

ASISTENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: “APOYO A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO” REALIZADO POR EL COMITÉ DE CAFETEROS DE NARIÑO.

ROSSY MILENY REINA PEREZ

UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA
SAN JUAN DE PASTO
2005.

ASISTENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO: “APOYO A LA SEGURIDAD
ALIMENTARIA DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL
DEPARTAMENTO DE NARIÑO” REALIZADO POR EL COMITÉ DE CAFETEROS
DE NARIÑO

ROSSY MILENY REINA PEREZ

Informe final de pasantía como requisito para optar por el título profesional de
Economista.

Asesor Universidad:
IGNACIO GARCÉS BUCHELI
Economista

Asesor Entidad:
DIEGO JORGE LASSO LASSO.
Ingeniero Agroforestal

UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
DEPARTAMENTO DE ECONOMÍA
SAN JUAN DE PASTO
2005.

Nota de Aceptación:

Firma del Jurado

Firma del Jurado

San Juan de Pasto, 24 de Mayo de 2005.

DEDICATORIA

A **DIOS** por ser el realizador de mi vida, fuente de verdad y de amor; por iluminar mi mente y mi corazón para culminar con sabiduría y éxito el camino que un día emprendí y logre terminar gracias a la FE y confianza en el ser omnipotente que me acompaña por siempre.

A mis padres por que con sus infinitas enseñanzas y ejemplo de vida me enseñaron que uno puede lograr todo lo que se propone siempre y cuando nuestra fuerza de voluntad nos lleve a conseguir las metas mas elevadas bajo la línea de la rectitud e integridad.

A mi hermano, Andrés por que durante todos los años de mi vida y de mi carrera es quien ha estado apoyándome incondicionalmente y juntos hemos aprendiendo de las experiencias que nos deja la vida con la expectativa de poder alcanzar todos nuestros ideales.

ROSSY MILENY REINA PEREZ. RMR.

AGRADECIMIENTOS

A la Universidad de Nariño, facultad de Economía, por enseñarme que el conocimiento se adquiere con empeño y dedicación y que con el dominio de este se puede actuar de manera real y segura en los acontecimientos que ocurran en una sociedad.

Al docente Ignacio Garcés, por que como asesor me apoyó en la realización de este informe de pasantía, y con sus conocimientos logro orientarme oportuna y eficazmente en el proceso.

Al Comité de Cafeteros de Nariño por haber permitido que aprenda de los procesos empleados en la ejecución de proyectos y que con mi participación lograra a través de esta institución intervenir en el compromiso de contribuir a una mejor calidad de vida de la población de la zona rural del departamento.

Al doctor Jorge Palacios Peña, Director Ejecutivo del Comité de Cafeteros, por darme la oportunidad de realizar la pasantía en tan prestigiosa y reconocida institución.

Al doctor José Vicente España, Coordinador programa RESA, quien colaboró con el suministro de datos para la realización de este trabajo y, además, me permitió aprender de su experiencia laboral y de su gran calidad humana.

A los doctores Jorge Eraso, Ingeniero de sistemas y Diego Jorge Lasso, Coordinador de proyectos, quienes me brindaron su amistad y consejos convirtiéndose en unos amigos muy especiales.

A mis grandes amigos del alma Danny, Dianita y Alexa a quienes amare por siempre, pues con ellos viví experiencias fantásticas en los años de carrera y aprendí que después de DIOS los buenos amigos en la tierra también existen.

CONTENIDO

	pág
INTRODUCCIÓN	
1.MARCO CONTEXTUAL	19
1.1 REFERENCIAS INSTITUCIONALES	19
1.1.1 Aspectos Generales	19
1.2 Acuerdo Número 046 de 2001	23
2. JUSTIFICACIÓN	25
3. OBJETIVOS	27
3.1 OBJETIVO GENERAL	27
3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	27
4. PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO	28
4.1 FUENTES DE INFORMACIÓN	28
4.2 PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN	29
5. ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN LA INSTITUCIÓN	30
5.1 Seguimiento operativo de la ejecución del proyecto.	30
5.2 Seguimiento financiero de los recursos invertidos en el proyecto, por fuente de ingresos y rubros ejecutados.	43
5.3 Apoyo en el proceso de contratación de proveedores, para la compra de insumos requeridos en la ejecución del proyecto.	50
5.4 Identificación y formulación de alternativas de mejoramiento frente a debilidades presentadas en la ejecución del proyecto	55
5.5 Establecimiento de la cobertura de la primera etapa del proyecto.	58
CONCLUSIONES	65
BIBLIOGRAFIA	67
ANEXOS	

LISTA DE CUADROS

	pág.
Cuadro 1. Relación de actividades ejecutadas por el equipo técnico de apoyo RESA	35
Cuadro 2. Valor de la Cofinanciación de los municipios participantes del proyecto	36
Cuadro 3. Consolidado de beneficiarios del proyecto.	41
Cuadro 4. Ejecución presupuestal del proyecto RESA en Nariño.	44
Cuadro 5. Cantidades de Insumos Adquiridas para la Ejecución del Proyecto	46
Cuadro 6. Cantidad de Insumos entregados por Municipio	53
Cuadro 7. Adjudicación de contratos	54
Cuadro 8. Nivel de cobertura del proyecto a nivel de las regiones del departamento de Nariño	61
Cuadro 9. Aporte de los municipios a la segunda fase del proyecto “Apoyo a la seguridad productores rurales alimentaria de los pequeños del departamento de Nariño”	63

LISTA DE FIGURAS

	pág.
Figura 1. Cofinanciación de los municipios y Resguardos Indígenas	38
Figura 2. Consolidado de beneficiarios del proyecto.	42
Figura 3. Ejecución presupuestal del proyecto	45
Figura 4. Cantidad de Insumos Adquiridas para el Proyecto	47
Figura 5. Cobertura de la población rural atendida por el proyecto por regiones	60
Figura 6. Porcentaje de cobertura del proyecto a nivel de municipios del departamento	62

LISTA DE ANEXOS

	Pág.
Anexo A. Formato de Acta de reunión	69
Anexo B. Formato de Ficha de Caracterización de beneficiarios de proyectos	71
Anexo C. Formato de Acta de entrega de insumos	72
Anexo D. Mapa de Cobertura del proyecto en el departamento a nivel de municipios	73

GLOSARIO

CCDN: comité de Cafeteros De Nariño. Sigla utilizada por el Comité para enumerar los contratos de los trabajadores y de los proveedores

CONVENIO: acuerdo de cooperación y cofinanciación celebrado entre la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia- Comité departamental de cafeteros de Nariño, el Departamento de Nariño y la OEI.

CONVENIO DE ADHESION: acuerdo de cofinanciación de parte de una entidad territorial con el Comité de Cafeteros de Nariño, en donde la alcaldía de acuerdo la disponibilidad presupuestal del municipio se compromete a consignar el recurso monetario establecido y el Comité se compromete a ejecutar el proyecto.

DIVERSIFICACIÓN: variedad en la producción de cultivos en los predios o huertas diferentes al cultivo del café.

ENTE TERRITORIAL: alcaldía de un municipio.

FEDERADO: caficultor que demuestre ser propietario o poseedor de un predio cuya área cuente al menos con 1.500 árboles de café plantados en un área igual o superior a media (0.5) hectárea.

FONDO NACIONAL DEL CAFÉ: cuenta del tesoro publico destinada a la atención, protección y fomento de la industria cafetera colombiana.

OEI: organización de los Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura.

RESA: programa del gobierno nacional denominado, Red de Seguridad Alimentaria.

RSS: Red de Solidaridad Social, para Nariño se trabajo con la Red, Unidad Territorial Nariño.

SERVICIO DE EXTENSIÓN: asesoría de campo a los caficultores por parte de los técnicos de la Federación Nacional de Cafeteros - Comité Departamental de Cafeteros de Nariño, con la cual se facilita el proceso de bienestar y desarrollo económico, técnico y social.

SMLMV: salario Mínimo Legal Mensual Vigente. Monto de salario establecido por el gobierno nacional, para el proyecto se trabajo con el salario del año 2004 el cual tuvo un monto de \$357.500 Moneda Corriente.

UMATA: Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria.

RESUMEN

El programa de Seguridad Alimentaria de la presidencia de la república busca garantizar una alimentación sostenible a la población de las zonas más vulnerables del departamento, en donde el pequeño productor primero produzca para comer y luego para vender los productos alimenticios que la tierra puede dar, es por tanto que ha implementado a través del país proyectos que contribuyan a la consecución de tal objetivo.

En este contexto en Nariño en diciembre del año 2003, se firma el convenio 0969-2003 entre el Comité de Cafeteros de Nariño, la Organización de los Estados Iberoamericanos, OEI y la Red de Solidaridad Social, RSS, para ejecutar el proyecto: "Apoyo a la seguridad alimentaria de los pequeños productores rurales del departamento de Nariño"

Así las cosas, el desarrollo de la pasantía busca dar asistencia en el proceso de ejecución de dicho proyecto mediante la aplicación práctica de los conocimientos adquiridos previamente en la academia.

ABSTRACT

The program of Alimentary Security of the presidency of the republic looks for to guarantee a sustainable feeding to the population of the most vulnerable areas in the department where the small first producer takes place to eat and then to sell the nutritious products that the earth can give, it is therefore that it has implemented through the country projects that you/they contribute to the attainment of such an objective.

In this context in Nariño in December of the year 2003, the agreement is signed 0969-2003 among the Committee of Coffee of Nariño, the Organization of the Ibero-American States, OEI and the Net of Social Solidarity, RSS, to execute the project: "I Support to the security it would feed of the small rural producers of the department of Nariño"

This way the things, the development of the internship looks for to give attendance in the process of execution of this project by means of the application he/she practices previously of the acquired knowledge in the academy.

INTRODUCCIÓN

El desarrollo de la pasantía fue un instrumento para optar al título de economista, así como también un ejercicio laboral práctico que permitió ampliar y profundizar los conocimientos adquiridos durante la formación académica.

En el semestre académico programado para la realización de la pasantía se apoyo a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia - Comité de Cafeteros de Nariño, en el compromiso de garantizar unas mejores condiciones socioeconómicas al caficultor, como también a la población de otras zonas rurales no cafeteras. Para tal efecto, la institución impulsa y ejecuta programas que buscan la consecución de tales condiciones, entre los cuales está la ejecución del proyecto: “Apoyo a la Seguridad Alimentaria de los pequeños productores rurales del departamento de Nariño”.

Es entonces donde se plantea la oportuna participación en cuanto a la proposición de alternativas de mejoramiento del proyecto mencionado y bajo este contexto se presenta el informe del plan de trabajo desarrollado como pasante en el Comité Departamental de Cafeteros de Nariño, el cual se realizó de la siguiente manera:

En primer lugar, el MARCO CONTEXTUAL contiene las referencias de las instituciones destacando los aspectos más relevantes de las mismas, seguido del Acuerdo establecido por el Consejo Académico de la Universidad de Nariño respecto a las pasantías de la facultad.

El siguiente punto denominado GLOSARIO explica algunos conceptos utilizados en este informe, los cuales serán de utilidad para la persona que lea el documento pues este ayudara a una mejor comprensión del mismo.

Se presenta la JUSTIFICACIÓN en donde se exponen las razones por las cuales se realizó la pasantía en esta entidad en primer lugar, la ejecución de actividades relacionadas con dicho proyecto que permitieron desde el punto de vista profesional, desempeñarse en las áreas que durante la formación académica se cursaron y en segundo lugar conllevaron a cumplir uno de los objetivos que la universidad tiene respecto a las pasantías como es el de proyección hacia la comunidad a través de sus egresados.

Se plantean los OBJETIVOS propuestos, divididos en un objetivo general y objetivos específicos, los cuales se lograron alcanzar con la realización de actividades establecidas en el área del programa y todas las demás que permitieron formular alternativas de mejoramiento y lograr el objetivo general del proyecto. El siguiente punto define el PROCEDIMIENTO METODOLOGICO detallando el método, las fuentes de información utilizadas y el procesamiento de las mismas en la realización de este informe.

En este informe se definen las ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN LA INSTITUCIÓN, en el cual se exponen y se describen cada una de ellas y la manera como se logro ejecutar el proyecto.

1. MARCO CONTEXTUAL

1.1 REFERENCIAS INSTITUCIONALES

1.1.1 Aspectos Generales

La Universidad de Nariño desde su fundación en el año de 1904, por parte del entonces gobernador Julián Buchelli ha tenido un marcado interés por profundizar e impulsar la investigación tanto científica como tecnológica a través de la creación de programas como Ingeniería, matemáticas y derecho entre otros, destacando así su contribución al desarrollo del departamento en cuanto a la construcción de vías y el aporte de conocimiento con los nuevos profesionales en la rama del derecho.

Es entonces como la Universidad mediante los acuerdos establecidos en las diferentes facultades para cada programa y con el fin de cumplir el compromiso con la región, reconoce las pasantías como medio de proyección social e investigativa hacia la comunidad.

Para poder contribuir en el aspecto económico y sociocultural de la región la universidad establece acuerdos con las instituciones participes del desarrollo del departamento las cuales son fundamentales en la consecución de los ideales que la universidad persigue, en este caso en particular se establece un acuerdo de realización de pasantía con la entidad a continuación descrita.

La Federación Nacional de Cafeteros es la asociación gremial más importante de la cadena del café en Colombia, se constituyo en el año de 1927 como persona jurídica de derecho privado, sin animo de lucro, esta integrada por más de 255 mil miembros cafeteros quienes representan aproximadamente al 82 por ciento del total de caficultores del país con una participación del 95 por ciento de la producción nacional¹.

¹ **AGROCADENAS.** (2003) "La Cadena en Colombia" Santa fe de Bogotá. Abril. [On line]: <<http://observatorio.agrocadenas/Colombia>> Consultado en agosto 10 de 2004.

La institucionalidad de la Federación se establece bajo la siguiente estructura de organización, en forma ascendente así:

- **Comité Municipal:** Esta formado por los productores federados quienes representan a los productores a nivel de municipio.
- **Comité departamental:** Su principal función es la de emprender y ejecutar planes y programas de la Federación en el departamento
- **Congreso Nacional:** Compuesto por delegados elegidos en los Comités Departamentales
- **Comité Nacional:** Integrado por delegados del gobierno nacional y del gremio cafetero, es la máxima autoridad de la Federación Nacional de Cafeteros en cuanto a la administración del Fondo Nacional del Café.
- **Comité Ejecutivo:** Constituido por miembros cafeteros del Comité Nacional, en asocio con el Gerente General se encarga permanentemente de la gestión de asuntos gremiales.
- **Gerente General:** Es la cabeza de la administración de la Federación; la representa legalmente ante todas las autoridades de la República y del Exterior y este es de nacionalidad Colombiana.

En Nariño el Comité Departamental de Cafeteros funciona como institución en la ciudad de San Juan de Pasto, el cual tiene como base fundamental los productores de café cedulados (quienes toman el nombre de cafeteros federados) o no cedulados, quienes indistintamente son beneficiados de los servicios ofrecidos tales como: Servicios de extensión y asistencia técnica para el cultivo de Café, beneficio del café, programas de diversificación y desarrollo, créditos, salud, educación e infraestructura para las fincas.

