

**“POMOCION DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y
RECREATIVAS EN LA POBLACION DEL MUNICIPIO DE IPIALES A TRAVES
DE LA ADECUACION DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS PUBLICOS”**

**YESSENIA CAROLINA NARVAEZ PASTÁS
LUIS CARLOS OBANDO MONTENEGRO
OSCAR DARIO TOBAR IBARRA**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
DIPLOMADO EN IDENTIFICACION, FORMULACION Y EVALUACION DE
PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA
PROGRAMA ADMINISTRACION DE EMPRESAS
SAN JUAN DE PASTO
2015**

**“POMOCION DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y
RECREATIVAS EN LA POBLACION DEL MUNICIPIO DE IPIALES A TRAVES
DE LA ADECUACION DE LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS PUBLICOS”**

**YESSENIA CAROLINA NARVAEZ PASTÁS
LUIS CARLOS OBANDO MONTENEGRO
OSCAR DARIO TOBAR IBARRA**

**Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de
Administrador de Empresas**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
DIPLOMADO EN IDENTIFICACION, FORMULACION Y EVALUACION DE
PROYECTOS DE INVERSION PUBLICA
PROGRAMA ADMINISTRACION DE EMPRESAS
SAN JUAN DE PASTO
2015**

NOTA DE RESPONSABILIDAD

Las ideas y conclusiones aportadas en este Trabajo de Grado son Responsabilidad de los autores.

Artículo 1 del Acuerdo No. 324 de octubre 11 de 1966, emanado por el Honorable Concejo Directivo de la Universidad de Nariño.

Nota de Aceptación:

Firma del Presidente del Jurado

Firma del Jurado

Firma del Jurado

San Juan de Pasto, Noviembre de 2015.

RESUMEN

El deporte comprende las diferentes actividades físicas a nivel de recreación y competición en las diversas disciplinas deportivas, además constituye un componente importante para la prevención de distintas enfermedades tanto físicas como mentales; Según la OMS 3,2 millones de personas mueren cada año debido a la inactividad física, por ello es de gran relevancia fomentar la práctica deportiva en la población de todas las edades. Los planes de desarrollo municipales y departamentales en concordancia con plan nacional de desarrollo mantienen una visión estratégica para el sector deporte y recreación que contempla la diferentes programas para fomentar la práctica deportiva a través del fortalecimiento de la infraestructura para la recreación y el deporte, procurando que esta sea multimodal y permita la práctica de diversos deportes y actividades.

ABSTRACT

The sport includes activities at different physical recreation and competition in various sports, and is a major for the prevention of various diseases both physical and mental component; According to the WHO 3.2 million people die every year due to physical inactivity, so it is of great importance to promote sports in the population of all ages. The municipal and departmental plans of development in line with national development plan have a strategic vision for the sport and recreation sector, which includes the different programs to promote sports through strengthening the infrastructure for recreation and sports, ensuring that this is multimodal and allow the practice of various sports and activities.

CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCION	11
1. DESCRIPCION DEL PROYECTO	12
1.1 IDENTIFICACION DEL PROBLEMA	12
1.1.1 Contribución del proyecto a la política pública.	12
1.1.1.2 Incidencia en el Plan Departamental de Desarrollo.	13
1.1.1.3 Incidencia en el Plan Municipal de Desarrollo:.....	14
1.1.2 Planteamiento del problema.	15
1.1.3 Análisis de los participantes del proyecto:	19
1.1.4 Población afectada y población objetivo:	23
1.1.4.1 Población Afectada.	23
1.1.5 Objetivos del proyecto:	23
1.1.5.1 Objetivo General.	23
1.1.5.2 Objetivos Específicos.....	24
2. PREPARACION DEL PROYECTO.....	25
2.1 DESCRIPCION TECNICA DE LA ALTERNATIVA DEL PROYECTO.....	25
2.2 ANALISIS DE MERCADO.....	27
2.2.1 Descripción del servicio.	27
2.2.2 Oferta y demanda del proyecto:.....	28
2.3 LOCALIZACIÓN.....	28

2.4 ANÁLISIS DE RIESGOS.....	29
2.5 COSTOS DEL PROYECTO.....	32
2.6 IDENTIFICACIÓN DE INGRESOS Y BENEFICIOS DEL PROYECTO	33
2.7 CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.....	34
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	36

LISTA DE CUADROS

	pág.
Cuadro 1. Análisis de Participantes	19
Cuadro 2. Análisis de Alternativas	26
Cuadro 3. Proyección de Demanda y oferta	28
Cuadro 4. Análisis de riesgos	31
Cuadro 5. Resumen de costos.....	32
Cuadro 6. Cronograma de Actividades	34

LISTA DE FIGURAS

	pág.
Figura 1. Calificación de variables en MICMAC.....	17
Figura 2. Gráfico de Influencias Directas	17
Figura 3. Árbol de Problemas	18
Figura 4. Árbol de Objetivos.....	24
Figura 5. Mapa del departamento de Nariño	29

INTRODUCCION

Las políticas públicas a desarrollar en un determinado municipio, departamento o país se constituyen en la base del desarrollo político, económico, social de los mismos, es por esto que los representantes de las diferentes organizaciones y corporaciones públicas realizan esfuerzos en pro de las personas y su bienestar a través de la inversión pública y asignación de recursos en los diversos ámbitos en los que se envuelve una sociedad. Para que dicha inversión sea efectiva debemos partir de un problema o una necesidad latente de la región y desarrollar alternativas de solución a las situaciones negativas que se presentan, en busca del beneficio, bienestar y desarrollo de la sociedad.

Teniendo en cuenta lo anterior este proyecto está enfocado en aumentar el bienestar social y mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio de Ipiales y municipios aledaños por medio del fomento del deporte y actividades recreativas con el fin de impulsar el desarrollo de la región.

Con el fin de fomentar la práctica de actividades físicas, deportivas y de recreación en el municipio de Ipiales se aborda la problemática de un nivel alto de sedentarismo en la población, la cual si no es contrarrestada oportunamente puede tener varios efectos negativos sobre la población Ipialeña. Actualmente tan solo el 17% de los habitantes del municipio practican alguna actividad física y de este porcentaje tan solo una minoría lo realiza para competir en certámenes nacionales e internacionales organizados por diferentes entes deportivos.

