

ESTUDIO SOCIAL Y ECONÓMICO PARA DEFINIR LA VIABILIDAD DE  
IMPLEMENTAR UN CIRCUITO PRODUCTIVO SOLIDARIO EN LAS VEREDAS  
DE CHAPACUAL EN EL MUNICIPIO DE YACUNQUER, LA VICTORIA EN EL  
MUNICIPIO DE PASTO Y EL CORREGIMIENTO DE CABRERA, PASTO, EN EL  
MARCO DEL PROYECTO DSS DE LA FUNDACIÓN EMSSANAR.

LUCY FABIOLA GUTIÉRREZ QUIÑONES

UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
PROGRAMA DE ECONOMÍA  
PASTO  
2011

ESTUDIO SOCIAL Y ECONÓMICO PARA DEFINIR LA VIABILIDAD DE  
IMPLEMENTAR UN CIRCUITO PRODUCTIVO SOLIDARIO EN LAS VEREDAS  
DE CHAPACUAL EN EL MUNICIPIO DE YACUNQUER, LA VICTORIA EN EL  
MUNICIPIO DE PASTO Y EL CORREGIMIENTO DE CABRERA, PASTO, EN EL  
MARCO DEL PROYECTO DSS DE LA FUNDACIÓN EMSSANAR.

LUCY FABIOLA GUTIÉRREZ QUIÑONES

Trabajo de grado para optar al título profesional en  
ECONOMÍA

Asesor:

HUGO HERNADO NARVAEZ

Economista

UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
PROGRAMA DE ECONOMÍA  
PASTO  
2011

Las ideas, conclusiones aportadas en el trabajo son responsabilidad exclusiva de sus autores”

Artículo 1º del acuerdo No. 324 de octubre 11 de 1966 emanada por el honorable consejo directivo de la universidad de Nariño

NOTA DE ACEPTACIÓN

---

---

---

---

---

VICENTE FIGUEROA

Jurado

---

ARMANDO PAZ YAQUENO

Jurado

---

HUGO HERNANDO PANTOJA

Asesor

San Juan de Pasto, febrero de 2011

## RESUMEN

El desarrollo del presente trabajo se realizó en el departamento de Nariño en veredas de los municipios de Pasto y Yacuanquer; La Victoria y Chapacual, respectivamente, y un corregimiento del municipio de pasto, Cabrera, para identificar uno o varios contextos con características apropiadas que permitan la implementación de un circuito productivo solidario o circuito económico entre los grupos asociativos que acompaña el proyecto Desarrollo Social Solidario de La Fundación Emssanar con organismos e instituciones que se encuentren presencialmente o accionando en estas localidades, con el propósito de establecer relaciones que conlleven al fortalecimiento de las actividades productivas que ejecuta cada grupo asociativo. Para ello fue necesaria la identificación de aspectos de infraestructura de cada territorio, el estado, condiciones y necesidades de las actividades productivas y percepciones subjetivas de los integrantes de los grupos, para finalmente construir la propuesta de circuito. El presente estudio se justificó por cuanto el objeto social de La Fundación es procurar por el mejoramiento de las condiciones de vida de la población pobre y vulnerable de los departamentos de Nariño, Cauca, Valle y Putumayo. El estudio se sustenta con La teoría de la economía solidaria, tipos de circuitos económicos solidarios y desarrollo territorial endógeno. Metodológicamente el trabajo investigativo se aborda desde la exploración, observación, descripción y análisis. El análisis e interpretación de los resultados permitió determinar que en ninguno de los tres (3) contextos investigados es factible la implementación de un circuito productivo solidario, pero sí la propuesta de un circuito al que se ha llamado “circuito de Apoyo y colaboración” que tendría cabida en la vereda Chapacual en el municipio de Yacuanquer, debido a que se encontraron organismos de gran importancia que podrían potenciar las actividades del grupo, además, es el grupo que se encuentra en mejores condiciones organizativas y productiva.

## **ABSTRACT**

The development of this work was made in the department of Nariño, in different paths of Pasto and Yacuanquer; La Victoria y Chapacual, respectively, and a township of Pasto, Cabrera, to identify one, or many contexts with appropriate characteristics that allow the implementation of a joint productive circuit or economic circuit between the associative groups that joins to the Social Development Outreach project of the Emssanar foundation, with organisms and institutions that are in person or triggering in this locations, with the purpose to set relations that leads to the strengthening to the productive activities that execute each associative group. Therefore, it was necessary the identification of infrastructure aspects of each territory, the condition and needs of productive activities and subjective perceptions of the group members, in order to build the final purpose of the circuit. This work was justified by the social object of the foundation, which is to attempt the improvement of life conditions of the vulnerable and poor people in the departments of Nariño, Cauca, Valle and Putumayo. The study is supported with the joint economy's theory, types of joint economic circuits and endogenous territorial development. Methodologically, the search work is addressed from exploration, observation, description and analysis. The analysis and interpretation of the results, allowed to determinate that, in any of three (3) contexts investigated, is workable the implementation of a joint economic circuit, what we can do, is to make a purpose of a circuit, which is called "Support an Collaboration circuit" which it can be applied in the township of Chapacual in the municipal of Yacuanquer, because of the finding of big importance' organisms that they could enhance the group activities, besides, this groups is the one with the best productive and organized conditions.

# TABLA DE CONTENIDO

Pág.

## INTRODUCCIÓN

1. MARCO GENERAL DE LA INVESTIGACIÓN.....	16
1.1. TEMA .....	16
1.2. TÍTULO .....	16
1.3. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	16
1.3.1. Antecedentes.....	16
1.3.2. Situación Actual.....	18
1.3.2.1. Cadenas Productivas Gobernación de Nariño.....	18
1.3.3. Planteamiento del Problema.....	21
1.4. JUSTIFICACIÓN.....	22
1.4.1. Justificación Teórica .....	23
1.5. OBJETIVOS .....	24
1.5.1. Objetivo General .....	24
1.5.2. Objetivos Específicos .....	24
1.6. DELIMITACIÓN DEL PROBLEMA.....	24
1.6.1. Universo de Estudio.....	24
1.6.2. Espacio Geográfico .....	24
1.6.3. Tiempo.....	24
2. MARCO DE REFERENCIA .....	25
2.1. MARCO TEÓRICO .....	25
2.1.1. Presentación De La Empresa .....	25
2.1.2. Desarrollo Territorial Endógeno. ....	26
2.1.3. Tipos de Circuitos .....	29
2.2. MARCO CONTEXTUAL.....	29
2.2.1. Corregimiento de Cabrera.....	29
2.2.2. Vereda Chapacual-Municipio de Yacuanquer .....	33
2.2.3. Vereda La Victoria- Municipio de Pasto .....	34
2.3. MARCO LEGAL .....	34
2.3.1. Constitución Política de Colombia.....	34
2.3.2. Ley 79 de 1988.....	35
2.3.3. Ley 454 de 1998.....	35

2.4. MARCO CONCEPTUAL.....	35
3. METODOLOGÍA.....	36
3.1. Tipo de Estudio .....	36
3.2. FUENTES Y TÉCNICAS PARA LA RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN.....	37
3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA.....	37
3.3.1. Instrumentos para la recolección de datos.....	37
4. GENERALIDADES.....	38
4.1. CORREGIMIENTO DE CABRERA, MUNICIPIO DE PASTO .....	38
4.1.1. Los Actores .....	38
4.1.2. Segundo Factor; Las Instituciones.....	40
4.1.3. Tercer factor; Recursos con que cuenta el territorio, materiales que a su vez incluye los recursos naturales, financiero, humanos.....	43
4.1.4. Otros Aspectos .....	45
4.1.3. Conclusiones Preliminares.....	48
4.2. VEREDA CHAPACUAL, MUNICIPIO DE YACUANQUER .....	49
4.2.1. Primer Factor; Los Actores .....	49
Cuadro 6. Identificación Actores .....	49
4.2.1. Segundo Factor; Las Instituciones.....	50
4.2.3. Tercer Factor; Recursos Naturales, Financieros Y Humanos.....	53
4.2.3.1. Recursos Naturales y Financieros.....	53
4.2.4. Otros Aspectos .....	55
4.2.5. Conclusiones Preliminares.....	58
4.3. VEREDA LA VICTORIA. CORREGIMIENTO DE CATAMBUCO-PASTO.....	58
4.3.1. Primer Factor, Los Actores .....	58
4.3.2. Tercer Factor, Recursos Naturales, Financieros Y Humanos.....	59
4.3.4. Otros Aspectos .....	61
4.3.5. Conclusiones Preliminares.....	63
4.4. ANÁLISIS GENERAL .....	64
4.4.1. Primer objetivo específico.....	65
4.4.2. Segundo Objetivo Específico .....	68
4.5. RESULTADO FINAL .....	71
4.5.1. Tercer Objetivo Específico.....	72
5. CONCLUSIONES.....	75
6. RECOMENDACIONES .....	77



7. BIBLIOGRAFIA .....	78
8. NETGRAFIA .....	79

## LISTA DE CUADROS

Cuadro 1.	Organizaciones solidarias corregimiento de Cabrera	19
Cuadro 2.	Organizaciones solidarias vereda Chapacual	20
Cuadro 3.	Identificación actores corregimiento de Cabrera	38
Cuadro 4.	Organismos y actividades corregimiento de Cabrera	39
Cuadro 5.	Selección de organismos corregimiento de Cabrera	40
Cuadro 6.	Identificación actores vereda Chapacual	49
Cuadro 7.	Organismos y actividades vereda Chapacual	50
Cuadro 8.	Identificación actores vereda La Victoria	58

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1.	Infraestructura y servicios sociales corregimiento de Cabrera	46
Tabla 2.	Infraestructura comercio corregimiento de Cabrera	46
Tabla 3.	Términos legales organización Nuevo Amanecer	47
Tabla 4.	Participación integrantes Nuevos Amanecer	47
Tabla 5.	Infraestructura y servicios sociales vereda Chapacual	55
Tabla 6.	Infraestructura comercio vereda Chapacual	56
Tabla 7.	Términos legales grupo Cooagropal	56
Tabla 8.	Participación integrantes grupo Cooagropal	57
Tabla 9.	Registro de la actividad económica Cooagropal	57
Tabla 10.	Elementos requeridos desarrollo actividad grupo Cooagropal	57
Tabla 11.	Bienes con los que cuenta el grupo Cooagropal	57
Tabla 12.	Infraestructura y servicios sociales vereda La Victoria	61
Tabla 13.	Infraestructura comercio vereda La Victoria	61
Tabla 14.	Términos legales Asociación agropecuaria y Ambiental La Victoria	62
Tabla 15.	Registro actividad económica grupo La Victoria	62
Tabla 16.	Participación actividad integrantes grupo La Victoria	62
Tabla 17.	Elementos requeridos desarrollo actividad grupo La Victoria	63
Tabla 18.	Bienes asociación agropecuaria y ambiental La Victoria	63
Tabla 19.	Infraestructura y servicios sociales general	65
Tabla 20.	Infraestructura comercio general	66
Tabla 21.	Espacios sociales general	67
Tabla 22.	Términos administrativos general	68
Tabla 23.	Elementos requeridos ejecución actividad general	70

Tabla 24. Elementos con que cuentan las organizaciones para su actividad 71

## LISTA DE GRÁFICOS, FIGURA Y ESQUEMAS

Gráfica 1.	Grado escolaridad integrantes grupo Nuevo Amanecer	44
Gráfica 2.	Profesión integrantes grupo Nuevo Amanecer	44
Gráfica 3.	Otras actividades integrantes Nuevo amanecer	45
Gráfica 4.	Capacitaciones recibidas integrantes grupo Nuevo amanecer	45
Gráfica 5.	Grado escolaridad integrantes cooperativa Cooagropal	54
Gráfica 6.	Profesión integrantes cooperativa Cooagropal	54
Gráfica 7.	Otras actividades integrantes cooperativa Cooagropal	54
Gráfica 8.	Capacitaciones recibidas integrantes cooperativa Cooagropal	54
Gráfica 9.	Grado escolaridad integrantes grupo La Victoria	60
Gráfica 10.	Profesión integrantes grupo La Victoria	60
Gráfica 11.	Otras actividades integrantes grupo La Victoria	60
Gráfica 12.	Capacitaciones recibidas integrantes grupo La Victoria	60
Gráfica 13.	Número de integrantes grupos	69
Gráfica 14.	Número participación integrantes grupos	69
Imagen 1.	Eslabones interconectados del circuito económico Agrosolidaria	17
Esquema 1.	Organismos posible interacción grupo corregimiento Cabrera	41
Esquema 2.	Organismos posible interacción grupo de vereda Chapacual	52
Esquema 3.	Circuito de Colaboración y Apoyo	73

## INTRODUCCIÓN

Los Circuitos Productivos Solidarios (CPS) son experiencias escasas en Colombia. Como caso relevante, en Nariño se destaca el de Agrosolidaria. Los CPS se desarrollan bajo el esquema de Economía Solidaria, ésta a su vez tiene muy poco reconocimiento como modelo o sistema económico alternativo a los problemas de desigualdad, desarrollo del individuo, desempleo, pobreza y aspectos rezagados por el sistema económico predominante en estos tiempos; el capitalista o neoliberal, que por sus características, principios e ideología plantea al sujeto como objeto para la actividad económica.

La economía solidaria tiene poco reconocimiento en la sociedad, sólo en instancias como las asociaciones, cooperativas, precooperativas, cooperativas de trabajo asociado entre otros que son formas de asociación del esquema de economía solidaria; más allá de eso, hay poco para decir respecto al tema.

La Fundación Emssanar y el Proyecto Desarrollo Social Solidario (DSS) vienen realizando desde hace siete (7) años trabajo comunitario en los departamentos de Nariño, Cauca, Valle y Putumayo, donde tiene cobertura la empresa prestadora del servicio de salud Emssanar EPS. La Fundación Emssanar trabaja con grupos asociativos que impulsa y apoya a su conformación, para los cuales plantea la implementación de la estrategia de circuito productivo solidario y la articulación con las empresas e instituciones del entorno local y regional que contribuya con el fortalecimiento de las actividades que desarrollan los grupos.

La fundación emssanar comprometida con la construcción social de región, a partir de su concepción política, expresada en su misión y visión institucional, realiza actividades de investigación aplicada a generar cadenas productivas que llevan implícito la producción y comercialización de productos típicos de la economía campesina, de la economía de subsistencia. Para este propósito adelantó la respectiva investigación en los lugares priorizados: Chapacual (Yacuanquer), La victoria y Cabrera (Pasto).

Los grupos asociativos, sujetos de intervención, presentan entre otros múltiples problemas, escaso o nulo acceso al crédito por falta de garantías reales y/o dificultad para el trámite, pequeña propiedad, escasa tecnología y/o tecnología ancestral no competitiva. Escaso nivel académico, conocimiento agrícola empírico, actividad productiva no constante.

Teniendo en cuenta los aspectos mencionados anteriormente se investigó sobre los contextos y condiciones grupales que permitiese levantar un análisis de características socio-económicas para presentar una propuesta de circuito productivo solidario entre los grupos, que subsane las diferentes problemáticas

que tienen los grupos propendiendo por el fortalecimiento de su actividad productiva.

Los resultados de la investigación son desalentadores para la implementación de la estrategia, los grupos y los contextos no cuentan con las condiciones necesarias para llevar a cabo la construcción de un circuito productivo solidario. Al final se presenta una propuesta de circuito, pero no solidario de acuerdo al contexto que presentó mejores condiciones que los demás. Yacuanquer.

## 1. MARCO GENERAL DE LA INVESTIGACIÓN

### 1.1. TEMA

Implementación de circuitos productivos

### 1.2. TÍTULO

ESTUDIO SOCIAL Y ECONÓMICO PARA DEFINIR LA VIABILIDAD DE IMPLEMENTAR UN CIRCUITO PRODUCTIVO SOLIDARIO EN LAS VEREDAS DE CHAPACAU EN EL MUNICIPIO DE YACUNQUER, LA VICTORIA EN EL MUNICIPIO DE PASTO Y EL CORREGIMIENTO DE CABRERA EN PASTO, EN EL MARCO DEL PROYECTO DSS DE LA FUNDACIÓN EMSSANAR.

### 1.3. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

**1.3.1. Antecedentes.** En el campo de la economía solidaria en Colombia, los casos de circuitos productivos solidarios son escasos, las experiencias para ilustrar son pocas; una experiencia para destacar a nivel Colombia; Agrosolidaria.

**1.3.1.1. Agrosolidaria,** es una organización asociativa reconocida como sostenible en el campo de la producción y distribución agroalimentaria, garantiza la seguridad de los alimentos, la producción agro-ecológica, la operación durante todo el año y el suministro confiable de productos y servicios con responsabilidad social. Hace presencia en ocho departamentos de Colombia; Caldas, Risaralda, Putumayo, Boyacá, Cundinamarca, Tolima, Caquetá y Nariño.

En el año de 1994 la Asociación para el Desarrollo Sostenible SEMILLAS, con sede administrativa en el municipio de Tibasosa, Boyacá, inicia el diseño y validación de un programa de Socio Economía Solidaria desde el que se buscaba transformar las relaciones económicas e instauradas que generan bajos ingresos familiares y desempleo, soportado en formas precarias de acceso a los recursos financieros y productivos.

Nace así el Programa de Socio Economía Solidaria “Venga esa Mano; Paisano/a” Integrado por tres (3) Estrategias:

1. Fomento de formas asociativas cogestionadas
2. Desarrollo de un Plan continuo de educación en socio economía solidaria, capacitación técnica y acceso a la información.



3. Construcción, adecuación y dotación de infraestructura para la producción, la transformación y la distribución agroalimentaria.

