

**ANALISIS ECONOMICO DE NARIÑO**  
**SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**  
**1989 – 1999**

**MONICA ALEXANDRA ALVAREZ ZAMBRANO**  
**DIEGO FERNANDO CASTRO VILLARREAL**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS**  
**SAN JUAN DE PASTO**  
**2001**

**ANALISIS ECONOMICO DE NARIÑO**  
**SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**  
**1989 – 1999**

**MONICA ALEXANDRA ALVAREZ ZAMBRANO**  
**DIEGO FERNANDO CASTRO VILLARREAL**

**TRABAJO DE GRADO PRESENTADO COMO REQUISITO PARA OPTAR EL**  
**TITULO DE ECONOMISTA**

**PRESIDENTE:**  
**EC. ARMANDO PATIÑO**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS**  
**SAN JUAN DE PASTO**

**2001**

## **AGRADECIMIENTOS**

**FERNANDO BEDOYA BARCO.** Magíster en economía. Director de Cuentas Regionales de Nariño. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.

**JAIME CARDONA QUIJANO.** Economista. Coordinador de Cuentas Regionales de Nariño. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.

**Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño.**

**MARTA GUERRERO M.** Secretaria Cuentas Económicas de Nariño. Universidad de Nariño.

**ARMANDO PATIÑO.** Presidente de tesis. Economista Universidad de Nariño

**OLIVA PATIÑO MUÑOZ.** Secretaria Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Universidad de Nariño. Programa Economía.

**A DIOS:**

Por la vida.

A mi Madre: Hilda Zambrano.

Por su esfuerzo y Sacrificio.

A mi novio: Carlos Javier Florez.

Por su Tolerancia y Apoyo Incondicional.

A mi sobrina: Angela Sofía.

A Mis hermanos: Oscar, Byron y Mario Fernando.

A mis primos: Daniel y Nasly.

**MONICA.**

**A Dios.**

A mi hijo(a) que es mi inspiración y mi razón de ser.

A mi Madre:

Aura Villareal por su Apoyo Incondicional.

A: Cruz Stella

Porque siempre confió en mi.

A mis Amigos:

Eduardo, Martín y Alexander.

**DIEGO**

## TABLA DE CONTENIDO

	Pág
INTRODUCCIÓN	1
OBJETIVOS	3
JUSTIFICACIÓN	4
1. MARCO TEORICO	6
1.1 Antecedentes.	6
1.2 Desarrollo de la industria en Nariño.	6
1.3 Origen de la industria en Nariño.	7
2. DEFINICION, ESTRUCTURA E IMPORTANCIA DEL SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA.	12
3. METODOLOGIA DE CALCULO	23
4. ANALISIS DE LA CUENTA DE PRODUCCION DEL SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA	26
4.1 ANALISIS INTRASECTORIAL	26
4.2 INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD	28
4.3 INDICADORES DE PARTICIPACIÓN	31
4.4 DESEMPEÑO DEL SECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA	32
5. CONCLUSIONES	
6. RECOMENDACIONES	
BIBLIOGRAFIA	

## **GLOSARIO**

**CONSUMO INTERMEDIO (CI):** esta compuesto por todos los bienes y servicios utilizados en el proceso productivo, en donde se consumen destruyen e incorporan en el producto final; ejemplo de ello son las materias primas, energía, combustible, etc. No incluye el costo invertido de capital fijo.

**EXCEDENTE BRUTO DE EXPLOTACION (EBE):** es el resultado de la diferencia del valor agregado y la remuneración de los empleados. Hace referencia al margen de utilidad o pérdida bruta de las empresas públicas no financieras y las instituciones financieras.

**REMUNERACION A LOS ASALARIADOS (RA):** es el valor de los pagos por nomina que los empleadores hacen a sus empleados por conceptos tales como servicios personales, sueldos, salarios en dinero o en especie, aportes patronales, entre otros.

**VALOR AGREGADO (VA):** se entiende como el nuevo valor creado en el proceso productivo, considerando solamente lo que cada unidad o agente aporta a la producción regional, es decir, el valor de los servicios producidos menos los utilizados en la producción. La sumatoria de los Valores Agregados determina el PIB regional o nacional.

**VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION (VBP):** La Producción Bruta se define como los ingresos brutos de la actividad productiva, fruto de las transacciones económicas realizadas por los individuos a los cuales no se les ha deducido el valor de los bienes y servicios utilizados en la producción.



## **RESUMEN**

El objetivo del trabajo es analizar el desenvolvimiento del subsector pequeña industria en el periodo comprendido entre 1989-1999. La metodología utilizada para desarrollar el análisis del subsector esta basada en la información suministrada por el CEDRE para los años 1989 a 1999. además la información recolectada en la Cámara de Comercio de la Ciudad de Pasto sobre las industrias que cuentan con menos de 10 trabajadores.

En el Departamento de Nariño la Pequeña Industria como unidad económica ha jugado un papel clave en años recientes debido a que el problema del empleo alcanza una alta prioridad, también por proveer de ingresos y productos a estratos populares. Estas unidades económicas han permitido el trabajo debido a que los ingresos que genera este sector permiten el desarrollo económico familiar de un nutrido grupo de Nariñenses que de no existir este sector estarían destinados a soportar mayores desigualdades.

El Departamento de Nariño, se encuentra en un estado de subsistencia, la alternativa para que salgan de esté estancamiento, es que los diferentes propietarios tengan acceso a programas de asesoría, capacitación y crédito especial, mediante programas específicos que exijan una adecuada coordinación con entidades oficiales y privadas cuyo fin sea aumentar su productividad.

## **SUMMARY**

The objective of the work is to analyze the development of the subsector Small Industry in the Period understood among 1989-1999. The methodology used to develop the analysis of the subsector this based on the information given by the CEDRE for the years 1989 at 1999. Also the information gathered in the Chamber of Commerce of the City of Grass on the industries that count with less than 10 workers.

In the Department of Nariño the Small Industry like economic unit has played a key paper in recent years because the problem of the employment reaches a high priority, also to provide from revenues and products to popular strata. These units economics have allowed the work because the revenues that it generates this sector allow the development economic relative of a nurtured group of Nariñenses that you/they would be dedicated to support bigger inequalities of not existing this sector.

The Department of Nariño, is in a state of subsistence, the alternative so that they leave of stagnation is, it is that the different proprietors have access to consultantship programs, training and special credit, by means of specific programs that demand an appropriate coordination with official and private entities whose end is to increase its productivity.

## INTRODUCCIÓN

El proyecto tiene como fin realizar un análisis sobre la dinámica y evolución del subsector económico de la “pequeña industria” en Nariño.

Tradicionalmente la pequeña empresa puede reaccionar con mayor flexibilidad a las cambiantes condiciones del entorno y le es más fácil especializarse en la producción de series cortas y prototipos de especificidad. La pequeña industria Nariñense experimenta problemas de escala, de actualización tecnológica, de acceso al crédito y a la asesoría técnica, y no cuentan con una gestión empresarial totalmente profesionalizada.

Es importante resaltar que se realizara el análisis del subsector, teniendo en cuenta la actualización de datos para el año 1999 realizada por la oficina de cuentas económicas de Nariño (CEDRE); dicha actualización servirá para mantener la base estadística. Una vez dado esto será posible determinar la influencia de este subsector en el desarrollo económico – social, así como poder acceder a analizar la problemática, que fallas y obstáculos están impidiendo su mayor desarrollo y aquellos factores que son le son favorables.

De acuerdo con lo planteado anteriormente, la primera parte de este estudio es lo concerniente al análisis de los antecedentes, fue así como se realizo la búsqueda

bibliográfica en libros y revistas, en documentos e informes referentes al comportamiento de la industria en Nariño. La información que se recopiló de estas fuentes bibliográficas, se anexan en parte en este trabajo.

La síntesis analítica se hará con énfasis en el periodo comprendido entre 1989 – 1999, basados en la información del trabajo de actualización de las cuentas de producción del subsector pequeña industria existente, como trabajo de tesis, en la oficina del CEDRE.

Los datos iniciales capturados en la cámara de comercio de la ciudad de Pasto, presentan un inconveniente debido a que los informantes o los propietarios de la pequeña industria reportan cierta información con deficiencia, por lo tanto la información que se obtuvo en esta entidad se la toma tal como esta registrada.

## **OBJETIVOS**

### **OBJETIVO GENERAL**

Analizar el subsector pequeña industria en el periodo comprendido en los años 1989 – 1999, conociendo las causas de su variación, su participación en el sector y la evolución del mismo teniendo en cuenta los agregados macroeconómicos departamentales y la correlación de la evolución de este sector con respecto a los índices nacionales y actualizar la cuenta de producción del subsector pequeña industria del departamento de Nariño del año 1999

### **OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- Realizar un análisis del comportamiento que ha tenido el subsector pequeña industria durante el periodo 1989 – 1999
- Establecer cuales son los principales factores que determinan su dinámica y evolución.

