

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO
DE SANDONÁ 2004 - 2007**

FANNY ROCÍO CABRERA DELGADO

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMÍA
SAN JUAN DE PASTO
2005**

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO
DE SANDONÁ 2004 - 2007**

FANNY ROCÍO CABRERA DELGADO

**Trabajo de grado presentado
para optar al título de Economista**

**Asesor:
HUGO NARVÁEZ
Economista**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMÍA
SAN JUAN DE PASTO
2005**

“Las ideas y conclusiones aportadas en el informe de pasantía son
responsabilidad exclusivas de sus autores”

Artículo 1, del acuerdo No.324 de Octubre 11 de 1966, emanado del Honorable
Consejo Directivo de la Universidad de Nariño

Nota de aceptación

Firma de presidente de Jurado

Firma de Jurado

Firma de Jurado

San Juan de Pasto, 2005

AGRADECIMIENTOS

A DIOS, por ser el ser el motor, principal fuente de inspiración para la realización de este trabajo y de toda mi vida.

Especialmente a mi madre de quien también es este triunfo.

A MI FAMILIA, por su apoyo incondicional y por el cariño brindado constantemente.

A HUGO NARVÁEZ, MARIO HIDALGO y VICENTE FIGUEROA por su tiempo y dedicación a este trabajo.

A MIS AMIGAS ANGELA y BIBIANA.

A todas las personas que de una u otra manera me han ayudado no sólo en la realización de este trabajo, sino también en mi vida; especialmente a mi cuñado JAIRO UNIGARRO.

A MI UNIVERSIDAD, por permitirme haber hecho parte de su excelente cuerpo institucional.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCION	13
1. JUSTIFICACION	15
2. OBJETIVOS	16
2.1 OBJETIVO GENERAL	16
2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	16
3. MARCO REFERENCIAL	17
3.1 MARCO TEÓRICO	17
3.2 MARCO INSTITUCIONAL	24
3.3 MARCO LEGAL	25
4. GENERALIDADES DEL MUNICIPIO DE SANDONA	27
5. INFORME DE ACTIVIDADES	37
6. ANALISIS DE RESULTADOS	39
6.1 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES	39
6.2 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES Y METAS	54
6.3 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO FINANCIERO	75
6.4 PLAN DE ACCIÓN 2005	94
7. CONCLUSIONES	107
8. RECOMENDACIONES	108
BIBLIOGRAFIA	109

LISTA DE CUADROS

	Pág.
Cuadro 1. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (Cifras en miles de pesos). Sector desarrollo comunitario	42
Cuadro 2. Plan plurianual de inversiones 2004-2007. Sector gobierno planeación y desarrollo institucional	43
Cuadro 3. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector educación	44
Cuadro 4. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector Salud	45
Cuadro 5. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector solidaridad	46
Cuadro 6. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector infraestructura para el desarrollo	47
Cuadro 7. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector vivienda	48
Cuadro 8. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector vías y transporte	49
Cuadro 9. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector eléctrico y energético	50
Cuadro 10. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector medio ambiente	51
Cuadro 11. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector recreación, deporte y cultura	52
Cuadro 12. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007. Sector dimensión económica para la productividad y competitividad	53
Cuadro 13. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector desarrollo comunitario	63
Cuadro 14. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector gobierno planeación y desarrollo institucional	64
Cuadro 15. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector educación	65
Cuadro 16. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector Salud	66
Cuadro 17. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector solidaridad	67
Cuadro 18. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector infraestructura para el desarrollo	68
Cuadro 19. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector vivienda	69
Cuadro 20. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector vías y transporte	70
Cuadro 21. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector eléctrico y energético	71

Cuadro 22. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector medio ambiente	72
Cuadro 23. Cumplimiento de indicadores y metas 2004. Sector recreación, deporte y cultura	73
Cuadro 24. Cumplimiento financiero 2004. Sector dimensión económica para la productividad y competitividad	74
Cuadro 25. Cumplimiento financiero 2004. Sector desarrollo comunitario	81
Cuadro 26. Cumplimiento financiero 2004. Sector gobierno planeación y desarrollo institucional	82
Cuadro 27. Cumplimiento financiero 2004. Sector educación	83
Cuadro 28. Cumplimiento financiero 2004. Sector Salud	84
Cuadro 29. Cumplimiento financiero 2004. Sector solidaridad	85
Cuadro 30. Cumplimiento financiero 2004. Sector infraestructura para el desarrollo	86
Cuadro 31. Cumplimiento financiero 2004. Sector vivienda	87
Cuadro 32. Cumplimiento financiero 2004. Sector vías y transporte	88
Cuadro 33. Cumplimiento financiero 2004. Sector eléctrico y energético	89
Cuadro 34. Cumplimiento financiero 2004. Sector medio ambiente	90
Cuadro 35. Cumplimiento financiero 2004. Sector recreación, deporte y cultura	91
Cuadro 36. Cumplimiento financiero 2004. Sector dimensión económica para la productividad y competitividad	92
Cuadro 37. Plan de acción 2005. (Cifras en miles de pesos). Sector desarrollo comunitario	94
Cuadro 38. Plan de acción 2005. Sector gobierno planeación y desarrollo institucional	95
Cuadro 39. Plan de acción 2005. Sector educación	96
Cuadro 40. Plan de acción 2005. Sector Salud	97
Cuadro 41. Plan de acción 2005. Sector solidaridad	98
Cuadro 42. Plan de acción 2005. Sector infraestructura para el desarrollo	99
Cuadro 43. Plan de acción 2005. Sector vivienda	100
Cuadro 44. Plan de acción 2005. Sector vías y transporte	101
Cuadro 45. Plan de acción 2005. Sector eléctrico y energético	102
Cuadro 46. Plan de acción 2005. Sector medio ambiente	103
Cuadro 47. Plan de acción 2005. Sector recreación, deporte y cultura	104
Cuadro 48. Plan de acción 2005. Sector dimensión económica para la productividad y competitividad	105

GLOSARIO

ESTRATEGIAS: son mecanismos y acciones para alcanzar los objetivos estratégicos. Elaborar una estrategia consiste en distribuir y aplicar medios y optar por diversas modalidades operativas teniendo en cuenta la estructura social, las instituciones y recursos disponibles.