Es importante destacar que los servicios ofrecidos por la institución logran también beneficiar a zonas no cafeteras o municipios no cafeteros que son vulnerables, de tal manera que contribuye al desarrollo del departamento en general.

El Servicio de Extensión logra el punto de contacto entre la Federación con el caficultor y su familia y es a través de la promulgación de objetivos institucionales, técnicos y de programas sociales que contribuye para que el desarrollo integral y nivel de calidad de vida de la zona cafetera sean superiores a los del resto del área rural.

Es entonces como el Comité Departamental de Cafeteros toma como primer recurso al ser humano, el cual debe tener como base fundamental la educación, en busca del mejoramiento del nivel de vida de la familia cafetera u otras familias de zonas no cafeteras vulnerables, de manera integral a través de mayores rendimientos unitarios con la reducción de costos de producción tanto del cultivo de café como de productos de diversificación.²

La Federación para lograr el cumplimiento de sus objetivos es apoyada con los recursos del Fondo Nacional del Café obtenidos a partir de la contribución cafetera por explotación del grano, los cuales se destinan principalmente a garantizar la compra y precios de sustentación del café, a la estabilización del ingreso de los productores, a inversión en servicios y programas de apoyo a los cafeteros.

Sin embargo, los recursos del fondo cada vez son mas limitados, y en cambio los servicios ofrecidos son los mismos, por lo cual se puede decir que hay mayores gastos en comparación con los ingresos. Por tanto, la Federación - Comité de cafeteros de Nariño ha tenido que realizar acuerdos de vital importancia con organismos gubernamentales y ONGs internacionales, para seguir garantizando los servicios a los federados y de igual forma a otros beneficiarios del departamento que viven en las zonas rurales y aunque no son pertenecientes al gremio cafetero se benefician de los alcances de estos acuerdos y programas.

Conjuntamente con los organismos gubernamentales, la Federación es participe de programas tales como el Fondo de Inversiones para la Paz (FIP), el Apoyo Gubernamental a la caficultura (AGC), los cuales buscan el beneficio de la zona cafetera y de su entorno.

² **ULLOA PACHECO**, Carolina. (2003). "Investigación en Extensión y Servicios de Apoyo". Bogotá, Colombia. Agosto. [On line]: <http://federacióncafé\Extensiónfederación/nacional/cafeteros/colombia>. Consultado en agosto 20 de 2004.

Por parte de los organismos internacionales se encuentran la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) y Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI), entre otros.

Con el apoyo de estos organismos la Federación ha continuado en la búsqueda del bienestar del caficultor y su familia tanto en el mejoramiento del ingreso como de la calidad de vida, a través de asistencia técnica y financiera a la producción y comercio del café, y de la ejecución de programas sociales, educativos, de desarrollo, de infraestructura, diversificación de las zonas cafeteras, proyectos para el mejoramiento de la alimentación, uso del agua potable y vivienda.³

Los programas tienen una amplia cobertura pues han alcanzado a beneficiar a pequeños productores no pertenecientes al gremio cafetero, familias de zonas no cafeteras y municipios no cafeteros.

³ **AGROCADENAS.** (2003) “La Cadena en Colombia” Santa fe de Bogotá. Abril. [On line]: <<http://observatorio.agrocadenas/Colombia>> Consultado en agosto 10 de 2004.

1.2 Acuerdo Número 046 de Abril 17 de 2001.

EL CONSEJO ACADEMICO DE LA UNIVERDIDAD DE NARIÑO,

En uso de sus atribuciones reglamentarias y estatutarias y

CONSIDERANDO:

Que mediante Acuerdo No. 009 de enero 20/2000, se reglamentó las Pasantías para los estudiantes de pregrado que optan como requisito parcial para obtener el título Profesional.

Que en todos los programas de pregrado de la Universidad de Nariño se tiene establecido como requisito parcial para acceder al título profesional la presentación de trabajo de grado y en lo referente a esta se contempla la proyección hacia la comunidad, reconociendo como opción del trabajo las Pasantías en entidades oficiales y privadas de reconocida trayectoria científica y técnica.

ACUERDA

ARTÍCULO 1.- Aprobar la modalidad de pasantía en aquellos programas que así lo decida el Consejo de Facultad, de la siguiente manera:

- a. Se reconoce como Pasantía el trabajo profesional que realice individualmente un estudiante en una entidad oficial o privada en una de las áreas de su especialidad.
- b. El estudiante debe estar vinculado y trabajando durante un periodo no inferior a seis meses en la modalidad de tiempo completo.
- c. Para optar por esta modalidad de requisito de grado, el estudiante debe haber cursado y aprobado la totalidad de materias de la carrera

y estar a Paz y Salvo con las dependencias de la Universidad de Nariño.

- La modalidad de pasantía se aprobará por los Comités Curriculares y de Investigaciones.

- El presente acuerdo rige a partir de su expedición y deroga todas las disposiciones que le sean contrarias.

1. JUSTIFICACIÓN

La pasantía como proyecto de grado, es una alternativa muy importante para la formación integral del egresado, puesto que además de los conocimientos teóricos adquiridos en la academia en el transcurso de los diez semestres académicos en el Programa de Economía, Universidad de Nariño, fue significativo complementar esta formación teórica con la practica, en una institución de reconocida trayectoria científica y técnica, como es la Federación Nacional de Cafeteros - Comité de Cafeteros de Nariño.

Las acciones realizadas en esta institución para este caso en particular estuvieron encaminadas a contribuir en la consecución del mejoramiento de la calidad de vida tanto de familias cafeteras, como no cafeteras del departamento estimulando su permanencia en el campo; Así, mediante los conocimientos teóricos, analíticos y tecnológicos se participó y se analizó la Ejecución del Proyecto: “Apoyo a La Seguridad Alimentaria de los Pequeños Productores Rurales del Departamento de Nariño” proponiendo alternativas de mejoramiento y sugiriendo su implementación o no en otras zonas rurales que puedan beneficiarse económica y socialmente del mismo, dicho proyecto busca el cambio de actitud de los pequeños productores rurales frente al uso de la tierra, impulsándolos a sembrar para no comprar los productos alimenticios que la tierra pueda producir, de manera que produzcan primero para comer y luego para vender.

Así el Estado trata de posibilitar economías de autoconsumo, impulsando proyectos de producción agropecuaria, que generen, la alimentación del pequeño productor, para que éste con el dinero de los alimentos que ya no compra en el mercado, lo destine a otras necesidades básicas como son educación, vestido y vivienda logrando de esta manera mejorar las condiciones de vida del minifundista y por ende fortalecer la economía interna.

La pasantía se desarrolló bajo las actividades establecidas y convenientes para lograr las metas propuestas por la institución como del cumplimiento de acciones dirigidas por la universidad, a través de tareas analíticas, operacionales y técnicas, relacionadas con el seguimiento financiero de los recursos invertidos en el proyecto por fuente de ingresos y rubros ejecutados; en segundo lugar con el seguimiento operativo de la ejecución del proyecto; por consiguiente, el apoyo en el proceso de contratación de proveedores, para la compra de insumos requeridos.

La participación del egresado de economía en el proceso de ejecución del proyecto permitió obtener la información, necesaria para el análisis cualitativo en el aspecto económico y social, y además, lograr alcanzar los objetivos del proyecto de pasantía junto con los de la institución.

Como economista la asistencia y apoyo al proyecto, permitió la identificación y formulación de alternativas de mejoramiento frente a debilidades presentadas en la ejecución del mismo, siendo indispensable la contribución directa, continua y oportuna en el proceso.

Seguidamente el aporte como pasante en el Comité de Cafeteros de Nariño, fue de manera operativa, analítica y evaluativa en todos los pasos desarrollados en la ejecución del proyecto, lo cual contribuyo alcanzar eficazmente lo formulado en el plan de actividades.

De esta forma se logró complementar la formación teórica - profesional adquirida en la universidad, pues el ser integrante de un proyecto ejecutado en el departamento de Nariño con población vulnerable perteneciente a la zona rural de la región, fue un proceso de enriquecimiento y retroalimentación continuo tanto para la empresa como para el estudiante, facilitando que la universidad se proyecte a la comunidad mediante la participación de la pasante en las áreas social, financiera y económica del proyecto ejecutado en los 45 municipios del departamento de Nariño.

2. OBJETIVOS

2.1 OBJETIVO GENERAL

Participar en la Ejecución del Proyecto: “Apoyo a La Seguridad Alimentaria de los Pequeños Productores Rurales del Departamento de Nariño” por parte del Comité de Cafeteros de Nariño, proponiendo alternativas de mejoramiento en las zonas rurales que puedan beneficiarse económica y socialmente del mismo.

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ❖ Realizar el seguimiento operativo de la ejecución del proyecto.
- ❖ Realizar el seguimiento financiero de los recursos invertidos en el proyecto, por fuente de ingresos y rubros ejecutados.
- ❖ Apoyar el proceso de contratación de proveedores, para la compra de insumos requeridos en la ejecución del proyecto.
- ❖ Identificar y formular alternativas de mejoramiento frente a debilidades presentadas en la ejecución del proyecto.
- ❖ Establecer la deficiencia de cobertura de la primera etapa del proyecto sugiriendo su implementación en otras zonas.

3. PROCEDIMIENTO METODOLOGICO

El método que se utilizó en la realización del presente informe de pasantía, es de carácter deductivo - inductivo, el primer método permite a partir de hechos generales explicar hechos particulares, de esta manera se revisaron y estudiaron los diferentes artículos y publicaciones oficiales a partir de los cuales se realizó un análisis sobre el origen, objetivos, funciones y organización de la Federación Nacional de Cafeteros y se construyó el marco contextual del proyecto el cual contiene las Referencias Institucionales.

Por consiguiente, el método inductivo, conlleva un análisis y síntesis de situaciones particulares para llegar a apreciaciones generales, así pues, el desarrollo del informe final se realizó mediante la información suministrada por la institución y la obtenida en el ejercicio práctico de la participación.

4.1 FUENTES DE INFORMACIÓN

Según la metodología empleada y las actividades a desarrollar en la pasantía se hizo uso de fuentes de información primarias constituidas por el material logístico suministrado por los profesionales ejecutores del proyecto como son:

- Actas de asambleas de socialización del proyecto a las comunidades.
- Actas de asambleas de selección de beneficiarios del proyecto.
- Actas de capacitación acerca de temas de agrícolas y pecuarios a los beneficiarios del proyecto.
- Actas de recibo de insumos por parte de los beneficiarios del proyecto.

Como también de fuentes de información secundaria como libros, artículos y demás publicaciones suministradas por instituciones y los diferentes bancos de información de la ciudad.

También se utilizaron fuentes electrónicas como CD – ROM, disquetes e Internet obteniendo un fácil y oportuno acceso a la información ubicada en los diferentes sitios web (Cabe mencionar las bibliotecas virtuales) tanto nacionales como internacionales, a través de los cuales se consulto especialmente lo referente al Marco Contextual del proyecto.

4.2 PROCESAMIENTO DE LA INFORMACIÓN

Con la información primaria se creo un archivo físico dividido por municipios conformado por las actas de reunión realizadas con las comunidades de cada uno de los entes territoriales, de esta manera la información se halla disponible de manera alfabética permitiendo un fácil y oportuno acceso a la misma y además el análisis y verificación cualitativa de los procesos llevados a cabo en dichas asambleas.

Los instrumentos para el procesamiento de la información secundaria fueron los resúmenes y síntesis de lectura a partir de los cuales se realizó cita textual, síntesis y reflexión personal. Ello permitió organizar la información de tal forma que su acceso sea más fácil al requerir de ella. La información se encontrara en forma electrónica y en forma impresa para hacer más viable el registro de las diversas fuentes.

5. ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN LA INSTITUCIÓN

La pasantía realizada en el Comité de Cafeteros de Nariño, se desarrollo mediante la concertación y elaboración de determinadas actividades en la institución las cuales conllevaron primordialmente a la consecución del objetivo general del proyecto de grado, el cual es la participación en la Ejecución del Proyecto: “Apoyo a la Seguridad Alimentaria de los Pequeños Productores Rurales del Departamento de Nariño” por parte del Comité de Cafeteros de Nariño, proponiendo alternativas de mejoramiento para las zonas rurales que puedan beneficiarse económica y socialmente del mismo; todo esto enfocado esencialmente a la obtención del título de Economista.

Así se cumplieron cabalmente los objetivos planteados en el proyecto de grado y ha continuación se pasa a describir el desarrollo de cada uno de ellos.

5.1 Seguimiento operativo de la ejecución del proyecto

Frente a los graves problemas que presenta el país como son el conflicto armado interno y la siembra de cultivos ilícitos los cuales afectan directamente los derechos humanos de los colombianos en especial de la población que vive en la zona rural convirtiéndola en población más vulnerable, la Presidencia de la República consagra el compromiso por infundir el respeto a la dignidad humana, promover la defensa de los derechos humanos y garantizar del derecho internacional humanitario.

El conflicto armado ha originado el desplazamiento forzado interno de muchas comunidades convirtiéndose en uno de los problemas sociales más profundos que vive el país generando, además, nuevas modalidades tales como “**comunidades sitiadas**” en donde los actores armados bloquean todas las entradas lo cual coloca en situación de emergencia a la población por que los bienes más esenciales como son los alimentos no llegan a la comunidad obligándola a padecer de hambre y riesgo de muerte.

Es entonces como el Gobierno Nacional bajo la política de Seguridad Democrática establece la Seguridad Alimentaria como mecanismo de prevención y protección a la población en riesgo de desplazamiento forzado, por lo cual se enfoca

esencialmente a crear acciones dirigidas a mitigar el impacto del conflicto armado en las comunidades.

La Presidencia de la República crea el Programa Red de Seguridad Alimentaria "RESA" de la Red de Solidaridad Social, conformado por proyectos que impulsan la producción de alimentos para el autoconsumo con el fin de estimular la permanencia en el campo de la población en riesgo de desplazamiento lo cual les permitirá elevar su capacidad productiva y afianzar el arraigo a la tierra.

Los proyectos del Programa "RESA" son aplicables a pequeños productores agropecuarios vulnerables por la violencia para así prevenir futuros desplazamientos.

El departamento de Nariño, posee unas características particulares que hacen que expulse población en gran medida entre las cuales están: su posición geopolítica, la frontera con el Ecuador, el ser corredor estratégico hacia el pacífico y las regiones con gran capacidad para el desarrollo de cultivos ilícitos entre otros factores, estos han conllevado a que el departamento enfrente una crisis social muy grande y tenga la urgencia de implementar estrategias o mecanismos dirigidos a minimizar las incidencias negativas en la población.

Es aquí donde el Comité de Cafeteros de Nariño entra a jugar un papel fundamental frente a este problema pues su compromiso con la población de la zona rural del departamento es mejorar la calidad de vida de la misma y esto hace que busque soluciones que apoyen y contribuyan a mejorar el bienestar de los pequeños productores tanto cafeteros como no cafeteros de Nariño.

