

RESUMEN EJECUTIVO

El Diagnóstico Financiero del Hospital San Antonio de Barbacoas se realizó teniendo como base las siguientes herramientas financieras: Diagnóstico de Direccionamiento: a través de cual se da a conocer la reseña histórica de la empresa, su misión y visión, el portafolio de servicios con el que atiende a sus usuarios y la estructura administrativa para desarrollar sus actividades operativas. Análisis Estructural: por medio del cual se hace un análisis comparativo de las cifras del balance general tomando como el activo y las ventas totales para el Estado de Resultados. De igual manera se realiza una comparación entre los años objeto de estudio que permite encontrar la tendencia de las cifras de la institución. Modelo de Índices y Razones Financieras: a través de este modelo se integran cuentas del Balance y del Estado de Resultados para obtener información que permita analizar el grado de liquidez de la empresa, su apalancamiento financiero, rotación de cuentas de activo y pasivo e indicadores de rentabilidad. Índice Dupont: esta herramienta financiera permite encontrar la rentabilidad de la empresa sobre la inversión en activos y la rentabilidad sobre patrimonio. Punto de Equilibrio: a través de este modelo se puede determinar el nivel de ventas por medio del cual la empresa cubre sus costos y gastos operativos y a partir de ahí generar utilidades. De igual manera determina el porcentaje de capacidad instalada del Hospital utilizada.

ABSTRACT

The Financial Diagnosis of the Hospital San Antonio de Barbacoas was made having as it bases the following financial tools: Diagnosis of Address: through as one occurs to know the review historical the company, his mission and vision, portafolio of services with which it takes care of his users and the administrative structure to develop his operative activities. Structural Analysis: by means of as a comparative analysis is done of the numbers of the general balance sheet taking like the assets and the total sales for the Earnings statement. Of equal way a comparison between the years is made study object that allows to find the tendency of the numbers of the institution. Model of Indices and Financial Razones: through this model accounts of the Balance and the Earnings statement are integrated to obtain data that allows to analyze the degree of liquidity of the company, its financial leverage, rotation of assets accounts and liabilities and indicators of yield. Indice Dupont: this financial tool allows to find the yield of the company on the investment in assets and the yield on patrimony. Point of Balance: through this model the level of sales can be determined by means of as the company covers its costs and operative expenses and from generating utilities there. Of equal way it determines the percentage of capacity installed of the used Hospital.

INTRODUCCION

El estudio de la FUNCION FINANCIERA EN LAS ORGANIZACIONES se ha convertido en una de las más importantes ramas del conocimiento especializado en administración y economía empresarial, puesto que la optimización de las operaciones y de los resultados globales de la organización pasa inevitablemente por la consideración de los objetivos, las estrategias y las operaciones en términos de **flujos de dineros y flujos de fondos**, dos conceptos claves de la teoría financiera moderna.

Hace referencia al estudio de la eficiencia y eficacia en la administración de los fondos de las organizaciones o corporaciones.

Como desarrollo teórico y práctico, las finanzas corporativas se pueden estudiar a partir del examen sistemático de las tres decisiones que en conjunto reflejan la unidad de la función y la política financiera: 1) la decisión de invertir en las operaciones de la empresa, 2) la decisión de financiar las operaciones de la empresa y 3) la decisión de distribuir dividendos a los accionistas.

El presente trabajo tiene como una de sus metas primordiales el orientar a las generaciones futuras, sobre los aspectos importantes que se deben considerar en la evaluación financiera y seguridad en el manejo adecuado de una gestión financiera en los hospitales públicos.

El lenguaje sencillo y directo utilizado en su elaboración facilita su comprensión y permitió una mayor visión, aplicación e innovación del mismo, aspirando a que éste constituya un material útil de consulta a los estudiantes, egresados y comunidad en general.

Así mismo se puede resaltar la contribución realizada al trabajo por parte de las personas encargadas de la administración del hospital a través de su material de apoyo, puesto que esta evaluación del impacto global financiero en el entorno del hospital San Antonio de Barbacoas, plantea los lineamientos básicos de los principales mecanismos y seguridades que deben implantarse en una de las principales instituciones del municipio, en sus estados financieros constituyéndose en el efectivo método de evaluación de la información financiera organizacional.

Todas las empresas y organizaciones del mundo han necesitado en algún momento saber sobre su situación financiera, para así determinar y evaluar la gestión que han realizado todos los agentes que intervienen en su funcionamiento, por ello es necesario que en cada una de estas entidades se implementen las herramientas necesarias que representen su justa realidad.

Para muchos, los Estados Financieros son documentos inescrutables escritos en un lenguaje ajeno que solo contadores pueden comprender. Agobiados por su aparente complejidad, a veces toman decisiones de negocio basadas en suposiciones. Esto es desafortunado, ya que con un poco de información, se puede descubrir qué tan reveladores estos reportes financieros pueden ser.

El método de análisis mediante el cálculo de razones o indicadores es el procedimiento de evaluación financiera más extendido. Se basa en la combinación de dos o más grupos de cuentas, con el fin de obtener un índice cuyo resultado permita inferir alguna característica especial de dicha relación. Debido a que el tamaño de las empresas puede diferir notoriamente de un caso a otro, aunque pertenezcan a un mismo sector, la comparabilidad entre ellas o aún de la misma empresa, sólo puede hacerse a través de razones o índices financieros.

1. MARCO GENERAL DE LA INVESTIGACION

1.1. TITULO

DIAGNOSTICO FINANCIERO DEL HOSPITAL SAN ANTONIO EN EL MUNICIPIO DE BARBACOAS – NARIÑO.

1.2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.2.1. Descripción del Problema de Investigación. “Los colombianos no se dan cuenta de la lamentable y caótica situación que están viviendo los hospitales de segundo y tercer nivel en el país”. Quizá la situación de orden público, la reelección presidencial, y otros tópicos que están en primera línea nacional, camuflan y no dejan ver el serio problema de la salud para los más necesitados.

De los 23 hospitales de segundo y tercer nivel existentes en Colombia (atención superior para enfermedades de alto grado de complejidad) 21 de ellos sufren una delicada situación de iliquidez y algunos otros están en estado de quiebra colocándolos al borde del cierre, como le está ocurriendo al Hospital González Valencia de Bucaramanga. Este hospital cubre a una población de 4 millones de personas sin recursos económicos de Santander y parte de los departamentos vecinos.

En condiciones de cierre se encuentra por no recibir los pagos por los servicios prestados al Estado. Con ese justo pago que requieren del Estado podrían seguir prestando los servicios de salud a tan inmensa población”¹

¹ www.minproteccion.gov.co/ Ministerio de Protección Social.

“Algo similar ocurre con el Hospital San Antonio de Barbacoas cuya situación es difícil, pero manejable. Es un enfermo con un grave problema financiero, pero después de un tratamiento serio se puede salvar.

El Hospital es un organismo de salud integrado al sistema nacional de salud y regido por sus normas técnicas y administrativas, tiene como función primordial la prestación de servicios de salud integral (promoción, protección, reparación y rehabilitación).

Su financiamiento es llevado a cabo por el Gobierno Nacional (situado fiscal), la Beneficencia de Nariño (loterías y licores) y rentas propias (venta de servicios).

El Hospital presenta una situación financiera complicada a partir de la implementación de la ley 100 del 93, y se constituyó como Empresa Social del Estado eliminando parcialmente la financiación estatal, dando paso a la oferta, al subsidio y a la demanda para condenarlos a vender y facturar servicios. El efecto ha sido catastrófico por la «cultura del no pago» por parte del gobierno como responsable del pago de las facturas de los mal llamados «vinculados», que representan la mitad de la población atendida, a pesar de que gran parte de los dineros para tal fin son recaudados a través del descuento obligatorio que se hace de los salarios de los trabajadores del Estado y a través de las rentas cedidas.

Además, el hospital, que es pequeño y fue construido con el esfuerzo de la propia comunidad, ha sufrido un drástico recorte en la financiación del gobierno central y carece de acertadas políticas para su adecuado manejo.”²

“El aporte de las Cuentas por Cobrar en el grupo del Activo Corriente tiene su incidencia en el Capital de trabajo de las empresas. De allí que la cartera

² Hospital San Antonio de Barbacoas Nariño, Informe al ministerio de Salud, Departamento Nacional de Planeación, Secretaría de Salud. Pasto, septiembre 15 de 1992.

representa en muchas actividades, el principal ítem de importancia financiera en los activos corrientes de una empresa.

Las ventas a crédito son ya una imperiosa necesidad si se quieren captar recursos, siempre que se implanten políticas crediticias se debe mantener un estricto control sobre el área de crédito y la administración de las Cuentas por Cobrar, no sólo porque puede representar graves pérdidas, sino que es la principal y más inmediata fuente de fondos.

Si no existe una adecuada consideración de los aspectos antes descritos y si los controles y seguridades son débiles, los planes financieros se verán seriamente afectados”³

Entonces, creemos que se hace necesario practicar un exhaustivo diagnóstico financiero del hospital para detectar sus problemas y proponer correctivos. El Gerente Financiero o el responsable del control del área de gestión financiera, tendrá que buscar el equilibrio deseado. Su objetivo en la Administración de las Cuentas por cobrar será determinar aquel equilibrio que adaptado a las circunstancias del negocio proporcione un saludable índice de rotación acompañado de un razonable rendimiento operativo.

1.2.2. Formulación del Problema. ¿Cual es la realidad financiera del hospital San Antonio y cuales serían las posibles alternativas de solución para implementar un plan de saneamiento financiero?

1.3. OBJETIVOS

³ Asociación Colombiana de Medicina Integral Universidad Nacional, Asociación Colombiana de Clínicas y Hospitales, Bogota, Enero 2005.

1.3.1. Objetivo General. Realizar un diagnóstico de los rendimientos operativos y de la situación financiera del Hospital San Antonio en el Municipio de Barbacoas durante las vigencias 2001 - 2004, mediante la aplicación de herramientas de análisis financiero, con la finalidad de detectar sus principales problemas en este campo y sugerir de manera general posibles alternativas para mejorar sus finanzas.

1.3.2. Objetivos Específicos.

1. Establecer el diagnóstico de direccionamiento administrativo del Hospital San Antonio de Barbacoas.
2. Determinar la problemática financiera y la situación actual del Hospital durante los periodos objeto de estudio mediante la aplicación de las herramientas financieras y su posterior análisis.
3. Analizar la estructura operativa y financiera del hospital en cada uno de los periodos objeto de estudio.
4. Aplicar el modelo para el análisis financiero a través de índices y razones financieras.
5. Utilizar el Índice du-pont para analizar la rentabilidad patrimonial de la empresa.
6. Calcular y analizar el Punto de Equilibrio para los últimos dos años del período analizado.
7. Lograr conclusiones específicas sobre la problemática financiera del hospital dentro de los periodos de estudio.

1.4. JUSTIFICACION

La importancia de la realización de este trabajo en el Hospital San Antonio de Barbacoas, radica fundamentalmente, en la existencia de una necesidad por parte de esa Entidad de hacer un análisis crítico de su situación financiera, con miras a proponer los correctivos que permitan mejorar las finanzas de la Entidad.

De igual forma, se pretende como estudiantes de la especialización de finanzas sexta promoción, realizar una aplicación práctica de los conocimientos adquiridos durante nuestra formación académica, teniendo en cuenta que el perfil profesional brinda las capacidades, herramientas y habilidades necesarias para asesorar los procesos de organización, planeación y administración de las instituciones.

De esta manera el beneficio del desarrollo de este trabajo es compartido; para el Hospital San Antonio, porque a través de los aportes que los estudiantes puedan plantear y las actividades que ellos realicen, se pueda contribuir a mejorar el proceso financiero que se ha venido llevando a cabo; para la Universidad, porque a través de los resultados que se obtengan al final del trabajo realizado podrá evaluar el desempeño de los estudiantes y la aplicación de los conocimientos impartidos en la especialización, lo que redundará en su buen nombre como Establecimiento Educativo y para nosotros como estudiantes, porque se brinda la oportunidad de conocer y vivir una experiencia directa y real con el análisis de la situación financiera y operativa del Hospital San Antonio, lo que permitirá integrar la teoría con la práctica, fundamento básico para un efectivo desempeño en nuestra vida profesional.

Por otra parte es importante tener en cuenta que la visión y formación que posee el Especialista en Finanzas fortalece los procesos actualmente desarrollados en el área financiera Empresarial, ya que permite generar condiciones de competitividad y saneamiento financiero en el campo de acción y ejecución de la

planeación administrativa y financiera en la mejora de los procesos productivos de las organizaciones financieras. En este sentido, son fundamentales los procesos de asesoría, consultaría y asistencia técnica financiera que se puedan llevar a cabo al interior de las organizaciones, claro está, acorde con los Planes de Acción de la Dirección y con los requerimientos que necesiten las empresas.

1.5. ALCANCE Y DELIMITACION

1.5.1. Espacio. El espacio está contemplado en el Municipio de Barbacoas Departamento de Nariño.

1.5.2. Tiempo. El proyecto se realizará en el período comprendido Agosto – Diciembre de 2005.

1.5.3. Cobertura. Su desarrollo se llevará a cabo en el Hospital San An

2. MARCO REFERENCIAL

2.1. MARCO CONTEXTUAL

“Se dice que en Barbacoas existieron varias tribus como las de Barbacoas, Telembíes e Iscuandés, propietarias de grandes riquezas auríferas; y que tanta era la riqueza, que utilizaban el oro en utensilios, armas y hasta clavos para asegurar sus viviendas. Don Francisco de Prado y Zúñiga, en el año de 1600, después de una feroz guerra con los indios, logró apaciguarlos y conformó un asentamiento, pero solamente en 1612 el Capitán Pedro Martín Navarro fundó a Santa María del Puerto de los Barbacoas y 3 siglos después, mediante ordenanza número 84 de 1916, fue erigido municipio con el nombre de Barbacoas.

Geografía. Se encuentra a 236 kilómetros al noroeste de la ciudad de Pasto. Limita por el norte con Magüí; por el este con Magüí, Cumbitara, Los Andes, La Llanada, Samaniego y Ricaurte; por el sur con Ricaurte y por el oeste con Tumaco y Roberto Payán. Su altura es de 160 metros sobre el nivel del mar. La temperatura media es de 25,8 grados centígrados. Precipitación media anual es de 6.512 milímetros. El área municipal es de 1.875 kilómetros cuadrados. Este territorio se caracteriza por tener dos regiones diferentes: una la llanura del Pacífico y la otra el terreno montañoso en las estribaciones occidentales del Nudo de los Pastos, donde se destacan los cerros de Cuesbi, Frío y Nanbí. Tiene una gran cantidad de ríos que lo bañan como el Alcabi, Albí, Cuembí, Gualpipí, Guelmambí, Guiza, Iguambí, Juganombí, Mayasquer, Naipí, Nombí, Sindaguas y Nulpes, Palí, Pimbi, Pulgandí, Sambiambí, San Juan, Saundí, Telembí, Telpi y Yaguapí, además de algunas corrientes menores; su territorio se divide en pisos térmicos cálidos y templados.

Economía. Este Municipio se encuentra en el resguardo indígena Guelnambí-Caraños, pertenecientes a la familia Awa. Los 27.012 habitantes de este municipio presentan como actividades económicas de mayor importancia la agricultura, la ganadería, minería y comercio, siendo su principal producto del agro el plátano con 260 Ha sembradas; la ganadería con 420 cabezas; la minería es un capítulo aparte, ya que es el mayor explotador de oro del Departamento, en los últimos 5 años presenta un promedio de 19.958 onzas anuales vendidas al Banco de la República.

División Política. La cabecera municipal de este municipio es la ciudad de Barbacoas y hacen parte de este los corregimientos de Las Cruces, Luis Avelino Pérez, Olaya Herrera, Sucre; como inspecciones de Policía Altaquer, Buenavista, Chalambí, Charchal, Chapira, Dianguillo, Guayaypí, Junín, El Diviso, Justo Ortiz, Los Brazos, Mongón, Pambana, San Miguel, Soledad Yacual.”⁴

2.2. MARCO TEORICO

2.2.1. Diagnóstico Financiero. “El objetivo de un buen diagnóstico financiero consiste en conocer los principales factores negativos y positivos que afectan los rendimientos y la estabilidad financiera de las empresas, para a partir de allí lograr soluciones eficaces que permitan mejorar el posicionamiento de la empresa y por consiguiente maximizar la riqueza del ente económico objeto de estudio, tanto en el corto como en el largo plazo. Cuando se hace referencia a maximización de riquezas se pretende específicamente a:

- Generación de utilidades.
- Imagen ante los clientes y el sector financiero.
- Imagen ante los socios o accionistas.
- Crecimiento de la empresa.

⁴ www.umariana.edu.co/ Municipio de Barbacoas Nariño

- Maximización del valor de la Empresa.
- **Alcance de un Diagnóstico Financiero.** Un análisis financiero integral y sistémico deberá considerar información cualitativa y cuantitativa histórica y proyectada, cuya finalidad es la salud financiera de la empresa, para lo cual analizan sus signos vitales financieros, que son: Rentabilidad, Solidez financiera, Liquidez.”⁵

El desarrollo del presente trabajo se enfocó en el análisis de Información cuantitativa (Estados financieros históricos de los años 2001 - 2004) a través de la aplicación de modelos de análisis financieros tales como:

a. **“MODELO DE INDICES Y RAZONES FINANCIERAS.** Uno de los instrumentos más usados para realizar análisis financiero de entidades es el uso de las Razones Financieras, ya que estas pueden medir en un alto grado la eficacia y comportamiento de la empresa. Estas presentan una perspectiva amplia de la situación financiera, puede precisar el grado de liquidez, de rentabilidad, el apalancamiento financiero, la cobertura y todo lo que tenga que ver con su actividad.

Las Razones Financieras, son comparables con las de la competencia y llevan al análisis y reflexión del funcionamiento de las empresas frente a sus rivales.

De igual forma este modelo permite comparar la información contable entre un período y el otro, para dar una interpretación de los diferentes estados financieros buscando siempre las decisiones importantes de la gerencia y en la estructura financiera, a través de la aplicación de una serie de herramientas financieras que permitan diagnosticar la situación de desempeño como son:

⁵ PARRADO, Alvaro. Módulo Diagnóstico Financiero. Cali: Universidad del Valle. 2005. 70 p.

- Estructura financiera
- Razones financieras (liquidez, Endeudamiento, rentabilidad, apalancamiento financiero, actividad, crecimiento).
- Indicadores de gestión

b. ÍNDICE DU-PONT. Para analizar la rentabilidad patrimonial de una empresa se hace necesario la aplicación del análisis Du-pont, el cual permite identificar el retorno sobre activos y patrimonio de la empresa a través del cálculo de la rentabilidad sobre el patrimonio y sobre del activo.”⁶

c. “PUNTO DE EQUILIBRIO. El punto de equilibrio de una empresa se define como el nivel de ventas con el cual se cubren todos los Costos de Operación Fijos y Variables, es decir, el nivel en el cual las Utilidades antes de impuestos son iguales a cero.

El punto de equilibrio permite a las empresas determinar el nivel de operaciones que deben mantener para cubrir todos sus costos de operación y para evaluar la rentabilidad a diferentes niveles de ventas.

Todo negocio tiene un “Punto de Equilibrio”, esto es, un volumen de ventas que no producirá utilidad neta o pérdida neta. En caso de que el volumen de ventas sea más alto que este punto habrá utilidad; pero, en cambio, si es más bajo, el resultado será una pérdida.”⁷

2.3. MARCO CONCEPTUAL

⁶ Weston J. Fred y Copeland, Thomas. Manual administración financiera. Bogotá: E.d. Mc Graw Hill, tomo 1, 2, 3, 2000.

⁷ SENA. Cálculo e interpretación de indicadores financieros, Bogotá, 2005.

“Análisis Financiero. El análisis financiero consiste en recopilar los estados financieros para comparar y estudiar las relaciones existentes entre los diferentes grupos de cada uno y observar los cambios presentados por las distintas operaciones de la empresa.

La interpretación de los datos obtenidos, mediante el análisis financiero, permite a la gerencia medir el progreso comparando los resultados alcanzados con las operaciones planeadas y los controles aplicados, además informa sobre la capacidad de endeudamiento, su rentabilidad y su fortaleza o debilidad financiera, esto facilita el análisis de la situación económica de la empresa para la toma de decisiones.

Análisis Vertical. Se emplea para analizar estados financieros como el Balance General y el Estado de Resultados, comparando las cifras en forma vertical. Para efectuar el análisis vertical hay dos procedimientos:

1. Procedimiento de porcentajes integrales: Consiste en determinar la composición porcentual de cada cuenta del Activo, Pasivo y Patrimonio, tomando como base el valor del Activo total y el porcentaje que representa cada elemento del Estado de Resultados a partir de las Ventas netas.

2. Procedimiento de razones simples: El procedimiento de razones simples tiene un gran valor práctico, puesto que permite obtener un número ilimitado de razones e índices que sirven para determinar la liquidez, solvencia, estabilidad, solidez y rentabilidad, además de la permanencia de sus inventarios en almacenamiento, los periodos de cobro de clientes y pago a proveedores y otros factores que sirven para analizar ampliamente la situación económica y financiera de una empresa.

Análisis Horizontal. Es un procedimiento que consiste en comparar estados financieros homogéneos en dos o más periodos consecutivos, para determinar los

aumentos y disminuciones o variaciones de las cuentas, de un periodo a otro. Este análisis es de gran importancia para la empresa, porque mediante él se informa si los cambios en las actividades y si los resultados han sido positivos o negativos; también permite definir cuáles merecen mayor atención por ser cambios significativos en la marcha.

A diferencia del análisis vertical que es estático porque analiza y compara datos de un solo periodo, este procedimiento es dinámico porque relaciona los cambios financieros presentados en aumentos o disminuciones de un periodo a otro. Muestra también las variaciones en cifras absolutas, en porcentajes o en razones, lo cual permite observar ampliamente los cambios presentados para su estudio, interpretación y toma de decisiones.

Balance General. Es el documento contable que informa en una fecha determinada la situación financiera de la empresa, presentando en forma clara el valor de sus propiedades y derechos, sus obligaciones y su capital, valuados y elaborados de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados.

En el balance sólo aparecen las cuentas reales y sus valores deben corresponder exactamente a los saldos ajustados del libro mayor y libros auxiliares.

El balance general se debe elaborar por lo menos una vez al año y con fecha a 31 de diciembre, firmado por los responsables: Contador, Revisor Fiscal y Gerente.”⁸

“Diagnóstico Financiero. Es un estudio que tiene por objeto identificar y evaluar la condición financiera de la empresa, sobre la base de información financiera y de mercado proporcionada por la empresa u obtenido de fuentes públicas. Los resultados y conclusiones de este estudio sirven como sustento para el proceso de

⁸ www.gesteopolis.com/conceptos Análisis Financiero, Análisis Vertical, Análisis Horizontal, Balance General, 2005.

toma de decisión por parte de la dirección financiera de la empresa en cuanto a definir una estrategia corporativa o de financiamiento.”⁹

“Estado de Pérdidas y Ganancias. Conocido también como estado de resultados, permite conocer la información financiera obtenida como fruto de las actividades de la empresa en un período de tiempo determinado.

“Finanzas Estructurales. Comprenden las decisiones que comprometen la estructura financiera por un período más largo que el ciclo normal del negocio.

Indicador Financiero. Es un índice o cifra que resulta de establecer relaciones entre cuentas del Balance general, entre cuentas del Estado de resultados, entre cuentas del balance general y del estado de resultados con el propósito de constituirse en un elemento ideal para análisis del comportamiento de la Empresa.

“Razones de Liquidez. Relaciones entre cuentas del Activo Corriente y del Pasivo Corriente, que permiten medir la capacidad que tiene la empresa para cancelar sus pasivos corrientes.

Razones de Actividad. Sirve para medir la eficacia con que la Empresa está utilizando los recursos financieros.

Razones de Solvencia. Estas razones sirven para medir la capacidad que tiene la empresa, para controlar deudas a corto y largo plazo con los recursos que se tienen, es una razón similar a la razón de liquidez pero su aplicación obedece a un período de tiempo más largo.

⁹ [www. Bci.cl/ diagnostico financiero](http://www.Bci.cl/diagnostico-financiero)

Razones de Rentabilidad. Sirven para medir el nivel general de eficiencia de la administración del negocio para generar utilidades”.¹⁰

¹⁰ Van Horne, J. y Wachowicz, Jr, JM, Fundamentos de Administración Financiera. Octava edición. México: Ed. Prentice Hall Hispanoamericana S.A. 2000.

3. METODOLOGIA

La metodología utilizada fue mediante la diversidad de procesos como recolección y análisis de datos partiendo de la situación financiera de la Empresa en general para finalmente poder lograr elaborar el diagnóstico y plantear las alternativas de mejoramiento financiero de los años históricos 2001-2004.

3.1. FUENTES DE INFORMACION

La recolección de datos se realizó a través de:

3.1.1. Fuentes Primarias. Estados financieros en el periodo comprendido entre el año 2001-2004.

3.1.2. Fuentes Secundarias. Información adquirida en el desarrollo de la Especialización, material de consulta por medio de Internet y de material bibliográfico.