EVALUACION: implica un proceso que reúne la información generada a través de varias acciones de seguimiento, de tal forma que pueda realizar análisis de tendencias y comportamiento de los principales avances del plan de desarrollo. La evaluación de eficiencia permite determinar el grado de cumplimiento de los compromisos adquiridos por el gobernante, a partir de la comparación de resultados alcanzados con las metas propuestas anualmente.

INDICADOR: es un punto de referencia que permite observar y medir el avance en el logro de una meta esperada. De acuerdo con la unidad de medida, los indicadores pueden señalar el nivel de prestación de los servicios (indicadores de resultado), la eficiencia con que se prestan, en términos de resultados, frente a recursos utilizados (indicadores de eficiencia de la gestión) o los insumos requeridos para satisfacer las demandas de la población (gasto público per cápita).

META: es un propósito medible para poder llegar al objetivo, es la cuantificación del objetivo que se pretende alcanzar en un tiempo señalado, con los recursos necesarios, de tal forma que permite medir la eficacia en el cumplimiento de un programa. Existen dos clases de metas: **Metas de resultado** las cuales responden a la solución o disminución del problema planteado, requieren que se conozca con claridad la situación inicial o actual para poder evaluar el cambio logrado. **Metas de producto** son netamente cuantitativas y a su vez pueden ser logradas mediante la realización de acciones o actividades continuas y secuenciales que son ponderadas individualmente y conducen a un resultado final.

OBJETIVO: es un propósito general o específico que una administración espera lograr mediante la ejecución del plan de desarrollo y hacia cuyo cumplimiento se orientan los recursos y esfuerzos del municipio. Los objetivos específicos centran a nivel de sector o componente temático, los propósitos que permiten que el sector contribuya efectivamente al logro de los objetivos generales, bajo una lógica de medios a fines de manera articulada. Los objetivos estratégicos están orientados a solucionar la problemática fundamental y asegurar que tengan un impacto real.

PLAN DE ACCIÓN: es un instrumento gerencial de programación y control de la ejecución anual de las actividades y acciones que deben realizar las entidades, para cumplir con sus responsabilidades en la ejecución del plan de desarrollo. En ellos quedan relacionados todos los proyectos que cada unidad ejecutora de la administración territorial debe realizar en una vigencia dada, para contribuir al logro de los objetivos y metas del plan de desarrollo.

PLAN DE DESARROLLO: es un instrumento guía para la acción de las instancias públicas y privadas de la nación, departamento o municipio; no sólo porque refleja el compromiso que adquirieron los alcaldes electos en su programa de gobierno, sino porque en él se expresan los resultados de un proceso de planeación concertado entre los diversos sectores de la población local. El plan es un conjunto de acciones destinadas a promover el desarrollo en sus diversas dimensiones económica, social, ambiental, cultural, institucional y política.

PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES: es la parte específica del plan de desarrollo, en el cual la administración precisa para el período de gobierno y en particular para cada vigencia del mismo los programas y proyectos a desarrollar, la asignación presupuestal requerida para su ejecución y las fuentes de financiación. Este plan debe incluir programas, subprogramas, proyectos, indicadores y metas de resultado y producto.

PROGRAMA: es una unidad lógica de acciones, dirigidas al logro de un propósito que por su complejidad, requiere del aporte que puede hacer la ejecución de varios proyectos, a efectuarse de manera simultánea o sucesiva. Está conformado por un conjunto de proyectos orientados al cumplimiento de un objetivo y concretamente a la solución de un problema o a la satisfacción de una necesidad de la población.

PROYECTO: es un conjunto de actividades a realizar en un tiempo determinado, con una combinación de recursos humanos, físicos y financieros y con costos definidos, orientados a producir un cambio en el municipio que permita alcanzar uno o más de los objetivos formulados en el plan.

SEGUIMIENTO: es un proceso que genera información estratégica permitiendo a los organismos y dependencias municipales autoevaluar su gestión entorno al cumplimiento de responsabilidades asumidas en sus correspondientes planes de acción para el logro de metas, programas y objetivos del plan de desarrollo.

RESUMEN

El proceso de modernización del Estado ha provisto la importancia para el desarrollo económico, social y político, de la acción conjunta entre las autoridades locales y la comunidad, con el objeto de mejorar la eficiencia en la gestión pública frente a la provisión de bienes y servicios que antes estaban a cargo de la nación. En tal sentido, se consolidó un modelo descentralización concebido como un marco para que las entidades territoriales pudiesen contar con una mayor autonomía a través de la transferencia de poder de decisión y responsabilidad desde el nivel nacional, con el fin de atender oportuna y eficientemente las demandas de la comunidad en procura del bienestar general.

Los procesos de reestructuración del Estado y de descentralización, están ligados a los de apertura económica, los cuales hacen imperativo que el país y sus entidades territoriales trabajen en función de maximizar sus oportunidades y fortalezas competitivas en el contexto internacional.

En el Plan de Desarrollo Nacional "Hacia un Estado Comunitario", se da importancia a la transparencia y eficiencia del Estado, para lo cual es necesario, entre otras cosas, realizar un adecuado seguimiento y evaluación de los Planes de Desarrollo Departamentales y Municipales.

Los Planes de Desarrollo, permiten a las autoridades territoriales orientar y racionalizar la acción del Estado para aprovechar de manera eficiente los recursos públicos y garantizar un mayor bienestar a la población, buscando el progreso económico y social de los municipios, siendo necesario que los mandatarios locales cuenten con una mayor apropiación de los instrumentos y métodos para su elaboración, como Plan Plurianual de Inversiones, Cumplimiento Financiero, de Indicadores y Metas, y Plan de Acción, para que se conviertan en una herramienta útil que permita a la administración responder a las necesidades de sus habitantes.

ABSTRACT

The State modernization process has provided the importance for the economic, social and political development, of the combined action between the local authorities and the community, in order to improving the efficiency in the public administration when dealing with the provision of goods and services that before were in charge of the nation. In such sense, it was consolidated a model decentralization thought as a frame so that the territorial entities can have a bigger autonomy through the transferring of decision power and responsibility from national level, with the purpose of assisting opportune and efficiently the community requests in it offers of the general well-being.

The processes of the State restructuring and of decentralization are bound to those of the economic opening, which requires that the country and its territorial entities work in order to maximizing its opportunities and competitive strengths in the international context.

