



**INFLUENCIA DE LAS PRÁCTICAS DE INTERVENCIÓN DESARROLLADAS  
POR FUNDACIÓN SOCIAL EN LAS DINÁMICAS SOCIO-PRODUCTIVAS  
GENERADAS EN LA ASOCIACIÓN DE PROCESADORES DE RESIDUOS  
ORGÁNICOS DE CABRERA (APROBORCA), MUNICIPIO DE PASTO**

**LADY PATRICIA CÓRDOBA MORA  
JUDITH VERÓNICA MONTILLA ERASO**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS  
PROGRAMA DE SOCIOLOGÍA  
SAN JUAN DE PASTO  
ABRIL DE 2010**

**INFLUENCIA DE LAS PRÁCTICAS DE INTERVENCIÓN DESARROLLADAS  
POR FUNDACIÓN SOCIAL EN LAS DINÁMICAS SOCIO-PRODUCTIVAS  
GENERADAS EN LA ASOCIACIÓN DE PROCESADORES DE RESIDUOS  
ORGÁNICOS DE CABRERA (APROBORCA), MUNICIPIO DE PASTO**

**LADY PATRICIA CÓRDOBA MORA  
JUDITH VERÓNICA MONTILLA ERASO**

**Trabajo de grado presentado como requisito parcial para optar al título de  
Sociólogas**

**ASESORA  
GLORIA MARÍA RIVAS DUARTE  
Magíster**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS  
PROGRAMA DE SOCIOLOGÍA  
SAN JUAN DE PASTO  
ABRIL DE 2010**

## **NOTA DE RESPONSABILIDAD**

“Las ideas y conclusiones aportadas en el trabajo de grado son responsabilidad exclusiva de sus autoras”.

Artículo primero del acuerdo N° 324 de Octubre 11 de 1966 emanada del Honorable Consejo Directivo de la Universidad de Nariño.

**Nota de aceptación:**

---

---

---

---

---

---

---

Presidente de Tesis

---

Jurado

---

Jurado

Pasto, Abril de 2010.

## **DEDICATORIA**

A Dios, por guiarme y orientar mi camino, por brindarme su sabiduría para afrontar las mil y una circunstancias de la vida.

A mis padres, por brindarme la educación y principalmente su ejemplo de trabajo, perseverancia, honradez y dignidad.

A mis amigos, con quienes compartí alegrías, tristezas y triunfos.

A todos ellos gracias por acompañarme en este camino y por permitirme vivir intensamente cada instante de la vida.

Lady Patricia Córdoba Mora.

A mis padres por quienes conozco la fe, la prudencia, la esperanza y la alegría.

Judith Verónica Montilla Eraso.

## **AGRADECIMIENTOS**

A la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera APROBORCA con quienes realizamos nuestra monografía; a la institución que nos brindó la oportunidad de realizar la práctica profesional y en donde surgió esta idea de investigación: la Fundación Social, especialmente a Guillermo Torres, Mariana Vallejo, Álvaro Dávila y Diego Benavides, quienes nos permitieron aprender en la práctica para fortalecer nuestra labor profesional; a Myriam Higuera, Mario Moreno, Diego Gómez y Jimmy Botina, amigos incondicionales que nos apoyaron e impulsaron en nuestra formación académica y personal.

A nuestra asesora, la Magíster Gloria María Rivas Duarte a quien agradecemos su tiempo, dedicación y conocimiento compartido; con ella aprendimos a valorar el trabajo con la comunidad y la importancia de acercar la academia a la realidad.

## RESUMEN

El presente estudio tiene como objetivo principal comprender las dinámicas socio-productivas generadas a partir de la influencia de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social dentro de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera (APROBORCA) y hace referencia a la teoría de la Nueva Ruralidad expuesta por autores como: Carton de Grammont, autor que trabaja en términos generales esta teoría, Entrena Durán, quien hace alusión a la categoría de Ruralidad, Jackes Chonchol, quien aporta desde sus trabajos la conceptualización de la Multifuncionalidad de la Tierra y Sergio Schneider, quien permite un acercamiento al concepto de Pluriactividad. El estudio se aborda desde el enfoque cualitativo con el diseño y aplicación de técnicas de investigación como: la observación participante, talleres grupales, memoria colectiva, relatos y entrevistas.

Los resultados obtenidos con la presente investigación permiten establecer que la Nueva Ruralidad no se constituye como un cambio profundo, sino como un proceso latente dentro de los sucesos históricos del sector rural, hecho que se materializa en la situación real de APROBORCA, organización que desde sus inicios ha presentado rasgos particulares relacionados con la Ruralidad, la Multifuncionalidad de la Tierra y la Pluriactividad.



## **ABSTRACT**

This study has aim to understand the socio-productive dynamics generated from the influence of practice intervention develop for the social foundation within of the asociation organic waste processors of Cabrera (APROBORCA) it is reference to the theory of the new rurality described from authors like: Carton de Grammont, he works about this theory. Entrena Duran, who makes allusion to the category of rurality. Jackes Chonchol, who provides from his works the contextualization of the earth multifunctionlity and Sergio Scheneider who allow approach to the concept of pluriactivity. This study addresses from approach qualittive with the design and technical applications of investigation like the participant observation, workshops in group, collective memory, stories and interviews.

The results obtained with the follow investigation allow establish that the new rurality is like a deep change but like a latent process whitin of the history events of the rural sector, fact that materializes in the real situation of the APROBORCA, organization that since the beginning has present particular features that has relation with the rurality, the earth multifuncionality and pluriactivity.

## CONTENIDO

	<b>pág.</b>
INTRODUCCIÓN.....	16
JUSTIFICACIÓN.....	18
1. ANTECEDENTES.....	19
2. CONTEXTUALIZACIÓN.....	25
3. OBJETIVOS.....	26
3.1 Objetivo General.....	26
3.2 Objetivos específicos.....	26
4. METODOLOGÍA.....	27
5. RESEÑA HISTÓRICA Y SOCIAL DE LA ASOCIACIÓN DE PROCESADORES DE RESIDUOS ORGÁNICOS DE CABRERA (APROBORCA).....	30
5.1 Reviviendo nuestra historia al son de un <i>canelazo</i> .....	30
5.2 Origen de Nuestra Organización.....	33
5.3 Asesoramiento Técnico y Trabajo Comunitario.....	35
5.4 Apoyo Institucional.....	36
5.5 División de la Finca en Parcelas Individuales.....	37
5.6 Retos.....	38
6. DINÁMICAS SOCIALES Y PRODUCTIVAS DE APROBORCA ANTES DE LA INTERVENCIÓN DE FUNDACIÓN SOCIAL....	40

	<b>pág.</b>
7. PRÁCTICAS DE INTERVENCIÓN DESARROLLADAS POR FUNDACIÓN SOCIAL DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN PRODUCTORA APROBORCA.....	47
7.1 Red de productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental de Pasto.....	48
8. DINÁMICAS SOCIALES Y PRODUCTIVAS GENERADAS A PARTIR DE LAS PRÁCTICAS DE INTERVENCIÓN DESARROLLADAS POR FUNDACIÓN SOCIAL, DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN RURAL APROBORCA.....	51
9. APROBORCA Y LA NUEVA RURALIDAD.....	64
10. RECOMENDACIONES.....	73
11. BIBLIOGRAFÍA.....	75
ANEXOS.....	79

## LISTA DE CUADROS

	<b>pág.</b>
Cuadro 1. Costos y beneficios cultivo de fresa.....	55

## LISTA DE FIGURAS

	<b>pág.</b>
Figura 1. Ubicación geográfica de APROBORCA.....	25
Figura 2. Condiciones Sociales y Productivas de APROBORCA Antes de la Intervención de Fundación Social.....	46
Figura 3. Mapa uso del suelo APROBORCA.....	56
Figura 4. Desafíos de APROBORCA a partir de la intervención de Fundación Social.....	71

## LISTA DE ANEXOS

	<b>Pág.</b>
ANEXO A. Reinventando nuestra identidad social y productiva.....	80
ANEXO B. Fundación social y las dinámicas sociales y productivas de nuestra organización.....	82
ANEXO C. Entrevista a socios de APROBORCA.....	84
ANEXO D. Entrevista a funcionarios de Fundación Social.....	85
ANEXO E. Entrevista a otros actores relacionados con la organización.....	86

## LISTA DE FOTOGRAFÍAS

		<b>pág.</b>
Fotografía 1.	Reconstrucción memoria histórica de APROBORCA.....	30
Fotografía 2.	Paulino Jojoa, socio de APROBORCA.....	33
Fotografía 3.	Planta de procesamiento de abono orgánico.....	35
Fotografía 4.	Transformación de residuos orgánicos.....	37
Fotografía 5.	Cultivo tradicional de papa.....	40
Fotografía 6.	Transporte de residuos orgánicos a la planta procesadora.....	42
Fotografía 7.	Capacitación para la adaptación de tecnologías en los cultivos de APROBORCA .....	49
Fotografía 8.	Reservorio APROBORCA.....	52
Fotografía 9.	Visitas Guiadas en APROBORCA.....	53
Fotografía 10.	Capacitación en procesos Agroindustriales.....	54
Fotografía 11.	Cultivo Tecnificado de Fresa. ....	58
Fotografía 12.	Cría de especies menores.....	59

## INTRODUCCIÓN

Con el presente estudio se pretende comprender las dinámicas socio-productivas generadas a partir de la influencia de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social, dentro de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera (APROBORCA).

Esta investigación cuenta con un diseño metodológico enmarcado dentro de la investigación cualitativa, la cual permite describir e interpretar las situaciones cotidianas de APROBORCA, esto con el fin de alcanzar una comprensión de las dinámicas generadas a partir de la intervención de Fundación Social en el ámbito socio-productivo de la organización, propósito del presente estudio.

Para contar con la posibilidad de una teorización y producción de conocimiento que permita comprender las dinámicas socio-productivas generadas en APROBORCA, se desarrolló un proceso de investigación basado en la aprehensión y análisis de categorías contenidas en la teoría de la Nueva Ruralidad, caracterizada principalmente por el rompimiento de los límites existentes entre campo-ciudad, por los diferentes usos otorgados a la tierra, las diversas actividades desarrolladas no sólo en torno al ambiente agrícola, sino también fuera de él (sector secundario y terciario de la economía) y el sentido atribuido a la categoría de Ruralidad, entendida como un proceso socialmente construido a partir del sentido y significado que los actores le atribuyen al espacio geográfico. Lo anterior permite validar y/o reorientar los procesos de planificación e intervención de Fundación Social y ampliar el horizonte de su influencia sobre las comunidades rurales donde actúa.

El documento inicia con la presentación de la reseña histórica y social de APROBORCA, organización dedicada desde hace veinte años al procesamiento de residuos orgánicos, integrada por diez y nueve familias del corregimiento de Cabrera municipio de Pasto que se conformó con el propósito de enfrentar la crisis económica y social del sector rural, modificar sus prácticas económicas tradicionales de explotación forestal y reparar los daños ocasionados al medio ambiente.

En seguida se determina las condiciones sociales y productivas de APROBORCA antes de la intervención de Fundación Social, elementos que permiten reflexionar acerca de las dinámicas socio-productivas generadas en APROBORCA a partir de las prácticas de intervención desarrolladas por esta institución, entidad que desde el año 2008 interviene en la organización con la implementación de un proyecto hortofrutícola, el cual pretende mejorar las condiciones de producción de las organizaciones pertenecientes al Corredor Oriental del municipio de Pasto, con la



adopción de tecnología agrícola como herramienta para incrementar la producción de frutas y forrajes. Este proyecto se apoya en políticas regionales y nacionales, además se enmarca dentro de la propuesta de intervención de Desarrollo Integral Local (DIL), modelo diseñado por Fundación Social para superar las condiciones de pobreza y exclusión de la población vulnerable, su actuación busca generar Condiciones Básicas de Desarrollo (CBD) en una comunidad determinada, al tiempo que se constituye en una práctica institucional para el cambio.

Posteriormente, se encuentra la interpretación de los resultados y su respectiva confrontación con los sustentos teóricos que rigieron la investigación para establecer las similitudes y diferencias entre las propuestas de los teóricos y la realidad encontrada, al tiempo que se constituye en conclusión del presente estudio.

Las recomendaciones sustentadas al final del documento constituyen elementos esenciales para lograr el fortalecimiento integral de la organización y a su vez se convierten en soporte empírico de futuras investigaciones.

## JUSTIFICACIÓN

La realización de este proceso investigativo busca comprender las dinámicas socio-productivas generadas a partir de la influencia de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social, dentro de la asociación rural APROBORCA desde Noviembre de 2008, con el fin de contribuir a la reorientación, optimización o validación de sus acciones de intervención social.

De igual manera, los resultados de este estudio contribuyen al alcance de un objetivo principal de la filosofía institucional de la Universidad de Nariño, que consiste en la proyección social, puesto que vincula la academia con la práctica y acerca al investigador social a la realidad de las localidades. Además, es un estudio de gran importancia para el programa de Sociología por la pertinencia metodológica, la generación de conocimiento y la reflexión teórica que se enmarca dentro de la Sociología Rural.

Teórica y metodológicamente el presente estudio aporta herramientas importantes porque permite trasladar las categorías de Ruralidad, Multifuncionalidad de la Tierra y Pluriactividad desarrolladas en contextos globales e inmersas en el marco de la Nueva Ruralidad a estudios de carácter local, con el fin de establecer similitudes y diferencias que contribuyan a la generación de conocimiento.

Finalmente, el estudio representa un elemento importante para los integrantes de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera APROBORCA, puesto que los motiva a generar espacios de participación y concertación al momento de la formulación, planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de los proyectos y prácticas institucionales con los cuales se les interviene, logrando que sus intereses se encaminen dentro de las políticas públicas y la planificación del desarrollo social.

## 1. ANTECEDENTES

La revisión de fuentes secundarias en bibliotecas y hemerotecas de diferentes instituciones indica la inexistencia de estudios relacionados con los objetivos de este trabajo, por ello se pretende realizar una exposición de las tendencias de la Nueva Ruralidad, fundamento teórico y conceptual de la presente investigación.

Los aportes conceptuales desarrollados por autores como: María Julia Fawaz Yissi, Jaime Álvarez, Luciano Martínez Valle, Javier Ramírez Juárez, Carton de Grammont, Entrena Durán, Jacques Chonchol y Sergio Schneider representan un aporte valioso para este estudio en la medida que iluminan la ruta teórica y metodológica de la presente investigación que pretende comprender las dinámicas socio-productivas generadas a partir de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social dentro de una organización rural.

Para efectos de esta investigación las dinámicas sociales y productivas se entenderán como las categorías que se operacionalizará dentro del estudio y se asimilan como el conjunto de procesos, cambios y transformaciones vinculadas al fortalecimiento organizativo, identidad, compromiso, relaciones de compañerismo, solidaridad y cooperación entre los integrantes de la organización; subcategorías del componente social y la capacitación del talento humano, jornadas de trabajo, participación en la producción según género, apropiación de tecnologías, administración, comercialización y competitividad como parte de la categoría productiva.

Los trabajos empíricos de María Julia Fawaz Yissi, hacen referencia al proceso de modernización experimentado por el espacio rural, expresado en:

El mejoramiento de las condiciones de vida de la población, una acentuada disminución de la pobreza, un incremento de los niveles educacionales, una transformación del perfil ocupacional del sector rural y un conjunto de reestructuraciones productivas que responden a las nuevas condiciones de mercado, tendientes en gran medida a responder a los nuevos requerimientos que enfrenta el sector<sup>1</sup>.

Estas transformaciones evidencian el surgimiento de una nueva concepción de los espacios rurales que se caracterizan por ser más heterogéneos, diversos y

---

<sup>1</sup> FAWAZ YISSI, María Julia. Globalización, Reestructuración Productiva y “Nuevas” Estrategias de los Pequeños Productores Agrícolas de la Provincia de Ñuble, Región del Bío-Bío, Chile. En: Cuadernos de Desarrollo Rural 4 (59), 2007. Pontificia Universidad Javeriana 2007. [en línea] <http://www.javeriana.edu.co/ier/index.php?idcategoria>.

desiguales, además de modificar la manera de percibir, vivenciar y significar la ruralidad, la modernidad y los estilos de vida dentro de su cotidianidad de trabajo.

Lo anterior se relaciona con la investigación en la medida que indica una visión integral acerca de las transformaciones que ha experimentado el espacio rural en los últimos años, abstrayendo elementos que permiten hacer una aproximación a la situación real de la organización objeto-sujeto de estudio y al sentido que los actores vinculados a ella le conceden a las dinámicas generadas dentro de sus espacios rurales a partir de lógicas globales como la modernización y de acciones desarrolladas por entidades gubernamentales y no gubernamentales, las cuales han aportado capital humano, financiero e institucional a los agentes sociales en sus condiciones productivas y en el fortalecimiento de sus organizaciones.

Siguiendo con el tema de modernización Jaime Álvarez en su estudio sobre: Persistencia y Modernización del Campesinado, también hace referencia a este concepto como un proceso sin desarrollo presentado a partir de la expansión y transformación de la sociedad y la economía campesinas.

Los aportes del autor son importantes para la investigación puesto que desarrolla conceptos asimilados con la realidad estudiada y éstos se constituyen en el sustento para establecer la correspondencia existente entre el incremento de la productividad y el mejoramiento de los cultivos a partir de la implementación de nuevas tecnologías con las necesidades de los integrantes de la organización sujeto de estudio, lo anterior ha modificado la percepción tradicional del concepto de lo rural, es por ello que Luciano Martínez Valle en su estudio: Empleo y desigualdades sociales en el medio rural (reflexiones desde el caso Ecuatoriano), identifica cómo el espacio rural ha empezado a ser valorizado no sólo desde la perspectiva agrícola, sino especialmente desde la no-agrícola, es así como el capital de origen urbano irrumpe en la sociedad rural implementando el cultivo de productos orientados al mercado mundial y a nuevas actividades que anteriormente no habrían podido implementarse, de esta manera “El nuevo contexto en el que se desenvuelve el sector rural de los países andinos, muestra tendencias hacia una mayor diversificación ocupacional, hacia una pérdida importante del rol central de la agricultura en la reproducción de las familias campesinas, hacia cambios en la estructura y organización social”<sup>2</sup>. El estudio de Valle Martínez se relaciona con la investigación que se desarrolló en esta propuesta por cuanto permite entender la interdependencia existente entre los espacios rural y urbano y por ende ratificar la negación del concepto dicotómico tradicional acerca de la división entre ellos, lo anterior hace que el espacio rural deje de pensarse simplemente como lo agrícola y se observe desde una

---

<sup>2</sup> VALLE MARTÍNEZ, Luciano. Empleo y Desigualdades Sociales en el Medio Rural: Reflexiones Desde el Caso Ecuatoriano En: Revista de la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural. Universidad Autónoma Chapingo. Edo. de México. p. 206

perspectiva más amplia en la cual confluyen elementos complejos que modifican las condiciones sociales, económicas, políticas, culturales y ambientales en estos espacios.