Agrosolidaria actúa a través de Seccionales por municipio, resguardo, corregimiento o localidad, ubicadas donde haya emprendedores autogestionarios comprometidos con el desarrollo local sostenible, que trabajen sobre pilares de Unidad, Organización y Reciprocidad.

Al interior de cada Seccional están conformados los Grupos Asociativos por Producto, por Proceso o por Servicio, correspondiendo a los eslabones básicos del circuito económico agroalimentario.<sup>1</sup>

**Imagen 1. Eslabones Interconectados del Circuito Económico.**



Fuente: esta investigación

Agrosolidaria es una de las pocas organizaciones que se puede ejemplarizar como circuito productivo solidario, a nivel nacional y departamental puesto que desarrolla sus actividades con grupos asociativos pertenecientes a la economía solidaria como, asociaciones, cooperativas, entre otras; cada una encargada de una fase de producción como son; financiación, producción, transformación, distribución y consumo de los bienes producidos en el circuito.

<sup>1</sup>, cómo actúa Agrosolidaria, Disponible en

<[http://www.agrosolidaria.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=48&Itemid=58](http://www.agrosolidaria.org/index.php?option=com_content&view=article&id=48&Itemid=58)>[consultado el, 15 Agosto 2010]

El caso de Agrosolidaria puede utilizarse como una guía de características mínimas que debe contar la construcción de un circuito productivo solidario, también deja claro que es necesario que cada organización se especialice en un área del proceso productivo para obtener como resultado la construcción del circuito.

### **1.3.2. Situación Actual**

**1.3.2.1. Cadenas Productivas Gobernación de Nariño.** La actual gobernación del departamento de Nariño en los procesos de diagnóstico y diseño de alternativas construidas en escenarios de confluencia de los sectores público, privado, académico y comunitario, ha identificado 12 apuestas productivas, 6 categorías de acción y 11 reto; para mejorar los niveles de productividad y desarrollo del Departamento.<sup>2</sup> Las apuestas productivas priorizan los siguientes sectores: productos lácteos, papa, cafés especiales, fique, caña panelera, palma de aceite, producción pesquera, hortalizas, agroindustria del coco, cacao, artesanías y turismo.

Las categorías de acción agrupan un conjunto de actividades alrededor de los siguientes aspectos: desarrollo empresarial y agropecuario, desarrollo tecnológico, ahorro, inversión y financiamiento, capital físico, capital humano e instituciones y políticas para la competitividad.

Entre los principales retos para la productividad y la competitividad regional está fortalecer el desarrollo de las cadenas productivas identificadas y promover la creación de nuevas cadenas, especialmente agropecuarias que generen desarrollo en los diferentes municipios del departamento.

El nivel de valor agregado que tiene la producción nariñense es mínimo, destacándose, avances de la cadena láctea en la parte andina y de la palma aceitera en la costa nariñense. Este sería el panorama a nivel departamental.

---

<sup>2</sup> Adelante Nariño, Plan de Desarrollo Nariño 2008-2011

**1.3.2.2. Circuito Productivo Solidario en los Contextos Objeto de Estudio.** Las cadenas y circuitos productivos son estrategias productivas idénticas en la medida que involucran todas las fases del proceso de producción, o sólo un eslabón de la cadena productiva. La diferencia en esta investigación es que se trata de implementar Circuitos Productivos Solidarios (CPS), es decir; cadenas productivas pero con organizaciones solidarias.

La Fundación Emssanar a través del Proyecto Desarrollo Social Solidario se ha enfocado en la construcción un circuito productivo solidario para y con los grupos asociativos que tienen acompañamiento socio empresarial del proyecto DSS y que han recibido crédito para la inversión del proyecto productivo, debido a la necesidad de proyectar su desarrollo y sostenibilidad. Por ello, en primera instancia se realizó la identificación de organizaciones solidarias que permita la construcción de un circuito productivo solidario obteniendo los siguientes resultados en Cabrera, Chapacual y La victoria.

**1.3.2.2.1 Corregimiento Cabrera-municipio Pasto; Grupo Nuevo Amanecer.** El grupo Nuevo Amanecer del corregimiento de Cabrera, en el municipio de Pasto está integrado por 13 asociados. Aún no está desarrollando actividad productiva, pero sí realizan algunas actividades con el objetivo de hacerse a un capital que les permita empezar con una actividad específica.

**Cuadro 1. Organizaciones Solidarias Corregimiento de Cabrera.**

	<b>NOMBRE</b>	<b>ACTIVIDAD</b>
1.	Aproborca	procesamiento abono orgánico
2.	Transporte de Turistas	a caballo
3.	Asociación la Buena Esperanza	ahorro y crédito
4.	Señor da las Mercedes	ahorro y Crédito
5.	Asociación señora de Fátima	ahorro y crédito
6.	Asodulcal	dulcería y Heladería
7.	Agroambiental	Recicladores
8.	Asociación distrito de riego rio La Pila	riego en tiempo de verano
9.	ASA	ahorro y crédito

Fuente: esta investigación

Las organizaciones solidarias encontradas en el corregimiento de cabrera (cuadro No.1), como cooperativas, asociaciones, etc; presentan un reducido número en la existencia de las mismas, orientadas en su gran mayoría a actividades de ahorro y crédito, Otras tienen actividades diferentes como; transporte de turistas, recicladores, administración del distrito de riego y elaboración de abono orgánico. Estas organizaciones desarrollan sus actividades en forma individual.

En el corregimiento de cabrera las organizaciones solidarias no se han organizado mediante un circuito económico, productivo o solidario, que sirva como complemento de las actividades que desarrolla cada organización, por lo tanto los circuitos productivos solidarios en este contexto no tienen antecedentes.

**1.3.2.2.2. Vereda Chapacual-municipio Yacuanquer; Grupo Coogropal.** La cooperativa agropecuaria de Chapacual tiene tres (3) años de constitución y uno (1), dedicados a la ganadería, especialmente la producción de ganado de levante y tomate de árbol. La conforman 10 asociados.

En este momento no maneja ningún tipo de integración con alguna organización solidaria, a parte de la fundación Emssanar.

El caso de las organizaciones solidaria en Chapacual es similar al panorama existente en Cabrera, a continuación se ilustrará los grupos encontrados en la vereda pertenecientes a la economía solidaria.

**Cuadro 2. Organizaciones Solidarias Vereda Chapacual**

	<b>NOMBRE</b>	<b>ACTIVIDAD</b>
1.	Tierra Andina	fortalecimiento 1/2 ambiente, seguridad alimentaria
2.	Asoagro	Producción de cereales
3.	Aso-Chapacual	Administración distrito de riego
4.	Junta Acción comunal	Gestión para la comunidad
5.	Hombres del mañana	Hogares comunitarios y familiares

Fuente: esta investigación

Como puede verse en el cuadro No. 2, las organizaciones identificadas en la vereda Chapacual son pocas, cada una desarrolla actividades diferentes y no complementarias, con excepción de Aso-chapacual, administradora del sistema de riego, actividad que puede articularse y complementarse a cualquier organización dedicada al agro. Estas organizaciones no manejan una relación comercial de

asociación entre ellas, y tampoco se presenta un sistema de circuito productivo solidario en la vereda entre las organizaciones identificadas, ni en las que no se alcanzaron a identificar.

**1.3.2.2.3. Vereda La Victoria-municipio Pasto; Asociación Agropecuaria y ambiental La Victoria.** La Asociación Agropecuaria y Ambiental La Victoria, tiene 10 años de constitución, está conformada por 15 asociados, su actividad consiste en elaboración de abono orgánico, la materia prima se obtiene mediante la compra y en un gran porcentaje es recolecta en las fincas vecinas de la misma vereda en forma gratuita.

La vereda La Victoria presenta un caso particular en comparación con los dos (2) mencionados anteriormente, debido a que, según lo indagado a integrantes del grupo, no hay presencia de otras organizaciones solidarias, siendo ésta la única en su contexto, sobra decir que por esta razón no hay posibilidad de que exista un circuito productivo solidario y menos la conformación de alguno.

El panorama a nivel general, en los tres (3) contextos objeto de estudio, donde se encuentran ubicadas algunas de las organizaciones que acompaña el proyecto Desarrollo Social Solidario (DSS) de La Fundación Emssanar, presenta Escasez respecto a organizaciones solidarias que puedan articularse para construir algún tipo de circuito productivo entre ellas, sea para especializarse en una fase de la cadena productiva o para desarrollar todas las fases del proceso productivo; producción, transformación, distribución según la ilustración de las organizaciones encontradas descritas anteriormente, a pesar de ello se realizó también una identificación de instituciones no sólo en las veredas y el corregimiento, sino también en las ciudades capitales a las que pertenece cada organización, este punto se desarrolla más adelante con el desarrollo de los objetivos.

**1.3.3. Planteamiento del Problema.** La Fundación Emssanar tiene diferentes líneas de acción: acompañamiento socio-empresarial, capacitación en economía solidaria, contable, administrativa, asesoría; a grupos de asociados a la mutual de Emssanar a los que brinda acompañamiento para la focalización de una idea de negocio; ofreciéndoles el servicio de créditos a bajos intereses y los aspectos mencionados anteriormente.

Las cooperativas y los grupos asociativos aun no cuentan con una ruta específica que de salida a sus productos, presentan carencia de capital; por lo cual su producto no es tecnificado además de; no poseer maquinaria, presentar baja productividad y carencia de bienes raíces; que implica mayores costos de producción por el pago de arriendo y otros aspectos. Aunado a eso los integrantes tienen un bajo nivel académico.

Otros grupos aun no empiezan a desarrollar actividad productiva alguna; al respecto se debe investigar sobre opciones de actividades que pueden desarrollar teniendo en cuenta las características contextuales y grupales para la proposición y sugerencias de posibles actividades.

Ante ésta situación, La Fundación Emssanar decide desarrollar una investigación que determine la implementación de la estrategia de circuito productivo que permita a los grupos asociativos articularse con organizaciones, instituciones o empresas de cualquier orden, pero principalmente solidaria, a nivel local y regional que les permita suplir algunas de las carencias que tienen los grupos para el fortalecimiento y sostenibilidad de los mismos.

**1.3.3.1. Formulación del Problema.** Es la implementación de circuito productivo una alternativa a los problemas que enfrentan los grupos asociativos de la fundación Emssanar?

#### **1.3.3.2. Sistematización del Problema**

1. Cuál de los contextos reúne las condiciones para la implementación de una propuesta de circuito productivo solidario entre las zonas priorizadas a investigar?
2. Cuál de las organizaciones cuentan con las herramientas necesarias y condiciones a nivel empresarial, de producción, estructural y subjetiva para articularse con otras instituciones o empresas a nivel público o privado?
3. Es posible crear una propuesta de circuito con los grupos y los contextos priorizados para la investigación?

#### **1.4. JUSTIFICACIÓN**

La fundación Emssanar, en concordancia con la misión de la corporación empresarial de Emssanar como reza, comprometida con el liderazgo, la solidaridad, responsabilidad social, la contribución al mejoramiento de las condiciones de vida de su comunidad para el desarrollo del país ha venido desarrollando un arduo trabajo comunitario en diversos municipios, corregimientos y veredas en los departamentos de Nariño, Cauca, Valle y putumayo a través del proyecto Desarrollo Social Solidario (DSS), que brinda a sus asociados capacitación en economía solidaria, acompañamientos socio-empresarial y créditos a bajo interés, a grupos que desean asociarse para empezar el desarrollo de alguna actividad productiva.

Por lo tanto, se hace imperativo determinar los espacios físicos, sociales, económicos, políticos, ambientales, propicios para implementar la propuesta de circuito productivo solidario como estrategia para lograr un desarrollo alternativo dentro del modelo de Economía Solidaria, puesto que es una ruta para que las organizaciones solidarias ejecuten actividades y potencien su actividad económica mediante la cooperación entre un conjunto de organizaciones solidarias vinculadas en el proceso.<sup>3</sup> Además de instituciones de cualquier orden.

La iniciativa se fundamenta en fortalecer los procesos productivos de los grupos asociados que coadyuve a mejorar condiciones de vida de sus integrantes.

### **1.4.1. Justificación Teórica**

**1.4.1.1. Circuito Económico Solidario.** El llamado sector solidario atraviesa por una especial coyuntura histórica, sobre todo por la puesta en marcha de políticas de modernización del Estado y de la propia empresa capitalista, lo que ha conducido a una importante dinámica en su crecimiento. Todo ello se encuentra ligado a la importancia que paulatinamente se le viene dando a este tipo de emprendimientos organizados como posibilidad de paliar los efectos de las políticas macroeconómicas y de generar desarrollo entre las comunidades.

Esto configura un momento que presenta condiciones excelentes para realizar esfuerzos por la construcción de una nueva alternativa económica, la cual se propone, desde muy diversos lugares y puntos de vista, tenga como base la Economía Solidaria o aquella Economía mediante la cual se ponen en escena los factores Comunidad y Trabajo en una posición predominante. Las experiencias y la historia universal de las formas organizativas de la economía solidaria, han dejado claro que ellas sirven a sus miembros lo más eficazmente posible y fortalecen el movimiento trabajando conjuntamente mediante estructuras locales, nacionales, regionales e internacionales.

Hoy está al orden del día el llamado a que se fortalezcan los lazos de unión y amistad entre todas las organizaciones solidarias con el propósito principal de servir mejor a sus gentes y poder cumplir con el papel socio-económico que les corresponde.<sup>4</sup>

---

<sup>3</sup> FUNDACIÓN Emssanar, Propuesta final circuito productivo solidario, p. 8.

<sup>4</sup> ZABALA SALAZAR, Hernando. Circuitos económicos solidarios. p 1.

## **1.5. OBJETIVOS**

**1.5.1. Objetivo General.** Investigar cuál de los grupos que acompaña DSS de la fundación Emssanar y contextos en La Victoria, Cabrera (Pasto), y Chapacual en Yacuanquer, reúne condiciones para elaborar una propuesta de circuito productivo solidario.

### **1.5.2. Objetivos Específicos**

1. Realizar un análisis sobre las características socioeconómicas en cada uno de los contextos objeto de estudio.
2. Identificar aspectos a nivel empresarial, subjetivo, de producción, estructural que determinen condiciones grupales para la articulación con otras formas de empresas de cualquier orden públicas y privadas.
3. Formular la propuesta según los resultados de la investigación en la primera fase.

## **1.6. DELIMITACIÓN DEL PROBLEMA**

**1.6.1. Universo de Estudio.** Dentro de la investigación se realizó identificación de destacados elementos para la articulación del circuito productivo como son: organizaciones solidarias, empresas, instituciones, ONGs, e instituciones de cualquier orden pública o privada, del municipio de Pasto y Yacuanquer

**1.6.2. Espacio Geográfico:** Departamento de Nariño

**1.6.3. Tiempo:** Del 12 de Agosto de 2010 al 12 de Febrero de 2011



## 2. MARCO DE REFERENCIA

### 2.1. MARCO TEÓRICO

**2.1.1. Presentación De La Empresa.** EMSSANAR es una corporación de cinco unidades de negocio; Emssanar EPS, IPS, SF, CETEM y LA FUNDACIÓN, que desarrolla sus actividades bajo el esquema de economía solidaria

La Fundación Emssanar fue creada como una organización solidaria que promueve el mejoramiento de las condiciones de vida de la población pobre y vulnerable de los departamentos de Nariño, Cauca, Valle y Putumayo a través de programas de desarrollo social.

Entre las actividades que desarrolla se encuentran, proyectos de capacitación, de fomento y asesoría de proyectos productivos, de bienestar social, de actividades lúdicas y sano esparcimientos, culturales, de comercialización bajo un modelo justo y solidario, de recuperación del medio ambiente y protección de los derechos humanos, de promoción y prevención en salud y de veeduría y control social.

Además La Fundación Emssanar es una de las pocas entidades acreditadas por DANSOCIAL para impartir y certificar educación en economía solidaria mediante resoluciones 155 de 236 de marzo de 2005 y 194 de junio 4 de 2009.

aporta a la generación de capital social y contribuye al desarrollo sostenible, a través de la prestación de servicios educativos, de investigación, acompañamiento socio-empresarial, técnico, asesoría y comercialización social de alimentos, créditos comunitarios, formulación y ejecución de proyectos sociales dirigidos a afiliados, asociados, trabajadores, grupo empresarial de EMSSARNAR, población vulnerables, organizaciones comunitarias, organismos de cooperación internacional, instituciones públicas y privadas; con infraestructura básica, tecnología flexible y talento humano altamente competitivos, con actitud innovadora y eficiente, comprometida con los valores de la solidaridad, el liderazgo y la responsabilidad social, para contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de la población.

**2.1.1.1. Desarrollo Social Solidario (DSS).** Desarrollo social solidario es uno de los proyectos que ejecuta La Fundación Emssanar y se encarga de brindar acompañamiento socio-empresarial a los grupos asociativos, capacitación, asesoría, búsqueda de asistencia técnica, capacitación en economía solidaria entre otros aspectos. Este es el proyecto encargado de la formulación de circuito productivos.

La Fundación Emssanar ha considerado que para el fortalecimiento de los grupos asociativos con los que trabaja, se hace necesario desarrollar una estrategia de circuito productivo solidario, y la interacción con otros actores como; instituciones, empresas, ONGs, u organizaciones de cualquier orden públicas y privadas a nivel local y regional que puedan complementar las carencias o necesidades de los grupos para el pleno desarrollo de su actividad productiva, objeto social y la conversión en dinamizador de su localidad.

Para el desarrollo y la implementación de esta estrategia, el contexto donde se encuentra ubicado el grupo asociativo debe contar con las características apropiadas que permitan la implementación de circuito productivo solidario. Características y factores como las que refiere Boisier en su libro EL VUELO DE LA COMETA, una metáfora para una teoría del desarrollo endógeno, que se considera factores elementales o básicos para la implementación de un circuito productivo solidario.