In the Plan of National Development "Toward a Community State", the importance to the transparency and efficiency of the State is given, to reach this, it is necessary, to carry out an appropriate pursuit and evaluation of the Departmental and Municipal Plans of Development.

The Development Plans allow to the territorial authorities to guide and to rationalize the action of the State to take advantage in an efficient way the public resources and to guarantee a bigger well-being to the population, looking for the economic and social progress of the municipalities, to get this, it's necessary that the local representatives have a bigger appropriation of the instruments and methods for their elaboration, as Multi-year Plan of Investments, Financier Execution, Indicators and Goals compliment, and a Plan of Action, so that they become an useful tool that allows to the administration to respond to its inhabitants necessities.

INTRODUCCIÓN

El presente informe contiene el seguimiento realizado al cumplimiento de indicadores y metas del Plan de Desarrollo del municipio de Sandoná, así como a su cumplimiento financiero, durante el primer año de gestión, a través del diligenciamiento de los formatos correspondientes a: Plan Plurianual de Inversiones, que especifica los Programas y/o Proyectos, los indicadores, metas (de Resultado y/o de Producto), el costo y las fuentes de financiación de los recursos para cada uno de ellos; Seguimiento al Cumplimiento de Indicadores y Metas, retomando los Programas y/o Proyectos, el indicador inicial, el indicador actual, las metas, especificándose que porcentaje se programó y que porcentaje se ejecutó realmente; y finalmente el porcentaje de cumplimiento; Seguimiento al Cumplimiento Financiero que describe nuevamente los Programas y/o Proyectos, el costo anual programado, el costo anual ejecutado, el porcentaje de cumplimiento y las fuentes de donde fueron provenientes los recursos; y el Plan de Acción para el año 2005, en el cual se identifican los Programas y/o Proyectos a realizar en dicho periodo, el indicador actual, las metas (Resultado y/o Producto), el costo anual, las fuentes de financiamiento y la dependencia responsable de su realización.

Este documento contiene seis (6) capítulos a saber: en el primero encontramos la Justificación, en el segundo los Objetivos (General y Específicos), en el tercero el Marco Referencial, el cual contiene Marco Teórico, Marco Legal y Marco Institucional; en el cuarto las Generalidades del Municipio como ubicación, habitantes, división política y diagnóstico del municipio; en el quinto el Informe de Actividades y en el sexto el Análisis de Resultados del Plan Plurianual de Inversiones, Seguimiento al Cumplimiento de Indicadores y Metas, Seguimiento al Cumplimiento Financiero y Plan de Acción del 2005. Finalmente se encuentran unas Conclusiones y Recomendaciones consideradas importantes en la realización del trabajo.

El informe incluye un análisis de la información recolectada en los formatos antes mencionados, permitiendo así tener un mayor conocimiento y mejor comprensión de la gestión de la administración vigente y la aplicación de la Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal.

Para la realización de este informe se encontraron dificultades entre las cuales se puede mencionar: la elaboración de los Planes de Desarrollo por parte de consultores, la inexistencia de bases de datos eficientes que suministren información de vigencias anteriores, el escaso manejo de información por parte de los funcionarios encargados actualmente de las diferentes dependencias que conforman la administración, la omisión de las recomendaciones hechas por el DNP para la formulación y ejecución del Plan de Desarrollo.

Para realizar el seguimiento fue necesaria la interacción con los funcionarios de cada una de las dependencias para la obtención de la información requerida lo cual permitió el correcto diligenciamiento de los formatos básicos para el análisis y desarrollo del informe final.

1. JUSTIFICACIÓN

El seguimiento a los planes de desarrollo es un tema de actualidad, pues trata de medir la eficiencia municipal, ya que por ser permanente permite a la administración hacer correctivos a tiempo para alcanzar la máxima ejecución y cumplimiento del plan de desarrollo y rendir cuenta a la comunidad del uso de los recursos públicos.

Así las cosas, el trabajo realizado en el Municipio de Sandoná, consistente en el seguimiento del Plan de Desarrollo “Cambiemos la Historia de Sandoná” y específicamente al cumplimiento de indicadores y metas y al cumplimiento financiero del primer año de Gobierno de la administración del Alcalde Roberto Coronel Pantoja (año 2004) y la elaboración del Plan de Acción para el año 2005, fue de mucha utilidad pues permitió tanto a la Secretaría de Planeación Departamental como a la administración municipal tener una visión real sobre los resultados alcanzados en la vigencia 2004, los recursos con los que se ejecutaron las acciones realizadas y lo que queda por hacer en los tres años restantes en el municipio, así mismo se convirtió en un modelo para el Alcalde y su equipo de trabajo para la futura realización de informes de gestión y planes de acción, recordando que el Seguimiento debe ser periódico y veraz.

Este informe permite conocer el nivel de eficiencia y gestión en el primer año de gobierno de la administración municipal de Sandoná, sirviendo como un apoyo para el mejoramiento de la gestión; por lo tanto, si se presentan deficiencias, sugerir las acciones correctivas que se estimen convenientes para lograr la máxima eficiencia del Plan de Desarrollo y si la evaluación resulta favorable se podrá asimilar como experiencia para aplicar en otros municipios.

2. OBJETIVOS

2.1 OBJETIVO GENERAL

Realizar el seguimiento y la evaluación durante la vigencia 2004, al actual Plan de Desarrollo del municipio de Sandoná para recomendar los ajustes pertinentes orientados al cumplimiento de los objetivos y metas establecidos en el plan.

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ? Establecer el Plan Plurianual de Inversiones como punto de partida en la toma de decisiones de la administración municipal.
- ? Hacer el seguimiento y control en la ejecución presupuestal de las actividades a realizar en los Programas y/o Proyectos identificados y priorizados en el Plan de Desarrollo.
- ? Optar los criterios de planeación y programación como parte cultural de la Alcaldía

3. MARCO REFERENCIAL

3.1 MARCO TEÓRICO

Teniendo en cuenta que los planes de desarrollo tienen como objetivo fundamental lograr el progreso de la localidad y en general el de la región, es necesario hacer un recorrido por las principales teorías de desarrollo regional, definiendo en primer lugar el desarrollo económico como “el aumento del bienestar material, normalmente expresado en el incremento del ingreso per cápita, condicionado por la productividad del trabajo, la adopción de métodos de producción, la dotación de capital y el avance tecnológico”¹; todo lo cual debe conducir a un mejoramiento de las condiciones de vida de toda la población.