1. DESCRIPCION DEL PROYECTO

1.1 IDENTIFICACION DEL PROBLEMA

Para la identificación del problema se utilizó la Metodología del Marco Lógico, que consta de cuatro etapas: Identificación y programación (que constituye la evaluación ex-ante), Diseño y Formulación, Ejecución y evaluación (que refiere a la evaluación ex-post). Este basado en la Metodología General Ajustada

1.1.1 Contribución del proyecto a la política pública. El presente proyecto se realiza con el fin de promover las actividades de recreación y deporte, contribuyendo al logro de objetivos que se contemplan dentro del Plan de Desarrollo Nacional 2014 – 2018 “Todos por un nuevo país”, igualmente en concordancia con el Plan de Desarrollo del Departamento de Nariño 2012 – 2015 “Nariño mejor” y con los planes de desarrollo de los municipios de Ipiales y Aldana.

1.1.1.1 Incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo. El Proyecto se enmarca en el Plan Nacional de Desarrollo “Todos por un nuevo país” 2014 - 2018 en el pilar VI denominado Movilidad social, mediante el enfoque de política situado en el Objetivo 4: Cerrar la brecha en el acceso y la calidad de la educación, para mejorar la formación de capital humano, incrementar la movilidad social y fomentar la construcción de ciudadanía, dentro del lineamiento estratégico en el literal f en el que enfatiza una Mejor infraestructura y programas de preparación de atletas para el posicionamiento y el liderazgo deportivo del país, en el cual a su vez en el numeral 2 se propone: La infraestructura para el deporte, la recreación y la actividad física en el que se señala como segundo ítem la infraestructura deportiva municipal “Se fortalecerá la infraestructura municipal mediante la construcción de escenarios adecuados para la práctica de la actividad física, la recreación y el deporte, procurando que en lo posible sea una infraestructura multimodal que permita la práctica de diversos deportes y actividades. Para esto, Coldeportes revisará y evaluará el inventario actual de infraestructura y promoverá la creación del Fondo Social de Infraestructura Deportiva y Recreativa Nacional.” (Plan Nacional de Desarrollo, 2014-2018: 335)

Pilar del Plan Nacional de Desarrollo: El pilar en el cual se apoya el proyecto es el de “Movilidad social” en el cual cita “el Estado colombiano debe ser el soporte para la consolidación de las capacidades de la población, fomentando la calidad de vida, la equidad y la movilidad social. Esta construcción de capacidades, siguiendo la lógica del desarrollo humano, está relacionada con la posibilidad de tener una buena salud, un adecuado desarrollo integral en la primera infancia y durante todo el curso de vida, acceder a educación de calidad que permita a la

sociedad contar con un capital humano para la convivencia y la inclusión productiva, tener condiciones adecuadas de habitabilidad, una integración exitosa en todos los entornos en los que transcurre la vida, y en general, con las posibilidades de contar con los recursos para llevar una vida digna, sin sufrir discriminación de algún tipo.” (Plan Nacional de Desarrollo, 2014-2018: 240)

Objetivo del Plan Nacional de Desarrollo: El proyecto se enmarca dentro del objetivo de “Cerrar la brecha en el acceso y la calidad de la educación, para mejorar la formación de capital humano, incrementar la movilidad social y fomentar la construcción de ciudadanía”, el cual cita: “El componente de formación de capital humano contiene las estrategias para el desarrollo de competencias que contribuyen a mejorar la interacción con la sociedad, la convivencia pacífica, la sostenibilidad ambiental, y el desarrollo tecnológico, así como en la generación de capacidades necesarias para insertarse exitosamente en el mercado laboral.” (Plan Nacional de Desarrollo, 2014-2018:302)

1.1.1.2 Incidencia en el Plan Departamental de Desarrollo. El presente proyecto se enmarca dentro del eje estratégico “Nariño Cultural y Deportivo” del Plan de Desarrollo Departamental “Nariño Mejor 2012 – 2015”. Este eje estratégico ofrece una mirada integral del acervo cultural del Departamento de Nariño, que está ligado a su gran diversidad étnica y socio ambiental, que tiene su expresión en territorios diversos, además trata de identificar y reconocer las grandes potencialidades que tiene Nariño en el campo deportivo, la recreación y la actividad física, el efecto que tienen no solo en el disfrute de la vida, los estilos de vida saludable sino también en el desarrollo integral de las personas y en el aporte de estos a la construcción de valores, convivencia, paz e integración. (Plan de Desarrollo Departamental “Nariño Mejor 2012-2015”: 174)

Descripción del programa del Plan Departamental de Desarrollo de Nariño: El Plan de Desarrollo “Nariño Mejor 2012 – 2015” en su eje estratégico “Nariño Cultural y Deportivo” contempla en el programa 2 “Recreación, Deporte y Actividad Física” el promover y fortalecer procesos recreativos, deportivos, de actividad física y educación física con criterios de inclusión social, étnica y generacional en el Departamento de Nariño. Y dentro del subprograma “Ampliar la infraestructura deportiva y recreativa y mejorar la existente” y su meta es “implementado un programa de infraestructura deportiva y recreativa”. (Plan de Desarrollo Departamental “Nariño Mejor 2012-2015”:181)

Con base en dicho programa se gestionarán recursos de diferentes fuentes para el sector, explorando opciones en el marco del Sistema General de Regalías que se destinarían a la creación, mejoramiento de escenarios deportivos. De igual manera tendrá relevancia la promoción del uso eficiente y la utilización de los que existan y se mejorará la dotación de estos escenarios y espacios todo con el propósito de elevar el acceso de todas las personas, en especial de la población infantil y

juvenil a estos espacios. (Plan de Desarrollo Departamental “Nariño Mejor 2012-2015”:180)