Con el fin de identificar las respuestas frente a las políticas de ajuste estructural y globalización, Javier Juárez Ramírez en su trabajo: Ruralidad y Estrategias de Reproducción Campesina en el Valle de Puebla México, analiza las estrategias de reproducción de la Unidad Doméstica Campesina (UDC). De acuerdo con los resultados de su investigación:

La agricultura campesina inició un proceso de recomposición con la producción de hortalizas, frutas y forrajes que le permitieron mejores ingresos económicos. Sin embargo, la recomposición de las actividades agrícolas es insuficiente para garantizar la reproducción socioeconómica de la UDC, sus miembros tienen que recurrir al desempeño de actividades extrafinca, que no son antagónicas con la agricultura sino complementarias. La lógica económica de la UDC se orienta hacia la obtención de los máximos ingresos económicos sobre la base de sus recursos y medios<sup>3</sup>.

Los planteamientos de Juárez, son representativos para la investigación porque si bien este estudio no contempla la recomposición campesina como elemento fundamental, la producción de frutas y forrajes se constituye en una actividad asimilable con la realidad de la organización sujeto de estudio, en la medida que representa un medio que posibilita el incremento de sus ingresos y garantiza la reproducción de su núcleo familiar, generando mejores condiciones de vida.

Dentro de la organización sujeto de estudio esta actividad se materializa actualmente con la implementación de un proyecto hortofrutícola, el cual pretende minimizar los problemas de los productores del Corredor Oriental por medio de la adopción de tecnología como herramienta para mejorar las condiciones de producción que se traducen en el incremento de la productividad en los cultivos de fresa y forrajes.

Teniendo en cuenta que el marco teórico de esta propuesta se sustenta en La Nueva Ruralidad, se retoma los planteamientos de algunos expertos en el tema como Carton de Grammont, investigador que ha contribuido en el nivel teórico para el análisis del mundo rural. Según el autor, La Nueva Ruralidad representa la integración de las actividades del campo con otras actividades que la población realiza, aunque reconoce que esta discusión es bastante compleja porque

---

<sup>3</sup> JUÁREZ RAMÍREZ, Javier. Ruralidad y Estrategias de Reproducción Campesina en el Valle de Puebla, México. En: Cuadernos Des. Rural, Bogotá (Colombia), 5 (60): 37-60, enero-junio de ISSN: 0122-1450. Pontificia Universidad Javeriana. p. 37. [en línea] <http://www.javeriana.edu.co/ier/index.php?idcategoria>.

involucra diversos elementos como: la superación de la dicotomía campo-ciudad, la urbanización del campo representada en el incremento de las ocupaciones no agrícolas, la migración, la revolución tecnológica en el campo, el control de las cadenas productivas y de la agricultura por contrato, la importancia que adquiere la población rural no agrícola que se reproduce a partir de la combinación de diferentes actividades económicas desarrolladas por sus miembros, la conservación del medio ambiente, entre otros. Según el autor, lo anterior ha permitido que algunas instituciones nacionales e internacionales se concentren en la búsqueda de mecanismos para definir las políticas públicas. En este sentido, Carton de Grammont afirma que: “La Nueva Ruralidad es una nueva relación campo-ciudad en donde los límites entre ambos ámbitos de la sociedad se desdibujan, sus interconexiones se multiplican, se confunden y se complejizan”<sup>4</sup>.

Lo expuesto por Grammont constituye una referencia importante para la investigación puesto que aproxima al investigador a la noción de Nueva Ruralidad. Esta aproximación permite aprehender elementos de la teoría para introducirlos en la realidad estudiada e identificar en ella la correspondencia con los conceptos planteados por el autor, con el fin de producir conocimiento a partir de la abstracción de información.

Para efectos del presente estudio se entenderá la Nueva Ruralidad como un proceso complejo en el cual confluyen elementos que trascienden perspectivas deterministas basadas simplemente en los conceptos de rural o urbano. La integración de los espacios rural y urbano es una de las condiciones que hoy en día modifica las dinámicas tradicionales de producción dentro de la Ruralidad, Ruralidad que según Entrena Durán es una

Construcción social contextualizada en unas coordenadas temporales o espaciales específicas. Como cualquier otra construcción social, la ruralidad tiene una naturaleza reflexiva; es decir, es el resultado de acciones de sujetos humanos que tienen la capacidad de interiorizar, debatir o reflexionar acerca de las circunstancias y requerimientos socioculturales que en cada situación espacio-temporal se les presentan<sup>5</sup>.

---

<sup>4</sup> DE GRAMMONT. Hubert C. La Nueva Ruralidad en América Latina. En: Revista Mexicana de Sociología, año LXVI, número especial, Octubre, IISUNAM, México. p. 279-300. [en línea] disponible en la World Wide Web: <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/grupos/gram/C01GrammontMackinlay.pdf>.

<sup>5</sup> ENTRENA DURÁN, Francisco. Viejas y Nuevas Imágenes Sociales de Ruralidad. En: Cuadernos de Desarrollo Rural 5 (60), 2008 Ruralidad y Estrategias de Reproducción Campesina en el valle de Puebla, México Cuadernos de Desarrollo Rural (59), 2007. s.p. [en línea] <http://www.javeriana.edu.co/ier/index.php?idcategoria>.

De acuerdo con el planteamiento de Entrena Durán, la investigación asumirá la categoría Ruralidad como un elemento importante dentro del estudio y será entendida en forma similar al pensamiento de este autor, puesto que esta aproximación investigativa además del contexto geográfico implica otros factores como el tiempo, el espacio y la integración del mundo objetivo con el subjetivo, de esta manera la Ruralidad constituye un espacio construido socialmente a partir del sentido y significado que los actores le aportan al mismo.

Por otra parte, Jacques Chonchol en su trabajo: *Por una Nueva Concepción de la Reforma Agraria y del Desarrollo Rural: Asegurar la Multifuncionalidad de la Tierra*, afirma que esta última consiste en:

Revalorizar el rol de las políticas públicas, facilitar el acceso de la agricultura familiar y subfamiliar a los recursos de producción básicos, fomentar la organización social de los pequeños productores y de los asalariados permanentes y temporales, desarrollar tecnologías adaptadas a la situación de la pequeña agricultura, restablecer como prioridad de la política agraria la seguridad alimentaria y la capacidad de creación de nuevos empleos productivos y de servicios, desarrollar una política de revalorización del espacio rural con actividades extra-agrícolas, apoyo a comunidades étnicas y políticas de rejuvenecimiento de la agricultura familiar campesina<sup>6</sup>.

Teniendo en cuenta las consideraciones que el autor realiza en la definición de la categoría: Multifuncionalidad de la Tierra, en el estudio se tendrá en cuenta ciertas determinaciones que la conceptualizan: la Multifuncionalidad será asumida como la diversificación de prácticas agrícolas tradicionales, el fortalecimiento de la organización social y la implementación de nuevas tecnologías adaptadas a la situación de la pequeña agricultura con el fin de satisfacer la necesidad de ciertos productos agrícolas dentro del mercado regional y nacional.

Otro de los autores que desarrolla elementos conceptuales en torno a la teoría de la Nueva Ruralidad y que se considera importante para la investigación es el Sociólogo Sergio Schneider quien en su estudio: *La Pluriactividad en el Medio Rural Brasileño: Características y Perspectivas para la investigación*, define la Pluriactividad que ocurre en el medio rural como:

Un fenómeno que presupone la combinación de por lo menos dos actividades, siendo una de éstas la agricultura. Estas actividades son realizadas por los individuos que pertenecen a un grupo doméstico, relacionados por lazos de parentesco y consaguinidad entre sí,

---

<sup>6</sup> CHONCHOL, Jacques. *Por una Nueva Concepción de la Reforma Agraria y del Desarrollo Rural: Asegurar la Multifuncionalidad de la Tierra*. En: *Revista de la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural*. Universidad Autónoma Chapingo. Edo. de México. p. 24-25

pudiendo a éste permanecer, eventualmente, otros miembros no consanguíneos (adopción), que comparten entre sí un mismo espacio de residencia y trabajo (no necesariamente en un mismo alojamiento o habitación) y se identifican como una familia<sup>7</sup>.

La categoría de Pluriactividad definida por Schneider se relaciona con la investigación, puesto que forma parte de la teoría de la Nueva Ruralidad, para efecto de este trabajo se entenderá como las actividades extra-agrícolas desarrolladas por l@s soci@s que integran la organización sujeto de estudio, desempeñando labores diferentes a las relacionadas con el campo, a fin de garantizar la sustentabilidad de sus núcleos familiares.

---

<sup>7</sup> SCHNEIDER, Sergio. La Pluriactividad en el Medio Rural Brasileño: Características y Perspectivas para la Investigación. pela Ed. FLACSO. [en línea] disponible en: <http://www.win2pdf.com>.



## 2. CONTEXTUALIZACIÓN

El Corredor Oriental abarca un extenso espacio geográfico ubicado en el sector nororiental del municipio de Pasto, según datos obtenidos en los Planes de Vida del municipio, este territorio cuenta con una población aproximada de 70.954 habitantes, integrado por las comunas tres, diez y doce del perímetro urbano y los corregimientos de Buesaquillo, La Laguna, Mocondino, San Fernando, El Encano y Cabrera, este último se ubica a 7 Km. de Pasto, tiene una extensión de 1.959 Hectáreas y una altura de 2.850 msnm, su población aproximada es de 1.560 habitantes, a él pertenecen las veredas de Cabrera Centro, Duarte, La Paz, Purgatorio y Buenavista, en esta última se encuentra la finca Salazar propiedad de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera (APROBORCA).

Figura 1. Ubicación geográfica de APROBORCA



FUENTE: Alcaldía Municipal de Pasto – Fundación Social 2010

### **3. OBJETIVOS**

#### **3.1. Objetivo General**

Comprender las dinámicas socio-productivas generadas a partir de la influencia de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social desde Noviembre de 2008, dentro de la asociación rural APROBORCA, localizada en el Corregimiento de Cabrera Municipio de Pasto.

#### **3.2. Objetivos Específicos**

Construir una reseña histórica y social de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera (APROBORCA).

Identificar las dinámicas sociales y productivas de la organización rural APROBORCA antes de la intervención de Fundación Social.

Identificar las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social dentro de la organización productora APROBORCA.

Identificar las dinámicas sociales y productivas generadas a partir de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social, dentro de la organización rural APROBORCA.

## 4. METODOLOGÍA

Las investigaciones de los autores citados en los antecedentes del presente estudio, presentan una reflexión que trasciende el dato, para posteriormente convertirlo en información y finalmente en conocimiento, esto implica un proceso de aproximación directa con el objeto-sujeto de estudio, que permite interpretarlo a través de instrumentos propios de la investigación cualitativa. En este sentido, la presente investigación se apoyó en el paradigma de investigación Interpretativo-Cualitativo el cual considera la existencia de múltiples realidades construidas por los actores en su relación con la realidad social en la cual viven, se asume como la negación a una única verdad y aparece como un ajuste de los diversos sentidos que las personas conceden a las situaciones en las cuales se encuentran. Como lo plantea María Eumelia Galeano Marín en su texto: Estrategias de Investigación Social Cualitativa:

Los estudios cualitativos ponen especial énfasis en la valoración de lo subjetivo y lo vivencial y en la interacción entre sujetos de la investigación; privilegian lo local, lo cotidiano y lo cultural para comprender la lógica y el significado que tienen los procesos sociales para los propios actores, que son quienes viven y producen la realidad sociocultural.<sup>8</sup>

La investigación cualitativa desde su perspectiva holística permite al estudioso de la realidad social valorar las interacciones cotidianas de los sujetos y sus contextos como un todo “no reducible a variables”.<sup>9</sup>

El proceso de conocimiento que deriva del paradigma se caracteriza por una interacción directa entre sujeto-objeto, la intención final de las investigaciones fundadas en este paradigma consiste en comprender la conducta de las personas o grupos estudiados lo cual se logra interpretando los significados que ellas le dan a su propia conducta, a la conducta de los otros y a los objetos que se encuentran en sus ámbitos de convivencia.

La ruta metodológica para abordar la presente investigación inició con el desarrollo de la práctica profesional realizada por parte de las investigadoras en Fundación Social, lo que permitió el acercamiento a la población sujeto de estudio, posteriormente se identificó la necesidad de comprender las dinámicas socio-

---

<sup>8</sup> GALEANO MARÍN, Eumelia. Estrategias de Investigación Social Cualitativa: El Giro de la Mirada. Medellín. La Carreta Editores E.U., 2004.p. 20-21

<sup>9</sup> Ibíd. p. 21

productivas generadas en la organización APROBORCA a partir de las prácticas de intervención desarrolladas por dicha institución, en seguida se hizo una revisión de los antecedentes empíricos y teóricos en los cuales se sustentaría el estudio y se estableció las dinámicas sociales y productivas como las categorías que se operacionalizaría dentro del mismo, lo anterior permitió definir el tipo de estudio, el enfoque, el método y por ende las técnicas con las cuales se recolectaría la información respectiva.

Las estrategias metodológicas:

Se conciben como modelos o patrones de procedimiento teórico y metodológico, en los cuales se han cristalizado usos específicos de investigadores y estudiosos de la investigación social cualitativa. (...), combina métodos y técnicas, genera o recoge información de fuentes variadas, confronta y valida, mediante distintos procedimientos, resultados obtenidos por diversas vías y produce una comprensión del tema que investiga.<sup>10</sup>

La estrategia metodológica que se utilizó en la investigación fue la observación participante que se define como:

Una estrategia para llegar profundamente a la comprensión y explicación de la realidad por la cual el investigador participa de la situación que quiere observar, es decir, penetra en la experiencia de los otros, dentro de un grupo o institución, y pretende convertirse en uno más, analizando sus propias reacciones, intenciones y motivos con los demás [...]. Debe intentar combinar la profunda implicación personal con un cierto distanciamiento.<sup>11</sup>

Para ello se adoptó técnicas de recolección de información como la entrevista y talleres grupales, las cuales permitieron indagar acerca de las vivencias, la cotidianidad y las situaciones particulares presentadas dentro de la organización sujeto de estudio.

Para comprender las dinámicas socio-productivas generadas a partir de la influencia de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social desde Noviembre de 2008, dentro de la asociación rural APROBORCA, localizada en el Corregimiento de Cabrera municipio de Pasto, se inició con la construcción de la reseña histórica y social de la organización a partir de encuentros que propiciaron el espacio adecuado para que los actores interactúen desde su

---

<sup>10</sup> Ibíd. p. 19

<sup>11</sup> WOODS, Peter En: GALEANO MARÍN, Eumelia. Estrategias de Investigación Social Cualitativa: El Giro de la Mirada. Medellín. La Carreta Editores E.U., 2004. p. 35

realidad cotidiana hasta consolidar su memoria colectiva, para ello, se realizó talleres apoyados en relatos y conversaciones, se aplicó entrevistas informales a soci@s y actores representativos, además del acercamiento a los archivos documentales de CORPONARIÑO, institución relacionada con la historia de este grupo asociativo.

Se realizó una aproximación al material disponible respecto de los proyectos planteados por Fundación Social a partir de Agosto del año 2008, además de la aplicación de una serie de entrevistas informales tanto a funcionari@s encargad@s de dichos proyectos como a l@s integrantes de la asociación con el fin de identificar las prácticas de intervención desarrolladas por esta institución dentro de la organización rural APROBORCA.

Se aplicó dos talleres que respondieron a interrogantes relacionados con las categorías identificadas en el estudio: dinámicas sociales y productivas, respondiendo a una situación inicial (antes de la intervención de Fundación Social), (ver anexo A) y una situación actual (después de la intervención de Fundación Social), (ver anexo B), para revelar las percepciones colectivas que tienen l@s integrantes de la asociación acerca de las transformaciones generadas al interior de la misma, indagación que se complementó y confirmó con los resultados obtenidos en la aplicación de una entrevista.

Para la construcción de la entrevista se tuvo en cuenta el siguiente procedimiento: se realizó de acuerdo con formatos prediseñados dirigidos a soci@s, (ver anexo C), funcionari@s de Fundación Social (ver anexo D) y actores vinculados a los procesos adelantados por la organización (ver anexo E), para el análisis de la información el formato se estructuró en dos componentes: el social y el productivo.

Las técnicas de registro y validación del estudio en el transcurso de la investigación fueron los talleres grupales, diario de campo, registros fílmicos, fotográficos y de audio.

Los resultados logrados se agruparon en dos campos: el descriptivo en el cual se registró la información obtenida a partir de la revisión de los proyectos implementados por la Fundación Social en la organización productora APROBORCA y el campo analítico que se concentró principalmente en los resultados derivados de los talleres, complementado con la información obtenida a partir de la aplicación de la entrevista en sus dos componentes, acciones que facilitaron la interpretación y comprensión de las dinámicas socio-productivas generadas a partir de la influencia de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social en APROBORCA.

## 5. RESEÑA HISTÓRICA Y SOCIAL DE LA ASOCIACIÓN DE PROCESADORES DE RESIDUOS ORGÁNICOS DE CABRERA (APROBORCA)

A continuación se presenta la reseña histórica y social de APROBORCA, en ésta se encuentra narrado el origen de la organización, el asesoramiento técnico, el apoyo institucional recibido, el trabajo comunitario de la misma, los retos que ha enfrentado y su proyección como asociación.

### 5.1. REVIVIENDO NUESTRA HISTORIA AL SON DE UN CANELAZO

Al son de un canelazo y a los acordes de guitarra interpretados por Victoriano de la Cruz, l@s diez y nueve soci@s de APROBORCA recuerdan su historia y cuentan como era su vida hace más de 20 años.

Clara Elisa Josa, Eduardo Jojoa, Manuel Jesús Jojoa, Hernando Jesús Jojoa, Luis Carlos Jojoa, Marina Jojoa, Braulino Jojoa, Paulino Jojoa, Mercedes Josa, José Antonio Josa, Silvia Janeth Josa, Rodrigo Josa, Joel Moncayo, Carlos Josa Díaz, Mariela Timaná, Arnulfo Mallama,

María del Carmen Vergara, Juan Florencio de la Cruz y Victoriano de la Cruz son los soci@s que actualmente conforman la organización y entre ellos existen lazos de parentesco. Desde sus inicios la organización se ha caracterizado por la escasa participación de la mujer dentro de los procesos sociales y productivos de la asociación, aspecto que se evidencia en el número reducido de mujeres vinculadas al grupo.

La historia narrada por l@s soci@s de APROBORCA muestra cómo sus

Fotografía 1. Reconstrucción memoria histórica de APROBORCA.



Fuente: esta investigación.

integrantes se dedicaban al trabajo agrícola con los cultivos tradicionales de papa, cebolla, hortalizas, trigo y aromáticas dentro de sus propias parcelas o como jornaleros en otras fincas “Nosotros éramos unos agricultores que sembrábamos papa, cebolla, trigo, remolacha y carboneábamos”<sup>12</sup>, sin embargo, la crisis económica y social del campo obligaba a estos campesinos a la explotación forestal, “Una cantidad considerable de familias dependían de esta actividad y eso era debido al problema del minifundio, estructura que ha tenido el sector rural desde siempre”<sup>13</sup>.

