

AJUSTES AL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE EL CONTADERO
PARA LA GOBERNABILIDAD E INSTITUCIONALIDAD DEMOCRÁTICA

IVÁN DARÍO HUERTAS CALDERÓN

UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMÍA
PASTO
2006

AJUSTES AL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE EL CONTADERO
PARA LA GOBERNABILIDAD E INSTITUCIONALIDAD DEMOCRÁTICA

IVÁN DARÍO HUERTAS CALDERÓN

TRABAJO DE PASANTÍA PRESENTADO PARA LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO
UNIVERSITARIO DE ECONOMISTA

ASESOR: MARCO ANTONIO BURGOS
ECONOMISTA

UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMÍA
PASTO
2006

“Las ideas y conclusiones aportadas en este trabajo
son responsabilidad del autor”

Artículo 1 del Acuerdo 324 de octubre de 1996,
emanado del Honorable Concejo Directivo de la Universidad de Nariño.

Nota de Aceptación:

Firma Jurado

Firma Jurado

San Juan de Pasto, 14 de noviembre de 2006.

Hoy dedico este trabajo a todas las personas que me han acompañado a través de ésta etapa de mi vida demostrando su apoyo en los momentos adecuados, alentándome en los trances difíciles, siempre a mi lado con su voz de aliento para que no desfallezca en la obtención de este objetivo. Sería egoísta al no hacerlos partícipes del logro que he obtenido; por eso quiero dedicárselo a ustedes quienes hacen parte esencial en mi triunfo.

IVÁN DARÍO

RESUMEN EJECUTIVO

Para dar cumplimiento acorde a la Ley Orgánica de Planeación, la ley 152 de 1994, referente a las entidades territoriales se realizó ajustes al Plan de Desarrollo del municipio de El Contadero.

Estos ajustes se elaboraron en cuanto a elementos técnicos que orienta Planeación Departamental como definición de metas, inclusión de ponderadores e indicadores para los programas y proyectos ya existentes como también la inclusión de programas y proyectos para la atención a discapacitados de la población vulnerable.

Se corrigieron y se elaboraron los instrumentos de planeación que hacen parte del Plan de Desarrollo como el plan indicativo, el plan de acción, el plan operativo anual de inversiones y el plan plurianual teniendo en cuenta los elementos antes mencionados para la construcción de sus correspondientes matrices. Con éstas se tiene una información clara, inmediata y precisa de los objetivos propuestos por la actual administración.

Una vez realizados los ajustes se obtuvo metas concretas mediante las cuales se especifican actividades, fuentes de financiación, el rubro para su ejecución y los responsables de las mismas para lograr los objetivos; adicionalmente permite aumentar la frecuencia del ciclo de seguimiento, auto evaluación y corrección lo cual facilita a los funcionarios municipales realizar las correcciones a un tiempo prudencial para optimizar resultados.

Finalmente la administración municipal de El Contadero fortalece su proceso de planificación, ejecución y auto evaluación acorde a las necesidades de la comunidad como a las normas establecidas por Planeación Nacional.

ABSTRACT

In execution to the “Ley Orgánica de Planeación” law 152 of 1994, with respect to the territorial entities were carried out adjustments to the plan of development of the municipality of El Contadero.

The adjustments elaborated as for technical elements that Planeación Departamental guides as definition of wickets, inclusion of ponderers and indicators for de programs and projects existent as will as for the attention to the vulnerable population’s disability.

This were corrected and were elaborated instruments that make part of the Plan of Development as the indicative plan, Plan of acción, plan operative annual of investments and plan plurianual in keeping with the elements mentioned before for the construction of their corresponding matrix. With these we have more clear information, immediate and precise of the objectives proposed by the current administration.

Once carried out the adjustments were obtained precise wicket by means of which activities are specified, financing sources, the item for execution and those responsible for the same ones to achieve the objectives; additionally it allows to increase the frequency of the pursuit cycle, self evaluation and correction which facilitates de municipal officials to carry out the corrections at the same time prudential to optimize results.

Finally the municipal administration of El Contadero strengthens its process of planning, execution and self evaluation in agreement to the necessities of the community like the norms settled down by Planeación Nacional.

CONTENIDO

| | Pág. |
|--|------|
| INTRODUCCIÓN | 13 |
| 1. MARCO DE REFERENCIA | 15 |
| 1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA | 15 |
| 1.2 MARCO TEÓRICO | 16 |
| 1.2.1 Desarrollo | 16 |
| 1.2.1.1 Teorías de Desarrollo | 17 |
| • Desarrollo Territorializado | 17 |
| • El Paradigma Centro-Periferia | 17 |
| • Teoría de los Polos | 18 |
| • Teoría del Colonialismo Interior | 18 |
| • Descentralización | 19 |
| • La Articulación entre Política Económica y Política Social | 20 |
| • El Municipio en el Desarrollo Local | 20 |
| 1.2.2 Planeación | 21 |
| 1.3 MARCO CONCEPTUAL | 23 |
| 1.4 MARCO LEGAL | 25 |
| 1.5 MARCO CONTEXTUAL | 27 |
| 1.6 OBJETIVOS | 29 |
| 1.6.1 Objetivo General | 29 |
| 1.6.2 Objetivos Específicos | 29 |
| 1.7 JUSTIFICACIÓN | 29 |
| 1.8 PROCEDIMIENTO | 30 |
| 1.8.1 Tipo de Estudio | 30 |
| 1.8.2 Fuentes de Información | 30 |

| | |
|---|----|
| 2. IMPORTANCIA DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL PARA LA GOBERNABILIDAD E INSTITUCIONALIDAD DEMOCRÁTICA | 31 |
| 2.1 IMPORTANCIA DE LAS METAS | 32 |
| 2.2 IMPORTANCIA DE LOS INDICADORES | 32 |
| 2.3 IMPORTANCIA DE LOS PONDERADORES | 33 |
| 2.4 IMPORTANCIA DE LA INCLUSIÓN DE POBLACIÓN VULNERABLE AL PLAN DE DESARROLLO: CLASIFICACIÓN Y METAS | 34 |
| 3. DIAGNOSTICO DE LAS DIFERENCIAS DEL PLAN DE DESARROLLO CON RESPECTO A LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN | 35 |
| 3.1 DIAGNOSTICO DEL PLAN PLURIANUAL | 36 |
| 3.2 DIAGNOSTICO DEL PLAN INDICATIVO | 36 |
| 3.3 DIAGNOSTICO DEL PLAN DE ACCIÓN | 37 |
| 3.4 DIAGNOSTICO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES | 37 |
| 3.5 DIAGNOSTICO EN CUANTO A POBLACIÓN VULNERABLE | 38 |
| 4. AJUSTES AL PLAN DE DESARROLLO | 39 |
| 4.1 ASPECTOS GENERALES DE LOS AJUSTES | 39 |
| 4.2 ELABORACIÓN DE LA ESTRUCTURA | 39 |
| 4.3 ELABORACIÓN DE LAS METAS | 39 |
| 4.4 DEFINICIÓN DE INDICADORES | 40 |
| 4.5 DEFINICIÓN DE PONDERADORES | 41 |
| 5. APLICACIÓN DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL AL PLAN INDICATIVO | 42 |

| | |
|---|-----|
| 6. APLICACIÓN DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL AL PLAN DE ACCIÓN | 54 |
| 7. APLICACIÓN DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL AL PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES | 69 |
| 8. APLICACIÓN DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL AL PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES | 83 |
| 9. CONCLUSIONES | 107 |
| 10. RECOMENDACIONES | 109 |
| 11. BIBLIOGRAFÍA | 110 |
| ANEXOS | |

LISTA DE CUADROS

| | Pág. |
|---|------|
| Cuadro 1 Plan indicativo | 44 |
| Cuadro 2 Plan de Acción | 56 |
| Cuadro 3 Plan Operativo Anual de Inversiones | 70 |
| Cuadro 4 Plan Plurianual de Inversiones | 85 |

LISTA DE ANEXOS

| | Pág. |
|--|------|
| Anexo A Componente Estratégico (Plan de Desarrollo) | 114 |
| Anexo B Informes de Gestión | 130 |

INTRODUCCIÓN

El hombre muestra el interés imperecedero para buscar el “desarrollo”, en diferentes aspectos como el económico, social, político, cultural, etc., demostrándolo con la formulación de diferentes teorías y la utilización de variados instrumentos para lograr metas a corto, mediano y largo plazo.

El Plan de Desarrollo es un claro ejemplo de ello, pues se convierte en un instrumento que guía la acción del gobierno local, estableciendo lo que la administración va a hacer durante el respectivo periodo de gobierno y con una visión de largo plazo. Por tal motivo, se hace necesario que ésta herramienta opere con los más mínimos detalles. Aspectos puntuales como la definición de metas, ponderadores e indicadores de que muestran carencia en la mayoría de los planes de desarrollo, haciendo que los mismos no ofrezcan integralidad y una mejor capacidad de manejo a la hora de buscar el tan anhelado bienestar social

Este trabajo es resultado de aplicar los conocimientos obtenidos en la capacitación brindada por Planeación Departamental, referente a los instrumentos como los planes de acción, indicativo, plurianual de inversiones y operativo anual de inversiones que forman parte del Plan de Desarrollo y las condiciones para la implementación y posterior utilización de los mismos; lo cual permite desplegar actividades como investigación, en forma oral como también la interpretación de los documentos es decir la utilización de información secundaria de las diferentes dependencias de la administración municipal que en el desarrollo de pasantía como requisito para poder acceder al título de economista, se ha aplicado los conceptos obtenidos en el municipio de El Contadero (Nariño), proponiendo los “Ajustes al Plan de Desarrollo de el municipio de El Contadero para la gobernabilidad e institucionalidad democrática” como investigación de pasantía.

El primer capítulo contiene elementos para facilitar una comprensión global, grosso modo de cómo se pretende buscar el desarrollo de una manera planificada en las entidades territoriales, en especial para el municipio de El Contadero.

El segundo capítulo trata la importancia de plasmar los elementos que facilitan establecer tres aspectos importantes como son: primero, la concretización del programa de gobierno de la actual administración, segundo: su seguimiento o monitoreo y finalmente su evaluación.

La tercera unidad constituye un diagnóstico del municipio en cuanto a los elementos desarrollados en el capítulo anterior, para observar la ejecución de los

programas, proyectos en los diferentes sectores como salud, educación, cultura entre otros, y así realizar el ajuste al Plan de Desarrollo.

Se describe en el cuarto capítulo la elaboración de los elementos de ajuste como: metas, indicadores, ponderadores e incorporar los programas los programas para la población vulnerable en especial a la sección de discapacitados.

El contenido de los capítulos quinto, sexto, séptimo y octavo, están plasmados en formatos cuyas matrices obedecen a la descripción de las actividades realizadas en los primeros capítulos, permitiendo datos específicos para cada programa a desarrollar en el periodo de gobierno del actual alcalde.

Todo lo anterior desarrollado a lo largo del estudio, el municipio de El Contadero queda actualizado en cuanto a las exigencias técnicas y a lineamientos que solicita Planeación Departamental, para establecer la situación real del municipio, en cuanto al estado de arte de los planes, programas y proyectos ejecutados en los diferentes sectores, y así lograr la auto evaluación, facilitar un control externo de las entidades nacionales como la Procuraduría, la Contraloría, etc., y lo importante el control social de las veedurías ciudadanas y de la comunidad en general, fortaleciendo así la gobernabilidad y la institucionalidad democrática.

Así mismo se da cumplimiento con los principios que gobiernan la función administrativa detallados en el artículo 209 de la Constitución Nacional, como la moralidad, transparencia, eficacia y eficiencia y publicidad consolidando los fines y propósitos de un estado social de derecho.

1. MARCO DE REFERENCIA

1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El gobierno Nacional establece y obliga a que las entidades territoriales adopten planes de Desarrollo concertados entre estas y el Departamento Nacional de Planeación (DNP), a través de la Dirección de Desarrollo Territorial Sostenible (DDTS), para que haya una concatenación entre estas y el gobierno central, que esta apoyando los procesos de planificación a nivel territorial a través de capacitaciones y documentos guías en cuanto a Planes de Desarrollo, para nuevos mandatarios territoriales; todo ello con el objetivo de mantener un seguimiento al Plan de Desarrollo, y hacer un estudio periódico del impacto socioeconómico y las condiciones de vida de la población, como también la evaluación correspondiente a todas las actividades que se propuso en el Plan de Desarrollo.

Por anteriores evaluaciones por parte de Planeación Departamental se ha llegado a la conclusión de que los objetivos y metas que tiene el Plan de Desarrollo del Municipio de El Contadero, están mal enfocados y con cierta ambigüedad que no permite la ejecución en feliz término del Plan de Desarrollo, de esta manera se hace imposible tener información pertinente y concreta para el seguimiento del plan, el cual posibilita saber el avance del mismo, las dificultades que se presentan en la ejecución del presupuesto, en el cumplimiento de los proyectos, el nivel de satisfacción de las necesidades de la gente, como de la administración, para tomar medidas que corrijan y retomen las metas establecidas; en todo caso sirve para fortalecer la gestión administrativa del municipio. Además la administración municipal se suscribió en el Acta de Compromiso con la Procuraduría General de la Nación y la UNICEF para incorporar en el Plan de Desarrollo los derechos de la infancia, adolescencia y juventud, firmada por el señor gobernador el 11 de Julio de 2005, con el objetivo, de garantizar acciones dirigidas a proteger e impulsar estos sectores, y que además se tengan en cuenta dentro del presupuesto, y así se destinen rubros específicos para estos fines.

Para el pertinente seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal, la planeación municipal exige una serie de etapas que permitan realizar este seguimiento de manera que las autoridades territoriales den acción a los diferentes programas y proyectos establecidos en el Plan.

Por consiguiente el respectivo ajuste a realizar al Plan de Desarrollo Municipal, es de vital importancia ya que por un lado se cumple con los requerimientos de planeación departamental y por el otro la inclusión de indicadores que permitan realizar este seguimiento, de manera que la autoridad territorial de acción a los

diferentes programas y proyectos establecidos en el Plan, además que se crea una fuente de información pertinente y concisa, para que los alcaldes venideros puedan realizar sus planes de desarrollo con mayor impacto social.

Para concluir el Plan de Desarrollo debe ser una categoría superior de la que se desprende las unidades de gestión, mediante las cuales se dará solución a los problemas específicos de la población. Tomando las unidades de gestión como los programas, subprogramas y proyectos, que por su carácter de medios de acción, subordinan sus objetivos y estrategias establecidos en el Plan de Desarrollo, convirtiéndose en la herramienta que orientará a las autoridades para que hagan uso adecuado, racional y óptimo de los recursos físicos, humanos y financieros; dando respuesta a las necesidades planteadas por la población, todo ello permitirá organizar y desarrollar una buena gestión en cada uno de los sectores, con criterios de eficiencia, calidad y equidad¹.

1.2 MARCO TEÓRICO

1.2.1 Desarrollo. El desarrollo económico es un proceso abismalmente humano, no puede ser forzado, ni aún planificado con cierta exactitud. Máxime es posible facilitar el proceso, ya sea a través del análisis de sus dimensiones políticas, económicas, sociales y culturales; de la generación y transmisión de información; de la concientización en apoyar a la organización y que el proceso es arduo y duradero.

El desarrollo económico esta constituido por cambios en las técnicas y usos como medios de producción, las actividades sociales y cambios institucionales. “Las actividades básicas más necesarias para el desarrollo económico son: Interés por el bienestar material, espíritu de previsión, espíritu de riesgo, interés por la técnica, espíritu de cooperación, espíritu de perseverancia, voluntad de aceptar las reglas de juego”. (Tinbergen, 1983: 27). No obstante los cambios en las actitudes de una sociedad pueden dar lugar al crecimiento económico, siendo la inercia al cambio un inhibidor de su desarrollo o crecimiento.

Además se ha definido de antemano que el desarrollo económico apunta hacia el mejoramiento de las condiciones de vida.

Desde la década de los setenta, los conceptos de desarrollo y planificación han adquirido un significado especial en la mayoría de los países del Tercer Mundo, pareciendo ser inseparables. Quienes toman las decisiones sea a cualquier nivel, están convencidos de que el desarrollo requiere de algún tipo de planificación y que una planificación eficaz conllevará al desarrollo.

¹ MENDOZA SAAVEDRA, Martha Rocío, *Estatuto Orgánico Del Presupuesto Municipal*, Proyecto de Gestión Financiera Municipal –PROFIM- Bogotá, 2004. P. 13.

1.2.1.1 Teorías de Desarrollo. Sin lugar a dudas la búsqueda del desarrollo viene de antaño e innegablemente con el pasar de los años se ha ido reforzando e intensificando, desde diversos puntos de vista. Así tenemos que, las teorías neoclásicas y keynesianas en lo que concierne en su aplicación al desarrollo, el mercado es quien guía todos los procesos, eliminando la intervención estatal. Aunque los keynesianos admiten algún tipo de intervención, por parte del estado, es simplemente para corregir factores extraeconómicos que distorsionan el funcionamiento normal del mercado; clarificado el interés de hace tiempo del hombre por encontrar el desarrollo, veamos algunas otras teorías encaminadas a la particularidad en lo regional.

❖ **Desarrollo Territorializado.** En este modelo se tiene en cuenta el ámbito espacial, económico, político y cultural que diferencia a unas regiones de otras, pero que las une en sus actividades, pues si las realizan de manera independiente no generan desarrollo.

Y retomando a un estudioso como Sergio Boisier, entendemos que este tipo de desarrollo es un “proceso localizado de cambio social sostenido, que tiene como finalidad última el progreso permanente de la región, de la comunidad regional como un todo y de cada individuo residente en ella”(Boisier, 1988. p.35).

Por lo tanto “el desarrollo territorial busca la integración nacional mediante la expansión de actividades económicas productivas, concentrando la inversión en aquellas actividades que propicien la integración regional y hacia la consolidación de un sistema de centros urbanos interconectados que impulsen el crecimiento económico nacional.”²

Un instrumento utilizado para mejorar las condiciones económicas locales ha sido los Clusters*, dentro de estas aglomeraciones se ubica toda tipo de industrias y entidades de suma importancia para incidir en la competitividad regional, puesto que están ligadas entre si.

❖ **El Paradigma Centro-Periferia.** Ha sido una de las contribuciones más importantes de los estructuralistas latinoamericanos, en términos de la escala nacional e internacional del desarrollo.

Este paradigma resalta el carácter desigual del proceso del desarrollo, tanto en las relaciones entre países industrializados y países primarios exportadores, como en las relaciones dualistas que existen al interior de los países periféricos, en donde existe una brecha entre el sector moderno y el de subsistencia.³

² DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. El Salto Social 1994-1998. Bogotá: DNP, 1994. p. 22.

*Concentraciones geográficas de firmas e instituciones interconectadas en un determinado sector.

La producción y reproducción de este modelo de desarrollo- subdesarrollo se explica principalmente como el resultado de una difusión desigual de la innovación tecnológica que surge de la revolución industrial. En este sentido los países del centro pudieron consolidar una economía integrada y homogénea, al desarrollar un sector industrial de bienes de capital y al difundir la tecnología mejorada a todos los sectores económicos. En cambio, puesto que las nuevas tecnologías fueron generalmente importadas por el sector exportador de bienes primarios, los países periféricos generaron economías desarticuladas con el exterior y dualistas al interior.⁴

Sin embargo pienso que esta es una tendencia que persistirá pues “las áreas que no son valiosas desde la perspectiva del capitalismo informacional y que no tienen un interés político significativo para los poderes existentes, son esquivadas por los flujos de riqueza e información y acaban siendo privadas de la infraestructura tecnológica básica que nos permite comunicarnos, innovar, producir, consumir e incluso vivir en el mundo de hoy. Este proceso, induce una geografía extremadamente desigual de exclusión e inclusión social - territorial, que incapacita a grandes segmentos de la población, mientras vincula transterritorialmente mediante la tecnología de la información, a todos y todo lo que pueda ser de valor en las redes globales que acumulan riqueza, información y poder”⁵.

- ❖ **Teoría de los Polos.** “Esta teoría parte de la observación y del reconocimiento del hecho real de que el desarrollo no aparece en todas partes con igual intensidad, ni en el mismo tiempo, se difunde a través de canales diversos produciendo efectos variables en las economías, lo que se traduce en desequilibrios regionales”.⁶

De hecho el aprovechamiento particularizado por parte de las regiones, en el sentido que “las fuerzas inherentes al desarrollo mismo lo impulsan hacia la aglomeración de las actividades productivas y hacia la concentración del crecimiento económico, así como al desequilibrio entre los distintos sectores industriales y las áreas geográficas”⁷, hacen que exista tal polarización.

- ❖ **Teoría del Colonialismo Interior.** La Teoría del Colonialismo Interior, surge de la teoría de la dependencia y busca dar una explicación a la existencia de

³ HISSONG, Robin I. “Las Teorías del Desarrollo en el Proyecto de la Modernidad”, En: Las Teorías y las Prácticas del Desarrollo Desde la Perspectiva de La Modernidad, CIDER UNIANDÉS, Bogotá, 1996. P. 54.

⁴ *Ibíd.*, p. 57.

⁵ CASTELLS, Manuel. Cuarto Mundo, Pobreza y Exclusión, Página 97

⁶ HENAO HOYOS, Barlahan y Díaz Villa, Humberto. Economía Solidaria para Tiempos de Crisis. Medellín: 1997. p. 375

⁷ HENAO HOYOS, Barlahan y Díaz Villa, Humberto. Economía Solidaria para Tiempos de Crisis. Medellín: 1997. p. 90

los desiguales niveles y ritmos de desarrollo que es común encontrar entre las diferentes regiones de un país, sobre todo si este es un país subdesarrollado. Esta explicación pretende darse a partir de los esquemas conceptuales o teóricos que han analizado la dependencia y la explotación entre naciones. Según este enfoque, los conceptos de colonialismo y estructura colonial son relativamente aplicables a las relaciones entre distintas regiones al interior de un mismo país, en esta relación colonial el país dominante ejerce sobre el dominado el monopolio en la explotación de los recursos naturales, del trabajo, del comercio exterior, etc. Además se extiende al dominio político y administrativo.⁸

De esta manera la teoría del colonialismo interior argumenta que las características del colonialismo se presentan al interior de los países, dando origen a las regiones dominantes y a las regiones dominadas. Con lo cual aparece la existencia simultánea de una heterogeneidad técnica, institucional y cultural; en donde lo más moderno coexiste con lo más tradicional⁹, conformando mundos totalmente separados y llenos de desventajas del uno frente al otro como las condiciones de explotación entre las diferentes clases sociales, el surgimiento de economías de subsistencia.

❖ **Descentralización.** Este modelo busca que las regiones sea autónomas económica, política y administrativamente, que sean capaces de gestionar sus propias políticas y manejo de los recursos de una forma eficiente.

La importancia de la descentralización para el desarrollo local, surge a partir de la redefinición del estado local más eficiente, para lo cual se distribuye las competencias de la administración central a las administraciones locales, estimulando iniciativas por parte de los actores territoriales, donde “se optimice los recursos y potencialidades”; teniendo en cuenta que la administración central le da mayor importancia a los ajustes macroeconómicos, se hace necesario e indispensable que los administradores locales se preocupen por los problemas a nivel macroeconómico de sus regiones.

“La descentralización tiene un papel esencialmente funcional, al permitir a la sociedad regional conducir políticas públicas de gestión regional a la luz de la globalización, y que el estatus de la región es ser sujeto de esta gestión regional”.¹⁰

⁸ RANGEL SUÁREZ, Alfredo. El Desarrollo Regional, Escuela Superior de Administración Pública- ESAP, Bogotá, 1993. P. 100.

⁹ RANGEL SUÁREZ, Alfredo. El Desarrollo Regional, Escuela Superior de Administración Pública- ESAP, Bogotá, 1993. P. 100

¹⁰ JOLLY, Francois. Región y Descentralización: Enfoque económico vs enfoque político. Bogota: Pontificia Universidad Javeriana, 2002. p.1

- ❖ **La Articulación entre Política Económica y Política Social.** “La política consiste no sólo en determinar unos fines, sino en emplear los medios adecuados a ellos: sin esa adecuación la democracia no es un sistema de vida. Ni instrumentos que no se emplean para unos fines, ni fines que no se logran por unos ciertos medios. Este es el único juego que hace posible la democracia y la vida humana”.¹¹

Amplios sectores de la opinión pública coinciden en que uno de los aspectos mas positivos del Plan es la integración entre la política económica y la política social, otorgándole consistencia al Plan y se convierta en el eje que articula las distintas iniciativas.

Como núcleo fundamental óptico del Plan de Desarrollo se considera al empleo: “el empleo productivo es el punto vital de encuentro entre el desarrollo económico y el desarrollo social”¹², de hecho el empleo implica una doble estrategia en lo económico y en lo social. Se busca ofrecer más y mejores oportunidades de empleo; de modo que como estrategia económica se requiere una política macroeconómica sana, la búsqueda de la competitividad y una actividad política de empleo. A su vez como estrategia social se requiere elevar el nivel educativo y adelantar una política de fomento a la economía solidaria y a la pequeña propiedad¹³.

- ❖ **El Municipio en el Desarrollo Local.** “El estado municipal descansa en la concepción del buen gobierno y esta se destaca en cinco áreas de competencia”.¹⁴

1. Fortalecer las instituciones gubernamentales, los órganos legislativos, los judiciales y los electorales del municipio.
2. El estado será el gestor de los sectores público y privado.
3. La descentralización y el apoyo al buen gobierno hacen posible que la gente participe en los proyectos y en la toma de decisiones.
4. El eje del planteamiento esta en la sociedad civil, el gobierno y el sector privado.
5. Para los organismos multilaterales los programas de gobernabilidad y de reforma tendrán el objeto de disminuir los riesgos de crisis mas en el sentido de gobernabilidad que en el ciclo económico.

El municipio tiene en el desarrollo local dos ámbitos estrictamente ligados: el primero en el desarrollo económico y el segundo la gestión de estrategias para dar

¹¹ GARCÍA, Antonio. Dialéctica de la Democracia: Democracia Orgánica y Estado Popular. Bogotá. 1987. p.157

¹² Presidencia. Departamento Nacional de Planeación. 1994.

¹³ CORREDOR, Consuelo. La Equidad Como Propósito de Desarrollo. En: Cuadernos de Economía. Universidad Nacional de Colombia. 1995. Bogotá. V. 14 No. 22 p.61

¹⁴ DRUKER, Peter. La Sociedad Poscapitalista. Bogotá. 1992. p.23

oportunidades de crecimiento a los habitantes. Por lo que tiene que administrar de la mejor manera su recurso humano con el recurso material – suelo, infraestructura, vías, comunicaciones, etc.-, con el previo compromiso de la población local.

Pero tona el análisis anterior sería incompleto sin hacer una reflexión en torno a la teoría y práctica de la planificación, principal instrumento para generar, lograr, orientar, evaluar y hasta predecir los procesos de desarrollo.

1.2.2 Planeación. Se puede decir que la planeación “consiste en establecer los procesos y mecanismos, medios y recursos que permitan alcanzar una situación objeto a partir del reconocimiento en una situación de partida. La planeación se refiere esencialmente al cambio y se planea justamente porque el cambio se busca no se obtiene con independencia de los medios que se utilicen y porque es necesario lograrlo al menor costo y el menor tiempo posible”¹⁵.

Con lo anterior se pretende definir la planeación como el proceso de organizar una serie de acciones a seguir, teniendo en cuenta las condiciones que existe en cierta región o país, de manera que se utilicen adecuadamente todos los medios y potencialidades existentes en éstas, para que el logro que se espera alcanzar sea el consenso positivo entre los diferentes actores de dicho proceso y del devenir económico.

Según Currie es deseable planear para una economía mundial más equitativa, con un período de rápido crecimiento —bajo control ambiental— para los países menos desarrollados, con el fin de eliminar el «efecto de envidia»* que origina la desigualdad en los niveles de consumo. Las medidas para lograrlo parten de la idea de que el problema del subdesarrollo no radica principalmente en la escasez de recursos, sino en la falta de planificación adecuada y la subutilización de dichos recursos. Aclarando que un «estado de desarrollo» se alcanza cuando una nación adquiere el control suficiente sobre el medio ambiente económico, demográfico y social, de tal manera que le es posible mejorar continuamente el bienestar de los habitantes¹⁶.

El estado principal responsable del desarrollo reconoce la planificación como la vital herramienta en la formulación de propuestas de cambio. Y ciertamente la institucionalización de la planificación en Colombia esta íntimamente relacionada con el intervencionismo del estado, a mencionar:

* La existencia de desigualdad en la distribución originan la envidia, la aversión y el resentimiento, tanto entre los individuos de un país como entre los países.

¹⁵ COLOMBIA DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANTACIÓN. Guía para la formulación de planes de desarrollo. p. 8.

¹⁶ CURRIE. Lauchlin. Desarrollo, pobreza y desigualdad del Ingreso

MISIÓN KEMMERER. De cuyas recomendaciones se derivó la fundación del Banco de la República y del manejo monetario y financiero del país. A partir de allí, progresivamente se fue consolidando la utilización de herramientas como el gasto público, la política fiscal, para la orientación del desarrollo.

Continuando en esta tónica el Departamento de Planeación bajo la orientación de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) y la Alianza para el Progreso, la realización del Plan Decenal que no tuvo ninguna eficacia salvo la sustentación teórica que se hizo del crecimiento hacia adentro por sustitución de importaciones, que ya se había iniciado en el país. A este documento no se trató, desde luego, de darle el carácter de programa, sino más bien de relación de aspiraciones y medidas. Sin embargo, es explícito al señalar que por lo menos una meta deba alcanzarse: la del crecimiento mínimo en el producto bruto del 2.05% per cápita.¹⁷

Con la creación del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES), garantiza algún grado de coordinación entre los ministerios aunque actúe de manera independiente. La secretaria del CONPES está a cargo del Departamento Nacional de Planeación.