## **JUSTIFICACION**

Al realizar un análisis de las cuentas regionales, mas concretamente del subsector pequeña industria, además de la actualización del año 1999, como información más actual posible de ser suministrada, nos brinda la oportunidad de obtener un registro detallado de casi todas las actividades económicas presentes, para luego ser incluidas en un formato de cuentas que permiten obtener una presentación más simple del sistema económico.

El análisis de este sector adquiere un matiz de importancia, si tenemos en cuenta que es la actividad más representativa, por su relevancia económica, en la región. Sin embargo, el grado de participación ha venido en decaimiento, junto a una reducción en los índices de inversión, ocurriendo lo mismo con el valor agregado y una creciente disminución del trabajo regional.

Teniendo realizada la actualización y análisis del subsector, se podrá determinar su participación regional o nacional, y hacer un análisis comparativo con respecto a los demás subsectores.

La información que se suministra puede servir de apoyo a futuras investigaciones en este campo que poco interés ha generado en las autoridades pertinentes.

La dinámica de la región demuestra que no existen grandes empresas, sino una buena cantidad de pequeñas unidades económicas, sin planificación y sin que cuente con la positiva presencia del estado, para tener accesos a las líneas de asistencia técnica y crédito de fomento que colaboren en su progreso.

La baja productividad que caracteriza a la pequeña industria en Nariño debe convertirse en un punto central de atención por parte de las autoridades centrales, implementando un contacto directo con estas pequeñas unidades para conocer sus necesidades de inversión y proyectos; es necesaria la prestación de asesoría y capacitación, la formación empresarial y el apoyo certifico; todo esto a favor de mayores oportunidades para la creación de nuevas pequeñas industrias que beneficien al conjunto de la población.

## **1. MARCO TEORICO**

### **1.1 ANTECEDENTES**

### **1.2 DESARROLLO INDUSTRIAL DE NARIÑO**

El departamento de Nariño no ha podido alcanzar un grado de desarrollo significativo, dentro del contexto nacional. Presenta un marginamiento industrial y su aislamiento geográfico es uno de los limitantes que no le han permitido beneficiarse de la trayectoria evolutiva económica al interior de la nación, participar del movimiento de apertura de su economía hacia el exterior y alcanzar grados de desarrollo similares a las de otras regiones del país; toda vez que ellas cuentan con disponibilidad de capital capaz de realizar inversiones continuas en sectores nuevos de la economía, logrando de esta manera un desarrollo sostenido. En consecuencia Nariño no ha creado una acumulación de capital que le permita una inversión y le abra camino a su desarrollo<sup>1</sup>.

Aspectos nacionales e internacionales han repercutido en el desenvolvimiento de la industria Nariñense, caso concreto es el de la sustitución de

---

<sup>1</sup> REVISTA BOGA. Informe Especial: Desarrollo de Nariño, La Transformación es la Clave. Pasto, agosto de 1990.



importaciones, que por su condición geográfica no fue tenido en cuenta para el proceso de industrialización, ya que buscó puntos más estratégicos para su desarrollo.

### **1.3 ORIGEN DE LA INDUSTRIA EN NARIÑO**

Nuestros aborígenes desarrollaron en un comienzo algún tipo de actividad industrial, pues como unidad de cambio utilizaban metales preciosos que los transformaban en obras de mucha calidad e imaginación.

Los oficios que habían progresado como la alfarería, la talla de piedra, los tejidos, la orfebrería, en el caso de los pastos testifican el adelanto alcanzado por las fuerzas productivas.

Según el testimonio de Cieza de León en su “crónica del Perú” existían hacia 1540 algunos molinos de trigo que se beneficiaban de la abundancia del grano en las campiñas del Valle de Atriz. También se utilizó harinas para la elaboración de pan, por esto se considera las industrias molineras y panificadoras pioneras de la industria en el departamento de Nariño<sup>2</sup>.

Para comienzos del siglo XVI, existían en la villa de Pasto, fábricas de tejas y ladrillos y se elaboraban textiles ordinarios de lana y algodón. Las

---

<sup>2</sup> AVILA, Rito Hernán. El Desarrollo Industrial en Nariño. Fotocopias. Pasto, 1990.

denominadas industrias para aquel tiempo tenían un notable incremento; se encontraban talleres de carpintería, sastrería, zapatería, herrería, cerrajería, fundición de metales, sombrerería, tejido de lana, de algodón, etc.

A comienzos del siglo XX en Pasto y en toda la región, se inicia la cadena productiva hacia el capitalismo industrial o al menos florecía la industria domiciliaria. No teniendo una comunicación física ni de los medios de prensa o libros, los productores Nariñense tuvieron que valerse por sí mismos es así como en la construcción de máquinas llegaron a elaborarlas por sus propios medios y en todos sus elementos:

Pianos, órganos, telares, morteros, etc. Eso sin mencionar el hecho de que en las guerras nuestros artesanos, prepararon por sí mismos la pólvora.

El estricto control de España quien no podía permitir que hubiera competencia en la producción y comercialización de los productos manufacturados. Para Nariño, por la dificultad para el acceso por esta zona, y la casi inexistencia de vías de comunicación, la política fiscal implantada por el sistema español no permitió una primera acumulación de capital ni un despegue hacia una producción que rompiera la economía localista.

Pasto siguió siendo conservador, casi no había cambiado, sus dirigentes eran los mismos y los mismos artesanos seguían ejecutando diferentes acciones.

Durante la primera administración del departamento de Nariño en 1904, la política gubernamental en materia de desarrollo económico pretendió crear una infraestructura científica – tecnológica, que prepare, desarrolle y aumente el recurso humano, que satisfaga la demanda empresarial, el sector productivo y le sector gobierno, para proveerse de profesionales capaces de guiar el desarrollo. Un sector productivo que conjugue las modernas técnicas de la producción, tanto agropecuarias como comerciales y que estos dos den pie para el afloramiento de una incipiente industria<sup>3</sup>.

En 1907 las actividades productivas de tipo industrial que estaban desarrolladas eran la talabartería, cuyos productos se vendían en Colombia y Ecuador, la carpintería, la herrería, tejidos de lana y algodón, fique y de fibras vegetales, la construcción de máquinas y el barniz de Pasto. También a comienzos del siglo XX se instala en Pasto fábricas de velas, se montan aserríos, telares de textiles y una planta de energía eléctrica.

Otras regiones se lanzaron por el camino de la industrialización con mayor anticipación que nuestra región, debido a un sinnúmero de contradicciones, que no permitieron jerarquizar las necesidades de la región, mientras las otras regiones del país comenzaban a centrar bases firmes en la Industria.

---

<sup>3</sup> Ibídem.

Paradójicamente la guerra con el Perú en 1932, permitió a Nariño incorporarse a la economía del país favoreciendo de paso la comunicación con el Putumayo. El asalto a Leticia obligó al estado a construir una vía fácil de acceso al norte de la nación esto fue algo que desde largos siglos se había codiciado, una vía que abriera campo para la exportación de sus productos y le diera libertad de poder económico y cultural que hasta el momento tenía Ecuador sobre Nariño.

El aumento de la capacidad adquisitiva de la población fue base para la expansión de la demanda interna que impulsó el crecimiento de algunas factorías ya instaladas. Si embargo, por encima de las transformaciones viales en Nariño el atraso persistía y como anteriormente se lo menciona, la falta de empuje y decisión de los empresarios a importar bienes de capital necesarios para el desarrollo industrial. Cabe anotar que la acumulación de capital en Nariño ha sido baja, por eso la atracción de capitales hacia la industria Nariñense se disperso, porque, además, el mercado carecía de importancia y amplitud que tienen otros mercados centrales.

El bajo consumo y la producción de abastecimiento no absorbe toda la producción departamental agropecuaria, además, el mercado de manufacturas es muy restringido debido a la baja capacidad adquisitiva, o sea, la demanda efectiva para la producción industrial es muy baja. En estas condiciones la industria presentaba las siguientes características: predominio de inversiones de poco monto de capital, uso mínimo de maquinaria industrial y el predominio

de pequeñas unidades artesanales que producían en escalas reducidas para atender un mercado local restringido<sup>4</sup>.

---

<sup>4</sup> BOLAÑOS, Héctor. Cien Lecciones de Nariño. Imprenta del Departamento. Pasto, 1958.

## **2. DEFINICION, ESTRUCTURA E IMPORTANCIA DEL SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA.**

### **⊞ DEFINICION DE PEQUEÑA INDUSTRIA**

“La pequeña industria se caracteriza por la producción de bienes de consumo personal, con participación de mano de obra familiar y una relación capital trabajo muy baja. A esta modalidad pertenecen las empresas que ocupan menos de 10 trabajadores.<sup>5</sup>

La pequeña industria es un sector importante para nuestra región, ya que estas pequeñas unidades de producción se han convertido en una opción laboral para afrontar la crisis colombiana.