3.2. AREA DE INVESTIGACION

El área de investigación es el área financiera.

3.3. TIPO DE INVESTIGACION

DESCRIPTIVA. Se procedió a determinar y describir la situación financiera del hospital San Antonio de Barbacoas Nariño durante los períodos de estudio mediante la recolección y procesamiento analítico de la información obtenida a través de los Estados Financieros.

ANALITICA. Se efectuó un estudio de las variables que afectan directa o indirectamente a la situación financiera, a través de este análisis constituir alternativas de mejoramiento a los problemas financieros detectados.

PROPOSITIVA. Se plantea que la organización y aplicación de los distintos modelos de análisis financiero son herramientas indispensables para la toma de decisiones financieras y de igual forma se proponen alternativas de solución a los problemas financieros detectados.

4. CAPITULOS TEMATICOS

4.1. DIAGNOSTICO DE DIRECCIONAMIENTO

4.1.1. Antecedentes Históricos. “A finales de 1914 e inicios de 1915 se constituyó la Junta Municipal para la Construcción del Hospital y con la colaboración de la Comunidad de Barbacoas se procedió a banquear el terreno de propiedad del Municipio, donde se construiría posteriormente el Hospital San Antonio de Barbacoas.

Entre los años de 1933 y 1936 se construyó una edificación y se constituyó como Institución Hospitalaria; en el año de 1960 la construcción antigua fue demolida y se edificó la que actualmente existe. Esta obra fue desarrollada bajo la Dirección del Vicario Apostólico Monseñor LUIS TRIZAR SALAZAR, quien para el funcionamiento de la Entidad puso al frente de la Administración y Dirección la comunidad religiosa de Las Hermanas Carmelitas y Misioneras.

En Diciembre 27 de 1966 se celebró el contrato Administrativo entre el Servicio Seccional de Salud y el Hospital San Antonio de Barbacoas, por medio del cual el Hospital se integra al Servicio Seccional de Salud de Nariño en cumplimiento del contrato celebrado entre la Nación, el Departamento y la Beneficencia de Nariño, integración ordenada por la Ley 12 de 1963, Artículo 2do Numeral b. y el Decreto 3224 de 1963.

4.1.2. Funcionamiento. El Hospital San Antonio es un Organismo de Salud integrado al Sistema de Salud que se ha regido por las normas técnicas y Administrativas del Sistema y en cumplimiento de sus Estatutos tiene por fin dar atención de Salud en forma integral (promoción, Protección, Reparación y

Rehabilitación), a toda la comunidad de su Jurisdicción, de acuerdo con el nivel de atención que le corresponde dentro del Sistema.

Actualmente según sus estatutos se tienen que el Patrimonio del Hospital San Antonio lo conforman:

- Auxilios de la Nación.
- Recursos del Ministerio de Protección Social.
- Aportes de la Beneficencia de Departamental de Nariño.

Por otro lado su financiamiento esta constituido por aportes de la Nación (Situado Fiscal) constituyéndose en su más alto porcentaje de Aportes, Rentas cedidas (recursos de Loterías y Licores) y Rentas Propias (Venta de Servicios)¹¹

4.1.3. Portafolio De Servicios.

- **Consulta Externa.** Servicio de CONSULTA EXTERNA ofrece atención integral en Medicina General, Especializada y un programa de Promoción y Prevención, cuenta con un Recurso Humano con amplia experiencia y altamente calificado para su desempeño, apoyado por un completo equipo de jefes y auxiliares de enfermería.

El Hospital San Antonio presta servicios de urgencias adultos y pediátricos las 24 horas al día, con atención inicial de urgencias, procedimientos de alta, mediana y baja complejidad y tratamiento.

- MEDICINA GENERAL
- URGENCIA ESPECIALIZADA

¹¹ Estatutos del Hospital San Antonio de Barbacoas, Acuerdo No. 003, Agosto 23 de 1972.

- Ginecobstetricia
- Pediatría. Neonatal
- Cirugía General
- Anestesiología
- Medicina Interna

- URGENCIAS ODONTOLÓGICAS
- AMBULANCIAS

Posee ambulancias para el transporte básico y especializado de pacientes, equipado con ventilador, monitores, desfibrilador, oximetrías, bombas de infusión, carro de paro, las 24 horas.

- **Hospitalización.** El servicio de HOSPITALIZACIÓN del HOSPITAL SAN ANTONIO, cuenta con unos recursos necesarios para presentar atención integral en las especialidades clínicas y quirúrgicas, disponiendo de médicos especialistas durante las 24 horas, apoyados por médicos generales, personal de enfermería de apoyo terapéutico y administrativo.

- **Salas de Cirugía.** El área de CIRUGÍA del HOSPITAL SAN ANTONIO cuenta con Infraestructura, Tecnología y un Recurso Humano que posee amplia experiencia y está altamente calificado para la prestación de servicios quirúrgicos en las especialidades de:

- Cirugía General y Laparoscopia
- Ginecología y Obstetricia
- Ortopedia y Traumatología
- Cirugía Pediátrica
- Anestesiología

Apoyados por un excelente equipo de enfermería, Instrumentación y Trabajo Social, todos profesionales experimentados en el área quirúrgica, quienes son responsables de la organización y funcionamiento.

El post-operatorio es cuidado en una sala de recuperación donde se cuenta con las condiciones tecnológicas y humanas óptimas para este proceso, bajo la supervisión de un médico anestesiólogo lo que garantiza una adecuada relación paciente-institución.

• **Laboratorio Clínico.** Se encuentra con tecnología de punta y la sistematización en las áreas de:

- Hematología
- Química Sanguínea
- Inmunoserología
- Inmunología
- Microbiología
- Microscopia

Para los pacientes de urgencias y hospitalizados la oportunidad para la entrega de resultados es de dos horas.

En consulta externa la toma de muestras se inicia a las 6:30 a.m. y la entrega de resultados se realiza al medio día.

Se dispone de reserva permanente de sangre que permite dar una atención adecuada y oportuna a los pacientes quirúrgicos que lo necesitan.

- **Imágenes Diagnosticas En Equipo Telecomandado.**

Radiología Convencional

Ecografías (12 horas): Obstétrica, Pélvica, Abdomen total, Hepatobiliar, Renal y Torácicos.

- **Farmacia.**

- Unidosis
- Reempaque de medicamentos
- Despacho a Pacientes Hospitalizados

- **Imágenes Diagnósticas.**

Radiología General y exámenes Especiales

Ecografías (12 horas)

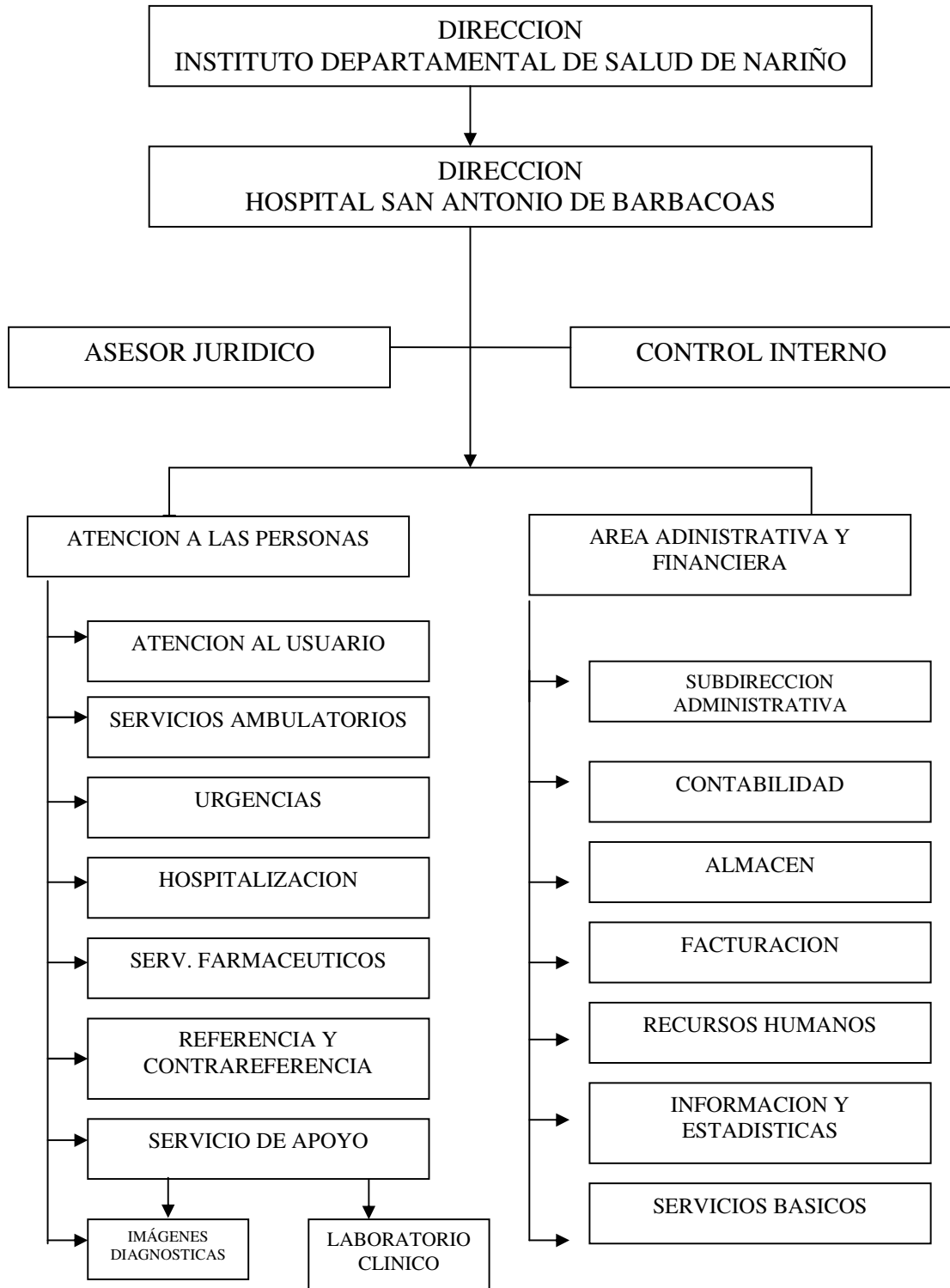
- **Vigilancia Epidemiológica.** Grupo interdisciplinario que recopila, analiza e interpreta datos que son difundidos de manera oportuna a través de las unidades notificadoras, desarrollando actividades propias tendientes a prevenir y ejercer controles eficaces.

- **Misión.** Brindar servicios de salud integral con la mas alta calidad, eficiencia y oportunidad contando con un gran talento humano, idóneo y comprometido con una infraestructura y tecnología apropiada con las necesidades del servicio orientada a mejorar la calidad de vida de nuestra región.

- **Visión.** Posicionarnos hasta el 2010 como una empresa líder en atención médica integral en la Costa Pacifica nariñense implementando tecnología de avanzada y proyectándonos con autosuficiencia en gestión administrativa y talento humano.

- Estructura Organizacional.

**Gráfico 1. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL
HOSPITAL SAN ANTONIO BARBACOAS NARIÑO
2005**



4.2. ANALISIS DE ESTRUCTURAS Y ANALISIS COMPARATIVOS

ANALISIS ESTRUCTURAL DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL HOSPITAL SAN ANTONIO DE BARBACOAS (N) PARA LA VIGENCIA FISCAL 2001-2004

4.2.1. Análisis Vertical.

Cuadro 1. Análisis Vertical Estado de Resultados año 2001.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO AÑO 2001 (Valores en miles de pesos)			ANALISIS VERTICAL %
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS		3.678.319	100
Menos costo de ventas		1.510.601	41,07
Costos de Operación	1.270.326		34,54
Costos de venta de Servicios	<u>240.275</u>		<u>6,53</u>
= Excedente bruto		2.167.718	58,93
Menos gastos		<u>2.749.232</u>	<u>74,74</u>
= Excedente operacional		-581.514	-15,81
Mas otros ingresos		119.151	3,24
Menos otros egresos		<u>400.512</u>	<u>10,89</u>
= Excedente o (pérdida) del ejercicio		-862.875	-23,46

Fuente: Estados Financieros Hospital San Antonio 2001

El análisis vertical del Estado de Resultados del Hospital San Antonio de Barbacoas (N) del año 2001, presenta la siguiente situación:

Por cada 100 pesos de Venta los Costos absorbieron 41 pesos, existiendo un Excedente Bruto de 59 pesos.

Los Gastos Operacionales absorbieron 75 pesos, quedando una Pérdida Operacional de 16 pesos por cada 100 pesos de Venta.

Después de tener en cuenta los Ingresos y Egresos no Operacionales el ejercicio muestra que por cada 100 pesos de Venta arroja una Pérdida de 23 pesos.

Es preocupante que el Hospital San Antonio de Barbacoas, en el año 2001 no haya logrado cubrir sus Gastos Operacionales, lo que constituye desde luego la necesidad de hacer un análisis minucioso de los Gastos de este año para establecer a que se debe el que se presenten unos Consumos por exceso con respecto a la utilidad bruta del ejercicio.

Cuadro 2. Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre del 2001.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO 31/12/2001 (Valores en miles de pesos)		
ACTIVO		ANALISIS VERTICAL %
<u>ACT. CORRIENTE</u>		
EFFECTIVO		
Caja	23.428	0,57
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	858	0,02
Bancos y Corporaciones	2.737	0,07
Total Efectivo	27.023	0,66
DEUDORES		
Servicios de Salud	1.281.331	31,42
Transferencias por Cobrar	195.224	4,79
Préstamos concedidos		0,00
Avances y Antic. Entregados	84.621	2,08
Otros deudores		0,00
Provisión para deudores	-84.340	-2,07
Total Deudores	1.476.836	36,21
INVENTARIOS		
Mercancías en existencia	82.379	2,02
Materiales para la prestación de servicios	303.794	7,45
Provisión para protección de inventarios	-1.819	-0,04
Total Inventarios	384.354	9,43
OTROS ACTIVOS		
Cargos diferidos	141.467	3,47
Responsabilidades	0	0,00
Total Otros Activos	141.467	3,47
TOTAL ACT. CORRIENTE	2.029.680	49,77
<u>ACT. NO CORRIENTE</u>		
<u>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</u>		
Terrenos	191.761	4,70
Construcciones en curso	120.880	2,96
Bienes muebles en bodega	37.397	0,92
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	3.000	0,07
Edificaciones	1.130.700	27,73
Plantas ductos y túneles	117.172	2,87
Redes líneas y cables	7.125	0,17
Maquinaria y equipo	9.762	0,24
Equipo médico y científico	429.286	10,53
Muebles, enseres y equipo de oficina	127.338	3,12

Equipo de comunicación y computación	43.459	1,07
Equipo de transporte, trac. Y elev.	295.914	7,26
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	18.866	0,46
Depreciación acumulada	-523.798	-12,84
Provisiones Protección Planta y Equipo	-28.160	-0,69
Total Prop. Planta y equipo.	1.980.702	48,57
BIENES DE ARTE Y CULTURA	8.583	0,21
Total Bienes Arte y Cultura	8.583	0,21
INTANGIBLES	59.022	1,45
Total Intangibles	59.022	1,45
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	2.048.307	50,23
TOTAL ACTIVO	4.077.987	100%
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
OBLIGACIONES FINANCIERAS	31.052	0,76
Total Oblig. Financieras	31.052	0,76
CUENTAS POR PAGAR		
Adquisición de bienes y servicios nales	437.441	10,73
Acreedores	249.250	6,11
Retefuente e impuesto de timbre	41.093	1,01
Total Ctas Por Pagar	727.784	17,85
OBLIGACIONES LABORALES		
Salarios y prestaciones sociales	166.993	4,09
Seguridad social en riesgos profesionales	4.030	0,10
Total Oblig. Laborales	171.023	4,19
Total Pasivo Corriente	929.859	22,80
TOTAL PASIVO	929.859	22,80
PATRIMONIO		
Capital fiscal	301.968	7,40
Resultado de ejercicios anteriores	658.119	16,14
Resultados del ejercicio	-862.875	-21,16
Revalorización del patrimonio	2.542.069	62,34
Ajustes por inflación	422.562	10,36
Patrimonio institucional incorporado	86.285	2,12
TOTAL PATRIMONIO	3.148.128	77,20
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	4.077.987	100,00

Fuente: Estados Financieros Hospital San Antonio 2001

La estructura del Balance a 31 de Diciembre de 2001 muestra que el Hospital tenía unos Activos de 4.077 millones 987 mil pesos, de los cuales 27 millones 023 mil pesos estaban representados en Efectivo, 1.476 millones 836 mil pesos en Deudores, 384 millones 354 mil pesos en Inventarios y en Otros Activos 141 millones 467 mil pesos para un Total de Activos Corrientes de 2.029 millones 680 mil pesos.

Por su parte en los Activos no Corrientes el rubro mas representativo es Propiedad Planta y Equipo con un valor de 1.980 millones 702 mil pesos, 8 millones 583 mil en Bienes de Arte y Cultura e Intangibles con un valor de 59 millones 022 mil pesos para un Total de Activos no Corrientes de 2.048 millones 307 mil pesos.

En términos porcentuales del Total de Activos en Efectivo existían 0.66%, en Deudores el 36.21%, Inventarios el 9.43%, en Otros Activos el 3.47% para un total de Activo Corriente del 49.77%.

Unos Activos no Corrientes representados en Propiedad Planta y Equipo, Bienes de Arte y Cultura e Intangibles con un 50.23% para un Total de Activos del 100%.

Se puede apreciar entonces que la estructura del Balance a 31 de Diciembre de 2001 del Hospital en un 48.57% corresponde a Propiedad Planta y Equipo, situación que es estructuralmente buena ya que es lógico que un Hospital debe tener una fuerte Inversión en este aspecto, como puede ser equipo médico científico, edificaciones, terrenos y que además en segunda instancia tiene como rubro importante el de los Deudores con 36.21%, el Inventario con un 9.43% representado en Inventarios de medicamentos para suministrarle a los pacientes así como también de insumos que se consumen por el servicio de hospitalización y otros servicios que presta el Ente Hospitalario .

Por su parte la estructura del Pasivo muestra que del total de Activo el 22.80% ha sido financiado por terceros, representado por Cuentas por Pagar con un 17.85% equivalente a 727 millones 784 mil pesos y Obligaciones Laborales con un 4.19% equivalente a 171 millones 023 mil pesos fundamentalmente, además de una Obligación Financiera de 0.76%, equivalente a 31 millones 052 mil pesos, para un Total de Deudas a Corto Plazo de 929 millones 859 mil pesos que es preciso destacar constituyen el Total de Deudas de la Institución, lo que muestra a las claras que el endeudamiento de la Institución a Corto Plazo es del 100%.

Por otra parte el Patrimonio que es de 3.148 millones 128 mil pesos representa el 77.20% del Total de los Activos ósea que la Institución se esta financiando en su mayoría con recursos propios representados fundamentalmente por la Revalorización del Patrimonio con 2.542 millones 069 mil pesos, un Capital Fiscal de 301 millones 968 mil pesos, Resultados de Ejercicios anteriores de 658 millones 119 mil pesos y otros valores de menor importancia. El hecho de que el Hospital este financiado básicamente por Patrimonio constituye una prenda de garantía para los acreedores y se ve además que el Hospital no esta muy endeudado, aspecto que se comprobará con el análisis de Razones de Endeudamiento.

Cuadro 3. Análisis Vertical Estado de Resultados año 2002.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO AÑO 2002 (Valores en miles de pesos)		
		ANALISIS VERTICAL %
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	2.974.183	100
Menos costo de ventas	1.883.075	63,31
Costos de Operación	1.676.482	56,37
Costos de venta de Servicios	206.593	6,95
= Excedente bruto	1.091.108	36,69
Menos gastos	1.325.925	44,58
= Excedente operacional	-234.817	-7,90
Mas otros ingresos	48.735	1,64
Menos otros egresos	8.352	0,28
= Excedente o (pérdida) del ejercicio	-194.434	-6,54

Fuente: Estados Financieros Hospital San Antonio 2002

El Análisis Vertical del Estado de Resultados del Hospital San Antonio de Barbacoas (N) del año 2002, presenta la siguiente situación:

Por cada 100 pesos de Venta los Costos absorbieron 63 pesos los cuales se han incrementado en relación al año inmediatamente anterior cabe destacar que las ventas se disminuyeron, quedando un Excedente Bruto de 36.69 pesos lo que indica que el Hospital se preocupa por obtener altos niveles de utilidad y esto se

debe a que invierte en Propiedad Planta y Equipo que permite mejorar su eficiencia.

Los Gastos Operacionales son altos y absorbieron 44.58 pesos lo cual indica que la Empresa dedica bastante dinero a la Venta de servicios, quedando una Pérdida Operacional de 8 pesos por cada 100 pesos de Venta.

Posteriormente después de tener en cuenta los Ingresos y Egresos no Operacionales, el ejercicio muestra que por cada 100 pesos de Venta arroja una Pérdida Neta de 7 pesos.

Es neurálgico nuevamente que el Hospital San Antonio de Barbacoas, en el año 2002 no haya logrado cubrir sus gastos operacionales, lo que establece desde luego la necesidad de hacer un análisis minucioso de los gastos de este año para establecer a que se debe el que se presenten unos gastos por exceso con respecto a la utilidad bruta del ejercicio.

Cuadro 4. Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre del 2002.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO 31/12/2002 (Valores en miles de pesos)		
ACTIVO	ANALISIS VERTICAL %	
<u>ACT. CORRIENTE</u>		
EFFECTIVO		
Caja	70.238	1,67
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	10.000	0,24
Bancos y Corporaciones	860	0,02
Total Efectivo	81.098	1,93
DEUDORES		
Servicios de Salud	1.523.729	36,19
Transferencias por Cobrar	498.719	11,84
Préstamos concedidos		0,00
Avances y Antic. Entregados	19.237	0,46
Otros deudores	941	0,02
Provisión para deudores	-354.985	-8,43
Total Deudores	1.687.641	40,08

INVENTARIOS		
Mercancías en existencia	18.128	0,43
Materiales para la prestación de servicios	154.197	3,66
Provisión para protección de inventarios	-9.922	-0,24
Total Inventarios	162.403	3,86
OTROS ACTIVOS		
Cargos diferidos	77.458	1,84
Responsabilidades		
Total Otros Activos	77.458	1,84
TOTAL ACT. CORRIENTE	2.008.600	47,70
ACT. NO CORRIENTE		
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		
Terrenos	200.492	4,76
Construcciones en curso	127.428	3,03
Bienes muebles en bodega	41.478	0,99
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	3.000	0,07
Edificaciones	1.184.322	28,13
Plantas ductos y túneles	122.364	2,91
Redes líneas y cables	7.466	0,18
Maquinaria y equipo	10.228	0,24
Equipo médico y científico	451.210	10,72
Muebles, enseres y equipo de oficina	141.005	3,35
Equipo de comunicación y computación	83.780	1,99
Equipo de transporte, trac. Y elev.	310.468	7,37
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	19.768	0,47
Depreciación acumulada	-552.659	-13,13
Provisiones Protección Planta y Equipo	-28.160	-0,67
Total Prop. Planta y equipo.	2.122.190	50,40
BIENES DE ARTE Y CULTURA	5.900	0,14
Total Bienes Arte y Cultura	5.900	0,14
INTANGIBLES	74.001	1,76
Total Intangibles	74.001	1,76
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	2.202.091	52,30
TOTAL ACTIVO	4.210.691	100%
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
OBLIGACIONES FINANCIERAS	45.901	1,09
Total oblig. Financieras	45.901	1,09
CUENTAS POR PAGAR		
Adquisición de bienes y servicios nales	366.244	8,70
Acreedores	434.650	10,32
Retefuente e impuesto de timbre	64.351	1,53
Total Ctas Por Pagar	865.245	20,55
OBLIGACIONES LABORALES		
Salarios y prestaciones sociales	227.642	5,41
Seguridad social en riesgos profesionales	4.030	0,10
Total Oblig. Laborales	231.672	5,50
Total Pasivo Corriente	1.142.818	27,14
TOTAL PASIVO	1.142.818	27,14
PATRIMONIO		
Capital fiscal	301.968	7,17
Resultado de ejercicios anteriores	599.381	14,23
Resultados del ejercicio	-194.434	-4,62

Revalorización del patrimonio	348.950	8,29
Ajustes por inflación	537.604	12,77
Patrimonio institucional incorporado	1.474.404	35,02
TOTAL PATRIMONIO	3.067.873	72,86
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	4.210.691	100,00

Fuente: Estados Financieros Hospital San Antonio 2002

La estructura del balance a 31 de diciembre de 2002 indica que el Hospital presenta unos activos de 4.210 millones 691 mil pesos, los cuales en Activo Corriente se detallan de la siguiente manera: 81 millones 098 mil pesos estaban representados en Efectivo, 1.687 millones 641 mil pesos en Deudores, 162 millones 403 mil pesos en Inventarios y en Otros Activos 77 millones 458 mil pesos para un total de Activos Corrientes de 2.008 millones 600 mil pesos.