De esta manera en el mes de diciembre del año 2003 se firma el Convenio de Cooperación y Cofinanciación N°. 0969-2003 entre la OEI, La Red de Solidaridad Social – RSS, la Gobernación de Nariño y la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia - Comité de Cafeteros de Nariño, el cuál tiene como objeto principal desarrollar el proyecto denominado "APOYO A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO".

Los participantes del convenio firman unas cláusulas en donde el Comité participa como ejecutor directo del proyecto, la OEI y la gobernación del Departamento de

Nariño como entes cofinanciadores y la RSS toma la función del seguimiento sobre la ejecución del proyecto y la asignación de los recursos.

De acuerdo al convenio el Comité de Cafeteros contrae los siguientes compromisos:

- Implementar el programa de seguridad alimentaria destinado a la población vulnerable en peligro de desplazamiento en la zona rural del Departamento de Nariño, para motivar la producción de alimentos en sus predios, estimulando a las familias a producir para comer, mejorando la dieta alimenticia, su calidad de vida, disminuir los gastos familiares en la compra de bienes básicos de la canasta familiar y velar por la permanencia de los productores en el campo.
- Aportar la suma de \$350.000.000 en efectivo para la compra de insumos, asistencia técnica y coordinación del proyecto.
- Celebrar contratos con las demás entidades públicas o privadas tales como, las alcaldías de los municipios del departamento, que estén dispuestas a cofinanciar el programa y colaborar con los objetivos del mismo.

De parte de la OEI y la Gobernación de Nariño se adquiere el compromiso de cofinanciar el proyecto de la siguiente manera:

- \$1.650.000.000 por parte de la OEI.
- \$1.000.000.000 por parte de la Gobernación de Nariño.

Seguido a esto, para dar paso a la ejecución física y financiera del proyecto se nombra un Comité Operativo conformado por un representante de cada una de las instituciones participantes del convenio, el cual en primera instancia se encarga de fijar unas directrices encargadas de la ejecución del proyecto y de adelantar las acciones necesarias para cumplir con el objeto del mismo.

El Comité de Cafeteros y la RSS en cumplimiento de sus compromisos realizan la gestión oportuna con las entidades territoriales para multiplicar los recursos existentes y poder dar una mayor cobertura del proyecto. Se consigue el apoyo solicitado y se logran celebrar 45 convenios de adhesión con los municipios en los cuales se acuerda que por cada millón de pesos cofinanciado por la alcaldía se le

asignan tres millones de pesos cofinanciados por parte de la OEI, Departamento y Comité de Cafeteros.

De esta manera participaron en el proyecto 41 alcaldías municipales y 4 Resguardos indígenas logrando alcanzar un valor final efectivamente aportado de \$966.137.143.

La Federación Nacional de cafeteros hizo un esfuerzo adicional aportando \$60.000.000. para algunos de los municipios que no podían cumplir con sus compromisos de adhesión.

El proyecto “Apoyo a la Seguridad alimentaria de los Pequeños Productores Rurales del Departamento de Nariño” antes que un proyecto tecnológico es un proyecto cultural el cual tiene como filosofía única: ***el cambio de actitud de los pequeños productores rurales de manera que primero produzcan para comer y después para vender o que primero produzcan para comer y así no tener que comprar los productos alimenticios que la tierra puede dar***, dicho proyecto esta dirigido a pequeños productores agropecuarios y/o pueblos indígenas que sean vulnerables por el conflicto armado con el fin de prevenir futuros desplazamientos, reafirmar el arraigo por la tierra y motivar la producción de alimentos en sus predios.

El proyecto tiene como principales finalidades:

- El cambio de actitud de los pequeños productores rurales
- Legitimar el derecho fundamental que tiene el ser humano a la alimentación
- Motivar a los agricultores y comunidades indígenas a que permanezcan en el campo

Para esto se contrataron cerca de 12 profesionales ejecutores quienes desarrollaron actividades técnicas del proyecto en los 41 municipios y 4 resguardos y además se encargaron de supervisar y asesorar la ejecución del programa a través de trabajos de campo y de capacitación en áreas temáticas relacionadas con aspectos agronómicos, manejo de especies menores y aspectos socioeconómicos.

Por consiguiente, en la operatividad del proyecto se realizó en primera instancia la selección de los municipios y de las veredas beneficiadas de acuerdo a las condiciones de vulnerabilidad y del ambiente de inseguridad que estas presentaban.

Luego de conocido el número de beneficiarios correspondiente a cada territorio se fijaron unos parámetros de participación en el proyecto para lo cual las familias debían cumplir con los siguientes requisitos:

- a) Que el beneficiario tenga acceso a tierra sea esta propia o arrendada
- b) Que posea documento de identificación
- c) Se tendrá en cuenta el número de integrantes por familia
- d) Su compromiso con el proceso de capacitación e información
- e) Trabajar para las huertas de autoconsumo y comprometerse darles sostenibilidad.

De acuerdo a estos parámetros de selección los profesionales ejecutores en campo se desplazaron a los municipios a realizar las asambleas de información y socialización del proyecto. Con el apoyo de las alcaldías y las Unidades Municipales de Asistencia Técnica Agropecuaria UMATAs se convocó a la comunidad de la zona rural a los sitios donde se desarrollarían las asambleas, la población en general mostró un gran interés en ser participantes del proyecto.

Las actividades realizadas por los profesionales en la comunidad y con los usuarios del programa, son el punto fundamental para que el proyecto siguiera en marcha, pues en primer lugar ellos se encargaron de difundir el contenido del proyecto y su filosofía en reunión con las instituciones a las cuales asistieron alcaldes de los municipios, personeros municipales, representantes del área administrativa en salud, coordinadores de UMATA, etc.

Después de socializado el tema se coordinó con la alcaldía para hacer convocatoria a los habitantes del pueblo que estuvieran en condiciones vulnerables y dispuestos a participar del proyecto, es entonces como se realizaron las asambleas veredales de las cuales como constancia quedó el Acta de reunión cuyo formato se diseñó en el área de Coordinación del proyecto en donde se fijó su aplicación para todas las reuniones a realizar en los municipios.

La información consignada en las actas fue de gran utilidad para el proyecto pues con la información obtenida se lograba tener certeza de que los técnicos promulgaran a satisfacción el objetivo y la filosofía del programa, dichas actas en su contenido revelaron lo referente al tema tratado en la reunión, el lugar donde se efectuaba la misma, la fecha y hora de inicio y finalización, entre otros aspectos. Ver Anexo A.

En las reuniones de la mayoría de municipios se hacían presentes los alcaldes, coordinadores de UMATA, Inspectores del corregimiento y representantes de las veredas.

En estas reuniones de socialización se organizaba un orden del día en concertación con toda la asamblea se realizó la elección de un veedor perteneciente a la población el cual durante la ejecución del programa se encargó de verificar que las reuniones se lleven a cabo efectivamente y que en la selección de usuarios sean ellos quienes elijan a las familias beneficiadas por el proyecto, así se consiguió ejecutar el proyecto con total transparencia.

A continuación se presenta una relación de los eventos de reunión y capacitación que se realizaron en los municipios durante la ejecución del proyecto. Cuadro 1:

Cuadro 1. RELACIÓN DE ACTIVIDADES EJECUTADAS POR EL EQUIPO TÉCNICO DE APOYO RESA

MUNICIPIO	REUNION SOCIALIZACION INSTITUCIONES	REUNION SOCIALIZACION COMUNIDADES	REUNIONES DE CAPACITACION	ASAMBLEAS SELECCIÓN FAMILIAS	NUMERO DE PARTICIPANTES	ASAMBLEAS LANZAMIENTO PROGRAMA
PASTO	3	15	42	24	1640	
NARIÑO	1	5	7	6	280	1
PUPIALES	2	14	13	10	294	1
IPIALES	2	9	13	5	198	1
RESG.MUESES	2	2	3	2	400	
CONTADERO	1	5	11	3	165	1
RESG.APONTE	1	3	13	4	480	
PUERRES	1	4	12	6	146	
RESG.MALES	1	2	8	2	72	
FUNES	1	4	14	4	158	
TUQUERRES	2	3	6	3	386	1
OSPINA	1	4	6	5	205	1
GUACHUCAL	1	4	8	11	178	1
ALDANA	1	10	3	6	294	1
SAPUYES	1	2	7	6	280	1
CUASPUD	1	5	5	6	164	
CUMBAL	1	5	6	7	456	1
LA LLANADA	1	4	13	9	169	

RESGUARDO GUACHAVES	1	2	7	2	155	
SANTACRUZ	1	8	3	5	365	
YACUANQUER	1	31	18	18	940	1
PROVIDENCIA	1	9	6	18	526	
RICAURTE	1	14	6	4	297	
MALLAMA	1	7	2	5	168	
TOTAL ZONA NO CAFETERA Y ZONA	30	171	232	171	8.416	11

Fuente: Comité de Cafeteros de Nariño. Este Informe

Cumplidos estos requisitos se realizó la selección de beneficiarios en las asambleas de las veredas y de acuerdo a los cupos asignados mediante la cofinanciación de los municipios el proyecto logra beneficiar a 11.594 familias para el total de los 45 municipios. Ver Cuadro 2; Figura 1.

Cuadro 2. Valor de la Cofinanciación de los municipios participantes del proyecto.

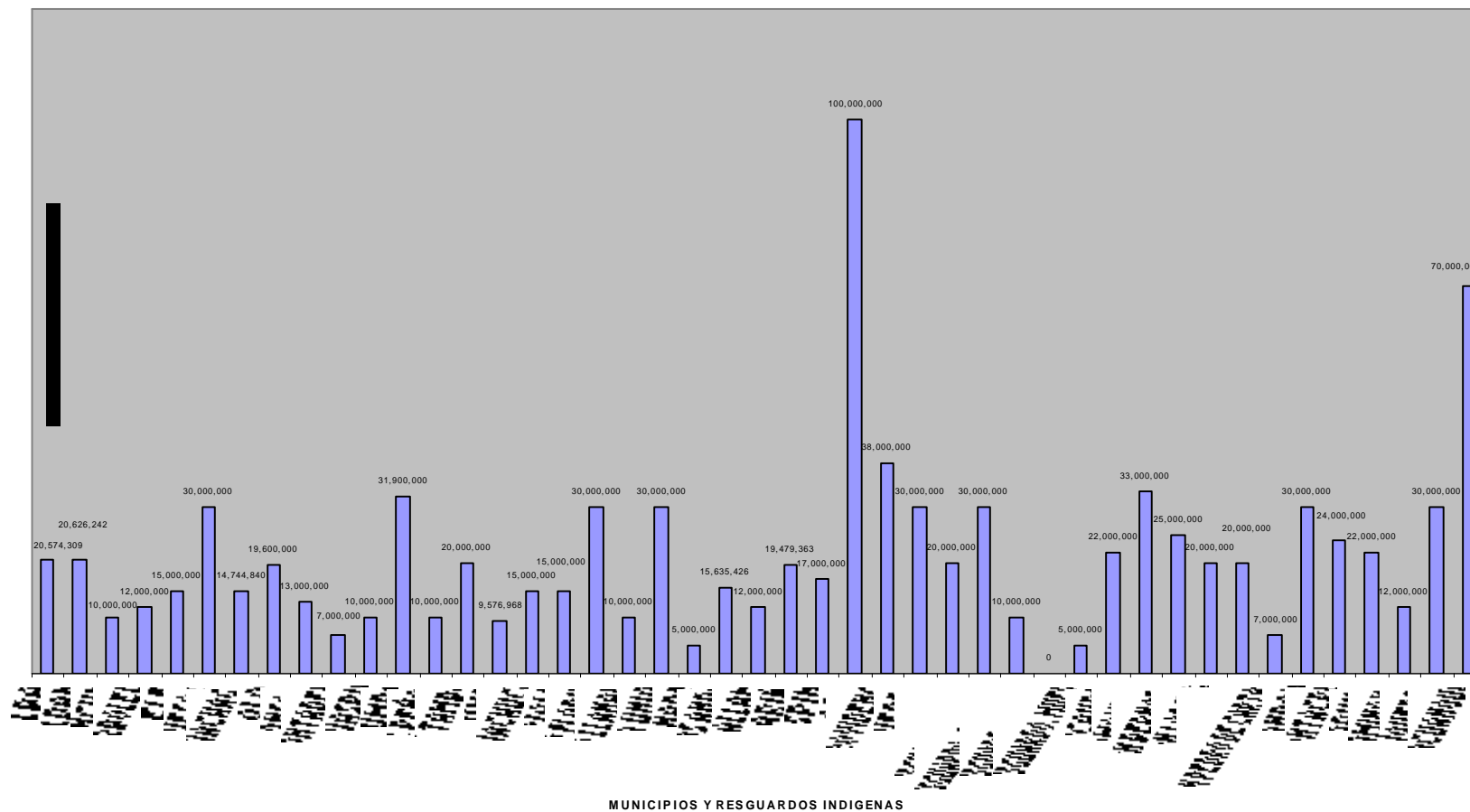
No.	ENTE TERRITORIAL	Valor Girado	Valor final Proyecto	Familias Beneficiadas
1	ALBAN	\$ 20.574.309	\$ 82.297.236	247
2	ALDANA	\$ 20.626.242	\$ 82.504.968	247
3	ANCUYA	\$ 10.000.000	\$ 40.000.000	120
4	ARBOLEDA	\$ 12.000.000	\$ 48.000.000	144
5	BELEN	\$ 15.000.000	\$ 60.000.000	180
6	BUESACO	\$ 30.000.000	\$ 120.000.000	360
7	CHACHAGÜI	\$ 14.744.840	\$ 58.979.360	177
8	COLON	\$ 19.600.000	\$ 78.400.000	235
9	CONSACA	\$ 13.000.000	\$ 52.000.000	156
10	CONTADERO	\$ 7.000.000	\$ 28.000.000	84
11	CUASPUD	\$ 10.000.000	\$ 40.000.000	120
12	CUMBAL	\$ 31.900.000	\$ 127.600.000	383
13	EL PEÑOL *	\$ 10.000.000	\$ 40.000.000	120
14	EL TAMBO *	\$ 20.000.000	\$ 80.000.000	240
15	FUNES	\$ 9.576.968	\$ 38.307.872	115
16	GUACHUCAL	\$ 15.000.000	\$ 60.000.000	180
17	IPIALES	\$ 15.000.000	\$ 60.000.000	180
18	LA FLORIDA	\$ 30.000.000	\$ 120.000.000	360
19	LA LLANADA	\$ 10.000.000	\$ 40.000.000	120
20	LA UNIÓN	\$ 30.000.000	\$ 120.000.000	360
21	LINARES	\$ 5.000.000	\$ 20.000.000	60
22	LOS ANDES	\$ 15.635.426	\$ 62.541.704	188
23	MALLAMA	\$ 12.000.000	\$ 48.000.000	144
24	NARIÑO	\$ 19.479.363	\$ 77.917.452	234
25	OSPINA	\$ 17.000.000	\$ 68.000.000	204
26	PASTO	\$ 100.000.000	\$ 400.000.000	1.200