“La bondad de la pequeña industria como unidad económica en Colombia, ha sido clara, especialmente en años recientes en que las soluciones al problema de empleo alcanza la más alta prioridad también por proveer de ingresos y productos a estratos populares”.<sup>6</sup>

---

<sup>5</sup> REVISTA ECONOMICA CUC. No. 14. Santa Fe de Bogotá, septiembre de 1992.

<sup>6</sup> Ibídem.pp. 7

El hecho de que las pequeñas industrias, no se caractericen por permitir la acumulación de capital que es indispensable en nuestra sociedad y debido a la necesidad de estimular el ciclo ahorro - inversión no quiere decir que estas unidades no sean socialmente eficientes. El gran número de microempresas existentes, y la presencia tanto de precios competitivos en la casi totalidad de productos y servicios de la microempresa como de una demanda por estos productos y servicios son prueba fehaciente de la eficiencia social de estas empresas.

El desarrollo económico de la pequeña industria no esta excepto de problemas, la baja mentalidad de este tipo de organizaciones evidencia serios problemas y barreras que interfieren con el crecimiento y consolidación de estas empresas.

Uno de los problemas más agudo y quizá el mas señalado por los investigadores y por los empresarios es el mercado y la comercialización. El problema del mercadeo es la existencia de la alta competencia. La excesiva competencia genera claramente interrogantes sobre las posibilidades del crecimiento.

Vale la pena aclarar que el problema del mercadeo se ve agravado por razones estructurales de la creación de pequeñas organizaciones, que las lleva a agruparse con frecuencia en un escaso número de ramas de actividad económica, (confección, madera, y muebles en el sector industrial).

Las razones estructurales provienen de las limitaciones y el recelo natural de los empresarios para ubicarse en actividades distintas de aquellas que conocen perfectamente desde antes del momento de su creación.

Por lo dicho anteriormente las barreras de crecimiento de la pequeña industria son de orígenes diversos, todo lo cual lleva a que el vencimiento de estas barreras demande de las más diversas y variadas acciones.

La literatura sobre este sector señala con claridad que las estrategias existentes para ayudar al desarrollo de esta esfera en nuestra sociedad son de dos tipos. Aquellos que incrementan la productividad de las ocupaciones y, por ese medio, elevan su nivel de ingresos. La segunda es la de transferir parte de la fuerza de trabajo de las ocupaciones menos productivas hacia puestos de mayor productividad, sean estos del sector moderno o sector informal.

En general, las políticas dirigidas a concretar la primera de estas alternativas son de tipo microeconómico y es esta la alternativa que mayor desarrollo teórico ha tenido en el país. El trinomio capacitación, asesoría, crédito se caracteriza por tratar de impulsar el alza de la productividad media sectorial. Contribuye también a mejorar la racionalidad en la toma de decisiones del empresario, a darle nuevos elementos en su manejo empresarial y a hacerlo más consciente de fortalezas y debilidades de la empresa y de las oportunidades y amenazas de su entorno.



El desarrollo industrial de Nariño es incipiente, pues su aporte al producto y al empleo regional es muy bajo, además, la mayor parte de las ramas industriales se concentran en actividades correspondientes a la llamada industria liviana tradicional, con centros tecnológicos desactualizados.

#### **⌘ ESTRUCTURA DEL SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**

Este subsector pequeña industria contiene las siguientes actividades económicas, así:

#### **ACTIVIDAD 311: FABRICACION DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS EXCEPTO BEBIDAS**

Se produce en este subsector: Azúcar refinada, Arroz trillado, Harina de trigo, Aceites para mesa y cocina, Leche pasteurizada, Carne de pollo, Torta de soya, Margarinas, Galletas, Café trillado, Carne vacuna, Chocolate en pasta y confites.

#### **ACTIVIDAD 312: FABRICACION DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS DIVERSOS**

Los productos son: Alimentos balanceados para animales, Sal mineralizada, Concentrados para bebidas no alcohólicas, Café tostado y molido, CAFÉ SOLUBLE, Sal refinada, Polvo para preparación de postres, Gelatinas, concentrados deshidratados de gallina para sopas y otros.

### **ACTIVIDAD 313: INDUSTRIA DE BEBIDAS**

Los productos de esta agrupación son: Bebidas gaseosas no alcohólicas, Cerveza, licores, alcohol etílico, Refrescos, Agua.

### **ACTIVIDAD 321: FABRICACION DE TEXTILES**

Hace referencia a la Confección de prendas de vestir, así como también accesorios para la decoración del hogar.

### **ACTIVIDAD 322: FABRICACION DE PRENDAS DE VESTIR EXCEPTO CALZADO**

Se incluyen además de algún tipo de confección para damas y caballeros, la confección de ropa de trabajo.

### **ACTIVIDAD 323: INDUSTRIA Y PRODUCTOS DE CUERO EXCEPTO CALZADO Y OTRAS PRENDAS DE VESTIR**

Los principales productos del sector son: Cuero curtido de ganado vacuno, carteras, billeteras y similares.

### **ACTIVIDAD 324: FABRICACION DE CALZADO EXCEPTO EL DE CAUCHO VULCANIZADO O MOLDEADO DE PLASTICO**

Esta actividad incluye la elaboración de calzado y de elementos en madera para los mismos.

**ACTIVIDAD 331: INDUSTRIA DE LA MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA Y CORCHO EXCEPTO MUEBLES**

Los principales productos son: Madera contrachapada, Madera aglomerada, Madera aserrada, puertas, Closets, Ventanas y otros elementos de madera, Enchapados de madera, Forja, Carpintería metálica.

**ACTIVIDAD 332: FABRICACION DE MUEBLES Y ACCESORIOS EXCEPTO LOS QUE SON PRINCIPALMENTE METALICOS**

Se incluyen productos exclusivos de madera como son: Muebles, Gabinetes, etc., y también Tapizados, Elaboración de colchones, Almohadas y Cojines.

**ACTIVIDAD 341: FABRICACION DE PAPEL Y PRODUCTOS DE PAPEL**

Existen 4 productos característicos, así: Papeles de impresión y escritura, Carbón corrugado, Papeles fabricados de desecho (papel higiénico y similares) y ciertos productos elaborados con materiales producidos por los anteriores. Se destaca la Fabricación de bolsas de papel y polietileno, así como la elaboración de tarjetas y talonarios.

#### **ACTIVIDAD 342: IMPRENTAS, EDITORIALES Y CONEXAS**

Se incluyen las siguientes actividades: Fabricación de materiales didácticos, impresión de papelería (tipografías), Encuadernación, Fotocopias, Suministros gráficos, publicaciones.

#### **ACTIVIDAD 352: FABRICACION DE OTROS PRODUCTOS QUIMICOS**

Sus principales productos son: Productos farmacéuticos, Jabones y detergentes, Desinfectantes, Pinturas y lacas, Esmaltes, Champús, Dentífricos, Desodorantes, Fósforos, Pegantes, Parafina.

#### **ACTIVIDAD 354: FABRICACION DE PRODUCTOS DIVERSOS DERIVADOS DEL PETROLEO Y DEL CARBON**

Los principales productos son: Bloque de carbón, Mezclas asfálticas, impermeabilizantes asfálticos, grasas y aceites lubricantes, Thiner.

#### **ACTIVIDAD 355: FABRICACION DE PRODUCTOS DE CAUCHO**

Se encuentran los siguientes productos: Llantas, Calzado de caucho, Pegantes a base de caucho, Neumáticos.

### **ACTIVIDAD 356: FABRICACION DE PRODUCTOS DE PLASTICO**

Los principales productos son: Lamina de polietileno, Tubería de polivinilo, Tela plástica, Calzado plástico, Envases, Utensilios para mesa y cocina, sacos y empaques, Placas de aluminio, Mangueras de polietileno, Bolsas.

### **ACTIVIDAD 361: FABRICACION DE OBJETOS DE BARRO, LOZA Y PORCELANA**

Sus principales productos son: Azulejos y baldosas de porcelana, Utensilios de loza para la cocina y la mesa, lavamanos y retretes y accesorios de loza o porcelana para baño, Accesorios para uso eléctrico, Elementos de cerámica.

### **ACTIVIDAD 369: FABRICACION DE OTROS PRODUCTOS MINERALES NO METALICOS**

Principales productos de la agrupación. Cemento gris y blanco, Mezclas de concreto, Lamina ondulada de asbesto – cemento, Prefabricados de asbesto – cemento para la construcción, Ladrillo hueco y común, Tubos y baldosa de gres, Mallas metálicas, Productos de arcilla para construcción, tubería en concreto, tubos y postes.

### **ACTIVIDAD 371: INDUSTRIAS BASICAS DE HIERRO Y ACERO**

Pertenecen las actividades como: La fundición de hierro, Elaboración de arados, Maquinaria, Fabricación de productos de acero.