**2.1.2. Desarrollo Territorial Endógeno.** El vuelo de la cometa, una metáfora para una teoría del desarrollo, es un documento que propone el cómo deben encadenarse y cuáles son los factores internos con que debe contar un territorio para procurar desarrollo territorial endógeno.

Este documento es de suma importancia para el direccionamiento y orientación de esta investigación, debido a que en él se identifican factores claves que deben existir en una región de carácter autóctono, que propicien un crecimiento económico que conlleve al desarrollo endógeno.

La pertinencia entre el documento y esta investigación consiste en que, el documento de desarrollo endógeno se identifican factores internos con los que debe contar una región que procure un desarrollo endógeno, y debido a que el circuito se pretende desarrollar con factores que coexistan en los contextos donde se encuentran ubicados los grupos asociativos, estos entornos deben poseer internamente factores que faciliten, propicien y alienen la conformación de circuitos. La excepción entre el documento y la investigación radica en que no es necesario que los factores sean endógenos, pero su campo de acción debe alcanzar el contexto propio de cada grupo asociativo, objeto de investigación. Los factores que identifica el documento se explican a continuación.

### 2.1.2.1. Los Actores

- ❖ El primer factor que identifica Sergio Boisier (ILPES) hace referencia a los ACTORES PRESENTES EN EL TERRITORIO EN CUESTIÓN.

Los actores se clasifican en tres categorías; individuales, corporativos y colectivos.

**Actores Individuales:** son personas que ocupan determinados espacios en la estructura de poder, cualquiera sea la fuente de dicho poder e influencia.

**Actores Corporativos:** son instituciones que representan intereses de grupo, sectoriales.

**Actores Colectivos:** corresponden en rigor a los movimientos sociales, territoriales o regionales.<sup>5</sup>

A estos actores se les realizó su respectiva identificación, tipologización y enumeración, una clara acción para hacer un análisis de con que cuenta cada contexto y selección de con quienes se puede trabajar.

La integración con actores de diferentes categorías es una relación compleja que implica un alto grado de cooperación, concordancia, disponibilidad para trabajar en grupo y aspectos que se enmarcan propiamente bajo el esquema de economía solidaria, como es solidaridad.

### 2.1.2.2. Las Instituciones

- ❖ El segundo factor son LAS INSTITUCIONES, para construir un mapa institucional tanto público como privado.

Este es un factor clave para la implementación del circuito productivo solidario porque las instituciones contribuirían con las necesidades que presentan los grupos como créditos.

A estos factores hay que realizarles plena identificación, tipologización y enumeración para determinar las características propias de cada uno de ellos, saber con qué se cuenta y posteriormente asignar un desempeño en la integración o enfatizar un tipo de alianza específica.

### 2.1.2.3. Recursos

- ❖ El tercer factor hace a referencia a los RECURSOS CON QUE CUENTA EL TERRITORIO, MATERIALES QUE A SU VEZ INCLUYE LOS RECURSOS

---

<sup>5</sup> GARCÍA SÁNCHEZ, Ester. El concepto de actor, flexiones y propuestas para la ciencia política, p. 206.

NATURALES, FINANCIEROS, HUMANOS (en sentido cualitativo, habilidades de las personas, su nivel de instrucción y educación), y la pertinencia de todo ello al territorio.

Este factor representa la existencia en si misma o posibilidad de implementación del circuito productivo solidario porque por ejemplo; los recursos naturales orientan hacia la actividad productiva pertinente de acuerdo a los productos que se dan en la región, los financieros determinan la posibilidad de inversión, y los humanos la capacidad para la dirección e implementación de la estrategia.

Adicional a los factores mencionados se requiere que:

1. Los grupos asociativos estén organizados.
2. Que estén desarrollando una actividad productiva permanente.
3. Que sus integrantes estén capacitados por lo menos empíricamente en el ejercicio de la actividad que desarrolle.
4. Que tengan mente abierta a ideas que impulsen sus actividades.
5. Que cuenten con las condiciones a nivel maquinaria, herramientas.

Una vez identificados, tipologizado y enumerados los factores anteriores, se procede con la construcción de la propuesta del circuito económico, para ellos es necesario tener claro que tipo de circuito podemos construir de acuerdo a los factores existentes en cada uno de los contextos.

#### **2.1.2.4. La Cultura**

- ❖ Un cuarto factor es la CULTURA LOCAL O REGIONAL, “no sólo para regular relaciones interpersonales sino confianza individual en sí mismo y colectiva en la sociedad, la importancia práctica de la cultura territorial radica en la posibilidad de construir nichos de comercio específicos y particularizados en un contexto”.<sup>6</sup>

Además del enfoque de Sergio Boisier, la cultura desempeña un papel importante para la toma de decisiones, la posibilidad de hacer alianzas con entidades o simplemente asociarse para el desarrollo de alguna actividad productiva. La cultura es fundamental frente a la manera como los individuos se plantean asuntos como: estímulos económicos, contratos, riesgos, innovaciones o apertura, particularmente en las veredas de la zona andina del departamento Nariño la población es poco confiada a procesos que involucren recursos propios en dinero o en especie y disponibilidad de tiempo, por mencionar algunos ejemplos, debido a que son personas que se basan en resultados inmediatos.

---

<sup>6</sup> BOISIER, Sergio. El vuelo de una cometa una metáfora para una teoría del desarrollo territorial, p. 15

Saber cómo los individuos reaccionan frente a posibles alianzas, a incentivos de créditos y a despojos de algunos bienes tangibles e intangibles para el inicio o fortalecimiento de la actividad productiva que desarrollan.

Para determinar el grado de confianza al dejar y permitir entrar terceras personas en sus procesos, toma de decisiones e inspección de la forma como se llevan los procesos y que tan receptivos se comportan frente a los cambios y nuevos procesos.

### **2.1.3. Tipos de Circuitos**

**2.1.3.1. Circuito Económico Integral.** Busca articular en una red cooperativa todas las actividades económicas (suministros, producción, financiación, comercialización y consumo) necesarias para hacerle llegar un producto a una población objeto.<sup>7</sup>

**2.1.3.2. Circuito Económico De Servicios.** Consiste en articular en red a un grupo o diversidad de servicios que permitan eliminar intermediarios y racionalizar las acciones y recursos de una población objeto, generalmente un sector social claramente identificado que, a la vez, actúa como propietaria de los procesos.

**2.1.3.3. Circuito social de producción y servicios.** Articula las diferentes actividades productivas o de prestación de servicios, generadas a través de formas asociativas diversas que se encuentran orientadas hacia una población objeto, constituida por una comunidad zonal, local, barrial o vereda.

## **2.2. MARCO CONTEXTUAL**

Dos (2) municipios del departamento de Nariño; Pasto y Yacuanquer.

### **2.2.1. Corregimiento de Cabrera**

**2.2.1.1. Localización.** El corregimiento de CABRERA, se encuentra ubicado en el departamento de Nariño al sur del país, al oriente de la ciudad de Pasto, a 4 Km de distancia, tiene una temperatura de 11°C y una altura de 2820 m.s.n.m., su

---

<sup>7</sup> ZABALA SALAZAR, Hernando. Circuitos económicos solidarios, p. 8,9.

territorio es de 19 Km<sup>2</sup>, posee 6 veredas.

Históricamente se puede afirmar que antes del descubrimiento de América, el corregimiento de Cabrera debió ser uno de los tantos poblados Quillacingas del Valle de Atriz, que después de la conquista y durante el coloniaje de los Españoles, paso a ser encomienda del español encomendero y conquistados Luis Casañas, con el nombre de Aldea de Cabrera a mediados del siglo XV.

III siglos después llego la guerra por la independencia de Colombia, con la victoria de los patriotas sobre los españoles, entonces la Aldea de Cabrera paso a ser una población de campesinos.

Con el transcurrir del tiempo sus habitantes mediante la tradición de padres a hijos han creado varias versiones sobre los orígenes de su nombre, todas de encantos y fantasías. Una de ellas dice que “aparecen en la Aldea un Fraile llamado Juan de Dios Cabrera acompañado por un capitán llamado Alfonso Aragón quienes permanecieron mucho tiempo imponiendo la religión católica y el idioma español, aprovechándose de la ingenuidad de sus pobladores, les robaron sus riquezas luego emprendieron el viaje a Cartagena acarreándose dos mulas cargadas de riquezas.

Pero en el sitio llamado San Francisco, el Fraile miro hacia atrás y exclamo con admiración ¡Ah... Este paraíso refugio de Quillacingas y en presencia de sus acompañantes dijo “Yo te bautizo como dice mi apellido Cabrera”; desde ese tiempo se llamo Aldea de Cabrera pero más adelante en el recorrido se encontraron con un pozo de agua de color azul donde se podía ver en el fondo una tutuma de oro, el fraile quedo impresionado y motivado por su ambición, quiso apoderarse de ella sumergiéndose cada vez más en el pozo hasta que se ahogó. En ese momento hubo tormentas y truenos, quedando todo encantado y convertido en piedras. Desde ese momento se lo conoce a este lugar como “El pozo de Fraileo San Francisco”

El santo patrono del Corregimiento de Cabrera es el Señor de la Buena Esperanza, que es una hermosa estatua de Jesucristo, y que fue traída de Quito Ecuador a finales del siglo XIX. Cuentan los habitantes de Cabrera que los pobladores de la Laguna hicieron todo lo posible por llevarse el Señor de la Buena Esperanza, que en dos ocasiones lo intentaron, pero que en ambas veces hubieron lluvias torrenciales que lo impidieron sostienen que el Señor quería quedarse con ellos, por eso la fe y la devoción por sus milagros es infinita.

**2.2.1.2. División Política.** El corregimiento de Cabrera está conformado por seis (6) veredas; Cabrera Centro, Duarte, Purgatorio, La paz, Buena vista alto, Buena vista bajo.

### **Cabrera Centro**

Se encuentra conformada por 800 habitantes, sus principales fuentes de ingresos se basan en la agricultura y gastronomía. Su principal atractivo es el Templo, cuyo patrono es el señor de la Buena Esperanza. El cual toma su nombre, igualmente su gastronomía que deleita a todos los habitantes y visitantes los fines de semana ofreciendo platos típicos de la región; cuy, conejo, frito pastuso, choclo con queso, sancocho de gallina y gran variedad de dulces y helados de paila.

### **Duarte**

La vereda duarte se encuentra ubicado a 300 mts del poblado está conformada por 70 familias dedicadas a la agricultura, ganadería, siembra de cebolla, papa, cría de especies menores a la venta de flores y aromáticas.

### **Purgatorio**

La vereda Purgatorio se encuentra ubicada a 2 km del poblado de Cabrera centro, el nombre fue tomado por que había un convento llamado madres descalzas hace unos 25 años. El camino era de herradura, hoy su propietario es el señor Hugo Benavides. Sus principales fuentes de ingresos son la agricultura, ganadería, cría de especies menores. En este lugar se encuentra el Convento Madres Descalzas con una antigüedad de más de 150 años, en el cual las madres franciscanas acudían a orar y a descansar. También se distingue la Casa Zarama por su estructura en adobe, y es una casa de las más antiguas del Corregimiento con más de 150 años.

Un atractivo turístico es El Páramo Del Fraile con caminos de herradura, a una altura de 2950 m.s.n.m. y con temperatura promedio de 10°C, no hay acceso de transporte ya que existe demasiada vegetación, tiene acceso al público, no hay un horario definido, no presta ningún servicio. Las posibles actividades a realizar por los turistas son reconocimiento de especies vegetales, observación de fauna, recorrido por senderos ecológicos y senderismo. Hace parte del gran ecosistema paramuno cumpliendo funciones de almacenamiento, regulación y purificación del agua, lo cual genera la presencia de una gran biodiversidad de flora y fauna en el área donde se conservan estos tipos de asociaciones vegetales. Ofreciéndonos un gran paisaje por su belleza y atractivo. Su nombre hace alusión a una tradicional leyenda de un Fraile que tránsito por estos lugares.

### **La paz**

Se encuentra ubicada en el centro del corregimiento, a 200 mts del poblado centro. Actualmente se encuentra conformada por 80 familias, las principales

fuentes de ingresos está basado en la agricultura, ganadería, cultivos de papa, flores y cría de especies menores. Por la vereda se ubica la carretera que nos conduce a la cocha del fraile a una hora de esta vereda.

Entre los lugares más visitados está La capilla de la virgen de la paz cuyas fiesta se realizan en el mes de Agosto y finalizan con el concurso de cometas en el cual participan los habitantes del corregimiento y diferentes participantes del municipio de Pasto.

Uno lugar turístico es La Conchita del Fraile que es un espejo de agua ubicado en la vereda la Paz, caminos de herradura, a una altura de 2950 m.s.n.m. y con temperatura promedio de 10°C, no hay acceso de transporte ya que existe demasiada vegetación, el tiempo que dura la caminata es de 2 horas desde Cabrera, la entrada es gratuita, no presta ningún servicio. Las posibles actividades para ser realizadas por parte de los turistas son el reconocimiento de especies vegetales, observación de fauna y flora recorrido por senderos ecológicos y senderismo.

### **Buena vista alto**

Esta vereda se encuentra ubicada a 400 mts, del poblado centro del corregimiento, su nombre es tomado por la ubicación se localiza en la parte más alta del corregimiento que desde esta vereda se puede observar el hermoso paisaje de todas las veredas de la región. Actualmente la conforman más de 70 familias, las principales fuentes de ingresos está basado en la agricultura, ganadería, siembre de papa, cebolla, y aromáticas lo cual se realiza todo el año.

Las cruces de alto Buena Vista es uno de los puntos más visitado y está ubicado en la parte más alta de la vereda en el cerro llamado el mono, camino de herradura, a una altura de 3200 m.s.n.m. de donde se puede divisar la ciudad de Pasto, durante el recorrido se puede disfrutar de la belleza paisajística y las tradiciones ancestrales como lo son las construcciones de muros de piedra al estilo inca; lugar visitado con mayor frecuencia en el mes de mayo y en semana santa, la primera cruz fue elaborada de helecho en 1.940 por sus habitantes existente hasta el día de hoy, la segunda cruz fue elaborada por el señor Aniceto Díaz en el año de 1.946 y su material es en cemento, la tercera cruz mide 30 mts. de alto; y fue elaborada en madera por la comunidad hace 13 años aproximadamente y fueron puestas en este lugar porque dicen que el viernes santo desde este lugar salía la procesión de las ánimas.

### **Buena vista bajo**

Esta vereda se localiza a 100 mts del poblado centro, su nombre es tomado por la ubicación se localiza en la parte más baja del corregimiento y porque antes formaba parte de la vereda buena vista alto, se encuentra conformada por 60



familias, las principales fuentes de ingresos está basado en la agricultura, ganadería, cría de especies menores.

En esta vereda se ubica el restaurante de pesca deportiva llamado “fuente de la pesca”. Este restaurante posee criaderos de trucha, lo cual los visitantes se les facilita la caña de pescar y luego si desean se les prepara la trucha, en diferentes modalidades. Trucha al ajillo, trucha frita, trucha ahumada.<sup>8</sup>

**2.2.2. Vereda Chapacual-Municipio de Yacuanquer.** Chapacual, Es una vereda que se caracteriza por tener una temperatura que fluctúa entre los 16°C y 18°C. Está situada a 32 Km. de Pasto y a 12 Km. de la Cabecera Municipal. Tiene una extensión de 12 km<sup>2</sup> y su densidad de población actual es de 77 habitantes por cada km<sup>2</sup> aproximadamente. No ha tenido programas de urbanización, aunque posee una topografía plana que podría facilitar el urbanismo.

Hace 12 años tenía 107 viviendas con 856 habitantes estables, aun hoy no se observa migración ni inmigración importante. Sin embargo las malas condiciones habitacionales de sus habitantes se evidencian en las características de la vivienda; predominan las casas de tierra, las que sufren un rápido deterioro; los arrendatarios de la tierra o simplemente cuidadores, habitan casas con pisos en tierra y paredes de adobe crudo, que remplazó al bahareque generalizado en el pasado, en algunos casos simplemente la vista, en otros con pañetes de barro encalados; se usa con frecuencia madera rolliza de eucalipto y pino, para estructuras de cubierta, teja de barro, asbesto cemento y ladrillo.

El uso de la piedra es muy poco sabiendo que cuenta con las minas Las Chorreras, ubicadas en el km. 89 de la carretera Circunvalar de donde se extrae rajón y triturado. Especialmente la vereda gira en torno de dos centros, uno el de la escuela y otro el de la capilla. Tiene un puesto de salud y una capilla y una oficina de Inspección Departamental.

La escuela se distribuye en 3 módulos para aulas de clase, biblioteca, restaurante y una bien cuidada batería sanitaria para niñas y niños. El espacio de recreo es amplio y dominado por una cancha mixta de microfútbol y baloncesto en pavimento de concreto y regular estado. Cerca de la escuela se ha adaptado un potrero plano como cancha de fútbol.<sup>9</sup>

---

<sup>8</sup>Cabrera, Disponible

en<[http://turismocultura.pasto.gov.co/index.php?option=com\\_content&view=article&id=124:cabrera&catid=:corregimientos&Itemid=23](http://turismocultura.pasto.gov.co/index.php?option=com_content&view=article&id=124:cabrera&catid=:corregimientos&Itemid=23)> {consultado el 20 de Agosto de 2010}

<sup>9</sup> Yacuanquer, Disponible en <<http://yacuanquer-narino.gov.co/nuestromunicipio.shtml?apc=m-t1--&x=1740084>>[Consultado el 25 de Agosto de 2010]

La actividad económica según lo indagado a los integrantes del grupo asociativo se basa en el Frijol, Maíz, Arveja, Guayaba, Maracuyá, Chirimoya, Níspero, Mora, Naranja, Limón.<sup>10</sup>

**2.2.3. Vereda La Victoria- Municipio de Pasto.** La Victoria, es una vereda perteneciente al corregimiento de Catambuco, a 7 kilómetros de la ciudad de Pasto, capital del departamento. Para llegar a La Victoria luego que se deja la vía panamericana, se toma una carretera destapada que tarda diez (10) en moto o vehículo particular.