Por su parte en los Activos no Corrientes el rubro mas distintivo es Propiedad Planta y Equipo con un valor de 2.122 millones 190 mil pesos, 5 millones 900 mil en Bienes de Arte y Cultura e Intangibles con un valor de 74 millones 001 mil pesos para un total de Activos no Corrientes de 2.202 millones 091 mil pesos.

En términos porcentuales del total de Activos en Efectivo existían 1.93%, en Deudores el 40.08%, Inventarios el 3.86% y Otros Activos de 1.84% para un total de Activo Corriente del 47.70%.

Unos Activos no Corrientes que totalizan 52.30% representados en Propiedad Planta y Equipo con un 50.40%, en Bienes de Arte y Cultura el 0.14% e Intangibles con un 1.76%.

Se puede apreciar entonces que la estructura del Balance a 31 de diciembre de 2002 del hospital en un 50.40% corresponde a Propiedad Planta y Equipo, situación considerablemente buena ya que es razonado que un hospital debe tener una fuerte inversión en este aspecto, como lo es equipo médico científico, edificaciones, terrenos, equipo de hospitalización y que además en segunda

instancia tiene como rubro importante el de los Deudores con 40.08%, el Inventario con un 3.86% que esta representado en inventarios de medicamentos para suministrarle a los pacientes así como también de materiales y suministros que son utilizados por el servicio de hospitalización y otros servicios que presta el ente hospitalario.

Por su parte la estructura del Pasivo muestra que del total de Activo el 27.14% ha sido financiado por terceros representado por Cuentas por Pagar con un 20.55% equivalente a 865 millones 245 mil pesos, Obligaciones Laborales con un 5.50% equivalente a 231 millones 672 mil pesos fundamentalmente, y, una Obligación Financiera de 1.09%, equivalente a 45 millones 901 mil pesos, para un total de deudas a corto plazo de 1.142 millones 818 mil pesos constituyéndose en el total de deudas de la institución, lo que indica claramente que el endeudamiento de la institución a corto plazo es del 100%.

De igual manera el Patrimonio cuyo valor es de 3.067 millones 873 mil pesos representa el 77.20% del total de los Activos, ósea que la institución se está financiando en su mayoría en este año con recursos propios representados fundamentalmente por la Revalorización del Patrimonio con 2.542 millones 069 mil pesos, un Capital Fiscal de 301 millones 968 mil pesos, Resultados de Ejercicios anteriores de 658 millones 119 mil pesos y otros valores de menor importancia. El hecho de que el hospital se esté financiando básicamente por Patrimonio constituye una prenda de garantía para los acreedores, confirmando que el hospital no esta muy endeudado, aspecto que se comprobará con el análisis de razones de endeudamiento.

Cuadro 5. Análisis Vertical Estado de Resultados año 2003.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO AÑO 2003 (Valores en miles de pesos)		
		ANALISIS VERTICAL %
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	3.191.772	100
Menos costo de ventas	1.877.246	58,82
Costos de Operación	1.620.782	50,78
Costos de venta de Servicios	256.464	8,04
= Excedente bruta	1.314.526	41,18
Menos gastos	1.655.511	51,87
= Excedente (pérdida) operacional	-340.985	-10,68
Mas otros ingresos	101.828	3,19
Menos otros egresos	9.287	0,29
= Excedente o (pérdida) del ejercicio	-248.444	-7,78

Fuente: Estados Financieros Hospital San Antonio 2003

El análisis vertical del Estado de Resultados del Hospital San Antonio de Barbacoas (N) del año 2003, arroja los siguientes resultados:

Por cada 100 pesos de Ventas los costos absorbieron 58 pesos con 82 centavos, quedando un excedente bruto de 41 pesos y 18 centavos.

Los Gastos Operacionales absorbieron 51 pesos con 87 centavos por cada 100 pesos de ventas, arrojando una pérdida operacional de 10 pesos con 68 centavos por cada 100 pesos de venta.

Tomando en cuenta los Ingresos y Egresos no operacionales, el ejercicio muestra que por cada 100 pesos de venta se presenta una pérdida de 7 pesos con 78 centavos.

Al igual que en los años anteriores, el Hospital San Antonio de Barbacoas, no ha logrado cubrir sus gastos operacionales, lo que constituye desde luego la necesidad de hacer un análisis minucioso de los gastos de este año para

establecer a que se debe el que se presenten unos gastos en exceso con respecto a la utilidad bruta del ejercicio.

Cuadro 6. Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre de 2003.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO 31/12/2003 (Valores en miles de pesos)		
ACTIVO		VERTICAL %
<u>ACT. CORRIENTE</u>		
EFECTIVO		
Caja	25.002	0,68
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	12.610	0,34
Bancos y Corporaciones	228.259	6,21
Total Efectivo	<u>265.871</u>	<u>7,24</u>
DEUDORES		
Servicios de Salud	1.533.249	41,73
Transferencias por Cobrar	304.357	8,28
Préstamos concedidos	3.235	0,09
Avances y Antic. Entregados	31.202	0,85
Otros deudores	1.328	0,04
Provisión para deudores	-1.054.913	-28,71
Total Deudores	<u>818.458</u>	<u>22,28</u>
INVENTARIOS		
Mercancías en existencia	62.665	1,71
Materiales para la prestación de servicios	139.734	3,80
Provisión para protección de inventarios	-9.934	-0,27
Total Inventarios	<u>192.465</u>	<u>5,24</u>
OTROS ACTIVOS		
Cargos diferidos	117.882	3,21
Responsabilidades	28.500	0,78
Total Otros Activos	<u>146.382</u>	<u>3,98</u>
TOTAL ACT. CORRIENTE	<u>1.423.176</u>	<u>38,74</u>
<u>ACT. NO CORRIENTE</u>		
<u>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</u>		
Terrenos	200.492	5,46
Construcciones en curso	127.428	3,47
Bienes muebles en bodega	41.478	1,13
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	3.000	0,08
Edificaciones	1.184.322	32,23
Plantas ductos y túneles	122.364	3,33
Redes líneas y cables	9.466	0,26
Maquinaria y equipo	10.229	0,28
Equipo médico y científico	465.516	12,67
Muebles, enseres y equipo de oficina	147.205	4,01
Equipo de comunicación y computación	93.398	2,54
Equipo de transporte, trac. Y elev.	311.168	8,47
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	19.768	0,54
Depreciación acumulada	-552.659	-15,04
Provisiones Protección Planta y Equipo	-28.160	-0,77
Total prop. Planta y equipo.	<u>2.155.015</u>	<u>58,66</u>

BIENES DE ARTE Y CULTURA	5.900	0,16
Total bienes arte y cultura	5.900	0,16
INTANGIBLES	89.946	2,45
Total Intangibles	89.946	2,45
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	2.250.861	61,26
TOTAL ACTIVO	3.674.037	100%
PASIVO		
<u>PASIVO CORRIENTE</u>		
OBLIGACIONES FINANCIERAS	0	0,00
Total oblig. Financieras	0	0,00
CUENTAS POR PAGAR		
Adquisición de bienes y servicios nales	328.191	8,93
Acreedores	333.744	9,08
Retefuente e impuesto de timbre	64.843	1,76
Total ctas por pagar	726.778	19,78
OBLIGACIONES LABORALES		
Salarios y prestaciones sociales	123.812	3,37
Seguridad social en riesgos profesionales	4.030	0,11
Total Oblig. Laborales	127.842	3,48
Total Pasivo Corriente	854.620	23,26
TOTAL PASIVO	854.620	23,26
PATRIMONIO		
Capital fiscal	650.918	17,72
Resultado de ejercicios anteriores	404.934	11,02
Resultados del ejercicio	-248.444	-6,76
Revalorización del patrimonio	0	0,00
Ajustes por inflación	537.605	14,63
Patrimonio institucional incorporado	1.474.404	40,13
TOTAL PATRIMONIO	2.819.417	76,74
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	3.674.037	100,00

Fuente: Estados Financieros Hospital San Antonio 2003

La estructura del balance a 31 de diciembre de 2003 muestra que el Hospital tenía unos activos de 3.674 millones 037 mil pesos, de los cuales 265 millones 871 mil pesos estaban representados en efectivo, 818 millones 458 mil pesos en deudores, 192 millones 465 mil pesos en inventarios y en otros activos 146 millones 382 mil pesos para un total de activos corrientes de 1.423 millones 176 mil pesos. Por su parte en los activos no corrientes el rubro más representativo es propiedad planta y equipo con un valor de 2.155 millones 015 mil pesos, 5 millones 900 mil en bienes de arte y cultura e Intangibles con un valor de 89 millones 946 mil pesos para un total de activos no corrientes de 2.250 millones 861 mil pesos.

En términos porcentuales del total de activos, en efectivo existían 7.24%, en deudores el 22.28%, inventarios el 5.24% y otros activos 3.98% para un total de activo corriente del 38.74%.

Unos activos no corrientes representados en propiedad planta y equipo, bienes de arte y cultura e intangibles con un 61.26% para un total de activos del 100%.

Se puede apreciar entonces en la estructura del balance a 31 de diciembre de 2003 del hospital que un 58.66% corresponde a propiedad planta y equipo, situación que es estructuralmente buena ya que es razonado que un hospital debe tener una fuerte inversión en este aspecto, como es en equipo médico científico, edificaciones, terrenos y que además en segunda instancia tiene como rubro importante el de los deudores con 22.28%, el inventario con un 5.24% que parece una situación que es normal ya que está representado en inventarios de medicamentos para suministrarle a los pacientes así como también de insumos que se consumen por el servicio de hospitalización y otros servicios que presta el ente hospitalario, y otros activos con 3.98% .

Por su parte la estructura del Pasivo muestra que del total de activo el 23.26% ha sido financiado por terceros representado por cuentas por pagar con un 19.78% equivalente a 726 millones 778 mil pesos y obligaciones laborales con un 3.48% equivalente a 127 millones 842 mil pesos, para un total de deudas a corto plazo de 854 millones 620 mil pesos que es preciso destacar constituyen el total de deudas de la institución, lo que muestra claramente que el endeudamiento de la institución a corto plazo es del 100%.

Por otra parte el patrimonio que es de 2.819 millones 417 mil pesos representa el 76.74% del total de los activos o sea que la institución se esta financiando en su mayoría con recursos propios representados fundamentalmente por un capital fiscal de 650 millones 918 mil pesos, resultados de ejercicios anteriores de 404

millones 934 mil pesos y otros valores. El hecho de que el hospital este financiado básicamente por patrimonio constituye una prenda de garantía para los acreedores y se ve además que el hospital no está muy endeudado.

Cuadro 7. Análisis Vertical Estado de Resultados año 2004.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO AÑO 2004 (Valores en miles de pesos)			ANALISIS VERTICAL %
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	3.677.781		100
Menos costo de ventas	2.261.434		61,49
Costos de Operación	2.015.694		54,81
Costos de venta de Servicios	245.740		6,68
= Excedente bruto	1.416.347		38,51
Menos gastos	1.707.165		46,42
= Excedente (pérdida) operacional	-290.818		-7,91
Mas otros ingresos	36.100		0,98
Menos otros egresos	14.754		0,40
= Excedente o (pérdida) del ejercicio	-269.472		-7,33

Fuente: Estados Financieros Hospital San Antonio 2004

El Análisis Vertical del Estado de Resultados del Hospital San Antonio de Barbacoas (N) del año 2004, presenta la siguiente situación:

Por cada 100 pesos de Venta los Costos absorbieron 61.49 pesos los cuales se han incrementado en relación al año inmediatamente anterior cabe destacar que las ventas aumentaron, quedando un Excedente Bruto de 38.51 pesos, lo que indica que el Hospital se preocupa por obtener altos niveles de utilidad.

Los Gastos Operacionales son altos y absorbieron 46.42 pesos lo cual indica que la Empresa dedica bastante dinero a la Venta de servicios, quedando una Pérdida Operacional de 8 pesos por cada 100 pesos de Venta.

Posteriormente después de tener en cuenta los Ingresos y Egresos no Operacionales, el ejercicio muestra que por cada 100 pesos de Venta arroja una Pérdida Neta de 7.33 pesos.

Es inquietante nuevamente que el Hospital San Antonio de Barbacoas, en el año 2004 no haya logrado cubrir sus gastos operacionales, lo que establece desde luego la necesidad de hacer un análisis minucioso de los gastos de este año para establecer a que se debe el que se presenten unos gastos por exceso con respecto a la utilidad bruta del ejercicio.

Cuadro 8. Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre de 2004.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO 31/12/2004 (Valores en miles de pesos)		
ACTIVO		VERTICAL %
<u>ACT. CORRIENTE</u>		
<u>EFFECTIVO</u>		
Caja	15.974	0,45
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	13.488	0,38
Bancos y Corporaciones	111.911	3,16
Total Efectivo	141.373	3,99
<u>DEUDORES</u>		
Servicios de Salud	1.100.450	31,07
Transferencias por Cobrar	10.265	0,29
Préstamos concedidos	0	0,00
Avances y Antic. Entregados	2.615	0,07
Otros deudores	1.642	0,05
Deudas difícil cobro	500	0,01
Provisión para deudores	-648.050	-18,30
Total Deudores	467.422	13,20
<u>INVENTARIOS</u>		
Mercancías en existencia	85.418	2,41
Materiales para la prestación de servicios	129.155	3,65
Provisión para protección de inventarios	-9.934	-0,28
Total Inventarios	204.639	5,78
<u>OTROS ACTIVOS</u>		
Cargos diferidos	117.624	3,32
Responsabilidades	25.686	0,73
Total Otros Activos	143.310	4,05
TOTAL ACT. CORRIENTE	956.744	27,01
<u>ACT. NO CORRIENTE</u>		
<u>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</u>		
Terrenos	200.492	5,66
Construcciones en curso	5.778	0,16
Bienes muebles en bodega	49.586	1,40
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	0	0,00
Edificaciones	1.285.096	36,29
Plantas ductos y túneles	46.737	1,32
Redes líneas y cables	341	0,01
Maquinaria y equipo	3.907	0,11
Equipo médico y científico	222.849	6,29
Muebles, enseres y equipo de oficina	95.391	2,69

Equipo de comunicación y computación	77.638	2,19
Equipo de transporte, trac. Y elev.	179.660	5,07
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	4.439	0,13
Depreciación acumulada	-394.607	-11,14
Provisiones Protección Planta y Equipo	-28.160	-0,80
Total Prop. Planta y Equipo.	1.749.147	49,39
BIENES DE ARTE Y CULTURA	2.427	0,07
Total Bienes Arte y Cultura	2.427	0,07
INTANGIBLES	45.180	1,28
Total Intangibles	45.180	1,28
VALORIZACIONES	788.132	22,25
Total Valorizaciones	788.132	22,25
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	2.584.886	72,99
TOTAL ACTIVO	3.541.630	100%
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
OBLIGACIONES FINANCIERAS	0	0,00
Total Oblg. Financieras	0	0,00
CUENTAS POR PAGAR		
Adquisición de bienes y servicios nales	282.926	7,99
Acreedores	251.883	7,11
Retefuente e impuesto de timbre	36.001	1,02
Total Ctas por Pagar	570.810	16,12
OBLIGACIONES LABORALES		
Salarios y prestaciones sociales	69.380	1,96
Seguridad social en riesgos profesionales	0	0,00
Total Oblig. Laborales	69.380	1,96
Total Pasivo Corriente	640.190	18,08
TOTAL PASIVO	640.190	18,08
PATRIMONIO		
Capital fiscal	1.188.522	33,56
Resultado de ejercicios anteriores	156.489	4,42
Resultados del ejercicio	-269.472	-7,61
Revalorización del patrimonio	351.497	9,92
Ajustes por inflación	0	0,00
Patrimonio institucional incorporado	1.474.404	41,63
TOTAL PATRIMONIO	2.901.440	81,92
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	3.541.630	100,00

Fuente: Estados Financieros Hospital San Antonio 2004

La estructura del balance a 31 de diciembre de 2004 muestra que el Hospital presenta unos activos de 3.541 millones 630 mil pesos, los cuales en Activo Corriente se detallan de la siguiente manera: 141 millones 373 mil pesos estaban representados en Efectivo, 467 millones 462 mil pesos en Deudores, 204 millones 639 mil pesos en Inventarios y en Otros Activos 143 millones 310 mil pesos para un total de Activos Corrientes de 956 millones 744 mil pesos.

Por su parte en los Activos no Corrientes el rubro más distintivo es Propiedad Planta y Equipo con un valor de 1.749 millones 147 mil pesos, 2 millones 427 mil en Bienes de Arte y Cultura e Intangibles con un valor de 45 millones 180 mil pesos para un total de Activos no Corrientes de 2.584 millones 886 mil pesos.

En términos porcentuales del total de Activos en Efectivo existían 3.99 %, en Deudores el 13.20 %, Inventarios el 5.78 % y Otros Activos de 4.05% para un total de Activo Corriente del 27.01%.

Unos Activos no Corrientes que totalizan 72.99% representados en Propiedad Planta y Equipo con un 49.39%, en Bienes de Arte y Cultura el 0.07% e Intangibles de 1.28%.

Se puede apreciar entonces que la estructura del Balance a 31 de diciembre de 2004 del hospital en un 49.39% corresponde a Propiedad Planta y Equipo, situación considerablemente buena ya que es razonado que un hospital debe tener una fuerte inversión en este aspecto, como lo es equipo médico científico, edificaciones, terrenos, equipo de hospitalización y que además en segunda instancia tiene como rubro importante el de los Deudores con 13.20%, el Inventario con un 5.78% representado en inventarios de medicamentos así como también de materiales y suministros que son utilizados por el servicio de hospitalización y otros servicios que presta el ente hospitalario.

Por su parte la estructura del Pasivo muestra que del total de Activo el 18.08% ha sido financiado por terceros representado por Cuentas por Pagar con un 16.12% equivalente a 570 millones 810 mil pesos, Obligaciones Laborales con un 1.96 % equivalente a 69 millones 380 mil pesos fundamentalmente, y , una Obligación Financiera en cero, para un total de deudas a corto plazo de 640 millones 190 mil pesos constituyéndose en el total de deudas de la institución, lo que indica claramente que el endeudamiento de la institución a corto plazo es del 100%.

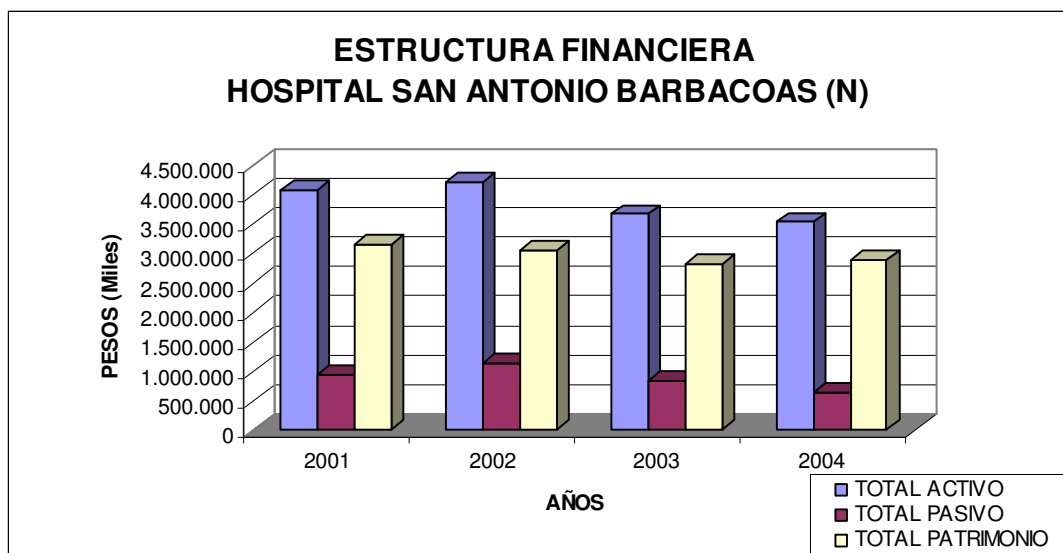
De igual manera el Patrimonio cuyo valor es de 2.901 millones 440 mil pesos representa el 81.92% del total de los Activos, ósea que la institución se está financiando en su mayoría con recursos propios representados fundamentalmente por Capital Fiscal con 1.188 millones 522 mil pesos, un Patrimonio Institucional Incorporado de 1.474 millones 404 mil pesos, Resultados de Ejercicios anteriores de 156 millones 522 mil pesos y otros valores de menor importancia. El hecho de que el hospital esté financiado básicamente por Patrimonio constituye una prenda de garantía para los acreedores, confirmando que el hospital no esta muy endeudado.

Cuadro 9. Análisis de la Tendencia de la Estructura Financiera

<u>CUENTAS</u>	<u>2001</u>	<u>2002</u>	<u>2003</u>	<u>2004</u>
<u>TOTAL ACTIVO</u>	4.077.987	4.210.691	3.674.037	3.541.630
<u>TOTAL PASIVO</u>	929.859	1.142.818	854.620	640.190
<u>TOTAL PATRIMONIO</u>	3.148.128	3.067.873	2.819.417	2.901.440

Fuente: La presente Investigación

Gráfico 2. Análisis de la Tendencia de la Estructura Financiera



Cuadro 10. Resumen Análisis Vertical Estado de Resultados Período 2001-2004.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO RESUMEN ANALISIS VERTICAL ESTADOS DE RESULTADOS (Valores en Porcentaje)					
	2001	2002	2003	2004	PROMEDIO
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	100	100	100	100	100
Menos costo de ventas	41,07	63,31	58,82	61,49	56,17
= Utilidad bruta	58,93	36,69	41,18	38,51	43,83
Menos gastos	74,74	44,58	51,87	46,42	54,40
= Utilidad (pérdida) operacional	-15,81	-7,9	-10,68	-7,91	-10,58
Mas otros ingresos	3,24	1,64	3,19	0,98	2,26
Menos otros egresos	10,89	0,28	0,29	0,40	2,97
= Excedente o (pérdida) del ejercicio	-23,46	-6,54	-7,78	-7,33	-11,28

Fuente: La presente Investigación

Tomando el cuadro resumen de Análisis Vertical de los Estados de Resultados del Hospital San Antonio de Barbacoas (N) a que se hace referencia, en promedio presenta la siguiente situación:

Por cada 100 pesos de Venta los Costos absorbieron \$56.17, existiendo un Excedente Bruto de \$43.83.

Los Gastos Operacionales absorbieron \$54.40, quedando una Pérdida Operacional de \$10.58 por cada 100 pesos de Venta.

Después de tener en cuenta los Ingresos y Egresos no Operacionales el ejercicio muestra que por cada 100 pesos de Venta arroja una Pérdida de \$11.28.

Es preocupante que el Hospital San Antonio de Barbacoas, en el período de tiempo analizado no haya logrado cubrir sus Gastos Operacionales, lo que constituye desde luego la necesidad de hacer un análisis minucioso de los Gastos para establecer a que se debe el que se presenten unos gastos tan elevados que determinan la pérdida del ejercicio.