27	PROVIDENCIA	\$ 38.000.000	\$ 152.000.000	456
28	PUERRES	\$ 30.000.000	\$ 120.000.000	360
29	PUPIALES	\$ 20.000.000	\$ 80.000.000	240
30	RESGUARDO. APONTE	\$ 30.000.000	\$ 120.000.000	360
31	RESGUARDO. GUACHAVES	\$ 10.000.000	\$ 40.000.000	120
32	RESGUARDO. MALES **	\$ 0.0	\$ 19.999.980	60
33	RESGUARDO. MUESES	\$ 5.000.000	\$ 20.000.000	60
34	RICAUARTE	\$ 22.000.000	\$ 88.000.000	264
35	SAMANIEGO	\$ 33.000.000	\$ 132.000.000	396
36	SAN BERNARDO	\$ 25.000.000	\$ 100.000.000	300
37	SAN LORENZO	\$ 20.000.000	\$ 80.000.000	240
38	SAN PABLO	\$ 20.000.000	\$ 80.000.000	240
39	SAN PEDRO DE CARTAGO	\$ 7.000.000	\$ 28.000.000	84
40	SANDONA	\$ 30.000.000	\$ 120.000.000	360
41	SANTACRUZ	\$ 24.000.000	\$ 96.000.000	288
42	SAPUYES	\$ 22.000.000	\$ 88.000.000	264
43	TAMINANGO	\$ 12.000.000	\$ 48.000.000	144
44	TUQUERRES	\$ 30.000.000	\$ 120.000.000	360
45	YACUANQUER	\$ 70.000.000	\$ 280.000.000	840
	TOTAL	\$ 961.137.148	\$ 3.864.548.572	\$ 11.594

Fuente: Este informe

** Resguardo que no cumplió con la cofinanciación

FIGURA 1. COFINANCIACION DE LOS MUNICIPIOS Y RESGUARDOS INDIGENAS



Fuente este informe

Las familias fueron registradas en **Formatos de Fichas de Caracterización** (Ver Anexo B) cuya labor la cumplieron los profesionales ejecutores en cada una de las asambleas y reuniones realizadas en los municipios con la comunidad; por consiguiente esta información fue recopilada en la oficina de coordinación del proyecto en donde se revisó minuciosamente el contenido de las fichas para ser digitadas en el formato luego con la información sistematizada se pudo tener un fácil acceso a los datos de identificación, ubicación y cobertura de los usuarios del proyecto por municipio, así, se elaboró un consolidado de beneficiarios del departamento en donde se detallan los municipios, las familias beneficiadas y la caracterización del total del grupo familiar. Ver Cuadro 3; Figura 2.

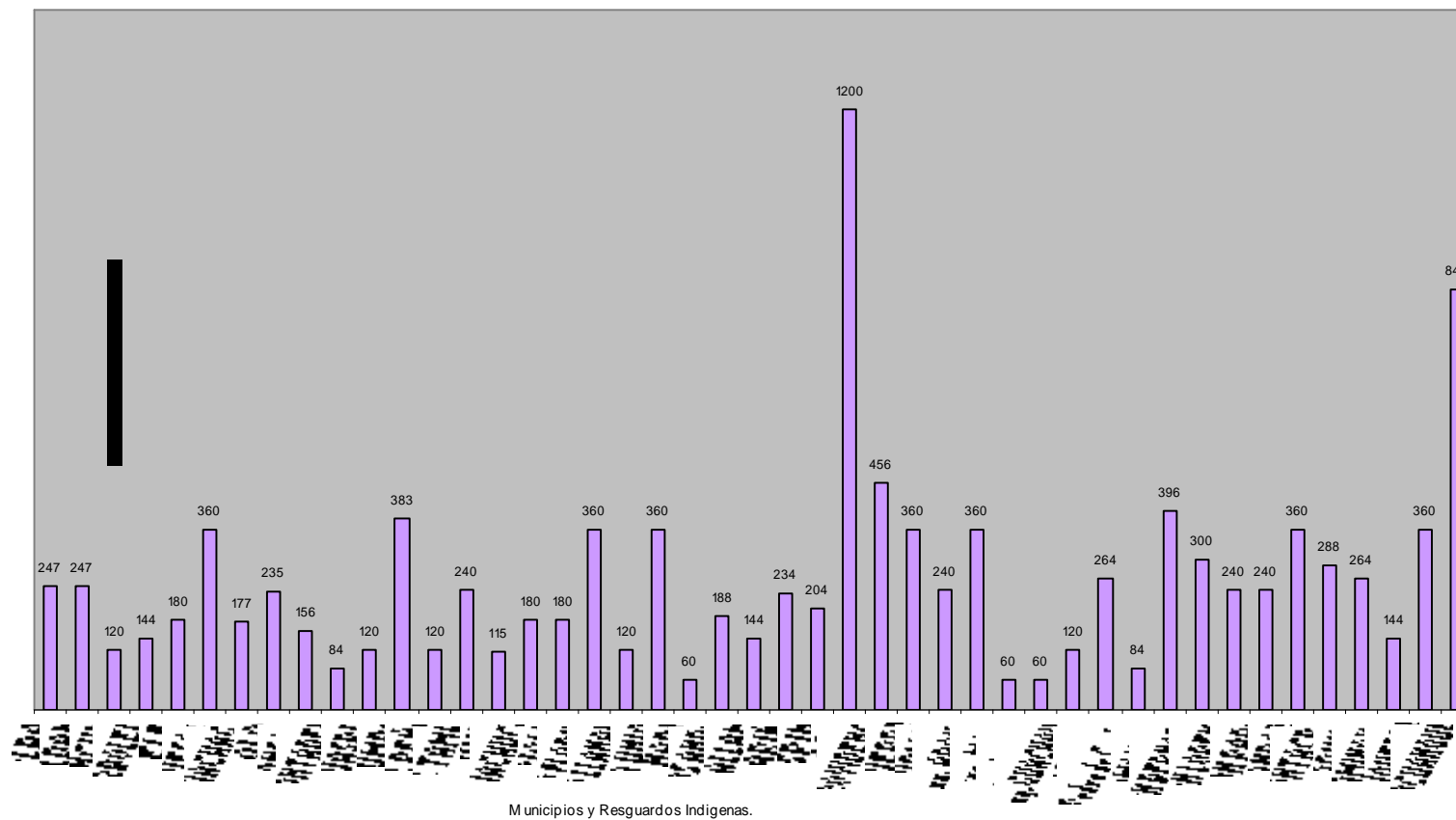
Cuadro 3. CONSOLIDADO DE BENEFICIARIOS DEL PROYECTO

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA - RED DE SOLIDARIDAD SOCIAL- COMITÉ DE CAFETEROS DE NARIÑO.

No. Familias		Departamento	Municipio	Número de familias (No marque X, digite un número)							No. Personas incluyendo al cabeza de familia (No marque X, digite un número)													TOTAL PERSONAS BENEFICIADAS
Proyectadas	Caracterizadas			Ubicación Familias Caracterizadas		Sexo Cabeza de Familia		Condición			Grupo Minoritario				Rango de edad y género del grupo familiar									
				Urbano	Rural	Masculino	Femenino	Desplazado	Retornado	Prevención	Discapacidad	Negro	Gitano	Indígena	HOMBRES				MUJERES					
															0 a 11	12 a 18	19 a 65	> a 65	0 a 11	12 a 18	19 a 65	> 65		
247	247	NARIÑO	ALBAN	0	247	103	144	0	0	247	5	0	0	0	74	76	188	41	87	47	229	17	759	
247	247	NARIÑO	ALDANA	35	212	71	176	0	0	247	51	0	0	1034	166	98	252	21	87	82	282	45	1033	
120	120	NARIÑO	ANCIUYA	0	120	103	17	0	0	120	0	0	0	0	68	77	210	29	55	33	186	30	688	
144	144	NARIÑO	ARBOLEDA	0	144	82	62	0	0	144	0	0	0	0	124	80	155	34	65	73	140	22	693	
180	180	NARIÑO	BELEN	0	180	99	81	0	0	180	0	0	0	0	54	57	191	26	68	57	190	23	666	
360	360	NARIÑO	BUESACO	0	360	208	152	0	0	360	14	0	0	0	138	108	241	17	142	93	317	35	1091	
177	177	NARIÑO	CHACHAGUI	0	177	130	47	0	0	177	11	0	0	0	143	99	256	33	114	105	258	29	1037	
235	235	NARIÑO	COLON	1	234	180	55	0	0	235	19	0	0	0	145	99	342	23	99	77	341	12	1138	
156	156	NARIÑO	CONSACA	1	155	84	72	0	0	156	0	0	0	0	76	72	161	13	43	49	160	13	587	
84	84	NARIÑO	CONTADERO	0	84	51	33	0	0	84	6	0	0	0	40	64	42	97	18	39	37	87	9	393
120	120	NARIÑO	CUIASPIUD	0	120	38	82	0	0	120	11	0	0	0	617	87	50	144	29	73	65	152	17	617
383	383	NARIÑO	CHIMBAL	0	383	145	238	0	0	383	18	0	0	1831	255	160	436	45	268	156	463	51	1834	
120	120	NARIÑO	EL PENOL	0	120	87	33	0	0	120	0	0	0	0	14	31	150	2	20	25	168	0	410	
240	240	NARIÑO	EL TAMBO	0	240	176	64	0	0	240	0	0	0	0	43	67	276	3	63	82	297	1	832	
115	115	NARIÑO	EUNES	0	115	57	58	0	0	115	16	0	0	0	57	37	99	12	67	21	119	16	428	
180	180	NARIÑO	GUACHUCAI	0	180	34	146	0	0	180	14	0	0	409	88	57	134	13	84	69	157	7	609	
180	180	NARIÑO	IPIALES	16	164	43	137	0	0	180	19	0	0	395	141	92	169	17	121	96	222	13	871	
360	360	NARIÑO	LA FLORIDA	0	360	244	116	0	0	360	0	0	0	0	181	174	440	42	160	131	445	22	1595	
120	120	NARIÑO	LA LLANADA	0	120	80	40	0	0	120	0	0	0	0	58	45	146	16	55	50	132	11	513	
360	360	NARIÑO	LA UNION	0	360	213	147	0	0	360	3	0	0	0	159	124	313	16	136	107	311	14	1176	
60	60	NARIÑO	LINARES	0	60	39	21	0	0	60	0	0	0	0	38	21	116	14	36	19	99	14	357	
188	188	NARIÑO	LOS ANDES	0	188	59	129	0	0	188	7	0	0	0	122	67	223	26	97	67	214	23	839	
144	144	NARIÑO	MALLAMA	11	133	85	59	0	0	144	0	0	0	431	90	78	165	31	75	41	180	26	686	
234	234	NARIÑO	NARIÑO	0	234	89	145	0	0	234	15	0	0	0	99	71	221	39	87	86	244	29	876	
204	204	NARIÑO	OSPINA	0	204	0	204	0	0	204	5	0	0	0	175	93	90	12	131	85	297	22	905	
1200	1200	NARIÑO	PASTO	0	1200	608	592	0	0	1200	61	0	0	26	875	492	1226	164	844	434	1271	154	5460	
456	456	NARIÑO	PROVIDENCIA	0	456	249	207	0	0	456	13	12	10	21	234	189	408	67	210	159	442	61	1730	
360	360	NARIÑO	PUERRES	0	360	227	133	0	0	360	8	0	0	0	169	115	296	50	147	105	335	61	1278	
240	240	NARIÑO	PUIPALES	4	236	72	168	0	0	240	27	0	0	0	140	90	254	33	118	91	299	41	1025	
360	360	NARIÑO	Reso. APONTE	129	231	168	192	2	0	360	0	0	0	1756	293	169	401	37	268	183	378	27	1756	
60	60	NARIÑO	Reso. MALES	0	60	0	60	0	0	60	0	0	0	204	39	21	17	1	52	13	60	1	204	
60	60	NARIÑO	Reso. MUESES	0	60	21	39	0	0	60	0	0	0	343	83	37	57	5	57	33	72	2	346	
120	120	NARIÑO	Reso. GUACHAVES	0	120	57	63	0	0	120	0	0	0	583	82	58	138	8	72	56	161	8	583	
264	264	NARIÑO	RICAURTE	0	264	87	177	0	0	264	4	0	0	1089	310	137	319	30	209	123	312	34	1474	
84	84	NARIÑO	S. Pedro de Cartago	0	84	62	22	0	0	84	4	0	0	0	67	39	62	8	42	35	54	6	313	
396	396	NARIÑO	SAMANIEGO	14	382	262	134	3	0	396	13	4	0	1	205	134	548	56	207	169	561	60	1940	
300	300	NARIÑO	SAN BERNARDO	34	266	121	179	0	0	300	1	0	0	0	156	106	238	7	127	89	245	18	986	
240	240	NARIÑO	SAN LORENZO	16	224	203	37	0	0	240	0	0	0	0	71	140	192	15	103	104	94	8	727	
240	240	NARIÑO	SAN PABLO	0	240	139	101	0	0	240	0	0	0	0	133	69	276	10	122	79	320	6	1015	
360	360	NARIÑO	SANDONA	0	360	199	161	0	0	360	0	0	0	0	176	112	321	26	142	137	331	31	1276	
288	288	NARIÑO	SANTACRUZ	0	288	154	134	1	0	288	0	0	0	0	202	144	319	37	195	137	354	35	1423	
264	264	NARIÑO	SAPIYES	24	240	136	128	0	0	264	0	0	0	1087	137	106	262	34	101	96	312	59	1107	
144	144	NARIÑO	TAMINANGO	17	127	89	55	1	0	144	10	0	0	0	70	80	110	12	74	66	102	17	531	
360	360	NARIÑO	TUQUERRES	0	360	259	101	0	0	360	1	0	0	22	205	172	492	25	176	174	499	18	1761	
840	840	NARIÑO	YACUANQUER	0	840	512	328	0	0	840	0	0	0	0	423	293	913	82	357	303	1070	44	3485	
11594	11594			302	11292																		49053	

Fuente: Este Informe

Figura 2. Consolidado de beneficiarios del Proyecto.



A las familias beneficiadas les correspondió un monto de aproximadamente \$310.000 los cuales fueron entregados en insumos como son: semillas, pie de cría, concentrados y abonos.

Para lograr que el proyecto sea sostenible se complementa el proceso con la capacitación de usuarios en los temas de Nutrición y Salud, violencia familiar, sostenibilidad, Producción Orgánica, Promoción de la Convivencia Pacífica, siembra de semillas (Maíz, frijol, arveja, haba, papa) y hortalizas, crianza y cuidado de pie de cría de cuyes y aves de doble propósito como ponedoras y carne de consumo humano, utilización de concentrados y abonos entre otros.