Los temas a tratar por el CONPES los define el DNP, de acuerdo con el Presidente de la República. En cada caso el DNP presenta un documento técnico que analiza el problema a tratar y propone una solución o recomendación. Este esquema de discusión le da bastante ventaja al DNP. Aunque hay recomendaciones que se cambian o rechazan durante la discusión, la mayoría de las veces se acogen las recomendaciones del documento, también discute en detalle las diferentes secciones del Plan de Desarrollo, claro está a nivel central, sin que afecte la descentralización su transmisión.

A partir de la Constitución de 1991 el papel planificador del gobierno a nivel nacional y territorial toma legislación propia, se retoma las ideas planificadoras para que se delimite la formulación del Plan Nacional de Desarrollo, el cual tiene involucrados unos componentes de responsabilidad frente al cumplimiento del mismo. Así mismo se expide disposiciones para reglamentar el ejercicio de las veedurías organizadas; se establecen los mecanismos de participación y concertación dentro de las políticas de gestión pública, y en general la ejecución de los planes.

Más adelante se establece la Ley Orgánica de Planeación (Ley 152 de 1994), la cual se aplica en el ámbito: nacional, territorial, local y organismos públicos en donde se dicta principios generales y específicos que deben cumplirse en el proceso planificador; aquí aparece la planeación reglamentada en términos técnicos, definiendo tanto la metodología general como las partes que debe contener un plan de desarrollo. Se acepta que el proceso de planificación, implica

¹⁷ Antecedentes constitucionales y legales de la planeación en Colombia. En: lectura sobre desarrollo económico colombiano. FEDESARROLLO. Bogotá. 1978. p.221

de hecho un compromiso social, donde sus etapas sean el resultado del consenso comunidad-gobierno.

No obstante, las muchas teorías, modelos y estrategias han tenido poco éxito para llegar a un cambio estructural tan anhelado en los países subdesarrollados o en vías de desarrollo.

1.3 MARCO CONCEPTUAL

Es necesario para llevar a cabo el ajuste, tener claro ciertos conceptos de vital importancia como lo es: el **Plan de Desarrollo**, que se define como una herramienta de gestión en la cual se establece lo que la administración va hacer durante el respectivo periodo de gobierno y con una visión de largo plazo, tanto en el ámbito nacional, departamental como municipal. Además lo conforman y hacen parte fundamental del mismo los planes a mencionar:

Plan de Inversiones: es la parte específica del Plan de Desarrollo, en el cual la administración territorial precisa, para el periodo de gobierno y en particular para cada una de las vigencias del mismo, los programas y subprogramas por desarrollar, la identificación de la asignación presupuestal requerida para su ejecución, así como la previsión de fuentes de financiación. Adicionalmente, para que el plan de inversiones sea una guía de gestión y permita articular la fase de planeación con la presupuestación, el plan de inversiones debe definir metas y establecer responsables de la ejecución del plan.

Plan operativo anual de inversiones –POAI- es el instrumento de programación de la inversión anual, en el cual se relacionan los proyectos de inversión clasificados por sectores y programas. Esta programación debe corresponder con las metas financieras señaladas en el plan financiero y con las prioridades definidas en el Plan de Desarrollo, para que sea integrado al presupuesto anual como componente de gastos de inversión. De esta forma el POAI se convierte en el principal vínculo entre el plan de desarrollo y el sistema presupuestal.

Plan de Acción: es una herramienta de la planeación mediante la cual, cada una de las dependencias de la entidad, presenta los proyectos y las actividades que se emprenderá durante determinada vigencia, para cumplir con lo establecido en el Plan de Desarrollo. Comprende además de los proyectos, las acciones, metas, el monto y las fuentes de financiación, por actividad, así como las necesidades de asistencia técnica. Este instrumento es la base de la evaluación de gestión.

Adicional a esto Planeación solicita clarificar e identificar: tanto las metas como los ponderadores, así brindando información concisa y pertinente, principales ejes para la elaboración de los planes de desarrollo,

Metas de Resultado: hacen referencia a la solución de un problema o al aprovechamiento de un potencial. Por ejemplo, en el diagnóstico se encontró que 30% de la población en edad escolar del municipio está por fuera del sistema educativo, entonces la meta de resultado se podría plantear en términos del aumento de la cobertura de educación en un 10% o el aumento en la matrícula de la entidad territorial en un número x correspondiente a nuevos cupos.

Metas de Producto: están relacionadas con la forma como se piensa solucionar el problema o las condiciones para aprovechar la potencialidad, es decir, el cómo se va atacar las causas que generan la situación. Continuando con el ejemplo anterior, el problema de cobertura, puede ser por falta de infraestructura, así las metas de producto sería la construcción de x aulas escolares.

Ponderadores: se identifican con el símbolo de porcentaje (%), permitiendo asignar una importancia estratégica a cada uno de los niveles del Plan de Desarrollo, los cuales posteriormente mediante el mecanismo de agregación permitirán determinar el grado de cumplimiento o avance del plan.

Indicadores: Un indicador es un punto de referencia que permite observar y medir el avance en el logro de un resultado esperado. De acuerdo con la unidad de medida, los indicadores pueden señalar el nivel de prestación de los servicios (indicadores de resultado), la eficiencia con que se prestan en términos de resultados frente a recursos utilizados (indicadores de eficiencia de la gestión) o los insumos requeridos para satisfacer la demanda de la población (gasto público per cápita).

Presupuesto: es previsión de gastos e ingresos para un determinado periodo de tiempo, por lo general un año. El presupuesto es un documento que permite a las empresas, los gobiernos, las organizaciones privadas y las familias establecer prioridades y evaluar la consecución de sus objetivos. Para alcanzar estos fines puede ser necesario incurrir en déficit o, por el contrario, ahorrar, en cuyo caso el presupuesto presentará un superávit.

Población Vulnerable: es aquella que no satisface sus necesidades más prioritarias (alimentación, vivienda, salud, educación, empleo) y que no tiene la capacidad económica para la adquisición de la canasta básica de alimentos.

Estrategias IEC: son estrategias de información, educación y de control utilizadas en salud.

SISBEN: Sistema de selección de beneficiarios sociales, en cuanto a salud, educación, vivienda, salud, atención al adulto mayor, por el grado de pobreza expresados en el mismo; nivel 1,2.

Formato: matriz donde se consigna la información necesaria para la elaboración de cada uno de los instrumentos que hacen parte del Plan de Desarrollo.

1.4 MARCO LEGAL

El papel planificador del gobierno a nivel nacional y territorial toma legislación propia a partir de la constitución de 1991 y de la expedición de leyes que respaldan y propenden este papel.

- ❖ Art. 286. Son entidades territoriales los departamentos, los distritos, los municipios y los territorios indígenas. La ley podrá darles el carácter de entidades territoriales a las regiones y provincias en los términos de la Constitución y de la ley.
- ❖ Art. 339 de la Constitución Política establece que las entidades territoriales elaboraran y adoptaran de manera concertada entre ellas y el gobierno nacional, planes de desarrollo, con objeto de asegurar el uso eficiente de sus recursos y el desempeño adecuado de las funciones que se les hayan asignado por la constitución y la ley.¹⁸
- ❖ Art. 346 de la Constitución Política: no se puede asumir gastos diferentes a los señalados en este artículo sin plan de desarrollo ni plan operativo no se puede contratar.

El municipio como entidad territorial en coordinación con el departamento y la nación, debe a través de su primera autoridad política, saber administrar los componentes económico, sociocultural, ambiental dentro de una lógica racional es la columna vertebral, es la base para la construcción de todo un andamiaje, una superestructura.

Pero esta armonía nación, departamento, municipio se hace con la regulación de directrices desde el centro, de la forma de destinar e invertir los recursos, de respetar los recursos de inversión por sus administradores para evitar caer en conductas penales, civiles, disciplinarias, de responsabilidad fiscal. Estas directrices parten no del azar sino de un estudio serio y real, de una planeación nacional, departamental y municipal (a través de la elaboración de planes de desarrollo) que consulten la realidad del país, sus necesidades infinitas y la limitación en sus recursos pero que si se sabe administrar se puede aminorar la crisis social, de estos planes de desarrollo municipales se hace un seguimiento, fiscalización y control por parte del departamento y la nación, claro no sin antes brindar la accesoria y asistencia técnica necesarias para no tener que lamentar que estos planes de desarrollo se elaboren de una manera tan desarticulada, sino

¹⁸ Constitución Política de Colombia. Bogotá. 1996 P. 122

en armonía con los esquemas de ordenamiento territorial y los diversos planes sectoriales: salud, educación, sector agrario, etc., y las demandas ciudadanas.

Claro ejemplo es la ley 152 de 1994 o Ley Plan de Desarrollo, donde establece que los mandatarios deben presentar un plan de gobierno para el respectivo periodo; además en su art. 42 solicita dar efectivo a la evaluación de gestión y resultados de los planes y programas de desarrollo e inversión tanto del respectivo departamento como de los municipios de su jurisdicción.

También esta la ley 715 de 2001 que crea el Sistema General de Particiones (SGP) y señala unas políticas en cuanto a la debida destinación de los dineros, especifica para el sector educación y salud; y bajo unos criterios de: grado de pobreza relativo, porcentaje población rural y urbana, eficiencia fiscal y administrativa para una justa distribución de los recursos de propósito general en cuanto hace referencia a gastos de funcionamiento e inversión; otros sectores (vías, vivienda, electrificación, equipamiento municipal, sector agrario, etc.), saneamiento básico y recreación, deporte y cultura con cierta medida y cierta libertad.

- La ley 715 de 2001 es asignada a las Siguietes competencias entre otras:
 1. Art. 73.4, ejercer seguimiento y la evaluación de los planes, programas y proyectos desarrollados por las entidades territoriales con los recursos del Sistema General de Particiones (SGP), y la publicación correspondiente de los resultados obtenidos para facilitar el control social.
 2. Art. 89. Realizar el seguimiento y control fiscal de los recursos del Sistema General de Particiones (SGP). Los municipios preparan un informe anual sobre la ejecución de los recursos del SGP, así como el Plan Operativo Anual, del presupuesto y sus modificaciones.
 3. Art. 90. Establece que las Secretarías de Planeación Departamental o quien haga sus veces, deberán elaborar un informe semestral de Evaluación de la Gestión y la Eficiencia con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local, cuya copia será remitida al Departamento de Planeación y deberá ser informado a la comunidad por medios masivos de comunicación.

El Acta del 11 de Julio de 2005, donde se comprometen tanto el gobernador y los alcaldes con la Procuraduría General de la Nación y la UNICEF para incorporar en el Plan de Desarrollo los derechos de la infancia, adolescencia y juventud, como también los requerimientos por parte de Planeación Nacional que son la inclusión de metas de resultado, metas de producto, ponderadores e indicadores.

Por ultimo el acuerdo No. 020 de Diciembre 21 de 2005, por medio del cual se modifica en primer instancia el Plan plurianual de inversiones del plan de desarrollo del municipio "Plan de desarrollo 2004-2007" y en los meses siguientes el Plan indicativo y el Plan de Acción.

1.5 MARCO CONTEXTUAL

El municipio de EL Contadero se encuentra localizado al sur occidente del departamento de Nariño, a una distancia de la ciudad capital (Pasto) de 75 Kms. Las coordenadas geográficas son: 2.750 mts sobre el nivel del mar, 0 grados 57 minutos y 22 segundos de latitud norte y 77 grados 34 minutos y 45 segundos de latitud este de Greenwich [Agustín Codazzi]; el municipio limita:

Norte: Municipios de Iles y Sapuyes
Sur: Municipios de Puerres e Ipiales
Oriente: Municipios de Funes e Iles
Occidente: Municipio de Gualmatán

Tiene una extensión de 4.233 hectáreas, donde encierran pequeños minifundios pues en sus 43.3 Kilómetros cuadrados predomina el relieve quebrado con mezcla entre pequeñas mesetas, laderas y un paisaje que se rompe con abismos y montañas, además hace parte de la red hidrográfica de la Cuenca del río Guaitara, resaltando la importancia de que la mayoría de la red hidrográfica nace en las estribaciones del Páramo de Paja Blanca y las estribaciones del cerro de Iscuazan, formando las corrientes de agua de Norte-Sur, cubriendo de esta forma la totalidad del municipio.

El municipio por estar ubicado en una región montañosa tiene alturas que varían desde los 1950 msnm hasta los 3.400 msnm, con una temperatura promedio de 10.8°C.

Por la estructura anterior las actividades económicas que sobresalen son la agricultura y la ganadería, que cuentan con 3.869 hectáreas que representan el 91.52% en el uso de la tierra; el 86% de los predios son menores de 3 hectáreas, lo que ratifica el predominio del minifundio en el municipio.

Las principales actividades económicas son la agricultura y la ganadería. Los principales cultivos son la papa, maíz, arveja y frijol, es interesante resaltar que el subsector pecuario representa el segundo renglón de la economía del municipio, como una actividad complementaria para la generación de recursos familiares.

Según información del consolidado agropecuario del departamento, se explotan 770 vacas de ordeño, las cuales producen 6.160 litros/día, de esta cantidad el 95% se comercializa a través de intermediarios y el 5% se destina al autoconsumo.

Anteriormente en el municipio existieron varias fábricas que generaron empleo e impulsaron el comercio, entre ellas se destacan la de cigarros, industria harinera, de paños, de muebles en madera y de tapetes. Estas desaparecieron con la competencia de industrias nacionales y el auge de nuevos productos que desplazaron la producción local. En cuanto al sector terciario se concentra en el casco urbano donde se ubican negocios que ofrecen bienes y servicios a la población, entre los negocios más significativos encontramos tiendas, venta de verduras y almacenes de variedades. Sin embargo esta actividad no genera empleo adicional, ya que en su mayoría son atendidos directamente por sus propietarios y familiares, adicionalmente no genera ingresos para el Municipio por concepto de industria y comercio.

Según las proyecciones del DANE, la población del municipio para el año 2004 es de 7.688 habitantes, de los cuales el 20.5% es urbana y el 79.5% rural, destacando que el 52% de la población esta entre más de 25 años.

En cuanto a la organización comunitaria encontramos: Juntas de Acción Comunal (20), Asociaciones de Productores (19), Asociaciones de vivienda (2) y Asociaciones de Mujeres, pese a esta tendencia a la asociatividad en el Municipio, en su mayoría, estas organizaciones se mantienen inactivas por falta de apoyo y capacitación.

En la estructura municipal no se encuentra la dependencia de planeación municipal como tal; sino que sus funciones han sido delegadas a la secretaría de gobierno; por ende la atención que se merece el seguimiento y la auto evaluación del plan de desarrollo no es la indicada.¹⁹

¹⁹ PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL “EL CONTADERO 2004-2007”

1.6 OBJETIVOS

1.6.1 OBJETIVO GENERAL

Desarrollar el ajuste y el marco para el seguimiento correspondiente al Plan de Desarrollo del Municipio de El Contadero de acuerdo a la metodología exigida por Planeación Nacional.

1.6.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Determinar la importancia de los ajustes exigidos por Planeación Nacional
- Diagnosticar las deficiencias del Plan de Desarrollo del Municipio de El Contadero, con respecto a los ajustes exigidos por Planeación Nacional.
- Colaborar en el ajuste del Plan Indicativo del municipio de El Contadero para las vigencias 2006-2007.
- Colaborar en la elaboración del Plan de Acción del Municipio de El Contadero para el año 2006
- Colaborar en la corrección del Plan Operativo Anual de Inversiones del municipio de El Contadero.
- Colaborar en el ajuste del Plan Plurianual de Inversiones, con las exigencias de Planeación Nacional.

1.7 JUSTIFICACIÓN

Ya que el Plan de Desarrollo se constituye como un requisito constitucional y legal, se lo puede concebir como el resultado de la participación comunitaria que determine la realidad económica, social, política, cultural y ambiental del municipio, la que debe ser atendida a través de la inversión planificada de acuerdo con la Ley 812 de 2003 "Plan de Desarrollo Hacia un Estado Comunitario", por tanto el trabajo que se llevará a cabo en la dependencia de Planeación Municipal de El Contadero, busca el eslabonamiento del plan de desarrollo del municipio con los requerimientos exigidos en la actualidad por Planeación Nacional (inclusión de los grupos vulnerables, metas e indicadores) para sistematizar, monitorear y evaluar los objetivos y metas propuestos de acuerdo a las particularidades y necesidades de la respectiva entidad territorial, generando así información útil, pertinente y consistente que facilite al gobernante y a su equipo de gobierno la toma de decisiones para lograr las metas fijadas y mostrar resultados a la comunidad.

Dada la importancia del Plan de Desarrollo, como instrumento que guía la acción del gobierno local, y que en gran medida los resultados de una buena gestión dependen de la voluntad y compromiso de alcaldes como de sus equipos de gobierno, de la claridad en la definición de los objetivos, estrategias, metas y programas y de la capacidad institucional para realizar las acciones necesarias para dar cumplimiento a lo establecido en el Plan de Desarrollo, es indispensable que en el análisis del desempeño municipal existan los elementos que establezcan la ejecución, sujetos a los lineamientos o requerimientos de ley, para no incurrir en faltas que puedan causar sanciones al Municipio.

Así, el propósito de esta pasantía a desarrollarse en la oficina de planeación municipal del Municipio de El Contadero, es apoyar los procesos de planificación y brindar bases y puntos de partida a las nuevas administraciones territoriales con el uso de instrumentos e información que facilitan el proceso de ejecución, seguimiento y auto evaluación de los planes de desarrollo, en el marco del sistema de evaluación del desempeño territorial que viene adelantando el Departamento de Planeación Nacional (DNP), en la búsqueda de un desarrollo integral, sostenible y con identidad regional.

1.8 PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO

1.8.1 Tipo de Estudio. El tipo de investigación es de tipo **descriptivo – analítico**, con el fin de obtener bases para el análisis del Plan de Desarrollo y posteriormente procesar la información para realizar el respectivo seguimiento y ajuste correspondiente de cada uno de los proyectos estipulados en el Plan para el Municipio de El Contadero de acuerdo a la metodología establecida por Planeación Nacional.

1.8.2 Fuentes de información.

- **Primarias:** las fuentes de información primarias para la investigación serán suministradas por los actores de planificación como lo son: el alcalde, los secretarios de cada una de las dependencias, mediante entrevistas.
- **Secundarias:** los escritos existentes sobre planeación, planes de desarrollo y demás, pero concretamente del plan de desarrollo del municipio de El Contadero y de sus planes indicativos, de inversiones, de los informes de gestión de cada una de las secretarías de la administración.
- **Terciarias:** se obtendrá de diferentes documentos con relación al tema de publicaciones de tipo electrónico (Internet).

2. IMPORTANCIA DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL PARA LA GOBERNABILIDAD E INSTITUCIONALIDAD DEMOCRÁTICA

El país ha hecho grandes esfuerzos para modernizar el estado, en sus estructuras sociales y económicas, sus bases se encuentran elaboradas y soportadas con el desarrollo de la Carta Política de 1991, con el fin de concertar su acción en áreas y actividades prioritarias y lograr eficiencia en sus acciones. Este propósito invita replantear el papel de la administración pública frente al desarrollo y la sociedad en general, buscar mayor eficacia, eficiencia, demostrar responsabilidad, transparencia y resultados en el manejo de los recursos públicos.

El proceso de modernización del Estado ha previsto la importancia para el desarrollo económico, social y político, de la acción conjunta entre las autoridades locales y la comunidad, con el objeto de mejorar la eficiencia en la gestión pública frente a la provisión de bienes y servicios que antes estaban a cargo de la Nación. En tal sentido, se consolidó un modelo de descentralización concebido como un marco para que las entidades territoriales pudiesen contar con una mayor autonomía a través de la transferencia de poder, de decisión y responsabilidad desde el nivel nacional, con el fin de atender oportuna y eficientemente las demandas de la comunidad en procura del bienestar general.

Adicionalmente, los procesos de reestructuración del Estado y de descentralización, han estado ligados a los procesos de apertura económica y globalización, los cuales hacen imperativo que el país y sus entidades territoriales trabajen en función de maximizar sus oportunidades y fortalezas competitivas en el contexto internacional.

Para maximizar los recursos del territorio, consolidar el proceso de descentralización, aprovechar mejor las oportunidades para competir en un mundo globalizado y organizar las acciones de los agentes e instituciones, en función de los objetivos que la sociedad establece en la Constitución; es necesario que todos los niveles de decisión cuenten con definiciones claras acerca de los objetivos, medios, viabilizar propósitos y generar mecanismos para verificar su cumplimiento.

Teniendo en cuenta lo anterior, y con el fin de armonizar las estrategias para alcanzar los objetivos de desarrollo propuestos, la Carta Política le da prioridad e importancia a los procesos de planeación, a través de la institucionalización de los planes de desarrollo.

Así pues, el propósito de los planes de desarrollo ha sido disponer de un instrumento que permita a las autoridades territoriales orientar y racionalizar la

acción del Estado para aprovechar de la manera más eficiente posible los recursos públicos y garantizar un mayor bienestar a la población. De acuerdo con lo anterior, toda la inversión pública debe realizarse en función de la ejecución de los planes de desarrollo siendo éstos vinculantes²⁰ para el sector público.

2.1 IMPORTANCIA DE LAS METAS

La meta es un propósito medible para poder llegar al objetivo que se pretende alcanzar en un tiempo señalado, con los recursos necesarios, de tal forma que permite medir la eficiencia en el cumplimiento de un programa. La formulación de las metas implica la precisión de los objetivos (resultados) y acciones en términos cuantificables y verificables, así como la definición de los plazos en los cuales se ha previsto alcanzar los resultados propuestos. Se debe tener en cuenta dos tipos de metas: 1) de resultado y 2) de producto. Las primeras se relacionan con aquellas que responden directamente a la solución o disminución del problema planteado, requieren que se conozca con claridad la situación inicial o actual en la ejecución del Plan de Desarrollo para poder evaluar el cambio o modificación lograda. Las metas de producto son netamente cuantitativas y a su vez pueden ser logradas mediante la realización de acciones o actividades continuas y secuenciales que son ponderadas individualmente y contribuyen a una meta final.

El cumplimiento de los dos tipos de meta permite identificar esfuerzos en el cumplimiento parcial de los objetivos hacia un final de cumplimiento total de dicho objetivo. Así mismo posibilita determinar la consistencia en la formulación del plan, ya que se puede dar el cumplimiento de las metas de los proyectos, pero que éstas no tengan ningún impacto en la solución de la problemática fundamental por la que atraviesa el municipio, lo cual significaría que tanto los programas y los proyectos formulados no eran los apropiados para solucionar dichos inconvenientes.

2.2 IMPORTANCIA DE LOS INDICADORES

En la mayoría de los casos la información por si sola no permite identificar la situación real del municipio, especialmente su problemática, es preciso crear indicadores que permitan establecer la evolución de las diferentes áreas de la gestión local para establecer avances o retrocesos, así como comparaciones con parámetros de municipios de características similares, así se podrá conocer el grado de progreso o las limitaciones para cada área del municipio.

Un indicador es un punto de referencia que permite observar y medir el avance en el logro de un resultado esperado. De acuerdo con la unidad de medida, los

²⁰ En razón al voto programático consagrado Ley 131 de 1994.

indicadores pueden señalar el nivel de prestación de los servicios (indicadores de resultado), la eficiencia con que se prestan en términos de resultados frente a recursos utilizados (indicadores de eficiencia de la gestión) o los insumos requeridos para satisfacer la demanda de la población (gasto público per cápita). Los indicadores socioeconómicos permiten vigilar o diagnosticar cambios en las condiciones de vida de la población a nivel del territorio y en los resultados de la gestión local²¹.

Los indicadores permiten identificar claramente en qué consisten los problemas (definición), a qué cantidad o número de habitantes afecta (cuantificación), a qué sectores de la población afecta (localización poblacional) y en qué áreas geográficas se encuentra concentrado (localización espacial). Esta información brinda la posibilidad de actuar más eficientemente para la solución de la problemática local.

Dado que los indicadores establecen un punto de referencia, es necesario e indispensable identificar un valor inicial como línea de base y establecer aquel que se espera lograr (meta) en un periodo limitado con la ejecución de las acciones y proyectos que adelante la administración municipal en el cumplimiento del Plan de Desarrollo. Por ejemplo, en el sector educativo en preescolar, la línea de base es de 138 alumnos matriculados y se espera alcanzar una meta de 350 niños matriculados en el período de gobierno.

2.3 IMPORTANCIA DE LOS PONDERADORES

Los ponderadores²² permiten asignarle una importancia estratégica a cada uno de los niveles del Plan de Desarrollo²³, los cuales posteriormente permitirán determinar el grado de cumplimiento o avance del Plan. De acuerdo con la estructura del plan, primero se define la importancia de los ejes o sectores dentro del mismo, el eje o sector más importante tendrá una ponderación mayor que los otros y así sucesivamente en la desagregación de programas, subprogramas, etc. La ponderación se debe expresar en términos de porcentajes y estos deben sumar 100% en cada nivel.

Se recomienda que una vez fijados los ponderadores, en lo posible no se modifiquen posteriormente porque esto no permitiría hacer un buen ejercicio de monitoreo. En caso de que existan razones de peso que ameriten la modificación, se recomienda concertar con el equipo de gobierno y darlos a conocer a la ciudadanía.

²¹ DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN – Dirección de Desarrollo Sostenible

²² Los ponderadores en los formatos utilizados se identifican con el símbolo de porcentaje (%).

²³ De acuerdo con la estructura definida en el Plan de Desarrollo.

2.4 IMPORTANCIA DE LA INCLUSIÓN DE POBLACIÓN VULNERABLE AL PLAN DE DESARROLLO: CLASIFICACIÓN Y METAS

Población vulnerable es aquella que no satisface sus necesidades más prioritarias (alimentación, vivienda, salud, educación, empleo) y que no tiene la capacidad económica para la adquisición de la canasta básica de alimentos. Hacen parte de este sector las madres cabeza de familia, niños, jóvenes, ancianos y discapacitados.

Por la atención que reclama dicho sector, la determinación y concretización de las metas en los diferentes programas que se formularon y se van a disponer para atender y brindar las posibles soluciones a los problemas que aquejan a la población vulnerable, se torna en un punto álgido para lograr los objetivos que se ha planteado el equipo de gobierno. Además permitirá a la administración acceder a un rubro en el futuro destinado a esta parte de la población y en especial a los discapacitados ya que en el municipio no se les presta la atención particularizada requerida por su condición; cabe aclarar que si no se hace esta inclusión se perderán estos recursos y la oportunidad de brindarle a este sector de la comunidad el mejoramiento de las condiciones básicas de vida mitigando las dificultades por las que tienen que pasar, y a nivel administrativo, por la falta de gestión e innovación, acorde a las normas de planeación, conllevara a sanciones económicas, administrativas y jurídicas.

Para lograr los propósitos de los ajustes al proceso de planificación, un aspecto básico es contar con un eficiente y articulado equipo de trabajo, con la capacidad de desempeñar en forma coordinada y asumir cada cual las responsabilidades de su cargo. Por lo tanto hay que hacer partícipes a la comunidad en general o a sus correspondientes representantes y en especial a los funcionarios de las diferentes dependencias administrativas en la definición de las metas y en la cuantificación de las mismas, para que se apropien de este proceso. Además por medio de los ponderadores, se determina el nivel de importancia tanto de cada uno de los sectores como de cada una de las metas que los integran dentro del plan de desarrollo como posteriormente el grado de cumplimiento de las metas, dejando al descubierto hacia donde están orientados los esfuerzos y el nivel de compromiso de la administración.

Con la inclusión de los cambios obtendremos una definición y concretización de los objetivos a alcanzar, se especifican las actividades a realizar, así pues, los esfuerzos están debidamente encaminados a la ejecución de las metas, que facilita el control, haciendo más dinámico el ciclo de seguimiento, evaluación y las convenientes medidas correctivas al Plan de Desarrollo.

3. DIAGNOSTICO DE LAS DIFERENCIAS DEL PLAN DE DESARROLLO CON RESPECTO A LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN

A pesar de los avances en términos de planificación y gestión del desarrollo iniciados en la década pasada, que se han realizado como: 1) La articulación entre la política económica y la política social, que consiste no solo en determinar unos fines, sino emplear los medios adecuados a ellos: sin esa adecuación la democracia no es un sistema de vida. Ni los instrumentos que no se emplea para unos fines, ni fines que no se logran por unos ciertos medios, este es el único juego que hace posible la democracia, 2) La descentralización, que distribuyo las competencias de la administración central a las administraciones locales, con el fin de que las regiones sean autónomas económica, política y administrativamente, 3) Desarrollo local, el municipio tiene estrictamente dos ámbitos ligados: el primero en el desarrollo económico y el segundo la gestión de estrategias para dar oportunidades de crecimiento a los habitantes, por lo que tiene que administrar de la mejor manera su recurso humano con el recurso material, 4) con la Constitución de 1991 el papel planificador del gobierno toma legislación propia, y propicia ideas planificadoras para que se delimite la formulación del Plan Nacional de desarrollo, 5) La ley orgánica de planeación (Ley 152 de 1994), dicta principios generales y específicos que deben cumplirse en el proceso planificador; aquí aparece la planeación reglamentada en términos técnicos, definiendo tanto la metodología general como las partes que debe contener un Plan de Desarrollo.

La planeación que se ha ejercido en las entidades territoriales ha sido objeto de algunas evaluaciones, no sistemáticas, que han identificado debilidades tanto en el momento de la formulación de los planes de desarrollo como en su ejecución, dejando al descubierto la percepción de que los planes de desarrollo se han convertido en una rutina "obligatoria" y una carga para las administraciones territoriales, más que en un instrumento básico y apropiado para la mejor gestión del desarrollo.