Se entiende por desarrollo local

El modelo de desarrollo que integra de manera coherente los subsistemas económico, político-administrativo, social, cultural y ambiental de una localidad, a través de la aplicación de esquemas de planeación y gestión técnicos y co-participativos, con el propósito de generar las condiciones necesarias para alcanzar un crecimiento económico y un desarrollo social equitativo, sostenible, ambientalmente sustentable y en democracia².

Este desarrollo es un complejo proceso de concertación entre los agentes que interactúan dentro de los límites de un territorio determinado, con el propósito de impulsar un proyecto común que combine la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sostenibilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial, con el fin de elevar la calidad de vida y bienestar de cada familia y ciudadano que viven en el territorio, implica además una concertación de agentes regionales, nacionales e internacionales; se puede decir también que este desarrollo no es aislado, ni cualquier acción que se impulsa en el municipio genera desarrollo.

El desarrollo económico regional puede describirse como una serie de incrementos en el volumen de las operaciones económicas, es decir, en el producto agregado y en el ingreso total, entendidos éstos como la suma del valor de lo producido en las diferentes actividades económicas -ya sean industriales, agrícolas o de servicios-, y como la suma total de los ingresos generados para

¹ CASAUGA VINARDELL, Antonio. Diccionario Económico. s.l : Orbis, 1983. p. 185.

² HOLGUÍN, L. Mariela. y MUÑOZ, Oscar. Paradigmas clásicos y emergentes sobre el desarrollo: la historia, los retos y la realidad. Bogotá : Universidad Nacional de Colombia, 1999. p. 4.

quienes participan en esas actividades, como empresarios, trabajadores o empleados.³

Los diferentes modelos o enfoques de desarrollo que se ha venido implementando son:

. **POLOS DE DESARROLLO.** Se pueden definir como “áreas de actividad económica concentrada y altamente independiente que ha ejercido una influencia decisiva en el carácter y ritmo del crecimiento económico del sistema”.⁴

Considerando el sistema como el mundo en general, grupo de naciones, nación, región o sub-región, donde cada uno de estos puede tener uno o más polos de desarrollo, que se convierten en el motor de la economía de dicho sistema. Estos polos de desarrollo pueden ser determinados económicamente por la existencia de actividades específicas o sectores como por ejemplo la industria y las exportaciones; y geográficamente por la existencia de centros para la generación y difusión espacial de innovaciones, estos polos transmiten impulsos económicos a regiones aledañas, de esta manera las que se encuentran más alejadas tendrán menos desarrollo, ejemplo las metrópolis.

Los polos de desarrollo se pueden clasificar en niveles que son:

- . En primer nivel se encuentran los polos que tienen importancia a nivel nacional.
- . En segundo nivel, son aquellos que su importancia se enmarca a nivel regional.
- . En tercer nivel, son aquellos que tienen importancia a nivel sub-regional.

Es por tanto función del Estado promover el desarrollo en estas regiones destacadas, sin dejar a un lado las regiones más atrasadas, por lo que se puede afirmar que la política de desarrollo regional y urbano debe ser compatible con las necesidades de expansión económica nacional, ya que una excesiva dispersión de las inversiones puede llegar a estancar el crecimiento económico a largo plazo, pero también una concentración excesiva de inversión puede acentuar las disparidades regionales, con lo cual se produce una distribución inequitativa de los beneficios del desarrollo económico.

³ TARAPUEZ Ch. Edwin. Forjando un municipio empresarial. San Juan de Pasto : Jhondan, 2002. p. 32.

⁴ PERROUX, F. FRIEDMAN, J. y TINBERGEN, J. Los polos de desarrollo y la planificación nacional, urbana y regional. España: Nueva Visión, 1990. p. 31.

. DESARROLLO LOCAL ENDOGENO. “Considera que las localidades a partir de sus especificidad y particularidades económicas, sociales, políticas, culturales y ambientales, están mejor situadas para responder por su crecimiento económico y desarrollo social a través de la utilización óptima de los recursos y potencialidades locales endógenas existentes”⁵.

Por tanto son las propias regiones las que deben impulsar un desarrollo de adentro hacia afuera, para dar solución a sus problemas y necesidades, aprovechando sus fortalezas y oportunidades; y no esperar que las políticas que han sido útiles en otras regiones tengan el mismo efecto.

“Lo importante, sobre todo, promover iniciativas de desarrollo local endógeno y de generación de empleo productivo, para ello resulta indispensable la actuación de los gobiernos públicos territoriales, que impulse el desarrollo del potencial empresarial y productivo territorial”⁶.

El gobierno a nivel municipal, departamental o regional, es el encargado de impulsar el desarrollo social y el crecimiento económico con el objetivo de crear un ambiente apropiado para desarrollar actividades que estimulen la inversión y el crecimiento, a través de la aplicación de políticas de promoción en el campo económico y social como: “impulso al trabajo de las comunidades, capacitación para el trabajo, fortalecimiento a la producción artesanal, promoción de viveros de empresas locales, de productos autóctonos, de ecoturismo y exenciones tributarias”⁷.

El desarrollo local endógeno busca fortalecer internamente las regiones, pero sin aislarlas del resto del país, para esto se requiere identificar algunas condiciones generales que se convierten en potencialidades para el desarrollo local como: la existencia de tejido humano, identidad social y sentido de pertenencia, diversidad de redes de comunicación, capacidad de la sociedad para adaptarse a los cambios y existencia de mano de obra calificada. Por ello las administraciones locales deben orientar su gestión hacia la promoción de nuevas formas de organización empresarial, que garanticen la utilización óptima de los recursos disponibles y contribuyan a fortalecer las finanzas.

⁵ HOLGUÍN, L. Mariela y MUÑOZ, Hernán. Estudio de los factores de desarrollo local y del mercado de trabajo del municipio de San Cayetano (Cund.). Ministerio de Trabajo y Seguridad Social-Dirección General de Empleo. Bogotá : s.n., 2000. p. 1.

⁶ ALBURQUERQUE, Llorens Francisco. Desarrollo económico local en Europa y América Latina. Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Madrid : s.n, 1999. p. 12.

⁷ HOLGUÍN, Op. cit., p. 35.

Este modelo considera al municipio como punto clave para la planeación y gestión del desarrollo local, pues es éste el espacio propicio para la formulación y ejecución de una verdadera política social, que responda de forma oportuna y concreta a las necesidades y expectativas de la comunidad local.