Según el Primer Prediagnóstico de la Cuenca Hidrográfica del Río Pasto realizado por el Departamento Nacional de Planeación y la Corporación Autónoma Regional para el Desarrollo de Nariño CORPONARIÑO en Octubre de 1.986:

El área de la cuenca, refleja en términos generales la situación de tenencia que se presenta en el municipio de Pasto, debido a que la repartición de resguardos indígenas ha creado un gran predominio del minifundio. En Pasto de 18.179 predios que pertenecen a 22.901 propietarios (Plan de Ordenamiento de Pasto 1.986), 9.489 predios son menores de 1 hectárea (52.2%), 4.171 predios están en el rango de 1-3 hectáreas, o sea que el 75.1% de los predios son menores a 3 hectáreas<sup>14</sup>.

Frente a la escasez de tierra la gente buscaba como actividad económica la producción de leña y carbón para el consumo y comercialización tanto en el área urbana como rural. “La actividad de ser carbonero la desarrollamos por necesidad, no lo hicimos por ignorancia, porque hemos sabido que si uno tala los árboles ocasiona un gran daño al medio ambiente y a nuestras futuras generaciones con la escasez del agua”<sup>15</sup>.

Según el estudio realizado por INDERENA en 1.979, denominado: *Factores del Medio Físico-Procesos Erosivos y Tratamientos* y la investigación realizada por la Corporación Autónoma Regional para el Desarrollo de Nariño (CORPONARIÑO)

---

<sup>12</sup> JOSA, José Antonio. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reconstrucción de Memoria Colectiva de APROBORCA Segunda Fase, Al Son de un Canelazo”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 30 de Octubre de 2009.

<sup>13</sup> ENTREVISTA con Juan Carlos Arteaga, Subdirector de Intervención para la Sostenibilidad Ambiental CORPONARIÑO. San Juan de Pasto, 4 de Noviembre de 2009.

<sup>14</sup> COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION Y LA CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE NARIÑO CORPONARIÑO. Prediagnóstico de la Cuenca Hidrográfica del Río Pasto. Pasto, 1986. p. 55

<sup>15</sup> DE LA CRUZ, Victoriano. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reconstrucción de Memoria Colectiva de APROBORCA Segunda Fase, Al Son de un Canelazo”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 30 de Octubre de 2009.

en 1.985: *Diagnóstico de la Cuenca Superior del Río Pasto. Plan de Ordenamiento y Manejo. Aspectos Biofísicos y Cartográficos. (Síntesis analítica)*, se define que en el lapso de las dos investigaciones (aproximadamente 6 años), “se han talado 1.160 hectáreas de bosque en la cuenca superior y 815 hectáreas en la cuenca superior alta”<sup>16</sup>.

En ese entonces, CORPONARIÑO:

Era la entidad administradora de los recursos naturales renovables, tenía como funciones principales promover el desarrollo económico y social de su área de jurisdicción, específicamente le correspondía el manejo de las cuencas hidrográficas, fomentando y adoptando planes y programas que propendan por este fin<sup>17</sup>.

Lo anterior, hizo que la Corporación iniciara en el año de 1.985 un proceso de acercamiento a la comunidad del corregimiento de Cabrera para sensibilizar a 52 familias dedicadas a la explotación maderable de la cuenca alta del río Pasto, estudiando su forma de vida, las posibilidades de trabajo en sus parcelas y los incentivos para realizar otras actividades,\* una de sus estrategias fue la identificación de su líder: Carlos Josa. “Don Carlos era un líder que no tenía miedo de decir las cosas y de atacar cuando creía necesario: manifestaba que las instituciones llegaban a prometer y nunca le habían cumplido a la comunidad, a él le creían y jalonó mucho el proceso”<sup>18</sup>.

CORPONARIÑO hizo un estudio de los residuos de tipo orgánico en la ciudad de Pasto e identificó las plazas de mercado como potencial para la recolección de esta materia prima.

Realizó también una comparación entre el proceso productivo del carbón y el proceso del abono orgánico con el fin de establecer una analogía entre algunos

---

<sup>16</sup> COLOMBIA. CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE NARIÑO CORPONARIÑO. División de Recursos Naturales: Diagnóstico de la Cuenca Superior del Río Pasto: Plan de Ordenamiento y Manejo: Aspectos Biofísicos y Cartográficos. (Síntesis analítica). San Juan de Pasto, 1989. p. 163

<sup>17</sup> *Ibíd.*, p. 51-52

\* CORPONARIÑO diseñó en la década de los 80's un modelo de fincas piloto para el corregimiento de Cabrera con el propósito de cambiar la forma de vida de sus pobladores e incentivar el desarrollo de actividades como la piscicultura y el cultivo de frutas y hortalizas, para la aplicación de este modelo era necesario que los beneficiarios contaran con terrenos propios, sin embargo, algunos habitantes de este corregimiento no eran propietarios de las tierras lo cual impidió la ejecución del mismo.

<sup>18</sup> ENTREVISTA con Juan Carlos Arteaga, Subdirector de Intervención para la Sostenibilidad Ambiental CORPONARIÑO. San Juan de Pasto, 4 de Noviembre de 2009.



procedimientos de estas actividades, planteando la transformación de residuos sólidos como alternativa para la conservación del medio ambiente; lo anterior permitió programar reuniones con las familias de Cabrera para trabajar en el fortalecimiento de la iniciativa, socializar el proceso del abono orgánico, realizar ejercicios prácticos en sus parcelas y dar origen a un grupo de carácter asociativo.

Para la consolidación de esta iniciativa se solicitó una cuota de sostenimiento lo cual desmotivó a algunas de las 52 familias interesadas, reduciendo el número a diez y nueve. “La invitación a la comunidad se hizo casa por casa -doy fe- pero cuando se determinó una cuota de inscripción la gente se fue y sólo quedamos diez y nueve familias”<sup>19</sup>.

## 5.2. ORIGEN DE NUESTRA ORGANIZACIÓN

En el año de 1.989, diez y nueve familias del Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, dieron vida a la idea de nutrir los suelos de sus parcelas para obtener cosechas más sanas y abundantes a partir del uso de un fertilizante agroecológico producto de la transformación de los residuos orgánicos recolectados en las plazas de mercado de la ciudad e incrementar sus ingresos a partir de la comercialización del mismo.

Nos reunimos los señores: Paulino Jojoa, Hernando Jesús Jojoa, Jorge Raúl Jojoa y el Dr. Juan Carlos Arteaga para comentar sobre el beneficio que podría traer a los cultivos y suelos de nuestras parcelas, el empleo de las basuras orgánicas producidas en las plazas de mercado. Comenzamos a difundir esta idea y a invitar a todos los miembros de la comunidad a conformar una asociación para realizar nuestro propósito<sup>20</sup>.

Fotografía 2. Paulino Jojoa, socio de APROBORCA.



---

<sup>19</sup> JOJOA, José Paulino. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reconstrucción de Memoria Colectiva de APROBORCA Segunda Fase, Al Son de un Canelazo”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 30 de Octubre de 2009.

<sup>20</sup> JOJOA, José Paulino. En: APROBORCA: Suelos Para la Vida y la Solidaridad. Corredor Oriental. Municipio de Pasto- Nariño. Memoria Colectiva. Talleres Gráficos Visión Creativa, 2008. p.11

Paralelamente a la constitución de la asociación, CORPONARIÑO formula un proyecto con el fin de construir una planta de tratamiento de residuos sólidos orgánicos para las familias carboneras del corregimiento de Cabrera.

La iniciativa de estas familias y el apoyo ofrecido por la Corporación, atendiendo a sus políticas institucionales, se constituyen en elementos importantes que concentran y orientan los esfuerzos de las familias para la constitución de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera, APROBORCA.

APROBORCA se organizó como una asociación de carácter campesino cuyo principal objetivo fue reemplazar las actividades económicas tradicionales de tala y quema de bosque por la producción de abono agroecológico para compensar los daños ocasionados al medio ambiente.

Su primera junta directiva se organizó con la aprobación y constitución de la asociación, mediante resolución No 1507 del 6 de diciembre de 1.989 emanada de la Secretaría de Gobierno Departamental de Nariño.

La primera junta directiva estaba organizada por: Jorge Raúl Jojoa, presidente, Guillermo Puerres, Vicepresidente, Joel Moncayo, Secretario y Modesto Pejendino Paz, tesorero.

Una vez constituida legalmente la asociación, sus diez y nueve integrantes comenzaron la búsqueda de un terreno para la organización de las instalaciones e infraestructura que permitiera procesar los residuos orgánicos.

Por medio del señor Joel Moncayo, socio de APROBORCA, en ese entonces Inspector de Policía del corregimiento de La Laguna, se adquirió en la vereda Buenavista (Corregimiento de Cabrera), por valor de seis millones de pesos, una finca de tres Hectáreas de extensión propiedad del señor Luís Alejandro Josa, registrada con el nombre de "Finca Salazar".

Para el pago del terreno se efectuó un convenio con CORPONARIÑO a través del programa: Intercambio de Servicios. La asociación se comprometió a entregar un millón de árboles nativos y de otras especies, a cambio de la obtención de recursos para el pago de la deuda contraída con el señor Luís Alejandro Josa.

Al grupo se lo incorporó dentro de un programa que tenía la Corporación que se denominaba intercambio de servicios, ellos aportaban recursos como material vegetal para la recuperación de las zonas afectadas por la deforestación. Por medio del programa se

realizó varias actividades con el grupo para apoyarlo económicamente<sup>21</sup>.

### 5.3. ASESORAMIENTO TÉCNICO Y TRABAJO COMUNITARIO

Los trabajos de adecuación del terreno para la construcción del invernadero y los módulos para la procesadora, se gestionaron ante la Gobernación de Nariño, entidad que apoyó con el 50% de la excavación del terreno, el restante 50% se hizo mediante trabajos comunitarios o mingas, l@s soci@s dedicaban dos o tres días semanales a estos trabajos y al aprovechamiento del terreno con el cultivo de papa, cebolla y aromáticas, los días restantes eran dedicados a la agricultura dentro de sus propias parcelas o como jornaleros en otras fincas, no obstante el incremento de actividades dentro de APROBORCA hizo que los soci@s dedicaran más tiempo a la organización con el fin de garantizar su sostenibilidad, el trabajo realizado no tenía remuneración sino que se convertía en patrimonio de la misma.

“En un principio trabajábamos unid@s, picábamos el terreno y teníamos la ilusión de salir adelante, sembrábamos y comercializábamos papa, en esa época nos iba bien, hacíamos fogatas, festividades, bailábamos, inaugurábamos las obras que lográbamos terminar”<sup>22</sup>

Fotografía 3. Planta de procesamiento de abono orgánico.



Fuente: esta investigación.

<sup>21</sup> ENTREVISTA con Juan Carlos Arteaga, Subdirector de Intervención para la Sostenibilidad Ambiental CORPONARIÑO. San Juan de Pasto, 4 de Noviembre de 2009.

<sup>22</sup> DE LA CRUZ, Juan Florencio. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reconstrucción de Memoria Colectiva de APROBORCA Segunda Fase, Al Son de un Canelazo”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 30 de Octubre de 2009.

Posteriormente se inició la construcción de un invernadero de 400mts<sup>2</sup>: “Su cubierta era de plástico, su armazón era de madera y guadúa, tenía un portón hecho de madera y cubierto de papel plástico, este módulo era completamente cerrado de papel plástico que al entrar parecía un horno de asar, los trabajadores sudaban y echaban la gota, las pilas de abono echaban humo que parecía el Galeras en erupción”<sup>23</sup>; más tarde fue ampliado a 1.200mts<sup>2</sup>, incrementando la capacidad de procesamiento a veinte toneladas diarias, también se construyó las oficinas y otras instalaciones para el funcionamiento y administración de APROBORCA.

Para lograr la transformación de la materia orgánica y cumplir con otras exigencias técnicas del proyecto se gestionó el apoyo de CORPONARIÑO y otras entidades.

El Chileno Mario Opaso, docente e investigador de la Universidad Nacional de Colombia, fue el responsable de transferir a I@s soci@s de la organización sus conocimientos técnicos acerca de la elaboración del abono a partir de los residuos orgánicos procedentes de cuatro plazas de mercado del municipio de Pasto.

Esta idea de transformar los residuos orgánicos convirtió a la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera en una experiencia demostrativa dentro del departamento de Nariño.

#### **5.4. APOYO INSTITUCIONAL**

Las entidades de orden Departamental, Nacional e Internacional que estimularon el desarrollo de la asociación en los aspectos productivo, administrativo y financiero fueron: la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit, GTZ) con capacitaciones para el manejo de residuos sólidos y el 50% de capital para la compra de un vehículo de transporte pesado; CORPONARIÑO, el SENA, Fundación San Francisco y Fundación Pro Ambiente contribuyeron con capacitaciones en el buen manejo de los recursos naturales, manejo contable, manejo de distritos de riego y elaboración de proyectos, respectivamente; la Agencia de Desarrollo Local (ADEL), la Secretaría de Agricultura y la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA) apoyaron a la organización con capacitación técnica en manejo de cuyes; el Ministerio de Medio Ambiente, designó recursos económicos para la adquisición de una excavadora y un molino para triturar y refinar el abono y la Alcaldía Municipal de Pasto donó dos millones de pesos destinados a la construcción de galpones para la crianza de especies menores (cuyes).

---

<sup>23</sup> JOSA, Rodrigo. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reconstrucción de Memoria Colectiva de APROBORCA Segunda Fase, Al Son de un Canelazo”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 30 de Octubre de 2009.

Fotografía 4. Transformación de residuos orgánicos.



Fuente: esta investigación.

## 5.5. DIVISIÓN DE LA FINCA EN PARCELAS INDIVIDUALES

La división de la finca en parcelas individuales se originó a causa de dos situaciones: primero, el deterioro y mal manejo del terreno por parte de l@s asociad@s y segundo, los pocos ingresos percibidos por la organización, “La finca se estaba deteriorando y no la usábamos casi para nada, teníamos un pasto abandonado, ningun@ pensábamos en hacer una buena siembra, no teníamos unas utilidades concretas”<sup>24</sup>. Esta división consistió en asignar a cada soci@ de la organización una parcela de 285mts<sup>2</sup> aproximadamente para ser utilizada según sus necesidades, empleando buenos procedimientos agrícolas que garanticen mayores ingresos. Con este hecho se pretendía generar, en los integrantes de APROBORCA, entusiasmo, responsabilidad y mayor sentido de pertenencia por el campo.

La parcelación de la finca implicó cambios positivos para algunos asociad@s puesto que los incentivó a trabajar dentro de sus pequeñas propiedades cultivando forrajes, papa, cebolla junca, aromáticas y coliflor para su autoconsumo no obstante, los escasos recursos económicos con los cuales contaban otr@s

---

<sup>24</sup> DE LA CRUZ, Victoriano. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reconstrucción de Memoria Colectiva de APROBORCA Segunda Fase, Al Son de un Canelazo”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 30 de Octubre de 2009.

soci@s de la organización les impedía organizar y aprovechar el potencial productivo de sus parcelas. “Algun@s soci@s tenemos la tierra abandonada porque no tenemos el dinero suficiente para comprar los insumos y sembrar productos diferentes al pasto”<sup>25</sup>.

No obstante, la decisión de dividir la finca fragmentó el grupo, ocasionando la pérdida del trabajo en equipo: los beneficios no eran colectivos sino individuales de acuerdo a las capacidades y posibilidades de cada uno, “Se perdió el sentido de trabajar como asociación cuando se fraccionó la finca, a cada soci@ se le entregó un pedazo de tierra para que lo cultivara”<sup>26</sup>.

## 5.6. RETOS

Durante los veinte años de existencia, la organización ha enfrentado desafíos que han dificultado el logro de algunas metas y propósitos consignados inicialmente en su visión y misión.

En el año de 1.997 con Antonio Navarro Wolff como alcalde del Municipio de Pasto, se crea la Empresa Metropolitana de Aseo (EMAS), empresa que se compromete a recolectar los residuos sólidos en los sectores comerciales, residenciales e institucionales, cediendo el sector de las plazas de mercado a l@s integrantes de APROBORCA.

Simultáneamente, otras firmas de carácter público y privado inician el proceso de transformación de los residuos orgánicos instalando plantas similares a la construida en APROBORCA e implementando una tecnología de tipo industrial y descontaminante. Dichas empresas presentan propuestas ante la Alcaldía para la recolección de residuos sólidos argumentando unas mejores condiciones sanitarias en el manejo de estos materiales; empero, la respuesta de la Administración Municipal fue negativa puesto que su compromiso era apoyar a APROBORCA; ante este impedimento se emprende una campaña desfavorable en contra del producto elaborado por la organización afirmando que no garantizaba la fertilidad de los suelos, contaminaba y contenía residuos.

Los cambios de Administración Municipal acarrearón nuevos intereses económicos y políticos que afectaron el rumbo de la organización al restringir la

---

<sup>25</sup> JOJOA, Braulino. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reconstrucción de Memoria Colectiva de APROBORCA Segunda Fase, Al Son de un Canelazo”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 30 de Octubre de 2009.

<sup>26</sup> JOJOA, Braulino. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reconstrucción de Memoria Colectiva de APROBORCA Segunda Fase, Al Son de un Canelazo”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 30 de Octubre de 2009.

recolección de residuos sólidos, “Los nuevos gobernantes continuaban contratando con la asociación, pero en menores cantidades”<sup>27</sup>. De esta manera se pretende establecer un convenio entre APROBORCA y una firma interesada en este proceso, con el fin de constituir una empresa dedicada a la recolección y transformación de los residuos, en ésta, la organización participaría con un 60% del total de las acciones representado en capital, experiencia y trabajo.

Respondiendo a la inconformidad de algunos habitantes de la ciudad debido a las altas tarifas establecidas por la Empresa Metropolitana de Aseo, la nueva empresa propuso un negocio ante la Alcaldía Municipal en el cual reducía el costo del servicio de recolección y separación de los residuos en un 50% respecto al valor determinado por EMAS y se comprometía a entregar al final de cada año material vegetal a estos habitantes, sin embargo, la idea no prosperó puesto que la Alcaldía no autorizó su ejecución.

Por otra parte, la comunidad del Corregimiento de Cabrera se opuso a las prácticas de producción desarrolladas por la asociación, manifestando un inadecuado manejo del material orgánico causante de malos olores y presencia de insectos.

Los anteriores aspectos dificultaron el desarrollo integral de la organización ocasionando la desmotivación y cansancio de l@s soci@s, pero a la vez, se convirtieron en el impulso para salir adelante y conformarse como una gran empresa.

---

<sup>27</sup> ENTREVISTA con Juan Carlos Arteaga, Subdirector de Intervención para la Sostenibilidad Ambiental CORPONARIÑO. San Juan de Pasto, 4 de Noviembre de 2009.

## 6. DINÁMICAS SOCIALES Y PRODUCTIVAS DE APROBORCA ANTES DE LA INTERVENCIÓN DE FUNDACIÓN SOCIAL

Antes de la intervención de Fundación Social, APROBORCA tenía como principal actividad productiva el procesamiento de abono orgánico a partir de la recolección de residuos sólidos en las plazas de mercado de El Potrerillo, Dos Puentes, Lorenzo y Obrero y en algunos conjuntos residenciales de la ciudad, también se dedicaba al transporte de residuos desde el Corregimiento de El Encano hasta el Relleno Sanitario Antanas. “La volqueta hacía el recorrido por las plazas de mercado de El Potrerillo, Dos Puentes, Tejar, Obrero, cargada de basuras las cuales llegaban a la planta de compostaje de APROBORCA para su transformación”<sup>28</sup>.