Los factores explicativos de las deficiencias de la planificación y en general de la gestión son de variada naturaleza, destacándose entre ellos la limitada capacidad técnica, las deficiencias en la disponibilidad de información, la poca voluntad y liderazgo político, en particular y además en una forma perceptible la desactualización de conceptos y metodologías de planificación y gestión del desarrollo, el desaprovechamiento de las lecciones y aprendizaje en casos avanzados, exitosos y frustrantes de planificación, y la poca e inadecuada utilización de mecanismos de seguimiento y evaluación para corregir oportunamente, verificar resultados y exigir cumplimiento de principios y responsabilidades.

Para la elaboración del diagnóstico se procedió a analizar cuál es la información que se tiene consignada en el Plan de Desarrollo, cómo la tiene organizada, si en forma general e indicativa y/o en forma concreta apoyada en la utilización de los instrumentos de planeación, cuántos instrumentos tiene aplicados y cuáles son las diferencias con los ajustes que solicita Planeación Departamental, que en términos generales difieren en la formulación concreta y específica de las metas, la utilización de ponderadores e indicadores (ver Anexos 1 y 2), lo que evidencia la desactualización en el manejo de las normas técnicas expedidas por Planeación; por lo tanto se desagrega el diagnóstico en los siguientes subcapítulos:

3.1 DIAGNOSTICO DEL PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

En el plan de desarrollo del municipio de El Contadero se encuentra el Plan Plurianual de Inversiones con la metodología anterior, pues tiene una descripción no concreta de los programas por la no puntualización de lo que busca con la ejecución de los mismos, ya que le hace falta la determinación de las metas, la ponderación e indicadores de las mismas. Por otro lado, en su parte de la asignación de recursos tiene las siguientes fuentes de financiación: nacionales, departamentales, recursos propios, y recursos del crédito; en la nueva metodología se solicita determinar la procedencia de los rubros en las siguientes fuentes de financiación: 1) Sistema General de Particiones (SGP) el cual se subdivide en: Participación en salud y educación, Inversión forzosa y Libre inversión, 2) Recursos propios, 3) Recursos del crédito, 4) Aportes nacionales, 5) Regalías 6) Aportes del departamento, 7) Otros y obtener un total de los recursos dispuestos para la ejecución de cada meta y un total para el sector; para darle una organización más puntual es necesario elaborar una matriz que tenga en cuenta los elementos antes mencionados.

3.2 DIAGNOSTICO DEL PLAN INDICATIVO

En este plan encontramos un trabajo minucioso, pues para indicar los programas, subprogramas y proyectos que se tendrán en cuenta en el proceso de ejecución de la administración, realizaron una matriz nombrándola Componente Estratégico; en la que parten de la determinación de los objetivos, de esta forma buscan las causas que originan el problema y las que con el transcurso del tiempo se han adherido para mantener y agravar esta dificultad, posteriormente proponen posibles opciones de solución llamadas estrategias, escogiendo las de mayor viabilidad, estas opciones son las que definieron como metas para los programas, subprogramas y proyectos (Ver Anexo 1).

En la parte financiera del plan, determinaron el rubro para llevar a cabo la ejecución de las opciones de solución al problema, pero no se precisa la procedencia del rubro.

Al Plan Indicativo le hace falta determinar las metas con sus correspondientes ponderadores e indicadores, además que se debe precisar la fuente de financiación del rubro asignado al logro de la meta; por eso la matriz que poseen se debe actualizar teniendo en cuenta los elementos antes mencionados y adicionarle el componente de ejes o la descripción de los diferentes niveles del Plan de Desarrollo.

3.3 DIAGNOSTICO DEL PLAN DE ACCIÓN

En las dependencias de este ente territorial, la información que hace referencia a un Plan de Acción, se encuentra en una forma general que no concretiza las actividades, además que no tiene definido con claridad los subprogramas y los proyectos en el tiempo, es un error, de gran impacto a una posible evaluación de las ejecuciones y sus correspondientes resultados, porque en este plan además de definir los programas, subprogramas y proyectos, con sus respectivas metas que tengan sus indicadores y ponderadores y las fuentes de financiación, es indispensable fijar los tiempos de cumplimiento, ya que determina las acciones dentro de cada uno de los cuatrienios del año, para darle mayor movilidad al ciclo de seguimiento, evaluación y la aplicación de actividades correctivas.

Es importante la elaboración del Plan de Acción, porque brinda la oportunidad a los funcionarios de aplicar correctivos pertinentes en función del buen desempeño de la ejecución de los programas, subprogramas y proyectos, para lograr alcanzar las metas y así dar cumplimiento a lo propuesto en el Plan de Desarrollo del municipio.

3.4 DIAGNOSTICO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES

El Plan de Desarrollo de el Municipio de El Contadero, no presenta el Plan Operativo Anual de Inversiones. Por tanto se debe proceder a la realización de este plan teniendo en cuenta que se debe incluir en orden de prioridad los programas y proyectos de inversión, y las vigencias necesarias para la ejecución de los mismos. Para que se constituya en una herramienta de gestión local, el POAI va a contener una parte general, donde se incluya los programas, subprogramas y proyectos por cada sector de la inversión a realizar en la vigencia fiscal, la determinación de metas con sus correspondientes indicadores y en este caso no se utiliza los ponderadores.

La importancia de la elaboración radica en su parte financiera, pues es necesario identificar si los rubros que se destinan a la ejecución de las metas tienen una destinación específica o son de libre inversión, en cada una de las fuentes financieras, a mencionar: recursos propios, sistema general de particiones, aportes nacionales, regalías, aportes del departamento, de esta manera controlar

y confirmar que los rubros que se destinan, se invierten correctamente en las actividades asignadas.

3.5 DIAGNOSTICO EN CUANTO A POBLACIÓN VULNERABLE

En general para cada grupo que hacen parte de la población vulnerable, en sus programas no hay identificación de ponderadores, metas, e indicadores. Hay que elaborar los elementos antes mencionados, ya que son los requerimientos exigidos por Planeación.

Se observo que para algunos programas existentes de atención a esta población vulnerable, -mas adelante se detallara que programas son y a que grupos beneficia- el municipio desempeña un papel de administrar los recursos y de vigilancia, ya que estos programas fueron elaborados y son coordinados a nivel nacional.

Para el grupo de la tercera edad, existe el programa denominado Atención Integral a Adultos Mayores, antes programa Revivir, es coordinado por El Consorcio Prosperar conformado por: El Ministerio de la Protección Social, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y la Red de Solidaridad Social; para acceder al beneficio de este programa se presento un proyecto el 10 de Noviembre de 2003 en el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) regional Nariño, y para la selección de los beneficiarios tuvieron en cuenta los niveles 1 y 2 del SISBEN, y quienes sufrían de discapacidad y/o enfermedad, criterios que se deben seguir aplicando si uno de los beneficiarios fallece.

Estos beneficiarios reciben una cuota cada mes en efectivo, y adicional en forma esporádica el servicio de recreación, alimentos nutritivos entregados por el ICBF, y gastos funerarios.

Para las madres cabeza de familia esta el programa Madres FAMI, que esta coordinado por La Red de Solidaridad Social, y los beneficios a obtener son a nivel de capacitaciones.

En el caso de los grupos de jóvenes/adolescentes y el de niños, existe dos programas: 1) Derechos y Deberes y 2) Competencias laborales, programas elaborados y regulados por la Coordinadora del PAB.

Para el caso de los discapacitados no existe ningún programa de atención para ellos, en este caso es necesario determinar los programas, subprogramas y proyectos con sus respectivas metas, indicadores y ponderadores, cuya inclusión es autorizada por el proyecto de acuerdo No. 020 de diciembre 21 de 2005.

4. AJUSTES AL PLAN DE DESARROLLO

4.1 ASPECTOS GENERALES DE LOS AJUSTES

El trabajo llevado a cabo en primera instancia fue actualizar a cada una de las dependencias de la administración municipal dando a conocer al responsable directo de cada área administrativa y a sus subalternos en algunos casos, en: cuanto a las normas técnicas exigidas por planeación y la nueva terminología.

Prosiguiendo con el trabajo se obtuvo la información de cada área y teniendo en cuenta lo consignado en el Plan de Desarrollo, se procedió a elaborar el diagnóstico para determinar las falencias y diferencias con respecto a los ajustes que solicita Planeación Departamental, estudio que se encuentra en el capítulo 3; ya previamente elaborado el análisis continua la labor de determinar los elementos para ser consignados en los diferentes y de acuerdo a las necesidades de cada uno de los formatos de los planes en los que se aplicaran los ajustes. Los elementos a determinar son: los ejes, las metas, los indicadores y los ponderadores.

4.2 ELABORACIÓN DE LA ESTRUCTURA

Se entiende por estructura definida la organización y presentación que se hace del Plan, donde se identifica los diferentes niveles de desagregación en los cuales se partió de lo general a lo específico; para el caso del Plan de Desarrollo del municipio de El Contadero quedó conformado por cinco niveles que están representados por: ejes o dimensiones estratégicas, sectores, programas, subprogramas y proyectos.

4.3 ELABORACIÓN DE LAS METAS

Para este ejercicio se definió las metas del Plan de Desarrollo como los resultados o logros que se espera obtener con la ejecución del plan. Por lo tanto las metas dan soluciones integrales a las necesidades de la ciudadanía con consentimiento del programa de gobierno.

Fundamentalmente las metas se formularon de manera estratégica y sistemática, donde se logra especificar los objetivos, estrategias y programas definidos en la parte general del Plan de Desarrollo en correlación con el Plan de inversiones.

Como se había mencionado antes las metas son de dos tipos: de resultado o producto, las primeras se definieron haciendo referencia a la solución de un problema o el aprovechamiento de un potencial, por ejemplo, se encuentra que el 30% de la población en edad escolar del municipio esta por fuera del sistema educativo, entonces la meta de resultado se plantea en términos del aumento de la cobertura de educación en un 10% o el aumento en la matrícula de la entidad territorial en 340 nuevos cupos, y las metas de producto se definieron relacionándolas con la forma como se piensa solucionar el problema o las condiciones para aprovechar la potencialidad, o sea, como se van a abordar las causas que generan la situación, por ejemplo, el problema de cobertura puede estar relacionado con falta de infraestructura, con la distancia a las escuelas o con dificultades económicas de las familias locales, por lo tanto las soluciones deben tener en cuenta esta causalidad y sobre ello definir las metas concretas, para solución del ejemplo las metas de producto serían: construcción de 9 aulas escolares, otorgamiento de de 80 subsidios de transporte escolar.

4.4 DEFINICIÓN DE INDICADORES

Una vez determinadas claramente las metas de resultado y de producto, se procedió a la elaboración de los indicadores²⁴ que permitirán medir su avance.

Los indicadores están definidos en términos cuantitativos, pues se expresan en número y en porcentaje, teniendo en cuenta las sugerencias realizadas por planeación. Además se exige que se tenga en cuenta las siguientes propiedades; aprovechando la evocación de estas, al frente de cada una se escribirá como los indicadores que se elaboro cumplen las propiedades:

- Medibles. Expresan un valor cuantificable.
- Determinantes. Expresan adecuadamente el avance del programa, subprograma y/o proyecto.
- Válidos. Reflejan lo que se pretende medir.
- Precisos. Están definidos de manera clara y sin ambigüedades.
- Confiables. Son fáciles de cuantificar, agregar o desagregar.
- Sencillos. Son de fácil manejo e interpretación.

Dado que los indicadores establecen un punto de referencia, se identifico un valor inicial como línea de base y se estableció el valor que se espera lograr; estos valores se encuentran consignados primordialmente en el formato correspondiente al Plan Indicativo (Ver cuadro 1).

²⁴ Un indicador es un punto de referencia que permite observar y medir el avance en el logro de una meta esperada.

4.5 DEFINICIÓN DE PONDERADORES

Conociendo de antemano que los ponderadores se expresan en términos de porcentajes (%), y que la priorización dependió de la disponibilidad y calidad de la información, de la correcta definición de las metas que se pretende ponderar, así se definió los ponderadores bajo tres criterios de fácil deducción:

- Asignación de recursos financieros para cada uno de los programas y subprogramas. Si un programa tiene un monto mayor que los otros igualmente su ponderador será mayor, pues el ponderador tiene una correspondencia directa al monto.
- Identificación de programa bandera de amplio interés para el gobernante.
- Efecto en redistribución del ingreso.

La aplicación de los ponderadores, hace parte de los elementos de ajuste requeridos por Planeación Departamental, se encuentran consignados en todos y cada uno de los formatos de los cuatro planes elaborados, excluyendo al plan operativo anual de inversiones.

Para lograr una mejor comprensión de los ajustes realizados se ha propuesto explicar por: Plan Indicativo, Plan de Acción, Plan Operativo Anual de Inversiones y el Plan Plurianual.

5. APLICACIÓN DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL AL PLAN INDICATIVO

“El plan indicativo es la parte específica del plan de desarrollo, en la cual la administración territorial precisa, para el periodo de gobierno y en particular para cada una de las vigencias del mismo, los programas y subprogramas por desarrollar, la identificación de la asignación presupuestal requerida para su ejecución, así como la previsión de fuentes de financiación”²⁵

El plan indicativo se convierte en el punto de partida para realizar un seguimiento a la etapa de ejecución del plan plurianual de inversiones y el comienzo de una de las fases más enriquecedoras del proceso de planeación, este escalón es la autoevaluación que va a permitir a los funcionarios dilucidar la precisión o las fallas en la ejecución de los propósitos a través del grado de cumplimiento o incumplimiento de las metas, para posteriormente realizar las medidas correctivas pertinentes a cada caso en particular. Ya que en el plan indicativo se reflejan los diferentes programas que quiere establecer la administración local y los recursos con los que se dispone para la ejecución de estos; por la gran importancia y la necesidad de elaborar este plan, fue necesario realizar un ejercicio cuidadoso y considerado para determinar la realidad en la que vive la comunidad de el municipio de El Contadero o por lo menos la realidad que se adquiere por medio de los diagnósticos realizados a la información, que cada dependencia adquirió para elaborar las propuestas que contribuyan al cumplimiento de las metas a razón de beneficio de satisfacer las necesidades de la población del municipio.

Adicionalmente para que el plan indicativo sea una guía para la administración municipal y poder articular en este instrumento dos fases como son la planeación con la presupuestación; es necesario que se definan metas concretas para cada uno de los niveles y programas en que se desagrega el plan; aquí se utilizaron también metas de carácter cualitativo, subprogramas y proyectos con el fin de hacer posible la evaluación con sus avances de ejecución.

Para la aplicación de los cambios requeridos por planeación en el plan indicativo fue necesario la realización de una matriz, donde se incluyeron componentes como: sectores o ejes temáticos en que se divide el plan de desarrollo, programas por desarrollar en cada uno de los sectores, metas propuestas para cada programa, los indicadores que describen cada meta a desarrollar, el tiempo programado y los recursos que se utilizarán para su ejecución (ver cuadro No. 1), buscando por ejemplo:

²⁵ DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN- Dirección de Desarrollo Territorial Sostenible. Instrumentos para la ejecución, seguimientos y evaluación del plan de desarrollo municipal. Bogotá. 2004.

Determinar como eje lo social con su respectivo ponderador que le establecerá el grado de importancia con respecto a los otros ejes o dimensiones que contiene el Plan de Desarrollo, se continua con el sector "Salud" para nuestro caso, que también lleva un ponderador reflejando su importancia dentro de la desagregación del eje social, el siguiente subnivel es el programa a llevar acabo como la ampliación de la cobertura con su correspondiente ponderador determinándole su importancia con respecto a los demás programas del sector salud, se le determina la meta a obtener en el cuatrienio, adicionalmente se describe el indicador, en primera instancia el nombre del indicador "personas atendidas", su valor actual "7685" y el valor esperado a 2007 "7741" personas atendidas; el cuarto subnivel nos presenta los subprogramas, para el ejemplo tomaremos el subprograma "Prestación de servicios a no afiliados" con una ponderación del 6%, no olvidemos que este porcentaje da la importancia con respecto a los otros subprogramas; también se le determina la meta para el cuatrienio, se muestra el nombre y el valor actual a Marzo del 2004 así, Número de personas no afiliadas atendidas y 956 correspondientemente. En el indicador también se describe los valores esperados para los años 2006 y 2007 como los recursos presupuestados para su ejecución (ver cuadro No. 1).

Se pretende con lo anterior mostrar en una forma general pero a la vez ordenada y concreta, como va a llevar acabo la administración municipal la ejecución de los proyectos, subprogramas y programas para alcanzar sus objetivos.

Cuadro 1 Plan Indicativo

| Eje/ Dimensión/ Objetivo | % | Sector | % | Programa | % | Metas de resultado cuatrienio 2004- 2007 | Indicador Resultado | | | Subprograma | % | Metas de producto cuatrienio | Indicador Producto | | Indicador Esperado de la meta de producto | | Recursos (miles de pesos) | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|------|--------|------|--------------------------------|------|--|------------------------|--------------|--------------------------|------------------------------|----|------------------------------------|---|---|---|-------|---------------------------|-----------|---|-----|-----|---|-----|-----|-----|--------|---------|
| | | | | | | | Nombre Indicador | Valor actual | Valor esperado a 2007 | | | | Nombre | Valor actual indicador (4 mar/04) | 2006 | 2007 | 2006 | 2007 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Social | 68,7 | Salud | 80,5 | Ampliar cobertura | 98,6 | 7741 | Personas atendidas | 7685 | 7741 | Cobertura Régimen subsidiado | 91 | 6.785 | Numero de personas con régimen subsidiado | 6.779 | 6.783 | 6.785 | 1.482.188 | 1.608.174 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Prestación de servicios a no afiliados | 6 | 956 | Número de Personas no afiliadas atendidas | 909 | 940 | 956 | 94.703 | 106.837 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | 100 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Salvaguardar la Salud infantil | 0,65 | 95% | % de niños inmunizados | 20% | 95% | Promover la Vacunación | 86 | 95% | % de niños vacunados anualmente | 20% | 75% | 95% | 5.434 | 5.896 | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Disminuir la presencia de enfermedades inmuno-prevenibles | 9 | 16 | Brigadas de búsqueda y prevención | 4 | 12 | 16 | 592 | 642 |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------|------|-------|------|---|------|----|---|----|----|---|----|------|--|-----|-----|------|------|------|--|--|--|--|--|
| Social | 68,7 | Salud | 80,5 | Procurar a una Salud Sexual y Reproductiva Libre, Placentera y sin Riesgo | 0,29 | 80 | % de estrategias | 10 | 80 | Promover la Maternidad segura | 14 | 100% | Programas de control para maternidad segura | 20% | 75% | 100% | 675 | 732 | | | | | |
| | | | | | | | | | | Estrategias de información, educación y movilización social en SSR comunicación implementadas | 71 | 80% | % de estrategias | 15% | 70% | 80% | 3458 | 3752 | | | | | |
| | | | | | | | | | | Evitar casos de Cáncer cerviuterino | 4 | 4 | Tomas de citología cervico vaginal | 1 | 3 | 4 | 214 | 232 | | | | | |
| | | | | | | | | | | Evitar contagio de infecciones transmitidas sexualmente VIH/SIDA | 11 | 80% | Porcentaje de estrategias IEC para la población | 10% | 70% | 80% | 511 | 554 | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Mantener una Salud ambiental | 0,1 | 95 | Promover por una salud ambiental y el control de enfermedades asociadas al ambiente | 20 | 95 | Disminuir los factores de riesgo de consumo | 46 | 100% | % en la disminución de los factores de riesgo | 20% | 90% | 100% | 1252 | 1358 | | | | | |
| | | | | | | | | | | Disminuir los factores de riesgo del ambiente | 12 | 100% | Ejecución del plan IEC ambientes saludables | 10% | 95% | 100% | 313 | 350 | | | | | |
| | | | | | | | | | | Disminuir los factores de riesgo por zoonosis | 42 | 90% | % de estrategias de vacunación y de erradicación de plagas | 25% | 75% | 90% | 1134 | 1230 | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Promover la Salud mental | 0,1 | 5 | No. De políticas a desarrollar | 1 | 5 | Prevención de la violencia | 39 | 5 | No. de instituciones con estrategias IEC | 1 | 4 | 5 | 703 | 763 | | | | | |
| | | | | | | | | | | Prevención del consumo del alcohol, tabaco y sustancias psicoactivas | 61 | 8 | No de estrategias | 2 | 6 | 8 | 1082 | 1174 | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------|------|-----------|------|-------------------------------------|------|-----|---|-------|-----|--|------|------|---|-----|-----|------|--------|--------|--|--|--|
| Social | 68,7 | Salud | 80,5 | Fomentar la Seguridad alimentaria | 0,05 | 4 | No de estrategias IEC | 1 | 4 | Promoción de la lactancia materna | 74 | 80% | % de estrategias IEC | 15% | 70% | 80% | 694 | 753 | | | |
| | | | | | | | | | | Fomento de una alimentación sana y prevención de la desnutrición-dieta saludable | 15 | 4 | Talleres en preparación de alimentos | 1 | 3 | 4 | 138 | 150 | | | |
| | | | | | | | | | | Proyectos de complementación alimentaria | 11 | 4 | No. De proyectos | 1 | 3 | 4 | 107 | 198 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Promulgar Estilos de vida saludable | 0,13 | 60 | % estrategias estilos de vida saludable | 10 | 60 | Prevención de enfermedades crónicas no transmisibles | 100 | 60% | % De estrategias | 10% | 50% | 60% | 2183 | 2369 | | | |
| | | | | Fortalecer Participación social | 0,06 | 39 | No de asesorías | 8 | 39 | Fortalecimiento comité de veeduría | 43 | 15 | No. Capacitaciones | 3 | 10 | 15 | 454 | 493 | | | |
| | | | | | | | | | | Capacitaciones al Concejo Territorial SSS | 30 | 12 | No. Capacitaciones | 2 | 9 | 12 | 317 | 344 | | | |
| | | | | | | | | | | Reforzar red de apoyo proyectos PAB | 27 | 12 | No. Asesorías | 3 | 9 | 12 | 285 | 309 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Gestión PAB | 0,22 | 100 | % Gestión | 20 | 100 | Gestión PAB | 100 | 100% | % de gestión | 20% | 90% | 100% | 3662 | 3973 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Social | 68,7 | Educación | 9 | Ampliar cobertura | 39,4 | 60% | Cobertura | 58,5% | 60% | Ampliación de infraestructura y dotación de los centros educativos | 13,7 | 10 | Centros educativos con ampliación de infraestructura y dotación | 2 | 7 | 10 | 48.173 | 53.190 | | | |
| | | | | | | | | | | Implementación del bachillerato por ciclos en el sector rural | 13,7 | 175 | Personas inscritas en el bachillerato por ciclos | 15 | 120 | 175 | 10000 | 10000 | | | |
| | | | | | | | | | | Programa de alfabetización | 72,6 | 956 | Personas inscritas | 466 | 866 | 956 | 10000 | 10000 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------|------|-----------|-----|---|------|--|--|--------------------------------------|---|---|------|------|--------------------------------------|-----|-----|------|-------|-------|
| Social | 68,7 | Educación | 9 | Calidad Educativa | 60,6 | Mejores condiciones para impartir educación | Mejorar las condiciones para la enseñanza y el aprendizaje | Condiciones fálentes | Condiciones adecuadas para impartir educación | Capacitación y actualización docentes | 36,1 | 4 | Capacitaciones al año | 1 | 3 | 4 | 7000 | 8000 |
| | | | | | | | | | | Apoyo administrativo y directivo a instituciones | 51,5 | 4 | Asesorías brindadas | 1 | 3 | 4 | 5000 | 6000 |
| | | | | | | | | | | Proyectos con instituciones públicas o privadas | 5,3 | 32 | Numero de proyectos | 2 | 24 | 32 | 42000 | 58000 |
| | | | | | | | | | | Continuar con el programa de alimentación escolar | 7,1 | 100% | % | 20% | 85% | 100% | 37495 | 40682 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| Social | 68,7 | Cultura | 3,4 | Formación cultural | 35,7 | Existen condiciones para que la comunidad obtenga formación cultural | Condiciones para la formación cultural de la población | Las condiciones no son las adecuadas | Condiciones adecuadas para formación cultural de la comunidad | Creación y Funcionamiento de la biblioteca pública | 20,5 | 100% | Creación de biblioteca municipal | 10% | 90% | 100% | 5000 | 5000 |
| | | | | | | | | | | Cof., infraestructura física para la Casa de la Cultura | 16,3 | 100% | Creación de la Casa de la Cultura | 15% | 85% | 100% | 4000 | 4000 |
| | | | | | | | | | | Producción y difusión de material educativo-cultural | 2 | 3 | Producción de cartillas o documentos | 0 | 2 | 3 | 500 | 500 |
| | | | | | | | | | | Apoyo a la Banda municipal y a la escuela de música | 61,2 | 320 | Tutorías semanales | 30 | 190 | 320 | 10000 | 15000 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| | | | | Apoyo actividades culturales y artísticas | 64,3 | Que toda actividad cultural tenga apoyo | Actividades a apoyar | Apoyo a eventos patronales | Actividades culturales apoyadas | Apoyo a eventos culturales, artísticos y sociales | 93 | 32 | Eventos apoyados | 8 | 24 | 32 | 36000 | 41000 |
| | | | | | | | | | | Apoyo conformación grupos culturales | 7 | 2 | Grupos culturales conformados | 0 | 1 | 2 | 2594 | 3200 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| | | | | 100 | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------|------|----------------------|-----|--|------|---|--|-------------------------------|--|---|------|------|--|-----|------|------|-------|-------|
| Social | 68,7 | Deporte y recreación | 2,9 | Formación deportiva | 82,7 | Existen medios adecuados para una formación deportiva | Situación para una formación deportiva | No hay una formación adecuada | Con los medios existentes se imparte formación deportiva | Deportistas dotados con implementos deportivos | 4.4 | 2090 | Deportistas a dotar con implementos deportivos | 200 | 1366 | 2090 | 2000 | 2000 |
| | | | | | | | | | | Dotación de implementos deportivos a los centros educativos | 3.3 | 68 | Implementos deportivos entregados | 17 | 55 | 68 | 1500 | 2000 |
| | | | | | | | | | | Apoyo a la participación en eventos: nacionales, zonales, departamentales | 6.6 | 5 | Eventos a apoyar | 1 | 4 | 5 | 3000 | 5000 |
| | | | | | | | | | | Fomento a la práctica deportiva, recreativa y utilización del tiempo libre en niños y jóvenes | 13.2 | 16 | Programas para fomentar la práctica | 2 | 12 | 16 | 6000 | 8000 |
| | | | | | | | | | | Terminación del polideportivo de la cabecera municipal | 44 | 100% | Emmallado, iluminación, decoración. | 80% | 95% | 100% | 20000 | 25000 |
| | | | | | | | | | | Mantenimiento de escenarios deportivos | 11 | 20 | Canchas elaboradas el mantenimiento | 4 | 15 | 20 | 5000 | 6000 |
| | | | | Eventos y competencias recreativos | 17,3 | 24 | Número de eventos y competencias | 4 | 24 | Realización de eventos y competencias en diferentes disciplinas | 17.5 | 24 | Eventos deportivos | 4 | 18 | 24 | 8000 | 10000 |
| | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | |
| Social | 68,7 | Vivienda | 1 | Programas de mejoramiento de vivienda urbana y rural | 100 | 4 | No de programas | 1 | 4 | Programas de mejoramiento de vivienda urbana y rural | 100 | 4 | No de programas | 1 | 3 | 4 | 15000 | 20000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------|------|--|-----|--|-------|--|--|---------------------------------|--|---|------|-----|-----------------------------------|----|-----|-----|------|------|--|--|-----|-----|
| Social | 68,7 | Participación y desarrollo comunitario | 1,8 | Apoyo a grupos asociativos | 77,6 | 10 | Grupos asociativos beneficiados | 0 | 10 | Fortalecimiento empresas productivas | 64,8 | 14 | Empresas productivas fortalecidas | 2 | 10 | 14 | 8000 | 9500 | | | | |
| | | | | | | | | | | Asesoría y actualización administrativa y documental a empresas productivas | 35,2 | 10 | Empresas productivas asesoradas | 2 | 8 | 10 | 2000 | 3000 | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | |
| | | | | Fortalecer la participación ciudadana | 5 | Existe participación ciudadana | Existencia de participación ciudadana | La participación es mínima | La comunidad participa activamente | Conformación del comité de veeduría ciudadana | 100 | 12 | Asesorías impartidas | 0 | 8 | 12 | 500 | 800 | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 100 |
| | | | | Fortalecimiento del Cabildo Indígena de Aldea de María | 17,4 | Cabildo Indígena de Aldea de María con conocimiento e identidad cultural | Apoyo al reconocimiento y apropiación de la identidad cultural | Existe inconformidad | Los indígenas conocen su identidad cultural y sus derechos como deberes | Apoyo y asesoría al Cabildo Indígena de María | 100 | 16 | Asesorías al cabildo indígena | 2 | 12 | 16 | 2500 | 2800 | | | | |
| | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | | | | |
| Social | 68,7 | Grupos vulnerables | 2,4 | Apoyo a la tercera edad | 17,82 | Las personas de la tercera edad cuentan con un ambiente adecuado para su interacción | Condiciones para la interacción de los adultos mayores | El apoyo que reciben es remesas | Las personas de la tercera edad cuentan con un ambiente adecuado para su interacción | Fortalecimiento del programa Adulto mayor | 88,9 | 100 | Beneficiarios | 65 | 100 | 100 | 6000 | 8000 | | | | |
| | | | | | | | | | | Fortalecimiento actividades productivas, Artísticas y culturales del adulto mayor | 11,1 | 12 | Actividades fortalecidas | 1 | 8 | 12 | 1000 | 1000 | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 100 | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------------|-------|--------------------|--|------------------------------------|-------|---|--------------------------|----|--------------------------------|---|------|----|---|------|-----|----|-------|-------|--|--|--|
| Social | 68,7 | Grupos vulnerables | 2,4 | Creación club prejuvenil | 10 | 15 | No. De integrantes | 0 | 30 | Proyectos productivos | 86 | 40 | No. De asesorías | 0 | 40 | 40 | 4000 | 4300 | | | |
| | | | | | | | | | | Proyecto de conocimiento de los derechos y deberes | 14 | 40 | No. De conferencias | 0 | 40 | 40 | 500 | 700 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | |
| | | | | Creación club juvenil | 10 | 15 | No. De integrantes | 0 | 30 | Proyectos productivos | 86 | 40 | No. De asesorías | 0 | 40 | 40 | 4000 | 4300 | | | |
| | | | | | | | | | | Proyecto de conocimiento de los derechos y deberes | 14 | 40 | No. De conferencias | 0 | 40 | 40 | 500 | 700 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | |
| | | | | Apoyo a la familia | 15,84 | 80 | Cobertura de subsidios | 10 | 80 | Apoyo a programas institucionales: subsidios nutricionales y educativos | 75 | 80 | Subsidios entregados | 10 | 60 | 80 | 5000 | 6000 | | | |
| | | | | | | | | | | Dotación material didáctico a hogares comunitarios | 25 | 16 | Hogares comunitarios dotados | 4 | 12 | 16 | 1500 | 2000 | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | |
| | | | | Apoyo a la mujer | 7,92 | 8 | Asesorías y conferencias | 0 | 8 | Apoyo y fomento al desarrollo integral de la mujer | 17 | 8 | Asesorías Conformación de la red de apoyo | 0 | 6 | 8 | 3000 | 4000 | | | |
| | | | | Apoyo a programas derechos humanos | 1 | 12 | No de conferencias | 1 | 12 | Conferencias sobre derechos humanos a la comunidad | 2,1 | 12 | No. De conferencias | 1 | 10 | 12 | 500 | 500 | | | |
| | | | | Atención a población desplazada | 25,74 | 10 | No familias beneficiadas | 4 | 10 | Atención y ubicación de población desplazada | 55,3 | 10 | No de familias | 4 | 8 | 10 | 13000 | 13000 | | | |
| Atención a población discapacitada | 11,88 | 3 | Programas de atención a discapacitados | 0 | 3 | Atención en salud y educación a población discapacitada | 25,6 | 3 | No. De estrategias de atención | 0 | 2 | 3 | 5000 | 6000 | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------|-----|-----------------------------|------|--|-----|--|--|----------------------------------|---|---|------|-----------------|--|-----|-----|-------|--------|--------|
| Económico | 2,6 | Agropecuario | 72,4 | Desarrollo Agropecuario | 100 | 3 | Programas para el desarrollo agropecuario | 0 | 3 | Asistencia técnica agropecuaria | 18,2 | 48 | Nuevas técnicas en producción agropecuaria | 4 | 38 | 48 | 10.000 | 10.000 |
| | | | | | | | | | | Diversificación de cultivos | 18,2 | 12 | Implementación de nuevos cultivos | 2 | 10 | 12 | 10.000 | 10.000 |
| | | | | | | | | | | Programas y proyectos productivos | 63,6 | 48 | Proyectos productivos | 3 | 40 | 48 | 30000 | 35000 |
| | | Generación de Empleo | 27,6 | Generación de Empleo Productivo | 100 | Con las condiciones existentes si se genera empleo productivo | Condiciones para generar empleo productivo | Las condiciones no son adecuadas | Condiciones adecuadas para la generación de empleo productivo | Apoyo a la juventud y asistencia social | 47,6 | 4 | Conformación de Grupos juveniles rurales | 0 | 3 | 4 | 10000 | 10000 |
| | | | | | | | | | | Coofinanciación de fondo de crédito y micro crédito | 52,4 | 1 | Conformación del fondo | 0 | 1 | 1 | 11000 | 11000 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| Ambiental | 1,5 | Cuencas y Micro Cuencas | 89 | Manejo de cuencas y micro cuencas | 12 | Programas para la sostenibilidad y recuperación de micro cuencas | 2 | 12 | Programas en Recuperación y sostenibilidad | 64 | 10 | No de programas | 1 | 7 | 10 | 15000 | 25000 | |
| | | | | | | | | | Proyecto de irrigación | 36 | 2 | No de proyectos | 1 | 2 | 2 | 15000 | 16000 | |
| | | Riesgos y desastres | 11 | Prevención y atención de riesgos y desastres | 100 | Actividades específicas para atender y prevenir desastres | Especificación de las actividades | No se especifica actividades | Plan de atención | Programas de prevención y atención de riesgos y desastres | 100 | 100 | Actividades de atención y prevención | 20 | 80 | 100 | 5000 | 5000 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| Institucional | 3,2 | Organización administrativa | 52 | Justicia | 40 | 100% | Financiación | 20% | 100% | Financiación funcionamiento de Inspección de Policía y Comisaría de Familia | 100 | 100% | Apoyo financiero | 20% | 80% | 100% | 15000 | 20000 |
| | | | | Creación de empresa prestadora de servicios públicos | 60 | Empresa de servicios públicos creada | Creación de empresa de servicios públicos | NO existe empresa de esta índole | Hay empresa de servicios públicos | Creación de la empresa de servicios públicos | 100 | 1 | Creación de empresa de servicios públicos | 0 | 1 | 0 | 25000 | 30000 |
| | | | | 100 | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|-----|------------------------|------|--|------|--|--|---|--|--|---|----|-------------------------------|----------------------|----|-----|--------|--------|--------|
| Institucional | 3,2 | Capacitación | 48 | Desarrollo institucional | 100 | Funcionarios capacitados y competentes | Estado de los funcionarios en cuanto a su capacitación | Funcionarios con capacitación | Funcionarios capacitados | Fortalecimiento institucional | 100 | 12 | Capacitaciones | 1 | 10 | 12 | 41000 | 46000 | |
| Infraestructura | 24 | Acueducto | 19,9 | Ampliar cobertura | 91,5 | Condiciones plenas de accesibilidad | Condiciones para la accesibilidad al servicio | Infraestructura no apta para la accesibilidad | Infraestructura y demás condiciones adecuadas para el servicio | Construcción, ampliación y mejoramiento de acueductos rurales | 100 | 18 | Acueducto en Buen estado | 4 | 14 | 18 | 110000 | 130000 | |
| | | | | Calidad del servicio | 8,5 | Existen condiciones adecuadas para la prestación del servicio | Condiciones para la prestación del servicio | Deficiencia en las estructuras | Infraestructura del sector en buen estado | Mantenimiento del sistema de acueducto y de la planta de filtración lenta del Acueducto urbano | 100 | 3 | Mantenimiento periódico anual | 0 | 1 | 1 | 35000 | 12000 | |
| | | | | 100 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | Alcantarillado | 19,9 | Calidad del servicio | 100 | Condiciones adecuadas para la recepción final de aguas servidas y excretas | 100 | Construcción y/o reposición de la infraestructura | Deficiencia de la infraestructura | Infraestructura acorde a las necesidades | Expansión o reposición de las redes de recolección, zona urbana | 71 | 490 | Metros de tubería | 58 | 380 | 490 | 90000 | 115000 |
| | | | | | | | | | | | Implementación de programas de letrinización rural | 19 | 300 | Letrinas construidas | 20 | 220 | 300 | 27000 | 27000 |
| | | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| | | Electrificación | 6,16 | Ampliar la cobertura | 54,5 | 7 | Etapas de ampliación | 2 | 7 | Ampliación de la red urbana | 66,7 | 3 | Etapas de ampliación | 1 | 2 | 3 | 15000 | 16000 | |
| | | | | | | | | | | Ampliación de la red rural | 33,3 | 4 | Etapas de ampliación | 1 | 3 | 4 | 8000 | 8000 | |
| | | | | Calidad del servicio | 45,5 | Red en buen estado | Estado de la red eléctrica | Estado de la red aceptable | Red en buen estado | Mantenimiento de la red municipal | 100 | 4 | Jornadas de mantenimiento | 1 | 3 | 4 | 10000 | 20000 | |
| | | Equipamiento Municipal | 2,94 | Dotar al Municipio de un lugar adecuado para comercializar los productos | 100 | 1 | Plazas de mercado | 0 | 1 | Compra de una edificación para el funcionamiento de la plaza de mercado | 100 | 1 | Edificaciones adquiridas | 0 | 1 | 1 | 11000 | 21000 | |
| 100 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|----|-----------------------------------|-------|--|------|--------------------------------------|--|--|--|--|------|------|------------------------------|-----|------|------|-------|--------|
| Infraestructura | 24 | Aseo | 13,72 | Implementación del relleno sanitario | 100 | 1 | Construcción del relleno sanitario | 0 | 1 | Construcción del relleno sanitario | 69,4 | 100% | % de construcción | 5% | 85% | 100% | 36000 | 68000 |
| | | | | | | | | | | Aprovechamiento de los residuos sólidos | 30,6 | 100% | % | 10% | 90% | 100% | 13000 | 30000 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| | | Agua potable y saneamiento básico | 19,74 | Implementación de la planta de tratamiento de aguas residuales | 100 | 1 | Creación de la planta de tratamiento de aguas residuales | 0 | 1 | Estudio técnico y compra del lote para la implementación de la planta de tratamiento | 22 | 1 | No. | 0 | 1 | 1 | 25000 | 31000 |
| | | | | | | | | | | Construcción planta de tratamiento | 78 | 1 | No. | 0 | 1 | 1 | 50000 | 110000 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| | | Vías | 17,64 | Mejorar la malla vial del sector urbano | 71,4 | Malla vial apta y con mejoramiento | Estado de la malla vial | Apta con predominio de calles destapadas | Malla vial en buen estado, con metros pavimentados | Pavimentación de las calles del casco urbano | 77,8 | 2400 | m2 pavimentados | 150 | 1300 | 2400 | 60000 | 70000 |
| | | | | | | | | | | Terminar la pavimentación de la vía San Juan-Contadero | 22,2 | 4 | Kilómetros pavimentados | 3 | 3,5 | 4 | 20000 | 20000 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| | | | | Mejorar y mantener la malla vial del sector rural | 28,6 | La malla vial es apta para transitar | Estado de la malla vial | Es apta para transitar | La malla vial es apta para el tránsito | Mantenimiento periódico de las vías | 100 | 4 | Recebamiento periódico anual | 1 | 3 | 4 | 31000 | 36000 |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | 100 | | | | | | | | |
| | | 100 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | 100 | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero. Cálculos y Organización esta Investigación.