Cuadro 11. Resumen Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre de 2001, 2002, 2003 y 2004.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO RESUMEN ANALISIS VERTICAL BALANCE A 31 DE DICIEMBRE					
	2001	2002	2003	2004	PROMEDIO
<u>ACTIVO</u>					
<u>ACT. CORRIENTE</u>					
EFFECTIVO					
Caja	0,57%	1,67%	0,68%	0,45%	0,84%
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	0,02%	0,24%	0,34%	0,38%	0,25%
Bancos y Corporaciones	0,07%	0,02%	6,21%	3,16%	2,37%
Total Efectivo	0,66%	1,93%	7,24%	3,99%	3,46%
DEUDORES					
Servicios de Salud	31,42%	36,19%	41,73%	31,07%	35,10%
Transferencias por Cobrar	4,79%	11,84%	8,28%	0,29%	6,30%
Préstamos concedidos	0%	0,00%	0,09%	0,00%	0,02%
Avances y Antic. Entregados	2,08%	0,46%	0,85%	0,07%	0,87%
Otros deudores	0%	0,02%	0,04%	0,05%	0,03%
Deudas difícil cobro	0%	0,00%	0,00%	0,01%	0,00%
Provisión para deudores	-2,07%	-8,43%	-28,71%	-18,30%	-14,38%
Total Deudores	36,21%	40,08%	22,28%	13,20%	27,94%
INVENTARIOS					
Mercancías en existencia	2,02%	0,43%	1,71%	2,41%	1,64%
Materiales para la prestación de servicios	7,45%	3,66%	3,80%	3,65%	4,64%
Provisión para protección de inventarios	-0,04%	-0,24%	-0,27%	-0,28%	-0,21%
Total Inventarios	9,43%	3,86%	5,24%	5,78%	6,08%
OTROS ACTIVOS					
Cargos diferidos	3,47%	1,84%	3,21%	3,32%	2,96%
Responsabilidades	0%	0,00%	0,78%	0,73%	0,38%
Total Otros Activos	3,47%	1,84%	3,98%	4,05%	3,34%
TOTAL ACT. CORRIENTE	49,77%	47,70%	38,74%	27,01%	40,81%
<u>ACT. NO CORRIENTE</u>					
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO					
Terrenos	4,70%	4,76%	5,46%	5,66%	5,15%
Construcciones en curso	2,96%	3,03%	3,47%	0,16%	2,41%
Bienes muebles en bodega	0,92%	0,99%	1,13%	1,40%	1,11%
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	0,07%	0,07%	0,08%	0,00%	0,06%
Edificaciones	27,73%	28,13%	32,23%	36,29%	31,10%
Plantas ductos y túneles	2,87%	2,91%	3,33%	1,32%	2,61%
Redes líneas y cables	0,17%	0,18%	0,26%	0,01%	0,16%
Maquinaria y equipo	0,24%	0,24%	0,28%	0,11%	0,22%
Equipo médico y científico	10,53%	10,72%	12,67%	6,29%	10,05%
Muebles, enseres y equipo de oficina	3,12%	3,35%	4,01%	6,29%	4,19%
Equipo de comunicación y computación	1,07%	1,99%	2,54%	2,20%	1,95%
Equipo de transporte, trac. Y elev.	7,26%	7,37%	8,47%	5,07%	7,04%
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	0,46%	0,47%	0,54%	0,13%	0,40%
Depreciación acumulada	-12,84%	-13,13%	-15,04%	-11,14%	-13,04%
Provisiones Protección Planta y Equipo	-0,69%	-0,67%	-0,77%	-0,80%	-0,73%
Total Prop. Planta y equipo.	48,57%	50,40%	58,66%	49,39%	51,76%
BIENES DE ARTE Y CULTURA					
Total Bienes Arte y Cultura	0,21%	0,14%	0,16%	0,07%	0,15%
INTANGIBLES	1,45%	1,76%	2,45%	1,28%	1,74%

Total Intangibles	1,45%	1,76%	2,45%	1,28%	1,74%
VALORIZACIONES	0%	0,00%	0,00%	22,25%	5,56%
Total Valorizaciones	0%	0,00%	0,00%	22,25%	5,56%
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	50,23%	52,30%	61,26%	72,99%	59,20%
TOTAL ACTIVO	100%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
<u>PASIVO</u>					
<u>PASIVO CORRIENTE</u>					
OBLIGACIONES FINANCIERAS	0,76%	1,09%	0,00%	0	0,46%
Total Oblig. Financieras	0,76%	1,09%	0,00%	0	0,46%
CUENTAS POR PAGAR					
Adquisición de bienes y servicios nales	10,73%	8,70%	8,93%	7,99%	9,09%
Acreedores	6,11%	10,32%	9,08%	7,11%	8,16%
Retefuente e impuesto de timbre	1,01%	1,53%	1,76%	1,02%	1,33%
Total Ctas Por Pagar	17,85%	20,55%	19,78%	16,12%	18,58%
OBLIGACIONES LABORALES					
Salarios y prestaciones sociales	4,09%	5,41%	3,37%	1,96%	3,71%
Seguridad social en riesgos profesionales	0,10%	0,10%	0,11%	0%	0,08%
Total Oblig. Laborales	4,19%	5,50%	3,48%	1,96%	3,78%
Total Pasivo Corriente	22,80%	27,14%	23,26%	18,08%	22,82%
TOTAL PASIVO	22,80%	27,14%	23,26%	18,08%	22,82%
<u>PATRIMONIO</u>					
Capital fiscal	7,40%	7,17%	17,72%	33,56%	16,46%
Resultado de ejercicios anteriores	16,14%	14,23%	11,02%	4,42%	11,45%
Resultados del ejercicio	-21,16%	-4,62%	-6,76%	-7,61%	-10,04%
Revalorización del patrimonio	62,34%	8,29%	0,00%	9,92%	20,14%
Ajustes por inflación	10,36%	12,77%	14,63%	0%	9,44%
Patrimonio institucional incorporado	2,12%	35,02%	40,13%	41,63%	29,73%
TOTAL PATRIMONIO	77,20%	72,86%	76,74%	81,92%	77,18%
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	100%	100%	100%	100%	100,00%

Fuente: La presente Investigación.

Tomando el cuadro resumen de Análisis Vertical de los Balances de los años a que se hace referencia, en promedio en Activo Corriente se encuentra que el Efectivo ha tenido una contribución de 3.46% con respecto al Total de Activo de la Organización, los Deudores representan el 27.94%, Inventarios con un 6.08%, Otros Activos con un 3.34% para un Total en Activo Corriente de 40.81%.

Por otra parte del 59.20% representado en Activo no Corriente la Propiedad Planta y Equipo constituye un 51.76% ósea que en resumidas cuentas la estructura de los Balances del Hospital San Antonio en los cuatro años sigue siendo la Propiedad Planta y Equipo el rubro más representativo, seguido de Deudores, Inventarios, Efectivo y el de Otros Activos.

Por su parte se aprecia que del Total de Activos del Hospital el Patrimonio sigue siendo la principal fuente de financiación con un 77.18% contra un 22.82% que es de financiación por terceros, lo que demuestra que fundamentalmente se basa en el esfuerzo de su propia actividad operacional conformado por el Capital Fiscal, Revalorización de Patrimonio y Patrimonio Institucional Incorporado. De igual manera las Obligaciones del Hospital para con terceros tomando el resumen de los análisis verticales la financiación se hace con base en las Cuentas por Pagar representando un 18.58% promedio y las Obligaciones Laborales con un 3.78% para un Total de Pasivos del 22.82%

4.2.2. Análisis Horizontal.

ANALISIS HORIZONTAL O COMPARATIVO DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LOS AÑOS 2001, 2002, 2003 Y 2004

Para esto se ha realizado una comparación por pares 2001-.2002, 2002-2003, 2003-2004.

Cuadro 12. Análisis Horizontal Estado de Resultados año 2002 comparado con año 2001.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO (Valores en miles de pesos)				
Valores en miles de pesos	2001	2002	ANALISIS HORIZONTAL	
			VAR.ABSOLUTA	%
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	3.678.319	2.974.183	-704.136	-19,14%
Menos costo de ventas	1.510.601	1.883.075	372.474	24,66%
= Excedente (pérdida) bruta	2.167.718	1.091.108	-1.076.610	-49,67%
Menos gastos	2.749.232	1.325.925	-1.423.307	-51,77%
= Excedente (pérdida) operacional	-581.514	-234.817	-346.697	-59,62%
Mas otros ingresos	119.151	48.735	-70.416	-59,10%
Menos otros egresos	400.512	8.352	-392.160	-97,91%
= Excedente o (pérdida) del ejercicio	-862.875	-194.434	-668.441	-77,47%

Fuente: La presente Investigación.

VENTAS NETAS.

Tomando el año 2002 comparativamente con el 2001 resulta preocupante observar que la Venta de productos y servicios se disminuyó en 704 millones 136

mil pesos al pasar de 3.678 millones en el año 2001 a 2.974 millones de pesos en el año 2002 lo que representa una disminución del 19.14%.

COSTO DE VENTAS.

El Costo de Ventas tuvo un incremento de 24.66% por la prestación de sus servicios, el cual fue superior a las ventas netas por tanto se obtiene una Pérdida Bruta de 49.67%.

GASTOS OPERACIONALES.

Esta partida en los años de 2001 a 2002 sufrió una disminución de 1.423 millones 307 mil pesos que corresponde a un 51.77%.

PERDIDA OPERACIONAL.

La Pérdida Operacional obtuvo una disminución de 59.62% al pasar de -581 millones 514 mil pesos en el 2001 a -234 millones 817 mil pesos en el 2002. El Hospital a pesar de que ha disminuido su pérdida no alcanza a generar buenos rendimientos por la prestación de sus servicios.

INGRESOS NO OPERACIONALES.

Por otra parte los Ingresos no Operacionales sufrieron una disminución de 70 millones 416 mil pesos que corresponden porcentualmente a un 59.10%, esto coloca en evidencia que la Empresa dejó de percibir ingresos de actividades secundarias a su objeto social correspondientes a ingresos extraordinarios y alimentación de empleados.

PERDIDA DEL EJERCICIO.

La Pérdida del Ejercicio sufrió una disminución entre los años de comparación al pasar de -862 millones 875 mil pesos a -194 millones 434 mil pesos que corresponden a un 77.47% si bien es cierto esto es bueno ya que la pérdida se ha disminuido, el Hospital aún no está generando excedentes financieros.

Cuadro 13. Análisis Horizontal Balance General a 31 de Diciembre de 2002 comparado a 31 de Diciembre de 2001.

BARBACOAS HOSPITAL SAN ANTONIO Valores en miles de pesos				
ACTIVO	2001	2002	ANALISIS HORIZONTAL	
			VAR.ABSOLUTA	%
ACT. CORRIENTE				
EFFECTIVO				
Caja	23.428	70.238	46.810	199,80%
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	858	10.000	9.142	1065,50%
Bancos y Corporaciones	2.737	860	-1.877	-68,58%
Total Efectivo	27.023	81.098	54.075	200,11%
DEUDORES				
Servicios de Salud	1.281.331	1.523.729	242.398	18,92%
Transferencias por Cobrar	195.224	498.719	303.495	155,46%
Préstamos concedidos	0	0		
Avances y Antic. Entregados	84.621	19.237	-65.384	-77,27%
Otros deudores	0	941	941	100,00%
Deudas difícil cobro	0	0		
Provisión para deudores	-84.340	-354.985	270.645	320,90%
Total Deudores	1.476.836	1.687.641	210.805	14,27%
INVENTARIOS				
Mercancías en existencia	82.379	18.128	-64.251	-77,99%
Materiales para la prestación de servicios	303.794	154.197	-149.597	-49,24%
Provisión para protección de inventarios	-1.819	-9.922	8.103	445,46%
Total Inventarios	384.354	162.403	-221.951	-57,75%
OTROS ACTIVOS				
Cargos diferidos	141.467	77.458	-64.009	-45,25%
Responsabilidades	0			
Total Otros Activos	141.467	77.458	-64.009	-45,25%
TOTAL ACT. CORRIENTE	2.029.680	2.008.600	-21.080	-1,04%
ACT. NO CORRIENTE				
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO				
Terrenos	191.761	200.492	8.731	4,55%
Construcciones en curso	120.880	127.428	6.548	5,42%
Bienes muebles en bodega	37.397	41.478	4.081	10,91%
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	3.000	3.000	0	0,00%
Edificaciones	1.130.700	1.184.322	53.622	4,74%
Plantas ductos y túneles	117.172	122.364	5.192	4,43%
Redes líneas y cables	7.125	7.466	341	4,79%
Maquinaria y equipo	9.762	10.228	466	4,77%
Equipo médico y científico	429.286	451.210	21.924	5,11%
Muebles, enseres y equipo de oficina	127.338	141.005	13.667	10,73%
Equipo de comunicación y computación	43.459	83.780	40.321	92,78%
Equipo de transporte, trac. Y elev.	295.914	310.468	14.554	4,92%
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	18.866	19.768	902	4,78%
Depreciación acumulada	-523.798	-552.659	-28.861	5,51%
Provisiones Protección Planta y Equipo	-28.160	-28.160	0	0,00%
Total Prop. Planta y Equipo.	1.980.702	2.122.190	141.488	7,14%
BIENES DE ARTE Y CULTURA	8.583	5.900	-2.683	-31,26%
Total Bienes Arte y Cultura	8.583	5.900	-2.683	-31,26%

INTANGIBLES	59.022	74.001	14.979	25,38%
Total Intangibles	59.022	74.001	14.979	25,38%
VALORIZACIONES	0	0		
Total Valorizaciones	0	0		
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	2.048.307	2.202.091	153.784	7,51%
TOTAL ACTIVO	4.077.987	4.210.691	132.704	3,25%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
OBLIGACIONES FINANCIERAS	31.052	45.901	14.849	47,82%
Total Oblig. Financieras	31.052	45.901	14.849	47,82%
CUENTAS POR PAGAR				
Adquisición de bienes y servicios nales	437.441	366.244	-71.197	-16,28%
Acreedores	249.250	434.650	185.400	74,38%
Retefuente e impuesto de timbre	41.093	64.351	23.258	56,60%
Total Ctas Por Pagar	727.784	865.245	137.461	18,89%
OBLIGACIONES LABORALES				
Salarios y prestaciones sociales	166.993	227.642	60.649	36,32%
Seguridad social en riesgos profesionales	4.030	4.030	0	0,00%
Total Oblig. Laborales	171.023	231.672	60.649	35,46%
Total Pasivo Corriente	929.859	1.142.818	212.959	22,90%
TOTAL PASIVO	929.859	1.142.818	212.959	22,90%
PATRIMONIO				
Capital fiscal	301.968	301.968	0	0,00%
Resultado de ejercicios anteriores	658.119	599.381	-58.738	-8,93%
Resultados del ejercicio	-862.875	-194.434	-668.441	-77,47%
Revalorización del patrimonio	2.542.069	348.950	-2.193.119	-86,27%
Ajustes por inflación	422.562	537.604	115.042	27,22%
Patrimonio institucional incorporado	86.285	1.474.404	1.388.119	1608,76%
TOTAL PATRIMONIO	3.148.128	3.067.873	-80.255	-2,55%
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	4.077.987	4.210.691	132.704	3,25%

Fuente: La presente Investigación.

EFFECTIVO.

El incremento en la variación absoluta obtenida en efectivo fue de \$ 54.075 la cual representó un 200%.

DEUDORES.

Las deudas adquiridas por los clientes del periodo anterior con respecto al 2002 se incrementaron en \$210.805, lo que significó un aumento de 14.27% con respecto al año anterior, demostrando aumento de prestación de servicios a crédito.

INVENTARIOS.

Los Inventarios de materiales para la prestación de servicios y otros inventarios sufrieron una disminución de 57.75% equivalente a \$222.951, ya que se pasó de \$384.354 en el 2001 a \$162.403 en el 2002.

OTROS ACTIVOS.

Se presentó una disminución de 45.25% representadas básicamente en una disminución de cargos diferidos.

TOTAL ACTIVO CORRIENTE.

El Activo Corriente sufrió una disminución de \$21.080, equivalente al 1.04%, debido a la variación de Inventarios.

ACTIVO NO CORRIENTE.

El incremento en los años analizados fue de 153 millones 784 mil pesos. Que corresponde a un 7.51%, la mayor incidencia de esta variación se debió al incremento en Propiedad, Planta y Equipo den un 7.14%

ACTIVO TOTAL.

Se observa que el Activo subió del año 2001 al año 2002 en 132 millones 704 mil pesos al pasar de 4.077 millones 987 mil pesos a 4.210 millones 691 mil pesos, equivalente a un 3.25%

OBLIGACIONES FINANCIERAS.

El incremento sufrido fue de \$14.849 correspondiente a un 47.82% lo cual da a entender que el Hospital San Antonio aumentó sus deudas con Instituciones Financieras en el corto plazo.

CUENTAS POR PAGAR

El valor por pagar a Proveedores se incrementó en un 18.89% equivalente a \$137.461 al pasar de \$727.784 en el 2001 a \$865.245 en el 2002.

OBLIGACIONES LABORALES.

Este rubro sufrió un ascenso de 35.46% que corresponde a una variación absoluta de 60 millones 649 mil pesos, variación que tiene que ver con la nómina de la Institución.

TOTAL PASIVO.

Entre los años de comparación el Pasivo se aumentó en 22.90% al pasar de \$929.859 en el 2001 a \$1.142.818 en el año 2002; aumentando su financiación con terceros, cabe destacar que todas las deudas del Hospital son a corto plazo.

TOTAL PATRIMONIO.

El Patrimonio se disminuyó en un 2.55% entre los años comparados que equivale a una disminución en variación absoluta de \$80.255. Donde los rubros más significativos están dados por:

REVALORIZACION DE PATRIMONIO.

Este rubro obtuvo una disminución significativa de un 86.27%, lo que indica que la Empresa perdió valor en su Patrimonio institucional de \$2.193.119.

RESULTADO DEL EJERCICIO.

En estos periodos (2001-2002) de comparación tuvo una disminución considerable ya que las pérdidas disminuyeron en un valor de \$668.441, al pasar de \$-862.875 a \$-194.434 respectivamente lo que significa que la Empresa tuvo un periodo de recuperación pero que no alcanzó a generar excedentes financieros.

**Cuadro 14. Análisis Horizontal Estado de Resultados año 2003
comparado con año 2002.**

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO (Valores en miles de pesos)				
Valores en miles de pesos	2002	2003	ANALISIS HORIZONTAL	
			VAR.ABSOLUTA	%
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	2.974.183	3.191.772	217.589	7,32%
Menos costo de ventas	1.883.075	1.877.246	-5.829	-0,31%
= Excedente (pérdida) bruta	1.091.108	1.314.526	223.418	20,48%
Menos gastos de administración	1.325.925	1.655.511	329.586	24,86%
= Excedente (pérdida) operacional	-234.817	-340.985	106.168	45,21%
Mas otros ingresos	48.735	101.828	53.093	108,94%
Menos otros egresos	8.352	9.287	935	11,19%
= Excedente o (pérdida) del ejercicio	-194.434	-248.444	54.010	27,78%

Fuente: La presente Investigación.

VENTAS NETAS.

Las ventas netas se incrementaron entre el año 2002 y 2003 en \$217.589 lo que significa un incremento de 7.32%, este incremento se debe a un aumento en el volumen en prestación de servicios.

COSTO DE VENTAS.

El costo de ventas tuvo una disminución de 0.31% por la prestación de sus servicios, el cual fue inferior a las ventas netas por tanto se obtiene una Utilidad bruta de 223 millones 418 mil pesos correspondiente a un 20.48%.

GASTOS OPERACIONALES.

Esta partida en los años de 2002 a 2003 sufrió un incremento de 329 millones 586 mil pesos que corresponde a un 24.86%.

PERDIDA OPERACIONAL.

La Pérdida Operacional obtuvo un aumento de 45.21% al pasar de \$-234.817 en el 2001 a \$- 340.985 en el 2002. El Hospital incrementó su pérdida y no está generando buenos rendimientos por la Prestación de sus Servicios.

INGRESOS NO OPERACIONALES.

Por otra parte los Ingresos no Operacionales aumentaron en 70 millones 416 mil pesos que corresponden a un 108.94%, esto indica que el Hospital nuevamente percibió ingresos de actividades secundarias a su objeto social correspondientes a ingresos extraordinarios y alimentación de empleados.

PERDIDA DEL EJERCICIO.

La pérdida del ejercicio se incrementó entre los años de comparación al pasar de \$-194.434 a \$-248.444 que corresponden a un 27.78%. Esto es algo negativo ya que la pérdida se ha acrecentado para la Institución y aún no está generando excedentes financieros.

Cuadro 15. Análisis Horizontal Balance General a 31 de Diciembre de 2003 comparado a 31 de Diciembre de 2002.

HOSPITAL SAN ANTONIO					
(Valores en miles de pesos)					
NOMBRE			ANALISIS HORIZONTAL		
	2002	2003	VAR.ABSOLUTA	%	
ACTIVO					
ACT. CORRIENTE					
EFFECTIVO					
Caja	70.238	25.002	-45.236	-64,40%	
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	10.000	12.610	2.610	26,10%	
Bancos y Corporaciones	860	228.259	227.399	26441,74%	
Total Efectivo	81.098	265.871	184.773	227,84%	
DEUDORES					
Servicios de Salud	1.523.729	1.533.249	9.520	0,62%	
Transferencias por Cobrar	498.719	304.357	-194.362	-38,97%	
Préstamos concedidos		3.235	3.235	100,00%	
Avances y Antic. Entregados	19.237	31.202	11.965	62,20%	
Otros deudores	941	1.328	387	41,13%	
Deudas difícil cobro					
Provisión para deudores	-354.985	-1.054.913	699.928	197,17%	
Total Deudores	1.687.641	818.458	-869.183	-51,50%	
INVENTARIOS					
Mercancías en existencia	18.128	62.665	44.537	245,68%	
Materiales para la prestación de servicios	154.197	139.734	-14.463	-9,38%	
Provisión para protección de inventarios	-9.922	-9.934	12	0,12%	
Total Inventarios	162.403	192.465	30.062	18,51%	
OTROS ACTIVOS					
Cargos diferidos	77.458	117.882	40.424	52,19%	
Responsabilidades		28.500	28.500	100,00%	
Total otros Activos	77.458	146.382	68.924	88,98%	

TOTAL ACT. CORRIENTE	2.008.600	1.423.176	-585.424	-29,15%
ACT. NO CORRIENTE				
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO				
Terrenos	200.492	200.492	0	0,00%
Construcciones en curso	127.428	127.428	0	0,00%
Bienes muebles en bodega	41.478	41.478	0	0,00%
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	3.000	3.000	0	0,00%
Edificaciones	1.184.322	1.184.322	0	0,00%
Plantas ductos y túneles	122.364	122.364	0	0,00%
Redes líneas y cables	7.466	9.466	2.000	26,79%
Maquinaria y equipo	10.228	10.229	1	0,01%
Equipo médico y científico	451.210	465.516	14.306	3,17%
Muebles, enseres y equipo de oficina	141.005	147.205	6.200	4,40%
Equipo de comunicación y computación	83.780	93.398	9.618	11,48%
Equipo de transporte, trac. Y elev.	310.468	311.168	700	0,23%
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	19.768	19.768	0	0,00%
Depreciación acumulada	-552.659	-552.659	0	0,00%
Provisiones Protección Planta y Equipo	-28.160	-28.160	0	0,00%
Total Prop. Planta y Equipo.	2.122.190	2.155.015	32.825	1,55%
BIENES DE ARTE Y CULTURA	5.900	5.900	0	0,00%
Total Bienes Arte y Cultura	5.900	5.900	0	0,00%
INTANGIBLES	74.001	89.946	15.945	21,55%
Total Intangibles	74.001	89.946	15.945	21,55%
VALORIZACIONES	0	0	0	0,00%
Total Valorizaciones	0	0	0	0,00%
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	2.202.091	2.250.861	48.770	2,21%
TOTAL ACTIVO	4.210.691	3.674.037	-536.654	-12,75%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
OBLIGACIONES FINANCIERAS	45.901	0	-45.901	-100,00%
Total Oblig. Financieras	45.901	0	-45.901	-100,00%
CUENTAS POR PAGAR				
Adquisición de bienes y servicios nales	366.244	328.191	-38.053	-10,39%
Acreedores	434.650	333.744	-100.906	-23,22%
Retefuente e impuesto de timbre	64.351	64.843	492	0,76%
Total Ctas Por Pagar	865.245	726.778	-138.467	-16,00%
OBLIGACIONES LABORALES				
Salarios y prestaciones sociales	227.642	123.812	-103.830	-45,61%
Seguridad social en riesgos profesionales	4.030	4.030	0	0,00%
Total Oblig. Laborales	231.672	127.842	-103.830	-44,82%
Total Pasivo Corriente	1.142.818	854.620	-288.198	-25,22%
TOTAL PASIVO	1.142.818	854.620	-288.198	-25,22%
PATRIMONIO				
Capital fiscal	301.968	650.918	348.950	115,56%
Resultado de ejercicios anteriores	599.381	404.934	-194.447	-32,44%
Resultados del ejercicio	-194.434	-248.444	54.010	27,78%
Revalorización del patrimonio	348.950	0	-348.950	-100,00%
Ajustes por inflación	537.604	537.605	1	0,0002%
Patrimonio institucional incorporado	1.474.404	1.474.404	0	0,00%
TOTAL PATRIMONIO	3.067.873	2.819.417	-248.456	-8,10%
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	4.210.691	3.674.037	-536.654	-12,75%

Fuente: La presente Investigación.

EFFECTIVO.

La variación absoluta obtenida en efectivo fue por valor de \$184.773, la cual representó un incremento de 227%.

DEUDORES.

Las deudas adquiridas por los clientes a 31 de diciembre de 2002 con respecto al 2003 se redujeron en \$869.183, lo que significó una disminución porcentual de 51.50%, demostrando un leve mejoramiento en el cobro de cartera por prestación de servicios.

INVENTARIOS.

Los Inventarios de materiales para la prestación de servicios y otros inventarios sufrieron un crecimiento de 18.51%, ya que se pasó de \$162.403 en el 2002 a \$192.465 a 31 de diciembre de 2003.

OTROS ACTIVOS.

Sufrieron un incremento de 88.98% representadas básicamente en una variación absoluta de \$68.924 para el periodo de 2003.

TOTAL ACTIVO CORRIENTE.

El Activo Corriente sufrió una gran disminución de \$585.424, equivalente a 29.15%, debido a la variación de Deudores.

ACTIVO NO CORRIENTE.

El incremento en los años analizados fue de 48 millones 770 mil pesos. Que corresponde a un 2.21%, la mayor incidencia de esta variación se debió al incremento en Propiedad, Planta y Equipo por valor de \$32.825

ACTIVO TOTAL.

Se observa que el Activo disminuyó en \$ -536 millones 634 mil pesos al pasar de 4.210 millones 691 mil pesos a 3.674 millones 037 mil pesos, equivalente porcentualmente a un 12.75%.

OBLIGACIONES FINANCIERAS.

Se canceló el total de las Obligaciones Financieras correspondiente a un 100% lo cual da a entender que el Hospital San Antonio pagó sus deudas con Instituciones Financieras en el corto plazo.

CUENTAS POR PAGAR.

El valor por pagar a Proveedores se redujo en un 16% equivalente a \$ 137.461 al pasar de \$ 845.265 en el 2002 a \$ 726.778 en el 2003.