Así se pretende que mediante una optima utilización de los insumos la familia del pequeño agricultor asegure su alimentación y que, además, esta sea balanceada lo cual contribuirá a mejorar su dieta alimenticia y a la vez mejorar la calidad de vida pues con el dinero que ahora ya no gastan en la compra de insumos en el mercado pueden destinarlos a otras necesidades básicas tales como: educación y vestuario entre otros.

5.2 Seguimiento financiero de los recursos invertidos en el proyecto, por fuente de ingresos y rubros ejecutados.

Financieramente el proyecto se ejecuto con una inversión total de \$3.961.137.148 los cuales fueron cofinanciados así:

- OEI:	\$1.650.000.000
- Gobernación de Nariño:	\$1.000.000.000
- Comité de Cafeteros de Nariño:	\$ 350.000.000
- Municipios (Convenios de Adhesión):	\$ 961.137.148

TOTAL: \$ 3.961.137.148

El presupuesto del proyecto se dividió en cuatro componentes ejecutados de acuerdo al valor total de la inversión para el departamento. Ver Cuadro 4; Figura 3:

Cuadro 4. EJECUCION PRESUPUESTAL DEL PROYECTO RESA EN NARIÑO

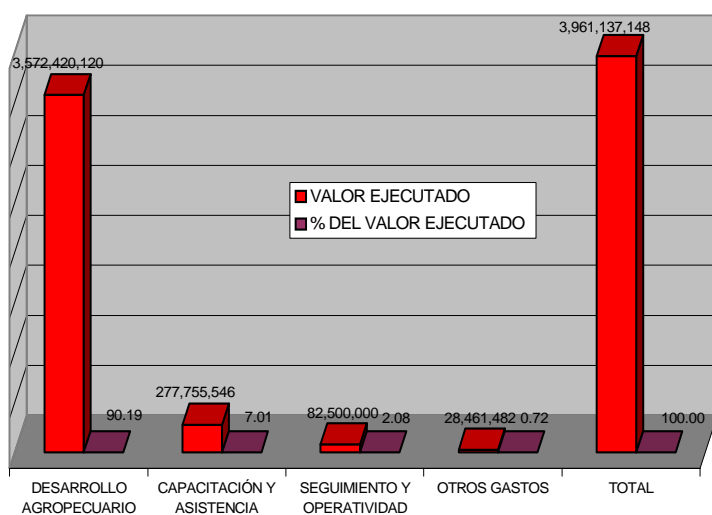
CONCEPTO	EJECUCIÓN
DESARROLLO AGROPECUARIO	EJECUTADO
semilla de maiz	\$ 91.122.000
arveja	\$ 33.295.500
semilla de frijol	\$ 168.102.000
Haba	\$ 6.480.000
Hortalizas	\$ 148.654.800
semilla de papa	\$ 79.074.300
plantulas de tomate	\$ 29.360.100
plantulas de mora	\$ 49.479.800
arboles frutales	\$ 162.048.800
Gallinas	\$ 1.139.652.000
Cuyes	\$ 786.610.165
concentrado de cuyes	\$ 164.089.440
concentrado de gallinas	\$ 611.831.800
fertilizante quimico	\$ 26.227.600
abono orgánico	\$ 20.308.660
campana sanitaria con SAGAN	\$ 56.083.155
TOTAL DESARROLLO AGROPECUARIO	\$ 3.572.420.120
CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA	
Utiles y papeleria	\$ 11.963.971
asistencia técnica	\$ 147.200.000
capacitación talleres y giras	\$ 90.330.574
publicidad y posicionamiento	\$ 12.561.001
feria alimentaria	\$ 15.700.000
TOTAL CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 277.755.546
SEGUIMIENTO Y OPERATIVIDAD	
Evaluación y seguimiento	\$ 66.889.408
feria alimentaria	\$ 3.000.000
Papelería	\$ 12.610.592
TOTAL SEGUIMIENTO Y OPERATIVIDAD	\$ 82.500.000
OTROS GASTOS	
Gastos legales	\$ 8.161.482
Polizas	\$ 7.100.000
Impuestos bancarias (4 x mil)	\$ 13.200.000
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 28.461.482
TOTAL	\$ 3.961.137.148

Fuente: Este informe

Los componentes del proyecto se explican de la siguiente manera:

1. Desarrollo Agropecuario
2. Capacitación y Asistencia Técnica
3. Seguimiento y Operatividad
4. Otros Gastos

Figura 3. Ejecución Presupuestal del Proyecto



Componentes del Presupuesto.

Fuente: Este informe; Coordinación Programa Seguridad Alimentaria

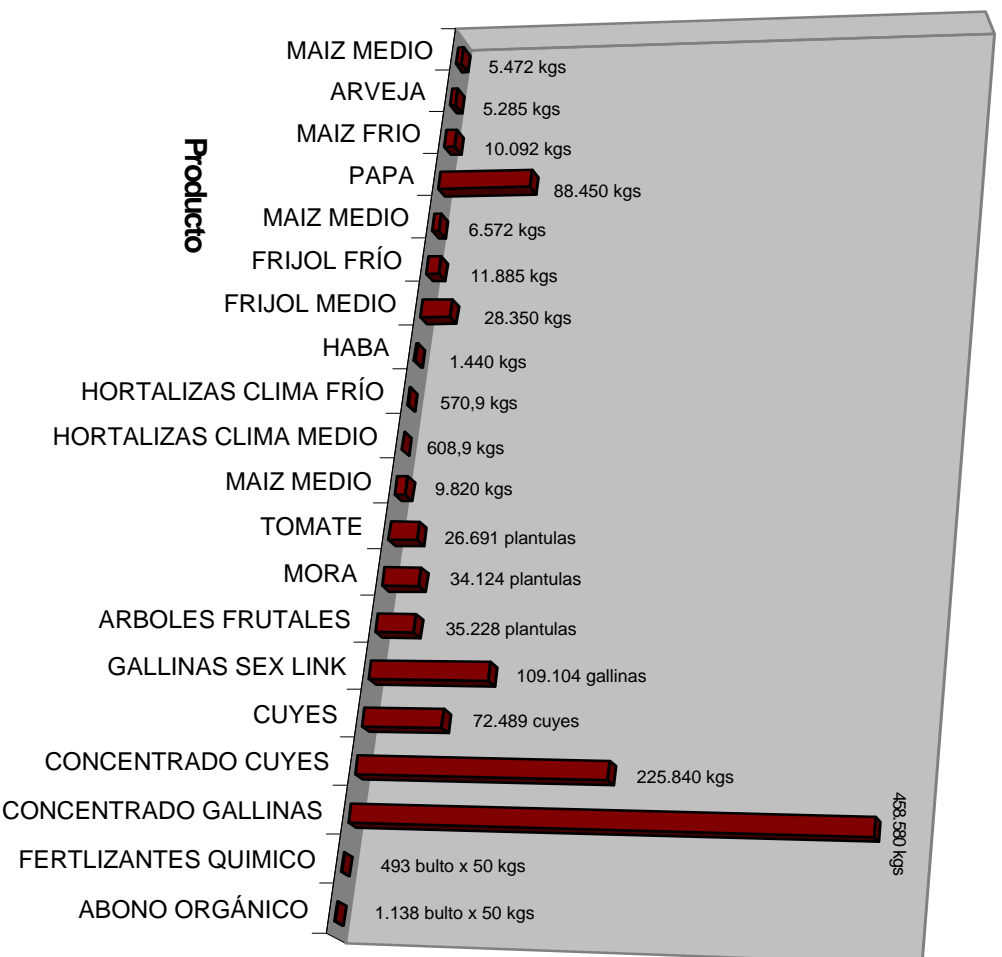
1. **Desarrollo Agropecuario:** Este componente se relaciona con la ejecución física del proyecto esta compuesto por los insumos agrícolas y pecuarios que la Federación Nacional de Cafeteros - Comité de Cafeteros de Nariño adquirió para ser entregados a los beneficiarios (Cuadro 5).

Cuadro 5. Cantidades de Insumos Adquiridas para la Ejecución del Proyecto.

Producto	Unidad	Cantidad
MAIZ MEDIO	Kgs	5.472
ARVEJA	Kgs	5.285
MAIZ FRIO	Kgs	10.092
PAPA	Kgs	88.450
MAIZ MEDIO	Kgs	6.572
FRIJOL FRÍO	Kgs	11.885
FRIJOL MEDIO	Kgs	28.350
HABA	Kgs	1.440
HORTALIZAS CLIMA FRÍO	Kgs	570,9
HORTALIZAS CLIMA MEDIO	Kgs	608,9
MAIZ MEDIO	Kgs	9.820
TOMATE	Plantas	26.691
MORA	Plantas	34.124
ARBOLES FRUTALES	Plantas	35.228
GALLINAS SEX LINK	Gallinas	109.104
CUYES	Cuyes	72.489
CONCENTRADO CUYES	Kgs	225.840
CONCENTRADO GALLINAS	Kgs	458.580
FERTLIZANTES QUIMICO	Bulto de 50 Kgs	493
ABONO ORGÁNICO	Bulto de 50 Kgs	1.138

Fuente: Este informe

Figura 4. Cantidad de Insumos adquiridos para el proyecto.



Fuente: Este Informe

El componente de Desarrollo Agropecuario, tiene un valor de \$3.572.420.120 lo cual equivale al 90,18% del total de la inversión, este rubro es el más representativo, lo cual es explicado por que el proyecto para su ejecución dependió fundamentalmente de la composición de los arreglos productivos agropecuarios destinados a 11.594 familias de la zona

rural de los municipios, por lo cual para la adquisición de los mismos se tuvo que hacer contrataciones con empresas departamentales y nacionales.

El monto de este rubro se ejecuto a medida que se realizaron las entregas por parte de los proveedores en los 41 municipios y 4 resguardos en donde cada uno de los usuarios después de recibido el insumo por parte del proveedor, de los técnicos y de las UMATAS de las alcaldías, registraba la cantidad, el tipo de insumo recibido y la firma en el **Formato de Acta de Entrega de insumos** el cual se diligenciaba por cada insumo y por cada municipio (Ver Anexo. C) este documento da garantía de que la cantidad y el tipo de insumo se entregó a satisfacción a las familias de acuerdo al arreglo productivo programado y asignado a la cofinanciación del municipio. Permitiendo que se pueda realizar control de las entregas por parte de las alcaldías, los técnicos y los veedores de la comunidad con lo cual se llevo a cabo el proceso de Participación y Control social de parte de las organizaciones y de la población en general.

2. **Capacitación y Asistencia Técnica:** Este rubro tiene un valor de \$277.755.546 lo cual representa el 7.02% del valor total del proyecto y los ítems que lo conforman se relacionan con Útiles y papelería necesaria para la logística del proyecto, además, con lo que es asistencia técnica a los usuarios; capacitación, talleres y giras con las cuales se impulso la filosofía del proyecto y lo referente a publicidad y posicionamiento el cual trata de motivar a los pequeños agricultores para que le den sostenibilidad al proyecto.

El componente de feria alimentaria el cual representa un valor \$15.700.000 tiene como objetivo principal contribuir al mejoramiento del estado nutricional de la población de municipios vinculados al programa RESA mediante la promoción de hábitos alimentarios adecuados y saludables.

La feria alimentaria se realiza en los municipios participantes del proyecto mediante capacitación realizada por dos profesionales en nutrición y talleres prácticos de preparación y combinación balanceada de alimentos.

3. **Seguimiento y Operatividad:** Este rubro tiene un valor de \$82.500.000 el cual representa el 2.08% del valor total del proyecto y fue destinado al pago del seguimiento realizado por parte de la RSS en lo concerniente a la operatividad del proyecto y en cuanto a la destinación de financiación del mismo, el seguimiento realizado por la unidad territorial de la red en Nariño

se encargo de la entrega de los informes evolutivos a la red en Bogotá y de observar y evaluar directamente la ejecución del proyecto en todos los municipios de tal manera que esta diera cumplimiento al objetivo del proyecto.

4. **Otros Gastos:** Este componente tiene un valor de \$28.461.482, representando el 0.72% del valor total de la inversión en el proyecto, esta compuesto por los gastos legales los cuales representan el 46.38% del total de este rubro significando un valor de \$13.200.000, este valor se deriva de las deducciones del 4 x mil hechas por Bancafé, entidad en donde se abrió una cuenta exclusiva para depositar el total de las inversiones hechas por los cofinanciadores del proyecto, el banco aplico este impuesto bancario a las transacciones de cheques y dinero en efectivo ocurridas durante el proyecto.

Respecto a los anterior se puede aludir que los \$13.200.000, deducidos por concepto de el impuesto, es una suma de dinero elevada para el proyecto, considerando que el proyecto es de inversión social y que los recursos que se van a Bancafé no generan beneficios a la comunidad sino que incrementan la acumulación de dinero en el sector bancario, el cual es improductivo y especulativo.

De otro modo, si las transacciones de dinero realizadas en este proyecto hubieran quedado exentas del impuesto del 4 x mil, el dinero habría hecho un mayor aporte social, ya que alcanzaba a beneficiar a 40 familias de la zona rural las cuales gozaran de las bondades del proyecto (insumos agrícolas y capacitación) contribuyendo así a la seguridad alimentaria, mejor nutrición y mayor calidad de vida de estas personas.

De acuerdo a lo anterior se propondría buscar un mecanismo legal a través del Consejo Municipal o de entes gubernamentales, el cual exonere del impuesto bancario 4 x mil a los recursos destinados a proyectos de inversión social, puesto que no se justifica que del capital donado por organizaciones internacionales una parte representativa se quede en el sector financiero (banco), y por tanto no pueda llegar a beneficiar a la población objetivo del proyecto.

Otro componente que hace parte del rubro de otros gastos es la adquisición de pólizas las cuales representaron el 24.94% significando un valor \$7.100.000 del total de este rubro, dichos documentos fueron comprados a

la entidad Seguros del Estado y se encargan de dar garantía de cumplimiento de los convenios firmados con los municipios en donde el Comité se comprometió con la ejecución del proyecto.

5.3 Apoyo en el proceso de contratación de proveedores, para la compra de insumos requeridos en la ejecución del proyecto.

Se adelantó, un proceso serio y transparente para la selección de los proveedores a quienes se les confió la entrega de insumos a las familias beneficiarias, fue así como se abrieron desde principios del año 2004 las inscripciones para los posibles oferentes del proyecto y finalmente se abrieron las cinco licitaciones a las que fueron invitados todos los inscritos.

Para llevar a cabo el proceso de contratación de proveedores de los insumos necesarios para la ejecución del proyecto se realizó una convocatoria privada a proponer para la adquisición de los mismos lo cual se realizó de la siguiente manera:

En primer lugar se tomaron los informes de los técnicos de campo en los cuales se encontró los arreglos productivos que las familias beneficiadas del programa habían solicitado para sus respectivas huertas, de esta manera se asignó de acuerdo al valor de la cofinanciación del municipio mas el valor de la cofinanciación por las instituciones, la cantidad de los insumos para cada familia por consiguiente se realiza un consolidado de municipios, familias e insumos a otorgar por cada una las familias, para lo cual también se tuvo en cuenta las condiciones particulares de cada territorio en especial lo referente a características climáticas, dándose así dos clases de arreglos productivos constituidos los dos por el componente agrícola y el pecuario uno para zona fría y otro para zona cálida.