6. APLICACIÓN DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL AL PLAN DE ACCIÓN

El Plan de Acción es un instrumento de planificación mediante el cual cada dependencia de la administración territorial responsable de la ejecución del Plan de Desarrollo, ordena y organiza las acciones, proyectos y recursos que va a desarrollar en la vigencia, para dar cumplimiento a las metas previstas en el Plan que son de su competencia.

La Ley 152 de 1994 establece lo siguiente: “Con base en los planes generales departamentales o municipales aprobados por el correspondiente consejo o asamblea, cada secretaría y departamento administrativo preparará, con coordinación de la oficina de planeación, o quien haga sus veces, su correspondiente plan de acción y lo someterá a la aprobación del respectivo Consejo de Gobierno Departamental, distrital o municipal. En el caso de los sectores financieros con transferencias nacionales, especialmente educación y salud, estos planes deberán ajustarse a las normas legales establecidas para dichas transferencias...”²⁶.

En este sentido el Plan de Acción articula los objetivos, metas, estrategias y programas del Plan de Desarrollo con la misión y funciones de las dependencias y de estas con las políticas, programas y proyectos programados en cada vigencia, de manera que cada dependencia de la administración pueda orientar estratégicamente sus procesos, instrumentos y recursos disponibles (humanos, físicos, económicos e institucionales) hacia el logro de objetivos y metas anuales y del periodo de gobierno.

La matriz se elaboro de acuerdo al contenido de conformidad con sus requerimientos y necesidades propias de información para la programación, ejecución, seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, se tuvo en cuenta lo siguiente:

- De acuerdo con la estructura del Plan de Desarrollo se incluyo los ejes o dimensiones, objetivos, programas y/o subprogramas definidos, los proyectos son responsabilidad de la dependencia y conducen a alcanzar los objetivos propuestos en el Plan de Desarrollo.
- Indicadores sobre los cuales se va a medir el estado de avance de los proyectos, aclarando el valor actual y el esperado para el año.
- Las metas que se han planteado alcanzar.

²⁶ CONSTITUCIÓN POLÍTICA

- Costo en el que debe incurrir la administración para llevar a cabo los proyectos
- Descripción de las diferentes fuentes de financiación con las que cuenta el municipio para financiar cada uno de los programas.
- El tiempo para ejecutar, definidos en los cuatro trimestres de la vigencia.

Por ejemplo, se tiene la “Prestación de servicios a no afiliados” como el subprograma identificado con antelación de que sector hace parte, salud para el ejemplo, se escribe la meta esperada para el año 2006 “934” personas no afiliadas a las que se les prestara los servicios, continua con el proyecto “Asistir a personas no afiliadas” donde el indicador da el estado actual de la meta “922”, entendido el valor de la meta como el logrado en el año 2005; se especifica la meta a obtener en cada uno de los trimestres del año 2006, para el primero 928, el segundo 932, el que le sigue 933 y para el ultimo 934; para terminar se identifica la Fuente de financiación y el monto del recurso para la ejecución, también se escribe el responsable del proyecto (ver cuadro N. 2).

Con la anterior desagregación, se busca la eficiencia y aumentar la frecuencia del ciclo de seguimiento, auto evaluación y corrección, y crear un ambiente de compromiso y responsabilidad en cada uno de los involucrados en la ejecución de las metas.

Cuadro 2. Plan de Acción

| SUBPROGRAMA | META PROYECTO | PROYECTO Y/O ACTIVIDAD | INDICADOR | METAS DE PRODUCTO | | | | RECURSOS | | | | | RESPONSABLE |
|--|---------------|--|-----------|-------------------|---------|----------|-----------|----------|---------|-----|----------|----------|---|
| | | | | ESTADO ACTUAL | I TRIM. | II TRIM. | III TRIM. | IV TRIM. | PROPIOS | SGP | CREDITOS | REGALIAS | |
| SALUD | | | | | | | | | | | | | |
| Ampliar Régimen Subsidiado | 6.783 | Personas Vinculadas al regimen subsidiado | 6,781 | 6,782 | 6,783 | 6783 | 6783 | | 974.989 | | | 507.199 | DIRECTOR LOCAL DE SALUD, COORDINADORA DEL PLAN DE ATENCION BASICA, DIRECTOR DE LA IPS |
| Prestación de servicios a no afiliados | 934 | Asistir a personas no afiliadas | 922 | 928 | 932 | 933 | 934 | | 94.703 | | | | |
| Programa de promoción y prevención | 12 | Realizar programas de Detención temprana y Protección especial | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 45.000 | | | | |
| Promover la Vacunación | 70% | Niños menores de un año con esquema completo de vacunación | 55% | 60% | 65% | 68% | 70% | | 1522 | | | | |
| | 75% | Niños de un año vacunados con triple viral | 55% | 60% | 69% | 72% | 75% | | 1522 | | | | |
| | 75% | Niños menores de cinco años vacunados con todos los biológicos | 55% | 60% | 69% | 72% | 75% | | 1522 | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----|---|-----|--------|-----|--------|-----|--|------|--|--|--|---|
| Promover la Vacunación | 12 | Monitoreos de cobertura de vacunación | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 868 | | | | DIRECTOR LOCAL DE SALUD, COORDINADORA DEL PLAN DE ATENCION BASICA, DIRECTOR DE LA IPS |
| Disminuir la presencia de enfermedades inmunoprevenibles | 12 | Busquedas de polio | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 107 | | | | |
| | 12 | Busquedas de sarampeón | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 107 | | | | |
| | 6 | Talleres a madres comunitarias, FAMI, usuarias Familias | 4 | 5 | - | 6 | - | | 378 | | | | |
| Implementación de escuelas saludables | 9 | Escuelas que conforman la red de escuelas saludables | 5 | 6 | 7 | 9 | - | | 264 | | | | |
| Programas de control para la Maternidad Segura | 75% | Programa de control prenatal | 60% | 65% | 68% | 71% | 75% | | 326 | | | | |
| | 75% | Seguimiento Programa Madre e Hijo | 60% | 65% | 68% | 71% | 75% | | 349 | | | | |
| Asesorar la Planificación Familiar Adolescentes | 70% | Programa de atención integral al adolescente | 55% | - | 60% | 65% | 70% | | 874 | | | | |
| | 35% | Reducir los embarazos en adolescentes | 25% | 27,50% | 30% | 32,50% | 35% | | 1078 | | | | |
| | 11 | Conferencias utilización de metodos anticonceptivos | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | | 1506 | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y organización esta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----|---|-----|--------|-----|-----|-----|--|------|--|--|--|---|
| Evitar casos de Cancer cerviuterino | 6 | Capacitación en prevención de cancer de cerviz a Madres Comunitarias y FAMI | 4 | - | 5 | 6 | - | | 107 | | | | DIRECTOR LOCAL DE SALUD, COORDINADORA DEL PLAN DE ATENCION BASICA, DIRECTOR DE LA IPS |
| | 3 | Toma de citología | 2 | - | 3 | - | - | | 107 | | | | |
| Evitar contagio de infecciones transmitidas sexualmente VIH/SIDA | 70% | Población adolescente con estrategias IEC y de movilización social | 50% | 55% | 60% | 65% | 70% | | 326 | | | | |
| | 25% | Disminución de ITS en el Municipio | 20% | 22,50% | 25% | - | - | | 185 | | | | |
| Disminuir los factores de riesgo del consumo | 52 | Toma de muestras de agua, licor y alimentos a laboratorio de Bramatología | 40 | - | 46 | 52 | - | | 1036 | | | | |
| | 90% | Expendios, distribuidores y almacenamiento de medicamentos visitados | 70% | - | 80% | 90% | - | | 108 | | | | |
| | 95% | Visitas a establecimientos de riesgo frente a expendios de alimentos | 70% | - | 85% | 95% | - | | 108 | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y organización esta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|---|-----|-----|-----|-----|-----|--|------|--|--|--|---|
| Disminuir los factores de riesgo del ambiente | 95% | Caracterización de la población y factores de riesgo elaborada | 70% | 80% | 87% | 92% | 95% | | 205 | | | | DIRECTOR LOCAL DE SALUD, COORDINADORA DEL PLAN DE ATENCIÓN BÁSICA, DIRECTOR DE LA IPS |
| | 12 | Capacitaciones en el manejo de residuos sólidos hospitalarios | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 108 | | | | |
| Disminuir los factores de riesgo por zoonosis | 75% | Implementación del plan de zoonosis (desratización) | 50% | - | 65% | 75% | - | | 853 | | | | |
| | 3 | Jornadas de Vacunación antirrábica | 2 | - | 3 | - | - | | 281 | | | | |
| Preevención de la violencia | 4 | Escuelas asesoradas en solución de conflictos y convivencia pacífica | 2 | - | 3 | 4 | - | | 703 | | | | |
| Estrategias de Prevención al consumo de alcohol, tabaco y sustancias psicoactivas | 6 | Estrategias de protección y apoyo social en salud mental y reducción de la demanda de sustancias psicoactivas | 4 | 5 | - | 6 | - | | 1082 | | | | |
| Promoción de la lactancia materna | 70% | Estrategias para Promoción de la lactancia materna en madres gestantes | 55% | 60% | 65% | 67% | 70% | | 267 | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----|---|-----|------|-----|------|-----|--|--------|--|--|--------|---|
| Promoción de la lactancia materna | 12 | Talleres en Fortalecimiento de grupos de apoyo de la lactancia materna | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 427 | | | | DIRECTOR LOCAL DE SALUD, COORDINADORA DEL PLAN DE ATENCION BASICA, DIRECTOR DE LA IPS |
| Fomento de una alimentación sana y prevención de la desnutrición-dieta saludable | 3 | Talleres y visitas control preparación de alimentos; a manipuladoras de instituciones educativas y hogares de bienestar | 2 | 2,25 | 2,5 | 2,75 | 3 | | 138 | | | | |
| Proyectos de complementación alimentaria | 3 | Difusión guías alimentarias | 2 | 3 | - | - | - | | 107 | | | | |
| Prevención de enfermedades crónicas no transmisibles | 50% | Estrategias en reducción del tabaquismo, promoción de la actividad física y dieta saludable | 25% | 35% | 40% | 45% | 50% | | 2183 | | | | |
| Fortalecimiento comité de veduría | 10 | Capacitaciones al comité de veduría | 7 | - | 8 | 9 | 10 | | 454 | | | | |
| Capacitaciones al Concejo Territorial SSS | 9 | Capacitaciones al Concejo Territorial SSS | 6 | 7 | 8 | 9 | - | | 317 | | | | |
| Reforzar red de apoyo proyectos PAB | 9 | Asesorías | 6 | - | 7 | 8 | 9 | | 285 | | | | |
| Gestión PAB | 90% | Gestión PAB | 75% | 80% | 84% | 88% | 90% | | 3662 | | | | |
| EDUCACION | | | | | | | | | | | | | |
| Ampliación de infraestructura y dotación de los centros educativos | 7 | Centros educativos con, construcción, remodelación | 2 | - | 4 | 6 | 7 | | 30.173 | | | 18.000 | SECRETARIA OBRAS PUBLICAS |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|---|-----|-----|-----|-----|-----|------|--------|--|--|-------|--|
| Implementación del bachillerato por ciclos en el sector rural | 120 | Estudiantes inscritos en el bachillerato por ciclos rural | 86 | 120 | - | - | - | | | | | 10000 | JEFE DE NUCLEO Y CUERPO DE DOCENTES |
| Programa de alfabetización | 866 | Nuevas inscripciones para alfabetización | 666 | - | 766 | - | 866 | | | | | 10000 | |
| Capacitación y actualización de docentes | 3 | Capacitar al profesorado | 2 | 2,5 | 3 | - | - | | 7000 | | | | |
| Apoyo administrativo y directivo a instituciones | 3 | Asesorar a las instituciones en la administración y dirección | 2 | 3 | - | - | - | | 5000 | | | | |
| Proyectos con instituciones públicas y/o privadas | 24 | Convenios con Universidades y/o SENA | 16 | 20 | - | 24 | - | 8000 | 30.000 | | | | ADMINISTRACION |
| Continuar con el programa de alimentación escolar | 85% | Continuación del programa | 60% | 70% | 78% | 83% | 85% | | 37.495 | | | | ADMINISTRACION |
| CULTURA | | | | | | | | | | | | | |
| Creación y funcionamiento de la biblioteca pública municipal | 90% | Creación de la biblioteca pública | 70% | 75% | 80% | 85% | 90% | | 5000 | | | | SECRETARIA DE CULTURA Y DEPORTE |
| Formación artística y cultural | 9 | Dictar talleres en formación artística y cultural | 6 | 7 | 8 | 9 | - | | 8500 | | | | |
| Creación de la Casa de la Cultura | 85% | Cof., infraestructura física para la Casa de la Cultura | 65% | 70% | 75% | 80% | 85% | | 4000 | | | | SECRETARIAS DE: OBRAS PUBLICAS Y CULTURA Y DEPORTE |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|------|--|-----|-----|-----|------|------|-------|-------|--|--|--|---------------------------------|--|
| Producción y difusión de material educativo-cultural | 2 | Crear una cartilla propia del municipio | 1 | - | - | 2 | - | | 500 | | | | SECRETARIA DE CULTURA Y DEPORTE | |
| Apoyo a la Banda municipal y a la escuela de música | 190 | Apoyo en tutorías | 100 | 123 | 146 | 168 | 190 | | 10000 | | | | | |
| Apoyo a eventos culturales, artísticos y sociales | 24 | Fiestas patronales, escolares. | 16 | 19 | 21 | 22 | 24 | 20000 | 16000 | | | | | |
| Apoyo conformación grupos culturales | 1 | Grupos artísticos representativos del municipio | 0 | 0 | 0 | 1 | - | | 2594 | | | | | |
| DEPORTES | | | | | | | | | | | | | | |
| Dotación de implementos deportivos a los deportistas | 1366 | Dotar a los participantes de los eventos deportivos | 606 | 796 | 986 | 1176 | 1366 | | 2000 | | | | SECRETARIA DE CULTURA Y DEPORTE | |
| Dotación de implementos deportivos a los centros educativos | 55 | Escuelas deportivas | 30 | - | 55 | - | - | | 1500 | | | | | |
| Apoyo a la participación en eventos: Juegos municipales, regionales, zonales, departamentales, nacionales. | 4 | Apoyo a la participación en eventos: Juegos municipales, regionales, zonales, departamentales, nacionales. | 2 | - | 1 | 1 | - | | 3000 | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|---|-----|------|-----|------|-----|--|-------|--|--|-------|--|
| Fomento a la práctica deportiva, recreativa y utilización del tiempo libre en niños y jóvenes | 12 | Vacaciones recreativas, juegos municipales infantiles | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 6000 | | | | SECRETARIA DE CULTURA Y DEPORTE |
| Terminación del polideportivo cabecera municipal | 95% | Enmallado, luminación, decoración | 80% | - | - | 87% | 95% | | 10000 | | | 10000 | SECRETARIAS DE: OBRAS PUBLICAS Y CULTURA Y DEPORTE |
| Mantenimiento de escenarios deportivos | 15 | Realizar mantenimiento a canchas. | 10 | 12 | 13 | 15 | - | | 5000 | | | | |
| Realización de eventos y competencias en diferentes disciplinas | 18 | Realizar eventos en atletismo, voleivol, chasa | 12 | 14 | 15 | 17 | 18 | | 8000 | | | | SECRETARIA DE CULTURA Y DEPORTE |
| VIVIENDA | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de mejoramiento de vivienda urbana y rural | 3 | Construcción, remodelación y adecuación de las viviendas | 2 | 2,25 | 2,5 | 2,75 | 3 | | 15000 | | | | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| PARTICIPACION Y DESARROLLO COMUNITARIO | | | | | | | | | | | | | |
| Fortalecimiento empresas productivas | 10 | Fortalecimiento empresas productivas | 5 | - | 7 | 10 | - | | 8000 | | | | ADMINISTRACIÓN |
| Asesoría y actualización administrativa y documental a empresas productivas | 8 | Asesoría y actualización administrativa y documental a empresas productivas | 4 | - | 6 | 8 | - | | 2000 | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|---|---|---|----|----|----|------|------|--|--|-------|--|
| Conformación del comité de veeduría ciudadana | 8 | Asesorías al comité de veeduría ciudadana en cuanto al desempeño de la Adm. Central, Salud, Policía y Empresa de servicios Públicos | 6 | - | 7 | - | 8 | | 500 | | | | ADMINISTRACIÓN |
| Apoyo administrativo, capacitación y asesoría a las JAC | 8 | Juntas de Acción Comunal asesoradas | 5 | - | 6 | 7 | 8 | | 1000 | | | | |
| Apoyo y asesoría al Cabildo Indígena de María | 12 | Apoyo y asesoría al Cabildo Indígena de María | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | | 500 | | | 2000 | |
| GRUPOS VULNERABLES | | | | | | | | | | | | | |
| Fortalecimiento del programa Adulto mayor | 100 | Como apoyo aumetar el numero de remesas | | | | | | 2000 | 4000 | | | | COORDINADOR DEL PROGRAMA ADULTO MAYOR |
| Fortalecimiento actividades productivas, Artísticas y culturales del adulto mayor | 8 | Actividades por fortalecer | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | | 1000 | | | | |
| Proyectos productivos | 8 | Asesorías en proyectos productivos | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 1000 | 1200 | | | 1.800 | COORDINADORA DEL PLAN DE ATENCION BASICA |
| Proyecto de conocimiento de los derechos y deberes | 8 | Conferencias sobre derechos humanos | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | | 300 | | | 200 | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|---|----|----|----|----|----|------|-------|--|--|-------|--|
| Proyectos productivos | 11 | Asesorías en proyectos productivos | 4 | 7 | 9 | 10 | 11 | 1000 | 1200 | | | 1.800 | COORDINADORA DEL PLAN DE ATENCION BASICA |
| Proyecto de conocimiento de los derechos y deberes | 8 | Conferencias sobre derechos humanos | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | | 300 | | | 200 | |
| Apoyo a programas institucionales: subsidios nutricionales y educativos | 60 | Subsidios entregados por Programas institucionales | 48 | 53 | 58 | 59 | 60 | | 5000 | | | | RED DE APOYO, COORDINADORA DE FAMI |
| Dotación material didáctico a hogares comunitarios | 16 | Entrega de material didáctico a hogares comunitarios | 8 | - | 12 | - | 16 | | 1500 | | | | |
| Apoyo y fomento al desarrollo integral de la mujer | 6 | Asesorías Conformación de la red de apoyo | 3 | 4 | 5 | - | 6 | | 3000 | | | | COORDINADORA PAB |
| Conferencias sobre derechos humanos a la comunidad | 10 | Conferencias sobre derechos humanos a la comunidad | 7 | 8 | 9 | 10 | - | | 500 | | | | RED DE APOYO |
| Atención y ubicación de población desplazada | 8 | Dotación de remesas e insumos para su ubicación | 5 | - | 6 | 7 | 8 | 6000 | 7000 | | | | |
| Estrategias de atención | 2 | Atención en salud y educación a población discapacitada | 0 | - | - | 1 | 1 | | 5000 | | | | |
| AGROPECUARIO | | | | | | | | | | | | | |
| Asistencia técnica agropecuaria | 38 | Nuevas técnicas en producción agropecuaria | 30 | 32 | 34 | 36 | 38 | | 10000 | | | | DIRECCION UMATA |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----|---------------------------------------|-----|------|-----|------|-----|-------|-------|--|--|--|--|--|
| Diversificación de cultivos | 10 | Implementar nuevos cultivos | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | 10000 | | | | | DIRECCION UMATA |
| Programas y proyectos productivos | 40 | Proyectos Productivos | 25 | 30 | 35 | 38 | 40 | | 30000 | | | | | |
| GENERACION DE EMPLEO | | | | | | | | | | | | | | |
| Apoyo a la juventud y asistencia social | 3 | Conformación Grupos Juveniles Rurales | 2 | - | - | 2,5 | 3 | | 10000 | | | | | UMATA |
| Cofinanciación de fondo de crédito y microcrédito | 1 | Conformación del fondo | 0 | 0,25 | 0,5 | 0,75 | 1 | | 10000 | | | | | ALCALDE |
| CUENCAS Y MICROCUENCAS | | | | | | | | | | | | | | |
| Recuperación y sostenibilidad de microcuencas hidrográficas y paramos | 7 | Reforestación de microcuencas | 4 | 5 | 6 | - | 7 | | 15000 | | | | | DIRECCION UMATA |
| Proyectos pequeña irrigación | 2 | Proyecto de irrigación | 1 | - | - | - | 2 | | 15000 | | | | | |
| RIESGOS Y DESASTRES | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de prevención y atención de riesgos y desastres | 80% | Actividades de Prevención y atención | 60% | 65% | 70% | 75% | 80% | 5000 | | | | | | COMITÉ DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES |
| ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA | | | | | | | | | | | | | | |
| Financiación funcionamiento de Inspección de Policía y Comisaría de Familia | 80% | Apoyo financiero | 60% | 65% | 70% | 75% | 80% | 15000 | | | | | | ADMINISTRACION |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | |
|--|-----|---|-----|------|-----|------|-----|--------|-------|--|-------|------------------------------|
| Creación de la empresa de servicios públicos | 1 | Creación de la empresa de servicios públicos | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 15000 | | | 10000 | ADMINISTRACION |
| CAPACITACION | | | | | | | | | | | | |
| Fortalecimiento institucional | 10 | Implementar sistema de capacitación y autoevaluación | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 23000 | 17000 | | 1000 | ADMINISTRACION |
| ACUEDUCTO | | | | | | | | | | | | |
| Construcción, ampliación y mejoramiento de acueductos rurales | 14 | Construcción, ampliación y mejoramiento de acueductos rurales | 9 | 10 | 11 | 12 | 14 | 100000 | | | 10000 | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| Mantenimiento del sistema de acueducto y de la planta de filtración lenta del acueducto urbano | 85% | Mantener el sistema de acueducto urabano | 60% | 65% | 75% | 80% | 85% | 35000 | | | | |
| ALCANTARILLADO | | | | | | | | | | | | |
| Expansión o reposición de las redes de recolección, zona urbana | 380 | Expansión o reposición de las redes de recolección, zona urbana | 160 | 215 | 270 | 325 | 380 | 80000 | | | 10000 | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| Implementación de programas de letrización rural | 220 | Construcción de letrinas | 120 | 145 | 170 | 195 | 220 | 27000 | | | | |
| ELECTRIFICACION | | | | | | | | | | | | |
| Ampliación de la red urbana | 2 | Ampliación de la red urbana | 1 | 1,25 | 1,5 | 1,75 | 2 | 8000 | 7000 | | | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| Ampliación de la red rural | 3 | Ampliación de la red rural | 2 | 2,25 | 2,5 | 2,75 | 3 | 8000 | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------|---|--------|--------|---------|--------|--------|-------|-------|--|------|-------|------------------------------|
| Mantenimiento de la red municipal | 3 | Mantenimiento de la red municipal | 2 | 2,25 | 2,5 | 2,75 | 3 | | 10000 | | | | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| EQUIPAMIENTO MUNICIPAL | | | | | | | | | | | | | |
| Compra de una edificación para el funcionamiento de la plaza de mercado | 1 | Compra de la edificación donde funcionaba la Caja agraria | 0 | 0 | 0 | 1 | - | | 10000 | | | 1000 | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| ASEO | | | | | | | | | | | | | |
| Construcción del relleno sanitario | 85% | Construcción del relleno sanitario | 50% | 55% | 65% | 75% | 85% | | 26000 | | | 10000 | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| Aprovechamiento de los residuos sólidos | 90% | Aprovechamiento de los residuos sólidos | 50% | 60% | 70% | 80% | 90% | | 13000 | | | | |
| AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO | | | | | | | | | | | | | |
| Estudio técnico y adquisición del lote para la implementación de la planta de tratamiento | 1 | Estudio técnico y compra del lote | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | 15000 | | | 10000 | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| Construcción de la planta de aguas residuales | 1 | Implementación de la planta | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | | 40000 | | | 10000 | |
| VIAS | | | | | | | | | | | | | |
| Pavimentación de las calles del casco urbano | 1300 m2 | Pavimentar las calles principales | 700 m2 | 850 m2 | 1000 m2 | 1150m2 | 1300m2 | | 60000 | | | | SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS |
| Terminar la pavimentación de la vía San Juan-Contadero | 4 | Terminar la pavimentación de la vía San Juan-Contadero | 3 | 0 | 0 | 0 | 4 | | 20000 | | | | |
| Mantenimiento periódico de las vías rurales | 3 | Mantenimiento de la malla vial rural | 3 | 2,25 | 2,50 | 2,75 | 3 | 16000 | | | 5000 | 10000 | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