OBLIGACIONES LABORALES.

Este rubro sufrió una reducción de 44.82% que corresponde a una variación absoluta de 103 millones 830 mil pesos, variación que tiene que ver con la nómina del Hospital.

PASIVO TOTAL.

Entre los años de comparación el Pasivo decreció en 25.22% al pasar de \$1.142.818 en el 2002 a \$854.620 en el año 2003. Disminuyendo su financiación con terceros, cabe destacar que todas las deudas del Hospital son a corto plazo y en detalle se observó el siguiente comportamiento:

PATRIMONIO TOTAL.

El Patrimonio se disminuyó en un 8.10% entre los años comparados que equivale a una deducción en variación absoluta de \$248.446. Donde los rubros más significativos están dados por:

REVALORIZACION DE PATRIMONIO.

Este rubro tuvo una disminución totalmente significativa del 100%, lo que indica que la Empresa perdió valor en su Patrimonio institucional de \$348.950.

RESULTADO DEL EJERCICIO.

En estos periodos de comparación obtuvo un incremento considerable ya que las pérdidas ascendieron a \$54.010, al pasar de \$-194.434 a \$-248.444 respectivamente lo que significa que la Empresa tuvo un periodo de no recuperación que no permitió generar excedentes financieros.

Cuadro 16. Análisis Horizontal Estado de Resultados año 2004 comparado año 2003.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO (Valores en miles de pesos)				
Valores en miles de pesos	2003	2004	ANALISIS HORIZONTAL	
			VAR.ABSOLUTA	%
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	3.191.772	3.677.781	486.009	15,23%
Menos costo de ventas	1.877.246	2.261.434	384.188	20,47%
=Excedente (pérdida) bruta	1.314.526	1.416.347	101.821	7,75%
Menos gastos	1.655.511	1.707.165	51.654	3,12%
=Excedente (pérdida) operacional	-340.985	-290.818	-50.167	-14,71%
Mas otros ingresos	101.828	36.100	-65.728	-64,55%
Menos otros egresos	9.287	14.754	5.467	58,87%
=Excedente o (pérdida) del ejercicio	-248.444	-269.472	21.028	8,46%

Fuente: La presente Investigación.

VENTAS NETAS.

Comparando el año 2004 con el 2003 se observa que se presenta un crecimiento en las ventas del 15.23%, al pasar de 3.191 a 3.677 millones es decir 486 millones más, es importante destacar que en el año 2004 a pesar del crecimiento no logro igualar a las ventas del año 2001 por valor de 3.678 millones que son las más representativas durante los cuatro años analizados; es decir que en términos generales se observa que entre el año 2001-2004 el crecimiento de las ventas prácticamente ha sido negativo como quiera que sea que la inflación en esos años

tiene que haber incidido en los precios y de esa manera es fácil concluir que el volumen de operación por servicios y venta de productos ha disminuido comparativamente entre el primer año y el cuarto año.

COSTO DE VENTAS.

Por otra parte se observa un crecimiento en los costos del 20.47%, al pasar de 1.877 en el año 2003 a 2.261 millones en el año 2004, es decir, 384 millones más que el año anterior. A pesar de que el costo se incrementó en un porcentaje mayor al de las ventas, la utilidad bruta presenta un incremento del 7.75%, es decir, 101 millones 821 mil pesos más que en el 2003.

GASTOS OPERACIONALES.

Los gastos operacionales en el año 2004 fueron de 51 millones 654 mil pesos más que en el año 2003, representando un incremento del 3.12%. Situación que hace que se presente una pérdida operacional del 14.71%, es decir, 50 millones 167 mil pesos.

INGRESOS NO OPERACIONALES.

Los ingresos no operacionales sufrieron una disminución del 64.55%, al pasar de 101 millones 128 mil pesos en el 2003 a 36 millones 100 mil pesos en el 2004; esto pone en evidencia que el Hospital San Antonio de Barbacoas en este periodo dejó de percibir ingresos por otras fuentes (ingresos extraordinarios y alimentación de empleados) y se dedicó exclusivamente a trabajar su objetivo.

GASTOS NO OPERACIONALES.

Los gastos no operacionales se incrementaron del 2003 al 2004 al pasar de 9 millones 287 mil pesos a 14 millones 754 mil pesos; lo que representa un 58.87%, o sea 5 millones 467 mil pesos.

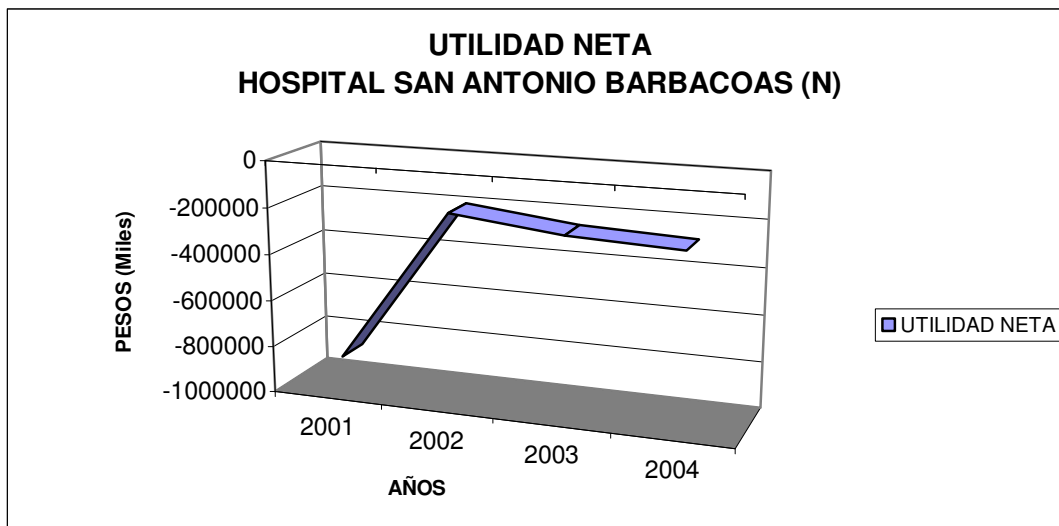
Por lo tanto, en este periodo (2003-2004) se presenta un incremento en la pérdida del ejercicio de 21 millones 028 mil pesos, lo que representa un 8.46%; pues pasa de 248 millones 444 mil pesos en el 2003 a 269 millones 472 mil pesos en el 2004. Situación que se presenta por el aumento en el costo de venta, el aumento en los gastos operacionales, aumento considerable en los gastos no operacionales y a la excesiva disminución en los ingresos no operacionales.

Cuadro 17. Utilidad Neta Hospital San Antonio Barbacoas

<u>AÑOS</u>	<u>UTILIDAD NETA</u>
2001	-862875
2002	-194434
2003	-248444
2004	-269472

Fuente: La Presente Investigación.

Gráfico 3. Utilidad Neta Hospital San Antonio Barbacoas



**Cuadro 18. Análisis Horizontal Balance General a 31 de Diciembre de 2004
comparado a 31 de Diciembre de 2003.**

HOSPITAL SAN ANTONIO					
(Valores en miles de pesos)					
NOMBRE			ANALISIS HORIZONTAL		
	2003	2004	VAR.ABSOLUTA	%	
ACTIVO					
ACT. CORRIENTE					
EFFECTIVO					
Caja	25.002	15.974	-9.028	-36,11%	
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	12.610	13.488	878	6,96%	
Bancos y Corporaciones	228.259	111.911	-116.348	-50,97%	
Total Efectivo	265.871	141.373	-124.498	-46,83%	
DEUDORES					
Servicios de Salud	1.533.249	1.100.450	-432.799	-28,23%	
Transferencias por Cobrar	304.357	10.265	-294.092	-96,63%	
Préstamos concedidos	3.235	0	-3.235	-100,00%	
Avances y Antic. Entregados	31.202	2.615	-28.587	-91,62%	
Otros deudores	1.328	1.642	314	23,64%	
Deudas difícil cobro		500	500	100,00%	
Provisión para deudores	-1.054.913	-648.050	-406.863	-38,57%	
Total Deudores	818.458	467.422	-351.036	-42,89%	
INVENTARIOS					
Mercancías en existencia	62.665	85.418	22.753	36,31%	
Materiales para la prestación de servicios	139.734	129.155	-10.579	-7,57%	
Provisión para protección de inventarios	-9.934	-9.934	0	0,00%	
Total Inventarios	192.465	204.639	12.174	6,33%	
OTROS ACTIVOS					
Cargos diferidos	117.882	117.624	-258	-0,22%	
Responsabilidades	28.500	25.686	-2.814	-9,87%	
Total Otros Activos	146.382	143.310	-3.072	-2,10%	
TOTAL ACT. CORRIENTE	1.423.176	956.744	-466.432	-32,77%	
ACT. NO CORRIENTE					
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO					
Terrenos	200.492	200.492	0	0,00%	
Construcciones en curso	127.428	5.778	-121.650	-95,47%	
Bienes muebles en bodega	41.478	49.586	8.108	19,55%	
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	3.000	0	-3.000	-100,00%	
Edificaciones	1.184.322	1.285.096	100.774	8,51%	
Plantas ductos y túneles	122.364	46.737	-75.627	-61,80%	
Redes líneas y cables	9.466	341	-9.125	-96,40%	
Maquinaria y equipo	10.229	3.907	-6.322	-61,80%	
Equipo médico y científico	465.516	222.849	-242.667	-52,13%	
Muebles, enseres y equipo de oficina	147.205	95.391	-51.814	-35,20%	
Equipo de comunicación y computación	93.398	77.638	-15.760	-16,87%	
Equipo de transporte, trac. Y elev.	311.168	179.660	-131.508	-42,26%	
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	19.768	4.439	-15.329	-77,54%	
Depreciación acumulada	-552.659	-394.607	-158.052	-28,60%	
Provisiones Protección Planta y Equipo	-28.160	-28.160	0	0,00%	
Total Prop. Planta y Equipo.	2.155.015	1.749.147	-405.868	-18,83%	
BIENES DE ARTE Y CULTURA	5.900	2.427	-3.473	-58,86%	
Total Bienes Arte y Cultura	5.900	2.427	-3.473	-58,86%	

INTANGIBLES	89.946	45.180	-44.766	-49,77%
Total Intangibles	89.946	45.180	-44.766	-49,77%
VALORIZACIONES		788.132	788.132	100,00%
Total Valorizaciones		788.132	788.132	100,00%
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	2.250.861	2.584.886	334.025	14,84%
TOTAL ACTIVO	3.674.037	3.541.630	-132.407	-3,60%
PASIVO				
PASIVO CORRIENTE				
OBLIGACIONES FINANCIERAS	0	0	0	
Total Oblig. Financieras	0	0	0	
CUENTAS POR PAGAR				
Adquisición de bienes y servicios	328.191	282.926	-45.265	-13,79%
Acreedores	333.744	251.883	-81.861	-24,53%
Retefuente e impuesto de timbre	64.843	36.001	-28.842	-44,48%
Total Ctas Por Pagar	726.778	570.810	-155.968	-21,46%
OBLIGACIONES LABORALES				
Salarios y prestaciones sociales	123.812	69.380	-54.432	-43,96%
Seguridad social en riesgos profesionales	4.030	0	-4.030	-100,00%
Total Oblig. Laborales	127.842	69.380	-58.462	-45,73%
Total Pasivo Corriente	854.620	640.190	-214.430	-25,09%
TOTAL PASIVO	854.620	640.190	-214.430	-25,09%
PATRIMONIO				
Capital fiscal	650.918	1.188.522	537.604	82,59%
Resultado de ejercicios anteriores	404.934	156.489	-248.445	-61,35%
Resultados del ejercicio	-248.444	-269.472	21.028	8,46%
Revalorización del patrimonio	0	351.497	351.497	100,00%
Ajustes por inflación	537.605	0	-537.605	-100,00%
Patrimonio institucional incorporado	1.474.404	1.474.404	0	0,00%
TOTAL PATRIMONIO	2.819.417	2.901.440	82.023	2,91%
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	3.674.037	3.541.630	-132.407	-3,60%

Fuente: La Presente Investigación.

Se observa que a partir del 31 de diciembre del 2003 se comienza a apreciar una disminución en los activos es así como en este periodo es de 3.674 millones 037 mil pesos y a 31 de diciembre de 2004 baja a 3.541 millones 630 mil pesos, para determinar la causa específica de esta disminución se realiza un análisis de los ítems más importantes del activo en los períodos que se están comparando:

Tomando a 31 de diciembre de 2003 comparativamente con el 31 de diciembre de 2004 se puede observar que el efectivo a 31 de diciembre de 2004 es de 124 millones 498 mil pesos menos que el que se tenía a 31 de diciembre de 2003 lo que equivale a una disminución del 46.83%.

Los deudores a 31 de diciembre del 2004 son de 467 millones 422 mil pesos y a 31 de diciembre del 2003 eran de 818 millones 458 mil pesos lo que representa una disminución de 351 millones 036 mil pesos, es decir, 42.89%.

Los inventarios a 31 de diciembre de 2004 fueron de 12 millones 174 mil pesos más que el que se tenía a 31 de diciembre de 2003, al pasar de 192 millones 465 mil pesos a 31 de diciembre de 2003 a 204 millones 639 mil pesos a 31 de diciembre de 2004 lo que equivale a un incremento del 6.33%.

Por otra parte la propiedad planta y equipo a 31 de diciembre de 2004 sufrió una disminución de 405 millones 868 mil pesos, es decir, el 18.83%. Situación que se presenta principalmente por la disminución en construcciones en curso, equipo médico y científico, equipo de transporte, tracción y elevación, plantas ductos y túneles.

Los bienes de arte y cultura a 31 de diciembre de 2004 sufrieron una disminución de 3 millones 473 mil pesos; intangibles por su parte a 31 de diciembre disminuyen en 44 millones 766 mil pesos, lo que equivale al 58.86% y 49.77% respectivamente.

Las valorizaciones a 31 de diciembre de 2004 se incrementaron en 788 millones 132 mil pesos, es decir, un 100%.

De igual forma se observa que a 31 de diciembre de 2003 se comienza a apreciar una disminución en los pasivos es así como en este período es de 854 millones 620 mil pesos y a 31 de diciembre de 2004 baja a 640 millones 190 mil pesos, para determinar la causa específica de esta disminución se realiza un análisis de los ítems más importantes del pasivo en los años que se está comparando:

Las cuentas por pagar a 31 de diciembre de 2004 fueron de 155 millones 968 mil pesos menos que lo que se tenía a 31 de diciembre de 2003, al pasar de 726 millones 778 mil pesos en el 2003 a 570 millones 810 mil pesos en el 2004 lo que equivale a una disminución del 21.46%.

Las obligaciones laborales a 31 de diciembre de 2004 fueron de 58 millones 462 mil pesos menos que lo que se tenía a 31 de diciembre de 2003, al pasar de 127 millones 842 mil pesos que se tenía a 31 de diciembre de 2003 a 69 millones 380 mil pesos a 31 de diciembre de 2004 lo que equivale a una disminución del 45.73%.

En el patrimonio a 31 de diciembre de 2003 se tenía 2.819 millones 417 mil pesos y a 31 de diciembre de 2004 se tiene 2.901 millones 440 mil pesos, lo que representa un incremento de 82 millones 023 mil pesos equivalente al 2.91%. Esta situación se presenta por el aumento en el capital fiscal al pasar de 650 millones 918 mil pesos el 31 de diciembre de 2003 a 1.188 millones 522 mil pesos a 31 de diciembre de 2004, lo que representa un incremento de 537 millones 604 mil pesos equivalente al 82.59%.

La revalorización del patrimonio presenta un incremento de 351 millones 497 mil pesos lo que representa un aumento del 100%, es decir, la empresa adquirió mayor valor a 31 de diciembre de 2004.

El resultado del ejercicio presenta una mayor pérdida a 31 de diciembre de 2004, pues esta es de 21 millones 028 mil pesos equivalente al 8.46%; al pasar de 248 millones 444 mil pesos que se tenía a 31 de diciembre de 2003 a 269 millones 472 mil pesos a 31 de diciembre de 2004.

Cuadro 19. Resumen Análisis Horizontal Estado de Resultados 2001-2002, 2002-2003 y 2003-2004.

BARBACOAS (NARIÑO) HOSPITAL SAN ANTONIO (Valores en miles de pesos)						
RESUMEN ANALISIS HORIZONTAL						
	2001-2002		2002-2003		2003-2004	
	ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%
VENTA DE PRODUCTOS Y SERVICIOS	-704.136	-19,14%	217.589	7,32%	486.009	15,23%
Menos costo de ventas	372.474	25%	-5.829	-0,31%	384.188	20,47%
= Excedente (pérdida) bruta	-1.076.610	-50%	223.418	20,48%	101.821	7,75%
Menos gastos	-1.423.307	-51,77%	329.586	24,86%	51.654	3,12%
= Excedente (pérdida) operacional	346.697	-59,62%	106.168	45,21%	-50.167	-14,71%
Mas otros ingresos	-70.416	-59,10%	53.093	108,94%	-65.728	-64,55%
Menos otros egresos	-392.160	-97,91%	935	11,19%	5.467	58,87%
= Excedente o (pérdida) del ejercicio	-668.441	-77,47%	54.010	27,78%	21.028	8,46%

Fuente: La Presente Investigación

Cuadro 20. Resumen Análisis Horizontal Balances Generales a 31 de Diciembre de 2001-2002, 2002-2003 y 2003-2004.

HOSPITAL SAN ANTONIO Valores en miles de pesos RESUMEN ANALISIS HORIZONTAL						
	2001-2002		2002-2003		2003-2004	
	ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%	ABSOLUTA	%
ACTIVO						
ACT. CORRIENTE						
EFFECTIVO						
Caja	46.810	199,80%	-45.236	-64,40%	-9.028	-36,11%
Depósitos en Instituc. Financieras y Cooperativas	9.142	1065,50%	2.610	26,10%	878	6,96%
Bancos y Corporaciones	-1.877	-68,58%	227.399	26441,74%	-116.348	-50,97%
Total efectivo	54.075	200,11%	184.773	227,84%	-124.498	-46,83%
DEUDORES						
Servicios de Salud	242.398	18,92%	9.520	0,62%	-432.799	-28,23%
Transferencias por Cobrar	303.495	155,46%	-194.362	-38,97%	-294.092	-96,63%
Préstamos concedidos			3.235	100,00%	-3.235	-100,00%
Avances y Antic. Entregados	-65.384	-77,27%	11.965	62,20%	-28.587	-91,62%
Otros deudores	941		387	41,13%	314	23,64%
Deudas difícil cobro	0				500	100,00%
Provisión para deudores	270.645	320,90%	699.928	197,17%	-406.863	-38,57%
Total deudores	210.805	14,27%	-869.183	-51,50%	-351.036	-42,89%
INVENTARIOS						
Mercancías en existencia	-64.251	-77,99%	44.537	245,68%	22.753	36,31%
Materiales para la prestación de servicios	-149.597	-49,24%	-14.463	-9,38%	-10.579	-7,57%
Provisión para protección de inventarios	8.103	445,46%	12	0,12%	0	0,00%
Total Inventarios	-221.951	-57,75%	30.062	18,51%	12.174	6,33%
OTROS ACTIVOS						
Cargos diferidos	-64.009	-45,25%	40.424	52,19%	-258	-0,22%
Responsabilidades	0		28.500	100,00%	-2.814	-9,87%
Total otros Activos	-64.009	-45,25%	68.924	88,98%	-3.072	-2,10%

TOTAL ACT. CORRIENTE	-21.080	-1,04%	-585.424	-29,15%	-466.432	-32,77%
ACT. NO CORRIENTE						
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO						
Terrenos	8.731	4,55%	0	0,00%	0	0,00%
Construcciones en curso	6.548	5,42%	0	0,00%	-121.650	-95,47%
Bienes muebles en bodega	4.081	10,91%	0	0,00%	8.108	19,55%
Prop. Planta y equipo en mantenimiento	0	0,00%	0	0,00%	-3.000	-100,00%
Edificaciones	53.622	4,74%	0	0,00%	100.774	8,51%
Plantas ductos y túneles	5.192	4,43%	0	0,00%	-75.627	-61,80%
Redes líneas y cables	341	4,79%	2.000	26,79%	-9.125	-96,40%
Maquinaria y equipo	466	4,77%	1	0,01%	-6.322	-61,80%
Equipo médico y científico	21.924	5,11%	14.306	3,17%	-242.667	-52,13%
Muebles, enseres y equipo de oficina	13.667	10,73%	6.200	4,40%	-51.814	-35,20%
Equipo de comunicación y computación	40.321	92,78%	9.618	11,48%	-15.760	-16,87%
Equipo de transporte, trac. Y elev.	14.554	4,92%	700	0,23%	-131.508	-42,26%
Equipo comedor , cocina, despensa y hoteles	902	4,78%	0	0,00%	-15.329	-77,54%
Depreciación acumulada	-28.861	5,51%	0	0,00%	-158.052	-28,60%
Provisiones Protección Planta y Equipo	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Total Prop. Planta y Equipo.	141.488	7,14%	32.825	1,55%	-405.868	-18,83%
BIENES DE ARTE Y CULTURA	-2.683	-31,26%	0	0,00%	-3.473	-58,86%
Total Bienes Arte y Cultura	-2.683	-31,26%	0	0,00%	-3.473	-58,86%
INTANGIBLES	14.979	25,38%	15.945	21,55%	-44.766	-49,77%
Total Intangibles	14.979	25,38%	15.945	21,55%	-44.766	-49,77%
VALORIZACIONES			0	0,00%	788.132	100%
Total Valorizaciones			0	0,00%	788.132	100%
TOTAL ACT. NO CORRIENTE	153.784	7,51%	48.770	2,21%	334.025	14,84%
TOTAL ACTIVO	132.704	3,25%	-536.654	-12,75%	-132.407	-3,60%
PASIVO CORRIENTE						
OBLIGACIONES FINANCIERAS	14.849	47,82%	-45.901	-100,00%	0	
Total Oblig. Financieras	14.849	47,82%	-45.901	-100,00%	0	
CUENTAS POR PAGAR						
Adquisición de bienes y servicios nales	-71.197	-16,28%	-38.053	-10,39%	-45.265	-13,79%
Acreedores	185.400	74,38%	-100.906	-23,22%	-81.861	-24,53%
Retefuente e impuesto de timbre	23.258	56,60%	492	0,76%	-28.842	-44,48%
Total Ctas Por Pagar	137.461	18,89%	-138.467	-16,00%	-155.968	-21,46%
OBLIGACIONES LABORALES						
Salarios y prestaciones sociales	60.649	36,32%	-103.830	-45,61%	-54.432	-43,96%
Seguridad social en riesgos profesionales	0	0%	0	0,00%	-4.030	-100,00%
Total Oblig. Laborales	60.649	35,46%	-103.830	-44,82%	-58.462	-45,73%
Total Pasivo Corriente	212.959	22,90%	-288.198	-25,22%	-214.430	-25,09%
TOTAL PASIVO	212.959	22,90%	-288.198	-25,22%	-214.430	-25,09%
PATRIMONIO						
Capital fiscal	0	0%	348.950	115,56%	537.604	82,59%
Resultado de ejercicios anteriores	-58.738	-8,93%	-194.447	-32,44%	-248.445	-61,35%
Resultados del ejercicio	-668.441	-77,47%	54.010	27,78%	21.028	8,46%
Revalorización del patrimonio	-2.193.119	-86,27%	-348.950	-100,00%	351.497	100,00%
Ajustes por inflación	115.042	27,22%	1	0,0002%	-537.605	-100,00%
Patrimonio institucional incorporado	1.388.119	1608,76%	0	0,00%	0	0,00%
TOTAL PATRIMONIO	-80.255	-2,55%	-248.456	-8,10%	82.023	2,91%
TOTAL PASIVO +PATRIMONIO	132.704	3,25%	-536.654	-12,75%	-132.407	-3,60%

Fuente: La Presente Investigación.

4.3. MODELO DE ÍNDICES Y RAZONES FINANCIERAS

4.3.1. Concepto. “Las Razones Financieras son uno de los instrumentos más usados para realizar el análisis Financiero Empresarial, ya que estas miden en un alto grado la eficacia y comportamiento de la empresa. Igualmente, presentan una perspectiva amplia de la situación financiera, y pueden precisar los grados de liquidez, de rentabilidad, el apalancamiento financiero, la cobertura y todo lo que tenga que ver con su actividad.

Estas Razones son índices estadísticos que muestran la evolución de las principales magnitudes del Hospital a través del tiempo en los años de comparación, y tienen por objeto mostrar la situación financiera de la empresa en un momento determinado.

Al estudiar el cambio ocurrido en un indicador es deseable analizar el cambio presentado, tanto en el numerador como en el denominador para poder comprender mejor la variación detectada en el indicador.

La siguiente es la clasificación de las razones financieras:

- Razones Estáticas: son las que expresan la relación que guardan partidas o grupo de partidas del Balance General.
- Razones Dinámicas: son las que expresan la relación que tienen las partidas o grupo de partidas del Estado de Resultados.
- Razones Mixtas: son las que expresan la relación que existe entre partidas o grupo de partidas del Balance General con partidas del Estado de Resultados.