1.1.1.3 Incidencia en el Plan Municipal de Desarrollo:

Municipio de Ipiales

- Plan de desarrollo: “Todos Por Ipiales”.
- Dimensión Social e Incluyente: “Todos por un Ipiales Social, Incluyente y Equitativo”.
- Sector: Deporte y Recreación
- Objetivo general: Aumentar el porcentaje de personas que practican alguna actividad deportiva y crear un semillero de deportistas para competencias nacionales, internacionales y juegos olímpicos.
- Programa: Mantenimiento de escenarios deportivos.
- Problema: Escenarios deportivos deteriorados.
- Objetivo Específico: Incrementar la cobertura de servicios recreativos.
- Descripción del programa: El sedentarismo es una característica de la comunidad del municipio de Ipiales en todas las edades solo el 17% de la población practica alguna actividad deportiva, sumado a esto existen 88 escenarios deportivos en la ciudad de los cuales únicamente el 41.7 % se encuentran en buen estado, por lo que se requiere mantener, adecuar, remodelar y mejorar la infraestructura deportiva del municipio.(Plan de desarrollo Municipal “Todos Por Ipiales”, 2012-2015)

Municipio de Aldana:

- Plan de desarrollo: “Aldana, Desarrollo Social Con Identidad”
- Estrategia: Socio Intercultural
- Programa: Adecuación y remodelación de los espacios deportivos urbano y rural.
- Problema: Pocos espacios de recreación y deporte

- Descripción del Programa: En el municipio de Aldana existen únicamente 11 escenarios deportivos funcionando y su infraestructura no es la adecuada para desarrollar las diferentes disciplinas deportivas, haciendo necesario la construcción, adecuación y remodelación de los espacios de recreación y deporte existentes. (Plan de desarrollo Municipal “Aldana, Desarrollo Social Con Identidad”, 2012-2015)

1.1.2 Planteamiento del problema. En los municipios de Ipiales y Aldana se identifica una población en mayoría sedentaria en todas las edades debido al poco fomento del deporte en estos municipios y el deterioro de los escenarios deportivos públicos existentes, que han generado una baja participación en eventos y programas deportivos realizados. Como consecuencia de la baja práctica deportiva se tiene una población propensa a adquirir enfermedades como diabetes, obesidad, afecciones cardiovasculares, estrés, depresión, ansiedad etc. debido a que se lleva un estilo de vida poco saludable. Según la OMS (Organización Mundial de la Salud) la inactividad física ocupa el cuarto lugar entre los principales factores de riesgo de mortalidad a nivel mundial, aproximadamente 3,2 millones de personas mueren cada año debido a la inactividad física. (OMS, Centro de prensa).

Actualmente en el municipio de Ipiales existen 88 escenarios deportivos de los cuales el 41,7% se encuentran en buen estado, lo que concluye que más de la mitad de los escenarios deportivos en el municipio se encuentran en un estado de deterioro y que genera indiferencia de los habitantes hacia las prácticas deportivas. Esto se debe a la poca gestión por parte de los entes gubernamentales y la institución encargada de la recreación y el deporte en el municipio, ORDEPI, que si bien ha venido desarrollando programas de recreación y deporte, estos no son lo suficientemente atractivos para los habitantes y poseen una baja cobertura que no alcanza a cubrir al menos una cuarta parte de la población del municipio. Como ejemplo se puede tomar el patinodromo de la ciudad de Ipiales que recibe personas de sus municipios más cercanos como Aldana.

Entre los problemas de mayor incidencia en los municipios de Ipiales y Aldana en el ámbito de recreación y deporte se encuentran los siguientes:

- Los habitantes del municipio de Ipiales realizan una baja actividad física, solo el 17% de las personas practican algún tipo de deporte. Lo que lleva a concluir que el nivel de sedentarismo en el municipio es de un 83%.
- La administración municipal realiza insuficientes programas de recreación y deporte para la comunidad.

- La administración pública del municipio de Ipiales y Aldana no trabaja en la gestión de construir o adecuar escenarios deportivos porque no lo consideran como una prioridad.
- La escasa práctica de ejercicios físicos, una mala alimentación, el consumo de bebidas alcohólicas, tabaco y drogas, el uso prolongado del computador y televisor son factores que se presentan en altas proporciones en la población de Ipiales y Aldana.
- Escasa participación e indiferencia de la población en programas de carácter deportivo.
- Insuficiente gestión de la ORDEPI, en impulsar programas de actividades los recreativas y deportivas.
- Los escenarios deportivos públicos se encuentran deteriorados, 88 escenarios deportivos existentes, de los cuales el 41,7% se encuentran en buen estado.
- El mantenimiento de los escenarios es insuficiente, no se realizan de manera periódica ocasionando el deterioro de los mismos.
- El aumento de enfermedades como el alto colesterol, la obesidad, diabetes, afecciones cardiacas, ansiedad, estrés, depresión, se han incrementado por la falta de actividad deportiva en la población.
- Escasa representación en eventos deportivos de alta competencia.
- La comunidad no tiene conciencia sobre el cuidado de los escenarios públicos.

Según lo anteriormente abordado, se puede identificar el problema central como “El alto nivel de sedentarismo en los habitantes” y siguiendo la Metodología General Ajustada describimos la situación problemática como un árbol de problema. (Figura 3) Para su elaboración se utiliza el software MICMAC. (Figura 1 y 2).

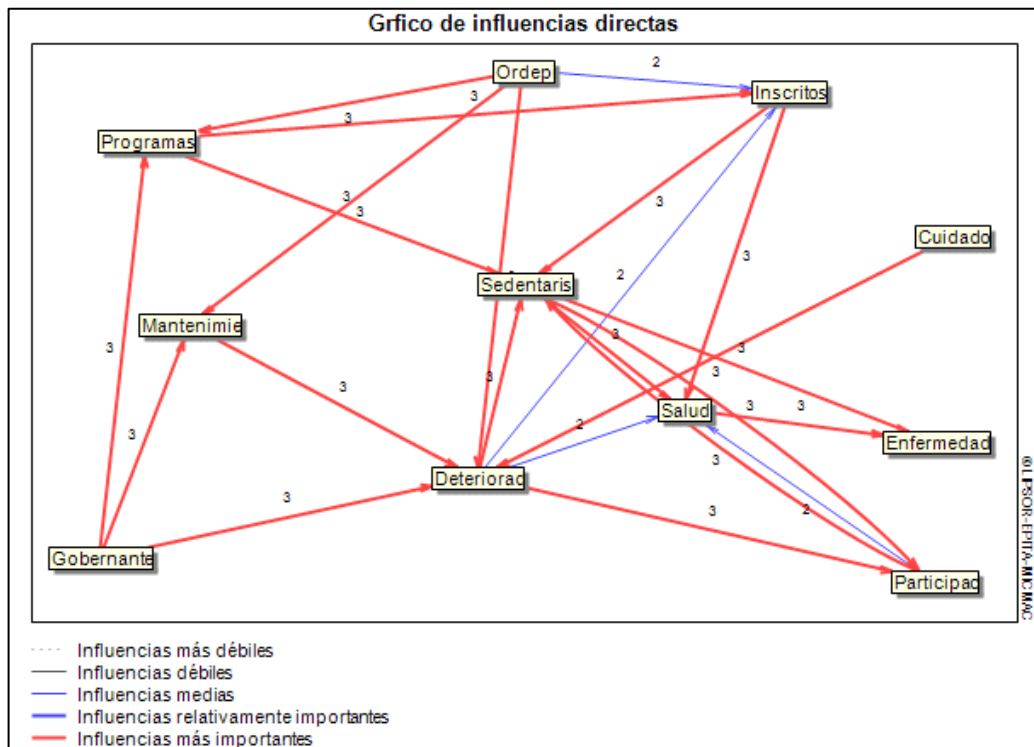
Figura 1. Calificación de variables en MICMAC