7. APLICACIÓN DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL AL PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES

El Plan Operativo de Inversiones –POAI- es un instrumento de gestión que permite ejecutar las acciones definidas en el Plan de Desarrollo para alcanzar los objetivos y metas establecidas para cada vigencia anual. El estatuto orgánico de presupuesto, Decreto 111 de 1996, establece la obligación de elaborar el Plan Operativo Anual de Inversiones, por parte del gobierno nacional y de las entidades territoriales²⁷.

El POAI es el instrumento de programación de la inversión anual²⁸, en el cual se relacionan los proyectos de inversión clasificados por sectores y programas. Esta programación debe corresponder con las metas financieras señaladas en el plan financiero y con las prioridades definidas en el Plan de Desarrollo, para que sea integrado al presupuesto anual como componente de gastos de inversión. De esta forma el POAI se constituye en el principal vínculo entre el Plan de Desarrollo y el Sistema Presupuestal.

El punto de partida para organizar la ejecución del Plan de Desarrollo debe ser el Plan Operativo Anual de Inversiones –POAI-, con el cual es posible determinar los programas y/o proyectos de inversión en orden de prioridad para la ejecución de los mismos durante la vigencia fiscal, y obtener información sobre el avance de cumplimiento del Plan de Desarrollo.

Por ejemplo, en el siguiente formato para el Plan Operativo Anual de Inversiones se demuestra las aplicaciones de los ajustes que solicitó Planeación Departamental al Plan de Desarrollo Municipal de la siguiente manera:

Se identifica cuatro subniveles que se desagregan correspondientemente así: el sector salud, el programa de ampliar cobertura, el subprograma prestación de servicios a no afiliados y el proyecto asistir a personas no afiliadas; el valor de la meta corresponde al proyecto y se menciona la cantidad esperada para el periodo de gobierno o vigencia “956” personas no afiliadas a las que se les presto el servicio, la inicial en el 2004 “909” y la que se quiere obtener al 2006 “934”, también se define la apropiación o el monto del rubro para ejecutar el proyecto; la parte especial de la matriz está en la identificación de las fuentes de financiación precisando la destinación específica de los recursos (ver cuadro 3), con el fin de determinar el grado de libertad que posee la administración para realizar la inversión de los recursos a su conveniencia.

²⁷ DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN- Dirección de Desarrollo Territorial Sostenible. Instrumentos para la ejecución, seguimientos y evaluación del plan de desarrollo municipal. Bogota. 2004.

²⁸ La vigencia fiscal se cuenta a partir de 1° de enero hasta el 31 de diciembre.

Cuadro 3. Plan Operativo Anual de Inversiones

| Plan de Inversión por Programas Sectoriales: | | | | | | | Apropiación (miles de pesos) | Fuentes de Financiación del municipio o departamento precisando las de destinación específicas tales como: | | | | | | | | | |
|---|--------------------------------|--|--|--------------------------------|--------------|-------------------------|---------------------------------|--|----------------------------|---|------------------------|---|---|----------------------------|----------|---------------------------------------|--|
| Identificación de programas o subprogramas por ejecutar | | | | Indicadores | | | | Recursos Propios (miles de pesos) | | Sistema General de Participaciones (miles de pesos) | | | | | Regalías | Otros (Crédito, cofinanciación, etc.) | |
| Sector | Programa | Subprograma | Proyectos | Meta cantidad para la Vigencia | Inicial 2004 | Esperado a dic. de 2006 | | Con destinación específica | Sin destinación específica | Participación Educación | Participación en salud | Part. Propósito general libre inversión | Part. Propósito general forzosa inversión | Prog. Alimentación escolar | | | |
| Salud | Ampliar cobertura | Ampliar Régimen Subsidiado | Personas Vinculadas al regimen subsidiado | 6.785 | 6.779 | 6.783 | 1.482.188 | | | | 974.989 | | | | | 507.199 | |
| | | Prestación de servicios a no afiliados | Asistir a personas no afiliadas | 956 | 909 | 934 | 94.703 | | | | 94.703 | | | | | | |
| | | Programa de promoción y prevención | Realizar programas de Detención temprana y Protección especial | 16 | 2 | 12 | 45.000 | | | | 45.000 | | | | | | |
| | Salvaguardar la Salud Infantil | Promover la Vacunación | Niños menores de un año con esquema completo de vacunación | | 90% | 20% | 70% | 1.522 | | | | 1522 | | | | | |
| | | | Niños de un año vacunados con triple viral | | 90% | 95% | 75% | 1.522 | | | | 1522 | | | | | |
| | | | Niños menores de cinco años vacunados con todos los biológicos | | 95% | 95% | 75% | 1.522 | | | | 1522 | | | | | |
| | | | Monitoreos de cobertura de vacunación | | 16 | 4 | 12 | 868 | | | | 868 | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--|--|------|-----|-----|-------|--|--|--|------|--|--|--|--|--|--|
| Salud | Salvaguardar la Salud Infantil | Disminuir la presencia de enfermedades inmunoprevenibles | Busquedas de polio | 16 | 4 | 12 | 107 | | | | 107 | | | | | | |
| | | | Busquedas de sarampeón | 16 | 4 | 12 | 107 | | | | 107 | | | | | | |
| | | | Talleres a madres comunitarias, FAMI, usuarias Familias en Acción en IRA y EDA | 8 | 2 | 6 | 378 | | | | 378 | | | | | | |
| | | Implementación de escuelas saludables | Escuelas que conforman la red de escuelas saludables | 12 | 1 | 9 | 264 | | | | 264 | | | | | | |
| | Procurar a una Salud Sexual y Reproductiva Libre, Placentera y sin Riesgo | Programas de control para la Maternidad Segura | Programa de control prenatal | 100% | 20% | 75% | 326 | | | | 326 | | | | | | |
| | | | Seguimiento Programa Madre e Hijo | 100% | 20% | 75% | 349 | | | | 349 | | | | | | |
| | | Asesorar la Planificación Familiar Adolescentes | Programa de atención integral al adolescente | 90% | 10% | 70% | 874 | | | | 874 | | | | | | |
| | | | Reducir los embarazos en adolescentes | 40% | 5% | 35% | 1.078 | | | | 1078 | | | | | | |
| | | | Conferencias utilización de metodos anticonceptivos | 16 | 2 | 11 | 1.506 | | | | 1506 | | | | | | |
| | | Evitar casos de Cancer cerviuterino | Capacitación en prevención de cancer de cerviz a Madres Comunitarias y FAMI | 8 | 2 | 6 | 107 | | | | 107 | | | | | | |
| | | | Toma de citología | 4 | 1 | 3 | 107 | | | | 107 | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|---|--|---|------|-----|-----|-------|--|--|-----|------|--|--|--|--|--|--|
| Salud | Procurar a una Salud Sexual y Reproductiva Libre, Placentera y sin Riesgo | Evitar contagio de infecciones transmitidas sexualmente VIH/SIDA | Población adolescente con estrategias IEC y de movilización social | 80% | 10% | 70% | 326 | | | | 326 | | | | | | |
| | | | Disminución de ITS en el Municipio | 30% | 5% | 25% | 185 | | | | 185 | | | | | | |
| | Mantener una Salud Ambiental | Disminuir los factores de riesgo del consumo | Toma de muestras de agua, licor y alimentos a laboratorio de Bramatología | 62 | 10 | 52 | 1.036 | | | | 1036 | | | | | | |
| | | | Expendios, distribuidores y almacenamiento de medicamentos visitados | 100% | 20% | 90% | 108 | | | | 108 | | | | | | |
| | | | Visitas a establecimientos de riesgo frente a expendios de alimentos | 100% | 20% | 95% | 108 | | | | 108 | | | | | | |
| | | Disminuir los factores de riesgo del ambiente | Caracterización de la población y factores de riesgo elaborada | 100% | 10% | 95% | 205 | | | | 205 | | | | | | |
| | | | Capacitaciones en el manejo de residuos sólidos hospitalarios | 16 | 4 | 12 | 108 | | | | 108 | | | | | | |
| | | Disminuir los factores de riesgo por zoonosis | Implementación del plan de zoonosis (desratización) | 90% | 25% | 75% | 853 | | | | 853 | | | | | | |
| | Jornadas de Vacunación antirrábica | | 4 | 1 | 3 | 281 | | | | 281 | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------|-------------------------------------|---|---|---|-----|-----|-------|-------|--|--|------|------|--|--|--|--|--|
| Salud | Promover la Salud Mental | Preevención de la violencia | Escuelas asesoradas en solución de conflictos y convivencia pacífica | 5 | 1 | 4 | 703 | | | | 703 | | | | | | |
| | | Estrategías de Prevención al consumo de alcohol, tabaco y sustancias psicoactivas | Estrategías de protección y apoyo social en salud mental y reducción de la demanda de sustancias psicoactivas | 8 | 2 | 6 | 1.082 | | | | 1082 | | | | | | |
| | Fomentar la Seguridad alimentaria | Promoción de la lactancia materna | Estrategías para Promoción de la lactancia materna en madres gestantes | | 80% | 15% | 70% | 267 | | | | 267 | | | | | |
| | | | Talleres en Fortalecimiento de grupos de apoyo de la lactancia materna | | 16 | 4 | 12 | 427 | | | | 427 | | | | | |
| | | Fomento de una alimentación sana y prevención de la desnutrición-dieta saludable | Talleres y visitas control preparación de alimentos; a manipuladoras de instituciones educativas y hogares de bienestar | 4 | 1 | 3 | 138 | | | | 138 | | | | | | |
| | | Proyectos de complementación alimentaria | Difusión guías alimentarias | 4 | 1 | 1 | 107 | | | | 107 | | | | | | |
| | Promulgar Estilos de vida saludable | Prevención de enfermedades crónicas no transmisibles | Estrategias en reducción del tabaquismo, promoción de la actividad física y dieta saludable | | 60% | 10% | 50% | 2.183 | | | | 2183 | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------|----------------------------------|--|---|------|-----|-----|------------------|------|--|--|--------|--|--|--|--|--------|--|
| Salud | Fortalecer Participación social | Fortalecimiento comité de veduría | Capacitaciones al comité de veduría | 15 | 3 | 10 | 454 | | | | 454 | | | | | | |
| | | Capacitaciones al Concejo Territorial SSS | Capacitaciones al Concejo Territorial SSS | 12 | 2 | 9 | 317 | | | | 317 | | | | | | |
| | | Reforzar red de apoyo proyectos PAB | Asesorías | 12 | 3 | 9 | 285 | | | | 285 | | | | | | |
| | Gestión PAB | Gestión PAB | Gestión PAB | 100% | 20% | 90% | 3.662 | | | | 3662 | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 1.645.363 | | | | | | | | | | |
| Educación | Ampliar cobertura | Ampliación de infraestructura y dotación de los centros educativos | Centros educativos con, construcción, remodelación | 10 | 2 | 7 | 48.173 | | | | 30.173 | | | | | 18.000 | |
| | | Implementación del bachillerato por ciclos en el sector rural | Estudiantes inscritos en el bachillerato por ciclos rural | 175 | 15 | 120 | 10000 | | | | | | | | | 10000 | |
| | | Programa de alfabetización | Nuevas inscripciones para alfabetización | 956 | 466 | 866 | 10000 | | | | | | | | | 10000 | |
| | Calidad educativa | Capacitación y actualización de docentes | Capacitar al profesorado | 4 | 1 | 3 | 7000 | | | | 7000 | | | | | | |
| | | Apoyo administrativo y directivo a instituciones | Asesorar a las instituciones en la administración y dirección | 4 | 1 | 3 | 5000 | | | | 5000 | | | | | | |
| | | Proyectos con instituciones públicas y/o privadas | Convenios con Universidades y/o SENA | 32 | 2 | 24 | 38000 | 8000 | | | 30.000 | | | | | | |
| | Programa de alimentación escolar | Continuar con el programa de alimentación escolar | Continuación del programa | 100% | 20% | 85% | 37.495 | | | | | | | | | 37.495 | |
| TOTAL | | | | | | | 155.668 | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------|---|--|---|------|-----|-----|-------|-------|--|--|--|-------|-------|--|--|--|--|
| Cultura | Formación y difusión cultural | Creación y funcionamiento de la biblioteca pública municipal | Creación de la biblioteca pública | 100% | 10% | 90% | 5000 | | | | | 5000 | | | | | |
| | | Formación artística y cultural | Dictar talleres en formación artística y cultural | 12 | 3 | 9 | 8.500 | | | | | 500 | 8000 | | | | |
| | | Creación de la Casa de la Cultura | Cof., infraestructura física para la Casa de la Cultura | 100% | 15% | 85% | 4000 | | | | | 4000 | | | | | |
| | | Producción y difusión de material educativo cultural | Crear una cartilla propia del municipio | 3 | 0 | 2 | 500 | | | | | 500 | | | | | |
| | | Apoyo a la Banda municipal y a la escuela de música | Apoyo en tutorías | 320 | 30 | 190 | 10000 | | | | | | 10000 | | | | |
| | Apoyo actividades culturales y artísticas | Apoyo a eventos culturales, artísticos y sociales | Fiestas patronales, escolares. | 32 | 8 | 24 | 36000 | 20000 | | | | 10000 | 6000 | | | | |
| | | Apoyo conformación grupos culturales | Grupos artísticos representativos del municipio | 2 | 0 | 1 | 2594 | | | | | | 2594 | | | | |
| | | | | | | | TOTAL | 66594 | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|------------------------------------|--|--|------|-----|------|-------|--|--|--|--|--|--|------|-------|--|--|-------|
| Deporte y recreación | Formación deportiva | Dotación de implementos deportivos a los deportistas | Dotar a los participantes de los eventos deportivos | 2090 | 200 | 1366 | 2000 | | | | | | | 2000 | | | | |
| | | Dotación de implementos deportivos a los centros educativos | Escuelas deportivas | 68 | 17 | 55 | 1500 | | | | | | | | 1500 | | | |
| | | Apoyo a la participación en eventos: Juegos municipales, regionales, zonales, departamentales, nacionales. | Apoyo a la participación en eventos: Juegos municipales, regionales, zonales, departamentales, nacionales. | 5 | 1 | 4 | 3000 | | | | | | | | 3000 | | | |
| | | Fomento a la práctica deportiva, recreativa y utilización del tiempo libre en niños y jóvenes | Vacaciones recreativas, juegos municipales infantiles | 16 | 2 | 12 | 6000 | | | | | | | | 6000 | | | |
| | Eventos y competencias recreativas | Terminación del polideportivo cabecera municipal | Enmallado, luminación, decoración | 100% | 80% | 95% | 20000 | | | | | | | | 10000 | | | 10000 |
| | | Mantenimiento de escenarios deportivos | Realizar mantenimiento a canchas. | 20 | 4 | 15 | 5000 | | | | | | | | 5000 | | | |
| | | Realización de eventos y competencias en diferentes disciplinas | Realizar eventos en atletismo, voleivol, chasa | 24 | 4 | 18 | 8000 | | | | | | | | 8000 | | | |
| TOTAL 45500 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|------------------------------------|--|---|----|---|----|--------------|------|--|--|--|-------|--|--|--|--|--|
| Grupos vulnerables | Apoyo a programas derechos humanos | Conferencias sobre derechos humanos a la comunidad | Conferencias sobre derechos humanos a la comunidad | 12 | 1 | 10 | 500 | | | | | 500 | | | | | |
| | Atención a población desplazada | Atención y ubicación de población desplazada | Dotación de remesas e insumos para su ubicación | 10 | 4 | 8 | 13000 | 6000 | | | | 7000 | | | | | |
| | Atención a población discapacitada | Estrategias de atención | Atención en salud y educación a población discapacitada | 3 | 0 | 2 | 5000 | | | | | 5000 | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 44500 | | | | | | | | | | |
| Agropecuario | Desarrollo agropecuario | Asistencia técnica agropecuaria | Nuevas técnicas en producción agropecuaria | 48 | 4 | 38 | 10000 | | | | | 10000 | | | | | |
| | | Diversificación de cultivos | Implementar nuevos cultivos | 12 | 2 | 10 | 10000 | | | | | 10000 | | | | | |
| | | Programas y proyectos productivos | Proyectos Productivos | 48 | 3 | 40 | 30000 | | | | | 30000 | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 50000 | | | | | | | | | | |
| Generación de Empleo | Generación de empleo productivo | Apoyo a la juventud y asistencia social | Conformación Grupos Juveniles Rurales | 4 | 0 | 3 | 10000 | | | | | 10000 | | | | | |
| | | Cofinanciación de fondo de crédito y microcrédito | Conformación del fondo | 1 | 0 | 1 | 10000 | | | | | 10000 | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 20000 | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------|--|---|--|------|-----|-----|--------------|-------|--|--|--|-------|--|--|--|-------|
| Cuencas y microcuencas | Manejo de cuencas y microcuencas | Recuperación y sostenibilidad de microcuencas hidrográficas y paramos | Reforestación de microcuencas | 10 | 1 | 7 | 15000 | | | | | 15000 | | | | |
| | | Proyectos pequeña irrigación | Proyecto de irrigación | 2 | 1 | 2 | 15000 | | | | | 15000 | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 30000 | | | | | | | | | |
| Riesgos y desastres | Prevención y atención de riesgos y desastres | Programas de prevención y atención de riesgos y desastres | Actividades de Prevención y atención | 100 | 20 | 80 | 5000 | 5000 | | | | | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 5000 | | | | | | | | | |
| Organización administrativa | Justicia | Financiación funcionamiento de Inspección de Policía y Comisaría de Familia | Apoyo financiero | 100% | 20% | 80% | 15000 | | | | | 15000 | | | | |
| | Empresa de servicios públicos | Creación de la empresa de servicios públicos | Creación de la empresa de servicios públicos | 1 | 0 | 1 | 25000 | | | | | 15000 | | | | 10000 |
| TOTAL | | | | | | | 40000 | | | | | | | | | |
| Capacitación | Desarrollo institucional | Fortalecimiento institucional | Implementar sistema de capacitación y autoevaluación | 12 | 1 | 10 | 41000 | 23000 | | | | 17000 | | | | 1000 |
| TOTAL | | | | | | | 41000 | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|--|--|---|------|-----|-----|---------------|------|--|--|--|--|--|--|--------|--|--|-------|--|
| Acueducto | Ampliar Cobertura | Construcción, ampliación y mejoramiento de acueductos rurales | Construcción, ampliación y mejoramiento de acueductos rurales | 18 | 4 | 14 | 110000 | | | | | | | | 100000 | | | 10000 | |
| | Calidad del servicio | Mantenimiento del sistema de acueducto y de la planta de filtración lenta del acueducto urbano | Mantener el sistema de acueducto urabano | 100% | 10% | 85% | 35000 | | | | | | | | 35000 | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 145000 | | | | | | | | | | | | |
| Alcantarillado | Calidad del servicio | Expansión o reposición de las redes de recolección, zona urbana | Expansión o reposición de las redes de recolección, zona urbana | 490 | 58 | 380 | 90000 | | | | | | | | 80000 | | | 10000 | |
| | | Implementación de programas de letrinización rural | Construcción de letrinas | 300 | 20 | 220 | 27000 | | | | | | | | 27000 | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 117000 | | | | | | | | | | | | |
| Electrificación | Ampliar Cobertura | Ampliación de la red urbana | Ampliación de la red urbana | 3 | 1 | 2 | 15000 | 8000 | | | | | | | 7000 | | | | |
| | | Ampliación de la red rural | Ampliación de la red rural | 4 | 1 | 3 | 8000 | | | | | | | | 8000 | | | | |
| | Calidad del servicio | Mantenimiento de la red municipal | Mantenimiento de la red municipal | 4 | 1 | 3 | 10000 | | | | | | | | 10000 | | | | |
| TOTAL | | | | | | | 33000 | | | | | | | | | | | | |
| Equipamiento Municipal | Dotar al municipio de un lugar adecuado para comercializar los productos | Compra de una edificación para el funcionamiento de la plaza de mercado | Compra de la edificación donde funcionaba la Caja agraria | 1 | 0 | 1 | 11000 | | | | | | | | 10000 | | | 1000 | |
| TOTAL | | | | | | | 11000 | | | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------------------|---|---|--|---------|--------|---------|---------------|-------|--|--|--|-------|-------|-------|------|-------|--|
| Aseo | Implementación del relleno sanitario | Construcción del relleno sanitario | Construcción del relleno sanitario | 100% | 5% | 85% | 36000 | | | | | | 26000 | | | 10000 | |
| | | Aprovechamiento de los residuos sólidos | Aprovechamiento de los residuos sólidos | 100% | 10% | 90% | 13000 | | | | | | | 13000 | | | |
| TOTAL | | | | | | | 49000 | | | | | | | | | | |
| Agua potable y saneamiento básico | Implementación de la planta de aguas residuales | Estudio técnico y adquisición del lote para la implementación de la planta de tratamiento | Estudio técnico y compra del lote | 1 | 0 | 1 | 25000 | | | | | | 15000 | | | 10000 | |
| | | Construcción de la planta de aguas residuales | Implementación de la planta | 1 | 0 | 1 | 50000 | | | | | | 40000 | | | 10000 | |
| TOTAL | | | | | | | 75000 | | | | | | | | | | |
| Vías | Mejorar la malla vial del sector urbano | Pavimentación de las calles del casco urbano | Pavimentar las calles principales | 2400 m2 | 300 m2 | 1300 m2 | 60000 | | | | | 60000 | | | | | |
| | | Terminar la pavimentación de la vía San Juan-Contadero | Terminar la pavimentación de la vía San Juan-Contadero | 4 | 3 | 1 | 20000 | | | | | 20000 | | | | | |
| | Mejorar la malla vial del sector rural | Mantenimiento periódico de las vías rurales | Mantenimiento de la malla vial rural | 4 | 1 | 3 | 31000 | 16000 | | | | | | | 5000 | 10000 | |
| TOTAL | | | | | | | 111000 | | | | | | | | | | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

8. APLICACIÓN DE LOS AJUSTES EXIGIDOS POR PLANEACIÓN NACIONAL AL PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

El Plan Plurianual de Inversiones constituye el componente programático del plan de desarrollo, en el se recoge la selección de programas, subprogramas y proyectos identificados y priorizados, con la identificación precisa de su costo y de los recursos que se les asignará durante cada uno de los dos años restantes de la vigencia (2006-2007) y las respectivas fuentes de financiación.

El plan plurianual, en la medida que concreta los programas, subprogramas e incluso proyectos a realizar durante la mitad de la vigencia a cumplir, identifica costos y precisa recursos de financiación, clasificados por fuente; es el instrumento que relaciona los procesos de planeación del municipio.

Para la aplicación de los ajustes de acuerdo a las exigencias requeridas por Planeación Departamental para el Plan Plurianual de Inversiones, se indica su elaboración al plasmarlo en la matriz que se a diseñado para este plan, así pues se tuvo en cuenta los elementos que en capítulos anteriores ya se han realizado como:

- Descripción de los diferentes niveles del Plan
- Asignación de metas de resultado y de producto por cada programa y subprograma
- Señalamiento de los indicadores tanto para las metas de resultado como para las metas de producto, con su respectivo valor inicial y el valor deseado al finalizar el período de gobierno.
- Determinación de los ponderadores para cada nivel contemplados dentro del Plan de Desarrollo.
- Asignación de los recursos de inversión para la financiación de cada uno de los programas y subprogramas del Plan teniendo en cuenta la procedencia de estos recursos (Fuentes de Financiación).

Por ejemplo.

En la primera casilla horizontal encontramos la descripción de la meta por sector y subprograma así en salud la prestación de servicios a no afiliados, se determina el indicador en número ya que se puede medir fácilmente el avance de la meta pues se da el valor inicial de 909 persona no afiliadas a las que se les presto el servicio y la cantidad esperada la finalizar el periodo de gobierno que es de 956 personas a las que se les prestara el servicio, se le asigna el ponderador de 5.75% de importancia con respecto a los otros subprogramas y se define la fuente de financiación y su destinación (ver cuadro 4).

Con lo anterior se busca presentar en una forma muy general las actividades que se llevaran a cabo en el cuarto nivel de desagregación que posee el Plan de Desarrollo del municipio de El Contadero, que corresponde a los subprogramas y la especificación de las fuentes de financiación (ver cuadro 4).