### **ACTIVIDAD 381: FABRICACION DE PRODUCTOS METALICOS EXCEPTO MAQUINARIA Y EQUIPO**

Se incluyen: Estructuras metálicas para edificaciones, Envases de hojalata, Alambre de púas, Alambre de hierro o acero, Ollas de aluminio, Esponja metálica, Clavos y puntillas, tornillos de hierro o acero, cerraduras para puertas, molinos manuales, cinceles y similares, Construcción de puertas, Ventanas, Marquetería y de estructuras metálicas, Fabricación de muebles de metal, Vitrinas, Cortineros, Puertas electrónicas, Soldaduras, Fundiciones.

### **ACTIVIDAD 382: FABRICACION DE MAQUINARIA EXCEPTO LA ELECTRICA**

Principales productos: Neveras de uso domestico y comercial, Estufas eléctricas de uso domestica, Estufas de gas, Partes para maquinaria agrícola, Aparatos para acondicionamiento de aire y calefacción, Filtros de aceite, fumigadores para agricultura y ganadería, extintores de incendio, Reconstrucción de repuestos.

### **ACTIVIDAD 383: FABRICACION DE MAQUINARIA, APARATOS, ACCESORIOS Y SUMINISTROS ELECTRICOS**

Aquí se incluyen: cables y alambres para instalaciones eléctricas, Televisores, Motores eléctricos, Baterías para automotores, Lavadoras eléctricas de ropa, Cables para instalaciones telefónicas, Bombillas, soldadura eléctrica, Interruptores eléctricos, brilladoras eléctricas, Balastos, Equipos de sonido.

### **ACTIVIDAD 390: OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS**

Principales productos: bolígrafos, Acuñación de monedas, Juguetería de material plástico y muñecas de juguete, Lapiceros y lápices de colores; Artículos para escritorio y oficinas, Cremalleras metálicas, Cepillos para dientes, Guantes industriales, Cintas para maquina de escribir, Elaboración de artesanías, aparatos ortopédicos, Elaboración de joyas, Trofeos, Medallas, Estampados, Flores artificiales.

## **⌘ IMPORTANCIA DEL SECTOR**

En el Departamento de Nariño la Pequeña Industria como unidad económica ha jugado un papel clave en años recientes debido a que el problema del empleo alcanza una alta prioridad, también por proveer de ingresos y productos a estratos populares.

Estas unidades económicas han permitido el trabajo debido a que los ingresos que genera este sector permiten el desarrollo económico familiar de un nutrido grupo de Nariñenses que de no existir este sector estarían destinados a soportar mayores desigualdades.

El subsector Pequeña Industria se considera importante en el sentido que absorbe mano de obra poco calificada que es desplazada de otros subsectores.



### 3. METODOLOGIA DE CALCULO

#### ⌘ UNIVERSO ESTADISTICO

Basados en la información que se tenía acerca de la actualización de los años 1.989 y 1.999 para la pequeña industria, además de información recolectada en la Cámara de Comercio de la ciudad de Pasto sobre las industrias que cuentan con menos de diez trabajadores.

#### ⌘ DEFINICION DE VARIABLES

Con el propósito de facilitar una mejor comprensión de la información que se va a desarrollar se presenta la definición de las principales variables que se tendrán en cuenta en el análisis del Subsector pequeña Industria:

**Producción** = Consumo Intermedio + Valor Agregado

**Valor Agregado** = Producción – Consumo Intermedio

**Excedente Bruto de explotación** = Valor Agregado – Remuneración a los Asalariados.

En conversiones las anteriores fórmulas serán tratadas así:

$$PCC = CI + VA$$

$$VA = PCC - CI$$

$$EBE = VA - RA$$

- **VALOR BRUTO DE LA PRODUCCION (VBP):** La Producción Bruta se define como los ingresos brutos de la actividad productiva, fruto de las transacciones económicas realizadas por los individuos a los cuales no se les ha deducido el valor de los bienes y servicios utilizados en la producción.
- **CONSUMO INTERMEDIO (CI):** esta compuesto por todos los bienes y servicios utilizados en el proceso productivo, en donde se consumen destruyen e incorporan en el producto final; ejemplo de ello son las materias primas, energía, combustible, etc. No incluye el costo invertido de capital fijo.
- **VALOR AGREGADO (VA):** se entiende como el nuevo valor creado en el proceso productivo, considerando solamente lo que cada unidad o agente aporta a la producción regional, es decir, el valor de los servicios producidos menos los utilizados en la producción. La sumatoria de los Valores Agregados determina el PIB regional o nacional.
- **REMUNERACION A LOS ASALARIADOS (RA):** es el valor de los pagos por nomina que los empleadores hacen a sus empleados por conceptos tales

como servicios personales, sueldos, salarios en dinero o en especie, aportes patronales, entre otros.

- **EXCEDENTE BRUTO DE EXPLOTACION (EBE):** es el resultado de la diferencia del valor agregado y la remuneración de los empleados. Hace referencia al margen de utilidad o pérdida bruta de las empresas públicas no financieras y las instituciones financieras.

#### ⌘ **CUENTAS DE PRODUCCION**

La CUENTA DE PRODUCCION A PRECIOS CONSTANTES es la valoración de las diferentes actividades a los precios de un año considerado como base; el propósito de una valoración a precios constantes es explicar la variación que se da en una variable a precios corrientes, o sea que la valoración en términos constantes permite observar la variación de los precios corrientes por incremento de cantidades y/o de precios.

**LA CUENTA DE PRODUCCION A PRECIOS CORRIENTES** puede definirse como la variación de las actividades a precios vigentes de un periodo.

## 4. ANALISIS DE LA CUENTA DE PRODUCCION DEL SUBSECTOR

### PEQUEÑA INDUSTRIA

#### 4.1 ANALISIS INTRASECTORIAL 1989-1999

Al analizar el comportamiento, de la pequeña industria con respecto a la economía regional se observa una leve similitud, ya que durante 1992 la pequeña industria tuvo un desempeño negativo del -1,41% a la par que la economía regional también caía al 0.01% (ver cuadro 1). Las causas del desempeño del subsector radican en fenómenos tales como el racionamiento energético y las acentuaciones de las medidas aperturistas.

#### CUADRO No 1

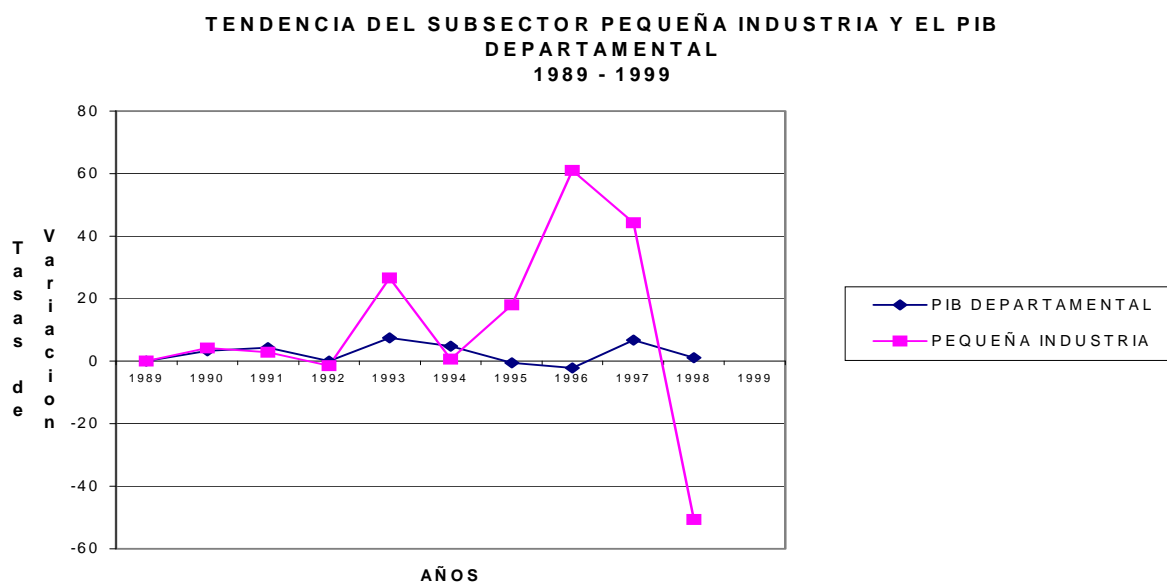
#### NARIÑO: SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA

#### TENDENCIA DEL SUBSECTOR Y DEL PIB DEL DEPARTAMENTO DE NARIÑO. PERIODO 1989-1999. (PRECIOS CONSTANTES DE 1990)

PERIODO	PIB REGIONAL (miles de \$)	TASA DE VARIACION (%)	SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA (miles de \$)	TASA DE VARIACION (%)	TASA DE PARTICIPACION (%)
1989	327.741.19		6.728.00		2.05
1990	339.024.82	3.4	7.007.00	4.15	2.07
1991	353.774.55	4.4	7.206.50	2.85	2.04
1992	353.816.00	0.01	7.105.10	-1.41	2.01
1993	380.383.15	7.5	8.998.10	26.64	2.35
1994	398.744.80	4.8	9.060.00	0.69	2.30
1995	396.197.88	-0.6	10.690.29	18	2.70
1996	387.483.00	-2.2	17.215.10	61	4.44
1997	414.578.76	6.7	24.835.80	44.27	6.00
1998	419.107.56	1.1	12.254.90	-50.66	2.92
1999	ND	ND	ND	ND	ND

FUENTE: Cuentas económicas de Nariño. CEDRE.