Fotografía 5. Cultivo tradicional de papa.



L@s integrantes de la asociación se dedicaban a la lombricultura, cría de especies menores y pecuarias y a la agricultura en pequeña escala, esta última se trabajaba con técnicas tradicionales como el arado tirado por bueyes. “Las actividades

---

<sup>28</sup> VERGARA, María del Carmen. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.



propias de la agricultura se realizaban con yuntas de bueyes y con reja de chuzos”<sup>29</sup>.

La finca no contaba con procesos tecnificados para la producción agrícola debido a la escasez de recursos económicos, a la falta de capacitación y motivación de l@s integrantes de APROBORCA y al insuficiente apoyo ofrecido por las entidades gubernamentales, estos elementos impidieron explotar más el potencial de la finca y mejorar las condiciones socio-productivas de la asociación.

Años atrás el uso que la organización le otorgaba a su finca además del procesamiento de abono orgánico y cría de especies menores era para el cultivo de algunos tubérculos como la papa, cereales como la quinua, hortalizas, cebolla junca, aromáticas, hierbas comunes y pastos.

La recolección de residuos sólidos y la venta de abono orgánico son actividades, que según los integrantes de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera, han permitido solventar los gastos básicos de la organización para su sostenimiento: pago de jornales, servicios públicos, impuestos y compra de insumos para el procesamiento de este producto. “APROBORCA se ha mantenido gracias a los contratos con la Alcaldía y EMAS, por la recolección de residuos sólidos y también por la venta de abono orgánico”<sup>30</sup>.

Estas actividades productivas desarrolladas por la asociación y aquellas referidas a la agricultura, la cría de especies menores y pecuarias generaban escasas utilidades debido a la poca tecnificación, insuficiente planificación y débil manejo y control de sus gastos. Las utilidades obtenidas se acumulaban y eran distribuidas entre l@s soci@s al final de cada año, a cada integrante de la organización se entregaba un mercado equivalente a la cantidad de dinero que le correspondía de acuerdo a las utilidades generadas por la asociación. “A todos l@s soci@s se le entrega cada año una remesa que corresponde a las ganancias obtenidas por APROBORCA”<sup>31</sup>.

Las escasas utilidades generadas por la asociación y la poca absorción de mano de obra por parte de la organización obligaba a los integrantes de APROBORCA a realizar actividades diferentes a las relacionadas con el campo a fin de garantizar el sustento de sus familias desempeñándose como mecánicos, albañiles, administradores de negocios propios, auxiliares de cocina, conductores, viveristas,

---

<sup>29</sup> JOSSA, Rodrigo. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

<sup>30</sup> JOSSA, Rodrigo. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

<sup>31</sup> JOSSA, Carlos. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

entre otros. “Algun@s soci@s de la organización nos dedicamos a la ganadería y a comerciar. Yo me dedico a la albañilería, en esta actividad se obtiene un pago mejor a lo que se produce en la huerta casera que es principalmente para el autoconsumo”<sup>32</sup>.

Las personas encargadas de las actividades productivas dentro de la organización eran hombres y mujeres soci@s de APROBORCA, quienes desempeñaban las mismas tareas: no existía división de trabajo por género ni especialización del mismo, cumplían con una jornada de trabajo de ocho horas y el pago por sus labores se realizaba en efectivo, estas personas contaban con los implementos mínimos para el desarrollo de estas actividades (overol, guantes, botas, tapabocas, un casco o cachucha). “L@s soci@s que trabajaban en la organización eran diez, trabajaban desde las 8:00a.m. a 12:00m y de 1:00p.m. a 5:00p.m., realizaban diferentes actividades y su jornal era pagado en dinero semanalmente, hace veinte años un jornal costaba \$1.000, hace dos años \$5.000 y ahora cuesta \$15.000”<sup>33</sup>.

Fotografía 6. Transporte de residuos orgánicos hasta la planta procesadora.



Fuente: esta investigación

Regularmente I@s integrantes de APROBORCA trabajaban de lunes a sábado, su jornada laboral era de ocho horas durante las cuales realizaban actividades como: recolección y separación de los residuos sólidos en la fuente, transporte de materia prima a la planta procesadora, formación de pilas para drenaje, elaboración de mezcla para descomposición, volteo

y ventilación de la materia orgánica, trituración en el molino, empaque, sello y distribución del material a compradores, elaboración de humus o lombricompost a partir de las partículas gruesas que resultan de la trituración y tamizaje del

<sup>32</sup> ENTREVISTA con Carlos Josa, Socio de APROBORCA, Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 11 de Diciembre de 2009.

<sup>33</sup> JOJOA, José Paulino. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

abono, recolección de forraje para la alimentación de cuyes y cuidado de los cultivos establecidos dentro de la finca. La recolección, separación y transporte de los residuos sólidos desde las plazas de mercado se realizaba los días martes y jueves a partir de las 5:00a.m. hasta las 10:00a.m.; eran cuatro jornaleros, quienes se encargaban de realizar estos trabajos.

L@s integrantes de la organización se capacitaron principalmente en el manejo de basuras, reciclaje agropecuario, manejo contable, manejo de cuyes y en algunos aspectos de la agricultura como la elaboración de semilleros y sus respectivos cultivos, gracias a la gestión y aprobación de proyectos con los cuales se obtuvo recursos económicos para la financiación de expertos.

La organización comercializaba permanentemente en el mercado local y regional productos como: abono orgánico, cuyes y papa, también cebolla, aromáticas y leche, aunque en proporciones más pequeñas y durante un periodo de tiempo determinado.

La asociación comercializó abono orgánico con el Municipio de Guaitarilla, la Asociación de Fiqueros de Nariño, el departamento del Putumayo y posteriormente con CORPONARIÑO y ASOPATÍA, sin embargo, la situación económica se complejizó en el proceso de expansión del mercado y la transformación de la asociación en una empresa agroindustrial.

Fuimos cayendo en errores nuestros y en errores de quienes nos asesoraban. No sabíamos si la producción de abono orgánico era rentable o no. Pensábamos que este producto se podía vender a cualquier precio a sabiendas que no había un mercado estable. Nos pusimos a analizar los costos para su producción y decidimos bajar el precio, fuimos pioneros en la producción de abono orgánico pero la competencia montó una planta de abonos de gallinaza y nuestra organización comenzó a tambalear puesto que los clientes se confundían. Además ha sido difícil llegar al productor porque está acostumbrado a utilizar el abono químico, cree que es mejor y no tiene en cuenta las ventajas de la utilización de abono orgánico para la salud y para los suelos<sup>34</sup>.

A pesar de las capacitaciones obtenidas en manejo contable, comercialización y mercadeo de productos, l@s integrantes de la organización no realizaban una planificación adecuada de la producción y control de ingresos y egresos.

Los productos no tenían en cuenta las exigencias del comprador, éstos se llevaban al mercado y se vendían al precio que pagaban los

---

<sup>34</sup> JOJOA, Hernando Jesús. En: Taller Lúdico-Participativo: "Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva". Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

intermediarios, los ingresos mensuales no se han tenido en cuenta porque no han existido anotaciones ni informaciones claras, los registros contables se han manejado de una manera irregular<sup>35</sup>.

Durante su proceso de formación y consolidación la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera (APROBORCA) recibió el apoyo de instituciones gubernamentales y especialmente no gubernamentales, entidades que capacitaron a los integrantes de la organización en temas relacionados con fortalecimiento organizativo, formulación y elaboración de proyectos para la gestión de recursos económicos destinados al mejoramiento de su finca.

Las relaciones sociales entre l@s compañer@s de trabajo eran cordiales: había armonía, compañerismo y comprensión para trabajar en equipo, compartían refrigerios y almuerzos en los cuales contaban chistes, anécdotas, cuentos, alegrías, tristezas y vivencias cotidianas, además consideraban que el vínculo con APROBORCA era un proceso de constantes oportunidades y aprendizajes.

También trataban las problemáticas de la asociación y sus posibles soluciones, pensaban en el futuro de la organización puesto que su interés era consolidarse como una empresa. “Teníamos afán de sacar nuestra organización adelante; queríamos ver a APROBORCA como una empresa sólida dando trabajo a todos l@s soci@s”<sup>36</sup>.

L@s integrantes de APROBORCA trabajaban unid@s y comprometid@s pensando en el futuro y prosperidad de la asociación, realizaban mingas comunitarias para adecuar el terreno, los caminos y organizar la infraestructura de la finca. “Como no teníamos vías de acceso a la finca, se trabajó en la vía primero, con mingas de todos l@s soci@s, luego se consiguió por medio de la alcaldía una retroexcavadora para este trabajo”<sup>37</sup>.

Dentro de la organización existían relaciones de compañerismo, solidaridad y cooperación gracias al sentido de pertenencia demostrado por l@s asociad@s, “Tod@s trabajábamos en nuestra finca, sembrábamos papa; me sentía bien con mis compañer@s porque era esa emoción de querer salir adelante”<sup>38</sup>.

---

<sup>35</sup> JOJOA, Luis Carlos. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

<sup>36</sup> JOJOA, Luís Carlos. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

<sup>37</sup> JOSA, Silvia Janeth. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

<sup>38</sup> JOSA, Rodrigo. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

Los lazos de solidaridad y cooperación no sólo se manifestaban dentro de la organización, sino también fuera de ella, porque sus integrantes trabajaban en equipo y se sentían comprometidos con el progreso de su asociación y también con su comunidad.

En APROBORCA hemos sido solidari@s, porque cuando un soci@ está enfermo se le ayuda con una cuota, se ayudan unos a otros en trabajos duros, los hombres son caballeros con las socias en la realización de trabajos donde se necesita más fuerza, se presta la volqueta para acarrear materiales para algunos trabajos comunitarios, se colabora en mingas para arreglo de la vía, se contribuye económicamente para fiestas patronales y de navidad<sup>39</sup>.

El sentido de pertenencia que el grupo tenía por la asociación se representaba en el trabajo comprometido, en el cuidado de los elementos de trabajo e infraestructura de la finca y en el cariño por su organización; el objetivo era garantizar un mejor futuro para ell@s y para sus hijos, sin embargo, algunas diferencias de opinión ocasionaron la pérdida de motivación e interés de l@s soci@s para continuar trabajando en beneficio de APROBORCA. “Hemos tratado de acabar con la organización y con algunas líneas productivas como por ejemplo la del cuy”<sup>40</sup>.

A pesar de estas diferencias el grupo mantenía buenas relaciones sociales con la junta directiva, los directivos eran colaboradores, responsables y estrictos, con espíritu de liderazgo, tenían sentido de pertenencia por la asociación y dedicaban parte de su tiempo a la planeación y ejecución de actividades en beneficio de ella.

“Las relaciones con los integrantes de la junta directiva eran amenas porque ellos se apropiaban de la asociación no les importaba el tiempo que le dedicaban a la misma, trabajaban horas extensas y hasta los domingos y festivos”<sup>41</sup>.

En general, se establece que el contexto en el cual surgió la Asociación de Procesadores de residuos Orgánicos de Cabrera APROBORCA estaba caracterizado por el minifundio, escasas políticas rurales, prácticas agrícolas tradicionales y recursos económicos limitados, sin embargo, el grupo contaba con

---

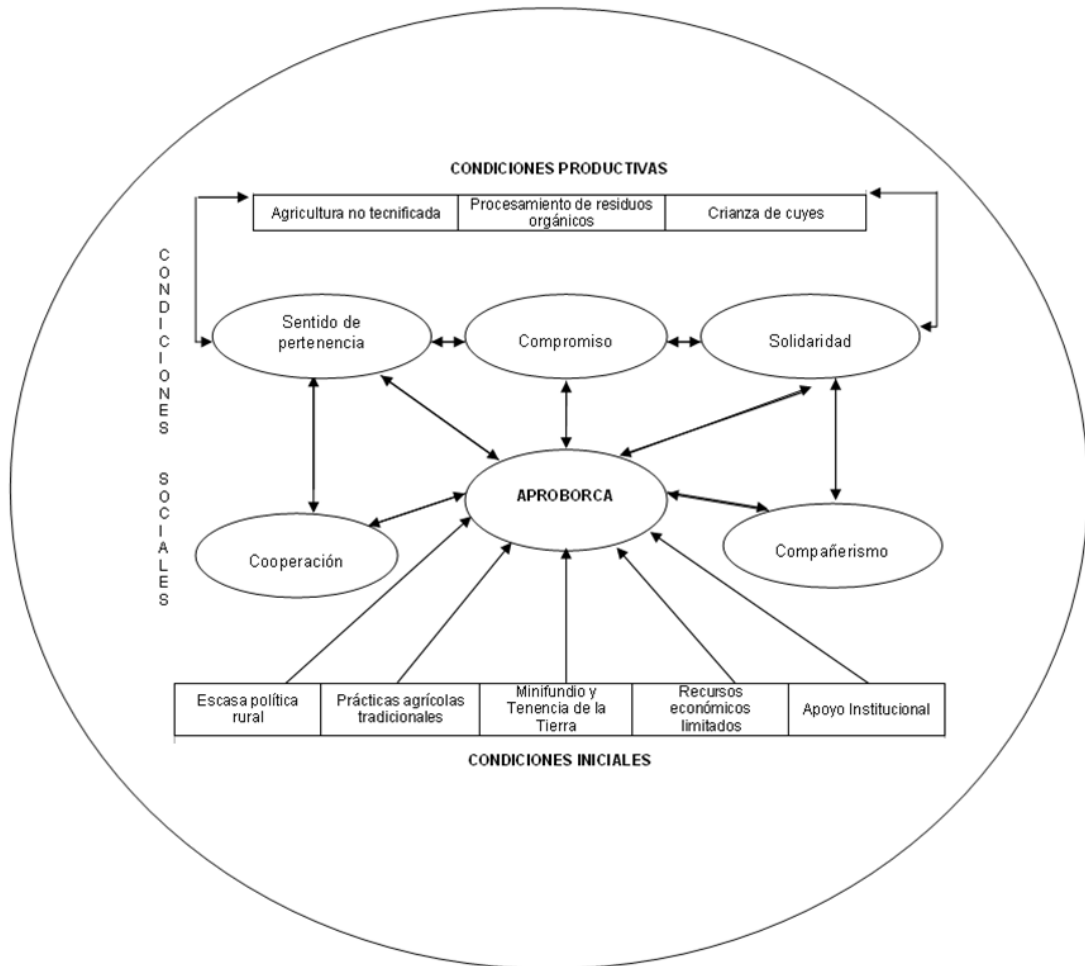
<sup>39</sup> DE LA CRUZ, Juan Florencio. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

<sup>40</sup> ENTREVISTA con Carlos Josa, Socio de APROBORCA, Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 11 de Diciembre de 2009.

<sup>41</sup> JOSSA, Silvia Janeth. En: Taller Lúdico-Participativo: “Reinventando Nuestra Identidad Social y Productiva”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 10 y 17 de Noviembre de 2009.

sentido de pertenencia, cooperación, compromiso, solidaridad y compañerismo, aspectos que permitieron la consolidación de la organización. (Ver figura 2)

Figura 2. Condiciones Sociales y Productivas de APROBORCA Antes de la Intervención de Fundación Social.



Fuente: Esta Investigación.

## 7. PRÁCTICAS DE INTERVENCIÓN DESARROLLADAS POR FUNDACIÓN SOCIAL DENTRO DE APROBORCA

Para el año 2008 l@s diez y nueve soci@s de APROBORCA continuaban trabajando en el procesamiento de residuos orgánicos como su principal actividad económica, sin embargo, la consecución de materia prima para el desarrollo de este proceso era cada vez más limitada debido a intereses políticos y económicos ocasionados por los cambios en la administración pública, los cuales afectaron el rumbo de la organización al restringir la recolección de este material, hecho que motivó a los integrantes de la asociación a pensar en el mejor aprovechamiento agrícola de su finca con la implementación de un sistema de riego que garantizara producción y rentabilidad permanentes.

Para lograr este objetivo fue necesaria la alianza entre APROBORCA y Fundación Social, entidad sin ánimo de lucro fundada en 1.911 por el S.J. José María Campoamor, institución que busca “Contribuir a erradicar las causas estructurales de la pobreza”<sup>42</sup> y se ha posicionado como una importante organización dentro del departamento de Nariño, concentrando sus acciones de intervención en la Zona Norte del departamento y en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto.

A partir de la reflexión de sus acciones de intervención en diversas regiones del país y con la participación de intelectuales, profesionales, actores sociales y líderes comunitarios, logró la formulación institucional del modelo de Desarrollo Integral Local-DIL entendido “Como un conjunto ordenado de principios, conceptos y metodologías que pretende dar cuenta de un proceso determinado”<sup>43</sup>. El DIL es la práctica institucional de una concepción particular del desarrollo, busca la creación de Condiciones Básicas de Desarrollo a través del diseño, ejecución, seguimiento, evaluación y sistematización de proyectos locales.

El enfoque de Desarrollo Integral Local tiene como eje principal la Planificación y Gestión Participativa del Desarrollo Humano Integral, Solidario y Sostenible (DHISS), que orienta las Condiciones Básicas del Desarrollo (CBD), entendidas como las acciones que materializan los resultados de la intervención y se consideran necesarias y suficientes para desencadenar el desarrollo, éstas son: **Capital Humano** entendido como la construcción de capacidades, actitudes y habilidades en los individuos, **Capital Social** como el fortalecimiento de

---

<sup>42</sup> QUINTERO MARÍN, Rodrigo. Desarrollo Integral Local, serie N° 1. Bogotá: Opciones Gráficas Editores Ltda., 2004. p. 11

<sup>43</sup> Ibíd. p. 6

organizaciones, redes y lazos de confianza entre los pobladores, **Capital Institucional** como garantía pública de estabilidad, de representación social y de autonomía, para llevar a cabo los proyectos colectivos y **Sentido de lo Público** como forma de articular a los actores del gobierno, al sector empresarial y a los organismos sin ánimo de lucro, alrededor de un proyecto común. Las CBD contribuyen a la generación de las Dinámicas Integrales de Desarrollo (DID), éstas a su vez, son acciones que se construyen gracias al proceso de intervención social y no se constituyen en el objetivo del modelo sino en su finalidad, es decir se convierten en un objetivo superior, ellas son: Solidaridad, Identidad y Pertenencia, Competitividad, Gobernabilidad y Sostenibilidad de la Vida.

De esta manera se concluye que las CBD constituyen el ámbito de control y son el resultado de los procesos de intervención, mientras que las DID se establecen como el ámbito de influjo y aquello a lo que se contribuye sin obtener resultados concretos.

El modelo se apoya en tres elementos: primero, Los Proyectos de Desarrollo: que pretenden fundamentalmente construir soluciones a los problemas de exclusión y pobreza. Segundo, La Actuación Corporativa: que posibilita la acción solidaria de las empresas que contribuyen con sus recursos al funcionamiento del modelo. Y tercero, El Macroinflujo: el cual genera una opinión pública favorable a la superación de las condiciones de pobreza de las poblaciones vulnerables.