La actividad económica se basa principalmente en cultivos agrícolas de papa, arveja y haba. La segunda actividad económica más importante es la ganadería.

## **2.3. MARCO LEGAL**

**2.3.1. Constitución Política de Colombia.** Artículo 1; Colombia es un Estado social de derecho, organizado en forma de República unitaria, descentralizada, con autonomía de sus entidades territoriales, democrática, participativa y pluralista, fundada en el respeto de la dignidad humana, en el trabajo y la solidaridad de las personas que la integran y en la prevalencia del interés general.

Artículo 8º. De la participación de la Economía Solidaria en el desarrollo territorial. Las entidades de la Economía Solidaria deberán realizar las operaciones que sean necesarias y convenientes para dar cumplimiento a su objeto social o extender sus actividades, mediante sistemas de integración vertical y horizontal, estableciendo redes de intercooperación territoriales o nacionales y planes económicos, sociales y culturales de conjunto.

Artículos; 38, 58, 60, 64, 333; El estado garantiza el derecho de libre asociación, la propiedad privada, el estado promoverá el acceso a la propiedad, es deber del estado promover el acceso progresivo a la propiedad de la tierra de trabajadores agricultores, La actividad económica y la iniciativa privada son libres, dentro de los límites del bien común. Respectivamente

---

<sup>10</sup> Investigación circuito productivo solidario en Cabrera, La Victoria y Chapacual.

**2.3.2. Ley 79 de 1988.** Artículo 2º. Declárese de interés común la promoción, la protección y el ejercicio del cooperativismo como un sistema eficaz para contribuir al desarrollo económico, al fortalecimiento de la democracia, a la equitativa distribución de la propiedad y del ingreso, a la racionalización de todas las actividades económicas y a la regulación de tarifas, tasas, costos y precios, en favor de la comunidad y en especial de las clases populares.

Artículos; 11, 137, Las cooperativas podrán asociarse con entidades de otro carácter jurídico, a condición de que dicha asociación sea conveniente para el cumplimiento de su objeto social, el comercio mayorista venderán directamente sus productos a las cooperativas a precios de mayoristas,

**2.3.3. Ley 454 de 1998.** Artículo 2º. Definición. Para efectos de la presente ley denominase Economía Solidaria al sistema socioeconómico, cultural y ambiental conformado por el conjunto de fuerzas sociales organizadas en formas asociativas identificadas por prácticas autogestionarias solidarias, democráticas y humanistas, sin ánimo de lucro para el desarrollo integral del ser humano como sujeto, actor y fin de la economía.

Artículos; 3, 8, 11, 12; Protección, promoción y fortalecimiento de cooperativas y demás formas asociativa, participación de la economía solidaria en el desarrollo territorial, extender sus actividades mediante sistemas de integración vertical y horizontal, los entes territoriales pueden apoyar en su radio de acción programas de desarrollo de la economía solidaria, las personas sujetos de la presente ley trabajarán por el desarrollo sostenible de las comunidades con base en políticas aprobadas por los entes administrativos competentes y consejos territoriales de planeación participativa. Respectivamente.<sup>11</sup>

## **2.4. MARCO CONCEPTUAL**

**Cetem:** Centro de Estudios Técnicos de Emssanar.

**Circuito productivo solidario:** hacer referencia a la articulación de los grupos asociativos con otros grupos que pertenezcan al campo de la economía solidaria para desarrollar un una especie de cadena productiva en la que se encuentren grupos ejerciendo desde la producción hasta la comercialización de los productos terminados incluyendo en esa cadena grupos que se encarguen del servicio financiero.

---

<sup>11</sup> OLANO GARCÍA, Hernán. Constitución Política de Colombia e historia institucional, quinta edición, p. 167.

**Circuito Económico:** En este trabajo se toma la palabra de circuito económico para expresar la articulación entre los grupos asociativos y las instituciones, entidades o empresas de cualquier orden.

**Dss:** Desarrollo social Solidario.

**Emssanar eps:** Empresa Solidaria de Salud de Nariño (emssanar) empresa promotora del servicio de salud (eps).

**Ips:** Institución Prestadora del Servicio de Salud.

**Organismos:** Se refiere North a los “organismos” diciendo de ellos que incluyen cuerpos políticos (partidos políticos, el Senado...), cuerpos económicos (empresas, sindicatos, cooperativas...), cuerpos sociales (iglesias, clubes...), y órganos educativos (escuelas, universidades...)

**Sf:** Servicio Farmacéutico.

**Societal:** sociedad estado.

**Socioeconomía:** Lo que esta nueva perspectiva pretende es reconducir la ciencia económica al seno del contexto social y moral que la vio nacer, con una formulación rigurosa de los criterios de racionalidad o coherencia interna en vista de los fines que se persiguen: la justicia, la solidaridad, y la felicidad globales, y no solamente la maximización de una utilidad llamada interés propio.

### 3. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo de Estudio

Se inició con una investigación exploratoria que permitió identificar aspectos claros y condiciones de cada uno de los contextos donde se encuentran ubicados los grupos asociativos que acompaña el proyecto DSS.

Se realizó una investigación Descriptiva sobre las características que se encontraron en cada uno de los contextos objeto de investigación, para ello se tuvo en cuenta aspectos como:

- Establecer características socioeconómicas.
- Establecer condiciones grupales y de cada uno de los integrantes de los grupos asociativos.

## 3.2. FUENTES Y TÉCNICAS PARA LA RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

**Fuentes Primaria:** La principal fuente de información fue mediante observación a los contextos en cuestión que permitió captar características propias de cada contexto.

- Entrevistas a funcionarios de empresas de cualquier orden que permitió identificar posibles alianzas estrategias para la conformación de un circuito.
- Encuestas a los miembros de los grupos asociativos para identificar aspectos cualitativos, bienes y necesidades del grupo que permitan la mejora en la activada productiva.
- Ficha de observación directa para identificar aspectos, características e infraestructura, y particularidades de cada.
- Identificación de organizaciones solidarias para la conformación de circuitos productivos solidarios.

**Fuentes Secundaria:** Otro medio de consulta para la consecución de la información fue la propuesta del proyecto de circuito productivo que reposa en las instalaciones de La Fundación Emsanar.

- Documentos de economía solidaria en medio magnético
- Libros de economía solidaria

## 3.3. POBLACIÓN Y MUESTRA

**3.3.1. Instrumentos para la recolección de datos.** En virtud a que el tamaño de la población objetivos es pequeño, los instrumentos se aplicaron a cada uno de los integrantes de los grupos:

- Una encuesta que tiene como objetivo identificar, cualidades y percepción a los integrantes de cada una de las organizaciones.
- Una encuesta a cada grupo asociativo que identificó aspectos administrativos, comerciales y condiciones de cada organización objeto de estudio.
- Se realizó entrevista a instituciones, empresas, organizaciones, ONGs de cualquier orden, para tener claridad sobre la actividad que desarrollaban cada una y establecer una posible alianzas o convenios.
- Se llenaron Fichas de Observación Directa, para identificar características propias de cada uno de los contextos investigados.

#### 4. GENERALIDADES

Los resultados de la investigación se presentan de acuerdo a los ítems planteados en el marco teórico; uno a uno en cada contexto. Luego se presentan los resultados en forma conjunta y con cada uno de los objetivos específicos hasta llegar al objetivo general, para realizar un análisis general. En la Situación Actual ya se presentó un resultado preliminar, sobre las posibilidades en la conformación del circuito productivo solidario

#### 4.1. CORREGIMIENTO DE CABRERA, MUNICIPIO DE PASTO

**4.1.1. Los Actores.** El primer factor que identifica Boiser son los actores, expresa que a estos hay que identificarlos, tipificarlos y enumerarlos. Teniendo en cuenta lo anterior se procedió con la identificación de los actores, esto para determinar quienes pueden articularse o integrarse al circuito, Cuadro (3).

**Cuadro 3. Identificación de los actores corregimiento de Cabrera**

IDENTIFICACIÓN			
1	Cedenaar	12	Fundación Social
2	Aproborca	13	SENA
3	Telecom	14	Asodulcal
4	Aturiscar	15	Alcaldía
5	Movistar	16	Agroambiental
6	Asociación la Buena Esperanza	17	Gobernación
7	Comcel	18	Asociación distrito de riego rio La Pila
8	Tigo	19	Universidad de Nariño
9	Señor da las Mercedes	20	Universidad Mariana
10	SUMIPAS	21	Unidad de Desarrollo Local
11	Asociación señora de Fátima	22	ASA

Fuente: esta investigación

El listado es un poco amplio, veintidós (22) actores pero se tendrá en cuenta sólo los actores corporativos<sup>12</sup> ya que a este grupo pertenecen las empresas. No se tienen en cuenta los actores colectivos o individuales<sup>13</sup> para el propósito.

El siguiente paso es tipificarlos y seleccionarlos para saber con cuáles de ellos se puede contar para la incorporación al circuito, posteriormente enumerar las opciones que se encuentren. Para ello es necesario que se conozca su actividad, cuadro (4).

**Cuadro 4. Organismos y Actividades corregimiento de Cabrera**

ORGANISMOS		ACTIVIDAD
1	Cedenaar	Servicio de Energía Eléctrica
2	Aproborca	Elaboración de Abono Orgánico
3	Telecom	Empresa de Comunicación
4	Aturisca	Transporte de Turistas
5	Movistar	Servicio de Comunicación Celular
6	Asociación la Buena Esperanza	Ahorro y Crédito Asociados
7	Comcel	Servicio de Comunicación Celular
8	Tigo	Servicio de Comunicación Celular
9	Asociación Señor da las Mercedes	Ahorro y Crédito Asociados
10	SUMIPAS	Suministros Médicos de Pasto
11	Asociación señora de Fátima	Ahorro y Crédito Asociados
12	Fundación Social	
13	SENA	Educación, Capacitación.
14	Asodulcal	Dulcería y Heladería
15	Alcaldía	Corregidor
16	Agroambiental	Reciclaje
17	Gobernación	Corregidor
18	Asociación distrito de riego rio La Pila	Administración de Riego
19	Universidad de Nariño	Proyectos de investigación
20	Universidad Mariana	Capacitaciones en Promoción de la Salud
21	Unidad de Desarrollo Local	Gestión para el Desarrollo de Cabrera; préstamos.
22	ASA	Ahorro y Crédito Asociados

Fuente: esta investigación

Una vez, identificados, tipificado y enumerados, se tratará el factor de los Actores conjuntamente con el siguiente factor que se identifica en el marco teórico, las instituciones.

<sup>12</sup> GARCÍA SÁNCHEZ, Ester. El concepto de actor, reflexiones y propuestas para las ciencias políticas p.208

<sup>13</sup> 13.IBID

**4.1.2. Segundo Factor; Las Instituciones.** Bajo la perspectiva de Douglas C. North<sup>14</sup>, encierra a las instituciones como formales e informales, pero las instituciones que se requiere para la investigación lo refiere como organismos; Se refiere North a los “organismos” diciendo de ellos que incluyen cuerpos políticos (partidos políticos, el Senado...), cuerpos económicos (empresas, sindicatos, cooperativas...), cuerpos sociales (iglesias, clubes...), y órganos educativos (escuelas, universidades...). Son grupos de individuos enlazados por alguna identidad común hacia ciertos objetivos.

La interacción entre instituciones y organismos hará evolucionar a una sociedad.

Dentro del grupo de organismo el pertinente a la investigación principalmente es el de; cuerpos económicos que encierra a empresas, sindicatos y cooperativas, órganos educativos con escuelas y universidades.

**Cuadro 5. Selección de Organismos corregimiento de Cabrera**

ORGANISMOS		ACTIVIDAD
1	Aproborca	Elaboración de Abono Orgánico
2	Fundación Social	Capacitación
3	SENA	Educación, Capacitación.
4	Oficina del Corregimiento	Gobernación, Alcaldía
5	Universidad de Nariño	Proyectos de investigación
6	Universidad Mariana	Capacitaciones en Promoción de la Salud
7	Unidad de Desarrollo Local	Gestión para el Desarrollo de Cabrera; préstamos.

Fuente: esta investigación

Realizando un análisis conjunto entre los actores y las instituciones, se obtiene un listado que podría servir para un posible circuito en el corregimiento de Cabrera en primera instancia. El listado es el cuadro No. 5

De los 22 organismos que hacen presencia o accionan en el corregimiento de Cabrera, sólo 7 son candidatos para articularse con el grupo, ya que de alguna u otra forma pueden complementarse y/o apoyar la actividad que el grupo pretende llevar a cabo.

<sup>14</sup> NORTH Douglas, Cecil. Instituciones, cambio institucional y desempeño económico. P. 70.



Como ya se dijo, no se puede conformar un circuito productivo solidario porque las organizaciones solidarias halladas en ese contexto no van en la línea productiva del grupo objeto de estudio. Tampoco se hallan organizaciones solidarias con las que pueda complementarse alguna actividad debido a que las existentes en su gran mayoría son de ahorro y Crédito, servicio que se presta sólo a los integrantes u asociados de los grupos identificados.

Caso aparte es el de la asociación de Abono orgánico Aproborca. Por su actividad, elaboración de abono orgánico, puede articularse y complementarse con diferentes organizaciones dedicadas a la producción agrícola.

A continuación se presenta el prospecto de circuito (esquema 1) que podría conformarse en el corregimiento de cabrera de acuerdo a los organismos encontrados en el entorno.

La relación en el esquema 1 de circuito va desde los organismos a la organización nuevo amanecer en el corregimiento de cabrera, en algunos casos, en otros es recíproca.

#### 4.2.1. Esquema 1. Organismos Posible Interacción Grupo Cabrera



Fuente: esta investigación

El circuito a conformar en cabrera, como se había expresado anteriormente, no es un circuito productivo solidario, sino acorde con los organismos encontrados, es un circuito de apoyo y colaboración al grupo Nuevo Amanecer Emssanar, en algunos casos, excepto por Aproborca.

Con **Aproborca** la relación que el grupo podría establecer es comercial, Aproborca actuaría como proveedor de abono orgánico, producto que elabora esta organización y útil complemento de actividades agrícolas.

Según entrevista al corregidor, el **SENA** acciona permanentemente en el corregimiento de Cabrera, para hacer uso de los servicios que ofrecen, Capacitación y Educación, los campesinos deben solicitar los cursos y cumplir con un número requerido de asistencia para hacer efectivo el servicio.

**La Universidad de Nariño** (UDENAR) trabaja con población campesina, el contexto lo priorizan de acuerdo al proyecto de investigación que estén desarrollando y al tipo de cultivo que investiguen. Una vez seleccionado el contexto, al campesino se le da la semilla, asistencia técnica y se lo capacita en el producto que se está investigando. Los beneficios de trabajar con esta institución es la transferencia de conocimiento y la producción, ya que el campesino dispone de ella.

**La Universidad Mariana** acciona en este corregimiento brindando capacitaciones referente a la salud, cuidado personal entre otros aspectos. Este tipo de iniciativa favorece a los integrantes del grupo en el desarrollo social.

**La Unidad de Desarrollo Local**, es un proyecto en construcción que pretende llevar a cabo el corregidor con otros organismos presentes en Cabrera con el propósito de hacer gestión en pro del desarrollo del corregimiento. Sus integrantes dependen del número de personas, organizaciones y entidades que quieran pertenecer a la unidad. Es de gran importante que el grupo nuevo amanecer se inserte a esta propuesta porque en la Unidad de Desarrollo Local se tomaran decisiones que afecten económica y socialmente a Cabrera, además de funcionar como una organización de ahorro y crédito.

De acuerdo con entrevista realizada al corregidor, en el momento no hay proyectos productivos que estén en desarrollo. La alcaldía está apoyando un proyecto que consiste en embellecer a Cabrera realizando cambios en infraestructura, empezó la construcción de menos de un kilómetro de la vía interna y recuperación de las fachadas de casas coloniales.

De esta manera queda ilustrado el panorama más aproximado a un circuito sin que sea solidario o productivo.

Las posibilidades de integración con los organismos encontrados son de apoyo y colaboración de ambas partes.

**4.1.3. Tercer factor; Recursos con que cuenta el territorio, materiales que a su vez incluye los recursos naturales, financiero, humanos.** El talento humano; no en términos cuantitativos sino fundamentalmente en un sentido cualitativo, referente a habilidades de las personas, su nivel de instrucción y educación, y la pertinencia de todo ello con las labores a realizar en el desarrollo de las actividades grupales.

- Para la identificación de los recursos naturales y financieros se utilizó una ficha de observación directa que captó características contextuales, para describir el talento humano se realizó una entrevista dirigida a los integrantes del grupo.

#### **4.1.3.1. Recursos Naturales Y Financieros**

##### **Recursos Naturales**

Dentro de la caracterización de los recursos naturales están los renovables y no renovables, de acuerdo a lo anterior, se realizó la identificación de este factor.

##### **No Renovables**

No se encontraron recursos no renovables en el corregimiento de cabrera, como son el petróleo, los minerales, los metales, el gas natural.

##### **Renovables**

En este grupo se encuentran el bosque, el agua, el viento, los peces, radiación solar, energía hidráulica, madera, energía eólica y productos de agricultura.<sup>15</sup>

Aparte de los implícitos en cada contexto como el viento, la radiación solar, entre otros, en cabrera en la categoría de productos de agricultura se encontraron productos como la papa, cebolla, arveja, flores y aromáticas aptas por el clima frío.