## GRAFICO No 1



Fuente: Cuentas económicas de Nariño. CEDRE

Sin embargo en 1996 y 1998, son años que exhiben comportamientos excepcionales en la pequeña industria y no reflejan la similitud mencionada con respecto a la economía de Nariño. Mientras durante 1996 la pequeña industria creció aceleradamente (69%), la economía de Nariño tuvo un desempeño negativo del -2.20%. (Ver cuadro 1). Además los síntomas de la recesión parecen haber afectado en mayor medida a la pequeña industria en Nariño, que a la economía regional en su conjunto. Pues así lo dejan ver las cifras de la evolución de la producción (-50.66% y 1.10% respectivamente). ver cuadro 1

La participación de la pequeña industria en el PIB del departamento de Nariño entre 1989 y 1998 ha tenido un comportamiento poco variable, ya que mientras en 1989 la pequeña industria representó el 2.05% de la producción total de la economía, para 1998 este indicador había permanecido prácticamente invariable (2.92%) en la participación de la economía de Nariño (ver cuadro 1).

En una primera aproximación las causas de este comportamiento tienen que ver con aspectos estructurales de la economía, que a su vez están condicionados por procesos históricos anteriores, tal como el proceso de acumulación del capital, en el que Nariño ha jugado un papel de proveedor de materias primas y de insumos.

## 4.2 INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD

**CUADRO 2**  
**NARIÑO: SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**  
**INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD**  
**PRECIOS CONSTANTES DE 1990. PERIODO 1989 – 1999**

**MILES DE PESOS**

<b>AÑOS</b>	<b>VALOR AGREGADO</b>	<b>NUMERO DE TRABAJADORES</b>	<b>PRODUCTIVIDAD LABORAL</b>
1989	6.727.976	371	18.135
1990	7.007.025	436	16.071
1991	7.206.454	444	16.231
1992	7.105.063	439	16.185
1993	8.948.113	458	19.537
1994	9.060.043	507	17.870
1995	10.690.292	629	16.996
1996	17.215.104	748	23.015
1997	24.835.797	1104	22.496
1998	12.257.779	564	21.734
1999	12.430.309	69	180.149

FUENTE: Calculo del autor con base en información del CEDRE.

Formula: Productividad laboral = valor agregado/numero de empleados.

Al analizar el indicador de productividad laboral se observan tres subperiodos, el primero va desde 1989 hasta 1992, el segundo comprende desde 1995 hasta 1998 y el tercero 1999. (Ver cuadro 2)

El primer subperiodo se caracteriza por una productividad inferior a 16.185 millones de pesos, al contrario el segundo subperiodo se caracteriza por una productividad laboral mayor al nivel ya mencionado, alcanzando el mayor pico durante 1996. (Ver cuadro 2)

En 1999 a pesar de la caída vertiginosa en el número de trabajadores la producción se incrementa al igual que la productividad. (Ver cuadro 2)

**CUADRO 3**  
**NARIÑO: SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**  
**INDICADOR EBE POR TRABAJADOR.**  
**PRECIOS CONSTANTES DE 1990**  
**PERIODO 1989 – 1999**

<b>Miles de Pesos</b>			
<b>AÑOS</b>	<b>EXCEDENTE BRUTO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>NUMERO DE TRABAJADORES</b>	<b>EBE POR TRABAJADOR</b>
1989	6.559.568	371	17.681
1990	6.825.662	436	45.655
1991	7.010.736	444	15.790
1992	6.908.685	439	15.737
1993	8.695.690	458	18.986
1994	8.755.938	507	17.270
1995	10.429.525	629	16.581
1996	16.845.790	748	22.521
1997	24.246.590	1104	20.151
1998	11.982.835	564	21.151
1999	12.152.014	69	176.116

FUENTE: Calculo del autor con base en información del CEDRE.

Formula: EBE Por trabajadores =  $EBE / No. empleados$

El indicador de EBE por trabajador, muestra al igual que el anterior indicador tres subperiodos. De 1989 a 1995 con productividades inferiores a 20.000 millones de pesos, de 1996 a 1998 con productividades superiores a este nivel y 1999 con niveles exageradamente mayores. (Ver cuadro 3)

Para los dos indicadores los fenómenos que más incidieron fueron: En el primer periodo la reactivación del Volcán Galeras, la Apertura Económica, y el racionamiento energético entre otros. La reactivación del Volcán Galeras. Ocasiono una incertidumbre colectiva afectando actividades como el comercio la construcción y la industria, la consecuencia inmediata del fenómeno vulcanologico fue el incremento sustancial de la tasa de desempleo y la inflación. La zozobra que causo este fenómeno natural tuvo efectos negativos en la producción y en las posibilidades de inversión. La Apertura Económica, porque las pequeñas empresas fueron las mas afectadas por la globalización de la economía; en los últimos años, muchas pequeñas empresas cerraron porque no contaban con los medios económicos y tecnologías para enfrentar la dura competencia internacional. Debido al racionamiento energético, se redujo la productividad de la pequeña industria, lo cual hizo que se incrementara el índice de desempleo, puesto que las empresas se vieron obligadas a recortar personal.

Para el segundo periodo, se agudizo la vinculación masiva de capitales de narcotrafico y capitales repatriados en una orgía especulativa, generando



capacidad de empleo, especialmente de mano de obra no calificada movilizando sectores productivos colaterales o dependientes.<sup>7</sup>

En 1999 a pesar de que se disminuye el número de empleados, los niveles de productividad se incrementan, por lo tanto se incremento la renta. Debido a que se utilizo las máquinas con toda su capacidad.

#### 4.3 INDICADORES DE PARTICIPACION

**CUADRO No 4.**  
**NARIÑO: SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**  
**EVOLUCION DE LA PARTICIPACION DE LOS SUELDOS Y SALARIOS Y DEL**  
**EBE EN EL PRODUCTO TOTAL.**

PERIODO	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999
PCC (%)	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
SS (%)	0.77	0.8	0.84	0.86	0.86	1.07	0.77	0.73	0.78	0.74	0.75
EBE (%)	30	30	30	30	30	31	31	34	32	32	33

FUENTE: Cuentas Económicas De Nariño. CEDRE.

PCC = Producción

SS = Sueldos y Salarios

La renta del subsector Pequeña Industria esta estructurado de forma tal que los sueldos y salarios tienen muy baja participación. Solo en 1994 sobrepaso el punto porcentual, en cambio el excedente bruto de explotación tiene una participación dentro de la renta generado por el subsector por encima del 30%, lo que da una idea de una clara desventaja de la participación del trabajador. (Ver cuadro 4)

<sup>7</sup> PINILLA, Jorge. Ni Neoliberalismo Ni Populismo. Una Nueva Vía Para Colombia, Colombia Enero 1998. Pp 104 - 105

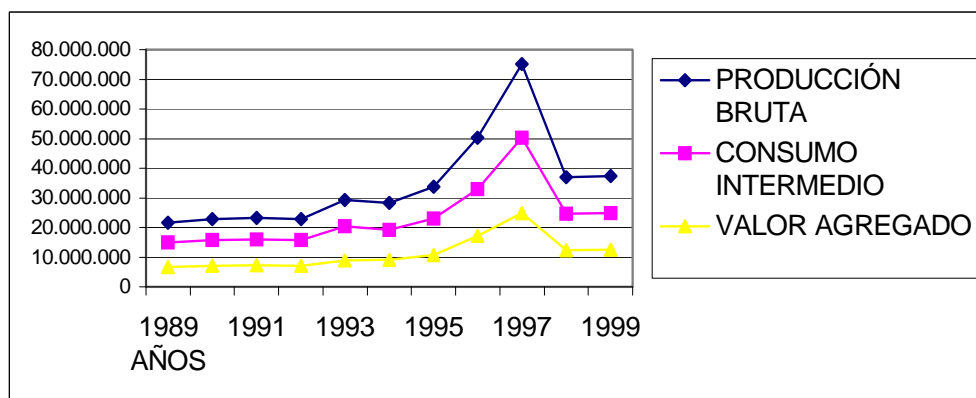
A partir de 1994 se incremento la participación del EBE en la renta generada, aun cuando en 1997 y 1998 se observa una desaceleración en la evolución de dicha participación. Ese mismo periodo coincide con la disminución de la participación de los sueldos y salarios en la renta generada, dándonos una idea clara del aumento de la concentración de la renta.