4.3.2. Razones De Liquidez. La liquidez es la facilidad con la cual una inversión puede convertirse en dinero. Es decir, que tan fácil se podría vender un terreno,

un edificio; o también, hacer efectivo un CDT, vender bonos, o simplemente retirar dinero de una cuenta bancaria.

Pertencen a los Activos de la empresa, y se acudirá a ellas para el pago de compromisos y deudas; la liquidez de estos Activos depende del tiempo que requieren para efectivamente convertirse en dinero y de su valor en el mercado.

En el cálculo de estos indicadores, se emplean básicamente el Activo Corriente y el Pasivo Corriente, tomados del Balance General de una empresa a una fecha determinada.

- **Razón Corriente**

FORMULA

RAZÓN CORRIENTE = Activo Corriente / Pasivo Corriente

Este indicador también es conocido como Índice de Solvencia o Razón del Circulante, es otra forma de ver el Capital de Trabajo y de expresar la factibilidad de la empresa para cumplir sus compromisos a corto plazo. Entre más elevado sea este coeficiente, mayor será la capacidad de la empresa para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo, la cifra que se obtiene como resultado representa los pesos de respaldo con que se cuenta por cada peso de deuda en el corto plazo.

Así, las Razones de Liquidez permiten adelantar un análisis a la capacidad que posee una entidad de cumplir con sus deudas, principalmente en el corto plazo, es decir un año o menos.

- **Prueba Acida**

FORMULA

PRUEBA ACIDA= Activo Corriente - Inventarios/ Pasivo Corriente

Este indicador refleja la capacidad de la Empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo restando o sin apalancarse en los inventarios.

- **Capital De Trabajo Neto**

FORMULA

CAPITAL DE TRABAJO NETO = Activo Corriente - Pasivo Corriente

El Capital de Trabajo de una empresa moderna está compuesto por los Activos de Corto Plazo, esto es, el dinero en caja, en cuentas bancarias y en CDT's menores a un año; también por los inventarios, por las cuentas por cobrar con vencimiento hasta 12 meses, y por valores negociables como bonos y acciones emitidos por otras compañías. Y, para obtener el Capital de Trabajo Neto, se restan los Activos Corrientes y los Pasivos Corrientes; dentro de los cuales encontramos préstamos bancarios, salarios por pagar, impuestos por pagar, y todas aquellas deudas de la empresa en el corto plazo.

El riesgo de que una empresa quede insolvente, se disminuye en la medida que se amplíe su Capital de Trabajo, lo que se traduce en la consolidación de un margen de seguridad para cubrir el Pasivo. ¹²

Los indicadores se agrupan de acuerdo a la información suministrada por el Hospital San Antonio de Barbacoas y analizada para el periodo 2001-2004 y se expresa así:

¹² SENA, Documento Análisis e Interpretación de Índices Financieros, 2005.

Cuadro 21. Indicadores Financieros De Liquidez Hospital San Antonio De Barbacoas 2001-2004

INDICADOR	AÑOS				PROMEDIO
	2001	2002	2003	2004	
Razón corriente	2,18	1,76	1,67	1,49	1,78
Prueba acida	1,77	1,62	1,44	1,17	1,5
Capital de Trabajo	1.099.821	865.782	568.556	316.554	712.678

Fuente: La Presente Investigación.

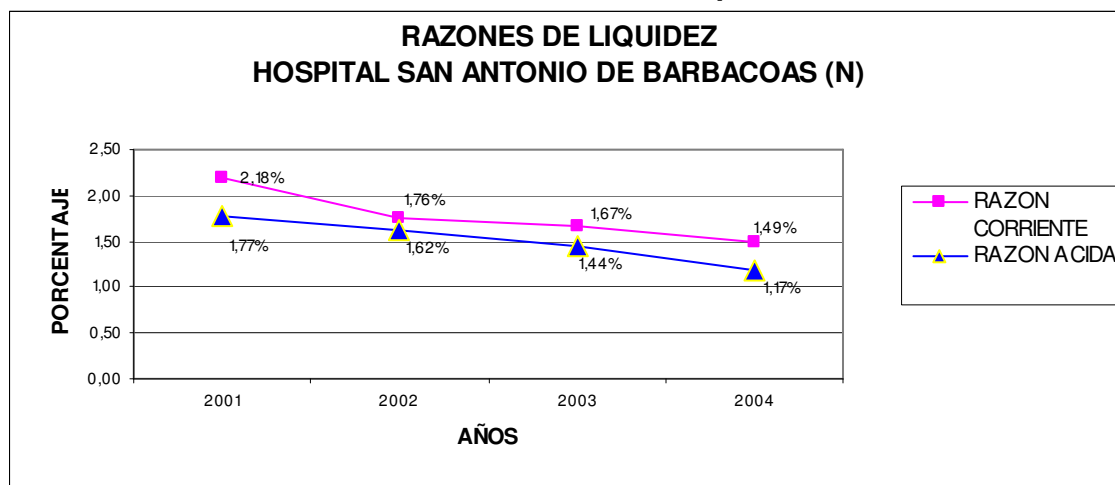
En cuanto a los Indicadores de Liquidez el Hospital San Antonio de Barbacoas, presenta una Razón Corriente en promedio en los cuatro años de 1.78 pesos para pagar deudas a corto plazo, lo que indica que el Hospital en ese sentido no ha tenido inconvenientes para cumplir con sus acreedores. Es decir, que la Empresa presentó una Razón Corriente de 2.18 a 1 en el 2001, de 1.76 a 1 en el 2002, de 1.67 a 1 en el 2003 y de 1.49 a 1 en el 2004.

Los anteriores datos indican que el Hospital por cada peso de deuda en el corto plazo cuenta con \$2.18, \$1.76, \$1.67 y \$1.49 respectivamente para pagar sus obligaciones a corto plazo.

La prueba acida por su parte muestra la capacidad que tubo el Hospital para pagar sus deudas a corto plazo sin tener que depender de sus Inventarios. El Hospital en promedio presenta una razón ácida de 1.5 pesos por cada peso de deuda a corto plazo que es un indicador bueno, pero cabe resaltar que este indicador ha tenido un comportamiento descendente en los cuatro años analizados al pasar de 1.77 a 1 en el 2001, 1.62 a 1 en el 2002, 1.44 a 1 en el 2003 y 1.17 a 1 en el 2004.

Lo anterior indica que por cada peso que el hospital debe en el corto plazo cuenta para su cancelación con \$1.77, \$ 1.62, \$1.44 y \$1.17 respectivamente en Activos Corrientes de fácil realización sin tener que recurrir a la venta de Inventarios.

Gráfico 4. Razones de Liquidez



En el Hospital San Antonio los Inventarios son un rubro muy importante de su Activo Corriente ya que a partir del año 2002 la empresa incrementa sus existencias y en consecuencia su apalancamiento para cubrir deudas de corto plazo, por tal razón en el indicador de prueba acida al restar los Inventarios demuestra el comportamiento descendente en los años analizados.

Se puede concluir que el Hospital cuenta con una satisfactoria liquidez, tiene capacidad para pagar sus obligaciones de corto plazo. Si al Hospital se le exigiera el pago inmediato de sus deudas en menos de un año lo podría realizar sin inconvenientes.

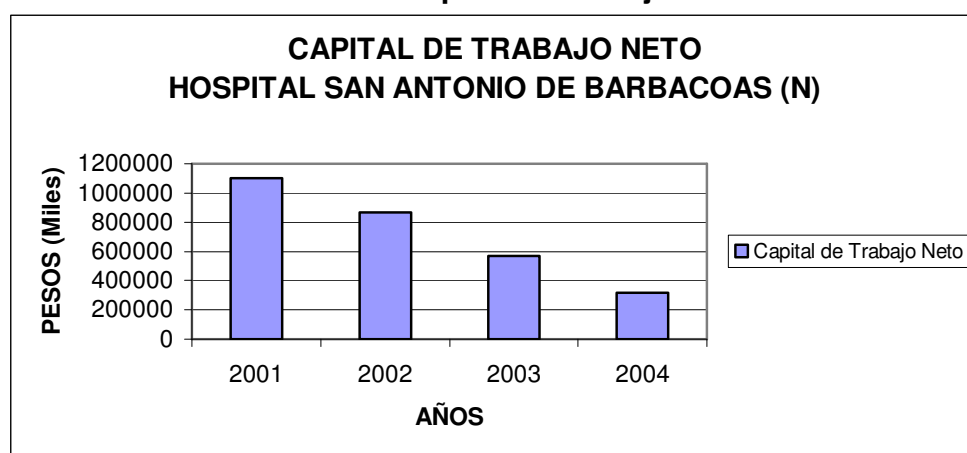
De igual manera se puede observar que el Capital de Trabajo ha ido descendiendo paulatinamente a través de los cuatro años analizados. A 31 de Diciembre de 2001 era de \$1.099.821, a 31 de diciembre de 2002 fue de \$865.782, a 31 de Diciembre de 2003 presentó \$568.556 y a 31 de Diciembre de 2004 fue de \$316.554.

Cuadro 22. Capital de Trabajo Neto

<u>AÑOS</u>	<u>CAPITAL TRABAJO NETO</u>
2001	1099821
2002	865782
2003	568556
2004	316554

Fuente: La Presente Investigación

Gráfico 5. Capital de Trabajo Neto



Es importante que las Directivas de la Institución estén pendientes del control de su capital de trabajo ya que el descenso que se observa en esta principal herramienta de tipo financiero puede conducir a que más adelante se pase a un estado complicado de liquidez, en consecuencia se deben aplicar los mecanismos financieros con el fin de proteger el capital de trabajo de la Empresa a través del tiempo. En promedio el Hospital ha manejado un Capital de Trabajo de \$712.678.

4.3.3. Razones De Endeudamiento. El endeudamiento es la utilización de recursos de terceros para financiar una actividad y aumentar la capacidad operativa de una empresa.

Las razones de endeudamiento permiten analizar el hecho de que las empresas no necesitan financiar la totalidad de su actividad con recursos propios, sino que se pueden apalancar en otros recursos externos.

- **Razón De Endeudamiento Externo**

FORMULA

RAZÓN DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO= Pasivo Total * 100 / Activo Total

La razón de endeudamiento establece qué proporción del valor de los bienes de la empresa ha sido financiada con recursos externos, es decir, mediante préstamos o compras a crédito.

El valor obtenido indica los pesos que debe la empresa por cada peso invertido en Activos.

- **Razón De Endeudamiento Interno**

FORMULA

RAZÓN DE ENDEUD. INTERNO= Patrimonio * 100/ Activo Total

La Razón de Endeudamiento Interno muestra la participación de los propietarios en la financiación de los activos, es decir, indica cuánto le pertenece a los dueños de cada peso invertido en la empresa. Esta razón es el complemento de la Razón de Endeudamiento Externo.

- **Razón De Endeudamiento Con Instituciones Financieras**

FORMULA

RAZON ENDEUDAMIENTO INST. FINANCIERAS= Oblig. Financiera*100/Act. Total

Este indicador muestra la participación de las Instituciones financieras en la financiación de los Activos de la Empresa, es decir, indica qué proporción del valor de los bienes de la empresa ha sido financiada con créditos realizados con Instituciones financieras.

- **Razón de Concentración Del Endeudamiento A Corto Plazo**

FORMULA

CONCENTRACION ENDEUD. CORTO PLAZO = Pas. Corriente*100/ Pas. Total

La razón de concentración permite analizar qué porcentaje de la deuda está a Corto Plazo, es decir, en relación al total de las obligaciones de la empresa, qué tanto debe cancelar en el plazo máximo de un año.

- **Razón De Solvencia**

FORMULA

RAZON DE SOLVENCIA = Activo Total / Pasivo Total

El resultado de este indicador representa los pesos de respaldo con que se cuenta en la Empresa en el Activo por cada peso de deuda.

Cuadro 23. Indicadores Financieros De Endeudamiento Hospital San Antonio De Barbacoas 2001-2004

INDICADOR	AÑOS				PROMEDIO
	2001	2002	2003	2004	
End. Externo	22,80%	27,14%	23,26%	18,08%	22,82%
End. Interno	77,20%	72,86%	76,74%	81,92%	77,18%
End. Inst. F/eras	0,76%	1,09%	0%	0%	0,46%
Ende. a Corto plazo	100%	100%	100%	100%	100%
Razón de solvencia	4,39	3,68	4,30	5,53	4,48

Fuente: La Presente Investigación

En cuanto a estos indicadores, se encuentra el nivel de endeudamiento, el cual señala que la participación de los acreedores en la empresa es de 22.80% para 2001, de 27.14% para el 2002, 23.26% para 2003 y 18.08 % para 2004. Es decir, que la Empresa ha manejado en promedio 22.82% de endeudamiento externo en los años analizados. Esto quiere decir que por cada peso que la empresa tiene invertido en sus activos, el 22.80%, 27.14%, 23.26% y 22.82% han sido financiados por los acreedores y los accionistas son dueños del complemento, es decir, el 77.20% (2001), 72.86% (2002), 76.74% (2003) y 81.92% (2004) para un promedio de 77.18%.

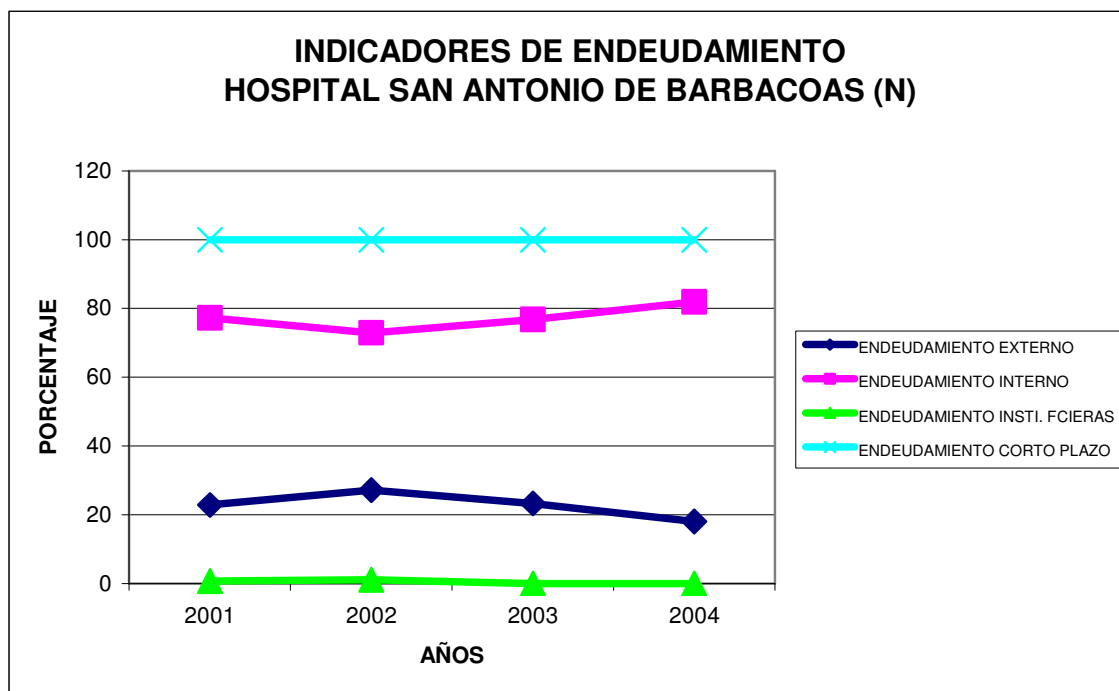
Como las obligaciones financieras son el rubro que a partir del 2002 se han disminuido hasta llegar a ser cero en los pasivos, el indicador de endeudamiento financiero para el Hospital representa las obligaciones con entidades financieras y equivalen al 0.76% (2001), 1.09% (2002) y 0% (2003 y 2004).

La razón de Endeudamiento a corto plazo permite analizar qué porcentaje de la deuda está a Corto Plazo y para el caso del Hospital este equivale al 100% en los cuatro años analizados, es decir, que del total de las obligaciones de la empresa, su grado de concentración es a un plazo máximo de un año.

Si la Empresa no tuviera un indicador de liquidez en promedio de los cuatro años de 1.78%, sería negativo que todas sus obligaciones estén concentradas en el Pasivo Corriente.

En cuanto a la razón de Solvencia del Hospital El resultado de este indicador representa que la Institución cuenta con \$4.48 en promedio de los años analizados como respaldo por cada peso de deuda.

Gráfico 6. Indicadores de Endeudamiento



4.3.4. Razones De Eficiencia. Estos indicadores, llamados también indicadores de rotación, tratan de medir la eficiencia con lo cual una empresa utiliza sus activos, según la velocidad de recuperación de los valores aplicados en ellos. Se pretende imprimirle un sentido dinámico al análisis de la aplicación de recursos, mediante la comparación entre cuentas de balance (estáticas) y cuentas de resultado (dinámicas). Lo anterior surge de un principio elemental en el campo de las Finanzas el cual dice que todos los activos de una empresa deben contribuir al máximo en el logro de los objetivos financieros de la misma, de tal suerte que no conviene mantener activos improductivos o innecesarios. En otras palabras, cualquier compañía debe tener como propósito producir los más altos resultados con el mínimo de inversión, y una de las formas de controlar dicha minimización de la inversión es mediante el cálculo periódico de la rotación de los diversos activos.

- **Rotación Del Activo (Veces)**

FORMULA

$$\text{ROTACION ACTIVO} = \text{Ventas} / \text{Act. Total}$$

Mide por cada peso de activo total, cuánto fue su contribución a las ventas. Muestra la eficiencia de la empresa en la utilización de sus activos para generar ventas.

- **Rotación Del Activo Corriente (Veces)**

FORMULA

$$\text{ROTACION ACTIVO CORRIENTE} = \text{Ventas} / \text{Act. Corriente}$$

Mide el número de veces que rotan los activos corrientes, es decir, por cada peso invertido en activos corrientes, cuántos pesos se generan en ventas.

- **Rotación Del Activo Fijo (Veces)**

FORMULA

$$\text{ROTACIÓN ACTIVO FIJO} = \text{Ventas} / \text{Act. Fijo}$$

Muestra el número de pesos que se obtienen en ventas netas, por cada peso invertido en activo fijo.

- **Rotación De Cartera O Cuenta Clientes (Veces)**

FORMULA

$$\text{ROTACION CARTERA} = \text{Ventas} / \text{Cartera}$$

Nota: para efectos de cálculo el rubro de Cartera o clientes corresponde a: Servicios de Salud + Transferencias por Cobrar - Provisión para Deudores.

Muestra el número de veces que las cuentas por cobrar giran en promedio en un periodo de tiempo.

- **Días Promedio De Cartera Clientes (Días)**

FORMULA

$$\text{DIAS PROMEDIO CARTERA} = \text{Cartera} * 365 / \text{Ventas}$$

Mide cuántos días en promedio tarda la empresa en recuperar o recaudar su cartera o cuentas por cobrar.

- **Rotación De Inventarios (Veces)**

FORMULA

$$\text{ROTACION INVENTARIO} = \text{Costo Mercancía Vendida} / \text{Inventarios}$$

Nota: Para efectos de cálculo el rubro de Inventarios corresponde a: Total de Inventarios – Provisión de Inventarios.

Indica el número de veces en que el inventario de mercancías de una empresa se convierte en efectivo o cuentas por cobrar.

- **Días Promedio De Inventarios (Días)**

FORMULA

$$\text{DIAS PROMEDIO INVENTARIO} = \text{Inventarios} * 365 / \text{costo Mercancía}$$

Indica en cuántos días promedio la empresa convierte sus inventarios en efectivo o en cuentas por cobrar.

- **Días De Rotación De Activos (Días)**

FORMULA

DIAS ROTACION ACTIVO = 365 / Rotación Activo

Representa el promedio de días en que rota el Activo en un año.

Cuadro 24. Indicadores Financieros De Eficiencia Hospital San Antonio De Barbacoas 2001-2004

INDICADOR	AÑOS				PROMEDIO
	2001	2002	2003	2004	
Rot. activo (veces)	0,90	0,71	0,87	1,04	0,88
Días Rot. Activos	405	517	420	351	415
Rot. Act.C/te (veces)	1,81	1,48	2,24	3,84	2,34
Rot. Act. Fijo (veces)	1,86	1,40	1,48	2,10	1,71
Rot. Cartera (veces)	2,64	1,78	4,08	7,95	4,11
Días Promedio cartera	138	205	90	46	120
Rot. Inventarios (veces)	4	12	10	12	10
Prom. Inventarios (días)	93	30	35	31	47,34

Fuente. La Presente Investigación

El propósito de estos indicadores es medir la eficiencia de utilizar sus activos según la velocidad de recuperación de los valores aplicados.

La rotación de los activos totales recopila que en promedio en los cuatro años, los Activos han rotado 0.88 veces. El capital que el Hospital San Antonio tiene invertido en todo este grupo ha generado una rotación año tras año de 0.90 veces en 2001, 0.71 veces en 2002, 0.87 veces en el 2003 y para el 2004 llega a la cifra de 1.04 veces demostrando una alta recuperación en este indicador. Así mismo se necesitaron para que las Ventas igualen a los Activos en el año 2001 405 días,

517 días en el 2002, 420 días en el año 2003 y 351 días en el año 2004 que se considera es un buen parámetro ya que a partir del 2003 este indicador se va disminuyendo.

La rotación de los activos operacionales se comporta en promedio de la misma forma ya que inicia en el 2001 con una rotación de 1.81 veces al año, es decir, que por cada peso invertido o que se encuentra en los inventarios y los deudores se generan \$1.81 al año. Para 2002 cae a \$1.48, para el 2003 se generaron \$2.24 y finalmente en 2004 sube a \$3.84. En promedio en los años de análisis el Activo Operacional ha rotado 2.34 veces, es decir, que por cada peso invertido en inventarios y deudores la Empresa generó 2.34 pesos.

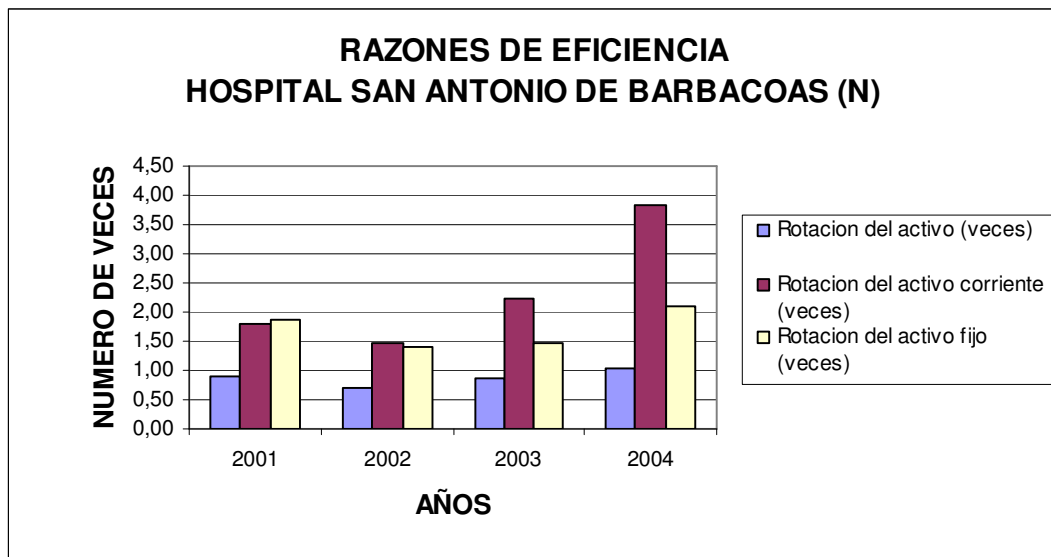
La influencia que existe entre el capital invertido en los activos fijos y las ventas es mínima ya que para el año 2001 por cada peso invertido en estos, se generaron \$1.86, para 2002 disminuye al generar \$1.40, para el año 2003 aumenta levemente a \$1.48 y para el 2004 se incrementa a \$2.10, lo que hace ver que para este año el Hospital incremento su Activo Fijo por la aparición de Valorizaciones por valor de \$788.132.

Cuadro 25. Razones de Eficiencia

Años	Rotación del activo (veces)	Rotación del activo corriente (veces)	Rotación del activo fijo (veces)
2001	0,90	1,81	1,86
2002	0,71	1,48	1,40
2003	0,87	2,24	1,48
2004	1,04	3,84	2,10

Fuente: la presente investigación.

Gráfico 7. Razones de Eficiencia



En cuanto a la recuperación de cartera la empresa para el año 2001 tenía una rotación de 2.64 veces y necesitaba de 138 días aproximadamente, en el año 2002 tubo un deceso a 1.78 veces y por consiguiente los días promedio de recuperación se incrementaron a 205, a partir del año 2003 el Hospital implanta y desarrolla Políticas de Cobro de cartera como: Estimación y cobro de cuentas de difícil cobro ya que el Hospital desarrolló a partir del año 2003 un exhaustivo análisis de sus deudores antiguos y prosiguió a cobros jurídicos y de igual manera desarrollo estándares de crédito y aumentó los controles y restricciones.