Este modelo se sustenta en paradigmas como el Socialismo que se basa en procesos de socialización y en el ejercicio planificado de la economía, el Liberalismo apoyado en la democracia y dimensión participativa, el Nacionalismo fundado en la reivindicación de lo local frente a lo global y el Capitalismo sostenido en la libre concurrencia de ideas, actores, propuestas y el respeto por la libre iniciativa y la propiedad privada.

Lo anterior ha permitido que Fundación Social integre a diferentes actores estratégicos, comunitarios y grupos pertenecientes al Corredor Oriental del Municipio de Pasto, en este proyecto de desarrollo y en el fortalecimiento del tejido social.

## **7.1. RED DE PRODUCTORES HORTOFRUTÍCOLAS DEL CORREDOR ORIENTAL DE PASTO**

En el año 2009, la Fundación Social, de acuerdo a su modelo institucional de intervención y con base a los lineamientos nacionales estipulados en La Agenda



Interna para la Productividad y la Competitividad\* identifica en los productores del sector rural del Corredor Oriental del municipio de Pasto, escasa implementación de tecnología agrícola dentro de sus procesos productivos y bajos niveles asociativos, lo cual les dificulta competir con calidad en el mercado y acceder a convocatorias de entidades gubernamentales y privadas.

Por esta razón, Fundación Social integró a veinte organizaciones productivas del sector rural, entre las que se encuentra APROBORCA, en torno al desarrollo del proyecto: Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental con el fin de contribuir al incremento de ingresos, sostenibilidad de las organizaciones y competitividad del territorio.

Fotografía 7. Capacitación para la adaptación de tecnologías en los cultivos de APROBORCA.



Fuente: esta investigación.

---

\* El Gobierno Nacional formula en el año 2004 La Agenda Interna para la Productividad y la Competitividad cuyo objetivo es el diseño de un plan de acción de reformas, programas y proyectos prioritarios para fomentar la productividad y competitividad del país y aumentar y consolidar su participación en los mercados. La entidad encargada de coordinar la elaboración de esta agenda fue el Departamento Nacional de Planeación (DNP), acción que se determinó en el documento del Consejo de Política Económica y Social (CONPES) 3297 del 26 de julio de 2004. El DNP integró al sector público territorial, al sector privado, a los protagonistas políticos, a la academia y a la sociedad civil en la construcción conjunta de una estrategia de desarrollo económico regional. El departamento de Nariño acoge los lineamientos planteados en esta Agenda e inicia la organización de sus cadenas productivas agroindustriales, artesanales y turísticas y la incorporación de tecnologías sostenibles de producción.

El proyecto contempló las siguientes estrategias: “Primero, conformación de la red de productores hortofrutícolas del Corredor Oriental con proyección a la ciudad; segundo, capacitación a l@s integrantes de las organizaciones en cadenas de valor y en Buenas Prácticas Agrícolas (BPA) y tercero, georeferenciación de las fincas productivas”<sup>44</sup>.

Los resultados de la propuesta fueron: “Participación de los integrantes de la red hortofrutícola dentro de los procesos productivos del Corredor Oriental; adaptación de tecnologías en los cultivos; mejoramiento de prácticas agrícolas y gestión de convenios o alianzas para el acceso a servicios y recursos que impulsen el desarrollo empresarial rural”.<sup>45</sup>

Para la ejecución del proyecto la institución propuso actividades como talleres, encuentros, asesoría de expertos, intercambio de experiencias, entre otras.

Con el propósito de obtener mayor producción por unidad de superficie, mejor calidad de los productos y mejores oportunidades de comercialización, APROBORCA, una de las veinte organizaciones pertenecientes a la Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental de Pasto, con el apoyo de Fundación Social, inició un plan de explotación de su finca consistente en la disposición de pequeñas parcelas tecnificadas para el cultivo de frutas\* (1.200mts<sup>2</sup>) y producción de forrajes como rye grass, kikuyo y poa para el sostenimiento de cuyes (1.200mts<sup>2</sup>), también se ha planificado la producción de hortalizas de clima frío, para ello se dispondrá de 2.000mts<sup>2</sup> del total de la finca.

La clave de la tecnificación se resume en el uso de semillas mejoradas, sanidad, manejo adecuado y buena nutrición de los cultivos.

---

<sup>44</sup> ENTREVISTA con Diego Armando Gómez, Responsable del Proyecto Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental de Pasto. Fundación Social. San Juan de Pasto, 26 de Octubre de 2009.

<sup>45</sup> ENTREVISTA con Mariana Vallejo, Coordinadora Operativa Corredor Oriental de Pasto. Fundación Social. San Juan de Pasto, 9 de Noviembre de 2009.

\* Según datos encontrados en la Encuesta Anual Manufacturera del año 2007, la producción de frutas, hortalizas, legumbres, aceites y grasas en el departamento de Nariño corresponde al 81,8% de la producción departamental, con una participación del 27,9% dentro de la producción nacional.

## **8. DINÁMICAS SOCIALES Y PRODUCTIVAS GENERADAS A PARTIR DE LAS PRÁCTICAS DE INTERVENCIÓN DESARROLLADAS POR FUNDACIÓN SOCIAL, DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN RURAL APROBORCA**

A partir de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social, APROBORCA inició la explotación de su finca con el cultivo de fresa disponiendo de los siguientes procedimientos:

Uso de plantas de alta genética (variedad Albión, importada de California); fertilización con base en el análisis de suelo, de hojas y a los requerimientos del cultivo; manejo integrado de plagas y enfermedades, en el cual se combina métodos de prevención y control, amigables con el ambiente y la salud humana y manejo adecuado del cultivo con el uso de acolchado para evitar el crecimiento de malezas, la contaminación y pudrición de los frutos<sup>46</sup>.

Para alcanzar el objetivo propuesto la organización instaló un sistema de riego disponiendo de una red de tuberías e hidrantes con alcance para toda la finca. “El sistema de riego de APROBORCA toma el agua de una acequia comunitaria, con una tubería de  $\frac{3}{4}$ ” y un caudal de solamente 0,22 litros por segundo, que es un caudal muy pequeño para mover equipos de aplicación de riego, pero que almacenado alcanza un volumen de 35.000 litros por día”<sup>47</sup>.

Por tal motivo, l@s integrantes de APROBORCA construyeron un reservorio o estanque de reserva en el cual es posible almacenar el agua de dos días que se aprovecha para el suministro de riego, garantizando productividad permanente y mayor calidad de los productos.

La innovación tecnológica que se está implementando en el cultivo de fresa con el sistema de riego permite producir con calidad y competir en el mercado; estas acciones invitan a trabajar en nuevas ideas, a experimentar con diferentes elementos teniendo en cuenta

---

<sup>46</sup> ENTREVISTA con Álvaro Dávila, Asesor Técnico del Proyecto Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental de Pasto. Fundación Social. San Juan de Pasto, 17 de Diciembre de 2009.

<sup>47</sup> ENTREVISTA con Diego Armando Gómez, Responsable del proyecto Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental de Pasto. Fundación Social. San Juan de Pasto, 26 de Octubre de 2009.

las potencialidades y posibilidades que el entorno y que el sector rural particularmente ofrece<sup>48</sup>.

Fotografía 8. Reservorio APROBORCA.



Fuente: esta investigación.

Para cumplir con el resultado: Gestión de convenios o alianzas para el acceso a servicios y recursos que impulsen el desarrollo empresarial rural, planteado por Fundación Social en el proyecto Hortofrutícola, esta institución propone la aplicación de la metodología correspondiente a las Visitas Guiadas\* como una herramienta demostrativa y lúdica que permite integrar saberes e intercambiar experiencias con otras organizaciones, instituciones y entidades; para esto fue necesaria la adecuación de las instalaciones, señalización de la finca, instauración de una cafetería con proyección a restaurante y capacitación en buenas prácticas sanitarias para la manipulación de alimentos.

---

<sup>48</sup> ENTREVISTA con Guillermo Torres, Director Fundación Social Regional Nariño. San Juan de Pasto, 14 de Diciembre de 2009.

\* Herramienta metodológica que permite a una entidad, institución o asociación dar a conocer su estructura organizativa, su funcionamiento y servicios; proporciona una ayuda para la educación, la recreación y la cultura y está dirigida al público en general.

Con las visitas guiadas APROBORCA busca:

1. Informar al visitante sobre el uso y aprovechamiento de los servicios y recursos de la organización.
2. Potencializar futuros clientes.
3. Facilitar el conocimiento en:
  - La organización de la finca.
  - Los servicios que ofrece la organización.
  - El uso y manejo del abono orgánico.
  - La crianza de cuyes.
  - Los sistemas de riego.
  - El cultivo tecnificado de frutas y forrajes.

Fotografía 9. Visitas Guiadas en APROBORCA.



Fuente: esta investigación.

“A la asociación han llegado muchas personas, pasantes, estudiantes, docentes y funcionarios. La asociación esta muy contenta por el interés de los visitantes y su atención al momento de la exposición.”<sup>49</sup>

Un hecho significativo en la aplicación de esta metodología es la visita de grupos campesinos a la organización, quienes al compartir intereses similares con l@s soci@s de APROBORCA logran intercambiar costumbres, saberes y experiencias a partir de la transferencia de conocimiento campesino a campesino.

APROBORCA quiere consolidarse como una finca demostrativa a nivel asociativo y productivo para replicar su experiencia en las diferentes organizaciones del Corredor Oriental, fortaleciendo la Red Hortofrutícola y generando mayores oportunidades dentro del sector rural. “El objetivo es que se comparta la experiencia con las organizaciones productivas del corredor y que la red sea el medio para gestionar recursos y mejorar los procesos productivos; el objetivo primordial es tener productos de calidad”<sup>50</sup>.

---

<sup>49</sup> ENTREVISTA con Victoriano de La Cruz, Socio de APROBORCA. San Juan de Pasto, Municipio de Pasto, 9 de Diciembre de 2009.

<sup>50</sup> ENTREVISTA con Diego Armando Gómez, Responsable del proyecto Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental de Pasto. Fundación Social. San Juan de Pasto, 26 de Octubre de 2009.

Fotografía 10. Capacitación en procesos Agroindustriales.



Fuente: esta investigación.

En este momento, APROBORCA se encuentra en el proceso productivo de la fresa, sin embargo, “es necesario dar cumplimiento al proceso de la cadena productiva que consiste en cultivar, transformar y comercializar”<sup>51</sup>. Para ello, se ha capacitado a l@s soci@s en procesos agroindustriales con el fin de generar valor agregado a los productos de la organización (elaboración de conservas, fresas con crema, yogurt y demás derivados de la fresa).

Actualmente, sus actividades económicas no sólo se enmarcan en el proceso de transformación de residuos orgánicos sino también en la crianza de especies menores como cuyes\* y el cultivo tecnificado de fresa y forrajes; este último es el resultado del apoyo institucional brindado por Fundación Social a través de la asesoría de un experto, esta entidad promueve también la incorporación de metodologías innovadoras, como las Visitas Guiadas y la capacitación de l@s soci@s en procesos agroindustriales con el fin de proporcionar valor agregado a sus productos e incrementar los ingresos de la organización mejorando sus condiciones de vida. “El cultivo de fresa está tecnificado, su comercialización está dando resultados y cada vez mejora los rendimientos de la organización”<sup>52</sup>.

---

<sup>51</sup> ENTREVISTA con Guillermo Torres, Director Fundación Social Regional Nariño. San Juan de Pasto, 14 de Diciembre de 2009.

\* Según datos obtenidos en la Encuesta Nacional Agropecuaria en el año 2009, la producción de cuyes en el departamento de Nariño corresponde a 1.075.359 cabezas, que corresponden al 40,2% de la producción departamental y al 91,2% del total de la producción nacional convirtiéndose en una actividad productiva de gran importancia para el departamento ya que ocupa el primer lugar en el comparativo nacional.

<sup>52</sup> JOJOA, Hernando Jesús. En: Taller Lúdico-Participativo “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra Organización”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

Los costos relacionados con el establecimiento y producción del cultivo de fresa son de \$12.300.000, mientras que los ingresos obtenidos a partir de la comercialización de plántulas y fruta suman un total de \$19.750.000 para una utilidad neta de \$7.450.000, además de las oportunidades laborales generadas para l@s soci@s de APROBORCA. El establecimiento del cultivo de fresa, su producción y comercialización genera 417 jornales, cada jornal tiene un valor de \$15.000 para un total de \$ 6.255.000, es decir el beneficio económico y social\* para los integrantes de la organización corresponde a \$ 13.705.000 anuales. (Ver cuadro 1)

Cuadro. 1. Costos y beneficios anuales del cultivo de fresa. (0.12 hectáreas)

<b>COSTOS</b>			
Establecimiento del Cultivo			\$ 5.300.000
Producción			\$ 7.000.000
		total	\$ 12.300.000
<b>INGRESOS</b>			
Venta de Plántulas	7500 Plántulas	\$ 300	\$ 2.250.000
Venta de Fresas	5000 Libras	\$ 3.500	\$ 17.500.000
		total	\$ 19.750.000
<b>PROYECCIÓN</b>			
Utilidad Neta			\$ 7.450.000
Jornales Generados	417	\$ 15.000	\$ 6.255.000
Beneficio Económico y Social			\$ 13.705.000

Fuente: Fundación Social 2.010.

APROBORCA se ha constituido como una organización mediante la cual se difunde y consolida aprendizajes de organización, capacitación, administración y gestión empresarial.

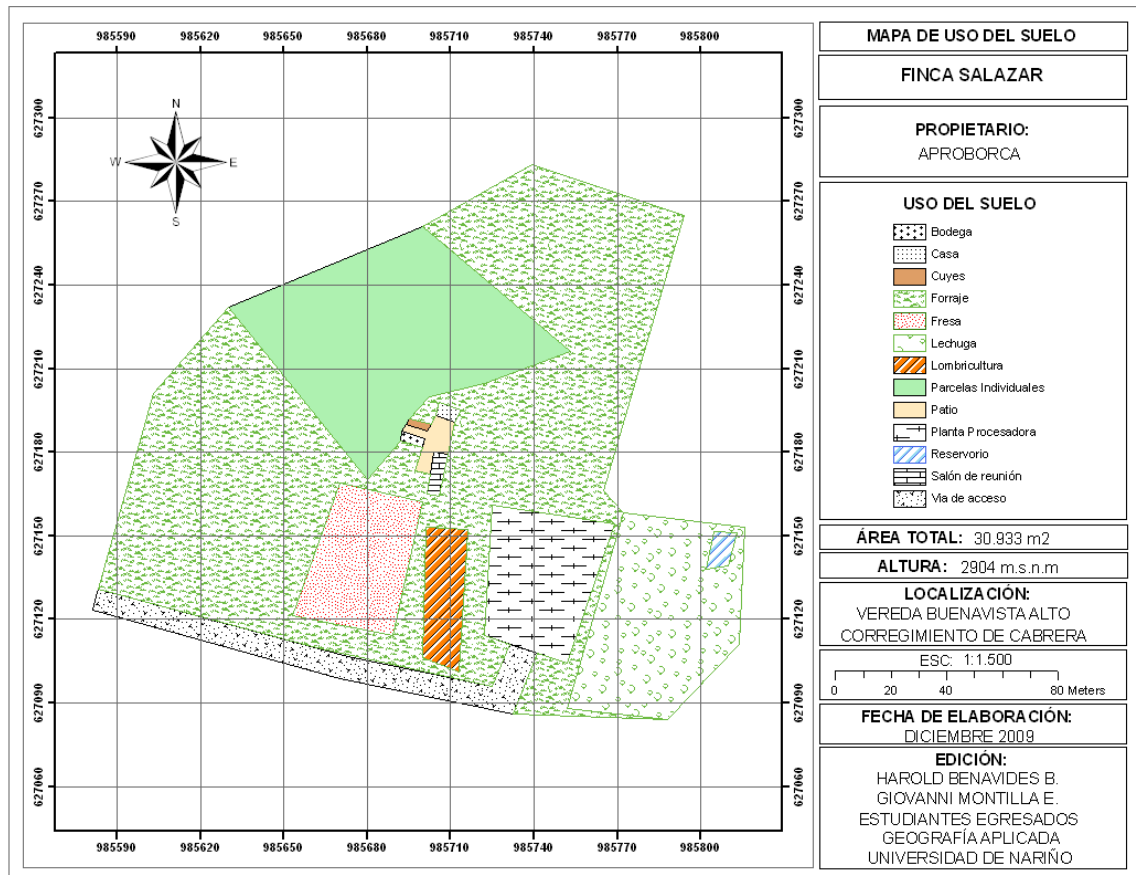
En veinte años de historia, APROBORCA ha enfrentado diferentes retos que se han convertido en experiencias edificantes y hoy permiten a la organización proyectar sus sueños hacia la consolidación de una finca tecnificada y demostrativa. El propósito ahora es continuar trabajando a favor de la organización y transmitir los conocimientos y aprendizajes a las futuras generaciones.

---

\* El beneficio social que genera el cultivo de fresa no es generalizado para l@s diez y nueve soci@s de APROBORCA, puesto que sólo cuatro personas son las encargadas del mantenimiento de este cultivo y l@s beneficiad@s con el pago de los jornales.

Actualmente, la finca cuenta con procesos tecnificados como la instalación de un sistema de riego, uso de semillas mejoradas, sanidad, manejo adecuado y buena nutrición de los cultivos. El uso del suelo está relacionado con el procesamiento de residuos sólidos, lombricultura, crianza de especies menores, producción de fresa y forrajes estas actividades corresponden a 2.2 hectáreas de extensión del total del terreno. (Ver figura 3)

Figura 3. Mapa uso del suelo APROBORCA.



Fuente: Fundación Social 2.010.

Las actividades que generan beneficios a la organización son: el cultivo de fresa y la producción tecnificada de cuyes a diferencia de la transformación y venta de abono orgánico que se ha convertido en un proceso de poca importancia económica para la asociación debido a la escasa tecnificación, insuficiente abastecimiento de materia prima y débil planificación, manejo y control de sus gastos, lo cual reduce también el número de personas ocupadas en estas labores: hace diez años la mitad de I@s soci@s se encontraban vinculados a la organización de manera permanente, hace dos años se redujo el número de



trabajadores y cambian sus turnos de trabajo cada ocho días; esta actividad se conserva únicamente por el significado que representa para sus integrantes, pues se constituye en la base de su conformación.

En lo referente al abono no hemos llegado a los toques necesarios de producción debido a la poca tecnificación y poco arranque de l@s soci@s, el abono no lo podemos dejar, porque ese es el proyecto que le dio vida a la organización, esta fue creada propiamente para la producción de abono, si algún día decidimos abandonar esta actividad, la organización pierde su sentido<sup>53</sup>.

Los oficios desempeñados por l@s soci@s de APROBORCA fuera de la finca los obligó a disponer de mano de obra familiar para cumplir con las actividades productivas de la organización, son ahora los hijos e hijas de algun@s soci@s quienes desempeñan estas funciones. “El hecho de que l@s soci@s fundadores ya no trabajen en APROBORCA es algo curioso, hasta el año 2000 l@s soci@s trabajaban en la organización pero sus ocupaciones en otras actividades hicieron que sus hijos o familiares los reemplazaran”<sup>54</sup>.