. **DESARROLLO TERRITORIALIZADO.** En este modelo de desarrollo se tiene en cuenta el ámbito espacial, económico, político y cultural que diferencia a unas regiones de otras. Se considera el desarrollo territorializado como una herramienta importante para la generación de desarrollo sostenible en el contexto de la globalización; se busca generar en las regiones las condiciones necesarias para que éstas puedan insertarse en el mercado internacional, por lo tanto aquellas actividades económicas, sociales y culturales que se realizan en las regiones de manera independiente no generan desarrollo.

“El desarrollo territorial busca la integración nacional mediante la expansión de actividades económicas productivas, concentrando la inversión en aquellas actividades que propicien la integración regional y hacia la consolidación de un sistema de centros urbanos interconectados que impulsen el crecimiento económico nacional”⁸.

. **ENFOQUE SISTEMICO DEL DESARROLLO LOCAL.** Este enfoque tiene en cuenta la definición de los límites de un espacio físico determinado (barrio, ciudad, municipio, departamento, etc.) y de los elementos que la componen (habitantes). La organización de los sistemas se da en función de la satisfacción de las necesidades de sus integrantes.

En este sentido el desarrollo local “se entiende como un proceso basado en alianzas entre actores, que se genera en un ámbito territorial inmediato, con el fin de impulsar procesos de cambio para el mejoramiento de su bienestar colectivo”⁹.

En la medida que los actores locales logren establecer una forma de organización que se mantenga a lo largo del tiempo, y permitan generar y mejorar las condiciones ambientales se puede hablar de desarrollo sostenible, por lo tanto el sistema es sostenible si es capaz de organizarse, reproducirse y crear condiciones para su continuidad.

⁸ COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. El Salto Social 1994-1998. Bogotá : DNP, 1994. p. 22.

⁹ HEMELRYCK, Libero. Enfoque sistémico y desarrollo local. Escuela de Planificadores Sociales Sur. s.p.i, p. 5.

El enfoque sistémico asume el desarrollo local como un proceso complejo, que se genera en un ámbito territorial donde interviene la sociedad local, pero también como un espacio humano, donde reconoce las particularidades y los intereses de los habitantes.

. **DESCENTRALIZACIÓN.** Este modelo busca que las regiones sean autónomas económica, política y administrativamente, que sean capaces de gestionar sus propias políticas y manejo de los recursos de una forma eficiente.

La importancia de la descentralización para el desarrollo local, surge a partir de la redefinición del estado local más eficiente, para lo cual se distribuye las competencias de la administración central a las administraciones locales, estimulando iniciativas por parte de los actores territoriales, donde se optimice los recursos y potencialidades; teniendo en cuenta que la administración central le da mayor importancia a los equilibrios macroeconómicos, se hace necesario que los administradores locales se preocupen por los problemas a nivel microeconómico de sus regiones.

“La descentralización tiene un papel esencialmente funcional, al permitir a la sociedad regional conducir políticas públicas de gestión regional a la luz de la globalización, y que el estatus de la región es ser sujeto de esta gestión regional”¹⁰.

. **GERENCIA PÚBLICA.** Plantea que el municipio “se convierta en un espacio que promueva el desarrollo económico y social local, con lo cual se busca ampliar y fortalecer su capacidad de gestión pública, con herramientas que le permitan constituirse en un generador de riqueza y bienestar social para sus habitantes”¹¹.

Las herramientas con que cuentan los gobiernos son las políticas públicas, sin embargo, el desarrollo local no está sólo en mano del gobierno local sino también de los actores sociales del territorio como empresarios, gremios, académicos, trabajadores, entre otros.

. **NUEVO PARADIGMA DEL DESARROLLO LOCAL.** En este modelo los aspectos territoriales y la geografía son demasiado fundamentales en el desarrollo de los procesos socioeconómicos tanto a nivel interior como en el

¹⁰ JOLLY, Francois. Región y descentralización: enfoque económico vs. enfoque político. Bogotá : Pontificia Universidad Javeriana, 2002. p. 1.

¹¹ MUÑOZ G., Oscar Hernán. La gerencia pública y su importancia en el proceso de planeación y gestión del desarrollo local en los municipios colombianos. En : Revista Tendencias. Vol. III. No. 2, 2002. p. 28.

contexto mundial. El acontecer de estos procesos socioeconómicos y políticos lo podemos analizar desde diversas perspectivas:

? Perspectiva política. “En el plano regional el gobierno tiende a convertirse en socio facilitador y árbitro de consorcios público-privados, alianzas para el desarrollo y agencias con propósitos especiales”¹².

Se busca una descentralización de las entidades territoriales, otorgando a las regiones funciones políticas, administrativas y fiscales, donde sobresalga una plena autonomía en la captación y manejo de los recursos económicos de forma eficiente; pasando así de regímenes políticos de orden nacional a escala territorial.

? Perspectiva Económica. Se encuentra constituida por tres elementos fundamentales que son: la nueva geografía económica, la acumulación flexible y la competitividad.

o Nueva geografía económica. La diferencia en que unas regiones atraen más actividad productiva y población que otras, se debe a factores como la localización, geografía, distancia a las costas, costos de producción, entre otros. Se reconoce que la producción de un país tiende a concentrarse en unas determinadas localizaciones y que ello determina grandes diferencias en el desempeño económico de las regiones. En este sentido el desarrollo regional “debe incorporar una aproximación de abajo - arriba basada en el potencial endógeno de los territorios”¹³.

La nueva geografía económica busca el crecimiento regional a través de la aglomeración de actividades que se reforzarán progresivamente, además se toma el territorio como agente de transformación social y no simplemente como un espacio, donde la sociedad se adapta a los grandes procesos y cambios, teniendo en cuenta sus particularidades.

o Acumulación flexible. Se basa en el modelo de desarrollo post-Fordista, los rasgos más definitorios son: “la concentración de PYMES, redes de cooperación, relación con la comunidad local y economías de aglomeración”¹⁴, además de tiene en cuenta la existencia de capacidades empresariales innovadoras que se constituyen en un elemento fundamental para liderar el proceso de desarrollo.

¹² MONCAYO JIMÉNEZ, Edgar. Nuevos enfoques de la política regional en América Latina: El caso de Colombia en perspectiva histórica. Bogotá : DNP, 2002. p. 8.