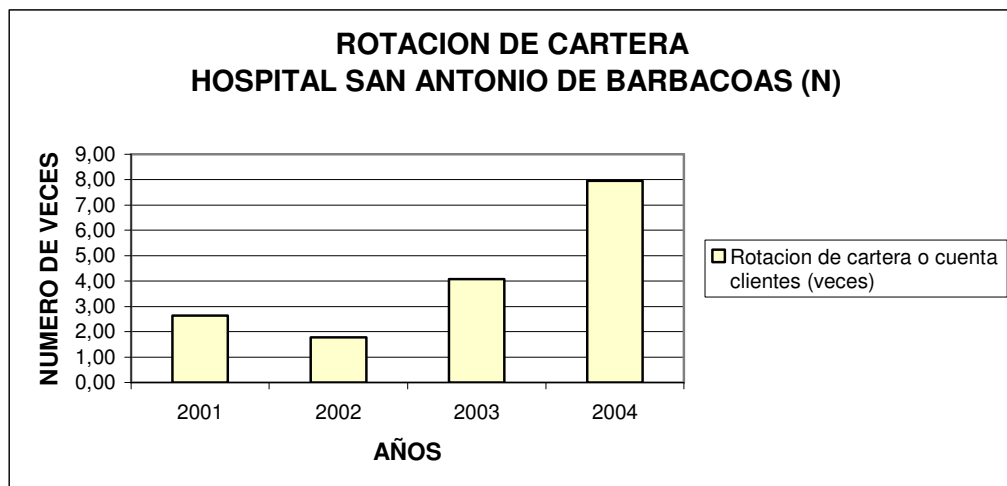
Lo que demuestra que su indicador de recuperación de cartera aumente a 4.08 veces y los días necesarios para ello se disminuyan a 90 y en el año 2004 presenta un aumento considerable al pasar a 7.95 veces y los días necesarios solamente son 31.

Cuadro 26. Rotación de Cartera

Años	Rotación de cartera o cuenta clientes (veces)
2001	2,64
2002	1,78
2003	4,08
2004	7,95

Fuente: la presente investigación

Gráfico 8. Rotación de Cartera



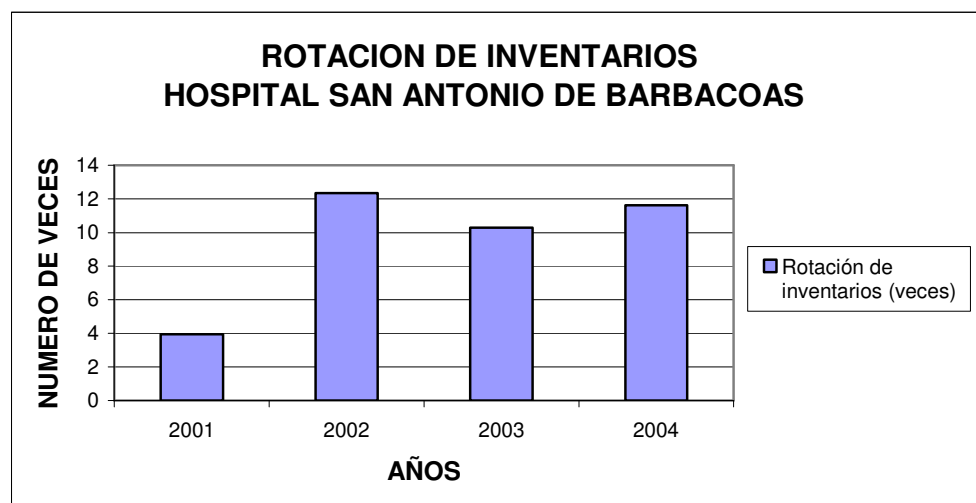
Analizando los datos obtenidos de los inventarios se observa una mayor rotación al pasar en el año 2001 de 4 veces utilizando 93 días a 12 veces en el año 2002 donde se necesitaron 30 días. Para el año 2003 este indicador sufre un deterioro ya que en 35 días rota 10 veces en el año. Esto indica un aumento de sus existencias lo cual puede generar un incremento en sus costos de almacenamiento. Y para el año 2004 se incrementa levemente a 12 veces utilizando 31 días demostrando una recuperación igual a la que presentó en el año 2002.

Cuadro 27. Rotación de Inventarios

Años	Rotación de inventarios (veces)
2001	4
2002	12
2003	10
2004	12

Fuente: la presente investigación

Gráfico 9. Rotación de Inventarios



4.3.5. Razones De Rentabilidad. Las razones de rentabilidad miden la efectividad de la gerencia para generar utilidades contables sobre las ventas y la inversión, mediante el control de costos y gastos, y, del correcto uso de los recursos de la empresa. Mientras mayores sean los resultados, mayor será la prosperidad para la misma empresa.

- **Rentabilidad Sobre Activos**

FORMULA

RENDIMIENTO SOBRE ACTIVOS = (Utilidad Neta / Activos)*100

Esta razón indica cuánto genera en utilidades para los socios cada peso invertido en la empresa. Porcentualmente muestra el porcentaje de utilidad logrado con la inversión total del negocio (total de activos), es decir, la utilidad que genera la entidad por cada cien pesos invertidos en activos.

- **Rendimiento Sobre El Patrimonio**

FORMULA

$$\text{RENDIMIENTO SOBRE EL PATRIMONIO} = (\text{Utilidad Neta} / \text{Patrimonio}) * 100$$

Porcentualmente dice: cuánta fue la cantidad de utilidad producida por cada cien pesos que se tenían invertidos en el patrimonio. En el caso de que el Capital o Patrimonio haya tenido variaciones significativas se debe tomar como denominador el valor promedio de éste.

- **Margen Bruto**

FORMULA

$$\text{MARGEN BRUTO} = \text{Utilidad Bruta} * 100 / \text{Ingresos}$$

El Margen Bruto indica cuánto beneficio se obtiene en relación a los Ingresos. Cambios en este índice pueden indicar variación en los precios, mayor eficiencia o ineficiencia productiva.

- **Margen Operacional**

FORMULA

$$\text{MARGEN OPERACIONAL} = \text{Utilidad Operacional} * 100 / \text{Ingresos}$$

Esta razón permite medir los resultados de la empresa teniendo en cuenta los costos y gastos relacionados con la actividad productiva; igualmente muestra si el negocio es o no lucrativo, en sí mismo, independientemente de la forma como ha sido financiado.

El resultado indica la utilidad operacional por cada cien pesos (\$100) de ingresos, también puede expresar cuanto queda de cada peso vendido, para cubrir los gastos no operacionales, los impuestos y generar utilidades para los socios.

- **Margen Neto**

FORMULA

$$\text{MARGEN NETO} = \text{Utilidad Neta} * 100 / \text{Ingresos}$$

El margen neto indica la eficiencia relativa de la empresa después de tomar en cuenta todos los gastos y el impuesto sobre la renta, pero no los cargos extraordinarios. Este indicador permite medir el resultado final de la empresa con relación a los ingresos obtenidos en el periodo.

- **Razón De Costos A Ingresos Operacionales**

FORMULA

$$\text{RAZON COSTOS A INGRESOS OPER.} = \text{COSTOS} * 100 / \text{VENTAS}$$

Este indicador muestra cuantos pesos absorben los costos por cada peso de ingresos por ventas.

- **Razón De Gastos Operacionales A Ingresos Operacionales**

FORMULA

$$\text{RAZON GASTOS A INGRESOS OPERAC.} = \text{GASTOS OPER} * 100 / \text{VENTAS}$$

Esta Razón indica cuantos pesos absorben los Gastos operacionales por cada peso de Ingresos.

- **Razón De Operación**

FORMULA

$$\text{RAZON DE OPERACIÓN} = (\text{COSTOS OPERC.} + \text{GASTOS OPERC.}) * 100 / \text{VENTAS}$$

La Razón de Operación indica cuantos pesos absorben los costos y gastos operacionales por cada peso de ingresos.

Cuadro 28. Indicadores Financieros De Rentabilidad Hospital San Antonio De Barbacoas 2001-2004

INDICADOR	AÑOS				PROMEDIO
	2001	2002	2003	2004	
Rent.sobre act.	-21,16%	-4,62%	-6,76%	-7,61%	-10,04
Rend.sobre pat.	-27,41%	-6,34%	-8,81%	-9,29%	-12,96
Margen bruto	58,93%	36,69%	41,18%	38,51%	43,83
Margen Operac.	-15,81%	-7,90%	-10,68%	-7,91%	-10,57
Margen neto	-23,46%	-6,54%	-7,78%	-7,33%	-11,28
R. costos a ing.op.	41,07%	63,31%	58,82%	61,49%	56,17
R. gastos a ing. op	74,74%	44,58%	51,87%	46,42%	54,40
R. operación	115,81%	107,90%	110,68%	107,91%	110,57

Fuente: la presente investigación.

Con estos indicadores se pretende medir la efectividad de la empresa para controlar los costos y gastos y así convertirlos en utilidades.

La Pérdida neta con respecto a la inversión realizada en activo total indica que en promedio es de -10.04% que corresponde al - 21.16% en el 2001, -4.62% en 2002, -6.76% en 2003 y -7.61% en el 2004 mostrando que la Gerencia de la Institución no tubo la efectividad en el manejo del activo para generar utilidades independientemente de la forma como haya sido financiada.

En cuanto al rendimiento del patrimonio se obtiene unos valores de -27.41% en el 2001, -6.34% en el 2002, -8.81% en el 2003 y -9.29% en el 2004.

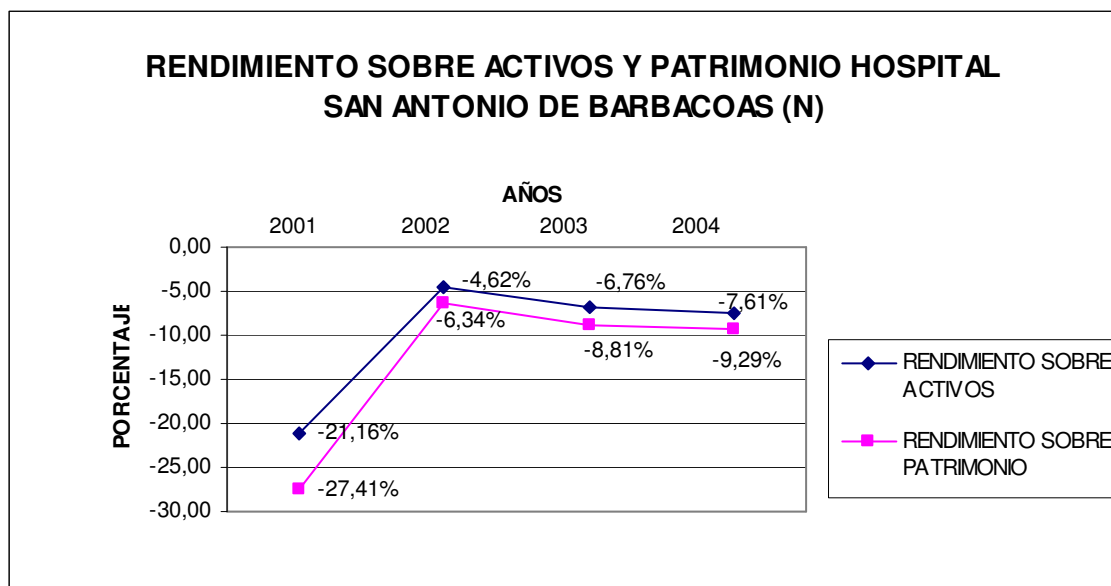
Se nota una gran disminución de las pérdidas sobre inversión en Activos y Patrimonio para el año 2002 ya que en Patrimonio la pérdida del ejercicio se disminuyó como consecuencia de una gran disminución de los gastos operacionales, y en Activo por un gran incremento en inversión en Propiedad Planta y Equipo.

Cuadro 29. Rendimiento Sobre Activos y Patrimonio

<u>AÑOS</u>	<u>REND. SOBRE ACTIVOS</u>	<u>REN. SOBRE PATRIMONIO</u>
2001	-21,16	-27,41
2002	-4,62	-6,34
2003	-6,76	-8,81
2004	-7,61	-9,29

Fuente: la presente investigación.

Gráfico 10. Rendimiento Sobre Activos y Patrimonio



En el margen bruto de utilidad la empresa generó en promedio en los cuatro años un 43.83% detallado de la siguiente manera: 58.93% en el 2001, 36.69% en el 2002, 41.18% en el 2003 y 38.51% en el 2004 de utilidad bruta lo que quiere decir que esta se disminuye al pasar del 2001 a 2002 producto de una disminución en las Ventas y un aumento en los Costos, se incremento en el año 2003 ya que las Ventas se incrementan y los Costos disminuyen levemente y al pasar al año 2004 presenta nuevamente un deceso como consecuencia de un leve incremento en Ventas pero un considerable incremento en los Costos .

El margen operacional indica que el Hospital San Antonio obtuvo en promedio una Pérdida operacional de 10.57% correspondiente a: 15.81% en el 2001, 7.90% en el 2002, 10.68% en el 2003 y 7.91% en el 2004 de las ventas netas, esto significa que por cada peso vendido en el 2001 reportó 15 pesos con 81 centavos de Pérdida Operacional, por cada peso vendido en el año 2002 generó 7 pesos con 90 centavos de Pérdida Operacional, 10 pesos con 68 centavos en el año 2003 y por cada peso vendido en el 2004, 7 pesos con 91 centavos de Pérdida

Operacional. Esta Pérdida está influenciada por los gastos de administración y de ventas.

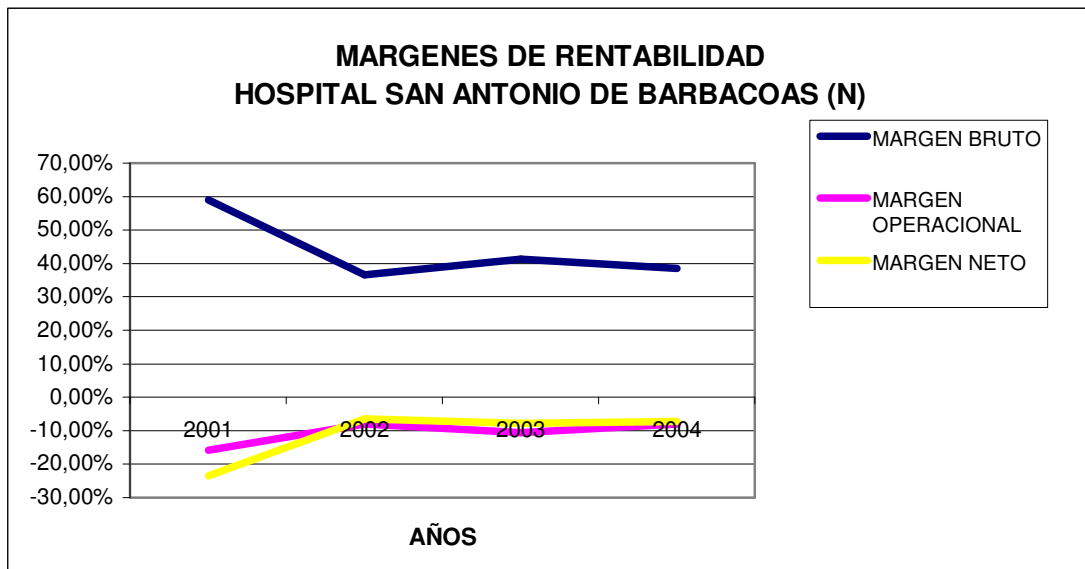
El Margen Neto en promedio es de -11.28% que corresponde a -23.46% en el año 2001, -6.54% en el año 2002, -7.78% en el 2003 y -7.33% en el 2004 de las ventas netas. Está Pérdida esta influenciada por el costo de ventas, gastos de ventas, ingresos y egresos no operacionales.

Cuadro 30. Márgenes de Rentabilidad

HOSPITAL SAN ANTONIO DE BARBACOAS			
<u>AÑOS</u>	<u>M. BRUTO</u>	<u>M. OPERACIONAL</u>	<u>M. NETO</u>
2001	58,93%	-15,81%	-23,46%
2002	36,69%	-7,90%	-6,54%
2003	41,18%	-10,68%	-7,78%
2004	38,51%	-7,91%	-7,33%

Fuente: la presente investigación

Gráfico 11. Márgenes de Rentabilidad



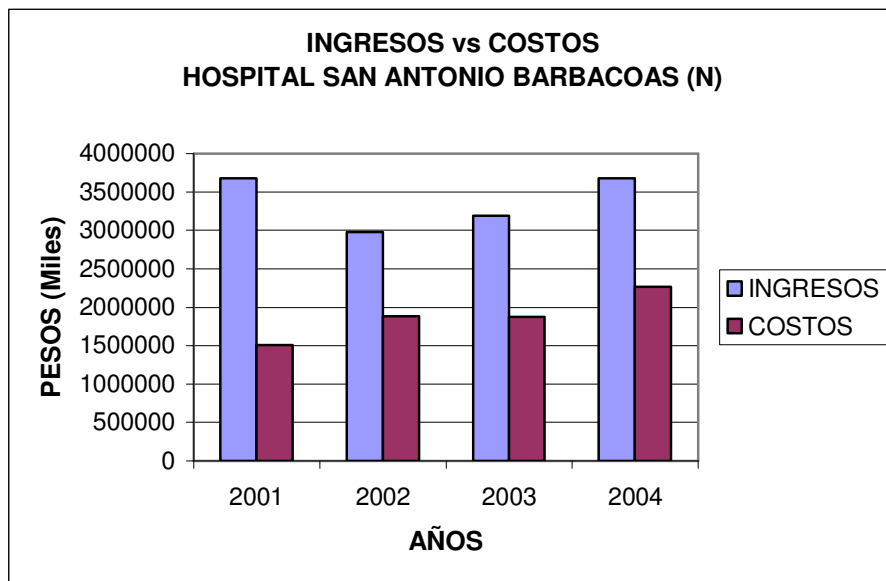
Por su parte la Razón de Costos a Ingresos indica que por cada cien pesos que obtuvo la Empresa de Ingresos por prestación de servicios los costos están absorbiendo en promedio de los años analizados \$56.17 un valor demasiado alto. Discriminados así \$41.07 en el 2001, para el año 2002 se incrementan y absorben \$63.31, en el 2003 tienen un deceso a \$58.82 y en el 2004 sube levemente a \$61.49.

Cuadro 31. Ingresos vs. Costos

<u>AÑOS</u>	<u>INGRESOS</u>	<u>COSTOS</u>
2001	3678319	1510601
2002	2974183	1883075
2003	3191772	1877246
2004	3677781	2261434

Fuente: la presente investigación.

Gráfico 12. Ingresos vs. Costos



La Razón de Gastos a Ingresos indica que por cada cien pesos que obtuvo la Empresa de Ingresos por prestación de servicios los Gastos copan en promedio de los años analizados \$54.40 un valor desmedido. Detallados así: \$74.74 en el

2001, para el año 2002 tienen una notoria disminución y absorben \$44.58, en el 2003 tienen un aumento a \$51.87 y en el 2004 baja levemente a \$46.42.

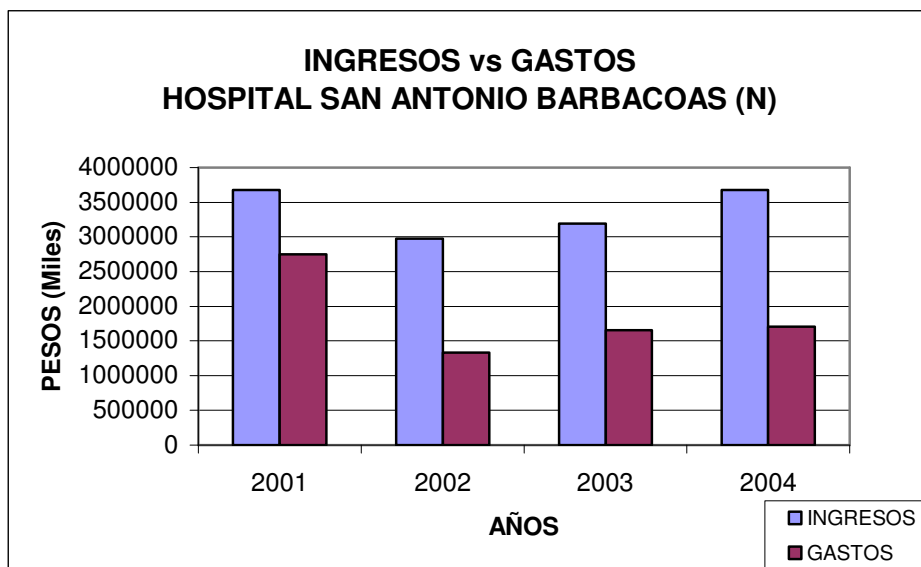
En conclusión se puede decir que la Pérdida neta procede principalmente de los Gastos de operación de la empresa ya que el margen operacional es mayor al Margen Bruto que se obtiene en los cuatro años analizados y así mismo los otros ingresos que capta la Compañía son mínimos.

Cuadro 32. Ingresos vs. Gastos

<u>AÑOS</u>	<u>INGRESOS</u>	<u>GASTOS</u>
2001	3678319	2749232
2002	2974183	1325925
2003	3191772	1655511
2004	3677781	1707165

Fuente: la presente investigación.

Gráfico 13. Ingresos vs. Gastos



4.4. ÍNDICE DUPONT

4.4.1. Concepto. El sistema de análisis Dupont permite identificar las verdaderas fuentes del retorno sobre activos y patrimonio.

Este sistema correlaciona los indicadores de actividad con los indicadores de rendimiento, para tratar de establecer si el rendimiento de la inversión (utilidad neta/activo total) proviene primordialmente de la eficiencia en el uso de los recursos para producir ventas o del margen neto de utilidad que tales ventas generan.

El índice Dupont reúne el margen neto de utilidades, (que mide la rentabilidad de la empresa en relación con las ventas), y, la rotación de activos totales, que indica cuán eficientemente se ha dispuesto de los activos para la generación de ventas. Además permite calcular la rentabilidad patrimonial de la empresa integrando la estructura financiera (total activo/total patrimonio) con el retorno sobre el activo (margen neto*rotación de activo)

FORMULA

ÍNDICE DUPONT = [(Utilidad Neta/Ingresos) * (Ingresos/Activos)] * (activo/patrimonio)

4.4.2. Cálculo de Índice Dupont año 2001.

INDICE DUPONT = [(-862.875/ 3.678.319) * (3.678.319/4.077.987)] * (4.077.987/33148.128)

= [-23.46 % * 0.90] * 129%

= - 21.15% * 129%

INDICE DUPONT = - 27.41%

4.4.3. Cálculo de Índice Dupont año 2002.

$$\text{INDICE DUPONT} = [(-194.434/2.974.183) * (2.974.183/4.210.691)] * (4.210.691 / 3.067.873)$$

$$= [-6.54\% * 0.71] * 137\%$$

$$= -4.64\% * 137\%$$

$$\text{INDICE DUPONT} = -6.34\%$$

4.4.4. Cálculo de Índice Dupont año 2003.

$$\text{INDICE DUPONT} = [(-248.444/3.191.772) * (3.191.772/3.674.037)] * (3.674.037/2.819.417)$$

$$= [-7.78\% * 0.87] * 130\%$$

$$= -6.76\% * 130\%$$

$$\text{INDICE DUPONT} = -8.81\%$$

4.4.5. Cálculo de Índice Dupont año 2004.

utilidad neta					
-269.472		Margen neto			
		(%)			
÷	→	-7,33%		retorno	
ventas				sobre	
3.677.781		X	→	Activos (%)	
				-7,61%	
÷	→	rotación de			retorno
total de		activos			sobre
activos		(veces)			Patrimonio
3.541.630		1,04		X	(%)
				→	-9,29%
		total activos			
		3.541.630		estructura	
		÷	→	Financiera	
		patrimonio		(%)	
		total		122,06%	
		2.901.440			

El cálculo del retorno sobre el activo indica que el Hospital San Antonio, no tiene rentabilidad sobre la inversión y como consecuencia da un margen negativo en la utilidad neta que dejan las ventas (-7.33%) aunque la rotación de activo total fue de 1.04 veces. En otros términos la empresa está perdiendo porque las ventas no alcanzan a soportar los costos y gastos operacionales.

Por otra parte, el patrimonio tampoco generó rendimientos (-9.29%), lo que quiere decir que los dueños del Hospital tuvieron un rendimiento negativo sobre su inversión.

Los anteriores cálculos sólo se podrían mejorar incrementando el volumen de Ventas o de Ingresos como elemento primario, pues este valor incide en el comportamiento de los demás indicadores, vender más pero con el mínimo de los recursos invertidos tanto en Activos como en Capital. Las Ventas juegan un papel clave en una empresa por lo que deben ocupar un lugar importante dentro de los objetivos de trabajo de la organización.

Por lo tanto, hay la necesidad de ampliar la capacidad de la planta para atender la demanda insatisfecha de servicios.

4.5. CÁLCULO Y ANALISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO.

4.5.1. Concepto. El punto de equilibrio de una empresa se define como el nivel de ventas con el cual se cubren todos los Costos de Operación Fijos y Variables, es decir, el nivel en el cual las Utilidades antes de impuestos son iguales a cero.