La Federación Nacional de Cafeteros de Colombia- Comité de Cafeteros de Nariño, con destino al presente proyecto adquirió para la región sur conformada por los municipios de clima frío los siguientes insumos:

- Semillas de hortalizas para clima frío de 10 especies: acelga, brocoli, repollo, zanahoria, espinaca, cilantro, lechuga, remolacha, cebolla junca, rábano.
- Frijol para clima frío
- Maíz para clima frío

- Semilla de haba
- Semilla de papa
- Semilla de arveja
- Pie de cría cuyes
- Concentrado para cuyes
- Pie de cría aves (gallinas raza Sex Link)
- Concentrado para aves
- Abono orgánico
- Arboles de mora
- Arboles de tomate

Para los municipios de clima cálido los siguientes insumos:

- Semillas de hortalizas para clima medio de 10 especies: cebolla cabezona, ahullama, lechuga, rábano, cilantro, perejil, tomate, pimentón, habichuela, pepino cohombro.
- Frijol para clima medio
- Maíz para clima medio
- Pie de cría cuyes
- Concentrado para cuyes
- Pie de cría aves
- Concentrado para aves (gallinas raza Sex Link)
- Abono orgánico
- Cítricos: naranja, mandarina, limón.
- Plantas de aguacate

Las cantidades, los municipios y los insumos otorgados se encuentran detallados en el (Cuadro 6)

En segundo lugar después de determinados los insumos, la cantidad y dado que el valor de los mismos sobrepasaba los 3.845 Salarios Mínimos Legales Mensuales Vigentes (SMLMV) se da apertura a la convocatoria privada a proponer la cual se realiza bajo la reglamentación de la ley 80 de 1993 para contrataciones publicas.

La convocatoria inicia con las invitaciones a los distintos proveedores a nivel departamental como nacional los cuales de acuerdo a los productos que ofrecían se inscriben en las cinco convocatorias existentes.

- Convocatoria CCDN 04. Grupo No 1. Semillas
- Convocatoria CCDN 05. Grupo No 2. Cítricos, Mora y tomate
- Convocatoria CCDN 06. Grupo No 3. Gallinas
- Convocatoria CCDN 07. Grupo No 4. Cuyes
- Convocatoria CCDN 08. Grupo No 5. Concentrado y Abono

Previamente a la inscripción se dio un periodo de tiempo para la venta de los pliegos, en los cuales se daba a conocer las condiciones y los documentos requeridos para la inscripción, además de la fecha y hora en que los proveedores interesados debían entregar los requisitos para la licitación de los mismos.

De esta forma se dio cumplimiento a las cinco licitaciones y se recibió la información referente a proveedores y propuestas en cuanto a tipo de insumos, cantidades y precios ofrecidos.

Posteriormente se realiza un proceso de evaluación de las propuestas en las cuales se tiene en cuenta lo que es condición del proveedor referente a capitalización del proveedor, capacidad de cumplimiento del contrato, calidad del producto ofrecido y municipios hacia donde el proveedor esta dispuesto a realizar la entrega.

Cuadro 6. CANTIDAD DE INSUMOS ENTREGADOS POR MUNICIPIO

MUNICIPIO	No. de	Kg. Semilla		Kg. Semilla		gallinas ponedor	concentrado de aves	Cuyes		concentrado de Cuyes	Cítricos				Kg.semilla	Kg.semilla	KG.Semilla	Kg.semilla	Bulto Abon	Bulto Abon	Kg. Semilla	Plantulas mora	Arboles
		Cl.	Cl.	Cl.	Cl.			macho	hembr		naranja	mandarin	aguaca	limo									
Alban	247	1235		988		4940	29640				494	494	247	247									
Aldana	247					2223	9880	247	2223	9880	0	0	0	0	24,7			###				2470	
Arboleda	144	720		576		2880	17280				288	288	144	144		14,4							
Ancuya	120	600		480		2400	14400				240	240	120	120		12							
Belén	180		900		720	3600	21600									18						1440	1800
Buesaco	360	1800		1440		7200	43200				720	720	360	360		36							
Chachag	177	885		708		3540	21240				354	354	177	177		17,7							
Colón	235	1175		940		4700	28200				470	470	235	235		23,5							
Consaca	156	780		624		3120	18720				312	312	156	156		15,6							
Contader	84					756	3360	84	756	3360	0	0	0	0	8,4				168	420			
Cuaspud	120					1440	4800	120	1080	4800	0	0	0	0	12						2160	1200	
Cumbal	383	400	1515	320	121	4356	15320	383	3447	###	160	160	80	80	30,3	8							
El Peñol	120	600		480		2400	14400				240	240	120	120		12							
El Tambo	240	1200		960		4800	28800				480	480	240	240		24							
Funes	115		575		460	1380	4600	115	1035	4600	0	0	0	0	11,5								
Guachuc	180					1620	7200	180	1620	7200	0	0	0	0	18			9000				1800	
Ipiiales	180							360	2520	###	0	0	0	0	18					360	900		
La Florida	360	1800		1440		7200	43200				720	720	360	360		36							
La	120	600		480		1080	4800	120	1080	4800	240	240	120	120		12							
la Unión	360	1800		1440		7200	43200				720	720	360	360		36							
Linares	60	300		240		1200	7200				120	120	60	60		6							
Los	188	940		752		3760	22560				376	376	188	188		18,8							
Mallama	144	250	470	200		1954	7640	144	1296	2000	100	100	50	50	9,4	5							
Nariño	234					3744	18720	234	2106	0	0	0	0	23,4									2106
Ospina	204					2040	8160	204	2040	8160	0	0	0	0	40,8							2040	2040
Providenc	456	400	1880	320	150	4104	18240	456	4104	###	160	160	80	80	37,6	8						3008	3760
Pasto	1200					11445	52980	1024	9216	0	0	0	0	103	17,1	0	###	493	0	2465	13691	9710	
PuerresS	240	0	1800		960	2880	9600	240	2160						24						480		
PuerresM	120	1080		480		1440	4800	131	1179						12						130		
Pupiales	240				960	3120	9600	240	2160	9600	0	0	0	0	24		960						
R.Guacha	120	200	400	160	320	1320	4800	40	360	1600	80	80	40	40	8	4	0	4000	0	320	240	0	1200
R.Mueses	60					720	2400	60	540	2400	0	0	0	0	6		480						
Res.Apon	360		1800		144	3240	14400	360	3240	###	0	0	0	0	36						1080		
Res.Male	60		300		240	600	2400	60	540		0	0	0	0	6		600			60	180		
Ricaurte	264	1320				2904	10560	264	2376	###	264	528	264	264		26,4							
S.P.Carta	84	420		336		1680	10080				168	168	84	84		8,4							
Samanieq	396	1980		1584		7920	47520				792	792	396	396		39,6							
San	300	1500		1200		6000	36000				600	600	300	300		30							
San	240	1200		960		4800	28800				480	480	240	240		24							
San	240	1200		960		2160	9600	240	2160	9600	480	480	240	240		24							
Sandona	360	1800		1440		7200	43200				720	720	360	360		36							
Santa	288	865	575	692	460	2937	11520	288	2592	11520	346	346	173	173	11,5	17,3							
Sapuyes	264					2376	10560	264	2376	###					26,4		###					2640	
Taminang	144	720		576		2880	17280				288	288	144	144		14,4							
Túquerre	360					350	1400	685	5515	###	105	105	70	70	32,5	3,5	0	0	0	0	0	4875	4875
Yacuanqu	840	1660	2270	1328	181	8676	32400	844	7491	###	1038	1038	519	519	47,5	36,5	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	11594	###	1248	###	###	###	###	##	##	##	##	##	##	##	571	609	##	##	493	1518	##	##	##

Fuente: Este Informe.

Estas convocatorias culminaron con la adjudicación de 30 contratos diferentes, de compra de insumos efectuada por el Comité Departamental de Cafeteros de Nariño en cesión realizada en sus instalaciones el día 26 de octubre del 2004, bajo estas condiciones se escogen los proveedores a contratar (Cuadro 7) y se realizan los respectivos contratos de compra de insumos.

Cuadro 7. ADJUDICACION DE CONTRATOS

PRODUCTO	Unidad	PROVEEDOR	Convocatoria	CONTRATO
MAIZ MEDIO	Kgs	CAN	CCDN-04-2004	CCDN-114-2004
ARVEJA	Kgs	FENALCE	CCDN-04-2004	CCDN-115-2004
MAIZ FRIO	Kgs	FENALCE	CCDN-04-2004	CCDN-115-2004
PAPA	Kgs	LUIS FELIPE ALVARADO	CCDN-04-2004	CCDN-118-2004
MAIZ MEDIO	Kgs	PROAGROCAFÉ	CCDN-04-2004	CCDN-117-2004
FRIJOL FRÍO	Kgs	SEMICOL	CCDN-04-2004	CCDN-116-2004
FRIJOL MEDIO	Kgs	SEMICOL	CCDN-04-2004	CCDN-116-2004
HABA	Kgs	SEMICOL	CCDN-04-2004	CCDN-116-2004
HORTALIZA FRÍO	Kgs	SEMICOL	CCDN-04-2004	CCDN-116-2004
HORTALIZA MEDIO	Kgs	SEMICOL	CCDN-04-2004	CCDN-116-2004
MAIZ MEDIO	Kgs	SEMICOL	CCDN-04-2004	CCDN-116-2004
TOMATE	Número	CIRO VELA	CCDN-05-2004	CCDN-119-2004
MORA	Número	HERNANDO ERAZO ROSERO	CCDN-05-2004	CCDN-120-2004
ARBOLES FRUTALES	Número	PROAGROCAFÉ	CCDN-05-2004	CCDN-121-2004
GALLINAS SEX LINK	Número	AGROPECUARIA SAN LORENZO	CCDN-06-2004	CCDN-122-2004
GALLINAS SEX LINK	Número	CAN	CCDN-06-2004	CCDN-123-2004
GALLINAS SEX LINK	Número	DISURAGRO	CCDN-06-2004	CCDN-124-2004
GALLINAS SEX LINK	Número	EAT LOS RECUPERADORES	CCDN-06-2004	CCDN-125-2004
GALLINAS SEX LINK	Número	JESUS ARNOLDO VIVEROS	CCDN-06-2004	CCDN-126-2004
CUYES	Número	Antonio García Realpe	CCDN-07-2004	CCDN-127-2004
CUYES	Número	Asociación Brisas del Nevado	CCDN-07-2004	CCDN-128-2004
CUYES	Número	Carmen Amparo Arcos Ramos	CCDN-07-2004	CCDN-129-2004
CUYES	Número	Fundación Impulsar	CCDN-07-2004	CCDN-130-2004
CUYES	Número	Hernando Alirio Gómez	CCDN-07-2004	CCDN-131-2004
CUYES	Número	HERNANDO ERAZO ROSERO	CCDN-07-2004	CCDN-132-2004
CUYES	Número	Inés Josefina Córdoba de	CCDN-07-2004	CCDN-133-2004
CUYES	Número	JESUS ARNOLDO VIVEROS	CCDN-07-2004	CCDN-134-2004
CUYES	Número	Luis Jesús Beltrán Guzmán	CCDN-07-2004	CCDN-135-2004
CUYES	Número	Pedro García Realpe	CCDN-07-2004	CCDN-136-2004
CUYES	Número	Precoperativa Multivida Ltda	CCDN-07-2004	CCDN-137-2004
CUYES	Número	Rosa Amelia Barrios Pabón	CCDN-07-2004	CCDN-138-2004
CUYES	Número	Silvia Elena Villarreal Belalcazar	CCDN-07-2004	CCDN-139-2004
CONCENTRADO CUYES	Kgs	AGROGANADERO	CCDN-08-2004	CCDN-140-2004
CONCENTRADO GALLINAS	Kgs	AGROGANADERO	CCDN-08-2004	CCDN-140-2004
CONCENTRADO GALLINAS	Kgs	DISURAGRO	CCDN-08-2004	CCDN-141-2004
FERTILIZANTES QUIMICO	Bulto de 50 Kgs	LA HACIENDA	CCDN-08-2004	CCDN-142-2004
ABONO ORGÁNICO	Bulto de 50 Kgs	LUIS FELIPE ALVARADO	CCDN-08-2004	CCDN-143-2004

Fuente: Este informe

5.4 Identificación y formulación de alternativas de mejoramiento frente a debilidades que se presenten en la ejecución del proyecto.

En su ejecución el proyecto llegó a 41 municipios y 4 resguardos logrando alcanzar una cobertura del 64% del departamento, además, el proyecto se desarrollo satisfactoriamente en todos los municipios pues se logro dar la capacitación previa y posterior a la entrega de insumos, se realizó la entrega de los mismos a todos los usuarios y en el momento en que se hizo la visita a cada una de las poblaciones se encontró que los usuarios sabían acerca de la filosofía del proyecto y se identificaban con la misma.

Los usuarios reconocen que este proyecto contribuye a mejorar su calidad de vida ya que permite que la familia produzca sus propios alimentos de una manera limpia, que los pueda consumir y combinar balanceadamente, por tanto, no tiene que recurrir a comprarlos al mercado y con el dinero que antes destinaban para su compra ahora lo invierten en educación, en mejora de su vivienda o en la compra de vestido.

Sin embargo, en el proyecto se presentaron algunas deficiencias citadas a continuación:

En algunos municipios participantes del proyecto, como por ejemplo Samaniego se hizo selección de tan solo uno o dos usuarios por vereda, lo cual implica un desgaste elevado de recursos profesionales, logísticos y materiales para la cobertura que se logra dar en la vereda.

Además, para medir y evaluar el impacto social que el proyecto genere, este resultaría un poco sesgado puesto que los usuarios se encuentran aislados y el análisis que se realice por uno o dos usuarios que habitan en forma dispersa en las veredas seria asumido como beneficios generados hacia un número considerable de las familias de esa comunidad cuando en verdad este llevo hacia un reducido número de las mismas.

Una alternativa de mejoramiento puede ser que los cupos correspondientes a un determinado municipio se distribuyan entre cuatro o cinco veredas que se consideren más vulnerables en las cuales se haga la selección de un número considerable de familias beneficiarias, de esta manera la capacitación seria más

eficiente pues, la asesoría en huertas caseras y en cuanto al mantenimiento de los pie de cría, se realizaría para una proporción de aproximadamente 30 a 40 usuarios por vereda por lo cual los gastos generados para los eventos de capacitación tendrían mayor justificación.

También el proceso de capacitación tendrá mayor facilidad pues los beneficiarios se podrán reunir en la cabecera municipal y la entrega de insumos, asesoría y apoyo profesional de los técnicos llegara de una manera más rápida y eficaz.