#### 4.4 DESEMPEÑO DEL SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA

##### ⊞ COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES

⊞

**Gráfica No 2**  
**NARIÑO: SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**  
**COMPORTAMIENTO DE LAS VARIABLES**  
**PRECIOS CONSTANTES 1990. Periodo 1989 – 1999**



Fuente: Cuentas Económicas de Nariño. CEDRE

**CUADRO No 5.  
NARIÑO: SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA  
ANÁLISIS DE LAS VARIABLES  
PRECIOS CONSTANTES DE 1990. PERIODO 1989-1999.**

**Miles de Pesos**

<b>AÑOS</b>	<b>PRODUCCIÓN BRUTA</b>	<b>CONSUMO INTERMEDIO</b>	<b>VALOR AGREGADO</b>
1989	21,708,575	14,980,599	6,727,976
1990	22,753,069	15,746,044	7,007,025
1991	23,232,198	16,025,744	7,206,454
1992	22,794,338	15,689,275	7,105,063
1993	29,368,313	20,420,200	8,948,113
1994	28,352,909	19,292,866	9,060,043
1995	33,675,593	22,985,301	10,690,292
1996	50,223,451	33,008,347	17,215,104
1997	75,170,866	50,335,069	24,835,797
1998	36,885,228	24,627,449	12,257,779
1999	37,304,671	24,874,361	12,430,309

FUENTE: Cuentas Económicas de Nariño. CEDRE.

El subsector pequeña industria presenta el siguiente comportamiento en el **VALOR BRUTO DE LA PRODUCCIÓN** durante el período 1989 –1999. De acuerdo a los datos suministrados, por el CEDRE, para 1989 la producción bruta fue de 21.708.575 millones de pesos a precios constantes de 1990, que fue en aumento hasta 1997 donde alcanzó el punto más alto de producción, el cual fue de 75.170.866 millones de pesos, asenso que se reflejó en todas las actividades que hacen parte de la pequeña industria<sup>8</sup>. (Ver cuadro 5) debido a que en este año se presento la constitución de nuevas unidades industriales, que en 1996 pasó de 605 a 678 establecimientos registrados en la Cámara de Comercio de Pasto para 1997.<sup>9</sup>

<sup>8</sup> TOBAR REVELO, Carolina., Actualización y Evolución de las Cuentas de Producción, subsector Pequeña Industria. Periodo 1997-1998. (tesis). FACEA. UDENAR. Pasto, 2000. Pp 44-46.

<sup>9</sup> Anuario Estadístico de la jurisdicción de la Cámara de comercio de Pasto. 1997. Departamento de Investigaciones económicas. San Juan de Pasto. Diciembre de 1997

El balance hecho por la Cámara de Comercio demuestra que la pequeña industria tiene un comportamiento satisfactorio de sus indicadores de producción y crecimiento.

Para 1998 la pequeña industria y todas las actividades correspondientes a esta registraron un descenso en la producción y en las demás variables. La producción para este año fue de 36.885.228 millones de pesos, que representa una tasa negativa del 50.9% de la producción bruta, en comparación a la del año anterior, debido a la crisis económica y política que azotaba al país. (ver cuadro 5)

1998 represento un año funesto para el subsector Pequeña Industria debido a que la producción tuvo un descenso radical en todas sus actividades, debido a las dificultades de acceso al crédito que para este año afecto a los diferentes sectores económicos y especialmente a los pequeños y medianos productores, las líneas de crédito de fomento para las actividades productivas y de servicios fueron restringidos.

La escasa oferta de dinero en el mercado, la débil capacidad de endeudamiento de los usuarios, los cupos limitados e inadecuados, por lo tanto, la parte de requisitos exigidos, se han convertido en un verdadero lastre, que los microempresarios no están en condiciones de aguantar, por cuanto un proyecto de crédito, desde el momento de la elaboración hasta el desembolso, si cuenta con éxito, tiene un periodo de respuesta de tres o cuatro meses, tiempo en el cual el microempresario, ya no lo necesita o perdió la oportunidad de inversión.

Estas dificultades de acceso al crédito, tuvieron como consecuencia el incremento de la tasa de desempleo, que fue del 12% en promedio en los últimos años, y superior al promedio nacional que fue del 8.5%, repercutiendo en el deterioro de los sectores productivos; además la baja inversión condujo a una baja acumulación de capital en la región.

Las acciones destinadas por el gobierno nacional, para el apoyo a los pequeños empresarios, aun no tiene su verdadero impacto en el fortalecimiento del sector microempresarial, ya que no se dio efectiva participación del sector financiero en el programa, ni el fondo de garantías, soluciono el problema de las exigencias de los bancos locales, pues la verdad es que muy pocas entidades quieren implementar este programa, dada la fragilidad financiera del microempresario.

El incremento de los precios de las materias primas fundamentales, que ante la situación de crisis, los productores se encontraron en desventaja frente a los proveedores porque estos aprovecharon el deterioro de las condiciones económicas y dominaron el mercado, controlando los volúmenes que podía demandar cada unidad productiva debido a su escasez de capital de trabajo y bajos niveles de producción, lo que hizo que los precios sean impuestos con la natural tendencia al alza, por encima del precio promedio en el mercado.

La crisis de la demanda originada por la caída en los ingresos de la población, puesto que dada la estructura económica el departamento de Nariño y en especial su capital Pasto, no ofrece la posibilidad de incrementar el numero de empleos,

acorde al crecimiento de una población que cada vez en mayor cuantía entra a presionar la fuerza de trabajo, convirtiéndola en consecuencia la ciudad con el mas alto índice de desempleo del país (14,6% en 1996)<sup>10</sup>. Esto permite afirmar que las condiciones de empleo que posee la ciudad de Pasto, se están deteriorando con el paso del tiempo

La falta de un sector moderno y de demanda interna, a conllevado a que se genere un excedente de mano de obra que se ve obligado a recurrir a actividades no convencionales, con el fin de poder sobrevivir (ventas callejeras).

Para 1999 la pequeña industria presentó una producción de 37.304.671 millones de pesos a precios constantes de 1990, se notó un incremento del 1.14% en comparación con la producción de 1998 que fue de 36.885.228 millones de pesos. (Ver cuadro 5) A pesar de las dificultades que implico para la pequeña industria adecuar sus procesos productivos al modelo de apertura y a la crisis originada en 1998, esta ha tratado de superar estas situaciones a través de los lineamientos generales del nuevo modelo de apoyo a las empresas que se contemplan en el plan de desarrollo de 1998 – 2002 y en los que pequeños y medianos empresarios serán objeto de los instrumentos de financiamiento, apoyo a la innovación tecnológica.

---

<sup>10</sup> DANE. Boletín estadístico. Enero.

El **CONSUMO INTERMEDIO** para 1998 tiende a ser menor con relación a la de 1997 para todas las actividades de la pequeña industria, debido a que la producción disminuyó significativamente por las razones antes mencionadas. El consumo intermedio, para 1997 fue de 50.335.069 millones de pesos y para 1998 fue de 24.627.449 millones de pesos a precios constantes. (Ver 5)

EL **VALOR AGREGADO**, para 1997 es de 24.835,8 millones de pesos a precios constantes y para 1998 de 12.257,8 millones de pesos. Es decir, se dio en 1997 un incremento del valor agregado de 49.7% con relación al año anterior y para 1998 se presentó una tasa negativa de crecimiento de 50.6%. (ver cuadro 5)

#### **⊗ ANALISIS DE LAS TRES ACTIVIDADES MAS REPRESENTATIVAS DEL SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA PERIODO 1989 – 1999**

El comportamiento de las actividades de la pequeña industria en el periodo 1989 a 1996, en términos reales puede considerarse como de crecimiento, puesto que las actividades analizadas presentan esta tendencia. (Ver cuadro 6).