Cuadro 4. Plan Plurianual de Inversiones

| AÑO 2006 | INDICADORES | | | PONDERADOR % | FUENTES DE FINANCIACIÓN | | | | | | | | | | |
|---|--|-----------------------|-------------------|--------------|-------------------------|------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|----------------------|--------------------|----------|-----------------------|-----------|-------|
| | DESCRIPCIÓN DE LA META POR SECTOR Y SUBPROGRAMAS | DESCRIPCION INDICADOR | INDICADOR INICIAL | | META CANTIDAD | SGP | | | RECURSOS PROPIOS | RECURSOS DEL CREDITO | APORTES NACIONALES | REGALIAS | APORTES DEL DEPARTATO | OTROS | TOTAL |
| | | | | | | PARTICIPACIÓN EN SALUD Y EDUCACION | INVERSION FORZOSA | LIBRE INVERSION | | | | | | | |
| SALUD | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ampliación del Régimen Subsidiado | No | 6.779 | 6.785 | 90 | 974.989 | | | | | | | | 507.199 | 1.482.188 | |
| Prestación de servicios a no afiliados | No | 909 | 956 | 5,75 | 94.703 | | | | | | | | | 94.703 | |
| Programa de promoción y prevención | No | 2 | 12 | 2,74 | 45.000 | | | | | | | | | 45.000 | |
| Aumentar cobertura de niños vacunados | % | 20 | 90 | 0,33 | 5.434 | | | | | | | | | 5.434 | |
| Brigadas de búsqueda y prevención de enfermedades inmuno-prevenibles | No | 4 | 16 | 0,046 | 592 | | | | | | | | | 592 | |
| Escuelas asesoradas en la Implementación de escuelas saludables | No | 1 | 12 | 0,016 | 264 | | | | | | | | | 264 | |
| Programas de control para la maternidad segura | % | 20 | 100 | 0,05 | 675 | | | | | | | | | 675 | |
| Estrategias de información, educación en Planificación Familiar para Adolescentes | % | 15 | 80 | 0,21 | 3.458 | | | | | | | | | 3.458 | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta Investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|----|-----|------|--------|--------|--------|-------|---|---|---|------|-------|--------|
| Capacitación a docentes | No | 1 | 4 | 2,9 | 7.000 | | | | | | | | | 7000 |
| Apoyo administrativo y directivo a instituciones | No | 1 | 4 | 2 | 5.000 | | | | | | | | | 5000 |
| Proyectos con instituciones públicas y/o privadas | No | 2 | 32 | 15,7 | 30.000 | | | 12000 | | | | | | 42000 |
| Continuar con el programa de alimentación escolar | % | 20 | 100 | 15,5 | | 37.495 | | | | | | | | 37.495 |
| TOTAL EDUCACIÓN | | | | 100 | 72173 | 37495 | 0 | 12000 | 0 | 0 | 0 | 8000 | 30000 | 159668 |
| CULTURA | | | | | | | | | | | | | | |
| Creación y funcionamiento de la biblioteca pública municipal | % | 10 | 100 | 7,5 | | | 5.000 | | | | | | | 5000 |
| Talleres en Formación artística y cultural | No | 3 | 12 | 12,8 | | 8.000 | 500 | | | | | | | 8500 |
| Creación de la Casa de la Cultura | % | 15 | 100 | 6 | | | 4.000 | | | | | | | 4000 |
| Producción y difusión de material educativo-cultural | No | 1 | 3 | 0,7 | | | 500 | | | | | | | 500 |
| Tutorías a la Banda municipal y a la Escuela de música | No | 30 | 320 | 15 | | 10.000 | | | | | | | | 10000 |
| Eventos culturales, artísticos y sociales apoyados | No | 8 | 32 | 54 | | 6.000 | 10.000 | 20000 | | | | | | 36000 |
| Conformación grupos culturales | No | 0 | 2 | 4 | | 2.594 | | | | | | | | 2594 |
| TOTAL CULTURA | | | | 100 | 0 | 26594 | 20000 | 20000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 66594 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| DEPORTES | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|-----|------|------|---|--------|---|---|---|---|---|--------|--------|-------|
| Deportistas a dotar con implementos deportivos | No | 200 | 2090 | 4,4 | | 2.000 | | | | | | | 2000 | |
| Dotación de implementos deportivos a los centros educativos | No | 17 | 68 | 3,3 | | 1.500 | | | | | | | 1500 | |
| Apoyo a la participación en eventos: Juegos municipales, regionales, zonales, departamentales, nacionales. | No | 1 | 5 | 6,6 | | 3.000 | | | | | | | 3000 | |
| Programas para fomento a la práctica deportiva, recreativa y utilización del tiempo libre en niños y jóvenes | No | 2 | 16 | 13,2 | | 6.000 | | | | | | | 6000 | |
| Terminación del polideportivo cabecera municipal | % | 80 | 100 | 44 | | 10.000 | | | | | | 10.000 | 20000 | |
| Mantenimiento de escenarios deportivos | No | 4 | 20 | 11 | | 5.000 | | | | | | | 5000 | |
| Realización de eventos y competencias en diferentes disciplinas | No | 4 | 24 | 17,5 | | 8.000 | | | | | | | 8000 | |
| TOTAL DEPORTES | | | | 100 | 0 | 35500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 45500 |
| VIVIENDA | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de mejoramiento de vivienda urbana y rural | No | 1 | 4 | 100 | | 15.000 | | | | | | | 15.000 | |
| TOTAL VIVIENDA | | | | 100 | | 15.000 | | | | | | | 15.000 | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|----|-----|------|---|---|-------|------|---|---|---|---|------|-------|
| PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO | | | | | | | | | | | | | | |
| Empresas productivas fortalecidas | No | 2 | 14 | 57 | | | 8.000 | | | | | | | 8000 |
| Asesorías y actualización administrativa y documental a empresas productivas | No | 2 | 10 | 14,3 | | | 2000 | | | | | | | 2000 |
| Asesorías para la Conformación del comité de veeduría ciudadana | No | 0 | 12 | 3,5 | | | 500 | | | | | | | 500 |
| Apoyo administrativo, capacitación y asesoría a las JAC | No | 1 | 10 | 7,2 | | | 1000 | | | | | | | 1000 |
| Apoyo y asesoría al Cabildo Indígena de Aldea de María | No | 2 | 16 | 18 | | | 500 | | | | | | 2000 | 2500 |
| TOTAL PARTICIPACION Y DESARROLLO COMUNITARIO | | | | 100 | 0 | 0 | 12000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2000 | 14000 |
| GRUPOS VULNERABLES | | | | | | | | | | | | | | |
| Incrementar el numero de beneficiarios de adultos mayores | No | 65 | 680 | 13,4 | | | 4000 | 2000 | | | | | | 6000 |
| Actividades productivas, Artísticas y culturales del adulto mayor | No | 1 | 12 | 2,3 | | | 1000 | | | | | | | 1000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|----|------|---|---|-------|-------|---|---|---|---|------|-------|
| Asesorías para la Inclusión de niños a Proyectos productivos | No | 0 | 12 | 9 | | | 1200 | 1000 | | | | | 1800 | 4000 |
| Conferencias del Proyecto de conocimiento de los derechos y deberes a niños | No | 0 | 12 | 1,2 | | | 300 | | | | | | 200 | 500 |
| Asesorías para la Inclusión de jóvenes a Proyectos productivos | No | 0 | 16 | 9 | | | 1200 | 1000 | | | | | 1800 | 4000 |
| Conferencias del Proyecto de conocimiento de los derechos y deberes a jóvenes | No | 0 | 12 | 1,2 | | | 300 | | | | | | 200 | 500 |
| Programas institucionales: subsidios nutricionales y educativos | No | 10 | 80 | 11,5 | | | 5000 | | | | | | | 5000 |
| Dotación material didáctico a hogares comunitarios | No | 4 | 16 | 3,5 | | | 1500 | | | | | | | 1500 |
| Reuniones conformación Red de Apoyo al desarrollo integral de la mujer | No | 0 | 8 | 6,8 | | | 3000 | | | | | | | 3000 |
| Conferencias sobre derechos humanos a la comunidad | No | 1 | 12 | 1,2 | | | 500 | | | | | | | 500 |
| Atención y ubicación de población desplazada | No | 4 | 10 | 29,5 | | | 7000 | 6000 | | | | | | 13000 |
| Estrategias de atención a población discapacitada | No | 0 | 3 | 11,4 | | | 5000 | | | | | | | 5000 |
| TOTAL GRUPOS VULNERABLES | | | | 100 | 0 | 0 | 30000 | 10000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4000 | 44000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|---|----|-----|---|---|--------|---|---|---|---|---|-------|-------|
| AGROPECUARIO | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de Asistencia técnica agropecuaria | No | 4 | 48 | 20 | | | 10000 | | | | | | | 10000 |
| Diversificación de cultivos | No | 2 | 12 | 20 | | | 10000 | | | | | | | 10000 |
| Programas y proyectos productivos | No | 3 | 48 | 60 | | | 30000 | | | | | | | 30000 |
| TOTAL AGROPECUARIO | | | | 100 | 0 | 0 | 50000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50000 |
| GENERACION DE EMPLEO | | | | | | | | | | | | | | |
| Conformación de grupos juveniles con asistencia social | No | 0 | 4 | 49 | | | 10000 | | | | | | | 10000 |
| Cofinanciación de fondo de crédito y microcrédito | No | 0 | 1 | 51 | | | 10.000 | | | | | | 1000 | 11000 |
| TOTAL GENERACION DE EMPLEO | | | | 0 | 0 | 0 | 20000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1000 | 21000 |
| CUENCAS Y MICROCUENCAS | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de Recuperación y sostenibilidad de microcuencas hidrográficas y paramos | No | 1 | 10 | 61 | | | 15.000 | | | | | | 10000 | 25000 |
| Proyectos pequeña irrigación | No | 1 | 2 | 39 | | | 15.000 | | | | | | 1000 | 16000 |
| TOTAL CUENCAS Y MICROCUENCAS | | | | 100 | 0 | 0 | 30000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11000 | 41000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|----|-----|------|---|---|--------|-------|---|---|---|---|-------|--------|
| RIESGOS Y DESASTRES | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de prevención y atención de riesgos y desastres | No | 20 | 100 | 100 | | | | 5000 | | | | | | 5000 |
| TOTAL RIESGOS Y DESASTRES | | | | 100 | 0 | 0 | 0 | 5000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5000 |
| ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA | | | | | | | | | | | | | | |
| Financiación funcionamiento de Inspección de Policía | % | 20 | 100 | 37,5 | | | 15.000 | | | | | | | 15000 |
| Creación de la empresa de servicios públicos | No | 0 | 1 | 62,5 | | | 15000 | | | | | | 10000 | 25000 |
| TOTAL ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA | | | | 100 | 0 | 0 | 30000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 40000 |
| CAPACITACION | | | | | | | | | | | | | | |
| Implementación sistema de asesoría, capacitación para el fortalecimiento institucional | No | 1 | 12 | 100 | | | 17000 | 23000 | | | | | 1000 | 41000 |
| TOTAL CAPACITACION | | | | 100 | 0 | 0 | 17000 | 23000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1000 | 41000 |
| ACUEDUCTO | | | | | | | | | | | | | | |
| Construcción, ampliación mejoramiento y potabilización de acueductos rurales | No | 4 | 18 | 76 | | | 100000 | | | | | | 10000 | 110000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|-----|------|---|--------|--------|------|---|---|---|---|-------|--------|
| Reconstrucción y Mantenimiento del sistema de acueducto y de la planta de filtración lenta del acueducto urbano | % | 10 | 100 | 24 | | 35000 | | | | | | | | 35000 |
| TOTAL ACUEDUCTO | | | | 100 | 0 | 135000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 145000 |
| ALCANTARILLADO | | | | | | | | | | | | | | |
| Metros de Expansión o reposición de las redes de recolección, zona urbana | No | 58 | 490 | 77 | | 80000 | | | | | | | 10000 | 90000 |
| Construcción de letrinas en el sector rural | No | 20 | 300 | 23 | | 27000 | | | | | | | | 27000 |
| TOTAL ALCANTARILLADO | | | | 100 | 0 | 107000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 117000 |
| ELECTRIFICACION | | | | | | | | | | | | | | |
| Ampliación de la red urbana | No | 1 | 3 | 45,5 | | | 7000 | 8000 | | | | | | 15000 |
| Ampliación de la red rural | No | 1 | 4 | 30,3 | | | 8000 | | | | | | | 8000 |
| Mantenimiento de la red municipal | No | 1 | 4 | 24,2 | | | 10000 | | | | | | | 10000 |
| TOTAL ELECTRIFICACION | | | | 100 | 0 | 0 | 25000 | 8000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33000 |
| EQUIPAMIENTO MUNICIPAL | | | | | | | | | | | | | | |
| Compra y adecuación de una edificación para el funcionamiento de la plaza de mercado | No | 0 | 1 | 100 | | | 10.000 | | | | | | 1000 | 11000 |
| TOTAL EQUIPAMIENTO MUNICIPAL | | | | 100 | 0 | 0 | 10000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1000 | 11000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|-----|------|------|---|-------|-------|-------|---|---|------|-------|-------|--------|
| ASEO | | | | | | | | | | | | | | |
| Construcción del relleno sanitario | % | 5 | 100 | 73,5 | | 26000 | | | | | | | 10000 | 36000 |
| Aprovechamiento de los residuos sólidos | % | 10 | 100 | 26,5 | | 13000 | | | | | | | | 13000 |
| TOTAL ASEO | | | | 100 | 0 | 39000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 49000 |
| AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO | | | | | | | | | | | | | | |
| Estudio técnico y compra del lote para la implementación de la planta de tratamiento de aguas residuales | No | 0 | 1 | 25 | | 15000 | | | | | | | 10000 | 25000 |
| Construcción de la planta de aguas residuales | No | 0 | 1 | 75 | | 40000 | | | | | | | 10000 | 50000 |
| TOTAL AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO | | | | 100 | 0 | 55000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20000 | 75000 |
| VIAS | | | | | | | | | | | | | | |
| m2 de la pavimentación de las calles del casco urbano | No | 300 | 2400 | 49 | | | 60000 | | | | | | | 60000 |
| Terminar la pavimentación de los kilómetros vía San Juan-Contadero | No | 3 | 1 | 16,5 | | | 20000 | | | | | | | 20000 |
| Mantenimiento periódico de las vías | No | 1 | 4 | 34,5 | | | | 16000 | | | 5000 | 10000 | | 31000 |
| TOTAL VIAS | | | | 100 | 0 | 0 | 80000 | 16000 | 0 | 0 | 5000 | 10000 | 0 | 111000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| AÑO 2007 | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--------------------------|----------------------|------------------|-----------------|--|----------------------|--------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|----------|-----------------------------|-----------|-------|
| DESCRIPCIÓN DE LA META POR SECTOR Y SUBPROGRAMAS | INDICADORES | | | PONDERADOR % | FUENTES DE FINANCIACIÓN (miles de pesos) | | | | | | | | | |
| | DESCRIPCIÓN INDICADOR | INDICADOR INICIAL | META CANTIDAD | | SGP | | | RECURSOS PROPIOS | RECURSOS DEL CREDITO | APORTES NACIONALES | REGALIAS | APORTES DEL DEPARTAMENTO | OTROS | TOTAL |
| | | | | | PARTICIPACIÓN EN SALUD Y EDUCACIÓN | INVERSIÓN FORZOSA | LIBRE INVERSIÓN | | | | | | | |
| SALUD | | | | | | | | | | | | | | |
| Ampliación del Régimen Subsidiado | No | 6.779 | 6.785 | 90 | 1.067.855 | | | | | | | 530.319 | 1.598.174 | |
| Prestación de servicios a no afiliados | No | 909 | 956 | 5,75 | 106.837 | | | | | | | | 106.837 | |
| Programa de promoción y prevención | No | 2 | 12 | 2,74 | 49.654 | | | | | | | | 49.654 | |
| Aumentar cobertura de niños vacunados | % | 20 | 90 | 0,33 | 5.896 | | | | | | | | 5.896 | |
| Brigadas de búsqueda y prevención de enfermedades inmunoprevenibles | No | 4 | 16 | 0,046 | 642 | | | | | | | | 642 | |
| Escuelas asesoradas en la implementación de escuelas saludables | No | 1 | 12 | 0,016 | 286 | | | | | | | | 286 | |
| Programas de control para la maternidad segura | % | 20 | 100 | 0,05 | 732 | | | | | | | | 732 | |
| Estrategias de información, educación en Planificación Familiar para Adolescentes | % | 15 | 80 | 0,21 | 3752 | | | | | | | | 3.752 | |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|----|-------|------|--|--|--|--|--|--|--|--|-------|
| Aumentar cobertura de mujeres con citología cervicovaginal | % | 15 | 60 | 0,01 | 232 | | | | | | | | | 232 |
| Estrategias para evitar contagio de infecciones transmitidas sexualmente VIH/SIDA | % | 10 | 80 | 0,043 | 554 | | | | | | | | | 554 |
| Programas para disminuir los factores de riesgo del consumo | % | 10 | 80 | 0,08 | 1358 | | | | | | | | | 1.358 |
| Estrategias para disminuir los factores de riesgo del ambiente | % | 10 | 80 | 0,026 | 350 | | | | | | | | | 350 |
| Estrategias para disminuir los factores de riesgo por zoonosis | % | 10 | 90 | 0,085 | 1230 | | | | | | | | | 1.230 |
| Instituciones educativas con estrategias IEC en Prevención de la violencia | No | 1 | 5 | 0,053 | 763 | | | | | | | | | 763 |
| Estrategias de Prevención al consumo de alcohol, tabaco y sustancias psicoactivas | No | 2 | 8 | 0,076 | 1174 | | | | | | | | | 1.174 |
| Estrategias IEC en Promoción de la lactancia materna | % | 15 | 80 | 0,042 | 753 | | | | | | | | | 753 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|-----|-----|-------|-----------|---|---|---|---|---|---|-------|---------|------------------|
| Talleres en preparación de alimentos, Fomento de una alimentación sana y prevención de la desnutrición-dieta saludable | No | 1 | 4 | 0,008 | 150 | | | | | | | | | 150 |
| Proyectos de complementación alimentaria | No | 1 | 4 | 0,006 | 198 | | | | | | | | | 198 |
| Estrategias en Prevención de enfermedades crónicas no transmisibles | % | 10 | 60 | 0,14 | 2369 | | | | | | | | | 2.369 |
| Capacitaciones para el Fortalecimiento comité de veduría | No | 3 | 15 | 0,03 | 493 | | | | | | | | | 493 |
| Capacitaciones al Concejo Territorial SSS | No | 2 | 12 | 0,026 | 344 | | | | | | | | | 344 |
| Asesorías para Reforzar red de apoyo proyectos PAB | No | 3 | 12 | 0,013 | 309 | | | | | | | | | 309 |
| Gestión PAB | % | 20 | 100 | 0,22 | 3973 | | | | | | | | | 3.973 |
| TOTAL SALUD | | | | 100 | 1.249.904 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 530.319 | 1.780.223 |
| EDUCACIÓN | | | | | | | | | | | | | | |
| Centro educativos con ampliación y/o remodelación de infraestructura | No | 2 | 10 | 55,7 | 33190 | | | | | | | 10000 | 10.000 | 53.190 |
| Estudiantes inscritos en el bachillerato por ciclos en la zona rural | No | 15 | 175 | 4,1 | | | | | | | | | 10.000 | 10000 |
| Personas inscritas en el Programa de alfabetización | No | 466 | 956 | 4,1 | | | | | | | | | 10.000 | 10000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|----|-----|------|--------|--------|--------|-------|---|---|---|-------|--------|---------|
| Capacitación a docentes | No | 1 | 4 | 2,9 | 8.000 | | | | | | | | | 8.000 |
| Apoyo administrativo y directivo a instituciones | No | 1 | 4 | 2 | 6.000 | | | | | | | | | 6.000 |
| Proyectos con instituciones públicas y/o privadas | No | 2 | 32 | 15,7 | 43.000 | | | 15000 | | | | | | 58.000 |
| Continuar con el programa de alimentación escolar | % | 20 | 100 | 15,5 | | 40.682 | | | | | | | | 40.682 |
| TOTAL EDUCACIÓN | | | | 100 | 90.190 | 40682 | 0 | 15000 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 30.000 | 185.872 |
| CULTURA | | | | | | | | | | | | | | |
| Creación y funcionamiento de la biblioteca pública municipal | % | 10 | 100 | 7,5 | | | 5.000 | | | | | | | 5000 |
| Talleres en Formación artística y cultural | No | 3 | 12 | 12,8 | | 9.000 | 500 | | | | | | | 9500 |
| Creación de la Casa de la Cultura | % | 15 | 100 | 6 | | | 4.000 | | | | | | | 4000 |
| Producción y difusión de material educativo-cultural | No | 1 | 3 | 0,7 | | | 500 | | | | | | | 500 |
| Tutorías a la Banda municipal y a la Escuela de música | No | 30 | 320 | 15 | | 15.000 | | | | | | | | 15000 |
| Eventos culturales, artísticos y sociales apoyados | No | 8 | 32 | 54 | | 8.000 | 10.000 | 23000 | | | | | | 41000 |
| Conformación grupos culturales | No | 0 | 2 | 4 | | 3.200 | | | | | | | | 3200 |
| TOTAL CULTURA | | | | 100 | 0 | 35200 | 20000 | 23000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 78200 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| DEPORTES | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|-----|------|------|---|--------|--------|---|---|---|---|---|-------|--------|
| Deportistas a dotar con implementos deportivos | No | 200 | 2090 | 4,4 | | 2.000 | | | | | | | | 2000 |
| Dotación de implementos deportivos a los centros educativos | No | 17 | 68 | 3,3 | | 2.000 | | | | | | | | 2000 |
| Apoyo a la participación en eventos: Juegos municipales, regionales, zonales, departamentales, nacionales. | No | 1 | 5 | 6,6 | | 5.000 | | | | | | | | 5000 |
| Programas para fomento a la práctica deportiva, recreativa y utilización del tiempo libre en niños y jóvenes | No | 2 | 16 | 13,2 | | 8.000 | | | | | | | | 8000 |
| Terminación del polideportivo cabecera municipal | % | 80 | 100 | 44 | | 15.000 | | | | | | | 10000 | 25000 |
| Mantenimiento de escenarios deportivos | No | 4 | 20 | 11 | | 6.000 | | | | | | | | 6000 |
| Realización de eventos y competencias en diferentes disciplinas | No | 4 | 24 | 17,5 | | 10.000 | | | | | | | | 10000 |
| TOTAL DEPORTES | | | | 100 | 0 | 48000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 58000 |
| VIVIENDA | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de mejoramiento de vivienda urbana y rural | No | 1 | 4 | 100 | | | 20.000 | | | | | | | 20.000 |
| TOTAL VIVIENDA | | | | 100 | | | 20.000 | | | | | | | 20.000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|----|-----|------|---|---|-------|------|---|---|---|------|------|-------|
| PARTICIPACIÓN Y DESARROLLO COMUNITARIO | | | | | | | | | | | | | | |
| Empresas productivas fortalecidas | No | 2 | 14 | 57 | | | 9.500 | | | | | | | 9500 |
| Asesorías y actualización administrativa y documental a empresas productivas | No | 2 | 10 | 14,3 | | | 3000 | | | | | | | 3000 |
| Asesorías para la Conformación del comité de veeduría ciudadana | No | 0 | 12 | 3,5 | | | 800 | | | | | | | 800 |
| Apoyo administrativo, capacitación y asesoría a las JAC | No | 1 | 10 | 7,2 | | | 1000 | | | | | | | 1000 |
| Apoyo y asesoría al Cabildo Indígena de Aldea de María | No | 2 | 16 | 18 | | | 800 | | | | | 2000 | | 2800 |
| TOTAL PARTICIPACION Y DESARROLLO COMUNITARIO | | | | 100 | 0 | 0 | 15100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2000 | 17100 |
| GRUPOS VULNERABLES | | | | | | | | | | | | | | |
| Incrementar el numero de beneficiarios de adultos mayores | No | 65 | 680 | 13,4 | | | 5000 | 3000 | | | | | | 8000 |
| Actividades productivas, Artísticas y culturales del adulto mayor | No | 1 | 12 | 2,3 | | | 1000 | | | | | | | 1000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|----|------|---|---|-------|-------|---|---|---|---|------|-------|
| Asesorías para la Inclusión de niños a Proyectos productivos | No | 0 | 12 | 9 | | | 1500 | 1000 | | | | | 1800 | 4300 |
| Conferencias del Proyecto de conocimiento de los derechos y deberes a niños | No | 0 | 12 | 1,2 | | | 500 | | | | | | 200 | 700 |
| Asesorías para la Inclusión de jóvenes a Proyectos productivos | No | 0 | 16 | 9 | | | 1500 | 1000 | | | | | 1800 | 4300 |
| Conferencias del Proyecto de conocimiento de los derechos y deberes a jóvenes | No | 0 | 12 | 1,2 | | | 500 | | | | | | 200 | 700 |
| Programas institucionales: subsidios nutricionales y educativos | No | 10 | 80 | 11,5 | | | 6000 | | | | | | | 6000 |
| Dotación material didáctico a hogares comunitarios | No | 4 | 16 | 3,5 | | | 2000 | | | | | | | 2000 |
| Reuniones conformación Red de Apoyo al desarrollo integral de la mujer | No | 0 | 8 | 6,8 | | | 4000 | | | | | | | 4000 |
| Conferencias sobre derechos humanos a la comunidad | No | 1 | 12 | 1,2 | | | 500 | | | | | | | 500 |
| Atención y ubicación de población desplazada | No | 4 | 10 | 29,5 | | | 7000 | 6000 | | | | | | 13000 |
| Estrategias de atención a población discapacitada | No | 0 | 3 | 11,4 | | | 6000 | | | | | | | 6000 |
| TOTAL GRUPOS VULNERABLES | | | | 100 | 0 | 0 | 35500 | 11000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4000 | 50500 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|---|----|-----|---|---|--------|---|---|---|---|---|-------|-------|
| AGROPECUARIO | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de Asistencia técnica agropecuaria | No | 4 | 48 | 20 | | | 10000 | | | | | | | 10000 |
| Diversificación de cultivos | No | 2 | 12 | 20 | | | 10000 | | | | | | | 10000 |
| Programas y proyectos productivos | No | 3 | 48 | 60 | | | 35000 | | | | | | | 35000 |
| TOTAL AGROPECUARIO | | | | 100 | 0 | 0 | 55000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 55000 |
| GENERACION DE EMPLEO | | | | | | | | | | | | | | |
| Conformación de grupos juveniles con asistencia social | No | 0 | 4 | 49 | | | 10000 | | | | | | | 10000 |
| Cofinanciación de fondo de crédito y microcrédito | No | 0 | 1 | 51 | | | 10.000 | | | | | | 1000 | 11000 |
| TOTAL GENERACION DE EMPLEO | | | | 100 | 0 | 0 | 20000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1000 | 21000 |
| CUENCAS Y MICROCUENCAS | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de Recuperación y sostenibilidad de microcuencas hidrográficas y paramos | No | 1 | 10 | 61 | | | 16.000 | | | | | | 10000 | 26000 |
| Proyectos pequeña irrigación | No | 1 | 2 | 39 | | | 15.000 | | | | | | 1000 | 16000 |
| TOTAL CUENCAS Y MICROCUENCAS | | | | 100 | 0 | 0 | 31000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11000 | 42000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|----|-----|------|---|---|--------|-------|---|---|---|---|-------|--------|
| RIESGOS Y DESASTRES | | | | | | | | | | | | | | |
| Programas de prevención y atención de riesgos y desastres | No | 20 | 100 | 100 | | | | 5000 | | | | | | 5000 |
| TOTAL RIESGOS Y DESASTRES | | | | 100 | 0 | 0 | 0 | 5000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5000 |
| ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA | | | | | | | | | | | | | | |
| Financiación funcionamiento de Inspección de Policía | % | 20 | 100 | 37,5 | | | 20.000 | | | | | | | 20000 |
| Creación de la empresa de servicios públicos | No | 0 | 1 | 62,5 | | | 20000 | | | | | | 10000 | 30000 |
| TOTAL ORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA | | | | 100 | 0 | 0 | 40000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 50000 |
| CAPACITACION | | | | | | | | | | | | | | |
| Implementación sistema de asesoría, capacitación para el fortalecimiento institucional | No | 1 | 12 | 100 | | | 20000 | 25000 | | | | | 1000 | 46000 |
| TOTAL CAPACITACION | | | | 100 | 0 | 0 | 20000 | 25000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1000 | 46000 |
| ACUEDUCTO | | | | | | | | | | | | | | |
| Construcción, ampliación mejoramiento y potabilización de acueductos rurales | No | 4 | 18 | 76 | | | 120000 | | | | | | 10000 | 130000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----|----|-----|------|---|--------|--------|------|---|---|---|---|-------|--------|
| Reconstrucción y Mantenimiento del sistema de acueducto y de la planta de filtración lenta del acueducto urbano | % | 10 | 100 | 24 | | 12000 | | | | | | | | 12000 |
| TOTAL ACUEDUCTO | | | | 100 | 0 | 132000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 142000 |
| ALCANTARILLADO | | | | | | | | | | | | | | |
| Metros de Expansión o reposición de las redes de recolección, zona urbana | No | 58 | 490 | 77 | | 105000 | | | | | | | 10000 | 115000 |
| Construcción de letrinas en el sector rural | No | 20 | 300 | 23 | | 27000 | | | | | | | | 27000 |
| TOTAL ALCANTARILLADO | | | | 100 | 0 | 132000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 142000 |
| ELECTRIFICACION | | | | | | | | | | | | | | |
| Ampliación de la red urbana | No | 1 | 3 | 45,5 | | | 7000 | 9000 | | | | | | 16000 |
| Ampliación de la red rural | No | 1 | 4 | 30,3 | | | 8000 | | | | | | | 8000 |
| Mantenimiento de la red municipal | No | 1 | 4 | 24,2 | | | 20000 | | | | | | | 20000 |
| TOTAL ELECTRIFICACION | | | | 100 | 0 | 0 | 35000 | 9000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 44000 |
| EQUIPAMIENTO MUNICIPAL | | | | | | | | | | | | | | |
| Compra y adecuación de una edificación para el funcionamiento de la plaza de mercado | No | 0 | 1 | 100 | | | 20.000 | | | | | | 1000 | 21000 |
| TOTAL EQUIPAMIENTO MUNICIPAL | | | | 100 | 0 | 0 | 20000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1000 | 21000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

| | | | | | | | | | | | | | | |
|--|----|-----|------|------|---|-------|-------|-------|---|---|------|-------|-------|--------|
| ASEO | | | | | | | | | | | | | | |
| Construcción del relleno sanitario | % | 5 | 100 | 73,5 | | 29000 | 29000 | | | | | | 10000 | 68000 |
| Aprovechamiento de los residuos sólidos | % | 10 | 100 | 26,5 | | 15000 | 15000 | | | | | | | 30000 |
| TOTAL ASEO | | | | 100 | 0 | 44000 | 44000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10000 | 98000 |
| AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO | | | | | | | | | | | | | | |
| Estudio técnico y compra del lote para la implementación de la planta de tratamineto de aguas residuales | No | 0 | 1 | 25 | | 15000 | 15000 | | | | | | 1000 | 31000 |
| Construcción de la planta de aguas residuales | No | 0 | 1 | 75 | | 50000 | 50000 | | | | | | 10000 | 110000 |
| TOTAL AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO | | | | 100 | 0 | 65000 | 65000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11000 | 141000 |
| VIAS | | | | | | | | | | | | | | |
| m2 de la pavimentación de las calles del casco urbano | No | 300 | 2400 | 49 | | | 70000 | | | | | | | 70000 |
| Terminar la pavimentación de los kilómetros vía San Juan-Contadero | No | 3 | 1 | 16,5 | | | 20000 | | | | | | | 20000 |
| Mantenimiento periódico de las vías | No | 1 | 4 | 34,5 | | | | 20000 | | | 6000 | 10000 | | 36000 |
| TOTAL VIAS | | | | 100 | 0 | 0 | 90000 | 20000 | 0 | 0 | 6000 | 10000 | 0 | 126000 |

Fuente: Plan de Desarrollo Municipal El Contadero 2004-2007. Cálculos y Organización ésta investigación.