	1 : Sedentaris	2 : Programas	3 : Gobernante	4 : Salud	5 : Participac	6 : Ordepi	7 : Deteriorad	8 : Mantenimie	9 : Enfermedad	10 : represe	11 : Cuidado
1 : Sedentaris	0	1	0	3	3	0	0	0	3	1	0
2 : Programas	3	0	0	1	1	0	0	0	1	3	1
3 : Gobernante	1	3	0	1	1	1	3	3	1	1	0
4 : Salud	1	0	0	0	0	0	0	0	3	1	0
5 : Participac	3	1	0	2	0	0	0	1	1	2	0
6 : Ordepi	1	3	0	1	1	0	3	3	0	2	0
7 : Deteriorad	3	1	0	2	3	0	0	0	1	2	0
8 : Mantenimie	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0
9 : Enfermedad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10 : represe	3	0	0	3	0	0	0	0	1	0	0
11 : Cuidado	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0

© LIPSOR-EPTA-MICMAC

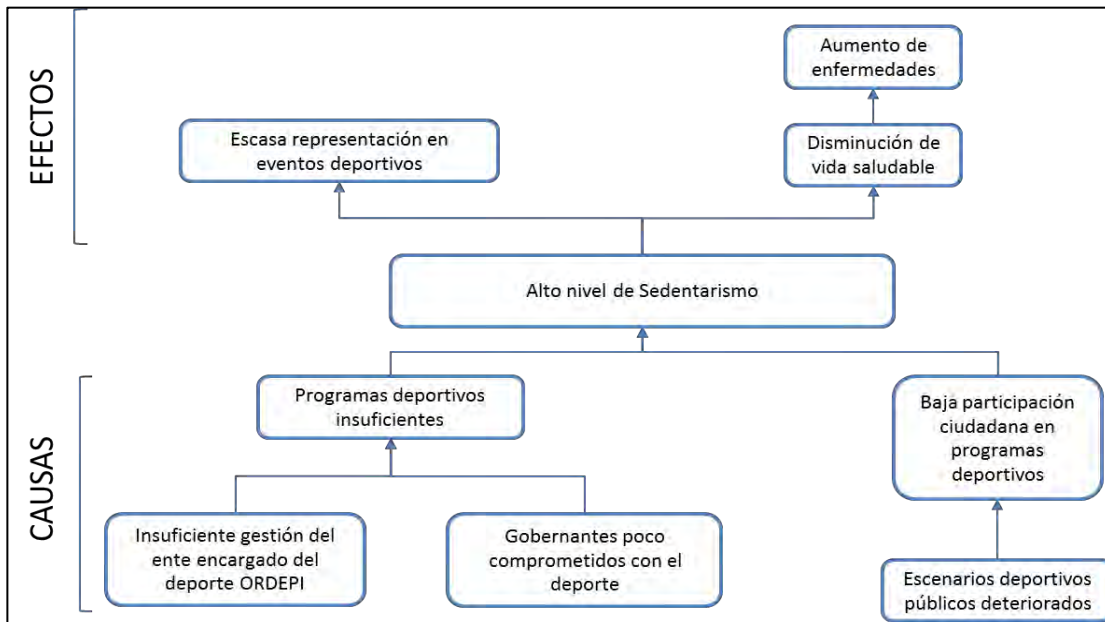
Fuente: esta investigación

Figura 2. Gráfico de Influencias Directas



Fuente: esta investigación

Figura 3. Árbol de Problemas



Fuente: esta investigación

Causas del problema: Se identifican dos causas directas y tres causas indirectas así:

- Causa directa 1. Programas deportivos insuficientes,
- Causa indirecta 1.1. Insuficiente gestión del ente encargado del deporte ORDEPI,
- Causa indirecta 1.2. Gobernantes poco comprometidos con el deporte,
- Causa directa 2. Baja participación ciudadana en eventos deportivos,
- Causa indirecta 2.1. Escenarios deportivos públicos deteriorados.

Efectos del problema: El alto nivel de sedentarismo genera dos efectos directos y uno indirecto:

- Efecto directo 1. Escasa representación en eventos deportivos,
- Efecto directo 2. Disminución de vida saludable,
- Efecto indirecto 2.1. Aumento de enfermedades,

Magnitud actual del problema: El 17% de los habitantes de la ciudad de Ipiales en todas las edades practican algún tipo de deporte, por lo tanto se concluye un nivel de sedentarismo del 83% en el municipio.

1.1.3 Análisis de los participantes del proyecto:

Cuadro 1. Análisis de Participantes

MATRIZ ANÁLISIS DE PARTICIPANTES										
ACTORES	TIPO DE ENTIDAD				ROLES DE LOS ACTORES	EXPECTATIVAS FRENTE AL PROYECTO	PROBLEMAS PERCIBIDOS	TIPO DE ACTITUD		
	PUB	PRIV	ONG	OC				+	-	I
DNP	X				Cooperante	Formación de ciudadanos integrales para la convivencia pacífica a través de la construcción de proyectos de vida en torno al deporte y el desarrollo de actividades lúdicas y recreativas, entre otras	Desarticulación de los actores para la realización de proyectos	X		

Cuadro 1. (Continuación).