**CUADRO No 6**  
**NARIÑO: SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**  
**ACTIVIDADES MÁS REPRESENTATIVAS EN CUANTO A PRODUCCION**  
**BRUTA**  
**PRECIOS CONSTANTES DE 1990. (Periodo 1989-1999)**

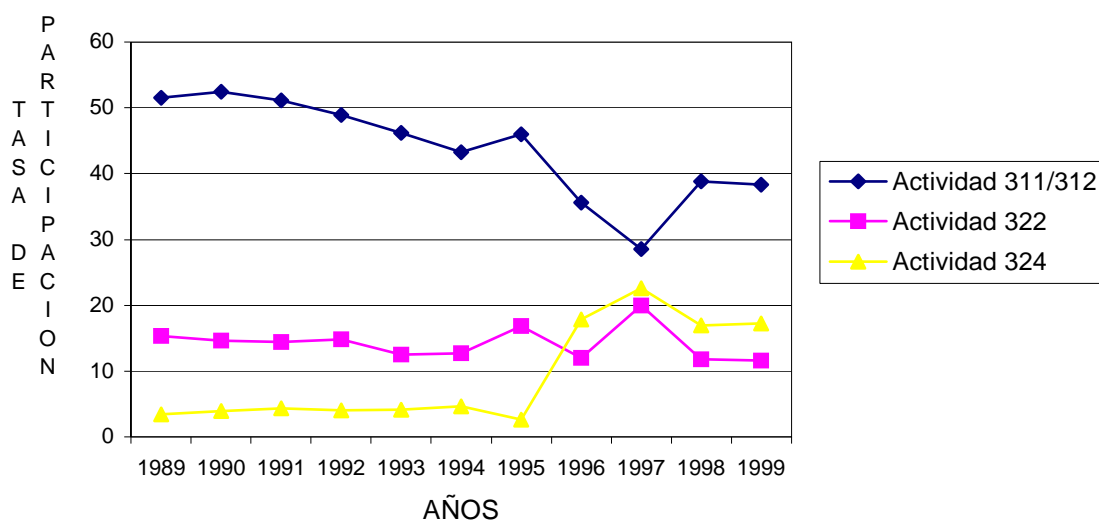
Miles de pesos

AÑO	ACTIVIDAD 311-312	ACTIVIDAD 322	ACTIVIDAD 324
1989	51.56	15.29	3.41
1990	52.41	14.67	3.93
1991	51.16	14.38	4.31
1992	48.93	14.87	4.04
1993	46.14	12.55	4.15
1994	43.29	12.70	4.68
1995	46.03	16.85	2.65
1996	35.61	11.96	17.80
1997	28.55	19.98	22.60
1998	38.79	11.77	16.97
1999	38.36	11.63	17.25

FUENTE: Cuentas económicas de Nariño. CEDRE.

**GRAFICA No. 3**

**ACTIVIDADES MAS REPRESENTATIVAS DEL**  
**SUBSECTOR PEQUEÑA INDUSTRIA**  
**1989 - 1999**



FUENTE: Cuentas económicas de Nariño. CEDRE.



Las tres actividades más representativas del subsector pequeña industria, teniendo en cuenta su aporte a la producción bruta, durante el periodo de estudio son la fabricación de productos alimenticios excepto bebidas, la fabricación de prendas de vestir excepto calzado, la fabricación de calzado excepto el de caucho vulcanizado o moldeado de plástico

Las dos primeras actividades en 1996 redujeron su participación en la producción total en 10.42 y 5.0 puntos porcentuales, respectivamente. Además la actividad de fabricación de prendas de vestir excepto bebidas aumentó su participación en el producto total en 15.15 puntos porcentuales, lo que significa un aumento en la importancia de esta actividad que se explica por el incremento en el volumen producido en dicho periodo. (ver cuadro 6)

La actividad 311-312, o la fabricación de alimentos, excepto bebidas ha sido una de las actividades donde se concentra la mayor participación. Esta actividad ha sido golpeada por el incremento en los precios de las materias primas fundamentales, la crisis de la demanda, la caída de los ingresos de la población y los elevados costos financieros.

La actividad 324, o sea la fabricación de calzado excepto el caucho vulcanizado o moldeado de plástico, participa con el 22.6% para 1997 y solo con el 17% para 1998 (ver cuadro 6). La producción de calzado, ha alcanzado un posicionamiento importante en el mercado ya que está dispersa por toda la ciudad. Desdichadamente en 1998 también tuvo una caída estrepitosa puesto que la

escasez de recursos económicos hace que la tecnología utilizada en la producción sea precaria y obsoleta, aspecto que es muy frecuente en esta actividad y que unido a la crisis económica condiciona los bajos niveles de productividad.

En muchas de estas pequeñas empresas la tecnología consiste en máquinas rudimentarias fabricadas por los mismos empresarios, o en muchos casos estas ya han cumplido su ciclo de vida útil y aún así siguen funcionando a riesgo de la propia integridad física de los operarios.

Este deficiente apoyo en el desarrollo de tecnologías adecuadas, afectó a las actividades de la pequeña industria, debido a la escasez de recursos económicos y humanos. El rezago tecnológico se acentuó con el hecho evidente de la Apertura Económica que conllevó a la baja competitividad, la baja capitalización del sector, escasa generación de empleo productivo y de alternativas para la producción, que afirma la situación dependiente e inapropiada de los sistemas de producción.

El aspecto financiero al igual que en la anterior actividad afectó duramente a la fabricación de calzado; Siendo esta una actividad con importante participación que bien merece el apoyo de políticas dirigidas al desarrollo industrial.

En tercer lugar de importancia esta la fabricación de prendas de vestir excepto calzado. Que para 1997 registró una producción de 15.023.3 millones de pesos y para 1998 la producción disminuyó a 4.340.0 millones de pesos, decreciendo en 71.1% (Ver cuadro 6).

Es sorprendente el dinamismo de la pequeña industria de la confección, ya que se ha posicionado en la tercera actividad más importante.

La creciente informalidad, ha afectado a esta actividad, y es un fenómeno generalizado en la economía colombiana. Hace tres o cuatro décadas atrás, los principales centros o núcleos urbanos empezaron a sentir en forma ostensible la presencia de varios grupos de colombianos que ubicándose en lugares estratégicos, públicos, procedieron a la venta de artículos, esta iniciativa fue tomada por grupos de desempleados marginados por el aparato productivo de la Nación.

Se puede decir que esta es la llamada “Economía del Rebusque” que es la economía del desempleo, actividad inventada por el colombiano desprotegido por el Estado. En sus primeras etapas de formación es una labor totalmente ajena a los códigos y legislaciones laborales, que con el tiempo y dado que el tamaño del fenómeno aumentaba, fue tomando dimensiones insospechadas.

Fedesarrollo sostiene que en las siete áreas metropolitanas del país que comprenden las ciudades de Bogotá, Medellín, Cali, Barranquilla, Bucaramanga, Manizales y Pasto, el empleo del último quinquenio registra incrementos en el orden del 50%, cifra de por sí escandalosa.

De acuerdo con esta investigación, uno de los hechos que más debe preocupar al país radica en que la mayoría del empleo o trabajo temporal y marginal, esta por

fuera del amparo de tutela, de la legislación laboral, reformada recientemente bajo la tesis de proteger este tipo de trabajo, este permite afirmar que buena parte del desempleo no solo es temporal o marginal, sino que además se trata de labores generadas al margen de la legislación y por ende sin protección alguna, en consecuencia el nivel de vida es el más afectado, además de la inflación galopante y los permanentes golpes a los ingresos de los trabajadores redundando el deterioro del nivel de vida de la gente.

La insuficiente absorción de la fuerza de trabajo, determinó que está tenga que buscar otras formas de utilización de búsqueda de mínimas cantidades de ingresos complementarios conllevando al desempleo forzoso y a la migración.

El Departamento de Nariño en particular su Capital, Pasto, no es ajena a la presencia de este fenómeno nacional, sobre todo si tenemos en cuenta el escaso nivel de desarrollo de la industria regional, las insuficientes fuentes de empleo, las bajas de niveles de ingresos de la mayoría de los habitantes, eventos que a la postre se convirtieron en sus mayores y mejores acicates.

Estas circunstancias llevaron en forma acelerada a que decenas de pastusos desempleados fueran adoptando el modus vivendi, de la economía del comercio informal, con todos los aspectos que aquí se han expuesto.

En la actualidad el número de familias que integran este sector asciende aproximadamente a 386. Cabe destacar que sé esta contabilizando tan solo el

número de trabajadores organizados en diferentes sindicatos y que para puntualizarlos son 336 socios. Se desconoce el número de comerciantes informales no sindicalizados.

Siendo en total 336 las familias de los pequeños comerciantes sindicalmente organizadas y estableciendo un promedio de cuatro miembros por familia, tendríamos que son 1344 las personas que actualmente viven en Pasto de esta economía. Esta cifra de por sí es voluminosa y además crece constantemente, constituyéndose en una bomba de tiempo, si tenemos en cuenta que laboran en condiciones de desventaja con bajos ingresos y sin ninguna protección de tipo legal.

El Municipio de Pasto abarca el asunto a través de modestas directrices administrativas, sin embargo y dada la complejidad del asunto, el acuerdo aun es periférico y no llega al centro del problema, prueba irrefutable de ello es que el número de pequeños comerciantes ha ido en aumento en forma desorganizada de esto esta la comunidad pástense, que se ve afectada.

Se puede concluir que el empleo de actividad, ha dejado de ser la opción precaria de supervivencia de ciertos grupos de la población y es cada vez mas una alternativa para todos. Esta actividad para 1998 sufrió una baja debido a las altas tasas de interés que impidieron el acceso al crédito para poder aumentar su productividad.

## CONCLUSIONES

El presente trabajo puede ser utilizado como una herramienta para desarrollar cualquiera de estas actividades que estén encaminadas al mejoramiento del subsector, que de alguna manera han logrado posicionarse dentro del departamento. La información suministrada servirá a futuras investigaciones en este campo, que poco interés ha generado en las autoridades pertinentes.