9. CONCLUSIONES

1. Mediante el diagnóstico se detecta la carencia de la no implementación de los elementos como las metas, los indicadores, los ponderadores y los programas de atención a la población discapacitada; lo cual genera información adecuada y veraz, conforme a la realidad de los programas y proyectos a ejecutar por la administración y su eficiencia.
2. Se concluye también que los diversos programas de capacitación de los diferentes funcionarios del municipio de El Contadero no han sido eficientes y por ello desconocen las exigencias técnicas que se necesitan para la elaboración del Plan de Desarrollo en cuanto a las exigencias de Planeación Departamental.
3. Con seguridad, la utilización de estos elementos logra una mejor inversión oportuna e idónea y optimiza los recursos públicos municipales, que pueden influir sustancialmente en el desarrollo del pueblo y en el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas.
4. Con esta implementación de los elementos de seguimiento y evaluación del plan de desarrollo se puede facilitar la eficiencia fiscal y administrativa, y establecer un saneamiento de las mismas, en el cual se instaure la situación real en cuanto a los bienes, derechos y obligaciones de la administración.
5. De igual manera, al hacer un seguimiento a los planes de desarrollo podemos concluir en que estado de derecho nos encontramos, si se da prioridad a lo social, si se piensa en el beneficio de la población más pobre y vulnerable como relativos a la niñez, tercera edad, madres cabeza de familia, desplazados y discapacitados. En el caso de el municipio de El Contadero lo referente a población vulnerable posibilita una intervención para mejorar sus condiciones.
6. En un municipio de sexta categoría como lo es El Contadero y la mayoría de los municipios de Nariño, se le ha dificultado dar cumplimiento a las metas y así satisfacer las necesidades de la comunidad, con las reformas como la establecida en el Sistema General de Particiones donde se redujeron las transferencias a las entidades territoriales, y se pretende presentar reformas que continúen reduciéndolas para atender los compromisos con los organismos unilaterales como el Fondo Monetario Internacional, dándole como única opción optimizar los recursos y buscar la generación de recursos propios como entidad territorial autónoma, lo cual

extremadamente difícil por las condiciones que atraviesa y en general todos los municipios.

7. El municipio de El Contadero tiene una dependencia económica muy marcada, pues los recursos con que cuenta para ejecutar los programas provienen en su mayoría de la nación, en especial por el Sistema General de Particiones el cual ha predeterminado el monto y su especificidad en la inversión.
8. Con respecto al Plan Indicativo se pretende mostrar en una forma general pero a la vez ordenada y concreta, como va a llevar acabo la administración municipal la ejecución de los proyectos, subprogramas y programas para alcanzar sus objetivos.
9. Haciendo referencia al Plan de Acción se busca la eficiencia y aumentar la frecuencia del ciclo de seguimiento, auto evaluación y corrección, y crear un ambiente de compromiso y responsabilidad en cada uno de los involucrados en la ejecución de las metas.
10. El Plan Operativo Anual de Inversiones se realiza con el fin de determinar el grado de libertad que posee la administración para realizar la inversión de los recursos a su conveniencia.
11. Se busca presentar en el Plan Plurianual de Inversiones en una forma muy general las actividades que se llevaran a acabo en el cuarto nivel de desagregación que posee el Plan de Desarrollo del municipio de El Contadero, que corresponde a los subprogramas y la especificación de las fuentes de financiación

10. RECOMENDACIONES

1. Dada la importancia de los planes de desarrollo para el progreso económico y social de los municipios, es necesario que los mandatarios locales cuenten con una mayor apropiación de los instrumentos y métodos para su elaboración, con el fin de que se conviertan realmente en una herramienta útil que le permita a la administración responder a las necesidades de sus habitantes.
2. Se requiere que, quienes vayan a desempeñar cargos dentro de la administración pública, deben estar informados de las actividades que van a desempeñar con antelación y estar al tanto de las modificaciones que se presentaran a sus funciones, así pueden ejercer de la mejor manera sus labores, contribuyendo a la elaboración y culminación de los objetivos de la administración.
3. Se plantea que debe existir un mayor interés de la comunidad por estar informada y participar en las actividades de veeduría ciudadana, de cuales son las propuestas que plantea la administración para solventar las necesidades del municipio, como se llevan a cabo, cuales son los resultados, para poder ser participes activos de un proceso continuo con la administración local, pues los directos beneficiarios o perjudicados son todos y cada uno de los pobladores de los municipios.
4. Que los funcionarios en especial los jefes de los departamentos de la administración, por iniciativa busquen capacitación en los diferentes campos de aplicabilidad de sus funciones, para que la retroalimenten en beneficio de las metas que busca la administración y en general la comunidad.
5. Utilizar la implementación de los instrumentos de planeación y consignados en las matrices, para efectuar la auto evaluación y realizar los correctivos que sean necesarios y si son necesarios para la culminación de las metas.
6. Para lograr los propósitos de los ajustes al proceso de planificación, un aspecto básico es contar con un eficiente y articulado equipo de trabajo, con la capacidad de desempeñar en forma coordinada y asumir cada cual las responsabilidades de su cargo.
7. Que los instrumentos que hacen parte del Plan de Desarrollo se conviertan en un indicativo de una Política Municipal de transparencia y coherencia para lograr institucionalidad y desarrollo.

11. BIBLIOGRAFÍA

ALBURQUERQUE, Francisco. Desarrollo económico local en Europa y América Latina. Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Madrid, 1999. 185 Pág.

Antecedentes Constitucionales y Legales de la Planeación en Colombia. En: lectura sobre desarrollo económico colombiano. FEDESARROLLO. Bogotá. 1978. p.221

BANREP. Indicadores Económicos de Nariño, Tercer Trimestre de 1999, Banco de la Republica, San Juan de Pasto, abril de 2000. 20 Pág.

BARÓN R, Juan D. ¿Qué sucedió con las disparidades económicas regionales en Colombia entre 1980 y el 2000? Banco de la República-Cartagena. Documentos de Trabajo sobre Economía Regional. Cartagena, septiembre de 2003. No. 38. 54 Pág.

BOISIER, Sergio. ¿ Que hacer con la planificación regional antes de la media noche?. Revista de la CEPAL No.7, Santiago de Chile, Abril 1988. 35 Pág.

CASTELLS. Manuel. Cuarto Mundo, Pobreza y Exclusión

CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA. Bogotá. 1996

CORREDOR, Consuelo. La Equidad Como Propósito de Desarrollo. En: Cuadernos de Economía. Universidad Nacional de Colombia. 1995. Bogotá. V. 14 No. 22 p.61.

CURRIE. Lauchlin. Desarrollo, pobreza y desigualdad del Ingreso

DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. El Salto Social 1994-1998. Bogotá: DNP, 1994. p. 22.

DRUKER, Meter. La Sociedad Poscapitalista. Bogotá. 1992. p.23

ESPINOSA RICO, Miguel Antonio. Región de la Teoría a la Construcción Social, Talleres Copy Light, Ibagué, 1997. 219 Pág.

GARCÍA, Antonio. Dialéctica de la Democracia: Democracia Orgánica y Estado Popular. Bogotá. 1987. p.157

GOBERNACIÓN DE NARIÑO. Plan de desarrollo departamental 2004-2007: La Fuerza del Cambio Continúa, Gobernación de Nariño, San Juan de Pasto, 2004, 752 Pág.

GOBERNACIÓN DE NARIÑO. Sistema General de Participaciones, Secretaria de planeación departamental, San Juan de Pasto, 2004. 12 Pág.

GOBERNACIÓN DE NARIÑO. Visión Nariño 2030, Secretaria de Planeación Departamental, San Juan de Pasto, 2001, 711 Pág.

HENAO HOYOS, Barlahan y Díaz Villa, Humberto. Economía Solidaria para Tiempos de Crisis. Medellín: 1997. p. 375

HISSONG, Robin I. Las teorías y las políticas de desarrollo desde la perspectiva de la modernidad, Edición: CIDER UNIANDES: Centro interdisciplinario de estudios regionales. Bogotá, 1996. 98 Pág.

JOLLY, Francois. Región y Descentralización: Enfoque económico vs enfoque político. Bogota: Pontificia Universidad Javeriana, 2002. p.1

LÓPEZ, Luis Fernando. "Intervencionismo de Estado y Economía en Colombia". Universidad Externado de Colombia. Segunda Edición. 1995.

MARTÍNEZ, Jesús "Teoría de la planificación económica nacional en Colombia". Universidad de Nariño. FACEA. San Juan de Pasto. 1996.

MONCAYO JIMÉNEZ, Edgard. Nuevos enfoques de política regional en América Latina: El caso de Colombia en Perspectiva histórica. DNP. Archivos de Economía. Documento 194. Santa fe de Bogotá. Julio 2002. 50 Pág.

MARTÍNEZ BETANCOURT, Jesús. Nariño: Un Mundo Mejor si es Posible, En: Revista tendencias Vol. IV. No. 1, FACEA, Universidad de Nariño, San Juan de Pasto, julio de 2003. 117 Pág.

MARTÍNEZ BETANCOURT, Jesús. SABOGAL TAMAYO, Julián. Nariño, Realidad y Futuros Posibles. Universidad de Nariño, San Juan de Pasto, 2000. 196 Pág.

MENDOZA SAAVEDRA, Martha Rocío, *Estatuto Orgánico Del Presupuesto Municipal*, Proyecto de Gestión Financiera Municipal –PROFIM- Bogotá, 2004

PRESIDENCIA. Departamento Nacional de Planeación. 1994

PROGRAMA ESPECIALIZACIÓN EN DESARROLLO REGIONAL. Teoría de Desarrollo Regional. Grupo: Énfasis Político-Ideológico. Facultad de Ciencias

Económicas y Administrativa. Universidad de Nariño, Programa de Economía. San Juan de Pasto, Junio 2003. 180 Pág.

RANGEL SUÁREZ, Alfredo. El Desarrollo Regional. Departamento administrativo de la función pública. ESAP. Edición El Príncipe, Santa fe de Bogotá, 1993. 53 Pág.

REPUBLICA DE COLOMBIA, Ley 60 de 1993, Ley 152 de 1994, ley 715 de 2001, ley 812 de 2003.

ROMERO, Alberto. Contexto Socioeconómico de Nariño, CINDE, Universidad de Nariño, San Juan de Pasto, octubre de 1995. 39 Pág.

ROMERO, José Luis. Estado de la Mentalidad Burguesa. España. 1987. 167. Pág.

ROSTOW, W.W. Las Etapas del Crecimiento Económico. Fondo de Cultura Económica, México D.F. 1971. 98 Pág.

TARAPUEZ CHAMORRO, Edwin Ignacio. Forjando Un Municipio Empresarial, Centro de Estudios Superiores María Goretti-CESMAG, Vicerrectora de investigaciones, San Juan de Pasto, 2002. 219 Pág.

TINBERGEN, Jean. 1983. *Hacia una economía mundial*. Orbis S.A. Barcelona.

ANEXOS

Anexo A. Componente Estratégico (PLAN DE DESARROLLO DE EL CONTADERO)

EDUCACION

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|---|---|--|
| Incrementar la cobertura en todos los niveles de la educación básica. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Adquisición de bus escolar. ▪ Implementación de la básica secundaria en el Centro Educativo las Delicias. ▪ Ampliación de planta física, dotación y gestión de personal docente para el C.E. las Delicias. ▪ Implementación del bachillerato por ciclos para jóvenes y adultos en el sector rural. ▪ Ampliación y mejoramiento de plantas físicas de centros educativos del Municipio. ▪ Continuación del programa de alfabetización – Nariño Territorio Libre de Analfabetismo. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión para la compra o donación de un bus escolar para el C.E. San Carlos. ▪ Completar la básica secundaria en el año 2004. ▪ Ampliar la media vocacional en el año 2007, en la modalidad de técnico agropecuario. ▪ Incrementar la cobertura en la básica en un 10%. ▪ Disminución de la tasa de analfabetismo en un 10% ▪ Mejoramiento de la infraestructura educativa en el 50% de los centros educativos. |

| | | |
|--|--|--|
| <p>Mejorar la calidad de la educación en el Municipio.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambio a modalidad agroindustrial, Colegio San Carlos ▪ Actualización permanente del Plan Educativo Municipal. ▪ Capacitación y actualización permanente a los docentes. ▪ Actualización y dotación sala de informática C.E. San Carlos. ▪ Gestión de proyectos para la dotación de bibliotecas escolares. ▪ Dotación de material didáctico a Instituciones educativas del Municipio. ▪ Implementación de mecanismos para elevar los puntajes en las pruebas ICFES y SABER. ▪ Implementación de procesos de seguimiento y evaluación. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ejecución del Plan Educativo Municipal en un 70%. ▪ Capacitación al 100% de los docentes. ▪ Sala de informática funcionando en el C.E. San Carlos. ▪ Dotación de bibliotecas escolares en el 10% de instituciones. ▪ El 40% de las instituciones educativas cuentan con material didáctico actualizado. ▪ Se elevan los puntajes en las pruebas ICFES Y SABER . ▪ Seguimiento y evaluación trimestral a procesos educativos. |
|--|--|--|

**COMPONENTE ESTRATEGICO
SALUD**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|-----------|-------------|-------|
|-----------|-------------|-------|

| | | |
|---|---|---|
| <p>Disminuir la incidencia de patologías descritas en el perfil epidemiológico de la población.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Desarrollo de programas de promoción y prevención. ▪ Actualización permanente del diagnóstico epidemiológico. ▪ Implementación de la estrategia información comunicación a través de medios de comunicación. ▪ Implementación de programas: Prevención de Enfermedades Inmunoprevenibles en la Infancia, Salud sexual y reproductiva, salud mental y prevención de sustancias psicoactivas, estilos de vida saludable, alimentación y nutrición y otros. ▪ Vigilancia en salud pública en coordinación con el IDSN. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Disminución de la tasa de morbilidad. ▪ Ejecución del PAB en un 100% ▪ Mayor comunicación entre la Dirección Local de Salud y la comunidad. ▪ Cobertura de vacunación al 100% |
| <p>Garantizar el acceso de la población pobre y vulnerable al Plan Obligatorio de Salud Subsidiado.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cofinanciación con el FOSYGA para ampliación de cobertura del régimen subsidiado. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 100% de cobertura del régimen subsidiado. |
| <p>Garantizar la oportunidad, calidad y cobertura del servicio de salud en el municipio.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Construcción y dotación de puestos de salud. ▪ Vigilancia y control de las instituciones prestadoras del servicio de salud. ▪ Vigilancia e interventoría de las A.R.S. en cumplimiento al Plan de beneficios. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Construidos puestos de salud en Ospina Perez, La Josefina y Santo Domingo. ▪ Informe e indicadores semestrales acerca de la prestación del servicio de salud. ▪ Informe anual de interventoria a las A.R.S. |

| | | |
|---|---|---|
| Fortalecer la Dirección Local de Salud del Municipio. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Estructurar la DLS de acuerdo a la ley 715: área de aseguramiento, PAB, vigilancia y salud pública, saneamiento básico y atención al usuario. ▪ Elaboración y aplicación del manuales de funciones, procesos y procedimientos. ▪ Capacitación del personal de la DLS. ▪ Dotación de equipos y mobiliario a la DLS. ▪ Construcción y actualización permanente de indicadores de gestión. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ DLS operando con eficiencia y efectividad. ▪ 100 % del personal de la DLS capacitado. ▪ Funcionamiento de las 5 áreas de apoyo – Ley 715. ▪ Actualización y evaluación de indicadores de gestión en salud. |
|---|---|---|

**COMPONENTE ESTRATEGICO
DEPORTE Y RECREACION**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|---|--|--|
| Fomentar la práctica deportiva en el Municipio. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementación de la escuela de deportes en diferentes modalidades. ▪ Elaboración y ejecución del programa de formación deportiva. ▪ Realización de eventos y competencias en diferentes disciplinas deportivas. ▪ Apoyo a la participación de selección en eventos departamentales y nacionales. ▪ Realización de campeonatos interveredales, intercolegiados, zonales e interescolares. ▪ Fomentar la práctica deportiva y recreativa en niños y jóvenes del Municipio. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Escuela deportiva funcionando con grupos de baloncesto, fútbol, microfútbol, futbol, voleibol y chaza. ▪ Ejecución de los programas de formación deportiva en un 70%. ▪ Anualmente se realizan: 2 campeonatos de futbol, 1 de baloncesto, 1 de microfútbol, 1 de chaza y 1 de voleibol. ▪ Al menos el 10% de niños y jóvenes practican algún deporte. |

| | | |
|--|--|--|
| Mejorar la infraestructura deportiva. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Terminación del polideportivo de la cabecera municipal. ▪ Cerramiento del estadio municipal. ▪ Mantenimiento y mejoramiento de escenarios deportivos del sector rural. ▪ Gestión de recursos ante entidades del orden departamental y nacional, para cofinanciación de proyectos. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Polideportivo terminado en un 100%. ▪ Cerramiento del estadio municipal en un 100%. ▪ 50% de escenarios deportivos del sector rural mejorados. |
| Organizar y planificar la práctica deportiva. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboración y ejecución del Plan Deportivo Municipal en concertación con la comunidad. ▪ Conformación del Comité Municipal de Deportes. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan deportivo ejecutado en un 60%. ▪ Conformado y operando el comité municipal de deportes. |
| Impulsar prácticas recreativas en niños, jóvenes y adulto mayor. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Programación y realización de vacaciones escolares recreativas: danza, juegos, lúdica, caminatas, convivencias y concursos. ▪ Realización de programa recreativo con adultos mayores. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 jornada recreativa anual para niños y jóvenes ▪ 1 jornada recreativa anual para adultos mayores |

**COMPONENTE ESTRATEGICO
CULTURA**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|-----------|-------------|-------|
|-----------|-------------|-------|

| | | |
|---|--|--|
| <p>Promocionar y fomentar actividades artísticas y culturales.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Puesta en marcha de programa de fomento a la lectura. ▪ Funcionamiento de la biblioteca pública. ▪ Impulso del programa de formación artesanal. ▪ Fortalecimiento del programa de formación musical. ▪ Capacitación a grupos de danzas. ▪ Capacitación a gestores culturales. ▪ Programa de capacitación en artes y oficios, dirigidos principalmente a mujeres. ▪ Realización del encuentro cultural de la tercera de edad. ▪ Apoyo ala banda municipal. ▪ Gestión para la implementación de la emisora local. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Al menos un 10% entre niños y jóvenes participan activamente en el programa de fomento a la lectura. ▪ Al menos el 40% de los artesanos se benefician del programa de formación. ▪ Conformado un grupo musical de niños y jóvenes. ▪ Anualmente se capacita un grupo de mujeres en artes y oficios. ▪ Anualmente se realiza un encuentro cultural con la población de la tercera edad. |
| <p>Implementar procesos de organización y planificación en el sector cultural</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conformación del Consejo Municipal de Cultura. ▪ Formulación y ejecución del Plan Municipal de Cultura en concertación con la comunidad. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conformado y en funcionamiento el Consejo Municipal de cultura. ▪ Ejecución del plan cultural en un 50%. |
| <p>Mejorar la infraestructura para las prácticas artísticas y culturales.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de infraestructura física para la casa de la cultura del casco urbano. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Casa de la cultura en funcionamiento. |

| | | |
|--|---|---|
| Recuperar la memoria histórica y cultural del Municipio de el Contadero. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Investigación de campo en la comunidad Aldea de María. ▪ Producción y edición de materiales escritos y audiovisuales. ▪ Difusión de memorias a instituciones educativas y comunidad en general. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistematizado y editado documento de memorias culturales del municipio. |
|--|---|---|

**COMPONENTE ESTRATEGICO
VIVIENDA**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|---|---|---|
| Ampliar la cobertura y mejorar las condiciones de vivienda de las familias. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de recursos ante entidades del nivel nacional para la financiación de programas de vivienda urbana. ▪ Gestión de recursos para el mejoramiento de las viviendas del sector rural. ▪ Implementación de nomenclatura en el casco urbano, en cofinanciación con los propietarios de las viviendas. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyo a 3 asociaciones de vivienda del casco urbano. ▪ Mejoramiento de las condiciones sanitarias del 10% de las viviendas rurales. ▪ Instalación de nomenclatura en el 100% de las viviendas del casco urbano. |

VIAS

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|------------------|--------------------|--------------|
|------------------|--------------------|--------------|

| | | |
|--|--|--|
| Mejorar la malla vial del casco urbano. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de recursos para adoquinamiento o pavimentación de calles del casco urbano. ▪ Mantenimiento de calles del casco urbano: recebamiento, mejoramiento de cunetas y alcantarillas. ▪ Gestión de recursos ante el departamento y la nación para terminar la pavimentación de la vía San Juan – Contadero. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Pavimentación del 20% de las calles del casco urbano. ▪ Recebamiento del 50% de las calles del casco urbano. |
| Mejorar y mantener la malla vial del sector rural. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Convenio con municipios vecinos para préstamo de maquinaria. ▪ Mantenimiento periódico de vías: Limpieza de cunetas y desagües. ▪ Programación de mingas comunitarias para arreglo de vías. ▪ Mantenimiento periódico de la maquinaria. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vía San Juan – Contadero pavimentada en un 100% ▪ Recebamiento del 70% de las vías rurales. ▪ Mantenimiento del 50% de las vías rurales. |

**COMPONENTE ESTRATEGICO
SERVICIOS PUBLICOS - ACUEDUCTO**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|-----------|-------------|-------|
|-----------|-------------|-------|

| | | |
|--|--|--|
| Ampliar la cobertura del servicio de acueducto. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Construcción de nuevos sistemas de acueductos del sector rural, previo estudio técnico. ▪ Mejoramiento y reconstrucción de sistemas de acueductos rurales: cambio de redes, reconstrucción de tanques de abastecimiento. ▪ Optimización del sistema de acueducto del casco urbano – canalización de arroyos para garantizar servicio permanente. ▪ Colocación de micromedidores | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Construcción de acueductos en la vereda Loma de Yaez y sector Las Cuevas. ▪ 60% de acueductos rurales mejorados. |
| Mejorar la calidad del agua para el consumo humano. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Optimización y mantenimiento de la planta de filtración lenta del acueducto del casco urbano. ▪ Construcción de casetas de cloración en los acueducto del sector rural. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Planta de tratamiento mejorada en un 80% ▪ Construidas casetas de cloración en el 70% de acueductos rurales. |
| Organizar la prestación de los servicios públicos domiciliarios. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Montaje y puesta en marcha de la empresa de Servicios Públicos Domiciliarios del Municipio. ▪ Campañas de sensibilización a la comunidad para la instalación de medidores. ▪ Realización de talleres sobre cultura del agua. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Funcionando la empresa de servicios públicos domiciliarios del Municipio. ▪ Instalación de medidores en el casco urbano en concertación con los usuarios. |

**COMPONENTE ESTRATEGICO
SERVICIOS PUBLICOS - ALCANTARILLADO**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|---|---|---|
| Ampliar la cobertura y mejorar la calidad del servicio de alcantarillado. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cambio de redes en algunas calles del casco urbano. ▪ Construcción de alcantarillados en el sector rural – previo estudio técnico. ▪ Implementación de programa de letrización rural. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Redes de alcantarillado del casco urbano mejoradas en un 50% ▪ Ampliada la cobertura de alcantarillado en el sector rural en un 20% ▪ 40 % de viviendas del sector rural beneficiadas con el programa de letrización. |

SERVICIOS PUBLICOS - ELECTRIFICACION

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|--|---|--|
| Ampliar la cobertura y mejorar la calidad del servicio de energía eléctrica. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de recursos para dotar del servicio a viviendas rurales. ▪ Gestión ante CEDENAR para cambio de postes y mantenimiento de transformadores. ▪ Concertación de acciones con la comunidad para ejecución de proyectos de suministro de energía eléctrica. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ampliación del servicio de energía al 70% de las viviendas del sector rural, que actualmente carecen de este servicio. ▪ Mejoramiento del 20 % de postes y transformadores. |

COMPONENTE ESTRATEGICO SERVICIOS PUBLICOS - ASEO

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|------------------|--------------------|--------------|
|------------------|--------------------|--------------|

| | | |
|---|--|---|
| <p>Mejorar el sistema de disposición final y tratamiento de residuos sólidos del Municipio.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Adquisición de lote. ▪ Estudio técnico y construcción de planta de tratamiento e industrialización de residuos sólidos. ▪ Convenios con alcaldía de lles para financiación y aprovechamiento de la planta. ▪ Aporte de bienes, servicios, maquinaria y mano de obra de la comunidad para disminuir costos. ▪ Campañas de sensibilización a la comunidad para separación de residuos sólidos en la fuente. ▪ Apoyo a programas de reciclaje impulsados por las instituciones educativas. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ En funcionamiento la planta de tratamiento de residuos sólidos del Municipio. ▪ Cobertura del 75 % de la población del casco urbano con campañas de reciclaje. |
|---|--|---|

EQUIPAMIENTO MUNICIPAL

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|---|---|---|
| <p>Dotar al Municipio de un lugar adecuado para la comercialización de productos agropecuarios.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Compra de edificación del Banco Agrario para funcionamiento de la plaza de mercado. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ El Municipio cuenta con una plaza de mercado. |

COMPONENTE ESTRATEGICO SECTOR ECONOMICO

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|-----------|-------------|-------|
|-----------|-------------|-------|

| | | |
|--|---|---|
| <p>Implementar procesos de organización y planeación del sector.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Ejecución del Plan Agropecuario en concertación con la comunidad. ▪ Elaboración y ejecución de planes de acción anuales. ▪ Elaboración y ejecución del plan de capacitación en concertación con productores. ▪ Capacitación a personal de la UMATA. ▪ Seguimiento y evaluación a la ejecución del Plan Agropecuario. ▪ Dotación de equipos audiovisuales y medios de transporte para la UMATA. ▪ Actualización permanente del diagnóstico Agropecuario. ▪ Coordinación de acciones interinstitucionales con el nivel departamental y nacional. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Plan Agropecuario ejecutado en un 70% ▪ Planes de acción ejecutados en un 80% ▪ Plan de capacitación a productores ejecutado en un 80% ▪ 100% del personal de la UMATA capacitado. ▪ Informes semestrales de seguimiento y evaluación del Plan Agropecuario. ▪ La UMATA cuenta al menos con una moto, cámara de video y megáfono. ▪ Diagnóstico actualizado anualmente. |
| <p>Desarrollar acciones de formación empresarial.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Dinamización de grupos asociativos mediante asesoría, capacitación y gestión de proyectos productivos. ▪ Capacitación a grupos asociativos en producción, comercialización y administración. ▪ Identificación de sectores productivos para organizar y dirigir acciones de formación. ▪ Gestión de convenios interinstitucionales para capacitación y asesoría. ▪ Formación agroempresarial a estudiantes de secundaria – acuerdo UMATA – Instituciones educativas. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitación al 80% de grupos asociativos. ▪ Fortalecidos el 60% de grupos asociativos. ▪ Dinamizados los sectores: ganadero, producción de papa, cereales, hortalizas y artesanías. |

| | | |
|--|---|--|
| <p>Transferir tecnología adecuada a las condiciones y necesidades de la población.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementación de banco de datos sobre tipos de suelos – convenio Universidad de Nariño, Facultad de Agronomía. ▪ Establecimiento y fortalecimiento de granjas integrales. ▪ Capacitación y asesoría a pequeños y medianos productores. ▪ Realización a giras educativas a fincas demostrativas. ▪ Ejecución del programa de sanidad animal y reproductivo a pequeñas y grandes especies. ▪ Gestión de recursos para montaje de banco de maquinarias. ▪ Continuidad del proyecto Guaitara: manejo adecuado del suelo y alternativas para la generación de ingresos. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se cuenta con información actualizada sobre tipos de suelos, para potencializar su uso y aprovechamiento. ▪ Implementación de 4 granjas demostrativas. ▪ Fortalecimiento de 1 granja demostrativa. ▪ 80% de productores capacitados. ▪ 1 gira anual a fincas demostrativas. ▪ 80% cobertura de programas de vacunación y desparasitación. ▪ Mejorada la calidad genética de los animales en un 10% ▪ Se incrementa la conservación de suelos. |
| <p>Generar ingresos a través de la implementación de proyectos productivos</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de recursos de crédito ante el IFI y otras entidades para el fomento a la microempresa. ▪ Formación empresarial para jóvenes. ▪ Gestión de proyectos productivos para la explotación de frutales. ▪ Gestión de recursos para la agroindustrialización de lácteos. ▪ Explotación de pequeñas especies. ▪ Formulación y gestión de proyecto para la construcción del centro de acopio. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementado el programa de microcréditos. ▪ 10 % jóvenes capacitados. ▪ Se potencializa la explotación de tomate, curuba y mora. ▪ Se produce queso, kumis, yoghurt y arequipe a nivel competitivo. ▪ Impulso de 3 proyectos productivos: cerdos, cuyes y pollos. |