Ministerio de Cultura	X				Cooperante	Formular, coordinar, ejecutar y vigilar la política del Estado en materia cultural, deportiva, recreativa y de aprovechamiento del tiempo libre de modo coherente con los planes de desarrollo	Baja participación de la comunidad en propuestas culturales y deportivas	X		
Coldeportes	X				Cooperante	Idear, formular, dirigir y evaluar la política pública del deporte	Baja participación en eventos deportivos nacionales	X		
Gobernación de Nariño	X				Financiador	Identificar y reconocer las grandes potencialidades que tiene Nariño en el campo deportivo, la recreación y la actividad física	Insuficiente gestión del ente territorial encargado del deporte	X		
Alcaldía de Ipiales y Aldana	X				Financiador	Aumentar el porcentaje de personas que practican	Alto nivel de sedentarismo	X		

Cuadro 1. (Continuación).

						alguna actividad deportiva	Escasos recursos para invertir en recreación y deporte			
ORDEPI	X				Cooperante	A través del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, fortalecer al individuo en forma física y psíquica	Alto nivel de sedentarismo Gobernantes poco comprometidos con el deporte	X		
Habitantes de los municipios		X			Beneficiarios	Tener acceso a programas y escenarios deportivos adecuados	Insuficiente gestión del ente territorial encargado del deporte	X		

Fuente: esta investigación

Los participantes dentro del marco del presente proyecto, son principalmente los beneficiarios del proyecto, es decir los habitantes de los municipios de Ipiales y Aldana, seguido de los órganos encargados de la recreación y el deporte (ORDEPI Y ORDEA) y las alcaldías de los municipios; la gobernación de Nariño como ente territorial comprometido con el fomento del deporte en el departamento, al igual que Coldeportes y el Departamento Nacional de Planeación DNP a nivel nacional. (tabla 1)

DNP: Liderar, coordinar y articular la planeación de mediano y largo plazo para el desarrollo sostenible e incluyente del país.

Ministerio de Cultura: Formular, coordinar e implementar la política cultural del Estado colombiano para estimular e impulsar el desarrollo de procesos, proyectos y actividades culturales y artísticas que reconozcan la diversidad y promuevan la valoración y protección del patrimonio cultural de la nación.

Coldeportes: Liderar, formular, dirigir y evaluar la política pública del Deporte, la Recreación y la Actividad Física y ejercer la Inspección Vigilancia y Control del Sistema Nacional del Deporte, con criterio de inclusión y equidad social contribuyendo con la convivencia, la paz y prosperidad de los colombianos.

Gobernación de Nariño: La Gobernación de Nariño, como institución pública, está comprometida con el desarrollo regional bajo los principios de justicia social, democracia política, desarrollo humano sostenible, equidad de género, reconocimiento y protección de la diversidad étnica, respeto por derechos humanos y participación ciudadana; propiciando la concurrencia, complementariedad y subsidiaridad con las entidades territoriales de su jurisdicción y la Nación, coordinando esfuerzos con el sector público, privado y sociedad civil.

Alcaldía de Ipiales: Manejo eficiente de los recursos públicos con la implementación de políticas públicas participativas, que permitan coadyuvar en la planificación, coordinación y administración de los ingresos para el fortalecimiento fiscal, del gasto público, la integridad y estabilidad del patrimonio del Municipio, acordes a la normatividad vigente.

ORDEPI: A través del deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre, fortalecer al individuo en forma física y psíquica, desarrollando los aspectos fisiológico, motor, biológico, social, moral y deportivo, educando con el movimiento al deportista con criterios definidos, enfatizando en su verdadera personalidad, como resultado de ello la adquisición de hábitos de equilibrio para aplicarlos a los quehaceres diarios.

Habitantes de Ipiales: Cuidado de los espacios públicos para la recreación y el deporte, y participación activa en eventos deportivos municipales.

1.1.4 Población afectada y población objetivo:

1.1.4.1 Población Afectada. El municipio de Ipiales se encuentra situado al sur del departamento de Nariño en la frontera con Ecuador, pertenece a la subregión de la Ex Provincia de Obando y posee una superficie de 1.707 Km² con una población de 138.679 habitantes según la información estadística proyectada 2005-2020 realizada por el DANE. Siguiendo las mismas proyecciones del DANE, Aldana posee una población de 6.085 habitantes en una superficie de 52 Km² correspondiente al tamaño del municipio. Como Ipiales, Aldana también pertenece a la subregión de la Ex Provincia de Obando y está ubicada al norte del mismo municipio.

Por lo tanto el presente proyecto tendrá una población del total de los habitantes de ambos municipios, 144.744 habitantes, tomando en cuenta que el deporte y la recreación están dirigidos hacia habitantes de todas las edades.

1.1.4.2 Población Objetivo. El proyecto se centra en la población sedentaria de los municipios, que según las estadísticas de ORDEPI solo el 17% de los habitantes practican algún tipo de deporte, por lo tanto el 83% es la población sedentaria o que no practica ningún tipo de deporte. El objetivo de este proyecto es disminuir al menos en un 20% el sedentarismo en los habitantes de la población comprendida entre las edades de 7 años a 65 años que constituyen la población que mayormente demandan espacios para la práctica deportiva. Entonces tendremos como resultado una población objetivo de 19.443 habitantes que son el 20% de la población sedentaria comprendida entre las edades de 7 a 65 años.