La falta de cumplimiento de parte de las alcaldías respecto a la cofinanciación del proyecto fue un gran obstáculo pues el compromiso en el convenio fue realizar la respectiva consignación del dinero en el mes de julio con lo cual se podría empezar rápidamente con la compra de los insumos y la entrega de los mismos.

Sin embargo, estas se realizaron por parte de todos las alcaldías a finales de noviembre retrasando la adquisición y entrega de insumos, por tanto, en algunos municipios no fue posible el cultivo de las semillas inmediatamente después de entregado el insumo sino que se tuvo que posponer para otros meses adecuados para la siembra.

Otro aspecto, fue el observado en el Resguardo de Males ubicado en el Municipio de Córdoba, en donde se realizo la selección de beneficiarios, capacitación de usuarios y entrega de semillas contando con que el municipio efectuaría la consignación de la cuota de cofinanciación oportunamente, pero cerca de terminar el proyecto el banco reporto que el documento financiero (cheque) no poseía fondos y por ende se da el incumplimiento por parte del Resguardo representado por el Gobernador del Cabildo, respecto al compromiso firmado en el convenio de adhesión CCDN-99-2004, por valor de \$4.999.995 por el cual las instituciones del proyecto cofinanciaban tres veces este monto resultando un valor total del proyecto de \$19.999.980 para beneficiar a 60 familias.

Debido a la dificultad expuesta anteriormente se tuvo que cubrir dicho déficit con recursos del convenio dado que el proceso de ejecución del proyecto casi había finalizado en dicho resguardo.

Una posible alternativa de mejoramiento para este problema es que el compromiso que adquieren las alcaldías de realizar la cofinanciación se cumpla a cabalidad de acuerdo a lo firmado en el contrato y sino que se aplique de manera

estricta las cláusulas legales de incumplimiento y que máximo se den quince días adicionales a la fecha pactada en el contrato para la consignación del dinero.

En el plazo fijado de cierre de las consignaciones se debe comenzar con la adquisición de los insumos para los municipios que efectivamente hayan cumplido con el compromiso de esta manera se podrá cumplir con el cronograma fijado a inicios del proyecto y la siembra de semillas se realizara en las fechas apropiadas para la siembra.

Un factor que puede implementarse al proyecto es la creación de un fondo de capitalización en cada una de las comunidades para que cada familia beneficiada aporte con un valor monetario y que con este se le pueda dar sostenibilidad al proyecto como por ejemplo en el momento que se necesiten pie de cría, semillas o asesoría profesional y así lograr que el proyecto continúe y que sea extensivo al total de la población.

Un aspecto importante que podríamos ver como debilidad en la ejecución del proyecto es que este fue ejecutado en un periodo de seis meses cuando se había proyectado en el convenio realizarlo en un año, esto se debió principalmente a que se empleo un periodo de tiempo de aproximadamente 4 meses en la selección de municipios y veredas a beneficiar por lo tanto lo que es la operatividad directa del proyecto en el campo empezó en el mes de junio y teniendo en cuenta la magnitud del mismo todos los procesos tanto logísticos como operativos e informativos se tornaron dispendiosos puesto que se tuvo que trabajar con 45 municipios y 11.594 familias en muy corto tiempo originándose algunas dificultades con los usuarios y con el suministro de la información dada la premura del tiempo.

Se puede plantear como posible solución que la selección de municipios y beneficiarios a participar se realice de acuerdo al interés y a la disponibilidad que tengan las alcaldías de efectuar la cofinanciación y por consiguiente pasar a seleccionar a los usuarios de acuerdo al cumplimiento de los requisitos exigidos por el proyecto y la situación de vulnerabilidad y de ingreso familiar. Además con un proyecto de tal magnitud se debería proyectar un periodo de un año pero que efectivamente se ejecute en este lapso de tiempo.

Otra deficiencia se presento en el diligenciamiento de la información acerca de los usuarios en los formatos de fichas de caracterización los cuales se llenaban con datos de la persona cabeza de familia, su identificación, su cónyuge y la edad del grupo familiar pues este fue un procedimiento tardío puesto que no hubo una

previa capacitación de parte de la red nacional respecto al manejo y diseño de las mismas y las instituciones desconocían la utilización de estos formatos.

Se puede plantear como alternativa de mejoramiento y agilidad del proceso una previa y minuciosa capacitación del personal e instituciones a trabajar en el proyecto en donde se expliquen todos los pormenores que puede presentar la ficha y que se realice un ejercicio previo acerca del manejo de esta herramienta informativa y verificativa tan esencial para el proyecto.

5.5 Establecimiento de la Cobertura de la primera etapa del proyecto.

El programa de Seguridad Alimentaria busca contribuir en la solución al problema alimentario que vive el país, dada la acogida que el programa ha tenido y el apoderamiento de la filosofía por parte de los usuarios se pretende como meta a nivel, nacional llegar a atender a 600.000 familias significando unos 3.000.000 de usuarios para el año 2005, dando preferencia a familias que sean vulnerables al conflicto armado es decir que estén en riesgo de desplazamiento.

De esta manera se pretende que los pequeños productores cambien la actitud frente al uso de la tierra y que, además, realicen un rescate de saberes de su entorno social, cultural, y ambiental en donde participe todo el grupo familiar del agricultor.

En el departamento el proyecto alcanzó una gran cobertura, pues en comparación con los demás departamentos del país, el programa RESA implementado en Nariño trabajó con el mayor número de municipios por lo cual es reconocido como el proyecto más grande a nivel nacional.

El departamento tuvo una cobertura del 64%, ya que de los 64 municipios que conforman a Nariño el proyecto “Apoyo a la Seguridad Alimentaria de los Pequeños Productores Rurales del departamento de Nariño” consiguió llegar a 41 municipios y 4 Resguardos Indígenas, (Ver Anexo D) en los cuales se trabajó con las familias entregando los insumos a los beneficiarios y posteriormente capacitándolos acerca del manejo de estos bienes y de la filosofía del programa: “sembrar para no comprar los productos alimenticios que la tierra puede dar”.

Es así como el proyecto se posicionó en la mayoría de regiones que conforman el departamento las cuales están conformadas por los siguientes municipios:

Región Norte: San José de Alban, Belén, Buesaco, Colón, La Unión, San Bernardo, San Pablo, Resguardo de Aponte.

Región Sur: Aldana, Contadero, Resguardo de Males, Cuaspud, Cumbal, Funes, Guachucal, Ipiales, Resguardo de Muses, Puerres, Pupiales.

Región Occidente: Ancuya, La Llanada, Linares, Ospina, Providencia, Samaniego, Santacruz, Sapuyes, Tuquerres, Resguardo de Guachaves.

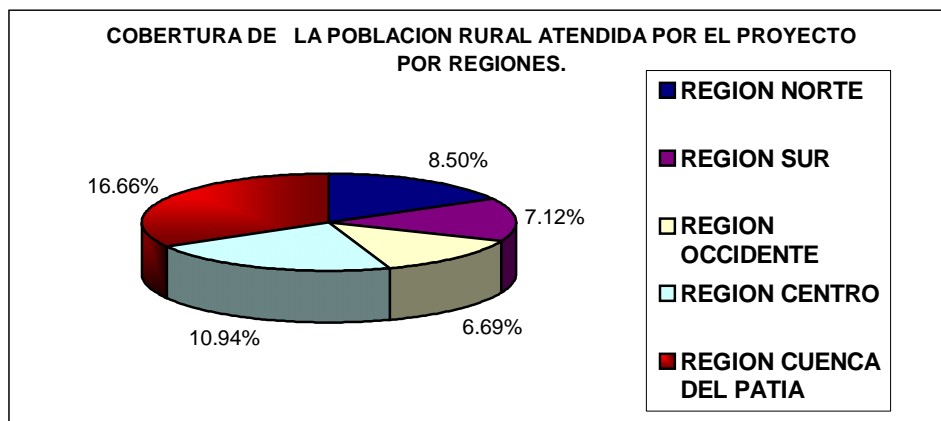
Región Centro: Chachagüi, Consacá, El Peñol, El Tambo, La Florida, Nariño, Pasto, Sandoná, Yacuanquer.

Región Cuenca del Patía: Arboleda, Los Andes, San Lorenzo, San Pedro de Cartago, Taminango.

A nivel de municipios el proyecto ha alcanzado un nivel de cobertura amplio sin embargo, a nivel de población rural de los 41 Municipios y 4 resguardos participantes, hasta el momento la primera fase del proyecto a beneficiado aproximadamente el 8.4% de la población respecto al total de la población rural de las regiones participantes.

De las cuales la Región Cuenca del Patía sobresale como la región con mayor cobertura del proyecto (Ver Figura 5.) ya que de las 51.026 personas de la población rural fueron atendidas 8.503 personas lo cual representa el 16.66% del total de la población rural de los municipios pertenecientes a esta región.

Figura 5.



Fuente: Departamento de Estadística DANE. – Este Informe.

En orden de cobertura le sigue la Región Centro la cual alcanzó el 10.94% del total de la población rural, ya que de las 142.237 personas pertenecientes a la zona rural fueron beneficiadas por el proyecto 15.558 personas del total de los municipios de esta región.

La región que presenta una menor cobertura de beneficiarios a nivel de la población rural es la Región Occidente, en esta región se alcanza una cobertura del 6.68%, pues de los 164.585 habitantes en la zona rural fueron participes del proyecto 11.007 personas.

Lo anteriormente expuesto se debe a que la asignación de familias beneficiadas en los municipios estuvo sujeta en parte a la cuota de cofinanciación que las alcaldías de los entes territoriales estuvieran dispuestas a aportar, por tanto, por cada millón de pesos asignado por la alcaldía los demás cofinanciadores aportaban 3 millones de pesos mas, dicha suma de dinero permitía establecer un determinado número de familias participantes del proyecto en cada municipio.

Es así como las alcaldías que asignaron mayores recursos al proyecto consiguieron que los respectivos municipios gozaran de una mayor población atendida y viceversa por lo cual al comparar el total de población rural atendida de los municipios se puede decir que el nivel de cobertura no es muy representativo en cuanto a regiones apreciándose esto en los niveles de cobertura expuestos en el Cuadro 8. que se muestra a continuación:

Cuadro 8. NIVEL DE COBERTURA DEL PROYECTO A NIVEL DE LAS REGIONES DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO.

REGION	Municipios y/o Resguardos	Población Zona Rural	Población Beneficiada por Proyecto	Nivel de Cobertura del Proyecto en la Región
NORTE	San José de Alban	14163	759	8.50%
	Belén	3054	666	
	Buesaco	16850	1091	
	Colón	8294	1138	
	La Unión	27771	1176	
	San Bernardo	8451	986	
	San Pablo	21110	1015	
	Resguardo de Aponte	1315	1756	
SUR	Aldana	8087	1033	7.12%
	Contadero	6131	393	
	Resguardo de Males	6648	204	
	Cuaspud	6080	617	
	Cumbal	23017	1834	
	Funes	5007	428	
	Guachucal	17914	609	
	Ipiales	19531	871	
	Resguardo de Mueses	1996	346	
	Puerres	10327	1278	
Pupiales	16612	1025		
OCCIDENTE	Ancuya	14104	688	6.69%
	La Llanada	5838	513	
	Linares	17399	357	
	Ospina	6050	905	
	Providencia	10365	1730	
	Samaniego	55168	1940	
	Santacruz	12445	1423	
	Sapuyes	7251	1107	
	Tuquerres	34852	1761	
	Resguardo de Guachaves	1113	583	
CENTRO	Chachagüi	10282	1037	10.94%
	consacá	11114	587	
	El Peñol	7044	410	
	El Tambo	22963	832	
	La Florida	19040	1595	
	Nariño	3868	876	
	Pasto	42224	5460	
	Sandona	18031	1276	
	Yacuanquer	7671	3485	
	CUENCA DEL PATIA	Arboleda	5825	
Los Andes		10729	839	
San Lorenzo		15807	727	
San Pedro de Cartago		5696	313	
Taminango		12969	531	
TOTAL REGIONES				8.4%

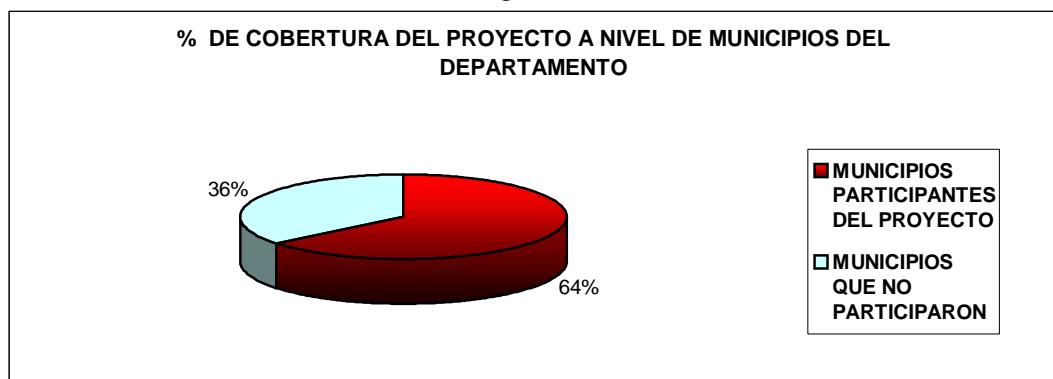
Fuente: Departamento de Estadística DANE. – Este Informe.

Los municipios a donde no alcanzo llegar el proyecto son:

Barbacoas, Córdoba, Cumbitara, Chachagüi, El Charco, El Rosario, El Tablón de Gómez, Francisco Pizarro, Güaitarilla, Gualmatán, Iles, Imues, La Cruz, La Tola, Magüi, Mosquera, Olaya Herrera, Policarpa, Potosí, Roberto Payan, Santa Bárbara, Tangüa, Tumaco.

Estos Municipios representan el 36% del total de municipios del departamento, (Ver Figura 6.) lo cual es un porcentaje representativo y por tanto es de gran importancia que el proyecto llegue a estos lugares dando una cobertura total del departamento, además se lograría contribuir a las deficiencias de seguridad alimentaria que se presentan en estas regiones.

Figura 6.



Fuente: Departamento de Estadística DANE. – Este Informe.

Para implementar el proyecto de una manera optima se tendrían en cuenta las condiciones y particularidades de cada municipio para asignar los insumos agrícolas y pecuarios de acuerdo a los cultivos que la comunidad tradicionalmente ha sembrado y cultivado y así afianzar sus costumbres y por ende motivar el arraigo a su tierra y sobre todo la filosofía del programa “Sembrar para no comprar los productos alimenticios que la tierra puede dar”.

El Comité de Cafeteros como ejecutor del proyecto realizó un esfuerzo muy amplio y contribuyo a que el departamento se beneficiara de este proyecto el cual aporta a mejorar la calidad de vida de los pequeños productores agrícolas, especialmente lo que se refiere al tema de nutrición de las familias de la zona rural.