El punto de equilibrio permite a las empresas determinar el nivel de operaciones que deben mantener para cubrir todos sus costos de operación y para evaluar la rentabilidad a diferentes niveles de ventas.

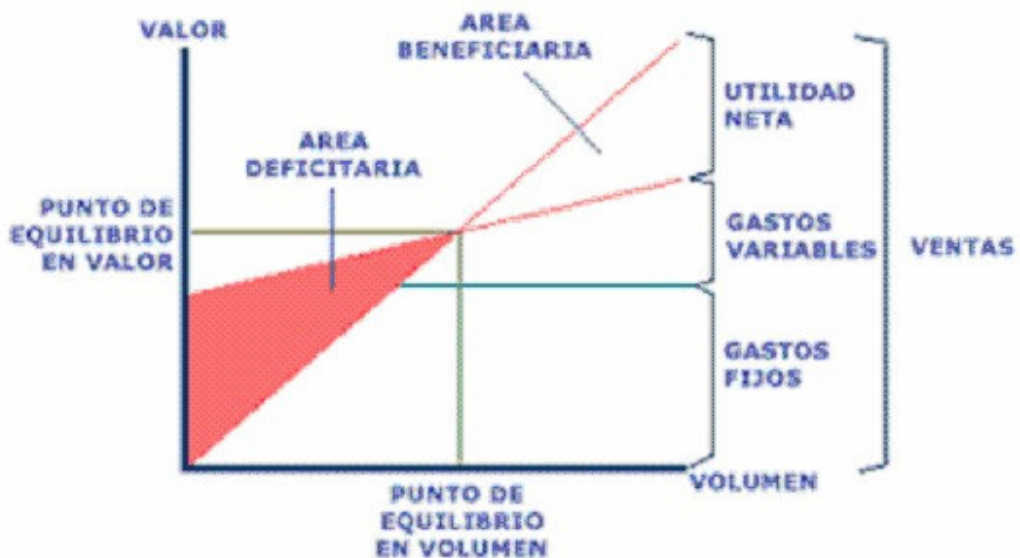
Todo negocio tiene un “Punto de Equilibrio”, esto es, un volumen de ventas que no producirá utilidad o pérdida operacional. En caso de que el volumen de ventas sea más alto que este punto habrá utilidad; pero, en cambio, si es más bajo, el resultado será una pérdida.

Para su cálculo y representación gráfica es necesario tener en cuenta los costos de producción, los gastos de ventas, gastos generales y gastos administrativos divididos en dos grupos:

1. Costos y Gastos Fijos, los cuales no varían con los cambios en el volumen de las ventas o en el nivel de actividad.

2. Costos y Gastos Variables, los cuales varían en proporción al volumen de ventas o el nivel de actividad.

Gráfica 14. Modelo Gráfico del Punto de Equilibrio



Con el fin de ilustrar el Punto de Equilibrio se toman los datos históricos del Hospital San Antonio de Barbacoas referidos a los años 2003 y 2004:

4.5.2. Cálculo Del Punto De Equilibrio Año 2003.

El Punto de equilibrio se calcula de la siguiente manera:

S= Ventas en el Punto de Equilibrio.

Los Costos Variables incurridos en la Venta de \$ 3.191.772 son \$ 1.877.246

O sea el 58.81% de las ventas, discriminados en Costo de venta el 13.66% y los Gastos de Operación son el 86.34%.

Las Ventas en el Punto de Equilibrio serán las mismas que la sumatoria de los Costos Fijos y los Costos Variables; por lo tanto:

$$S = \$ 1.655.511 \text{ (Costos Fijos)} + 58.81 S \text{ (Costos Variables)}$$

$$S - 58.81S = 1.655.511$$

$$41.19 S = 1.655.511$$

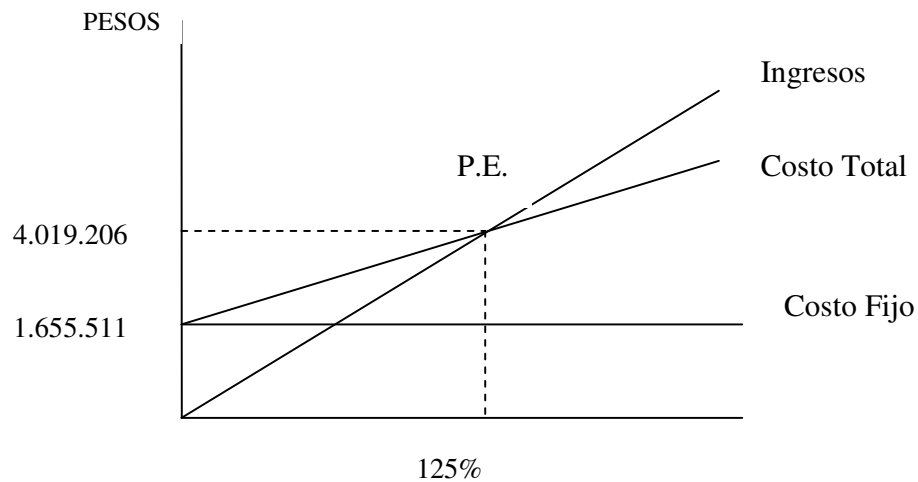
$$S = (1.655.511 / 41.19) * 100$$

$$S = \$ 4.019.206$$

Para el año 2003 el punto de equilibrio, del hospital San Antonio se encuentra en unas ventas por \$ 4.019.206 y el hospital en este año utilizando toda su capacidad instalada sólo alcanzó a generar unas Ventas por valor de \$3.191.772 que no permiten cubrir sus Costos Fijos y Variables de igual manera este valor está por debajo del punto de equilibrio, causa por la cual el hospital San Antonio esta generando pérdidas Operacionales por valor de \$340.985.

Ventas Netas		\$ 3.191.772
(Menos)Costo de M/cias Vendidas y Gastos de Operación:		
Costos Fijos		\$ 1.655.511
Gastos de Administración	\$ 955.583	
Prov. Agotamiento, depreciac. Y amortizaciones	<u>\$699.928</u>	
Costos Variables		\$ <u>1.877.246</u> <u>\$3.532.757</u>
Costos de Ventas	\$ 256.464	
Gastos de Operación	<u>\$ 1620.782</u>	
Pérdida Operacional		<u>\$ -340.985</u>

Gráfico 15. Grafica Punto De Equilibrio Año 2003 Hospital San Antonio De Barbacoas



Punto de Equilibrio= 4.019.206 a 125% de capacidad.

4.5.3. Cálculo Del Punto De Equilibrio Año 2004.

El Punto de equilibrio se calcula de la siguiente manera:

S= Ventas en el Punto de Equilibrio.

Los Costos Variables incurridos en la Venta de \$ 3.677.781 son \$ 2.261.434

O sea el 61.49 % de las ventas, discriminados en Costo de venta el 10.87 % y los Gastos de Operación son el 89.13%.

Las Ventas en el Punto de Equilibrio serán las mismas que la sumatoria de los Costos Fijos y los Costos Variables; por lo tanto:

$$S = \$ 1.707.165 \text{ (Costos Fijos)} + 61.49 S \text{ (Costos Variables)}$$

$$S - 61.49 S = 1.707.165$$

$$38.51 S = 1.707.165$$

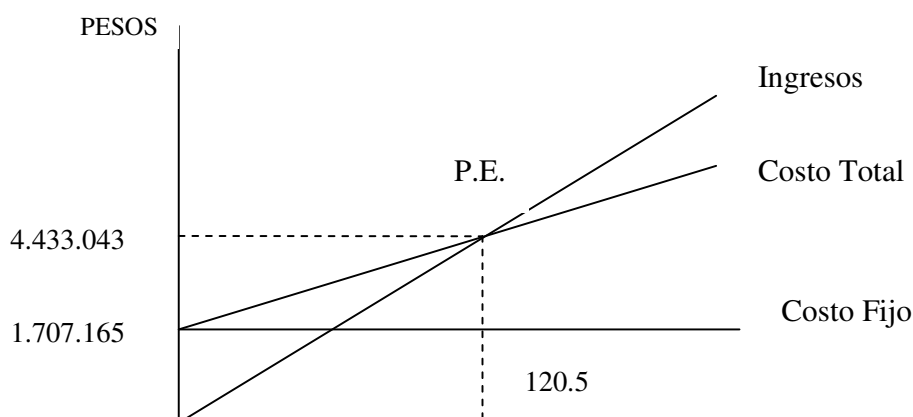
$$S = (1.707.165 / 38.51) * 100$$

$$S = \$ 4.433.043$$

Para el año 2004 el punto de equilibrio, del hospital San Antonio se encuentra en unas ventas por \$ 4.433.043 y el hospital en este año utilizando toda su capacidad instalada sólo alcanzó a generar unas Ventas por valor de \$3.677.781 que no permiten cubrir sus Costos Fijos y Variables de igual manera este valor está por debajo del punto de equilibrio, causa por la cual el hospital San Antonio esta generando pérdidas Operacionales por valor de \$290.818.

Ventas Netas			\$ 3.677.781
(Menos)Costo de M/cias Vendidas y Gastos de Operación:			
Costos Fijos		\$1.707.165	
Gastos de Administración	\$ 1.397.402		
Prov. Agotamiento, depreciac. Y amortizaciones	\$ 309.763		
Costos Variables		\$ 2.261.434	\$ 3.968.599
Costos de Ventas	\$ 245.740		
Gastos de Operación	\$ 2.015.694		
Pérdida Operacional			<u>\$ -290.818</u>

Gráfico 16. Gráfica Punto De Equilibrio Año 2004 Hospital San Antonio De Barbacoas



Punto de Equilibrio= 4.433.043 a 120.5% de capacidad

CONCLUSIONES

- Se debe tener en cuenta que para el análisis de la información financiera se tuvo limitaciones en la confiabilidad de la información para realizar el presente diagnóstico ya que se utilizó los estados financieros consolidados del periodo 2001-2004 suministrados por la dirección del hospital.
- En el campo Administrativo, El Hospital San Antonio cuenta con un adecuado Direccionamiento Institucional acorde con su Misión y Visión Institucional, la estructura organizacional es la apropiada para un Hospital de este nivel por cuanto están bien definidas las distintas áreas y departamentos operacionales..
- Analizando los estados financieros de los años 2001 - 2004 que forman parte del estudio, se puede apreciar que en todos ellos el Hospital no ha podido cubrir los gastos operacionales, es así como en el año 2001 de cada 100 pesos de Venta de productos y servicios se presenta una perdida operacional de \$15,81, en el 2002 de cada 100 pesos de Venta de productos y servicios se perdieron \$7.90, en el 2003 se perdieron \$10.68 y, en el año 2004 se perdieron \$7.91, lo que permite establecer que durante este periodo la administración no fue hábil para encontrar medidas o políticas que condujeran a corregir este problema neurálgico de la institución lo que hace que finalmente en cada uno de los 4 años analizados se presenta pérdida del ejercicio.
- Los resultados de los indicadores de liquidez y solidez, calculados con base en los activos y pasivos del Hospital son muestra de una particular situación de altos activos con pasivos bajos, situación que ha sido constante en los periodos objeto de este análisis. Es así como al cierre del año 2001 los pasivos representaban el 22.80% de los activos y al cierre del año 2004 esta cifra se sitúa en 18.08%, como producto de una adecuada ejecución de pagos y la

disminución y cancelación de las obligaciones financieras al cierre de la vigencia.

Específicamente en el año 2004 la información financiera indica que las cuentas por pagar corresponden a deudas con proveedores de bienes y servicios que se deben cubrir con recursos de la nación. Forman parte también de las cuentas por pagar obligaciones laborales por la suma de 69.380.000 pesos correspondientes a las obligaciones derivadas de las relaciones laborales de la Institución con sus funcionarios.

- En cuanto al Indicador de Endeudamiento Financiero, es Importante destacar que el Hospital en el año 2003 canceló la totalidad de sus Obligaciones con Instituciones Financieras y en el año 2004 no realizó nuevos créditos, factor que es significativo ya que la Empresa cuenta con un alto índice de Solvencia en promedio de los cuatro años, es decir, que la Institución cuenta con \$4.48 pesos de respaldo por cada peso de deuda.
- Los indicadores de Eficiencia demuestran que el Hospital ha tenido una buena utilización de sus activos en la generación de ventas ya que en el periodo objeto de estudio en promedio ha rotado 0.88 veces, es decir se han necesitado 415 días para que las Ventas igualen a los Activos.
- Como en muchas de las entidades del sector salud la cartera se constituye en el rubro más representativo del total de los activos de las instituciones. En el Hospital San Antonio de Barbacoas la cartera bruta (sin incluir provisiones) por servicios médicos asistenciales correspondía en el año 2001 al 36.21% del activo neto, para el año 2002 este valor corresponde al 40.08%, en el año 2003 disminuyó a 22.28% y en el 2004 fue 13.20% frente a la misma base, obteniéndose una gran disminución gracias a las políticas de cobro implementadas por la administración. Como lo expresan los indicadores al

cierre de la vigencia de 2004 la cartera total del hospital rota 7.45 veces esto es, que en promedio la institución tarda 46 días en recuperar su cartera, en otras palabras que la totalidad de la cartera se esta convirtiendo a efectivo en promedio cada 46 días mejorando el indicador total que se encontraba para el año 2001 en 138 días.

- Tomando los cuatro años analizados, se encuentra que el Costo de Ventas promedio, que ha venido manejando el hospital, es del 56.17% con respecto a las Ventas quedando un Margen Bruto de 43.83%, este margen es importante porque indica que el problema del hospital seguramente no está en su estructura de Costos sino más bien en su estructura de Gastos, ya que en promedio los Gastos han sido de 54.40% con respecto a los Ingresos lo que frente al 43.83% de Margen Bruto presenta en consecuencia una Pérdida Operacional de 10.57% y los otros Ingresos y Egresos no Operacionales no afectan en gran medida el comportamiento Operativo del Hospital.
- En términos generales se observa que entre el año 2001-2004 el crecimiento de las ventas prácticamente ha sido negativo como quiera que la inflación en esos años tiene que haber incidido en los precios y de esa manera es fácil concluir que el volumen de operación por servicios y venta de productos ha disminuido comparativamente entre el primer año y el cuarto año.
- El cálculo del retorno sobre el activo en el periodo analizado indica que el Hospital San Antonio, no tiene rentabilidad sobre la inversión y como consecuencia da un margen negativo en la utilidad neta que dejan las ventas aunque la rotación de activo total fue positiva. En otros términos la empresa está perdiendo porque las ventas no alcanzan a soportar los costos y gastos operacionales.

Por otra parte, el patrimonio tampoco generó rendimientos, lo que quiere decir que los accionistas del Hospital tuvieron un rendimiento negativo sobre su inversión.

- Con el análisis del Punto de Equilibrio se puede concluir que el hospital no tiene la suficiente capacidad instalada que le permita generar los ingresos necesarios para cubrir sus Costos y Gastos Operacionales y a partir de este comenzar a generar utilidades.

RECOMENDACIONES

- Ampliar la infraestructura física de tal manera que aumente su capacidad instalada con la finalidad de mejorar la cobertura Hospitalaria en la región.
- Racionalizar y adecuar los gastos de personal acorde a la estructura financiera a través de una reestructuración administrativa acorde con las normas vigentes. De igual manera se sugiere evaluar la posibilidad de cambiar la modalidad de contratación de algunos cargos y en lo posible contratar al personal por orden de prestación de servicios
- Es importante que el nivel directivo evalúe la posibilidad de replantear la concentración de endeudamiento a corto plazo por un endeudamiento a largo plazo ya que si el Hospital no pudiera conservar su actual nivel de liquidez conduciría a ahondar la existente situación financiera.
- Es importante recalcar a la administración actual que tiene que entrar a analizar cuales son las políticas a implementar. Porque sólo en la medida en que el Hospital logre mejorar su nivel de ventas es como puede empezar a buscar con base en el Margen Bruto un excedente que le permita cubrir sus gastos Operacionales.
- Es necesario que se implemente un eficiente mecanismo de control interno la misma manera se debe comprometer a la comunidad en la veeduría y control de las finanzas que permita garantizar un transparente manejo y racionalización de los recursos financieros del Hospital.

BIBLIOGRAFIA

BACA C., Guillermo. Excel y la Calculadora Financiera aplicados a la Ingeniería Económica. Bogotá: Fondo Educativo Panamericano. 1999. 178 p.

J. FRED, Eweston y COPELAND, Thomas. Manual de Administración Financiera. Bogotá: Ed. Mc Graw Hill, tomo 1, 2 3. 2000. 220 p.

GITMAN, Lawrence J. Principles of Managerial Financer, 9th edition Caracas, Ed, Addison Wesley Longman, 2000. 150 p.

VAN, Horne J. y WACHOWICZ Jr, JM. Fundamentos de Administración Financiera Octava edición, México: Ed. Prentice Hall Hispanoamericana S.A. 2000. 225 p.

PARRADO, Alvaro. Módulo Diagnóstico Financiero. Cali: Universidad del Valle. 2005. 70 p.

www.minproteccion.gov.co/ Ministerio de Protección Social.

www.Gesteopolis.com

[www.bci.cl/diagnostico financiero](http://www.bci.cl/diagnostico-financiero)

[www.Umariana.edu.co\](http://www.Umariana.edu.co/) Municipio de Barbacoas Nariño

TABLA DE CONTENIDO

	Pág.
RESUMEN EJECUTIVO	
ABSTRACT	
INTRODUCCIÓN	3
1. MARCO GENERAL DE LA INVESTIGACION	5
1.1. TITULO	5
1.2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	5
1.2.1. DESCRIPCION DEL PROBLEMA	5
1.2.2. FORMULACION DEL PROBLEMA	7
1.3. OBJETIVOS	7
1.3.1. OBJETIVO GENERAL	8
1.3.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS	8
1.4. JUSTIFICACION	9
1.5. ALCANCE Y DELIMITACION	10
1.5.1. ESPACIO	10
1.5.2. TIEMPO	10
1.5.3. COBERTURA	10
2. MARCO REFERENCIAL	11
2.1. MARCO CONTEXTUAL	11
2.2. MARCO TEORICO	12
2.2.1. DIAGNOSTICO FINANCIERO	12
2.3. MARCO CONCEPTUAL	14
3. METODOLOGIA	19
3.1. FUENTES DE INFORMACION	19
3.1.1. FUENTES PRIMARIAS	19
3.1.2. FUENTES SECUNDARIAS	19
3.2. AREA DE INVESTIGACION	19
3.3. TIPO DE INVESTIGACION	19

4.	CAPITULOS TEMATICOS	21
4.1.	DIAGNOSTICO DE DIRECCIONAMIENTO	21
4.1.1.	ANTECEDENTES HISTORICOS	21
4.1.2.	FUNCIONAMIENTO	21
4.1.3.	PORTAFOLIO DE SERVICIOS	22
4.2.	ANALISIS DE ESTRUCTURAS Y ANALISIS COMPARATIVOS	27
4.2.1.	ANALISIS VERTICAL	27
4.2.2.	ANALISIS HORIZONTAL	48
4.3.	MODELO DE INDICES Y RAZONES FINANCIERAS	68
4.3.1.	CONCEPTO	68
4.3.2.	RAZONES DE LIQUIDEZ	68
4.3.3.	RAZONES DE ENDEUDAMIENTO	73
4.3.4.	RAZONES DE EFICIENCIA	77
4.3.5.	RAZONES DE RENTABILIDAD	84
4.4.	INDICE DUPONT	93
4.4.1.	CONCEPTO	93
4.4.2.	CALCULO DE INDICE DUPONT AÑO 2001	93
4.4.3.	CALCULO DE INDICE DUPONT AÑO 2002	94
4.4.4.	CALCULO DE INDICE DUPONT AÑO 2003	94
4.4.5.	CALCULO DE INDICE DUPONT AÑO 2004	95
4.5.	CÁLCULO Y ANALISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO	96
4.5.1.	CONCEPTO	96
4.5.2.	CALCULO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO AÑO 2003	97
4.5.3.	CALCULO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO AÑO 2004	99
	CONCLUSIONES	
	RECOMENDACIONES	
	BIBLIOGRAFIA	

LISTA DE CUADROS

	Pág.
Cuadro 1. Análisis Vertical Estado de Resultados año 2001	27
Cuadro 2. Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre del 2001	28
Cuadro 3. Análisis Vertical Estado de Resultados año 2002	31
Cuadro 4. Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre del 2002	32
Cuadro 5. Análisis Vertical Estado de Resultados año 2003	36
Cuadro 6. Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre de 2003	37
Cuadro 7. Análisis Vertical Estado de Resultados año 2004	40
Cuadro 8. Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre de 2004	41
Cuadro 9. Análisis de la Tendencia de la Estructura Financiera	44
Cuadro 10. Resumen Análisis Vertical Estado de Resultados Período 2001-2004	45
Cuadro 11. Resumen Análisis Vertical Balance General a 31 de Diciembre de 2001, 2002, 2003 y 2004	46
Cuadro 12. Análisis Horizontal Estado de Resultados año 2002 comparado con año 2001	48
Cuadro 13. Análisis Horizontal Balance General a 31 de Diciembre de 2002 comparado a 31 de Diciembre de 2001	50
Cuadro 14. Análisis Horizontal Estado de Resultados año 2003 comparado con año 2002	54
Cuadro 15. Análisis Horizontal Balance General a 31 de Diciembre de 2003 comparado a 31 de Diciembre de 2002	55
Cuadro 16. Análisis Horizontal Estado de Resultados año 2004 comparado año 2003	59

Cuadro 17. Utilidad Neta Hospital San Antonio Barbacoas	61
Cuadro 18. Análisis Horizontal Balance General a 31 de Diciembre de 2004 comparado a 31 de Diciembre de 2003	62
Cuadro 19. Resumen Análisis Horizontal Estado de Resultados 2001-2002, 2002-2003 y 2003-2004	66
Cuadro 20. Resumen Análisis Horizontal Balances Generales a 31 de Diciembre de 2001-2002, 2002-2003 y 2003-2004	66
Cuadro 21. Indicadores Financieros De Liquidez Hospital San Antonio De Barbacoas 2001-2004	71
Cuadro 22. Capital de Trabajo Neto	73
Cuadro 23. Indicadores Financieros De Endeudamiento Hospital San Antonio De Barbacoas 2001-2004	75
Cuadro 24. Indicadores Financieros De Eficiencia Hospital San Antonio De Barbacoas 2001-2004	80
Cuadro 25. Razones de Eficiencia	81
Cuadro 26. Rotación de Cartera	83
Cuadro 27. Rotación de Inventarios	84
Cuadro 28. Indicadores Financieros De Rentabilidad Hospital San Antonio De Barbacoas 2001-2004	87
Cuadro 29. Rendimiento Sobre Activos y Patrimonio	88
Cuadro 30. Márgenes de Rentabilidad	90
Cuadro 31. Ingresos vs. Costos	91
Cuadro 32. Ingresos vs. Gastos	92

LISTA DE GRAFICOS

	Pág.
Gráfico 1. Estructura Organizacional Hospital San Antonio Barbacoas Nariño 2005	26
Gráfico 2. Análisis de la Tendencia de la Estructura Financiera	44
Gráfico 3. Utilidad Neta Hospital San Antonio Barbacoas	61
Gráfico 4. Razones de Liquidez	72
Gráfico 5. Capital de Trabajo Neto	73
Gráfico 6. Indicadores de Endeudamiento	77
Gráfico 7. Razones de Eficiencia	82
Gráfico 8. Rotación de Cartera	83
Gráfico 9. Rotación de Inventarios	84
Gráfico 10. Rendimiento Sobre Activos y Patrimonio	89
Gráfico 11. Márgenes de Rentabilidad	90
Gráfico 12. Ingresos vs. Costos	91
Gráfico 13. Ingresos vs. Gastos	92
Gráfica 14. Modelo Gráfico del Punto de Equilibrio	97
Gráfico 15. Gráfica Punto De Equilibrio Año 2003 Hospital San Antonio De Barbacoas	99
Gráfico 16. Gráfica Punto De Equilibrio Año 2004 Hospital San Antonio De Barbacoas	100

**DIAGNOSTICO FINANCIERO DEL HOSPITAL SAN ANTONIO
DEL MUNICIPIO DE BARBACOAS – NARIÑO
2001 - 2004**

**HUGO FERNANDO CEBALLOS GOMEZ
HENRY JAVIER ROSERO NARVAEZ**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
VICERRECTORIA DE INVESTIGACIONES Y POSTGRADOS Y RELACIONES
INTERNACIONALES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESPECIALIZACION EN FINANZAS
2006**

**DIAGNOSTICO FINANCIERO DEL HOSPITAL SAN ANTONIC
DEL MUNICIPIO DE BARBACOAS – NARIÑO
2001 - 2004**

**HUGO FERNANDO CEBALLOS GOMEZ
HENRY JAVIER ROSERO NARVAEZ**

**Trabajo De Grado Para Optar El
Titulo De Especialista En Finanzas**

**ASESOR: Dr. SERVIO TULIO SALAZAR
Contador Público**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
VICERRECTORIA DE INVESTIGACIONES Y POSTGRADOS Y RELACIONES
INTERNACIONALES
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
ESPECIALIZACION EN FINANZAS
2006**