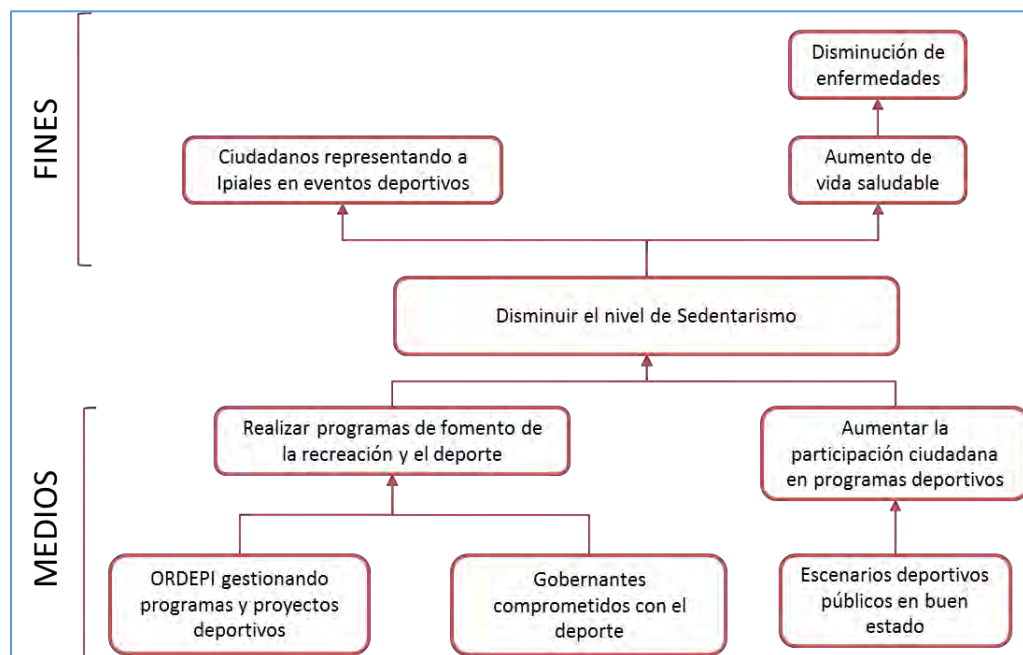
1.1.5 Objetivos del proyecto:

1.1.5.1 Objetivo General. Disminuir el nivel de sedentarismo en la población del municipio de Ipiales en al menos 20%.

1.1.5.2 Objetivos Específicos

- Realizar programas de fomento de la recreación y el deporte para la población en general del municipio de Ipiales.
- Aumentar la participación de la ciudadanía del municipio de Ipiales en eventos y programas recreación y deporte por medio de la adecuación de los escenarios deportivos públicos.

Figura 4. Árbol de Objetivos



Fuente: esta investigación

2. PREPARACION DEL PROYECTO

2.1 DESCRIPCION TECNICA DE LA ALTERNATIVA DEL PROYECTO

Ya realizado la evaluación de alternativas teniendo en cuenta los criterios de capacidad institucional, salud, participación ciudadana, localización y cobertura del proyecto (tabla 2), se toma como alternativa del proyecto “Aumentar la participación ciudadana en programas deportivos” que tiene como finalidad el fomento del deporte en la población a través escenarios deportivos en óptimas condiciones para prestar sus servicios. Con esto se obtiene un aporte hacia el objetivo central que es “Disminuir el nivel de sedentarismo” ya que se busca no solo aumentar los eventos y programas deportivos municipales sino también buscar promocionarlos a través de redes sociales, televisión, radio etc. y así contribuir a la creación de un estilo de vida saludable en la población del municipio.

Cuadro 2. Análisis de Alternativas

CRITERIOS	PESO ESPECIFICO	REALIZAR PROGRAMAS DE FOMENTO DE LA ACTIVIDAD FISICA		AUMENTAR LA PARTICIPACION CIUDADANA EN EVENTOS DEPORTIVOS	
		CALIFICAICON	PONDERACION	CALIFICACION	PONDERACION
CAPACIDAD INSTITUCIONAL	0,2	3	0,6	2	0,4
SALUD	0,2	3	0,6	3	0,6
PARTICIPACION CIUDADANA	0,3	4	1,2	5	1,5
LOCALIZACION	0,1	1	0,1	5	0,5
COBERTURA	0,2	2	0,4	4	0,8
TOTAL	1		2,9		3,8

Fuente: esta investigación

2.2 ANALISIS DE MERCADO

2.2.1 Descripción del servicio. El deporte y la recreación son aspectos importantes dentro de la vida cotidiana de cada persona ya que constituyen un factor importante a la hora de prevenir complicaciones de salud. La OMS recomienda la realización de actividad física de 60 minutos diarios en niños y adolescentes, mientras que en adultos mayores de 18 años recomienda al menos 150 minutos semanales de actividad física moderada.

Es indispensable que existan zonas públicas para el libre esparcimiento y la actividad física de la población en general.

Los escenarios deportivos públicos constituyen una fuente importante para la construcción de deportistas de alto rendimiento que puedan representar a la región en los diferentes certámenes a nivel nacional e internacional además que pueden ayudar a incentivar la práctica de diferentes actividades físicas en la población, ya sea por recreación o por salud.

Los entes territoriales como entidades encargadas del deporte, alcaldías, gobernaciones etc. pueden apoyar a deportistas que sobresalen en diferentes competencias y organizar eventos deportivos de gran cobertura para crear un estilo de vida saludable en la población.

Es importante que estas entidades estén debidamente coordinadas para que puedan trabajar de manera conjunta y así lograr unos mayores resultados en cuanto al mejoramiento del estilo de vida de las personas.

2.2.2 Oferta y demanda del proyecto:

Cuadro 3. Proyección de Demanda y oferta

AÑO	SERVICIO	DEMANDA	OFERTA	DEFICIT
2.007	Deporte y Recreacion	80.000	16.385	63.614
2.008	Deporte y Recreacion	82.056	16.807	65.250
2.009	Deporte y Recreacion	84.155	17.237	66.919
2.010	Deporte y Recreacion	86.286	17.673	68.613
2.011	Deporte y Recreacion	88.453	18.117	70.336
2.012	Deporte y Recreacion	90.617	18.560	72.057
2.013	Deporte y Recreacion	92.786	19.004	73.781
2.014	Deporte y Recreacion	94.990	19.456	75.534
2.015	Deporte y Recreacion	97.216	19.912	77.304
2.016	Deporte y Recreacion	99.392	20.357	79.034
2.017	Deporte y Recreacion	101.556	20.801	80.756
2.018	Deporte y Recreacion	103.689	21.238	82.452
2.019	Deporte y Recreacion	105.774	21.664	84.109