La realidad actual y los desafíos que presentan las pequeñas empresas han logrado un favorable desempeño durante el año 2000 ya que su perspectiva para este año, confirman la realidad de la reactivación económica después del periodo recesivo, las empresas de América han tenido dificultades para sumarse al nuevo dinamismo de la actividad. El resultado es una recuperación todavía insuficiente en los niveles de empleo en el país.

Tras ser golpeadas duramente durante la recesión que vivió este sector durante 1998, dejó como herencia un alto nivel de endeudamiento y una tasa de desempleo que supera con creces la media nacional de 8,2%.

Las principales dificultades que afrontan las micro, pequeña y mediana industria son de acceso al crédito o nuevas líneas de financiamiento, este es un crédito escaso, a esto, hay que agregar que generalmente este sector, paga tasas de

interés más altas en el sistema financiero y que los instrumentos de financiamiento de que dispone el estado, si bien son valorados, son insuficientes o no han dado el resultado esperado.

En la actualidad, el sector de las micro, pequeña y mediana industria, el cual constituye alrededor del 97% de los establecimientos manufactureros, atraviesa por una excepcional y difícil situación. Lo anterior, debido a factores tanto internos como externos a las empresas, la elevada sustitución de productos nacionales, por artículos de importación, la inestabilidad de la actividad económica, la disminución generalizada de la capacidad de compra de la población y en consecuencia de la demanda; la acumulación de adeudos con la banca y las deficiencias en la operación y gestión de un gran número de establecimientos del sector.

Un antecedente importante es que el segmento de las Pymes ha venido enfrentando estrecheces financieras en el último tiempo, las que explican en gran medida sus dificultades para operar con dinamismo y realizar nuevas contrataciones de mano de obra. Ese segmento de empresas normalmente enfrenta condiciones crediticias más restrictivas que las empresas más grandes, por considerarse su menor tamaño un factor adicional de riesgo por parte del sector financiero.

La baja productividad que caracteriza a la mediana industria en Nariño, debe convertirse en un punto principal de atención por parte de las autoridades

centrales, implementando un contacto directo con estas pequeñas unidades para conocer sus necesidades de inversión y proyectos. Es necesaria la prestación asesoría y capacitación, la formación empresarial y el apoyo crediticio. Todo esto a favor de mayores oportunidades para la creación de nuevas Pymes que beneficien al conjunto de la población



## RECOMENDACIONES

- Es necesario que los empresarios y gerentes de las pequeñas industrias de Pasto, aprendan y estudien técnicas, mecanismos y formas para una mejor administración de sus negocios acondicionando y seleccionando los elementos que se puedan aplicar a sus empresas, puesto que pueden haber otras formas de dirección que presenten mayores y mejores resultados que las que en el momento se estén adoptando.

Muchos otros países, regiones o empresas han creído en el principio que la tecnología, las inversiones, las disposiciones gubernamentales eran los principales problemas que deberían solucionar para lograr una mayor productividad y se han dado cuenta que aunque ellos dominen estas variables hay otras formas de organizarse menos complejas y más eficaces.

- Se debe brindar apoyo a programas de capacitación de empresarios, directivos y empleados en las áreas que se necesite, mediante el fortalecimiento en la región de convenios que realicen las empresas, las organizaciones gremiales o las instituciones de formación y asesoría: ACOPI, COLCIENCIAS, SENA, CONTACTAR, Universidades regionales, entre otras.

- Debido a que la producción de la pequeña industria cubre ante todo el mercado regional sin tener la proyección hacia otros mercados, se hace necesario implementar una serie de programas al interior de cada establecimiento, especialmente en el área de mercadeo y ventas.
  
- Las diferentes actividades del subsector Pequeña Industria en el Departamento de Nariño, se encuentran en un estado de subsistencia, la alternativa para que salgan de éste estancamiento, es que los diferentes propietarios tengan un verdadero acceso a programas de asesoría, capacitación y crédito especial en materia de gestión técnica, comercialización y organización gremial, mediante programas específicos que exijan una adecuada coordinación con entidades oficiales y privadas cuyo fin sea aumentar su productividad.
  
- Para el eficiente desenvolvimiento del subsector Pequeña Industria es importante la organización y asociación de los diferentes productores para ayudar así a disminuir costos en materias primas, promover nuevas líneas de producción para garantizar el mercado, implementando contratos fijos y solventes que sean determinados por las empresas privadas y gubernamentales.
  
- La Pequeña Industria necesita de maquinarias y herramientas adecuadas que permitan el incremento de la productividad. Para esto es necesario facilitar el crédito, de tal forma que el monto debe ser acorde a la situación de estas

unidades productivas, además de agilidad y facilidad en la tramitología y la garantía de poder devolver ese dinero al mercado.

- Se debe buscar la afiliación de los trabajadores del subsector de la Pequeña Industria a entidades como: Seguros Sociales, Bienestar Familiar, SENA, Comfamiliar entre otras, para brindarles una mayor seguridad social.
  
- Se debe brindar una capacitación adecuada que permita la especialización de los trabajadores del subsector Pequeña Industria para aumentar su eficiencia, capacidad y permita diversificar la producción.
  
- La modernización es una condición necesaria para que la microempresa adquiera una dinámica de crecimiento autosostenido. Este proceso deberá acompañarse de un aumento en el tamaño medio de la microempresa. Es muy difícil la modernización en unidades productivas demasiado pequeñas, ello implica transitar hacía un tamaño óptimo que haga rentable la introducción de las innovaciones tecnológicas con el fin de lograr a mediano plazo su incorporación en el mercado externo.

## BIBLIOGRAFIA

CORPONARIÑO. GOBERNACION DE NARIÑO. Universidad de Nariño. CEDRE. Cuentas Regionales de Nariño. 1989 – 1994. San Juan de Pasto. 1993

CEDRE. Cuentas Regionales de Nariño. 1989 – 1991. Pasto 1993

Diccionario de Economía. SELDON, Arthur y F.G. Pennance. Colección de Libros de Economía. Grupo editorial Galo Ordoñez. Quito, Ecuador. 1995

Calidad del empleo y Microempresa urbana en Colombia. GONZALEZ ABADIA, José. Universidad Nacional de Colombia. Santa fe de Bogotá, DC, Colombia. 1998

Comportamiento Tecnológico de la PYME en Colombia. ACOPI. Diagnostico de la pequeña industria. 2000

LORA TORRE, Eduardo. Técnicas en medición económica: Metodología y aplicaciones en Colombia. Fedesarrollo. Bogotá. Editorial siglo XXI. 1987

PINTO S., Juan Alfredo y ARANGO F., Juan Ignacio. La pequeña y Mediana Industria en Colombia. Situación y perspectivas. Universidad del Externado. Editorial Presencia. Bogotá. 1986.

SUNKEL, Oswaldo y P: PAZ. El subdesarrollo latinoamericano y la teoría del desarrollo. Editorial siglo XXI. México. 1978.

ZERDA SARMIENTO. Alvaro y RINCON guille, Nicolás. La Pequeña y Mediana Industria en la Encrucijada. Facultad de Ciencias Económicas. Universidad Nacional de Colombia. Santa fe de Bogotá, D.C. Colombia. 1998.

BANNOCK, Graham, BAXTER, R.E y REES, Ray. Diccionario de Economía. Editorial Trillas. México, D.F., 1.995.

ACOPI. Diagnostico de la pequeña Industria. Junio del 2.000

Anuario Estadístico de la Jurisdicción de la Cámara de Comercio de Pasto. 1.998. Departamento de Planeación e Investigaciones Económicas. San Juan de Pasto. Diciembre de 1.999

BANCO DE LA REPUBLICA. Revista del Banco de la República. Diciembre 1.997. Bogotá – Colombia.

\_\_\_\_\_. Revista del Banco de la República. Diciembre 1.998. Bogotá – Colombia.

CORPONARIÑO. GOBERNACION DE NARIÑO. Universidad de Nariño. Cuentas Regionales de Nariño. 1.989-1.994. Pasto. 1.993.

Cuentas Regionales de Nariño. 1.989 – 1.991. Pasto 1.993

DANE. Boletín Estadístico. Enero.

\_\_\_\_\_. Encuesta Nacional de Hogares. Junio 1.998.

\_\_\_\_\_. Cuentas Departamentales de Colombia 1.980 – 1.989. Bogotá. 1.992

\_\_\_\_\_. Metodología de las Cuentas Nacionales de Colombia. Bogotá. 1.986

Diagnostico del Mercado Laboral en Pasto. Año 2.000. Cámara de Comercio de Pasto.

Encuesta de Comportamiento y Opinión del Sector Comercio en San Juan de Pasto. 1.997. Cámara de Comercio de Pasto. Departamento de Planeación e Investigaciones Económicas.

INANDES. “Nariño, desarrollo económico departamental 1.960-1.975”. Bogotá. 1.977.