El agua es un recurso que tienen en abundancia por contar con dos (2) ríos; El río Pila y Duarte; El río Pila abastece a veredas como Buenavista, La Paz, y Cabrera Centro, El Río Duarte a; la vereda Duarte y El Purgatorio, entre otros. El contar con estos ríos permite que gran parte del territorio de cabrera cuente con distritos de riego.

##### **Recursos Financieros**

En cabrera no hay presencia de empresas o entidades financieras.

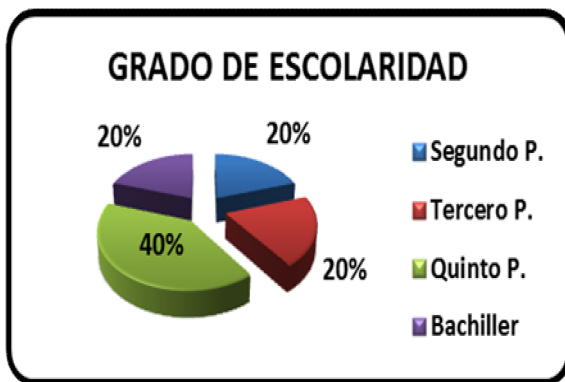
---

<sup>15</sup> Recurso natural, Disponible en <[http://es.wikipedia.org/wiki/Recurso\\_natural](http://es.wikipedia.org/wiki/Recurso_natural)>[consultado el 15 enero de 2011]

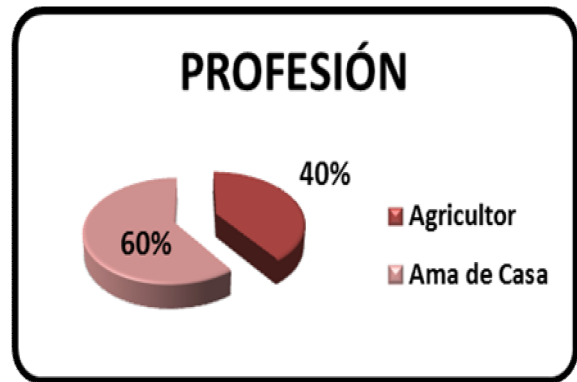
**4.1.3.2. Recursos Humanos.** Los recursos humanos se tomaron en cuenta específicamente en lo que respecta al grupo y no a toda la población de Cabrera, para ello se realizó una entrevista que describe aspectos sencillos cómo grado de escolaridad, profesión, conocimiento en otras áreas, etc.

En el grupo de Cabrera sólo fueron entrevistados cinco (5), sólo el 39% de una población de trece (13) integrantes. Lo anterior por inasistencia.

**Gráfica 1. Grado de escolaridad**



**Gráfica 2. Profesión**



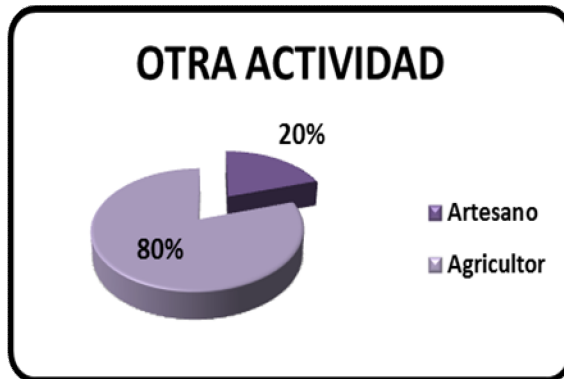
Fuente: esta investigación

Un primer aspecto evaluado es el grado de escolaridad; de los cinco (5) encuestados en Cabrera, sólo uno es bachiller, los demás han cursado segundo de primaria (1), tercero de primaria (1) y quinto de primaria (2). (Gráfica 1)

Respecto a la profesión; el 60% de los encuestados (3), son amas de casa, el 40% (2) restante son agricultores. (Gráfica 2)

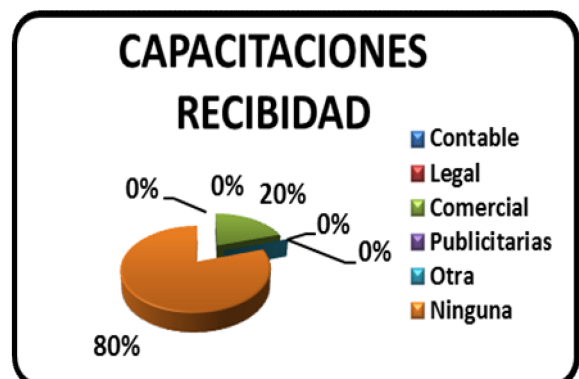
Cuando a los integrantes se les pregunta por otra actividad a la que se dedican el resultado es el siguiente. (Gráfica 3)

Gráfica 3. Otra Actividad



Fuente: esta investigación

Gráfica 4. Capacitaciones



Con el ánimo de captar las habilidades de los integrantes del grupo de Cabrera, se les preguntó en que otro campo tenían conocimiento, el 80% (4) expresaron tener conocimiento empírico en agricultura, El 20% (1), tiene conocimiento en artesanía, precisamente la persona que obtuvo el título de bachiller. (Gráfica 3)

Hay áreas de suma importancia (gráfica 4) en las que los integrantes del grupo deberían tener conocimiento para el desarrollo de su actividad, para el caso de Cabrera será una dificultad pues el 80% (4) se identificaron con la opción ninguna, El 20% (1) manifiesta haber recibido capacitación en la parte comercial; el integrante del grupo que terminó el bachillerato.

El talento humano del grupo de Cabrera, presenta rezago en términos académicos, ya que el 80% (4) de los integrantes no culminaron estudios de básica primaria (gráfica 1), expresan no haber recibido otro tipo de capacitación; por lo tanto, desconocen de conocimientos que orientan hacia la toma de decisiones (gráfica 4) en el desarrollo de las actividades que realiza el grupo, fortalecimiento y desarrollo de la misma. El mayor conocimiento lo albergan en el campo de la agricultura, adquirido empíricamente.

**4.1.4. Otros Aspectos.** Adicional a los factores anteriores, se identificaron aspectos internos y externos necesarios con los que debe contar las organizaciones y los contextos donde se encuentran ubicados como son; aspectos administrativos, de infraestructura, entre otros que se describen a continuación.

#### 4.1.4.1. Aspectos Externos

**4.1.4.1.1. Infraestructura Contexto.** Para identificar aspectos de infraestructura se realizó una ficha de observación directa, la misma que se utilizó para identificar las instituciones.

**Tabla 1. Infraestructura y Servicios Sociales corregimiento de Cabrera**

Carretera pavimentada		Acueducto		Alcantarillado		Hospital		Canchas		Colegios		Parques		Iglesia	
SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
	X		X		X		X	X		X			X	X	

Fuente: esta investigación

En el corregimiento de Cabrera no hay carretera pavimentada, no posee acueducto, éste es simulado por tanques de abastecimiento, no tiene sistema de alcantarillado, ni hospital, cuenta con un Centro de Salud. Tabla (1)

Para el esparcimiento social de la comunidad, afortunadamente sí cuenta con una cancha que además es utilizada como parque y en el ámbito comercial como plaza de mercado para las actividades del día domingo porque es el día mercado Tabla (1)

**Tabla 2. Infraestructura comercio corregimiento de Cabrera**

Plaza de Mercado		Bancos		Industrias		Productoras		Hotel		Restaurante		Tiendas	
SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
	X		X		X		X	X		X		X	

Fuente: esta investigación

El corregimiento de Cabrera no dispone de plaza de mercado o centro de acopio, ya se trató el tema en la tabla anterior.

No hacen presencia entidades financieras, industrias, productoras.

Cabrera es un sitio especial entre las tres veredas en aspectos como hoteles, para este caso representado en cabañas. Disponen de diez (10) restaurantes; dos (2) que funcionan de lunes a viernes y resto los fines de semana. La existencia de cabañas, restaurantes y siete (7) tiendas con las que cuenta, se explica porque es un sitio turístico. Tabla (2)

#### 4.1.4.2. Aspectos Internos

##### 4.1.4.2.1. Administrativos

**Tabla 3. Términos Legales organización Nuevo Amanecer**

1. REGISTRO CÁMARA COMERCIO		ESTATUTOS		2. IMPUESTOS		2.1. CUÁLES		
SI	NO	SI	NO	SI	NO	IVA	RTF	Otro
	X		X		X			

Fuente: esta investigación

La organización de Cabrera no está registrada ante la Cámara de Comercio, no poseen estatutos y tampoco paga impuestos porque no está legalmente constituida. En términos legales la organización de Cabrera no se encuentra organizada. Tabla (3).

La organización de Cabrera actualmente no desarrolla actividad productiva, pero con el ánimo de comenzarla, sus integrantes realizan actividades para capitalizarse. El registro monetario de dichas actividades se lleva mediante contabilidad sin normas.

**Tabla 4. Participación Integrantes Nuevo Amanecer**

Integrantes			Integrantes Activos		
0	1	3	0	0	6

Fuente: esta investigación

Otro aspecto que se identificó como administrativo es el número de integrantes que participan activamente en las actividades que desarrolla el grupo Tabla (4). El grupo está integrado por trece (13) asociados de los cuales sólo 6 participan en forma permanente de las actividades, según lo indagado a los asociados.

**4.1.4.2.2. Aspectos económicos.** Debido a que la organización de Cabrera (Nuevo Amanecer Emssanar) aun no ejerce actividad productiva, se omiten los aspectos económicos, pero se pueden describir otros aspectos como necesidades

del grupo y del entorno para el inicio de la actividad económica y el buen desempeño de la misma, expresadas en las conclusiones preliminares.

**4.1.3. Conclusiones Preliminares.** Los integrantes del grupo manifiestan no poseer predios, por lo tanto para desarrollar alguna actividad productiva tendrían que arrendar tierras.

No poseen amplios conocimientos en el campo administrativo, comercial, publicitario y contable que les permita ser independientes en el manejo y desarrollo de la actividad que deseen realizar.

A nivel contextual, no hay presencia de organizaciones financieras que faciliten créditos para el inicio o fortalecimiento de una actividad productiva.

No disponen de centros de acopio o plazas de mercado física, por lo tanto los productos que ahí se producen se ofrecen en el mercado de potrerrillo en la ciudad de pasto.

La actividad de la mayoría de los organismos que hacen presencia en el corregimiento de cabrera no se encuentra en la misma dirección de las ideas productivas que tiene para desarrollar el grupo Nuevo Amanecer de Cabrera, ni en actividades que puedan complementarse.

Según la entrevista dirigida a los asociados, a mayoría de los integrantes les gustaría que la actividad económica del grupo se desarrolle con la cría de especies menores, justificado en que la papa, cebolla u otros productos agrícolas no es apropiado cultivarlos en estos momentos por la ola invernal en la que está sumergida Colombia, Nariño y cabrera no es la excepción. Además, los productos tienen salida pero es el intermediario quien se queda con la ganancia porque compra barato a los productores y vende caro a los consumidores, debido a lo anterior los cultivos agrícolas de momento no son rentables.

Con la cría de especies menores, no se corre el riesgo de perder la cosecha, se vende más rápido y se obtiene mayores utilidades al tener ciclos cortos de producción.

El corregimiento de Cabrera es un sitio turístico reconocido por su gastronomía, casas coloniales, paseos a caballo por el pueblo y El Templo señor de la buena esperanza. El día de mercado es el domingo por sus atractivos turísticos. La alcaldía de pasto está invirtiendo en el embellecimiento de las fachadas en las casas coloniales y la construcción de la vía interna con el objetivo de atraer mayor flujo de turistas e impulsar el progreso de la región.



## 4.2. VEREDA CHAPACUAL, MUNICIPIO DE YACUANQUER

Siguiendo la metodología planteada en la presentación de los resultados del corregimiento de Cabrera se procede con el desarrollo de los resultados para la vereda Chapacual; primero la identificación de los actores, establecido en el marco teórico, segundo, presentación de un diagrama de organismos de acuerdo a los encontrados en el territorio y se termina con otros factores internos y externos considerados necesarios, hasta llegar a conclusiones preliminares respecto al entorno de la vereda en cuestión, acorde con los resultados obtenidos en la investigación.

### 4.2.1. Primer Factor; Los Actores

**Cuadro 6. Identificación Actores vereda Chapacual**

Parques Nacionales
Fenalce
ADC
Suyusama
Alcaldía
Corponariño
Tierra Andina
Asoagro
Aso-Chapacual
Junta Acción comunal
Hombres del mañana

Fuente: esta investigación

Al primer factor, los actores, se los identificó y enumeró, de los cuales se presenta un listado de los que hacen presencia en la vereda Chapacual cuadro (6) pero sólo los corporativos u organismos como le llama Douglas North.

Una vez identificado los actores, se los tipificó o caracterizó especificando la actividad a la que se dedica cada uno, cuadro (7) para determinar cuántos y cuáles son objeto de interacción para el desarrollo de la propuesta de circuito.

**Cuadro 7. Organismos y Actividades vereda Chapacual**

ORGANISMOS		ACTIVIDADES
1	Parques Nacionales	Conservación Ambiente
2	Fenalce	Producción de Cereales
3	ADC	Apoyo para el campo
4	Suyusama	Proyección para la comunidad
5	Alcaldía	
6		Medio Ambiente
7	Tierra Andina	Fortalecimiento del medio ambiente, seguridad alimentaria y comunicación
8	Asoagro	Producción de cereales
9	Aso-Chapacual	Administración distrito de riego
10	Hombres del mañana	Hogares comunitarios y familia

Fuente: esta investigación

Hecho el proceso de identificación, tipificación y enumeración, se trabajó el primer factor (Actores) con el segundo (INSTITUCIONES) para selección de los organismos que podrían integrarse al circuito.

#### **4.2.1. Segundo Factor; Las Instituciones**

##### **Parques Nacionales**

La Unidad Administrativa Especial del Sistema de Parques Nacionales Naturales, es un organismo del sector central de la administración que forma parte de la estructura orgánica del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, con autonomía administrativa y financiera, encargada del manejo y administración del Sistema de Parques Nacionales Naturales y de la coordinación del Sistema Nacional de Áreas Protegidas - SINAP.<sup>16</sup>

En Chapacual parques nacionales motiva a la comunidad, enseña y los capacita en temas de medio ambiente y recursos naturales, en esta vereda Parque Nacional no trabaja con grupo sino con familias a las que facilita infraestructura para la cría de especies menores.

---

<sup>16</sup> Organización Parques Nacionales, Disponible en <<http://www.parquesnacionales.gov.co/PNN/portel/libreria/php/decide.php?patron=01.04>>{ consultado el 17 de enero de 2011]

**La Federación Nacional de Cultivadores de Cereales y Leguminosas - FENALCE-**, es una entidad gremial del sector agropecuario, de derecho privado, sin ánimo de lucro, máxima representante de los cultivadores de cereales y leguminosas de grano en el país. La acción que ejerce en la vereda no es en forma permanente y la forma es mediante políticas de corto plazo que priorizan a sectores de la población como pobres o desplazados otorgando semillas, asistencia técnica y la compra de la producción.<sup>17</sup>

En el 2010 FENALCE, trabajó con un grupo de Chapacual proporcionando semillas de frijoles. Éste organismos no realiza convocatoria, es el grupo el que hace la solicitud del producto que desean cultivar, además brinda asistencia técnica.

### **Asociación para el Desarrollo Campesino ADC.**

A través de la ejecución e implementación de planes, programas y proyectos de formación, asesoría y acompañamiento permanente desde las áreas de Soberanía Alimentaria y Conservación de la Biodiversidad, Herederos del Planeta, Organización y Gestión para el Bienvivir Local y Sistemas de Información y Comunicaciones, la misión de ADC es potenciar la construcción de actores sociales campesinos de la región, hombres, mujeres, jóvenes y niños para la superación del umbral mínimo de satisfacción para cada una de sus necesidades fundamentales; fortaleciendo su autodependencia e incrementando de manera permanente la armonía en la relación con sus entornos natural, social, cultural, económico y político.<sup>18</sup>

ADC, en Chapacual trabaja con familias, a las que las capacita en los recursos naturales, conservación del medio ambiente, y sobre todo hace énfasis en cinco aspectos; político, social, ambiental, cultural, económico con el objetivo de que grupos de familias se fortalezcan en diferentes áreas entre las mencionadas. A cambio de la capacitación que reciben, les enseña y generan recursos para que las familias aprendan sobre huertas caseras con producción limpia.

**SUYUSAMA**, región hermosa realiza programas de proyección social con la comunidad enseñándoles a hacer planificación participativa.

En la vereda de Chapacual, Suyusama, capacita a grupos en lo social, político, económico, ambiental y cultural con el objetivo de que aprendan a hacer planificación comunitaria incluyente teniendo en cuenta las necesidades de la comunidad, el cómo les gustaría que se proyectara para el futuro. Si existe algún grupo interesado en aprender sobre estos espacios debe contactar al líder dinamizador para hacer la solicitud y posteriormente recibir capacitación en el ámbito que consideren necesario en el marco mencionado.

---

<sup>17</sup> Historia Fenalce, Disponible en < [www.fenalce.org](http://www.fenalce.org) >{ consultado el 18 enero de 2011]

<sup>18</sup> Quienes somos ADC, Disponible en <http://www.adc.org.co/>{ consultado el 18 enero de 2011]

## Tierra Andina

Tierra andina es una asociación que tiene como objeto el fortalecimiento del medio ambiente, seguridad alimentaria y comunicación.

## Asoagro

Asoagro es una asociación agrícola integrada por 12 miembros dedicados a la producción de cultivos de frijol, Maíz, Arveja, y Trigo.

## Asochapacual

Es una asociación que se encarga de la administración del sistema de riego de Chapacual. Como función principal ejerce la recolección de la cuota de aportes, velar por el cumplimiento del reglamento interno, estatutos. El sistema de acueducto está diseñado para abastecer 67 familias de la vereda. La inclusión de una familia más al sistema tiene un costo de \$300.000 mcte., pero según lo indagado no se admite un integrante adicional porque el sistema está diseñado sólo para 67 familias.