**COMPONENTE ESTRATEGICO
MEDIO AMBIENTE**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|--|---|--|
| Proteger y conservar los ecosistemas estratégicos del municipio. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Reforestación de cuencas y microcuencas abastecedoras de acueductos. ▪ Coordinación acciones de protección, conservación y repoblación de áreas del Páramo Paja Blanca, con municipios del área de influencia. ▪ Aplicación de normatividad ambiental para conservación y protección de fuentes abastecedoras de acueductos. ▪ Gestión ante CORPONARIÑO, INCODER, Minagricultura y Minambiente, para declarar áreas de protección estrictas. ▪ Implementación de manejo adecuado de praderas y sistemas agroforestales. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 30 Hectáreas reforestadas. ▪ Ejecutado proyecto de protección y conservación del Páramo Paja Blanca en convenio con 7 Municipios. ▪ Se gestiona la adquisición de tierras en zonas de nacimientos de agua. ▪ Implementado modelo de manejo de praderas. |
| Implantar y fortalecer programas de educación ambiental. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecimiento de los Programas de Educación Ambiental - PRAES en instituciones educativas. ▪ Implementación de programa de educación ambiental con grupos asociativos y comunidad ubicada en el área de influencia de microcuencas. ▪ Campañas de descontaminación de microcuencas. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 40 % de instituciones educativas implementan el PRAES. ▪ Cobertura del Programa de educación ambiental en el 50% de grupos asociativos y 60% de comunidad en área de influencia de microcuencas. ▪ 20 % de microcuencas descontaminadas. |

| | | |
|---|--|--|
| <p>Formular, ejecutar y realizar seguimiento a los planes de ordenamiento y manejo de microcuencas del municipio.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Gestión de recursos ante CORPONARIÑO, Minambiente y otras entidades del sector público y privado. ▪ Propiciar la participación de la comunidad en todas las fases del Plan. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Formulado plan de manejo para 20 microcuencas. ▪ Ejecución del Plan en un 60%. ▪ Evaluación y seguimiento anual. |
|---|--|--|

**COMPONENTE ESTRATEGICO
POBLACION VULNERABLE**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|---|---|--|
| <p>Mejorar las condiciones de vida de las mujeres cabeza de familia</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitación en producción artesanal. ▪ Asesoría en procesos organizativos a grupos de mujeres. ▪ Priorización de madres cabeza de familia en los proyectos sociales y productivos. ▪ Gestión para continuidad del programa Familias en Acción. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 3 grupos de mujeres organizados y fortalecidos. ▪ 1 taller anual sobre producción artesanal. ▪ 150 familias beneficiadas con el programa Familias en Acción. |
| <p>Fortalecer el núcleo familiar en un ambiente de afecto, convivencia y respeto.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conformación e impulso del comité local de política social. ▪ Promocionar los derechos de la niñez y la familia ▪ Realización de talleres para la prevención de violencia intrafamiliar. ▪ Campañas de prevención de drogadicción y consumo de alcohol. <p>Gestión de programas y proyectos con el ICBF.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Conformado y operando el Comité Local de Política Social. ▪ 2 talleres anuales sobre derechos de la niñez. ▪ 1 Campaña anual de prevención de drogadicción y consumo de alcohol. |

| | | |
|---|--|--|
| Propender por mejores condiciones de vida de las personas de la tercera edad. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Realización de censo de población de tercera edad. ▪ Gestión para la continuidad del programa de adulto mayor. ▪ Jornadas lúdicas y recreativas ▪ Encuentro cultural y de tradiciones del adulto mayor. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Censo actualizado sobre población y situación socioeconómica del adulto mayor. ▪ 1 jornada recreativa anual para adultos mayores. ▪ Continuidad del programa adulto mayor con 62 personas beneficiadas. |
| Impulsar procesos de bienestar y participación social de los jóvenes. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecimiento del servicio social que prestan los estudiantes de los grados 10o y 11º ▪ Implementación de actividades productivas, lúdicas y de uso adecuado del tiempo libre. ▪ Realización de talleres de autoestima y motivación. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Se desarrolla un programa anual con jóvenes que prestan el servicio social. ▪ Se realizan anualmente 2 jornadas lúdicas, productivas y de uso adecuado del tiempo libre. ▪ Al años se realizan 2 talleres con jóvenes sobre autoestima y motivación. |

**COMPONENTE ESTRATEGICO
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL**

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|---|---|---|
| Fortalecer procesos de organización de la Administración Municipal. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Actualización, socialización y cumplimiento de los manuales de funciones procesos y procedimientos. ▪ Sistematización de la Administración Municipal a través de la dotación de computadores. ▪ Evaluación de desempeño del personal. ▪ Organización del archivo municipal. ▪ Reorganizar y distribuir el espacio físico de la sede de la Administración Municipal. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Los funcionarios aplican los manuales de funciones y procedimientos. ▪ Dotación de 4 computadores. ▪ Anualmente se evalúa el desempeño del personal de carrera y de contrato. ▪ Se cuenta con un archivo municipal organizado. ▪ Se distribuyen adecuadamente los espacios físicos de la sede de la Administración Municipal. |

| | | |
|--|--|--|
| <p>Propiciar una cultura de la planeación y la gestión que garantice elevar la eficiencia y eficacia de la Administración Municipal.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementar planes de acción anual por dependencia ▪ Elaboración y evaluación del manual de indicadores de gestión. ▪ Coordinación de acciones y actividades entre las diferentes dependencias. ▪ Rendición de cuentas a la ciudadanía. ▪ Reuniones de Consejos de Gobierno. ▪ Diseño e implementación de un plan anual de capacitación para funcionarios de la administración. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Cada dependencia elabora y ejecuta su propio plan de acción. ▪ Anualmente se evalúa la gestión con base en el manual de indicadores. ▪ La administración rinde informe publico anual a la ciudadanía. ▪ 100% de los funcionarios reciben capacitación en diversos temas de la administración pública. |
| <p>Implementar mecanismos de fortalecimiento de las finanzas municipales</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Elaboración y aplicación del código de rentas. ▪ Implementación del cobro de industria y comercio. ▪ Campañas de sensibilización para el pago oportuno del impuesto predial. ▪ Implementar políticas locales para la promoción de los derechos humanos y el Derecho Internacional Humanitario. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ El municipio rige el cobro de impuestos de acuerdo al código de rentas. ▪ 100 % de los establecimientos del casco urbano pagan impuesto de industria y comercio. ▪ Se incrementa el recaudo del impuesto predial en un 30% |

COMPONENTE ESTRATEGICO DESARROLLO COMUNITARIO

| OBJETIVOS | ESTRATEGIAS | METAS |
|---|--|---|
| <p>Fortalecer la participación de las organizaciones sociales y comunitarias en la gestión pública municipal.</p> | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitación a Juntas de Acción Comunal y organizaciones sociales y productivas en planificación, formulación de proyectos, mecanismos de participación ciudadana, veedurías ciudadanas, derechos humanos, finanzas municipales y liderazgo comunitario entre otros. ▪ Elaboración de presupuesto participativo con las organizaciones y comunidades. ▪ Conformación y operación de veedurías ciudadanas para las obras que realice la administración. ▪ Realización de convenios con la Gobernación de Nariño, SENA y otras entidades para desarrollar programas de capacitación. ▪ Impulso a procesos de comunicación e información con las comunidades. | <ul style="list-style-type: none"> ▪ 100% de la JAC y 60% de organizaciones reciben capacitación. ▪ Anualmente se elabora presupuesto con participación de las comunidades. ▪ Un grupo de veedores capacitados y ejerciendo el control social sobre proyectos y obras. ▪ Se realiza un foro anual, y se difunde información pública a través de carteleras. |

Anexo B. Informes de Gestión

INFORME DE GESTION AÑO 2.004 .

Sector vías

| ACTIVIDAD | VALOR | PORCENTAJE | LUGAR |
|--|-------------------|----------------|--|
| Suministro gasolina para vehiculos del municipio | 3.438.500 | 8,40% | |
| limpieza de vías corte de ramas vía San Andrés el Culantro | 120.000 | 0,29% | San andrés, el Culantro |
| Atencion minga Santo Domingo | 280000 | 0,68 | Santo Domingo |
| Suministro gasolina para arreglo de vías del casco urbano | 882.000 | 2,16% | Casco Urbano |
| Fotocopias de planos, escaneado de fotografías de vallas de las vías de la población | 190.100 | 0,46% | Casco Urbano |
| Mantenimiento de cunetas y desague de la vía El Contadero San Francisco | 264.000 | 0,64% | El Contadero, San Francisco |
| Suministro de combustible mantenimiento de vías | 2.243.100 | 5,49% | Vías del municipio |
| Arreglo del cargador para mantenimiento vial | 1.880.000 | 4,60% | |
| Arreglo del torna mesa de la motoniveladora | 150.000 | 0,36% | |
| Suministro de motor para la volqueta balnca | 1.500.000 | 3,67% | |
| Arreglo de la vía El Contadero San Francisco | 320.000 | 0,78% | El Contadero, San Francisco |
| Mantenimiento de la vía el Juncal San José de Quisnamuez | 250.000 | 0,61% | El Juncal San José de Quisnamuez |
| Arreglo de la vía Aldea de Maria El Capuli | 150.000 | 0,36% | Aldea de Maria el Capuli |
| Recebo para la vía Santo Domingo, Simón Bolívar, Las cuevas y el Culantro | 7.10.000 | 1,74% | Santo domingo, el Culantro, Las Cuevas Simón Bolívar |
| Limpieza de cunetas vía Aldea de Maria, San Fransisco, Yaez | 220.000 | 0,53% | Aldea de Maria , San Fransisco y Yaez |
| Limpieza de cunetas via Contadero San Juan | 168.000 | 0,41% | Contadero San Juan |
| Limpieza de cunetas de San José de Quisnamuez | 280.000 | 0,68% | San José de Quisnamuez |
| Limpieza de la vía Contadero San Juan | 30.000 | 0,07% | Contadero San Juan |
| Suministro de llantas y neumatico para la volqueta del municipio | 2.799.995 | 6,86% | |
| Suministro de combustible para volquetas para el mantenimiento de vias rurales | 1.425.000 | 3,49% | sector Rural |
| Mntenimiento de la vía Chorrera Negra | 230.000 | 0,56% | Chorrera Negra |
| suministro de rajon con destino vía Aldea de Maria | 160.000 | 0,39% | Aldea de Maria |
| Suministro de material para reconstruccion puente los ensinso | 2.737.700 | 6,71% | Puente los encinos |
| suministro de combustibles para maquinas y vehiculos del municipio | 4.450.800 | 10,90% | |
| suministro de semento para la construccion de la via santo domingo | 104.750 | 0,25% | Santo Domingo |
| Mantenimiento vía San José de Quisnamuez Ospina Perez | 200.000 | 0,49% | San José de Quisnamuez Ospina Perez |
| Destape de cunetas y alcantarillas vía San Andres | 200.000 | 0,49% | San Andres |
| Mantenimiento y recebo vía Santo Domingo Iscuazan | 560.000 | 1,37% | Santo Domingo Iscuazan |
| Pago de combustible para volqueta y arreglo vía Iscuazan | 4.330.000 | 10,60% | Santo domingo Iscuazan |
| cambio de tubería en la bocatoma | 192.000 | 0,47% | Simón Bolívar |
| Suministro de elementos vía San Juan El contadero | 127.000 | 0,31% | San Juan El Contadero |
| Arreglo y vulcanizado de llantas cargador | 100.000 | 0,24% | |
| Suministro de refrigerios para funcionarios del ARD | 100.000 | 0,24% | |
| Suministro de gasolina para maquinaria | 3.771.500 | 9,24% | |
| Pago de 50% restante para arreglo de arranques | 340.000 | 0,83% | |
| Arreglo de llantas del cargador | 40.000 | 0,10% | |
| Pago del 50% anticipado construccion puente de los Encinos | 250.000 | 0,61% | Puente los encinos |
| suministro de gaseosas a los participantes | 55.000 | 0,13% | |
| Transporte del Secretario de Obras Públicas Municipales | 300.000 | 0,73% | |
| Suministro de repuestos para volqueta | 501.600 | 1,22% | |
| Suministro de recebo para mantenimiento de vías rurales | 105.000 | 0,25% | Vías Rurales |
| Mantenimiento de la calle que conduce al polideportivo | 100.000 | 0,24% | Polideportivo |
| limpieza de un derrumbo en Aldea de Maria | 60.000 | 0,14% | Aldea de Maria |
| Suministro de tubos polideportivo Yaez | 358.000 | 0,87% | Yaez |
| Limpieza de un derrumbo via El Contadero Aldea de Maria | 110.000 | 0,26% | Aldea de Maria El Contadero |
| TOTAL | 36.784.045 | 156,88% | |

| ACUEDUCTO | | | |
|---|--------------|-------------------|---------------------------------|
| ACTIVIDADES | VALOR | PORCENTAJE | LUGAR |
| Suministro de materiales para la planta de tratamiento | 260.000 | 0,80% | |
| Suministro de accesorios para el acueducto de las Cuevas | 887.700 | 7,30% | Casco urbano |
| Suministro de accesorios para el acueducto de Iscuazan | 126.000 | 1,05% | Las Cuevas |
| Transporte de materiales hasta la bocatoma del municipio | 274.000 | 2,28% | Iscuazan |
| suministro de accesorios acueducto urbano | 214.750 | 1,78% | Simon Bolivar |
| Suministro para adecuacion vereda El Capuli | 1.377.050 | 1,31% | Acueducto urbano |
| Cambio de tubería y lavado del tanque en la planta de tratamiento | 90.000 | 0,75% | El Capuli |
| Colocacion de postes y alambre alrededor del acuedcto urbano | 132.000 | 1,10% | Planta de tratamiento |
| Reconstruccion del acueducto de las Cuevas | 288.000 | 2,40% | Casco urbano |
| Construccion de la bocatoma del municipio | 150.000 | 1,25% | Las Cuevas |
| suministro de materiales para el mantenimiento de acueductos rurales y urbano | 3.724.700 | 31,0% | Simon Bolivar |
| Suministro de elementos para el funcionamiento del acueducto municipal | 40.600 | 0,30% | |
| Apertura de chamba y cambio de tubería en el acueducto rural | 84.000 | 0,7% | Casco Urbano |
| Suministro de materiales pvc acueducto las cuevas | 4.223.050 | 35,1% | Simon Bolivar |
| Suministro material PVC acueducto las Cuevas | 295.600 | 2,46% | las cuevas |
| Inspeccion acueducto las Delicias, Josefina y Providencia | 200.000 | 1,6% | las cuevas |
| Refrigerios para atender a funcionarios de ARD Secretario de Obras Publicas y Fontanero | 122.000 | 1,0% | Delicias, Josefina, Providencia |
| Arreglo acueducto Iscuazan oriental | 500.000 | 4,1% | |
| Reconstruccion del acueducto Iscuazan (construccion Filtros de piedra) | 496.000 | 4,1% | Iscuazan |
| Suministro de titurado con destino a acueducto municipal | 180.000 | 1,5% | Iscuazan |
| Suministro de material acueducto de Ospina Perez | 2.910.300 | 24,2% | Casco Urbano |
| Suministro de material acueducto de El Culantro | 464.950 | 3,8% | Ospina Perez |
| Suministro de material acueducto de Iscuazan | 194.400 | 1,6% | El Culantro |
| Suministro de material acueducto de la cabecera municipal | 111.500 | 0,9% | Iscuazan |
| Suministro de material acueducto de Iscuazan | 1.546.900 | 12,8% | Casco Urbano |
| Suministro de material acueducto de El Culantro | 476.600 | 3,9% | Iscuazan |
| Suministro de material acueducto de Simon Bolivar | 272.600 | 2,2% | El Culantro |
| Suministro de material acueducto de Chorrera Negra | 335.800 | 2,7% | Simon Bolivar |
| Mantenimiento acueducto Urbano | 150.000 | 1,25% | Chorrera Negra |
| Reconstruccion acueducto Ospina Perez | 600.000 | 5% | Casco Urbano |
| Reconstruccion acueducto las Delicias | 292.500 | 2,4% | Ospina Perez |
| Suministro Material acueducto San Andrés | 40.600 | 0,3% | Las Delicias |
| Reconstruccion acueducto las Cuevas | 271.000 | 2,2% | San Andrés |
| Reconstruccion del tanque de abastecimiento acueducto Iscuazan | 240.000 | 2% | Las Cuevas |
| Construccion de 7 tapas metalicas acueducto de Ospina Perez | 400.000 | 3,3% | Iscuazan |
| Reconstruccion acueducto La Providencia | 270.000 | 2,25% | Ospina Perez |
| Suministro acueducto Urbano | 50.000 | 0,4% | La Providencia |
| Construccion de 9 tapas metalicas acueducto Iscuazan | 315.000 | 2,6% | Casco Urbano |
| Construccion de 3 camaras con sus respectivas tapas acueducto municipal | 120.000 | 1% | Iscuazan |
| Suministro de arena acueducto las cuevas | 44.000 | 0,3% | Casco Urbano |
| apertura de chamba y pega de tubería acueducto municipal | 400.000 | 3,3% | Las Cuevas |
| Suministro de material PVC acueducto municipal | 2.000.000 | 16,6% | Casco Urbano |
| arreglo de la red de conduccion acueducto municipal | 150.000 | 1,25% | Casco Urbano |
| Reconstruccion acueducto municipal | 311.300 | 2,5% | Casco Urbano |
| Reconstruccion del acueducto barrio primero de mayo | 256.000 | 2,1% | Casco Urbano |
| Material para las bocatomas zona urbana | 870.000 | 7,25% | Casco Urbano |
| Transporte de Funcionarios ARD | 105.000 | 0,8% | Simon Bolivar |

| | | | |
|---|-------------------|-------|--------------|
| Suministro de Material Acueducto Iscuazan | 3.701.650 | 11,4% | Iscuazan |
| Suministro de material acueducto urbano | 1.410.100 | 4,3% | Casco Urbano |
| Transporte a las bocatomas del municipio | 216.000 | 5,8% | Casco Urbano |
| TOTAL | 32.191.650 | | |

| ALCANTARILLADO | | | |
|---|------------------|-------------------|--------------|
| ACTIVIDAD | VALOR | PORCENTAJE | LUGAR |
| Construccion de 3 tapas para el alcantarillado urbano | 50.000 | 0,36% | Casco Urbano |
| Suministro accesorios para la adecuacion alcantarillado calle principal | 93.550 | 0,68% | Casco Urbano |
| Suministros acesorio Vereda El Juncal | 408.850 | 3,00% | El juncal |
| Suministros acesorio Vereda El Juncal | 2.115.400 | 15,50% | El juncal |
| apertura de chamba y cambio de tuberia | 130.000 | 0,95% | Casco Urbano |
| Cambio de tuberia aguas negras alcanatrillado urbano | 450.000 | 3,30% | Casco Urbano |
| Suministro de tuberia Para el alcantarillado del municipio | 1.908.200 | 14,0% | Casco Urbano |
| Suministro de material alcantarillado urbano | 1.261.600 | 8,52% | Casco Urbano |
| Suministro de cemento gris para el alcantarillado el Juncal | 125.700 | 0,92% | El juncal |
| Adecuacion e instalacion alcantarillado el juncal | 170.000 | 1,24% | El juncal |
| Reconstruccion alcantarillado municipal | 120.000 | 0,88% | Casco Urbano |
| Reconstruccion alcantarillado municipal | 1.060.000 | 7,77% | Casco Urbano |
| Reconstruccion alcantarillado municipal | 1.500.100 | 11,00% | Casco Urbano |
| apertura de chamba y cambio de tuberia alcantarillado municipal | 132.000 | 0,96% | Casco Urbano |
| Reconstruccion alcantarillado primero de mayo | 200.000 | 1,46% | Casco Urbano |
| TOTAL | 9.725.400 | 70,54% | |

| VIVIENDA | | | |
|---|----------------|-------------------|--------------|
| ACTIVIDADES | VALOR | PORCENTAJE | LUGAR |
| Mejoramiento de vivienda sector la Josefina | 524.700 | 4,37% | La Josefina |
| TOTAL | 524.700 | 4,37% | |

INFORME DE GESTIÓN DE ENERO A AGOSTO DEL AÑO 2005

VIAS

- Mantenimiento rutinario de la vía San Juan – Contadero – Gualmatán longitud 15 Kms.
- Mantenimiento rutinario de la vía Santo Domingo – Simón Bolívar 14 Km.
- Mantenimiento rutinario de la vía Aldea de María – Iscuazán 15Km
- Mantenimiento rutinario de la vía Iles – Gualmatán 20 Kms.
- Mantenimiento rutinario de la vía Juncal – Iscuazán 15 Km
- Mantenimiento rutinario de la vía San Francisco 1,5 Km
- Mantenimiento rutinario de la vía Las Cuevas 2 Km
- Mantenimiento extendido de recebo calles Casco Urbano

ACUEDUCTOS:

Casco Urbano

Reconstrucción acueducto y planta de tratamiento Casco Urbano municipal.

- Construcción de un desarenador
- Construcción de (5) cajillas en diferentes arroyos de la boca toma
- Adecuación y mejoramiento tanque de abastecimiento
- Construcción caseta para el sistema de cloro gaseoso
- Instalación de (10) válvulas
- Instalación de macro medición y micro medición
- Cerramiento general de la planta de tratamiento en ladrillo bases de cemento, malla, varilla y tuvo de hierro
- Reconstrucción de tanque de almacenamiento de agua de la Alcaldía Municipal, taponamiento de fugas y reconexión del servicio

ACUEDUCTOS VEREDAS

Vereda El Capulí

- Construcción de un tanque de abastecimiento de agua potable
- Instalación llaves de paso
- Tapas metálicas, candados
- Adecuación tanque boca toma
- Cambio tubería de la red principal de conducción

Vereda Ospina Pérez

- Construcción tanque boca toma
- Reconstrucción tanque de abastecimiento
- Repocisión de tubería la red principal de conducción
- Construcción de cajilla y tapas metálicas

Vereda Iscuazán Oriental

- Construcción de cámara de quiebre de presión con tapas metálicas
- Instalación de ventosas
- Cambio del volante en el tanque bocatoma
- Instalación de candados en cajillas y tanques

Vereda Loma de Yaez

- Construcción de una cámara de quiebre de presión y tapa metálica

Vereda Las Cuevas

- Reconstrucción tanque de almacenamiento de agua.
- Cambio de tramos de tubería (1.700ml) de la red principal
- Suministro e instalación de tapas metálicas para tanque.

ALCANTARIILADO

Casco Urbano

- Cambio de tubería alcantarillado barrio El Carmen sector calle que conduce al estadio municipal Tubería en PVC en una longitud de 178 metros lineales instalación de (12) acometidas domiciliarias.
- Cambio de alcantarillado barrio Primero de Mayo sector calle principal en una longitud 174 metros lineales.
- Tubería de 12" en concreto fundido
- Instalación de (14) acometidas domiciliarias
- Cambio de tubería PVC de alcantarillado en el Barrio El Carmen, sector monumento de la virgen del Carmen en una longitud de 170ml.

Alcantarillado Vereda El Juncal

- Cambio de tubería d alcantarillado PVC de (10") en una longitud de 120 ml en el sector Escuela Mixta El Juncal.

OBRAS

Casco Urbano

- Pavimentación de la calle barrio Primero de Mayo sector coliseo Municipal en una longitud de (180) metros y base de (25) cm.
- Construcción de batería sanitaria para baños cancha municipal; instalación de puertas metálicas y enchape en cerámica, inhalación de lavamanos, orinales y tanque de agua de reserva y pintura.
- Adecuación de biblioteca municipal, arreglo sardinel y pintura en general.
- Adecuación del local de la Banda 28 de Junio, pintura y arreglos menores.

Vereda La Josefina Los Llanos

- Construcción e instalación de una estructura metálica de 30 metros de longitud por 16 metros de ancho, para el polideportivo cubierta en duratecho metálico y entre (14) bases en concreto 45cm X 45cm y una profundidad de 2.30 metros.

ESCUELAS:

Loma de Yaez

- Construcción batería sanitaria, instalación de ducha lavamanos, orinales, enchapado en cerámica y pintura.

Vereda El Contaderito

- Arreglo y adecuación de techo cambio de hojas de eternit, instalación vidrios en todas las ventanas y pintura general de toda la escuela.

Simón Bolívar

- Pintura de la escuela misión y visión.

El Juncal

- Pintura misión y visión.

Izcuasan

- Adecuación y arreglo del polideportivo y pintura general de la escuela.

Colegio Las Delicias

- Construcción de 2 aulas de 5X5 metros con losa de entrepiso.
- Cambio del eternit instalación de vidrios en todas las ventanas.

Institución Educativa San Carlos

Sede 2

- Construcción de caseta sanitaria instalación de baño infantil, baño de adultos, lavamanos, puertas para baños, cerámica y pintura.

Sede 3

- Adecuación de baños sanitarios cambio de hojas de eternit del techo.

Adecuación de Juegos de Chaza

En las veredas de:

- Contaderito
- Simón Bolívar
- Loma de Yaez
- Ospina Pérez.
- Santo Domingo.

METAS PROPUESTAS A CORTO PLAZO

VIAS

- Arreglo y mantenimiento y extendido de recebo de todas las vías terciarias.
- Construcción de alcantarillas en las vías donde sea necesarias

ALCANTARIILLADOS

- Construcción de alcantarillado para aguas residuales en la vereda Las Delicias.
- Cambiar tubería de cemento por tubería de PVC para brindar un mejor servicio a la Comunidad del casco Urbano del municipio

ELECTRIFICACIÓN

- Cambio de poste de madera as postes de concreto en todo el casco urbano del municipio
- Llegar a las veredas con el 100% del servicio de energía eléctrica

METAS A LARGO PLAZO

VIAS

- Terminación de la pavimentación de la vía Contadero - San Juan
- Pavimentación calles casco Urbano del municipio de El Contadero
- Ampliación adecuación y afirmado con (recebo) de la vía sector Hacienda que conduce a la pana americana

- Cerradura en ladrillo y concreto del polideportivo Municipal
- Construcciones polideportivas en las veredas que no tienen

METAS:

Las metas que se prevén para el futuro y las que queremos se nos hagan realidad ya que son de gran importancia:

- La terminación de la terminación de la vía Contadero – San Juan, ya que dicha vía es de gran importancia ya que por ella nosotros transitamos y transitamos nuestros productos que nuestro campo nos ofrece a demás con dicha pavimentación se incentivara el turismo en nuestro municipio y también el comercio lo cual hace que nuestro municipio salga adelante y cada día pueda superarse y llegar a ser un municipio donde se fomente la industria y el comercio y así los municipios vecinos puedan llegar con mas facilidad a nuestro municipio.
- En el sector acueducto nos proponemos la instalación de la planta de tratamiento de agua potable como es recoger nuestros arroyos para que así aumente el caudal del agua y podamos brindarle a nuestro municipio agua pura y limpia y por lo menos poder darles 10 horas permanentes en el día; ya que el agua es la fuente vital en todo ser humano y la cual la utilizamos a diario para el consumo humano, con la ayuda de los proyecto internacionales como el ART que ya se esta ejecutando estamos seguros de que vamos a poder cumplir esta meta
- En el sector vivienda trataremos de colaborar con nuestra comunidad pobre y ayudarle a adecuar sus casitas ya que en nuestro municipio tambien sufrimos de accidentes atmosféricos, fluviales, avalanchas que pueden destruir nuestras casas y han afectado seriamente a nuestro municipio dejando altos niveles de pobreza y trataremos de adecuar sus viviendas para que así podamos tener una comunidad feliz libre de peligros y accidentes que se puedan ocasionar.
- En el sector alcantarillado trataremos de cambiarlo en todo nuestro municipio tanto en el sector urbano y en el rural, ya que gracias a nuestro alcantarillado tendremos un municipio limpio y libre de contaminaciones que puedan ocasionar enfermedades y epidemias muy graves que puedan afectar a nuestros habitantes y especialmente a los niños de nuestra comunidad.

Trabajaremos con mucho esfuerzo, honestidad y dedicación para que todos los proyectos sean llevados a cabo de un buen termino y así el día de mañana puedan tener un municipio con buenas bases únicas que van a llevar a nuestras nuevas generaciones a construir un futuro mejor en el cual puedan ver que el municipio esta dotado de obras de infraestructura y así se mejora la calidad de

vida de nuestros habitantes porque estamos seguros de construir un mañana mejor.

Se recuperara el comercio y la industria dos factores que son muy importantes en nuestro municipio y saldremos adelante gracias a estos factores, se reforzara técnicamente en el sector rural la agricultura y la ganadería que son de gran importancia para nuestro municipio y así podremos comercializar buenos productos al exterior de buena calidad y poder ser reconocidos en los mercados grandes de nuestro país.

Sabemos que nuestro municipio es de escasos recurso pero con ayuda de la comunidad obtendremos buenos resultados y podremos ejecutar buenas obras que sean reconocidas por nuestra comunidad, El Contadero es un municipio pequeño pero con un campo que nos ofrece buenos productos que los podremos comercializar.