Se sugiere entonces la implementación del proyecto en las zonas que incluyen los 23 municipios del departamento pues se considera que todos necesitan de un programa social que ayude a prevenir el desplazamiento de la zona rural y que además impulse la permanencia del pequeño productor en el campo, pues en todas las zonas aunque en niveles diferentes se encuentra carencia en cuanto a condiciones necesarias de seguridad alimentaria.

De esta manera se logrará ampliar el nivel cobertura del proyecto, en cuanto a porcentaje de población de la zona rural beneficiada y en cuanto a porcentaje de municipios participantes de este proyecto.

El interés de las instituciones cofinanciadoras es ampliar el nivel de cobertura a nivel interno de los municipios, teniendo en cuenta que los usuarios tienen acceso una sola vez al proyecto, se desea trabajar con la población de la zona rural que aun no ha participado en este, por lo cual la ejecución de una segunda fase del proyecto ya ha sido planteada a los entes territoriales y ellos han respondido afirmativamente a la participación en el mismo, por tanto su interés real se ve demostrado con el envío de las disponibilidades presupuestales de los diferentes municipios, las cuales indican el monto de dinero que desean invertir en el proyecto. Ver Cuadro 9.

Cuadro 9. APOORTE DE LOS MUNICIPIOS A LA SEGUNDA FASE DEL PROYECTO “APOYO A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO”

No	MUNICIPIOS	VALOR DE LA COFINANCIACION	FAMILIAS BENEFICIADAS
1	ALDANA	\$ 15,000,000	180
2	CUMBAL	\$ 20,000,000	240
3	GUACHUCAL	\$ 15,000,000	180
4	IPIALES	\$ 15,000,000	180
5	NARIÑO	\$ 20,000,000	240
6	OSPINA	\$ 20,000,000	240
7	PROVIDENCIA	\$ 30,000,000	360
8	PUERRES	\$ 15,000,000	180
9	TUQUERRES	\$ 30,000,000	360
10	YACUANQUER	\$ 35,000,000	420
11	Resg. De APONTE	\$ 30,000,000	360
12	SAPUYES	\$ 25,000,000	300
13	CUASPUD	\$ 20,000,000	240
TOTAL		\$ 290,000,000	3,480

Fuente: Esta investigación.

A futuro se espera lograr cubrir el total de la población de la zona rural del departamento, buscando que las familias beneficiadas las cuales tienen acceso una sola vez en su vida al proyecto, logren darle sostenibilidad al mismo haciendo un buen manejo de los insumos y que estos pasen de generación tras generación en la familia y perduren mediante los conocimientos adquiridos en la capacitación y los obtenidos mediante la experiencia y la tradición por el campesino en sus parcelas.

Se pretende, además, mejorar el nivel de calidad de vida de los pequeños agricultores que habitan en la zona rural pues ellos mejorarían su alimentación consumiendo los productos que se cultivan en las pequeñas parcelas y con el dinero que antes utilizaban para comprar los alimentos en las tiendas u otros comercios locales ahora pueden destinar estos recursos para ahorrar o invertirlos en educación, vestido y vivienda, logrando además un cambio de actitud de las personas que acojan el proyecto pues al darle sostenibilidad se beneficiaran a si mismos y a su grupo familiar, en cuanto a nutrición por lo cual el riesgo de padecer enfermedades disminuiría ya que el campesino realizara una alimentación más balanceada y nutritiva con los productos que cultive y coseche tales como: hortalizas, verduras y leguminosas entre otros.

CONCLUSIONES

- ❖ La Seguridad Alimentaria tiene como fin último asegurar el acceso de las personas pertenecientes a un núcleo familiar, a los alimentos básicos de una manera continua y sostenible.
- ❖ Una buena nutrición de la población eleva su productividad física y mental lo cual le ayuda a tener un mejor acceso a educación, por consiguiente, su desempeño contribuirá al desarrollo del país al ser productivo en el mercado laboral.
- ❖ El programa de Seguridad Alimentaria implementado en Nariño, pretende que el pequeño agricultor, con los insumos agrícolas recibidos los siembre en su parcela para que los alimentos cosechados los consuma con su familia, lo cual le mejorará la dieta alimenticia y disminuirá el gasto que realizaba al comprar estos mismos productos en los mercados locales.
- ❖ Después de haber sido ejecutada la entrega de insumos y la capacitación a los beneficiarios la condición más importante para darle sostenibilidad al proyecto es que la familia beneficiada le de una buena productividad a las huertas caseras, que aplique lo aprendido en la capacitación agrícola y pecuaria, le de buen uso a lo producido y que deje un excedente de la producción para cultivarlo en próximos años de tal manera que los insumos se preserven a largo plazo.
- ❖ Al considerar los estados de desnutrición en la población se hace referencia a la disponibilidad de los alimentos y el acceso a ellos, lo cual en las zonas vulnerables del departamento es muy limitado por el estado de pobreza que poseen estas poblaciones debido a la falta de ingreso y recursos económicos; En tal caso es indispensable que las alcaldías municipales participen con el aporte de cofinanciación en proyectos que gozan inversión y apoyo económico de parte de las organizaciones internacionales y del Estado, dicha participación garantizará el acceso al programa de Seguridad Alimentaria de muchas familias que viven en condiciones de desnutrición.

- ❖ El Comité de Cafeteros de Nariño para lograr resultados positivos que beneficien a la comunidad después de implementar los proyectos es necesario que realice un seguimiento minucioso a los usuarios que participan en estos programas.

- ❖ Es de gran relevancia que los entes territoriales destinen un rubro de dinero exclusivamente para financiar proyectos de Seguridad Alimentaria para que el proceso de selección de usuarios en el momento de desarrollar un proyecto no se torne tan limitado, pues estos son esenciales para el bienestar de la población en general.

- ❖ El formato de ficha de caracterización es una herramienta indispensable en el registro de usuarios por tanto se debería dar mayor capacitación a instrucción en cuanto al manejo de la misma para que el acceso a la información sea rápido y fidedigno.

- ❖ Los proyectos de inversión social en los cuales se trabaja con población vulnerable el éxito y sostenibilidad de los mismos depende del uso y la seriedad con que esta población los maneje de lo contrario estos proyectos serían inútiles en cuanto a impacto futuro y se convertirían en soluciones coyunturales a corto plazo.

BIBLIOGRAFIA

AGROCADENAS. (2003) “La Cadena en Colombia” Santa fe de Bogotá. Abril. [On line]: <<http://observatorio.agrocadenas/Colombia>> Consultado en agosto 10 de 2004.

INSTITUTO COLOMBIANO DE NORMAS TÉCNICAS. Normas colombiana para la presentación de tesis y otros trabajos de grado. Quinta Actualización Santa Fe de Bogotá D.C. ICONTEC,1996. 24p.

MENDEZ ALVAREZ, Carlos Eduardo “Metodología para Elaborar Proyectos” Primera Edición. Mc GRAW HILL. Santa Fe de Bogota. Colombia. .1995. 170 Pp.

Programa de Geografía. “La Universidad de Nariño”. San Juan de Pasto. Diciembre. [On line]: <<http://geoudenar.homestead.com>> Consultado en Noviembre 30 de 2004.

RED DE SOLIRADIDAD SOCIAL. Programa de Seguridad Alimentaria. Informe Unidad Territorial Nariño. Bogota. Colombia. 2004

SERRANO, Eduardo. La seguridad Alimentaria una condición del desarrollo. En: Plan Nacional de Alimentación y Nutrición: Seguimiento del acceso a ls alimentos y de la seguridad alimentaria. Cali: CIAT. 1990. 50p.

ULLOA PACHECO, Carolina. (2003). “Investigación en Extensión y Servicios de Apoyo”. Bogotá, Colombia. Agosto. [On line]: <<http://federacióncafé \Extensión federación/nacional/cafeteros/colombia>>. Consultado en agosto 20 de 2004.

Universidad de Nariño. “Reseña Histórica UDENAR” San Juan de Pasto. Diciembre. [On line]: <<http://www.udenar.edu.co>>. Consultado en noviembre 30 de 2004.

ANEXOS

ANEXO A.

**PROGRAMA RED DE SEGURIDAD ALIMENTARIA RESA – RSS
APOYO A SEGURIDAD ALIMENTARIA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES DEL
DEPARTAMENTO DE NARIÑO
RSS - GOBERNACIÓN DE NARIÑO – COMITÉ DE CAFETEROS DE NARIÑO**

ACTA DE REUNION No. _____

VEREDA: _____

TEMA: _____

LUGAR: _____ **FECHA:** _____

HORA DE INICIO: _____ **HORA DE FINALIZACION:** _____

En presencia de:

Se da inicio a esta reunión, de acuerdo con el siguiente orden del día:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____
5. _____

CONCLUSIONES

ACUERDOS Y COMPROMISOS

Para constancia se firma, en _____ a los _____ días del mes de _____ del año 2004.

TÉCNICO RESPONSABLE:

VEEDOR:

FIRMA: _____

FIRMA: _____

C.C. No:

C.C. No:

Anexo: Lista de asistentes

**ANEXO C.
ACTA DE ENTREGA DE INSUMOS**

**FEDERACION NACIONAL DE CAFETEROS DE COLOMBIA
COMITÉ DE CAFETEROS DE NARIÑO.
APOYO A LA SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES
RURALES DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO.**

LUGAR: _____ **FECHA:** _____ **AÑO 2004.**

Resguardo de: _____ **Vereda:** _____

Descripción del artículo entregado por beneficiario:

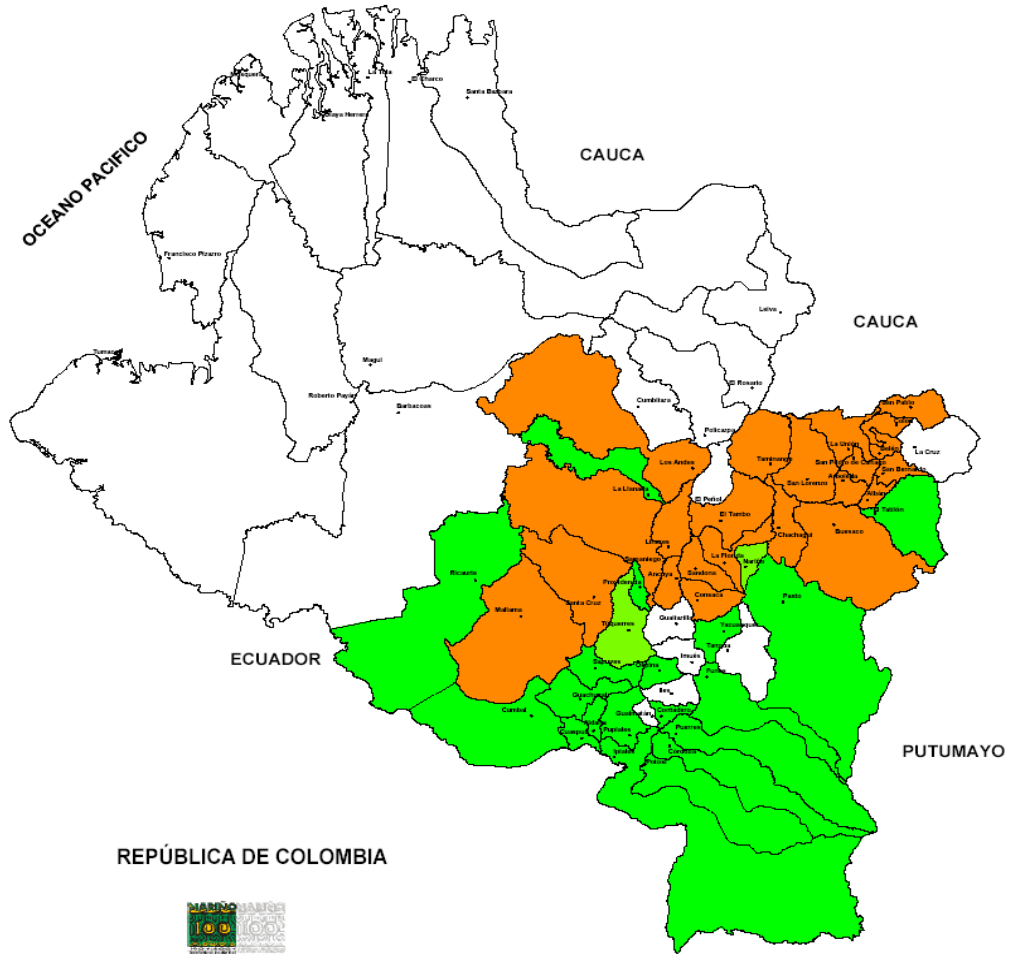
No	NOMBRES Y APELLIDOS	CEDULA	UNIDADES ENTREGADAS	FIRMA BENEFICIARIO
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
13				
14				
15				

C.C. No:
VEEDOR

C.C. No:
TECNICO RESPONSABLE

ANEXO D. Cobertura del Proyecto en el Departamento a nivel de Municipios.

MUNICIPIOS RESA NARIÑO PROYECTO SEGURIDAD ALIMENTARIA



REPÚBLICA DE COLOMBIA



GOBERNACIÓN
DE NARIÑO

FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN
AGROPECUARIO
Departamento de Nariño

MUNICIPIOS RED DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (RESA)

FUENTE CARTOGRÁFICA:
INSTITUTO GEOGRÁFICO "AGUSTÍN CODAZZI"
Mapa físico político de la Cuenca Cachi-Quailara. Mira Mataje. Departamento de Nariño, 2003. Mapa a escala
Imágenes de satélite Landsat 7 Nos. 9-59, 9-60, 10-58 y 10-59 de los años 2000, 2001 y 2002.

Esferoide Internacional de Hayford 1924. Proyección Conforme de Gauss Colombia. Origen Zona 1,
Coordenadas Geográficas 4° 35' 56" 57" Latitud N, 77° 04' 51" 30" Longitud W.
Datum Observatorio Astronómico de Bogotá.

ELABORACIÓN E INTERPRETACIÓN TEMÁTICA:
GOBERNACIÓN DE NARIÑO, SECRETARÍA DE AGRICULTURA Y MEDIO AMBIENTE, 2004

Escala de Publicación: 1:450000

CONVENCIONES

Verde: Municipios no cafeteros
Naranja: Municipios Cafeteros

Alban	La Unión
Atalaya	Lelva
Arroya	Linares
Arboleda	Los Andes
Barbacoas	Magul
Belen	Mallas
Buesaco	Mosquera
Chacabugui	Nariño
Calon	Olaya Herrera
Caracas	Quilichao
Contratación	Pasto
Cordoba	Poltopamba
Cuaspud Carlota	Potosi
Cumbal	Providencia
Cumbitara	Puerres
El Chirico	Pupiales
El Peñol	Ricaurte
El Rosario	San Benito
El Tabilon	Bamariego
El Tambo	San Lorenzo
Francisco Pizarro	San Pablo
Funes	San Pedro de Cartago
Guachulac	Santana
Guaitaria	Santa Barbara
Guaitatán	Santa Cruz
Itatí	Sapuyes
Itatí	Tambora
La Cruz	Tangua
La Florida	Tununo
La Llanada	Tuquerres
La Tota	Yacuanquer