**Hombres de Mañana** Es una organización de mujeres que se encargan del cuidado de los niños en un sitio congregado; es decir se encargan de las guarderías en todo el municipio de Yacuanquer.

Desglosado el panorama de instituciones presentes en la vereda de Chapacual, se ha seleccionado las que se consideran podrían fortalecer y potenciar la actividad económica de Coogropal, cooperativa de Chapacual Esquema (2)

### 3.2.1.1. Organismos Posible Interacción Grupo de la Vereda Chapacual.

Esquema 2. Vereda Chapacual



Fuente: esta investigación

Del grupo de organismos hallados accionando en la vereda Chapacual, sólo tres (3) se consideran con posibilidad de integración al grupo para fortalecer su actividad. Esquema (2)

La **Alcaldía** mediante las UMATAS brinda asistencia técnica a los grupos que lo solicitan.

La organización de **Suyusama** se considera de gran importancia para el fortalecimiento de las actividades del grupo debido a que actúa con cinco (5) componentes en el que se encuentra el económico, fundamental para el desempeño económico del grupo, el político para que el grupo puedan insertarse en el marco político local-regional y ser partícipe de las decisiones administrativas, poder gestionar apoyos para el fortalecimiento del grupo, en lo social para que aprender a interpretar cómo afectan decisiones políticas en la sociedad y tomar medidas al respecto propiciando mejores condiciones a la comunidad.

**FENALCE** es una organización que contribuiría con la diversificación de actividades agrícolas del grupo al donar las semillas que éste solicite y servicio de asistencia técnica. Para obtener el beneficio el grupo debe hacer la solicitud a la federación.

#### **4.2.3. Tercer Factor; Recursos Naturales, Financieros Y Humanos.**

##### **4.2.3.1. Recursos Naturales y Financieros**

###### **Renovables**

En la vereda de Chapacual se encuentra ubicado el Santuario de Flora y Fauna Galeras.

Rios: Rio Guaitara.

Los productos agrícolas considerados también como recursos naturales, encontrados en la vereda son; Frijol, Maíz, Arveja, Guayaba, Maracuyá, Chirimoya, Míspero, Mora, Naranja y Limón.

###### **No Renovables**

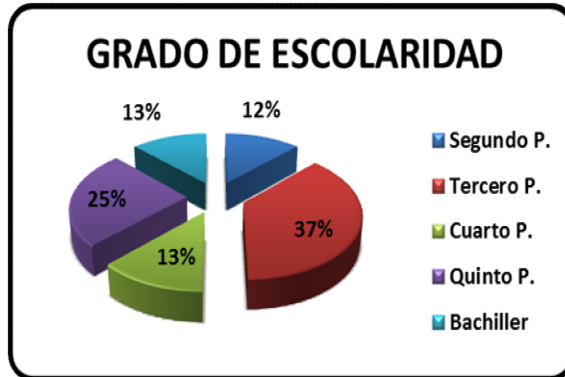
No se encontró explotación de recursos no renovables

###### **Recursos Financieros**

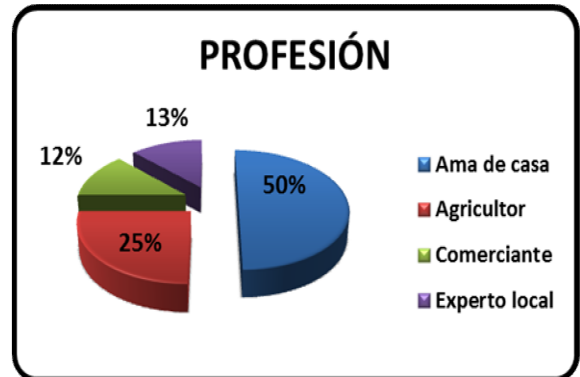
La vereda Chapacual no cuenta con servicio de entidades financieras.

#### 4.2.3.2. Talento Humano grupo asociativo

Gráfica 5.



Gráfica 6.



Fuente: esta investigación

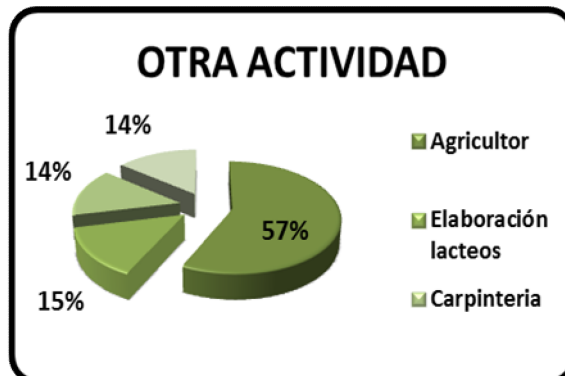
De un total de diez (10) asociados en el grupo Cooagropal de Chapacual, ocho (8) integrantes fueron entrevistados, el 80% del total.

El 13% (1) llegó hasta segundo primaria, el 37% (3) tercero de primaria, el 13% (1) cuarto de primaria, el 25% (2) quinto de primaria y el 13% restante (1) es bachiller Gráfica 5.

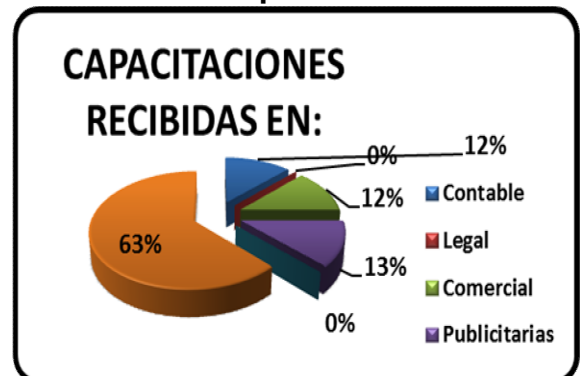
Respecto a la profesión el 50% (4) se dedican a labores domésticas, el 25% (2) a labores de agricultura, el 12% (1) comerciante productos de la vereda y el 13% (1) restante es experto local Gráfica 6.

Se quiso indagar sobre el conocimiento y experiencia en otras áreas de los asociados y el resultado es el siguiente, gráficas No. 7 y 8.

Gráfica 7. Otra Actividad



Gráfica 8. Capacitaciones.



Fuente: esta investigación

El 57% (4) de los entrevistados expresan complementar sus actividades diarias con el trabajo de agricultura y tres de ellos con elaboración de lácteos, carpintería y locución, 15,14 y 14% restante, respectivamente. Gráfica (7)

Se les indagó sobre el conocimiento en áreas que pueden impulsar y fortalecer las actividades del grupo cómo contable, legal comercial y publicitaria, obteniendo el siguientes resultados Gráfica (8). El 67% (5) dicen no poseer conocimientos en estas áreas, al escoger la opción ninguna. 33%, (3), dicen tener conocimiento en áreas contables, comercial y publicitaria; cada uno en una diferente.

Al igual que el grupo de cabrera, en la vereda de Chapacual sólo un miembro del grupo logró terminar la secundaria, el que se desempeña como experto local, en este grupo hay más personas que terminaron la primaria en comparación con el grupo de cabrera.

Respecto a la profesión, la mayor parte de la población ejercen como profesión oficios del hogar, el 50%, a diferencia del grupo de cabrera que la profesión se divide entre ser amas de casa y agricultores, en el grupo de Chapacual varían actividades diarias con labores de comerciantes, experto local (trabajo con la comunidad), carpintería, locución.

#### 4.2.4. Otros Aspectos

##### 4.2.4.1. Aspectos Externos

##### 4.2.4.1.1. Infraestructura contexto

**Tabla 5. Infraestructura y Servicios Sociales vereda Chapacual**

Carretera pavimentada		Acueducto		Alcantarillado		Hospital		Canchas		Colegios		Parques		Iglesia	
SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
	X		X		X		X		X	X			X	X	

Fuente: esta investigación

A pesar que en la parte interna la vereda de Chapacual no cuenta con calles pavimentadas, la vía que comunica hasta dicha vereda sí se encuentra pavimentada y el tramo interno para llegar hasta ese lugar es corto, cinco (5) minutos en vehículo. Ese es el recorrido que se realiza por vía sin pavimentar Tabla (5).

El sistema de acueducto es igual que en el corregimiento de Cabrera, simulado por tanques ubicados en sitios estratégicos en la región Tabla (5).

No disponen de hospital, ni centros de salud. Tabla (5). Parque recreacionales como se encuentran en las capitales de los municipios no hay, pero está ubicado el parque Santuario de Flora y Fauna, Galeras atractivo turístico.

**Tabla 6. Infraestructura comercio vereda Chapacual**

Plaza de Mercado		Bancos		Industrias		Productoras		Hotel		Restaurante		Tiendas	
SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
	X		X		X		X		X		X	X	

Fuente: esta investigación

En la vereda Chapacual no hay plazas de mercado o centros de acopio, los productos son intercambiados directamente en la capital del municipio, Yacuanquer. Tabla No. (6)

No hay presencia de entidades financieras, tampoco industrias o productoras. No hay restaurantes, hoteles, cabañas. Hay una (1) tienda ubicada a 15 minutos desde el punto de entrada. Tabla No. (6)

#### 4.2.4.2. Aspectos Internos

##### 4.2.4.2.1. Administrativos

La organización de Chapacual, sí cuenta con Registros de Cámara de Comercio (1), Estatutos, además paga el impuesto de retención en fuente. Esta legalmente constituida a diferencia de la organización del Corregimiento de Cabrera Tabla (7).

**Tabla 7. Términos legales grupo Coogropal**

1. REGISTRO CÁMARA COMERCIO		ESTATUTOS		2. IMPUESTOS		2.1. CUÁLES		
SI	NO	SI	NO	SI	NO	IVA	RTF	Otro
X		X		X			X	

Fuente: esta investigación



**Tabla 8. Participación integrantes grupo Cooagropal**

Integrantes			Integrantes Activos		
0	1	0	0	1	0

Fuente: esta investigación

La organización de Chapacual está conformada por 10 integrantes, de los cuales los diez (10) trabajan masiva y activamente en las actividades que realiza el grupo. Tabla (8).

**Tabla 9. Registro de la actividad económica Cooagropal**

Sistematizado	En libros Contables	Contabilidad sin Normas	No Llevan Registro
	X		

Fuente: esta investigación

El grupo de Chapacual expresa llevar registro de las actividades económicas que realizan, en libros contables. Tabla (9).

#### 4.2.4.3. Aspectos Económicos y Necesidades Grupo

**Tabla 10. Elementos requeridos para desarrollo actividad grupo Cooagropal**

Maquinara	Herramientas	Vehículo	Local	Bodega	Oficinas	Predios	Ninguno	Otros
X	X	X	X	X	X	X		

Fuente: esta investigación

**Tabla 11. Bienes con los que cuenta el grupo Cooagropal**

Maquinara	Herramientas	Vehículo	Local	Bodega	Oficinas	Predios	Ninguno	Otros
							X	

Fuente: esta investigación

La organización de Chapacual identificó que para el desarrollo de la actividad que realiza necesita de maquinarias, herramientas, predios, local, bodega, oficinas, Tabla (10). Pero desafortunadamente no dispone de ninguno de estos elementos que garantizan una mejor y óptima producción Tabla (11), pues todo ello lo contiene el sitio del que disponen en calidad de arriendo, por lo tanto en el momento cuentan con ellos pero en calidad de préstamo.

El insumo de acuerdo a la actividad que desarrollan (ganado de levante) es el forraje, lo obtienen de los predios que tienen en arriendo.

**4.2.5. Conclusiones Preliminares.** La propuesta de circuito productivo solidario no se puede llevar a cabo en la vereda de Chapacual porque las organizaciones solidarias que se encontraron, como asociaciones o cooperativas además de que son escasas, no van en la línea productiva del grupo o con actividades complementaria.

Respecto a los factores, empezando por el primer y el segundo factor, actores e instituciones (organismos) en la vereda Chapacual se encontraron potenciales organismos que sirven como complemento a la actividad que desarrolla el grupo (Suyusama), que permiten también la diversificación de cultivos (Fenalce) y que además jalonan el desarrollo y contribuyen al fortalecimiento de la actividad actual.

En cuanto al segundo factor, recursos naturales, humanos y financieros, el clima de Chapacual es propicio para la diversificación de actividades porque según lo indagado a los asociados e investigado en algunas instituciones y la Web, se facilita porque se dan los tres (tres) pisos térmicos.

No disponen de entidades financieras, el talento humano es mucho más capacitado que en el grupo de Cabrera; cuenta con miembros con conocimiento publicitario, comercial, de carpintería, experiencia en trabajos comunitarios, contables, que son un gran complemento a las labores y actividades que desarrolla el grupo.

A nivel interno, es un grupo muy organizado; está legalmente constituido y los integrantes participan activamente en el desarrollo de las actividades.

A pesar de ello, no cuentan con los elementos necesarios para el desarrollo de la actividad, todo lo que tienen es arrendado o alquilado.

### **4.3. VEREDA LA VICTORIA. CORREGIMIENTO DE CATAMBUCO-PASTO**

#### **4.3.1. Primer Factor, Los Actores**

**Cuadro 8. Identificación de Actores vereda La Victoria**

Agroganadero
Empopasto
Cedenar
Agencia para el Desarrollo Local
Contactar.

Fuente: esta investigación

Los actores corporativos encontrados accionando en La Victoria son pocos y con actividades muy particulares dentro de la propuesta de circuito, excepto Agencia para el Desarrollo Local que se enmarca en la lógica de la estrategia que se pretende implementar. La ADL, ubica a grupos campesinos, y les ofrece semillas, asistencia técnica y compra de la producción.

Los demás organismos hacen presencia en La Victoria pero no desarrollan trabajos con la comunidad. Por esta razón no se presenta un esquema de circuito debido a que sólo hay un organismo en existencia con el que se puede trabajar. Por lo tanto se procede con el tercer factor.

#### **4.3.2. Tercer Factor, Recursos Naturales, Financieros Y Humanos.**

##### **4.3.2.1. Recursos Naturales y Financieros**

###### **4.3.2.1.1. Recursos Naturales**

###### **No Renovables**

No se halló explotación de recursos no renovables

###### **Renovables**

Represa Rio bobo. Por la cual hacen presencia organismos como Cedenar y Empopasto.

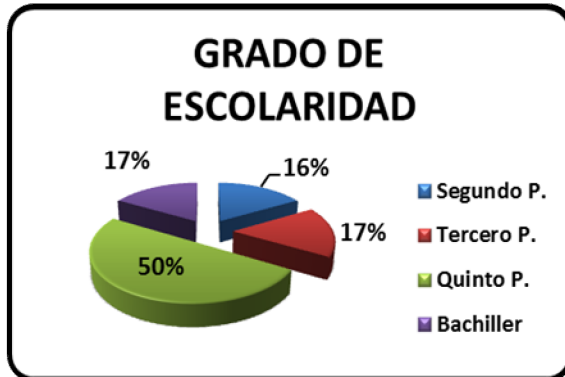
Los productos agrícolas de mayor cultivo según entrevistas a los asociados del grupo son, en orden de producción; Papa, Arveja y Haba.

###### **4.3.2.1.2. Recursos Financieros**

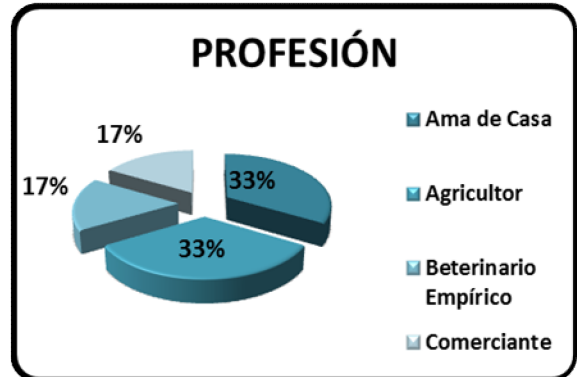
Sólo hay presencia de una entidad financiera; Contactar. La organización de La Victoria ya tiene un préstamo con esta entidad.

#### 4.3.2.2. Talento Humano

Gráfica 9. Grado de escolaridad



Gráfica 10. Profesión



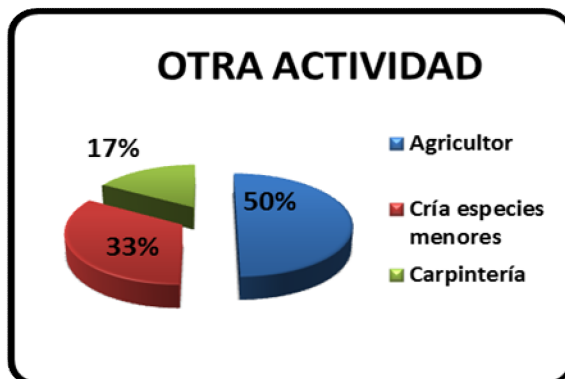
Fuente: esta investigación

De los 14 asociados que pertenecen a la Asociación Agropecuaria y Ambiental La victoria, sólo seis (6) fueron entrevistados de los que se obtuvieron los siguientes resultados.

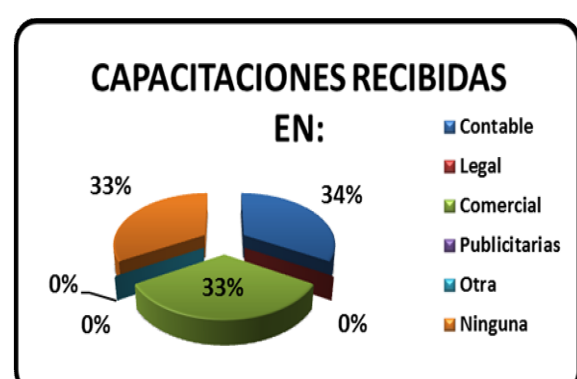
El 50%(3) de los integrantes terminaron la primaria, el 50% restante (3) cursaron, segundo, tercero y bachillerato, Gráfica (9).