La implementación del cultivo de fresa demanda hoy en día la división y especialización del trabajo por género: los hombres realizan a diario los procedimientos técnicos y seguimiento del cultivo, en tanto que las mujeres se encargan de los procesos de recolección y manejo poscosecha. “La cosecha de fresa se realiza dos días por semana (sólo en las mañanas), en esta actividad trabajan dos mujeres quienes se encargan también de la selección y empaque, puesto que son procedimientos que requieren de mayor cuidado”<sup>55</sup>.

No obstante, el procesamiento de residuos orgánicos y la crianza de especies menores son oficios desempeñados por hombres y mujeres sin división ni especialización del trabajo, actividades que aún conservan sus prácticas tradicionales de producción, sus jornadas y formas de trabajo.

En este momento, APROBORCA tiene en cuenta las exigencias del mercado local, regional y nacional respecto a la selección, presentación y calidad de los productos, empleando los elementos adecuados para el desarrollo de sus

---

<sup>53</sup> ENTREVISTA con Paulino Jojoa, Socio de APROBORCA. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 5 de Diciembre de 2009.

<sup>54</sup> ENTREVISTA con Rodrigo Josa, Socio de APROBORCA. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 9 de Diciembre de 2009.

<sup>55</sup> DE LA CRUZ, Victoriano. En: Taller Lúdico-Participativo “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra Organización”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

actividades, particularmente en el cultivo y procesamiento de la fresa y en la producción de cuyes.

El cultivo de fresa produce frutos que se clasifican de acuerdo a su tamaño, peso y forma en tres clases: grande, mediana y pequeña.

Los frutos grandes y medianos son entregados los días martes y jueves a la Cooperativa Multiactiva de Productores de Hortalizas del Sur (COOPHSUR), intermediaria que distribuye la producción en la ciudad de Cali, APROBORCA entrega semanalmente un promedio de 30 kilogramos de fresa a esta comercializadora, cada kilogramo tiene un valor de \$7.000.

Fotografía 11. Cultivo tecnificado de Fresa.



Fuente: esta investigación.

Los frutos pequeños son comercializados por l@s integrantes de la asociación en plazas de mercado, fruterías y compradores informales del mercado local, por cada kilogramo de fresa entregado la organización recibe \$4.000; APROBORCA está en capacidad de entregar quince kilogramos de estos frutos a la semana.

El ingreso mensual promedio que APROBORCA percibe por la venta de este producto es de \$1.000.000, estos ingresos son invertidos en el sostenimiento del cultivo y en el pago de jornales. “En la cosecha se escoge la fresa más grande para entregarla a COOPHSUR, la pequeña la vendemos nosotros en la ciudad.

COOPHSUR nos paga \$3.500 por libra y nosotros vendemos cada libra en \$2.000”<sup>56</sup>.

APROBORCA cuenta con instalaciones adecuadas para la crianza de cuyes con capacidad de mantener 300 hembras de cría, para un mínimo de producción de 200 gazapos por mes. La organización comercializa gazapos como pie de cría (\$6.000 c/u) y cuyes para sacrificio de acuerdo a su peso (\$1.000/100 gramos).

La comercialización de estas especies se realiza dentro de las instalaciones de la organización a clientes que visitan la finca. El ingreso obtenido oscila entre los \$400.000 y \$600.000 mensuales, ingreso que sólo permite el mantenimiento y control de esta actividad.

Fotografía 12. Cría de especies menores.



Fuente: esta investigación.

---

<sup>56</sup> DE LA CRUZ Victoriano. En: Taller Lúdico-Participativo “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra Organización”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

L@s integrantes de la organización se capacitan principalmente en la aplicación de tecnología a los cultivos y transformación agroindustrial de la fresa, también en el fortalecimiento organizativo, administrativo y contable, sin embargo este último ha presentado algunas dificultades debido al bajo nivel educativo de las personas encargadas.

La implementación del cultivo tecnificado de fresa y demás actividades productivas desarrolladas por APROBORCA no garantizan el empleo de mano de obra de tod@s l@s asociad@s, además no generan utilidades suficientes para la organización, lo cual impide distribuir entre l@s diez y nueve soci@s una cuota mensual de dinero para la sostenibilidad de sus familias.

La distribución de los beneficios económicos dentro de la organización se continúa realizando por medio de la entrega de un mercado anual equivalente a la cantidad de dinero que le corresponde a cada soci@ de acuerdo a las ingresos percibidos por la asociación, por tanto los integrantes de APROBORCA, deben dedicarse a oficios relacionados con lo no agrícola como: la ganadería, comercio, administración de negocios propios y servicios varios. “El cultivo de fresa no garantiza el empleo de varios jornaleros a no ser de que se ampliaran sus cultivos, además los pocos ingresos recibidos a veces los utilizamos para solventar otras necesidades de la organización y no permite dar una mesada mensual a todos l@s soci@s”<sup>57</sup>.

Sin embargo, la utilidad que los integrantes de APROBORCA encuentran en su vínculo con la organización se representa en las capacitaciones que han recibido por parte de Fundación Social las cuales les ha permitido aplicar los conocimientos adquiridos dentro de sus parcelas, afirman que todo es un constante aprendizaje y una posibilidad para salir adelante.

Los resultados obtenidos con el cultivo y comercialización de fresa impulsan a l@s soci@s a seguir trabajando con ánimo y compromiso en beneficio de la organización. “Algun@s trabajamos después de cumplir nuestros oficios o llegamos antes de iniciar la jornada laboral, además aplicamos lo aprendido en las capacitaciones a la realidad de nuestros hogares”<sup>58</sup>.

En lo correspondiente al componente social, se establece que en la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera APROBORCA, después de la intervención de Fundación Social, las oportunidades organizativas y de

---

<sup>57</sup> JOSA, Carlos. En: Taller Lúdico-Participativo “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra Organización”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

<sup>58</sup> DE LA CRUZ, Juan Florencio. En: Taller Lúdico-Participativo: “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra Organización” Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

asociatividad se han fortalecido gracias a las capacitaciones y al apoyo brindado por la institución, un ejemplo de ello es la integración de la asociación a la Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental. “Hemos logrado intercambiar nuestros saberes y conocimientos con otros grupos de la red, nos han visitado y también conocemos sus organizaciones, hemos aprendido a relacionarnos mejor con otras personas y grupos”<sup>59</sup>.

Las visitas guiadas también constituyen un elemento importante para la organización ya que permiten el intercambio de saberes y experiencias con otros individuos, grupos u organizaciones, sin embargo, estas oportunidades no se ven reflejadas en el entorno social de APROBORCA debido a la falta de comunicación y motivación de l@s soci@s, presentan dificultades de planificación, organización y aprovechamiento de las posibilidades existentes para mejorar las condiciones de la misma.

Son veinte años de historia, en los cuales tod@s l@s soci@s deberíamos tener una mentalidad de empresari@s, tod@s deberíamos manejar y defender la organización, pero son poc@s l@s soci@s que tenemos esa idea de progreso, otr@s acompañamos pero no proponemos y en algunas ocasiones hemos querido terminar totalmente con la asociación<sup>60</sup>.

Las relaciones sociales entre algun@s compañer@s son aceptables: hay apoyo mutuo en el trabajo para el beneficio de la organización, otros manejan estas relaciones en buenos términos, aunque existe dificultades puesto que ciert@s soci@s no valoran el trabajo de sus compañeros ni apoyan las iniciativas de cambio, lo cual dificulta la convivencia entre los integrantes de la asociación.

“Desde sus inicios el grupo se encuentra dividido entre los Josa y los Jojoa debido a una diferencia de pensamiento porque nunca se ha valorado y respetado el trabajo que hace el otro pero eso tampoco nos ha llevado al conflicto y a la desintegración total”<sup>61</sup>.

---

<sup>59</sup> JOJOA Braulino. En: Taller Lúdico-Participativo “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra Organización”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

<sup>60</sup> JOSSA, Carlos. En: Taller Lúdico-Participativo: “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra Organización”. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

<sup>61</sup> JOJOA, Hernando Jesús. En: Taller Lúdico-Participativo: “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra Organización” Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

Según Mónica Buchely, trabajadora social que colaboró en la organización social de APROBORCA, estos inconvenientes expresados por Hernando Jesús Jojoa se presentaron en la asociación desde su origen lo cual impidió que el grupo trabajara por la consecución de un objetivo común.

Las relaciones sociales entre l@s soci@s y los integrantes de la junta directiva se mantienen en armonía, aunque reconocen que no todas las personas que los han dirigido han tenido la misma capacidad de gestión y autoridad para reestructurar o fortalecer las acciones de la organización. Anteriormente la junta directiva se reunía cada mes con el objetivo de evaluar los avances, dificultades y otros aspectos relacionados con APROBORCA, ahora se reúnen cada tres meses, empero no todos los representantes de la junta tienen claras sus funciones dentro de ella lo cual impide efectividad y eficiencia en sus labores.

L@s integrantes de la organización reconocen que el sentido de pertenencia consiste en liderar procesos organizativos, aportar ideas, esfuerzos y trabajo, hacer respetar los derechos de la organización en diferentes espacios, compartir conocimientos con todos l@s soci@s, cumplir los estatutos y normas y saber elegir a las personas que dirigen al grupo. “Tener sentido de pertenencia es sentirse dueños, es como estar en la propia casa, disfrutando y cuidando de sus cosas, porque son de uno y las trata como tal”<sup>62</sup>. No obstante, este elemento se ha debilitado dentro de la organización debido al cambio en las formas de pensar, sentir y actuar del grupo. Un ejemplo de ello es el cambio de mentalidad de algun@s soci@s, quienes quieren cambiar su forma organizativa de asociación y convertirse en empresa, lo cual ha marcado sustancialmente las diferencias e intereses de sus integrantes. “Cuando trabajábamos gratis y regalábamos nuestros jornales al patrimonio de APROBORCA no existían discusiones de que la organización no nos daba nada, comenzamos a pagarnos \$2.000 y se pierde el sentido comunitario y de pertenencia por la asociación”<sup>63</sup>.

Las capacitaciones y talleres se han convertido en una herramienta fundamental para lograr el progreso de la organización, sin embargo, l@s soci@s de APROBORCA sienten mayor interés por los conocimientos que se puede obtener en la parte productiva que por aquellos que se relacionan con el componente social, por tal motivo la junta directiva adoptó medidas correctivas a esta situación.

“Lo que llama la atención de l@s soci@s son las capacitaciones de la parte productiva, desatendiendo las relacionadas con el componente social, por lo cual

---

<sup>62</sup> DE LA CRUZ. Victoriano. En: Taller Lúdico-Participativo: “Fundación Social y las Dinámicas Sociales y Productivas de Nuestra organización” Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 24 de Noviembre de 2009.

<sup>63</sup> ENTREVISTA con Carlos Josa, Socio de APROBORCA. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 11 de Diciembre de 2009.

se reglamentó la asistencia obligatoria a este tipo de encuentros, su incumplimiento implica el pago de una multa equivalente a \$5.000 por sesión”<sup>64</sup>.

El fortalecimiento organizacional ha sido un elemento transversal dentro del proceso de intervención desarrollado por Fundación Social en APROBORCA; en este sentido, las capacitaciones brindadas por profesionales de la institución se han dirigido hacia la formación de l@s integrantes de la asociación y al perfeccionamiento de sus habilidades y destrezas con el fin de mantener la cohesión y sostenibilidad del grupo.

---

<sup>64</sup> ENTREVISTA con Carlos Josa, Socio de APROBORCA. Corregimiento de Cabrera, Municipio de Pasto, 11 de Diciembre de 2009.

## 9. APROBORCA Y LA NUEVA RURALIDAD

El sector rural, dentro del contexto Latinoamericano, ha enfrentado en los últimos años múltiples crisis a causa de la incursión de políticas de apertura económica en su estructura campesina, crisis relacionadas con la explotación intensiva de sus recursos naturales, el deterioro ambiental que experimenta la mayor parte del planeta, la ruptura del tejido social que ha modificado sus condiciones iniciales de comunidades campesinas y la falta de oportunidades ofrecidas por el Estado, aparato político que orienta su interés en el mejoramiento de las condiciones de vida principalmente del sector urbano descuidando las problemáticas que aquejan al sector rural. “Se observa en la mayoría de los países una política orientada a contener la pobreza en vez de alentar la producción nacional. En consecuencia los recursos públicos orientados al desarrollo rural han disminuido al tiempo que se han fortalecido programas asistencialistas”<sup>65</sup>. La globalización ha influido también en la marcada diferenciación socio-económica entre el primer y el tercer mundo, minimizando la soberanía alimentaria de las comunidades campesinas y generando situaciones de desempleo, marginalidad, exclusión social, lo cual ha modificado sus formas de pensar, sentir y actuar perdiendo su identidad y génesis de campesinos. Algunos de estos elementos se evidencian en las dinámicas sociales, económicas, políticas y culturales de nuestro país en general y de Nariño en particular.

El departamento de Nariño se constituye como un territorio eminentemente agrícola, cuya economía se encuentra determinada por el minifundio, el cual se caracteriza por su ubicación geográfica en zonas montañosas de suelos escarpados, baja fertilidad y número reducido de hectáreas, disposición de mano de obra esencialmente familiar, aplicación de tecnología tradicional y poca inversión de capital para la producción, intensiva explotación del suelo a partir de la implementación de monocultivos obteniendo productos de baja calidad, escasa comercialización y poca rentabilidad; además, el minifundista carece de iniciativa y visión empresarial, su mentalidad contiene prejuicios hacia la innovación y el cambio, a ello se suma políticas estatales de desestimulación, insuficientes oportunidades de crédito, carencia de mercados, transporte y baja cobertura de los servicios básicos e infraestructurales.

El Corregimiento de Cabrera, ubicado en el sector Nororiental del Municipio de Pasto, ha presentado desde sus inicios rasgos propios del minifundio, lo cual

---

<sup>65</sup> RUBIO, Blanca. Exclusión Rural y Resistencia Social en América Latina: La Cuestión Rural en América Latina Exclusión y Resistencia Social. En: Revista de la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural. Universidad Autónoma Chapingo. Edo. de México. p. 7



provocó que ciertas familias de este corregimiento se dedicaran a labores paralelas a la agricultura para garantizar la sostenibilidad de sus familias; en este contexto se encuentra el caso particular de APROBORCA, organización que surgió con el fin de reparar los daños ocasionados al medio ambiente por el desarrollo de actividades como la explotación forestal y generar mayores oportunidades laborales a sus integrantes, algunos de ellos desposeídos de tierra, respondiendo a políticas nacionales e internacionales encaminadas hacia la solución de problemas ambientales y la obtención de un desarrollo equilibrado y sostenible, un ejemplo de ello es la Conferencia de Naciones Unidas sobre Medio Ambiente y Desarrollo, conocida como Cumbre para la Tierra desarrollada en Río de Janeiro (Brasil) en el año de 1992, su principal objetivo era:

Alcanzar el desarrollo sostenible, reconociendo el derecho de los seres humanos a una vida saludable y productiva en armonía con la naturaleza, así como el derecho soberano de los Estados para aprovechar sus recursos naturales y haciendo explícita la responsabilidad de los mismos de velar por la conservación del medio ambiente<sup>66</sup>.

Para cumplir con estos objetivos fue necesario que los países participantes emprendieran acciones que involucren el ámbito social, económico, cultural, científico, institucional, legal y político con el fin de modificar los patrones de consumo y producción que resultan ambientalmente insostenibles.

Por otra parte, el gobierno nacional de Colombia, frente al problema del minifundio construyó en el año 2004 la Agenda Interna para la Productividad y la Competitividad mediante un proceso de concertación con las regiones y los sectores productivos del país para “Generar un importante desarrollo del conocimiento que le de valor agregado a los productos y servicios, y crear la nueva industria nacional de base tecnológica, para fomentar el crecimiento productivo y permitir un empleo estable con seguridad social”<sup>67</sup>. Esta agenda se circunscribe dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2006-2010, corresponde a las condiciones generales del país y considera las particularidades de cada región.

El departamento de Nariño presenta un alto índice de ruralización en su población mientras que en el conjunto del país la tendencia es a la urbanización. Esto hace que el sector agropecuario sea un gran

---

<sup>66</sup> DEPARTAMENTO DE COORDINACIÓN DE POLÍTICAS Y DE DESARROLLO SOSTENIBLE (DCPDS) DE LAS NACIONES UNIDAS. Declaración de Río sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. Nota Editorial. [en línea]. URL disponible en: < [http://portal.uned.es/pls/portal/docs/page/uned\\_main/launiversidad/departamentos/0614/asignat/medioambiente/tema%201/%20/20/20/20/20declaracion%20d%20rio%201992.pdf](http://portal.uned.es/pls/portal/docs/page/uned_main/launiversidad/departamentos/0614/asignat/medioambiente/tema%201/%20/20/20/20/20declaracion%20d%20rio%201992.pdf) > [Abril de 2010]

<sup>67</sup> COLOMBIA. DEPARTAMENTO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN. Proyecto de Ciencia, Tecnología e Innovación. Bogotá, 2007.s.p.

empleador, debido a la explotación de productos importantes en la economía nacional como papa, trigo y hortalizas. Su economía se basa en la explotación de productos primarios de bajo valor agregado, que la hace vulnerable y frágil, con un deterioro de su mercado interno y baja inserción en el mercado nacional<sup>68</sup>.

En este sentido, la Agenda Interna de Nariño dio prioridad a productos característicos de la zona andina como: lácteos, papa, hortalizas, caña panelera, fique, cafés especiales y a actividades propias de la región costera relacionadas con la pesca, la industrialización del coco y el cultivo de palma de aceite. Las estrategias adoptadas para generar un mayor valor agregado a estos productos fueron: la implementación de prácticas agrícolas para la producción orgánica de tubérculos, hortalizas, entre otros y la transformación agroindustrial de lácteos, frutas y aceite de palma. “En los dos casos, la promoción de las asociaciones de productores y el fortalecimiento de los encadenamientos entre eslabones productivos son las bases para que la estructura minifundista que predomina en la región pueda lograr economías de escala y superar su atraso tecnológico”<sup>69</sup>.

Asimismo, se identificó la necesidad de promover la asociatividad y fortalecer las relaciones sociales dentro de las cadenas productivas con el propósito de reducir costos, compartir conocimiento, buscar nuevas alternativas y crear capital social respondiendo a los retos de la modernización.

Una de las instituciones que apoyó su modelo institucional de desarrollo y sus estrategias de intervención en estas políticas nacionales y departamentales fue la Fundación Social, entidad que llevó a cabo el proyecto Hortofrutícola dentro del Corredor Oriental en el cual se encuentra ubicada la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera APROBORCA.

En general, la intervención realizada por esta institución en la organización tuvo como finalidad mejorar sus condiciones de vida a partir de la transferencia de capital, tecnología y capacidades y su inclusión en las dinámicas socio-productivas del sector rural, teniendo en cuenta los procesos de modernización, dinámicas que permiten repensar y re-crear el significado de lo rural, entendido no sólo como las actividades productivas tradicionales, sino como un concepto que integra lo rural con lo urbano, creando procesos que trascienden lo local para generar posibilidades y nuevas oportunidades a estos sectores.