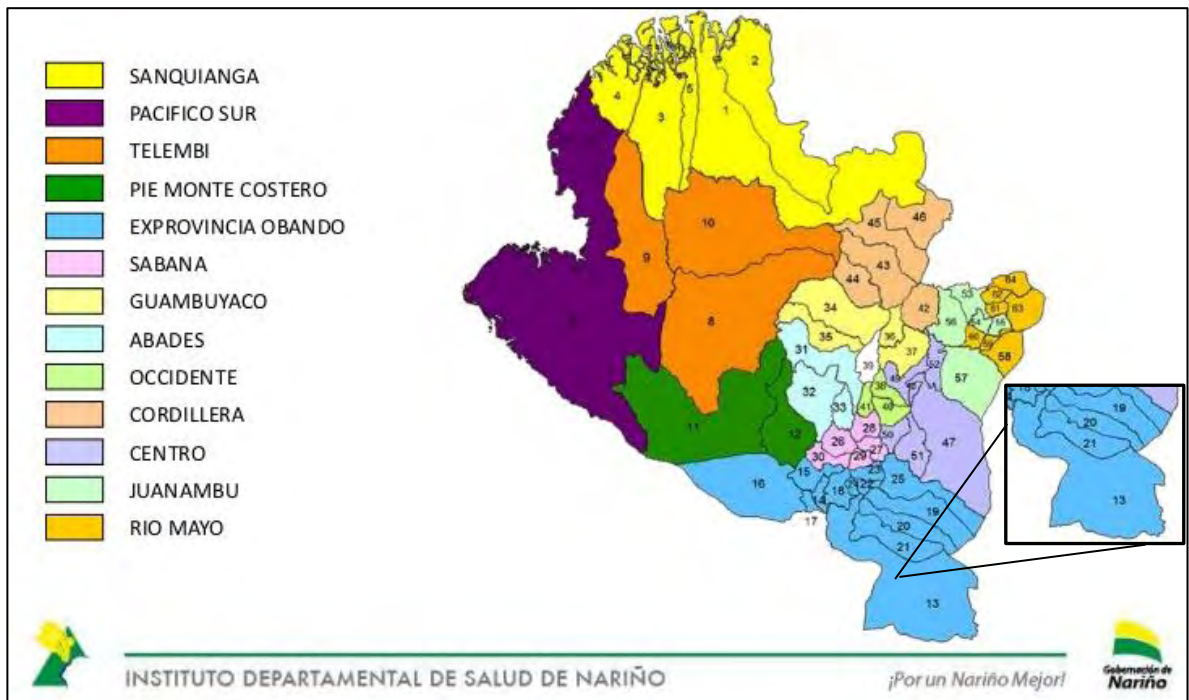
Fuente: esta investigación

Como lo muestra la tabla anterior, se encuentra una oferta muy por debajo de la demanda del servicio de recreación y deporte, por lo que encontramos un déficit alto en la prestación de servicio.

2.3 LOCALIZACIÓN

2.3.1 Macrolocalización. El presente proyecto se desarrollara en el Departamento de Nariño que se encuentra ubicado en la región pacífica de Colombia, en la subregión de la Ex Provincia de Obando en los municipios de Ipiales y Aldana.

Figura 5. Mapa del departamento de Nariño



Fuente: esta investigación

2.3.2 Microlocalización. El Patinodromo de la Ciudad de Ipiales se encuentra ubicado en la vía que comunica con el municipio de Aldana, cerca al aeropuerto de San Luis.

2.4 ANÁLISIS DE RIESGOS

La implementación del presente proyecto se podrá enfrentar a diversos riesgos que pueden constituir una amenaza para su correcta ejecución, por ello a continuación se describen los posibles riesgos a los que se puede enfrentar el proyecto:

- La ciudadanía no asiste a los eventos deportivos organizados para el fomento de la actividad física que permita incentivar en ellos dicha práctica, esto puede presentarse debido a una inadecuada promoción de estos eventos. Este punto tiene una alta probabilidad de ocurrencia y su nivel de riesgo es alto por lo que sugiere una acción inmediata a corto plazo, en no más de un año.

- La ciudadanía no practica ningún tipo de actividad física con frecuencia lo que puede ser consecuencia de la falta de programas deportivos que fomenten la actividad física. Esto posee una alta probabilidad de ocurrencia y un nivel de riesgo medio lo que sugiere un tratamiento a mediano o largo plazo, entre 1 y 5 años.
- Los escenarios deportivos públicos se encuentran deteriorados a la falta de programas de mantenimiento efectivo que logren combatir este deterioro que se presenta con el tiempo. Su probabilidad de ocurrencia es alto al igual que su nivel de riesgo, así que sugiere un tratamiento de forma inmediata y a corto plazo.
- El ente encargado del deporte en el municipio, ORDEPI, no se encuentra totalmente comprometido con la organización de programas que fomenten el deporte, esto puede deberse a la falta de control gubernamental sobre los procesos que lleva a cabo dicha entidad. Este factor de Riesgo posee una moderada probabilidad de ocurrencia y constituye un nivel de riesgo moderado, y para mitigar su influencia sobre el proyecto se sugiere un tratamiento a mediano plazo.

Cuadro 4. Análisis de riesgos

REQUISITOS / CLASIFICACION	MODO DE FALLO / RIESGO	POSIBLES CAUSAS	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	CONSECUENCIA (GRAVEDAD)	Probabilidad de Detección	CALIFICACION ASIGNADA	NIVEL DE RIESGO (NPR)	
							Nivel.	Descripción
La ciudadanía asiste activamente a eventos deportivos	La ciudadanía no asiste a los eventos deportivos	Falta de publicidad de los eventos deportivos a realizar	8	9	9	648	Riesgo Alto	No Aceptable PRIORITARIO Tratamiento inmediato o a corto plazo hasta 1 año
La ciudadanía practica deporte con mayor frecuencia	La ciudadanía no practica ningún tipo de deporte	Pocos programas de fomento de la actividad física	8	7	9	504	Riesgo Medio	No Aceptable MODERADO Tratamiento a mediano o largo plazo 1 a 5 años
Escenarios deportivos en óptimas condiciones	Los escenarios deportivos se encuentran deteriorados	Falta de programas de mantenimiento frecuentes	7	9	10	630	Riesgo Alto	No Aceptable PRIORITARIO Tratamiento inmediato o a corto plazo hasta 1 año
ORDEPI organiza mejores programas de recreación y deporte	ORDEPI no se compromete con la organización de programas deportivos	Poco control gubernamental	6	8	7	336	Riesgo Medio	No Aceptable MODERADO Tratamiento a mediano o largo plazo 1 a 5 años

Fuente: esta investigación

2.5 COSTOS DEL PROYECTO

Los costos totales del proyecto son de \$133.247.776 los cuales serán financiados en su totalidad por el Sistema General de Regalías. El siguiente cuadro muestra los costos divididos según su concepto.