Respecto a la profesión el 33% (2) de los integrantes se dedican a labores domésticas, otros, el 33% (2) expresan tener como profesión la agricultura y el 44% restante (2), se dedican al comercio y la medicina veterinaria aprendida empíricamente, Gráfica (10).

Gráfica 11. Otra Actividad



Gráfica 12 Capacitaciones Recibidas



Fuente: esta investigación

El 50% (3) de los entrevistados dicen variar sus actividades con la cría de especies menores, el 33% (2) con la agricultura y el 17% restante (1) con labores de carpintería, Gráfica (11)

Cuando a los entrevistados se le indagó si han recibido capacitaciones que coadyuven con el desempeño administrativo y comercial de la organización como capacitaciones en áreas contables, comercial, publicitaria, etc., el resultado es el siguiente Gráfica (12).

El 33% (2) de los integrantes expresan tener conocimiento en contabilidad, el 33% (2) en el campo comercial y el 33% (2) no han recibido ninguna capacitación en áreas descritas anteriormente.

#### 4.3.4. Otros Aspectos

##### 4.3.4.1. Aspectos Externos

**Tabla 12. Infraestructura y Servicios Sociales vereda La Victoria**

Carretera pavimentada		Acueducto		Alcantarillado		Hospital		Canchas		Colegios		Parques		Iglesia	
SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
	X		X		X		X		X	X			X	X	

Fuente: esta investigación

El acceso a la vereda La Victoria tarda aproximadamente cuarenta y cinco (45) minutos desde la ciudad de pasto; treinta (30) en bus urbano que se toma en la ciudad de pasto y quince (15) en una moto que lleva directamente a la vereda, estos 15 minutos se atraviesan por una carretera no pavimentada, por lo tanto esta vereda no cuenta con carretera pavimentada.

El sistema de acueducto se desarrolla mediante tanques que abastecen a La Victorias y veredas aledañas. Tabla (12)

En su interior no hay alcantarillado, ni hospitales o centros de salud; el servicio de salud lo hacen efectivo en el corregimiento de Catambuco Tabla (12)

Hay un (1) colegio, que facilita el aprendizaje de la población y una iglesia. No disponen de parques Tabla (12)

**Tabla 13. Infraestructura comercio vereda La Victoria**

Plaza		Bancos		Industrias		Productoras		Hotel		Restaurante		Tiendas	
SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
	X		X		X		X		X		X	X	

Fuente: esta investigación

Los aspectos identificados en la tabla (13) se describen a continuación.

La Victoria no dispone de plaza de mercado para el caso de la Asociación Agropecuaria y Ambiental su producto es ofrecido casa por casa, o quienes tienen conocimiento de la actividad que desarrolla el grupo, buscan el producto directamente en la oficina de la organización para su compra. Al no disponer de un centro de acopio en la vereda, la comunidad opta por ofrecer sus productos en la plaza de mercado Potrerillo, en la ciudad de Pasto.

No hacen presencias entidades financieras, industrias o productoras, sin embargo, los integrantes del grupo expresan haber productoras de lácteos en veredas aledañas.

No hay restaurantes, pero si cuentan con tiendas para la compra al granel.

#### 4.3.4.2. Aspectos Internos

##### 4.3.4.2.1. Administrativos

**Tabla No. (14) Términos legales Grupo La Victoria**

1. R. C.C.		Estatutos		2. Paga Impuesto		Cuáles		
SI	NO	SI	NO	SI	NO	IVA	RTF	Otro
X		X					X	

Fuente: esta investigación

La Asociación Agropecuaria y Ambiental La Victoria se encuentra registrada ante Cámara de Comercio (1), tienen estatutos y paga el impuesto de retención en la fuente Tabla (14)

**Tabla 15. Registro de la actividad grupo La Victoria**

Sistematizado	En libros contables	contabilidad sin normas	No llevan contabilidad
	X		

Fuente: esta investigación

El registro de las actividades económicas, dicen llevarla en libros contables. Tabla (15).

**Tabla 16. Participación Integrantes grupo La Victoria**

Integrantes			Integrantes. Activos		
0	1	5	0	0	7

Fuente: esta investigación

De los 15 integrantes que conforman el grupo, sólo 7 asisten, permanente y activamente de las actividades que desarrollan. Tabla (16).

#### 4.3.4.2.2. Aspectos económicos y Necesidades actividad grupo

**Tabla (17) Elementos requeridos desarrollo actividad productiva La Victoria**

Maquinara	Herramientas	Vehículo	Local	Bodega	Oficinas	Predios	Ninguno	Otros
x	x	x	x	x	x	x		X

Fuente: esta investigación

**Tabla 18. Bienes Asociación Agropecuaria y Ambiental La Victoria**

Maquinara	Herramientas	Vehículo	Local	Bodega	Oficinas	Predios	Ninguno	Otros
x	X		x	x	x	x		

Fuente: esta investigación

La asociación de La Victoria expresa requerir todos los elementos que se enumeran en la (17) para el desarrollo y buen desempeño de las actividad que ejerce el grupo, de los cuales dispone de la mayoría; maquinaria, herramientas, local-bodega, oficina, predios Tabla (18).

En la Tabla (17) cuando eligen la opción de otros elementos, hacen referencia al requerimiento de una maquinaria de mayor capacidad para la elaboración de abono orgánico, la que utilizan actualmente es de poca capacidad y está deteriorada.

**4.3.5. Conclusiones Preliminares.** En la vereda la victoria al igual que las anteriores; Chapacual y el corregimiento de Cabrera, no hay organizaciones solidarias como cooperativas o asociaciones que vayan en la línea productiva del grupo o que realicen actividades complementarias, por lo tanto la estrategia de circuito productivo solidario tampoco se puede implementar en este entorno.

Los organismos identificados son pocos o insuficientes para el objetivo de integración que presupone la investigación, su objeto social es diferente, los que se encaminan en la misma perspectiva, se ha establecido una relación comercial con la Asociación Agropecuaria y Ambiental La Victoria; La Agencia para el Desarrollo Local y Contactar.

Los integrantes de ésta asociación, en su gran mayoría sólo han cursado la primaria, hay un caso de culminación del bachillerato, por lo que las actividades

qué varían entre las profesiones, son ama de casa y agricultor. Caso aparte el del presidente de la asociación, Ignacio Quenan que posee conocimiento empírico en medicina veterinaria, sí el grupo se dedicara a actividades pecuaria, sería un buen complemento la experiencia del Sr. Ignacio Quenan en el manejo de animales.

De los seis (6) entrevistados, hay cuatro (4) que expresan tener conocimientos adicionales en el área contable y comercial (2), habilidades que habría que reforzar para un mejor desempeño y comprensión del funcionamiento de las actividades que desarrolla el grupo.

La infraestructura de La Victoria es deficiente, empezando por la carretera, no se encuentra pavimentada, no disponen de centros de acopio o plazas de mercado lo que dificulta la producción y el comercio.

En su interior el grupo está legalmente constituido, llevan registros contables de las actividades que realizan, pero en una forma no muy adecuada. La participación de los integrantes en las actividades que desarrollan es parca, lo que deja apreciar un alto grado de desorganización administrativa.

Éste es el grupo mejor dotado en lo referente a factores para la producción; cuentan con maquinarias, herramientas, predios, locales, oficinas, a pesar de ello, la actividad productiva no es constante. Adjudico esta característica a la falta de compromiso e interés que demuestran los integrantes en las actividades que desarrollan; al inicio de una reunión siempre hay asistencia masiva, al finalizar más de la mitad se ha ausentado, este comportamiento lo tomaron también mientras se hacían los talleres y se aplicaban las herramientas para la consecución de la información de ésta investigación.

Hay otro factor con mucha influencia en el atraso que adolece el grupo en sus diez (10) años de constitución; el no contar con el registro ICA que garantiza la calidad del producto que elabora, abono orgánico, hace que los productores agrícolas opten por adquirir el producto a otros productores.

#### **4.4. ANÁLISIS GENERAL**

Para el desarrollo de la investigación se apoyó en un capítulo específico del libro el vuelo de la cometa que identifica características y/o factores claves con que debe contar una región para propiciar el crecimiento económico endógeno.

Se consideró apropiado puesto que la implementación de un circuito productivo solidario requiere de una serie de factores y condiciones con que debe contar un determinado contexto en su interior, como son instituciones, actores, recursos naturales entre otros propicios para buen desempeño y desarrollo del mismo.

En esta instancia los resultados se desarrollarán de acuerdo a los objetivos específicos, es decir se iniciará con el primer objetivo específico y se dará



desarrollo con preguntas realizadas en las herramientas utilizadas para la investigación; Ficha de observación directa, Encuesta dirigida a los grupos, entrevistas dirigida a los integrantes de los grupos y a empresas, grupos o instituciones. Así con los demás objetivos hasta la presentación del objetivo general.

Los resultados se analizan en esta fase en forma conjunta, es decir, el mismo factor o aspectos para los tres (entornos) y grupos asociativos.

**4.4.1. Primer objetivo específico.** Realizar el análisis sobre las características socio-económicas de los contextos objetos de estudio.

Para identificar estos aspectos se planteó una ficha de observación directa que recogió información sobre infraestructura, comercio, e instituciones que hacen presencia en cada localidad arrojando los siguientes datos.

#### 4.4.1.1. Infraestructura y Servicios Sociales

**Tabla 19. Infraestructura y Servicios Sociales general**

	Pavimentada		Acueducto		Alcantarillado		Hospital		Canchas		Colegios		Parques	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
<b>Cabrera</b>		X		X		X		X	X		X			X
<b>Chapacual</b>		X		X		X		X		X	X			X
<b>La Victoria</b>		X		X		X		X		X	X			X

Fuente: esta investigación

En Los tres (3) entornos; La Victoria, Cabrera y Chapacual, en su interior no cuentan con carretera pavimentada, éste aspecto hace que la producción que salga de esos territorios tenga precios más elevados e incrementen los costos de producción total para sus productores.

El 67% de los contextos investigados (2), Chapacual y La victoria, no disponen de hospitales o centros de salud. El 33% (1) restante (Cabrera) tiene centro de salud por su categoría, un corregimiento.

El 100% de los contextos no tienen estructura de alcantarillado, ni parques.

Un aspecto positivo en la infraestructura es que todos los contextos cuentan con acueductos, aunque sea simulado con tanques ubicados en sitios estratégicos en cada población y disponen de servicios de energía eléctrica; dos factores importantes que coadyuvan el desarrollo de las actividades productivas, como por

ejemplo los sistemas de riego en Cabrera y Chapacual. En La victoria no hay sistema.

La infraestructura física que permite el esparcimiento social, no está montada en ninguno de los contextos, no hay parques, bibliotecas, o canchas. Excepto Cabrera que dispone de una cancha-parque-plaza.

Las condiciones de infraestructura que presentan La Victoria y Chapacual quizás se deben a que las posiciones geográficas objeto de investigación son veredas, uno de los centros de división territorial que por sus condiciones ocupa el último peldaño en tal división y por ende la infraestructura es débil. Estos aspectos de infraestructura muestran ya un gran problema para la consecución del objetivo principal, muestran condiciones óptimas y necesarias para el desarrollo de actividades comerciales y sociales no alcanzadas.

Se continuaran con aspectos claves que permitan la implementación de la propuesta de circuito productivo solidario como condiciones para llevar a cabo actividades comerciales.

#### 4.4.1.2. Comercio

**Tabla 20. Infraestructura comercio general**

Plaza de Mercado	Bancos		Hoteles		Restaurantes		Tiendas		
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Cabrera		X		X	X		X		X
Chapacual		X		X		X		X	
La Victoria		X		X		X		X	

Fuente: esta investigación

Las interpretaciones de la tabla veinte (20) a continuación.

Las dos (2) veredas y el corregimiento presentan gran problema al no disponer en su localidad de un factor importante como es una plaza de mercado o un centro de acopio, lugar de encuentro para el intercambio entre demandantes y oferentes de mercancía, generando dispersión de demandantes a otros mercados en que se pueda conseguir la satisfacción de compra en un solo mercado.

No existen entidades financieras que posibiliten el acceso al capital con destino de inversiones productivas; factor posibilitador de mejoras en las condiciones de producción ya sea para ampliación, renovación, o simplemente el inicio de una actividad productiva

En el caso de la organización de Chapacual, tener acceso a créditos es una de las mayores necesidades del grupo, sería ventajoso frente a las demás organizaciones debido a que es un grupo que no dispone de tierras propias para el

esparcimiento de su actividad, pero la actividad productiva es constante y va en crecimiento.

El grupo de la Victoria presenta un atraso en sus actividades; abono orgánico, por falta de acceso a créditos que les permita obtener el registro ICA, que garantiza la calidad del producto.

Frente a los demás factores, hoteles y restaurantes, Cabrera posee características especiales debido a que es un lugar turístico por sus casas coloniales, gastronomía y el Templo.

De esta manera se termina la descripción de algunas características que propician y facilitan el comercio en cualquier región, ciudad o simplemente un contexto, pero con posibilidades negativas para la implementación del circuito productivo solidario debido que los contextos no cuentan en forma apropiada con los factores mencionados anteriormente, peor aún, no poseen estos factores.

Hasta el momento se han observado dos aspectos; infraestructura y comercio con resultados negativos por la falta de éstos en los contextos objetos de estudio.

#### 4.4.1.3. Espacios sociales

**Tabla 21. Espacios sociales general**

	Biblioteca.		Casa Cultural		Salón Comunal		Grupo Eco y ambiental	
	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO
<b>Cabrera</b>		X		X		X		
<b>Chapacual</b>		X			X		X	
<b>La Victoria</b>		X		X		X		

Fuente: esta investigación

Adicional a los factores mencionados anteriormente, las localidades no cuentan con casas culturales, salón comunal, ni bibliotecas, necesarios para el fortalecimiento o esparcimiento de la cultura Tabla (21).

Las condiciones ya mencionadas, y no identificadas clara y plenamente en los lugares objetos de estudio, dejan entrever no el atraso de estas veredas sino la realidad y condiciones de una vereda. No es sinecuanum que una división territorial como las veredas posean estas características, pero advierto que sí lo que se quiere es implementar una estrategia de circuito productivo como pretende implementar la Fundación Emssanar, es indispensable y necesario que los contextos cumplan condiciones para el óptimo desarrollo de la propuesta.

**4.4.2. Segundo Objetivo Específico.** Identificar aspectos a nivel empresarial, subjetivo, de producción, estructural que determinen condiciones grupales para la articulación con otras formas de empresas de cualquier orden públicas y privadas.

Para el desarrollo de este objetivo se aplicaron dos instrumentos de recolección de información:

1. Encuesta dirigida al grupo, que recoge aspectos meramente de las condiciones y situación del grupo a nivel de organización y del desarrollo de la actividad.
2. Entrevista dirigida a cada integrante con el objetivo de identificar percepciones y destreza en el conocimiento de otros campos que pueda complementarse con la actividad que desarrolla el grupo.

Para identificar algunos aspectos de organización administrativa del grupo, se desarrollaron tres (3) preguntas que se consideró orientan sobre el estado de organización del grupo.

#### 4.4.2.1. Aspectos Administrativos

**Tabla 22. Términos administrativos general**

Registro Cámara Comercio		Estatutos		Manejo de contabilidad			
SI	NO	SI	NO	Sistematizado	En libros contables	contabilidad sin normas	No llevan Registros.
2	1	2	1		2	1	

Fuente: esta investigación

Como se puede apreciar en la tabla (22), en el primer aspecto considerado administrativo, el 67% de las organizaciones, es decir 2 de ellas cuentan con el registro de cámara de comercio; requisito indispensable en el proceso de legalización de una organización, mientras el 33% equivalente a una organización (cabrera) no cuenta con el registro debido a que es una organización que aún no desarrolla actividad productiva y por ende no considera necesario legalizarse.

El segundo de los aspectos tomado en cuenta son los estatutos, la relación es igual que la anterior, ya que, cuando una organización obtiene el registro de cámara de comercio, es requisito indispensable la elaboración de los estatutos, lo que hace que la organización de Cabrera no cumpla con dicho aspecto administrativo.

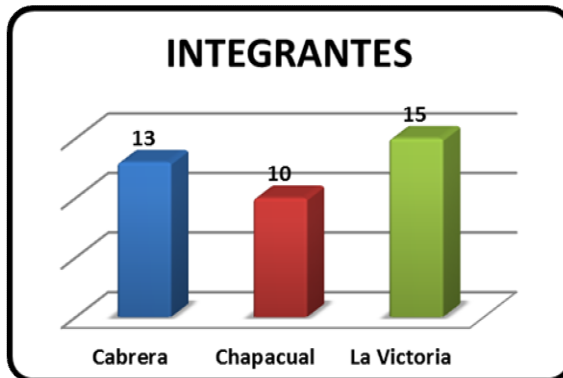
El tercer factor de la tabla 22, se considera de suma importancia por la orientación que genera en la comprensión financiera de la organización; el registro de actividades económicas. El 67% (2) de las organizaciones expresa llevar el registro de su actividad en libros contables lo cual es cierto, el problema radica en que, en el grupo no hay una persona capacitada plenamente para tal labor y su ejecución la desarrolla con conocimientos obtenidos mediante capacitaciones que ha brindado la Fundación Emssanar; leve y somera para la importancia que ejerce este tipo de conocimiento en la toma de decisiones financieras, redición de cuenta, entre otros aspectos en una organización o empresa.

Los registros de la actividad, en realidad, para las tres organizaciones se lleva mediante contabilidad sin normas producto del poco conocimiento en el área administrativa de sus integrantes.