---

<sup>68</sup> COLOMBIA. CONSEJO DEPARTAMENTAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA CODECYT DE NARIÑO. Diagnóstico Prospectivo de la Postcosecha de Hortalizas en Nariño. Pasto, 2004. p. 26

<sup>69</sup> COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Agenda Interna para la Productividad y la Competitividad, Documento regional, Nariño. Bogotá, 2007. p. 21

Según María Julia Fawaz Yissi el proceso de modernización experimentado por el espacio rural se traduce en:

El mejoramiento de las condiciones de vida de la población, (...) una transformación del perfil ocupacional del sector rural y un conjunto de reestructuraciones productivas que responden a las nuevas condiciones de mercado, tendientes en gran medida a responder a los nuevos requerimientos que enfrenta el sector<sup>70</sup>.

Estas transformaciones modifican la manera de percibir, vivenciar y significar la ruralidad, la modernidad y los estilos de vida dentro de su cotidianidad, además evidencian el surgimiento de una nueva concepción de los espacios rurales que se caracterizan por ser más heterogéneos, diversos y desiguales.

Para APROBORCA el proceso de intervención desarrollado por Fundación Social ha conllevado a cambios técnicos relacionados con la introducción de nuevas prácticas de cultivo, uso de semillas certificadas, intensificación de las densidades de siembra y el incremento de la capacitación y formación de los asociados en el manejo técnico de la producción hortofrutícola y en la contabilidad del proceso productivo lo que Jaime Forero Álvarez ha denominado monetización y cálculo económico.

Además ha generado la sustitución de cultivos como la papa por especies frutales como la fresa y ha fomentado la implementación de procesos agroindustriales para la transformación de este producto el cual cuenta con mayor demanda en los mercados locales, regionales y nacionales, permitiendo la vinculación de la organización a la economía de mercado urbano y de consumo, lo cual ha influido en la baja utilización de fresa dentro de la alimentación de los socios de APROBORCA y sus familias.

A pesar de las estrategias productivas implementadas por Fundación Social no se visualiza hasta el momento ingresos que permitan mejores condiciones de vida para los socios de la organización.

Respecto a la situación antes descrita, Jaime Forero Álvarez en su artículo: Resistencia y Modernización del Campesinado, afirma, al estudiar la economía campesina de sectores andinos colombianos que:

---

<sup>70</sup> FAWAZ YISSI, María Julia. Globalización, Reestructuración Productiva y “Nuevas” Estrategias de los Pequeños Productores Agrícolas de la Provincia de Ñuble, Región del Bío-Bío, Chile. En: Cuadernos de Desarrollo Rural Pontificia Universidad Javeriana [en línea]. Vol. 4, No. (59). 2007. URL disponible en: < <http://www.javeriana.edu.co/ier/index.php?idcategoria> > [Abril de 2009]

Modernización, porque las prácticas tradicionales de los cultivos, y los cultivos mismos, han sido sustituidos por nuevos paquetes tecnológicos (...) y porque con las nuevas formas de articulación, al mercado se ha transformado la organización de las unidades familiares de producción, ahora determinada, en mayor medida que antes, por la dependencia del mercado<sup>71</sup>.

Las dinámicas sociales y productivas generadas a partir de la influencia de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social, dentro de la asociación rural APROBORCA, se enmarcan dentro de la teoría de la Nueva Ruralidad, la cual, según Hubert de Grammont, representa la integración de las actividades del campo con otras actividades que la población realiza, aunque reconoce que esta discusión es bastante compleja porque involucra diversos elementos como: la superación de la dicotomía campo-ciudad, la urbanización del campo representada en el incremento de las ocupaciones no agrícolas, la migración, la revolución tecnológica en el campo, el control de las cadenas productivas y de la agricultura por contrato, la conservación del medio ambiente, entre otros.

De este modo la Nueva Ruralidad se asume como la integración entre lo urbano y lo rural, sin olvidar las particularidades de cada uno de estos espacios; con lo anterior se establece que las dinámicas sociales, económicas, políticas y culturales generadas en la ciudad y en el campo buscan mejorar las condiciones de vida de estos sectores, optimizando el discurso del “desarrollo”, hoy en día uno de los retos más importantes de las agencias, entidades e instituciones encargadas de promoverlo.

Sin embargo, la Nueva Ruralidad no debe entenderse como un cambio profundo y complejo que modifica sustancialmente las dinámicas sociales y productivas del sector rural, sino como un proceso en el cual el campo trata de incorporarse a los nuevos retos que impone la contemporaneidad y adoptar una perspectiva diferente.

El término (...) no parece significar la emergencia de transformaciones amplias y profundas, sino más bien nos muestra algunas facetas de la realidad social rural que quedan ocultas por los enfoques agraristas. Todo parece indicar que este concepto es en especial una forma distinta de percibir los espacios rurales y sus

---

<sup>71</sup> FORERO ÁLVAREZ, Jaime. Persistencia y Modernización del Campesinado. En: El campesino Contemporáneo: Cambios Recientes en los Países Andinos. Tercer Mundo Editores. Bogotá 1990. p. 304

problemas contemporáneos, y no necesariamente la emergencia de nuevos fenómenos<sup>72</sup>.

En este sentido, la Nueva Ruralidad se asume como un proceso complejo en el cual confluyen elementos que trascienden perspectivas deterministas basadas en los conceptos de rural o urbano. La integración de estos espacios es una de las condiciones que desde siempre ha estado presente y que hoy en día modifica las dinámicas sociales y productivas tradicionales dentro de la Ruralidad. Ruralidad que define Entrena Durán como una construcción social que además del contexto geográfico implica otros factores como el tiempo, el espacio, la integración del mundo objetivo con el subjetivo constituyéndose en un espacio construido socialmente a partir del sentido y significado que los actores le aportan al mismo, también reconoce que el espacio agrícola se diferencia del espacio rural puesto que el primero sólo se refiere a la parte productiva y técnica mientras que el segundo se convierte en un concepto complejo que integra elementos sociales, económicos, políticos y culturales.

Sin embargo, la Ruralidad ha generado en los últimos años una serie de dinámicas sociales y productivas que han modificado en cierta medida las condiciones tradicionales de la agricultura, con el fin de garantizar la sostenibilidad de las comunidades campesinas, según Javier Juárez en los resultados de su investigación: Ruralidad y Estrategias de Reproducción Campesina en el Valle de Puebla, México, afirma que:

La agricultura campesina ha modificado sus prácticas agrícolas con la producción de hortalizas, frutas y forrajes que le permiten mejores ingresos económicos. Sin embargo estas actividades agrícolas son insuficientes para garantizar la reproducción socioeconómica de las Unidades Domésticas Campesinas (UDC), sus miembros tienen que recurrir al desempeño de actividades extrafinca, que no son antagónicas con la agricultura sino complementarias. La lógica económica de la UDC se orienta hacia la obtención de los máximos ingresos económicos sobre la base de sus recursos y medios<sup>73</sup>.

Aunque los resultados de la presente investigación no se orientan hacia la comprensión de la recomposición campesina como elemento fundamental de la

---

<sup>72</sup> DE GRAMMONT, Hubert. El concepto de nueva ruralidad. En: La Nueva Ruralidad en América Latina: Avances Teóricos y Evidencias Empíricas CLACSO, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales. Editorial Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá 2008, p. 27

<sup>73</sup> JUÁREZ RAMÍREZ, Javier. Ruralidad y Estrategias de Reproducción Campesina en el Valle de Puebla, México. En: Cuadernos de Desarrollo Rural Pontificia Universidad Javeriana [en línea]. Vol. 5, No. (60). 2007. URL disponible en: <<http://www.javeriana.edu.co/ier/index.php?idcategoria>> [Abril de 2009]

misma, algunos planteamientos de Juárez se asimilan con las dinámicas sociales y productivas de APROBORCA en cuanto a la producción de frutas, actividad que representa el incremento de sus ingresos económicos y garantiza aparentemente la reproducción de su núcleo familiar generando mejores condiciones de vida; sin embargo se identifica dentro del estudio, que hasta finales del año 2009, la implementación del proyecto hortofrutícola no garantizaba la sostenibilidad de los hogares de l@s soci@s debido a la escasa absorción de mano de obra e ingresos insuficientes, por tanto los integrantes de la organización se dedican a oficios relacionados con lo no agrícola como la ganadería, el comercio, administración de negocios propios y servicios varios, lo cual demuestra que las actividades productivas que desarrollan dentro de APROBORCA no son su principal fuente de ingreso, sino que se constituyen en tareas complementarias para la mayoría de ellos.

La modernización que se ha producido y tiende a implementarse dentro del modelo de Desarrollo Local promulgado por la Fundación Social, en APROBORCA, como de muchas experiencias institucionales en la región Andina de economía campesina en Colombia, conlleva una modernización sin desarrollo, concepto acuñado por Antonio García Nossa, ya que con estas medidas de modernización afirma Jaime Forero Álvarez:

Permanecen inalteradas las condiciones estructurales del monopolio del poder económico y político, la economía campesina no logra apropiarse del excedente económico que genera, ni logra tener acceso a las condiciones necesarias (tierra, tecnologías apropiadas y sostenibles, capital y educación) para expandir toda su potencialidad productiva. De manera que la mayor parte de la población rural continua asfixiada por la pobreza y la desnutrición y con un limitado acceso a la educación y a los recursos necesarios para el progreso humano y social<sup>74</sup>.

En este sentido, el desempeño de actividades extrafinca dentro del sector rural se define como Pluriactividad. “Fenómeno que presupone la combinación de por lo menos dos actividades, siendo una de éstas la agricultura.”<sup>75</sup> Esta categoría se convierte al igual que las anteriores en aspectos que se han presentado constantemente en las dinámicas sociales y productivas de APROBORCA, lo cual ratifica que la Nueva Ruralidad no se constituye como un cambio profundo, sino como un proceso latente dentro de los sucesos históricos del sector rural.

---

<sup>74</sup> FORERO, Op. cit., p. 304.

<sup>75</sup> SCHNEIDER, Sergio. La Pluriactividad en el Medio Rural Brasileño: Características y Perspectivas para la Investigación. [en línea] URL disponible en: <<http://www.win2pdf.com>> [Abril de 2009]

En la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera APROBORCA también se identifica la categoría Multifuncionalidad de la Tierra, definida por Jaques Chonchol como “(...) el acceso de la agricultura familiar y subfamiliar a los recursos de producción básicos, el fomento de la organización social de los pequeños productores y el desarrollo de tecnologías adaptadas a la situación de la pequeña agricultura”<sup>76</sup>. En APROBORCA estos elementos están relacionados con el fortalecimiento de la organización social a partir de la conformación de la Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental y la posterior implementación de nuevas tecnologías para la diversificación de prácticas agrícolas tradicionales como el cultivo de papa, cebolla, trigo entre otros, lo anterior se convierte en una estrategia que permite satisfacer la demanda de ciertos productos agrícolas y agroindustriales dentro del mercado regional y nacional.

Los resultados obtenidos con esta investigación permiten determinar que la Fundación Social, con sus prácticas de intervención, ha contribuido en el mejoramiento de las condiciones productivas de APROBORCA, elemento que hoy mantiene a sus soci@s a la expectativa de un cambio en el componente social, componente que desde sus inicios ha sido inconsistente debido a la falta de concertación de objetivos comunes, aspecto que se refleja en la mentalidad de algunos integrantes de la organización de modificar sus condiciones iniciales de asociación para convertirse en empresa mientras que otros asociados se muestran renuentes a las transformaciones sociales y productivas de APROBORCA, debilitando las relaciones de compañerismo, cooperación y solidaridad dentro de la organización y marcando sustancialmente las diferencias e intereses de sus integrantes.

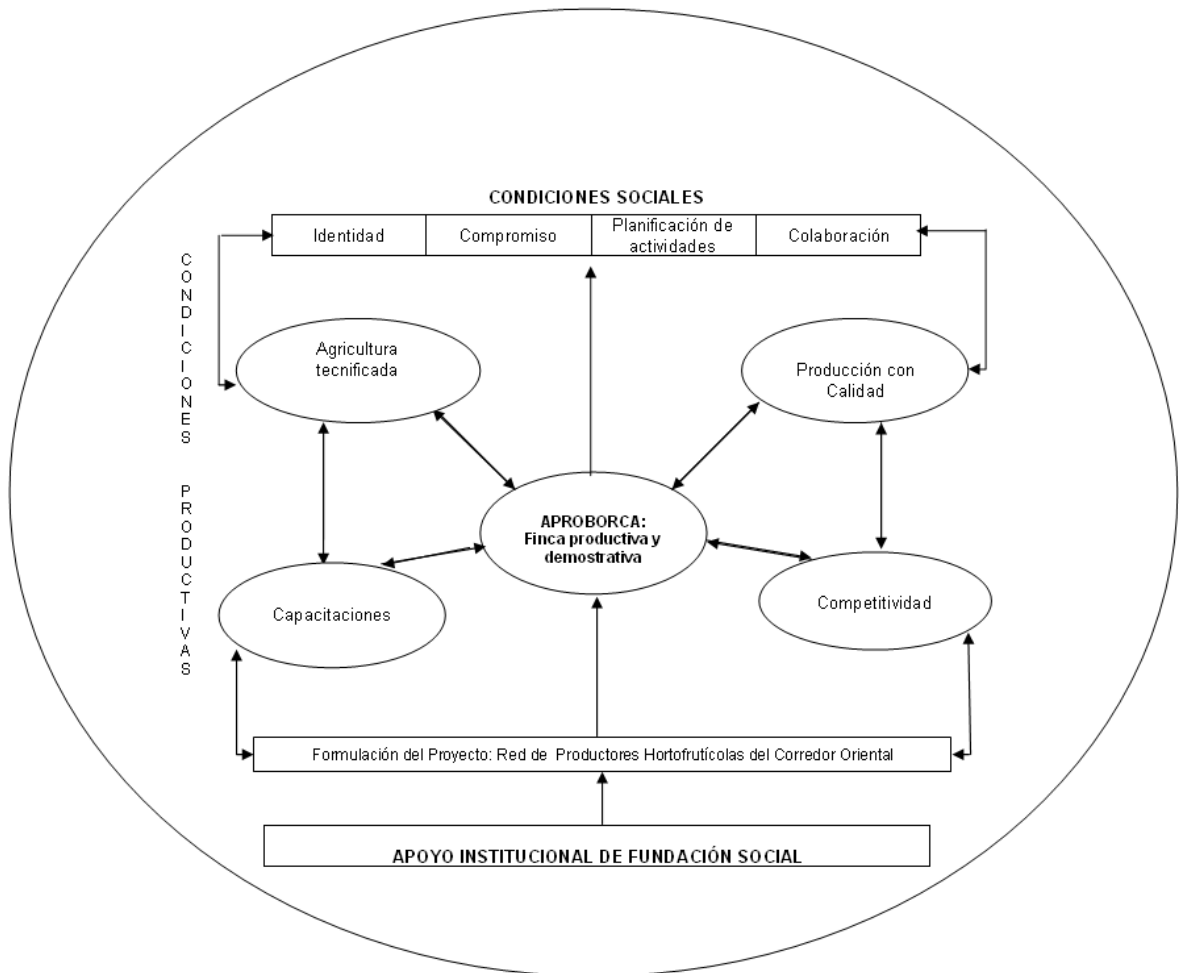
Estas dos formas de pensamiento sobre el futuro de la asociación no deben ser vistas como contradictorias, porque si bien con la modernización de la producción algunas asociaciones y economías campesinas han logrado acceso a infraestructura física, fortalecimiento social, mayores cosechas y una mejoría en sus condiciones de vida, otras experiencias no han sido las mejores y sólo han alcanzado una mínima satisfacción de sus necesidades vitales y sociales.

En la actualidad el fortalecimiento organizativo, la identidad, la colaboración, el compromiso y la planificación de actividades dentro de APROBORCA se constituyen en un desafío para sus integrantes, puesto que motiva a concentrar sus esfuerzos y su trabajo hacia la consecución de un fin común: consolidarse como una finca productiva y demostrativa en el Corredor Oriental. (Ver figura 4)

---

<sup>76</sup> CHONCHOL, Jacques. Por una Nueva Concepción de la Reforma Agraria y del Desarrollo Rural: Asegurar la Multifuncionalidad de la Tierra. En: Revista de la Asociación Latinoamericana de Sociología Rural. Universidad Autónoma Chapingo. Edo. de México. p. 24-25

Figura 4. Desafíos de APROBORCA a partir de la intervención de Fundación Social.



Fuente: esta investigación.

Finalmente, se establece que las dinámicas socio-productivas inmersas dentro de la Nueva Ruralidad implican la transformación de los espacios, usos y costumbres rurales, debido, entre otros aspectos, a la implementación de paquetes tecnológicos e inyección de capital por parte de diferentes instituciones, las cuales tienen como propósito incrementar la productividad de las comunidades campesinas vinculándolas a los procesos de modernización; no obstante “en esta supuesta modernización, la ruralidad tiende cada vez más a desaparecer como tal para convertirse en un apéndice productivo especializado de lo internacional y de lo urbano; sin importar los costos sociales, económicos y ambientales de ello.”<sup>77</sup>

<sup>77</sup> CHONCHOL, Jacques. Op. cit, p.17



Además requiere la transformación productiva con el fin de articular competitiva y sustentablemente la economía del territorio a mercados dinámicos.

Para contrarrestar los efectos de la modernización, es importante que las políticas institucionales de intervención “Estimulen y faciliten la interacción y la concertación de los actores sociales entre si y entre ellos y los agentes externos relevantes para incrementar las oportunidades de la población pobre al participar de los procesos productivos y de sus beneficios”<sup>78</sup>. De igual manera es importante establecer convenios y alianzas entre productores a nivel local, regional y nacional con el fin de consolidar grupos fuertes que logren insertarse dentro de las dinámicas del mercado con productos de calidad.