Cuadro 5. Resumen de costos

RUBROS		RESUMEN					
		CONTRAPARTIDA		CONTRAPARTIDA		SGR	TOTAL
		ALCALDIA		GOBERNACION		Efectivo	
		Especie	Efectivo	Especie	Efectivo		
01.	Talento humano	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 65.047.776,00	\$ 65.047.776,00
02.	Equipos y software	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
03.	Capacitación y participación en eventos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 32.900.000,00	\$ 32.900.000,00
04.	Servicios tecnologicos y pruebas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.400.000,00	\$ 14.400.000,00
05.	Materiales, insumos y documentación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.900.000,00	\$ 4.900.000,00
06.	Protección de conocimiento y divulgación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
07.	Gastos de viaje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
08.	Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12.000.000,00	\$ 12.000.000,00
09.	Administrativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
10.	Interventoria	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4.000.000,00	\$ 4.000.000,00
11.	Otros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	TOTAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 133.247.776,00	\$ 133.247.776,00

Fuente: esta investigación

2.6 IDENTIFICACIÓN DE INGRESOS Y BENEFICIOS DEL PROYECTO

En el proyecto se analiza los beneficios teniendo en cuenta la población objetivo del que se verá beneficiada directamente con la promoción de actividades deportivas y recreativas a través de la adecuación de escenarios deportivos públicos en el municipio de Ipiales en el momento en el que se decida ejecutar el proyecto.

El principal beneficio del proyecto es:

SALUD: La reducción de capital disponible para el pago de consultas médicas, es un ahorro el cual puede ser destinado para diferentes actividades que sean consideradas y generen bienestar para la población, ya que al impulsar las actividades deportivas y recreativas con la adecuación y recuperación de escenarios deportivos públicos se logra en la población una disminución de enfermedades asociadas a la falta de práctica actividad física y por ende se generaría un aumento en la calidad de vida.

Evaluación financiera: De acuerdo a la información analizada se determinó los indicadores de evaluación financiera de la siguiente manera:

Valor presente neto: \$ 146.660.660

Teniendo en cuenta que el valor presente neto es mayor a 0, se interpreta que el proyecto está generando ingresos adicionales y por ende se debe aceptar el proyecto.

Tasa interna de retorno: 19%

El valor de la tasa interna de retorno es mayor a la tasa social de descuento que es del 12%, el cual se puede interpretar que el retorno de la inversión es de 7% puntos más y hace de este un proyecto atractivo y a la vez viable.

Relación beneficio costo: 3,02

El valor de la relación beneficio costo es mayor que 1 lo que indica que los beneficios superan los costos, por consiguiente el proyecto debe ser considerado viable.

2.7 CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES

Cuadro 6. Cronograma de Actividades

Resultado	Actividades	AÑO 1												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Patindromo del municipio de Ipiales en óptimas condiciones para prestar servicios de recreación y deporte	Contratación de personal para remodelación y adecuación	■												
	Compra de materiales requeridos para todo el proceso	■												
	Compra de máquinas de gimnasia al aire libre	■												
	Remodelación de canchas de microfútbol y basquetbol	■	■											
	Adecuación de gimnasio al aire libre			■										
	Fortalecimiento de zonas verdes				■									
	Pintura en canchas, tribuna y fachada					■	■							
	Evento de reinauguración con programas de recreación y deporte							■						
Programas de recreación y deporte adecuados para la población del municipio de Ipiales	Vida saludable	■												
	Beneficios del deporte para la salud		■											
	Tipos de deportes y sus beneficios para la salud			■										
	Creación del Programa deportivo para la juventud				■									
	Creación del Programa de recreación para niños, jóvenes y adultos					■								
	Creación del Programa de fomento de actividad física en adultos						■							
	Ampliación de los horario el número de fechas para realización de jornadas de ciclismo en vías de la ciudad							■						
Los ciudadanos del municipio de Ipiales participan activamente en los programas deportivos organizados por entes públicos y/o	Formulación de plan de recreación y deporte Ipiales 2016	■	■											
	Creación de alianza estratégica con el CC Gran Plaza para la recreación y el deporte en el municipio	■	■											
	Contratación de instructores deportivos especializados	■												
	Identificación de deportes potenciales para la ciudadanía	■	■											
	Creación de cuñas radiales para promoción de la práctica deportiva	■	■	■	■	■	■	■						

Cuadro 6. (Continuación).

privados	Creación de cortes publicitarios en canales de tv para la promoción del deporte														
	Edición de papelería para la promoción deportiva														
	Identificación de fechas claves para la implementación de los programas de recreación y deporte														

Fuente: esta investigación

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ALCALDIDA DE IPIALES. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: www.ipiales-narino.gov.co

COLDEPORTES. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: www.coldeportes.gov.co

DNP. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: <https://www.dnp.gov.co>

GOBERNACION DE NARIÑO. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: www.narino.gov.co

MINISTERIO DE CULTURA. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: <https://www.minagricultura.gov.co>

OMS, CENTRO DE PRENSA. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: <http://www.who.int/mediacentre/factsheets/fs385/es/>

ORDEPI. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: www.ipiales-narino.gov.co/Entidades_descentralizadas.

PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL “NARIÑO MEJOR 2012-2015”. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: www.observatoriodeldeporte.gov.co/.

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL “ALDANA, DESARROLLO SOCIAL CON IDENTIDAD”. 2012-2015. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: www.aldana-narino.gov.co/apc-aa

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL “TODOS POR IPIALES”. 2012-2015. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: ipiales-narino.gov.co/apc.../plan-todos-por-ipiales-

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO “TODOS POR UN NUEVO PAÍS” 2014-2018. [en línea] [citado 2014-10-19] Disponible en internet: <https://www.dnp.gov.co/Plan-Nacional-de-Desarrollo>