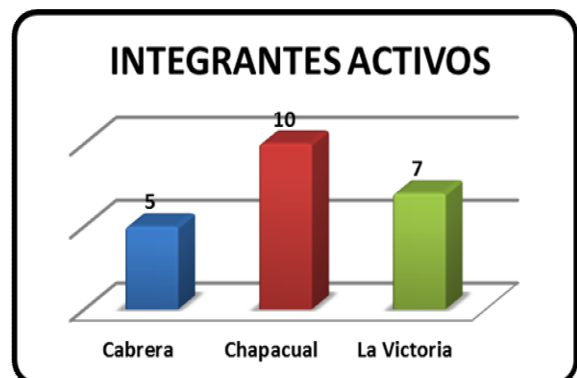
Otros aspectos con el que se puede observar el estado de las organizaciones es la participación de los integrantes en las actividades que realiza el grupo. Se describe en las gráficas No. 13 y 14.

#### 4.4.2.2. Participación Integrantes Actividades Grupo

**Gráfica 13. Integrantes**



**Gráfica 14. Integrantes Activos**



Fuente: esta investigación

Realizando un análisis comparativo entre las tres organizaciones, la inasistencia de los asociados a actividades que desarrolla el grupo es evidente en la vereda La Victoria y el corregimiento de Cabrera. El grupo de Chapacual cuenta con la participación de todos sus integrantes en cualquier actividad que realice, característica de una organización fuerte y valga la redundancia, organizada, quizás por eso presente mejores condiciones de su actividad productiva.

Con los resultados y cuadros anteriores se ha evacuado la identificación de aspectos administrativo de los grupos. Se procede a identificar condiciones apropias del desarrollo de la actividad productiva grupal con las tablas 23 y 24.

#### 4.4.2.3. Bienes y Necesidades

**Tabla 23. Elementos requeridos ejecución actividad general**

Maquinaria		Herramienta	Predios	Oficina	Bodega	Vehículo	Computadores
Chapacual	X	X	X	X	X	X	X
La Victoria	X	X	X	X	X	X	X

Fuente: esta investigación

**Tabla 24. Elementos con que cuentan las organizaciones**

Maquinaria		Herramienta	Predio	Oficina	Bodega	Vehículo	Compuc.	Ninguno
Chapacual								X
La Victoria	X	X	X	X	X			

Fuente: esta investigación

El comparativo de los cuadros, muestra un contraste entre los instrumentos que requieren los grupos para el buen desarrollo de sus actividades productivas.

El grupo de la victoria a pesar de contar con maquinarias, herramientas, oficinas y bodegas, elementos necesarios para un buen desarrollo de la producción (Tabla No. 23), no lo hace de manera eficiente, constante o permanente, esto se adjudica principalmente a un factor negativo encontrado en los aspectos administrativos; la participación de los integrantes en las actividades que realiza el grupo es baja, del 47%. Según el gráficos 13 y, participan sólo 7 de sus 15 integrantes (grafico 14). Además de la falta del registro ICA, que certifica la calidad del abono orgánico.

Mientras que el grupo de Chapacual teniendo mayores necesidades por la falta de maquinaria, herramientas, predios, vehículo, bodega, oficinas y computadores (tabla 23), presenta mejores condiciones a nivel productivo y organizacional.

**4.4.2.4. Percepciones Subjetivas.** La edad de los integrantes de las organizaciones oscila entre los 20 y 70 años, grado de escolaridad que va desde segundo hasta quinto de primaria, excepto tres (3) casos con culminación del bachillerato, uno en cada organización, entre esos las dos personas más jóvenes de los grupos.

La mayoría de los integrantes expresan que el mayor conocimiento lo poseen en agricultura por lo que para las actividades de grupo se dedican todos a oficios varios dentro del proceso de la actividad. No obstante, el 100% de la población tiene otros conocimientos obtenidos mediante capacitaciones recibidas en diferentes áreas como; crianza de especies menores, elaboración de manjar, elaboración de lácteos, medio ambiente, huertas caseras, semillas de pasto, mercadeo, equidad género, entre otras, suministrada por instituciones como el SENA, Universidad de Nariño, Alcaldías, ICBF, UMATA.

Particularmente llama la atención dos (2) casos en el grupo de Chapacual; destacándose el conocimiento en locución del Sr, Wilfredo Chávez y el reconocimiento de experto Local a cargo del gerente, Edizón Guancha.

Carpintería a cargo de Edwin Cuaspú y Juvencio Cevallos, en La Victoria y Chapacual, respectivamente.

Se considera de gran relevancia exponer estas habilidades ya que pueden ser útiles como complemento de actividad, conocimiento que debe comenzarse a explotar desde ya para el fortalecimiento de otras actividades del y para el grupo.

#### **4.5. RESULTADO FINAL**

Teniendo en cuenta cada una de las características identificadas en cada uno de los contextos a nivel interno (grupo) y externo (localidad), se puede decir, que las organizaciones no están preparadas estructuralmente para empezar a desarrollar una estrategia de circuito productivo solidario por; 1), carencia de organizaciones solidarias idóneas en los contextos, 2) poseen falencias organizativas, 3) el nivel de producción que manejan no cumple con las condiciones apropiadas de estabilidad productiva y, 4) el medio donde se encuentran ubicadas los grupos asociativos no brinda condiciones de infraestructura que llame la atención de empresas u organismos.

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos en cada vereda, y con el ánimo de llevar a cabo la implementación de la propuesta se realizó una identificación organismos o instituciones en las capitales de los municipios al que pertenece Chapacual (Yacuanquer) y el corregimiento de Catambuco al que pertenece la victoria.

En el caso de la vereda La Victoria, se realizó la visita al corregimiento de Catambuco, con un escaso número de instituciones que apoyen estos procesos a parte de la administración municipal. El corregidor expresó su voluntad de apoyar proyectos de esta envergadura pero los recursos que destinan a los corregimientos tienen rubros específicos como, infraestructura, ambiental, deportivo y cultural, lo referente a proyectos productivos es manejado directamente en la secretaria de agricultura de la alcaldía.

La alcaldía de Pasto en este momento maneja una política de brindar asistencia técnica gratuita, y servir como garante a los agricultores ante el Banco para hacer accesible el crédito a los agricultores, esta sería una posibilidad real para realizar alianzas entre las organizaciones objetos de estudio y las instituciones en el caso de Cabrera y la victoria.

En Cabrera, la organización solidaria con quien podría iniciar una relación comercial es con APROBORCA; asociación de elaboración de productos orgánicos.

Los resultados de la visita a la ciudad de Yacuanquer, de la vereda Chapacual, se presentan con el desarrollo del tercer objetivo específico.

**4.5.1. Tercer Objetivo Específico.** Formular la propuesta según los resultados de la investigación en la primera fase.

Con base en los resultados presentados y la identificación de instituciones que se realizó en las capitales de las organizaciones, veredas y corregimiento objetos de estudio, el entorno que presenta mejores condiciones para conformar un circuito independientemente que sea solidario o no, es el contexto de la vereda Chapacual en el municipio de Yacuanquer por las siguientes razones.

1. Las condiciones administrativas del grupo presentan mejores condiciones en comparación con los demás ya que los integrantes muestran empeño, entusiasmo e interés por las actividades que desarrolla el grupo para llegar a convertirla en una gran empresa.
2. Existen características externas más fuertes y notorias que en los demás contextos, pues se cuenta con el apoyo de:
  - La UMATA, en la alcaldía
  - La alcaldía está manejando una política de codeudor con el banco agrario para campesinos oriundos del municipio de Yacuanquer, agricultores o grupos que desarrollen actividades productivas y así contribuir con el crecimiento de su negocio.



- Hay presencia de otras instituciones que apoyan este tipo de iniciativas como, Fenalce, Suyusama, ADC, SENA.

A pesar de que la propuesta de circuito productivo solidario no se pueda llevar a cabo por falta de organizaciones solidarias y consecución de las mismas en la línea productiva o complementaria con las actividades productivas de los grupos investigados en cada contexto, se hará un esquema del posible circuito en la zona de Yacuanquer para el grupo asociativo de la vereda Chapacual, cooperativa Cooagropal, con las instituciones que se encuentran no en forma presencial en su totalidad pero sí accionando en la vereda y por ende en Yacuanquer.

#### 4.5.1.1. Circuito de Colaboración y Apoyo

**Esquema 3. Circuito de Colaboración y Apoyo**



Fuente: esta investigación

De lograrse la integración de la cooperativa Cooagropal con los organismos que se encontraron accionando tanto en la ciudad de Yacuanquer como en la vereda de Chapacual, se consolidaría la actividad del grupo porque son organizaciones que complementan en lo social y económico la actividad grupal.

Para el fortalecimiento de las actividades de Cooagropal, cooperativa de la vereda Chapacual del municipio de Yacuanquer, se hace necesario contar con

estrategias que contribuyan con el fortalecimiento y crecimiento del grupo, como son; estrategias de gestión, financiera, organización, comunicación, capacitación, asistencia técnica, que fácilmente se pueden encontrar en los organismos que se representan en el esquema 3, llamado CIRCUITO DE APOYO Y COLABORACIÓN.

**GESTIÓN:** en este ámbito se encuentra la organización de SUYUSAMA, con sus cinco (5) líneas de acción; económica, política, social, cultural y ambiental, Particularmente este organismos puede articularse con el grupo y trabajar en el campo político con la enseñanza de planificación comunitaria incluyente que permita comprender a los integrantes de la organización los procesos políticos a nivel local y regional e insertarse en ese campo.

**FINANCIERA:** respecto a lo financiero, la articulación para desarrollar esta estrategia entre el grupo, se desarrolla con Alcaldía **y la Asociación de Productores Orgánicos de Yacuanquer** que crearon El Fondo Agropecuario Municipal para productores campesinos oriundos del municipio de Yacuanquer que funciona en alianza con el **Banco Agrario**, en el que la alcaldía se desempeña como garante para facilitar la aprobación del crédito. Para hacer uso de este beneficio el grupo debe solicitarlo bien sea ante la Alcaldía o por medio de la Asociación de Productores Orgánicos de Yacuanquer.

**ORGANIZACIÓN:** de la organización se ha venido encargando la Fundación emssanar, que viene desarrollando un arduo trabajo con este grupo.

COMUNICACIÓN.

**CAPACTACIÓN:** el SENA, hace presencia en el municipio de Yacuanquer realizando capacitaciones, las cuales se solicitan de acuerdo a la necesidad de la población, para el caso, el grupo tendría que hacer el requerimiento acorde con las necesidades del momento para hacer efectivo el servicio.

**ASISTENCIA TÉCNICA:** la asistencia técnica se viene trabajando la UMATA, oficina de la **Alcaldía y La Fundación Emssanar**. Pero puede alternarse con **La Asociación de Productores Orgánicos de Yacuanquer**, quienes además de suministran semillas mejoradas a los agricultores campesinos, que han desarrollado mediante la investigación a la que también se dedican.

En el grupo de Yacuanquer cuando se les indagó sobre la forma o manera que les gustaría recibir ayuda para mejorar la actividad del grupo, el 100% de los entrevistados (8 de 10) expresaron que mediante la enseñanza en elaboración de proyectos que les permita gestionar en forma permanente e independiente adquirir capacidad de Gestión. Necesidad que se podrían complementar con los organismos de la Fundación Emssanar, Suyusama.

## CONCLUSIONES

- ❖ La propuesta de circuito productivo solidario no es factible de implementar en este momento por falta de organizaciones solidarias con actividades complementarias o en la línea productiva de las organizaciones objeto de estudio en los diferentes contextos.
- ❖ La articulación de las organizaciones que acompaña de DSS de la Fundación Emssanar, con organismos o instituciones que contribuyan al fortalecimiento de las actividades grupales no se puede llevar a cabo en todos los contextos debido a la inexistencia de instituciones en los contextos investigados, que apoyen este tipo de iniciativa.
- ❖ En dos (2) de los tres (3) grupos observados, Cabrera y La Victoria; sus integrantes no demuestran gran entusiasmo e interés por lograr constituir esas asociaciones y cooperativas en grandes empresas, al no ser partícipes de las programaciones y actividades diarias que desarrolla el grupo y efectuando frecuente inasistencia generan dificultad en los procesos organizativos y productivos.
- ❖ Los integrantes de los grupos no se sienten estimulados a trabajar constante y permanente en actividades que se les asignan por falta de incentivos o remuneración económica sobre la actividad que cada uno ejecuta, esto hace que disminuya la participación en las actividades que realiza el grupo.
- ❖ Quizá Los integrantes de las organizaciones no han interiorizado o comprendido la forma de trabajo en algunas organizaciones de la economía solidaria, por lo que requieren y solicitan sueldo labores por las actividades ejercidas y ejecutadas. Cuando se les pregunta sí han recibido capacitaciones en economía solidaria, el 89% responde afirmativamente, y el 11% restante expresa no haber recibido capacitación en economía solidaria, pero sí se le pregunta cómo se trabaja con la economía solidaria, expresan total desconocimiento en el tema. Cabe aclarar que la fundación emssanar realizar previa capacitación en economía solidaria antes de prestar los servicios del acompañamiento socio empresarial y crédito.
- ❖ Algunas de las organizaciones objeto de estudio que acompaña el proyecto DSS, están jurídicamente organizadas, pero, en la parte interna se percibe cierto grado de desorganización porque no manejan un buen registro contable de las actividades económicas que realizan y sus integrantes no participan masiva y activamente de las actividades que desarrolla el grupo, motivo al que se puede adjudicar el no progreso de las organizaciones.

- ❖ A nivel de producción, las organizaciones no cuentan con maquinaria, herramientas y bienes pertinentes y necesarios para la ejecución de la actividad productiva en forma permanente y continua, estos factores son un atraso, no permiten el desarrollo productivo de los grupos.
- ❖ Para llevar a cabo una verdadera estrategia de circuito productivo solidario, los miembros de los grupos asociativos deben estar, poseer pleno conocimiento de la esencia, forma de proceder y funcionamiento de la economía solidaria, ya que esta entra a regular las practicas organizativas, de producción y relación de un determinado grupo solidario.

## RECOMENDACIONES

- ❖ La fundación Emssanar a través del proyecto DSS, debería empezar a motivar afiliados para conformar diversos grupos productivos en un mismo contexto o localidad con actividades complementarias o en una línea productiva con el objetivo que a largo plazo se puedan construir cadenas productivas o cadenas productivas solidarias. Con el propósito de eliminar los intermediarios y generar mayores ganancias de las actividades económicas.
- ❖ Fortalecer primero las debilidades de los grupos a nivel de producción y organización, que dejen ver un buen nivel de desempeño empresarial de los grupos asociativos, antes que la búsqueda de interacción con demás organizaciones e instituciones,
- ❖ Evaluar rigurosamente el conocimiento que poseen o que hayan adquirido los miembros de los grupos mediante las capacitaciones de Economía solidaria que brinda la fundación Emssanar a través del proyecto DSS, que permita identificar falencias de forma en el trabajo, bajo el modelo de economía solidaria, antes de realizar los desembolsos para el ejercicio de la actividad económica.
- ❖ Que Los procesos de capacitación y estudios previos al desembolso del crédito tengan una menor duración para que los integrantes de los grupos asociativos no pierdan el entusiasmo y la iniciativa de poseer un negocio propio.

## BIBLIOGRAFIA

BOISIER Sergio, el vuelo de una cometa, una metáfora para una teoría desarrollo territorial, director de políticas y planificación regionales del Instituto Latino Americano y del Caribe de Planificación Económica y Social, ILPES 1997.

BUCHELI Marieta, el uso de la forma cooperativa como instrumento de apoyo en procesos de desarrollo local: anotaciones conceptuales y experiencia, administradora de empresas, Pontificia Universidad Javeriana, Magister en desarrollo rural.

CASTILLO ROA Magdalena, PERDOMO MEDINA Luis Fernando, pautas de asociatividad empresarial para el desarrollo alternativo.

GARCÍA SÁNCHEZ Ester, El Concepto de Actor, reflexiones y propuestas para la ciencia política, doctora de Ciencia Política y de la Administración por la Universidad Carlos III de Madrid.

NORTH Douglas Celis, Instituciones, cambio institucional y desempeño económico. Economista e Historiador estadounidense, Nobel de Economía 1993.

OLANO GARCÍA Hernán A, Constitución Política de Colombia quinta edición

SILVA Juan Manuel, la experiencia de las cooperativas en Colombia, Universidad La Gran Colombia.

ZABALA SALAZAR Hernando; Historiador, Especialista en Derecho Cooperativo y Solidario. Autor de diversos textos sobre la evolución del cooperativismo en colombiano.

Propuesta final circuito productivo solidario, Fundación Emssanar.

Plan de Desarrollo Nariño 2008-2011

Misión y Visión Emssanar EPS.

Portafolio de Servicios Fundación Emssanar

## NETGRAFIA

[http://turismocultura.pasto.gov.co/index.php?option=com\\_content&view=article&id=124:cabrera&catid=27:corregimientos&Itemid=23](http://turismocultura.pasto.gov.co/index.php?option=com_content&view=article&id=124:cabrera&catid=27:corregimientos&Itemid=23)

<http://yacuanquer-narino.gov.co/nuestromunicipio.shtml?apc=m-t1--&x=1740084>

[http://www.agrosolidaria.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=48&Itemid=58](http://www.agrosolidaria.org/index.php?option=com_content&view=article&id=48&Itemid=58)

[http://es.wikipedia.org/wiki/Recurso\\_natural](http://es.wikipedia.org/wiki/Recurso_natural)

<http://www.parquesnacionales.gov.co/PNN/portel/libreria/php/decide.php?patron=01.04>

[www.fenalce.org](http://www.fenalce.org)

<http://www.adc.org.co/>