---

<sup>78</sup> SCHJTMAN, BERDEGUE. Citados por: GÓMEZ, Sergio. Nueva Ruralidad: Fundamentos Teóricos y Necesidad de Avances Empíricos. En: La Nueva Ruralidad en América Latina. Avances Teóricos y Evidencias Empíricas. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2008. p.56

## 10. RECOMENDACIONES

- Es importante que la investigación esté de la mano con las dinámicas sociales y productivas del sector rural; es claro que la impertinencia de modelos de intervención y el fracaso de políticas gubernamentales y no gubernamentales enfocadas al desarrollo rural se debe en gran parte a la desatención de las necesidades que son percibidas única y exclusivamente por los protagonistas de este escenario: los campesinos.
- Es preciso que las entidades gubernamentales y no gubernamentales unifiquen, dentro de sus prácticas de intervención, la visión del sector rural con el fin garantizar acciones que respondan a sus condiciones particulares. No se pretende tener instituciones asistencialistas que amorticen los problemas coyunturales de este sector sino entidades que estimulen la labor del campesino promoviendo políticas que propendan hacia el desarrollo rural.
- Es fundamental que las agencias o entidades promotoras del desarrollo conozcan la situación real de las organizaciones en las cuales intervienen e integren elementos sociales, económicos, políticos y culturales dentro de sus prácticas de intervención, con el fin de direccionar sus acciones hacia el mejoramiento de las condiciones de vida de estos grupos.
- Las transformaciones tecnológicas se convierten en algunos casos en elementos importantes dentro de la estructura social de un determinado grupo, en el caso particular de APROBORCA, el apoyo brindado por Fundación Social para la implementación de tecnología ha ocasionado cambios en la mentalidad de l@s soci@s respecto a su forma de organización, sin embargo es necesario potenciar sus estrategias de intervención con el fin de lograr la integración de diversos elementos del componente social, productivo, político y cultural que permitan fortalecer su estructura organizativa.
- Actualmente el sector rural se presenta como un escenario con gran potencial de producción y disponibilidad territorial para generar condiciones de vida más favorables en contraste con la realidad urbana; por ello es necesario generar la articulación entre el sistema educativo y las oportunidades del campo, inventando nuevas formas de educación que formen estudiantes y docentes en la búsqueda del emprendimiento rural.
- Es importante que todos los integrantes de APROBORCA participen en la

- planificación, ejecución, seguimiento y evaluación de los proyectos que se desarrolla dentro de la organización, generando identidad, pertenencia y cohesión del grupo.
- Para el fortalecimiento organizativo de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera APROBORCA, es indispensable aplicar metodologías lúdicas que incentiven la participación de todos l@s soci@s y faciliten la recolección de información para el diseño de estrategias encaminadas hacia el mejoramiento del componente social.
- Es importante que l@s soci@s de APROBORCA propicien espacios de encuentro para reflexionar sobre la situación de la organización y fortalecer los lazos de confianza y solidaridad con sus compañeros, pensando en el futuro de la organización y en el de las próximas generaciones.
- Es importante utilizar el diálogo como estrategia de comunicación y solución de conflictos, para mejorar las relaciones de compañerismo, cooperación y convivencia entre los integrantes de la Asociación de Procesadores de Residuos Orgánicos de Cabrera APROBORCA.
- Es fundamental capacitar a l@s soci@s de APROBORCA en temas relacionados con el respeto, tolerancia, liderazgo, identidad y compromiso para mejorar las condiciones sociales de la organización.
- Es necesario sensibilizar a los integrantes de APROBORCA en el reconocimiento de habilidades y destrezas tanto de sus compañeros como de ellos mismos, con el fin de establecer responsabilidades dentro de la asociación de acuerdo a sus capacidades personales.
- Es necesario impartir instrucciones concernientes a las funciones y responsabilidades de los representantes de la Junta Directiva de APROBORCA para lograr eficiencia y efectividad en los procesos desarrollados por la asociación.
- Es importante motivar la integración generacional en APROBORCA, elemento fundamental para conservar la tradición de la asociación, para ello es necesario que las futuras generaciones tengan mejores oportunidades educativas que garanticen la permanencia y sostenibilidad del grupo en el tiempo.
- Es necesario realizar un seguimiento socioeconómico a la organización, reconociendo las particularidades de cada uno de sus integrantes con el fin de obtener una visión general de sus condiciones para diseñar estrategias de intervención acorde a sus necesidades.

## 11. BIBLIOGRAFÍA

BENDINI, Mónica Isabel. Actores sociales y reestructuraciones en los ámbitos rurales y agrarios de América latina. En: La nueva ruralidad en América Latina. Avances Teóricos y Evidencias Empíricas. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2008.

CARNEIRO, María José: La ruralidad en la sociedad contemporánea: una reflexión teórico-metodológica. En: La nueva ruralidad en América Latina. Avances Teóricos y Evidencias Empíricas. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2008.

COLOMBIA. CONSEJO DEPARTAMENTAL DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA CODECYT DE NARIÑO. Diagnóstico Prospectivo de la Postcosecha de Hortalizas en Nariño. Pasto, 2004.

\_\_\_\_\_.DEPARTAMENTO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN. Proyecto de Ciencia, Tecnología e Innovación. Bogotá, 2007.

\_\_\_\_\_.MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO. Perfil del Departamento de Nariño, Oficina de Estudios Económicos. Bogotá, 2008. . URL disponible en: <<http://www.mincomercio.gov.co>>.

\_\_\_\_\_.\_\_\_\_\_Bogotá 2008. URL disponible en: <<http://www.mincomercio.gov.co>>.

\_\_\_\_\_.DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Agenda Interna para la Productividad y la Competitividad, Documento regional, Nariño. Bogotá, 2007.

\_\_\_\_\_.DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION, CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE NARIÑO CORPONARIÑO. Prediagnóstico de la Cuenca Hidrográfica del Río Pasto. Pasto, 1986.

CORPORACIÓN AUTÓNOMA REGIONAL PARA EL DESARROLLO DE NARIÑO. CORPONARIÑO. División de recursos naturales: Diagnóstico de la cuenca superior del río Pasto: Plan de ordenamiento y manejo: Aspectos biofísicos y cartográficos. (Síntesis analítica) San Juan de Pasto: 1.989.

CHONCHOL, Jacques. Por una nueva concepción de la reforma agraria y del desarrollo rural: Asegurar la multifuncionalidad de la tierra. En: Revista de la asociación Latinoamericana de Sociología Rural: Universidad Autónoma Chapingo. Edo. De México, 2006.

DE GRAMMONT, Hubert C. El concepto de nueva ruralidad. En: La nueva ruralidad en América Latina: Avances teóricos y evidencias empíricas CLACSO, Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2.008.

\_\_\_\_\_ La Nueva Ruralidad en América Latina. En: Revista Mexicana de Sociología [en línea]. número especial. año LXVI. URL disponible en: <<http://www.bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/grupos/gram/C01GrammontMackinlay.pdf>>

DEPARTAMENTO DE COORDINACIÓN DE POLÍTICAS Y DE DESARROLLO SOSTENIBLE (DCPDS) DE LAS NACIONES UNIDAS. Declaración de Río sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo. Nota Editorial. [en línea]. URL disponible en: <[http://portal.uned.es/pls/portal/docs/page/uned\\_main/launiversidad/departamentos/0614/asignat/medioambiente/tema%201/%20/20/20/20declaracion%20d%20rio%201992.pdf](http://portal.uned.es/pls/portal/docs/page/uned_main/launiversidad/departamentos/0614/asignat/medioambiente/tema%201/%20/20/20/20declaracion%20d%20rio%201992.pdf)>

ENTRENA DURÁN, Francisco. Viejas y Nuevas Imágenes Sociales de Ruralidad. En: Cuadernos de Desarrollo Rural: Ruralidad y estrategias de reproducción campesina en el valle de Puebla, México [en línea]. Vol. 5, No. (60). 2008. URL disponible en: <<http://www.javeriana.edu.co/ier/index.php?idcategoria>>.

FAWAZ YISSI, María Julia. Globalización, reestructuración productiva y “nuevas” estrategias de los pequeños productores agrícolas de la provincia de Ñuble, región del Bío-Bío, Chile. En: Cuadernos de Desarrollo Rural Pontificia Universidad Javeriana [en línea]. Vol. 4, No. (59). 2007. URL disponible en: <<http://www.javeriana.edu.co/ier/index.php?idcategoria>>

FORERO ÁLVAREZ, Jaime. Persistencia y modernización del campesinado. En: El campesino contemporáneo: Cambios recientes en los países Andinos. Bogotá: Tercer Mundo Editores, 1990.

\_\_\_\_\_ Economía y Sociedad Rural en los Andes Colombianos. Santafé de Bogotá D.C.: Fundación Cultural Javeriana de Artes Gráficas JAVEGRAF, 1999.

FUNDACIÓN SOCIAL. Proyecto Red de Productores Hortofrutícolas del Corredor Oriental de Pasto. San Juan de Pasto: 2009.

\_\_\_\_\_ APROBORCA: Suelos para la vida y la solidaridad: Memoria colectiva. San Juan de Pasto: Talleres Gráficos de Visión Creativa, 2008.

\_\_\_\_\_, SUYUSAMA: Planes de Vida Municipio de Pasto. [CD-ROM]. San Juan de Pasto: Impresión Colombia Gráfica, 2007.

GALEANO MARÍN, Eumelia. Estrategias de Investigación Social Cualitativa: El Giro de la Mirada. Medellín: La Carreta Editores E.U., 2004.

GÓMEZ, Sergio. Nueva ruralidad: Fundamentos teóricos y necesidad de avances empíricos. En: La nueva ruralidad en América Latina: Avances Teóricos y Evidencias Empíricas. Bogotá: Editorial Pontificia Universidad Javeriana, 2008.

JUÁREZ RAMÍREZ, Javier. Ruralidad y estrategias de reproducción campesina en el valle de Puebla, México. En: Cuadernos de Desarrollo Rural Pontificia Universidad Javeriana [en línea]. Vol. 5, No. (60). 2007. URL disponible en: <<http://www.javeriana.edu.co/ier/index.php?idcategoria>> [Abril de 2009]

QUINTERO MARÍN, Rodrigo. Desarrollo Integral Local (DIL), serie N° 1. Bogotá: Opciones Gráficas Editores Ltda., 2004.

RUBIO, Blanca. Exclusión rural y resistencia social en América Latina: La cuestión rural en América Latina: exclusión y resistencia social. En: Revista de la asociación Latinoamericana de Sociología Rural. Universidad Autónoma Chapingo. Edo. de México. 2006.

SCHNEIDER, Sergio. La Pluriactividad en el Medio Rural Brasileño: Características y Perspectivas para la Investigación. [en línea] URL disponible en: <<http://www.win2pdf.com>> [Abril de 2009]

VALLE MARTÍNEZ, Luciano. Empleo y desigualdades sociales en el medio rural (reflexiones desde el caso Ecuatoriano) En: Revista de la asociación Latinoamericana de Sociología Rural. Universidad Autónoma Chapingo. Edo. de México, 2006.

# **ANEXOS**



## ANEXO A

### “REINVENTANDO NUESTRA IDENTIDAD SOCIAL Y PRODUCTIVA”

**Objetivo:** Identificar las condiciones sociales y productivas de la asociación rural APROBORCA, antes de la intervención de Fundación Social.

**Temática:** Dinámicas sociales y productivas de la organización antes de la intervención de Fundación Social.

#### Interrogantes:

- **Componente Social:** Antes de la intervención de Fundación Social:
  1. ¿Qué tipo de oportunidades organizativas poseía su organización?
  2. ¿Cuáles eran las capacidades de asociatividad de su organización?
  3. ¿Cómo eran las relaciones sociales con sus compañeros de trabajo?
  4. ¿Cómo eran sus relaciones sociales con los integrantes de la junta directiva?
  5. ¿Tenían sentido de pertenencia por su organización? ¿Por qué?
  6. ¿Qué le llamaba más la atención de su organización?
  7. ¿Usted se sentía a gusto dentro de la organización?
  8. ¿Usted se sentía comprometido con la organización?
  9. ¿Existían lazos de solidaridad con sus compañeros de trabajo?
  10. ¿Para usted era útil estar vinculado a la organización? ¿Por qué?
  
- **Componente Productivo:** Antes de la intervención de Fundación Social:
  1. ¿Qué tipo de uso le otorgaba a la tierra su organización?
  2. ¿Qué tipo de actividades productivas realizaba su organización?
  3. ¿Cómo se capacitaban los integrantes de la organización?
  4. ¿En qué se capacitaban los integrantes de la organización?
  5. ¿Qué instituciones brindaron capacitación a la organización?
  6. ¿Qué instituciones apoyaron financieramente a la organización?
  7. ¿Con qué tipo de tecnificación contaba su finca?
  8. ¿Qué tipo de productos comercializaba su organización?

9. ¿Su producción tenía en cuenta las exigencias del mercado?
10. ¿Cuáles eran los ingresos mensuales de la organización a partir de las actividades desarrolladas?
11. ¿Las actividades productivas originaban ganancias para la organización?
12. ¿Cómo eran sus jornadas laborales?
13. ¿Las actividades productivas desempeñadas por hombres y mujeres dentro de la organización eran diferentes?
14. ¿Realizaba actividades diferentes a las relacionadas con el campo?
15. ¿Cómo se manejaba el registro contable dentro de la organización?
16. ¿Los integrantes de la organización contaban con los elementos necesarios para la protección y manipulación de los productos elaborados en la finca?
17. ¿Cómo era su jornada laboral?

## ANEXO B

### “FUNDACIÓN SOCIAL Y LAS DINÁMICAS SOCIALES Y PRODUCTIVAS DE NUESTRA ORGANIZACIÓN”

**Objetivo:** Identificar las condiciones sociales y productivas de la asociación rural APROBORCA, después de la intervención de Fundación Social.

**Temática:** Dinámicas sociales y productivas de la organización después de la intervención de Fundación Social.

#### Interrogantes:

- **Componente Social:** Después de la intervención de Fundación Social:
  1. ¿Qué tipo de oportunidades organizativas posee su organización?
  2. ¿Cuáles son las capacidades de asociatividad de su organización?
  3. ¿Cómo son las relaciones sociales con sus compañeros de trabajo?
  4. ¿Cómo son sus relaciones sociales con los integrantes de la junta directiva?
  5. ¿Tiene sentido de pertenencia por su organización? ¿Por qué?
  6. ¿Qué es lo que más llama su atención de la organización?
  7. ¿Se siente a gusto dentro de la organización?
  8. ¿Se siente comprometido con la organización?
  9. ¿Existen lazos de solidaridad con sus compañeros de trabajo?
  10. ¿Para usted es útil estar vinculado a la organización? ¿Por qué?
  
- **Componente Productivo:** Después de la intervención de Fundación Social:
  1. ¿Su organización qué tipo de uso le otorga a la tierra?
  2. ¿Qué tipo de actividades productivas realiza su organización?
  3. ¿Cómo se capacitan actualmente los integrantes de la organización?
  4. ¿En qué se capacitan los integrantes de la organización?
  5. ¿Qué instituciones brindan capacitación a la organización?
  6. ¿Qué instituciones apoyan financieramente a la organización?
  7. ¿Con qué tipo de tecnificación cuenta su finca?
  8. ¿Qué tipo de productos comercializa su organización?
  9. ¿Su producción tiene en cuenta las exigencias del mercado?
  10. ¿Cuáles son los ingresos mensuales de la organización a partir de las actividades desarrolladas?
  11. ¿Las actividades productivas originan ganancias para la organización?
  12. ¿Cómo son sus jornadas laborales?

13. ¿Las actividades productivas desempeñadas por hombres y mujeres dentro de la organización son diferentes?
14. ¿Realiza actividades diferentes a las relacionadas con el campo?
15. ¿Cómo se maneja el registro contable dentro de la organización?
16. ¿Los integrantes de la organización cuentan con los elementos necesarios para la protección y manipulación de los productos elaborados en la finca?
17. ¿Cómo es su jornada laboral?

## ANEXO C

Entrevista a soci@s de APROBORCA  
Universidad de Nariño  
Programa de Sociología

**Objetivo:** Identificar las dinámicas sociales y productivas generadas dentro de la organización rural APROBORCA, a partir de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social.

Nombre del entrevistado: \_\_\_\_\_

Género: \_\_\_\_\_

Nivel educativo: \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_

1. ¿Qué actividades realiza en su organización?
2. ¿Qué trabajos realiza fuera de su organización?
3. ¿Cuál es su apreciación acerca de la situación social de su organización?
4. ¿Cuál es su apreciación acerca de la situación productiva de su organización?
5. ¿Qué cambios han ocurrido en su organización después de la llegada de Fundación Social?
6. ¿Conoce los proyectos desarrollados por la Fundación Social en APROBORCA?
7. ¿De qué manera ha participado en la construcción de estos proyectos?
8. ¿Está de acuerdo con los proyectos implementados por Fundación Social en su organización?
9. ¿Qué ventajas y/o desventajas implica para su organización el desarrollo de estos proyectos?
10. ¿Han cambiado las relaciones con sus compañeros de la organización?
11. ¿Se ha fortalecido los lazos de solidaridad y cooperación después de la llegada de Fundación Social a la organización?
12. ¿Entre los componentes social y productivo en cuál cree usted que la Fundación Social ha concentrado su interés? ¿Por qué?
13. ¿Cuáles son sus expectativas con los proyectos desarrollados por Fundación Social?
14. ¿Su organización tiene planes para el futuro? ¿Cuáles?
15. ¿Qué puede suceder con su organización?
16. ¿Cuáles son los compromisos adquiridos por APROBORCA a partir del apoyo recibido por Fundación Social?

## ANEXO D

Entrevista a funcionari@s de Fundación Social  
Universidad de Nariño  
Programa de Sociología

**Objetivo:** Identificar las dinámicas sociales y productivas generadas dentro de la organización rural APROBORCA, a partir de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social y determinar si éstas responden a las necesidades de la organización.

Nombre del entrevistado: \_\_\_\_\_

Cargo: \_\_\_\_\_

1. ¿Cuál es su apreciación acerca de la situación social de APROBORCA?
2. ¿Cuál es su apreciación acerca de la situación productiva de APROBORCA?
3. ¿Qué cambios han ocurrido en APROBORCA después de la inclusión de esta organización en los planes y proyectos desarrollados por Fundación Social?
4. ¿Cuáles son los proyectos desarrollados por Fundación Social en los cuales participa la organización?
5. ¿De qué manera ha participado la organización en la construcción de estos proyectos?
6. ¿Qué ventajas y/o desventajas implica para la organización el desarrollo de estos proyectos?
7. ¿Cree usted que la llegada de Fundación Social a APROBORCA ha fortalecido los lazos de solidaridad y cooperación entre sus soci@s?
8. ¿Cuáles son las expectativas de Fundación Social con los proyectos desarrollados en esta organización?
9. ¿Qué planes tiene la Fundación Social para el futuro con APROBORCA?
10. ¿Con qué tipo de recursos apoya Fundación Social a APROBORCA?
11. ¿A partir del apoyo recibido por Fundación Social cuáles son los compromisos adquiridos por APROBORCA?

## ANEXO E

Entrevista a otros actores relacionados con la organización  
Universidad de Nariño  
Programa de Sociología

**Objetivo:** Identificar las dinámicas sociales y productivas generadas dentro de la organización rural APROBORCA, a partir de las prácticas de intervención desarrolladas por Fundación Social y determinar si éstas responden a las necesidades de la organización.

Nombre del entrevistado: \_\_\_\_\_

Ocupación: \_\_\_\_\_

1. ¿Cuál es su apreciación acerca de la situación social de APROBORCA?
2. ¿Cuál es su apreciación acerca de la situación productiva de APROBORCA?
3. ¿En qué han sido capacitados l@s soci@s de APROBORCA?
4. ¿El acercamiento que ha tenido usted con APROBORCA le ha permitido identificar cambios en la organización? ¿Cuáles?
5. ¿Las capacitaciones que usted ofrece a la organización fortalece las habilidades y destrezas de la totalidad de l@s soci@s? ¿por qué?
6. ¿Qué ventajas y/o desventajas implica para la organización el desarrollo de estas capacitaciones?
7. ¿Cree usted que la transferencia de tecnología es un medio para el incremento de la productividad de la organización?
8. ¿Qué expectativas le genera la organización?
9. ¿Qué aspectos de la organización cree usted que se deben seguir fortaleciendo?
10. ¿Qué otros elementos pueden ayudar a mejorar las condiciones productivas de APROBORCA?