¹³ Ibid., p.15.

¹⁴ Ibid., p.15.

Se busca formas de producción más flexibles, con mayor capacidad de adaptación al mercado externo, con un mayor compromiso respecto a la calidad de los productos y con una organización técnica más eficiente.

o Competitividad: Se define como la capacidad de un país o región de sostener y expandir su participación en los mercados internacionales y elevar simultáneamente el nivel de vida de su población; existen varios enfoques de competitividad entre ellos: la competitividad sistémica, donde se deben integrar el estado y el sector privado, para dar autonomía a las regiones mediante la descentralización. Otro enfoque es El diamante de Porter, quien toma en cuenta las condiciones de los factores de producción, condiciones de demanda, industrias relacionadas o de apoyo y estrategias de las empresas, él rescata las cadenas productivas y las ventajas competitivas.

La competitividad busca “estructuras básicas de organización jurídica, política y económica, capacidad social de organización e integración y capacidad de los actores para la interacción estratégica”¹⁵.

? Perspectiva del neoinstitucionalismo y el capital social. en primer lugar el neoinstitucionalismo se preocupa “de la importancia de las instituciones en el crecimiento económico y esta se centra en el nivel nacional”¹⁶. Por otra parte el capital social “se refiere al grado de compromiso de las personas con la cooperación local”¹⁷.

Estos dos factores hacen referencia al compromiso cívico local que se refiere al sentido de pertenencia de los ciudadanos y a su identificación con los intereses de la comunidad en la que viven, lo que permite una dinámica de las relaciones entre empresas, mercados, trabajadores, proveedores y gobierno; porque sólo las sociedades con un alto nivel de confianza social podrán crear empresas flexibles y de gran escala para competir con éxito en la economía global.

? Perspectiva ambiental: Se relaciona con el concepto de desarrollo sostenible “que combina el mejoramiento cualitativo de los niveles de bienestar social en el

¹⁵ Ibid., p.23.

¹⁶ Ibid., p.29.

¹⁷ Ibid., p.31.

largo plazo, con el manejo adecuado de los recursos naturales del planeta”¹⁸, por lo tanto la explotación de los recursos en las regiones debe ser de manera racional de tal manera que estos se aprovechen al máximo y se utilice la menor cantidad posible, para que también las generaciones futuras puedan beneficiarse de ellos.

3.2 MARCO INSTITUCIONAL

En la década de los noventa a raíz de la adopción de políticas neoliberales y de la implementación de la Constitución Política de 1991, se ha venido presentando en el país un proceso de modernización del Estado, donde se replantea el papel de la administración pública y de la comunidad en general, de manera que sean más partícipes en el desarrollo del país; siendo necesario mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión pública en cuanto al manejo de bienes y servicios, y a la consecución de recursos en el marco de un proceso descentralizador.

En este modelo de descentralización las entidades territoriales contarían con mayor autonomía en la toma de decisiones para atender y solucionar las necesidades de la comunidad, logrando así un bienestar general, e insertándose en un mundo globalizador donde es necesario aprovechar las oportunidades competitivas y disminuir las debilidades; para lo cual se necesita contar con información clara y veraz, que permita conocer la situación presente y futura de cada municipio o departamento, en cualquier momento.

Es por esto que se institucionalizó en la Constitución de 1991, los planes de desarrollo, donde se encuentran los objetivos y metas a alcanzar en cada período de gobierno, los recursos con que se cuentan y el manejo de estos. Estos planes deben ser el resultado en un trabajo conjunto de las autoridades y la sociedad, pues se trata de hacer una planificación participativa, siendo la comunidad la principal herramienta en la formulación de estos planes y quienes podrán funcionar como veedores de los mismos.

En este proceso de seguimiento y evaluación, la comunidad será acompañada por la Secretaría de Planeación Departamental, encargada de apoyar a los municipios en todas las etapas del proceso de formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo municipales.

Es importante mencionar que

¹⁸ Ibid., p.43.

el propósito del municipio es alcanzar los objetivos plasmados en el plan de desarrollo, los cuales se reflejan en los resultados que obtenga la administración en cuanto a sus metas, es decir, en el incremento de las coberturas sociales (salud, educación, agua potable, etc.), en el mejoramiento en la calidad de prestación de servicios, entre otros. Para ello el municipio debe producir el mayor nivel de producto posible optimizando el uso de los insumos disponibles y al mismo tiempo minimizar los costos en los que incurre¹⁹.

3.3 MARCO LEGAL

. Ley 715 de 2001, artículo 89 establece que:

para efectos de garantizar eficiente gestión de las entidades territoriales en la administración de los recursos del S.G.P. sin perjuicio de las actividades de control fiscal en los términos señalados en otras normas y demás controles establecidos por las disposiciones legales, los departamentos, distritos y municipios al elaborar el Plan Operativo Anual de Inversiones y el Presupuesto programarán los recursos recibidos del S.G.P., cumpliendo con la destinación específica establecida para ellos, y articulados con las estrategias, objetivos y metas de su plan de desarrollo²⁰.

Será la Secretaría de Planeación Departamental o quien haga sus veces la encargada de realizar el seguimiento y la evaluación respectivos.

. Ley 715 de 2001, artículo 90 establece que: “las Secretarías de planeación Departamental o quien haga sus veces, deberán elaborar un informe semestral de evaluación de la gestión y la eficiencia, con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local, cuya copia será remitida al DNP y deberá ser informado a la comunidad por medio masivo de comunicación”²¹.

¹⁹ COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Dirección de Desarrollo Territorial Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal. Bogotá : DNP, 2004. p. 8.

²⁰ COLOMBIA. CONGRESO DE LA REPUBLICA. Sistema General De Participaciones. Ley 715 de 2001. Bogotá : Unión, 2004. p. 90.

²¹ Ibid., p. 91.

. Ley 617 de 2000, artículo 79 establece que: “el Departamento Nacional de Planeación, publicará en medios de amplia circulación nacional con la periodicidad que señale el reglamento y por lo menos una vez al año, los resultados de la evaluación de la gestión de todas las entidades territoriales, incluidos sus organismos de control”²².

. Ley 152 de 1994

Estableció los procedimientos para la elaboración, aprobación, ejecución y evaluación de los planes de desarrollo; así mismo establece mecanismos para su armonización e interrelación con los procesos presupuestales y determina la función de cada una de las dependencias e instancias que participan en el proceso, dando énfasis a la participación de la sociedad civil²³.

²² COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN, Op cit., p. 5.

²³ Ibid., p. 21.

4. GENERALIDADES DEL MUNICIPIO DE SANDONA

El municipio de Sandoná se encuentra ubicado en la región Central del Departamento de Nariño, y en la zona andina teniendo de referencia el Volcán Galeras, y la Cuenca del Río Guátara. Su distancia a la ciudad Capital del departamento es de 48 kilómetros.

Esta localizado entre los 1° 17' 22" de latitud norte y los 77° 28' 53" de longitud oeste, del meridiano de Greenwich.

La superficie aproximada del municipio es de 112 km², está a una altura de 1817 m.s.n.m., posee una temperatura de 18 °C, y presenta cuatro pisos térmicos: páramo, frío, Medio y cálido.

Sandoná, limita al Norte con los municipios de Linares, el Tambo y la Florida, al Oriente con el municipio de la Florida, al Occidente, con los Municipios de Ancuya y Linares, y al Sur con el Municipio de Consacá.

En el aspecto demográfico Sandoná cuenta con 28.114 habitantes en total y la distribución del municipio muestra mayor población rural, 18.027 habitantes (64.12%), respecto a 10.087 (35.88%) de la población urbana, y es clara la tendencia en los últimos años (1995 a 2003) a disminuir la población rural, de 66.8% a 64.1% para 2003 y 63.1 % para 2004.

Según el Censo realizado por el DANE en 1993, sus proyecciones, y la estimación provisional realizada por grupos de edades, se pueden realizar las siguientes consideraciones:

? Para el año 2003 los grupos más representativos del municipio son los que se encuentran en los rangos de edad entre 10 a 14 años con un total de 3549 habitantes, es decir, el 12.26% de la población total. El segundo y tercer grupo más representativo son los ubicados entre los 5 a 9 años y 0 a 4 años, respectivamente. Esto nos muestra la importante tendencia que tiene el municipio de aumento en el crecimiento poblacional, representado en la cantidad de niños menores que existen.

? Los grupos de menor población son los adultos mayores, es decir aquellos que tienen de 75 años en adelante. Con un porcentaje aproximado del 2% del total de la población.

? Es importante destacar que existe un grupo considerable de habitantes Jóvenes, alrededor del 35%, frente al 34% de niños.

En general la población más representativa en el municipio de Sandoná es la que corresponde a los grupos poblacionales calificados como niños y jóvenes, según el censo de Canalización 2003, la población más representativa esta entre los 5 y los 24 años de edad, con porcentajes superiores al 8% respecto a la población total del municipio.

Respecto a la división política el municipio en su sector urbano se compone de los siguientes barrios: Naranjal, Manantial, San Francisco, San Carlos, Cafesan, Cafetero, Belén, Comercio, San José, Potrerillo, 20 de Julio, Mundo Nuevo, Obrero, Meléndez, Hernando Gómez, Campo Alegre, Avenida Centenario, Urbanización Mundo Nuevo y Porvenir y el sector rural está constituido por 8 corregimientos que son: Bolívar, Loma Tambillo, San Bernardo, El Ingenio, Roma Chávez, San Miguel, Santa Rosa y Santa Bárbara.

En el aspecto económico, de la estructura de tenencia de la tierra en el municipio de Sandoná se conoce que el 87% de los campesinos son propietarios, mientras que sumadas las demás formas de tenencia de tierra alcanzan el 13%, lo que permite denotar que la estructura de la tierra en la zona de estudio muestra la existencia de pequeñas y medianas propiedades donde los propietarios son los que trabajan sus tierras.

El minifundio es poco rentable, subsisten formas de producción tradicionales muy aferradas a la tierra, donde ésta adquiere la máxima significación, provocando consecuencias en el deterioro de la misma y en la baja solvencia económica del campesino.

Por las condiciones propias de la tenencia de tierra, se ha generados situaciones como la deficiente utilización de la tierra, la sobreexplotación del suelo, y el dominio sin control de los propietarios de predios que en la mayoría de los casos dejan de aplicar las condiciones mínimas de preservación ambiental y del suelo.

Esto en perjuicio también de las condiciones ambientales y de las formas de vida. La baja producción de la parcela obliga al campesino minifundista a buscar formas alternativas para complementar sus ingresos.

La forma de contratación más frecuentes es por jornales, el pago por jornal en la mayoría de los casos no cumple con la normativa laboral vigente, no hay ningún tipo de prestación social para los trabajadores.

Por la problemática social presentada en el municipio de Sandoná, en ciertas épocas del año, el trabajo es muy escaso, lo que obliga a los trabajadores a buscar oportunidades laborales en otros sitios del municipio y en muchos casos del departamento, esto se presenta principalmente en épocas de cosecha cafetera, o de los narcocultivos en otros sectores. Se presenta repetidamente el fenómeno de migraciones parciales, temporales o definitivas, situación que agrava los problemas sociales presentes en la región, generando especialmente descomposición familiar.

Una característica particular en las unidades de producción agrícolas de Sandoná, es que existe una estrecha relación entre las actividades doméstica y productiva. Cuando la mano de obra familiar no es suficiente, se busca contratar personas externas, para suplir las necesidades laborales del trabajo de la tierra, especialmente en la cosecha de café.

Todos los miembros de la familia, en la condición en la que se encuentren, sin importar su edad o sexo, practican otras labores como el cuidado de animales domésticos y las recolecciones de cosechas, esto de acuerdo a las necesidades propias de la época y situación económica.

Del sector primario las actividades que se destacan en el municipio de Sandoná, son las de agricultura y ganadería. La actividad agropecuaria, es la más importante de la economía regional, esta actividad se enmarca en el contexto de una economía tradicional, con una producción orientada principalmente al consumo familiar, (el resto se destina a mercados locales y regionales), con condiciones difíciles para la producción especialmente por la topografía del sector. El cultivo de la caña de azúcar se convierte en la principal actividad económica y la producción de panela es una de las actividades agroindustriales más importantes del municipio de Sandoná.

En el municipio de Sandoná alrededor del 75% de siembras corresponde al cultivo de café, de estas más del 70% están incluidas en predios menores de 5 Has. cifra que nos revela la gran importancia económica y social que tiene la pequeña población minifundista. Los pequeños propietarios participan con más del 50% de la producción del grano.

Los principales problemas generados en el sector agrícola y específicamente en el cultivo de café, se presentan: la reducida extensión de las parcelas, la limitada a tecnología y poca utilización de insumos, limitada asistencia técnica permanente, y créditos de inversión restringidos, entre otros.

El cultivo de plátano es el tercer renglón productivo después de la caña y el café, y el cultivo de maíz es el cuarto renglón productivo agrícola del municipio,

seguido del frijol. Existen además otros cultivos como el de tomate, frutales, como mandarina, naranja, aguacate, mora, y manzano, entre otros.

Sandoná por ser un municipio eminentemente agrícola, demanda gran cantidad de agroquímicos, especialmente para los cultivos de caña, café y plátano; hay un uso indiscriminado de estos productos que puede alterar la fertilidad de los suelos, fuentes hídricas y la salud humana. Aunque no se han reportado daños específicos, la situación se considera crítica. La salud del hombre puede verse afectada, porque los productos químicos contaminan las aguas subterráneas que van hacia las fuentes que abastecen los acueductos regionales y veredales.

El sector Pecuario en el municipio de Sandoná, esta representado básicamente por la explotación de ganado lechero en partes de los corregimientos como Santa Rosa y Santa Bárbara, principalmente. Se destaca igualmente la explotación de especies menores como los cerdos, cuyes, conejos, y aves de corral, entre otros.

La producción de ganado bovino se caracteriza por falta de técnica, no hay una rotación adecuada de los pastos, descuido en la aplicación de las vacunas, que se suministran esporádicamente, causando problemas de enfermedades infecto contagiosas.

El ganado Equino es utilizado para trabajo, principalmente en el acarreo de caña panelera y labores afines a la actividad agropecuaria.

En el sector secundario se destaca principalmente las artesanías en paja toquilla, elaboradas principalmente por mujeres, que miran en esta actividad una oportunidad de mejorar la situación económica de su familia. Hasta el momento, los pequeños artesanos no poseen una estructura organizacional y administrativa que les permita mantener información adecuada de su actividad. En el sector en general, no se cuenta con otra capacitación que la enseñanza de la tradición de las artes manuales, que generalmente se trasmite de madres a hijos, en Talleres domésticos, en la mayoría de los casos.

Entre los principales problemas que presenta el estabón de los artesanos se encuentran:

- ? Falta de capacitación empresarial
- ? Falta de capacitación y respaldo técnico
- ? No hay promoción. Ni estímulos

? Inexistencia de seguridad social para los artesanos

? No se maneja técnicas adecuadas de control de calidad

? Carencia de conocimiento de mercadeo y exportación

La producción anual de productos artesanales en el sector urbano es de 9.2%, respecto a 90.8% del sector.

Otra actividad importante del sector secundario es la elaboración de panela. La panela se destina casi en su totalidad a satisfacer la demanda del mercado regional para su consumo directo. Se estima que de la producción panelera departamental, menos del 1% se utiliza para como insumo en procesos industriales y que menos del 0.2% se destina a la exportación.

La comercialización de la panela se realiza a través de un sistema considerado ineficiente debido principalmente a la excesiva cadena de intermediarios que existe entre el productor y el consumidor. La panela no dispone de un adecuado servicio de información de precios que le permita lograr mayores beneficios, se encuentra limitado a la información que le suministre el intermediario, problema éste a que se han visto enfrentados los productores.

En el sector terciario, comercio y servicios a nivel urbano de acuerdo al orden de importancia, los sectores económicos predominantes son: Comercio, microempresas de transformación de materias primas, servicios y el sector financiero.

En lo correspondiente a los ingresos, es conocido por toda la comunidad que el municipio depende en su gran mayoría del sistema general de transferencias que realiza el gobierno nacional, estas alcanzan el 90.4 % de los ingresos totales que recibe el municipio. El 9.6 % restante corresponde ingresos tributarios propios el mayor peso corresponde a la sobretasa a la gasolina que corresponde al 4.2 % y el impuesto predial a recaudar y recuperar con un 2%; y el 3.4 % restante corresponde a demás impuestos indirectos donde predominan el impuesto de industria y comercio, rifas juegos y apuestas permitidas, otros impuestos municipales y otros ingresos no tributarios donde pesan en su participación los recaudos de estampillas proelectrificación y estampilla pro cultura, los demás se distribuyen en impuestos corrientes no tributarios, registros, certificados, paz y salvos y demás.

Por otra parte, en cuanto al sector educativo es claro que la educación es el factor esencial del desarrollo humano, social y económico y un instrumento fundamental para lograr una sociedad equitativa. A nivel Nacional no se ha logrado, pese a los esfuerzos realizados el acceso a una educación de calidad.

Los avances han sido lentos e insuficientes tanto a nivel nacional como regional.

La falta de educación constituye uno de los factores substanciales detrás de la persistencia de la desigualdad y el aprovechamiento de las oportunidades.

El municipio de Sandoná a pesar de las dificultades económicas ha tratado de asumir con responsabilidad las nuevas competencias que le han sido transferidas, sin embargo, se necesita del apoyo departamental y nacional para alcanzar los niveles aceptables de educación de la población, con la ampliación de la cobertura y la calidad del servicio.

La Población dentro del sistema educativo en el año 2002 corresponde a 4186 (57.6%). La población en edad escolar es de 7265. La población fuera del sistema educativo es de 3079 (42.4%).

El municipio de Sandoná presta el servicio educativo a través de 34 Instituciones y Centros Educativos. Actualmente se encuentran matriculados 4707 estudiantes de los cuales 2302 son hombres y 2405 son mujeres.

En el Municipio de Sandoná, no existen Instituciones Educativas de nivel superior, la población que desea acceder a estas instituciones debe desplazarse a las 10 Instituciones que tiene el departamento a cualquiera diferente fuera de este.

Es muy limitado el número de personas discapacitadas que hacen parte de la población escolar en el municipio, según información de la comunidad, algunos con mediana y alta capacidad económica educan a sus hijos en Centros Especiales, especialmente el CEHANI, ubicado en Pasto, o Instituciones especializadas como Profesa y Crecer. La gran mayoría por sus limitaciones económicas no son educados.

Existe un programa de la gobernación de Nariño que ha venido trabajando con 170 padres de familia asesorados y dos (2) niños atendidos en el Municipio de Sandoná.

Se cuenta con la modalidad de educación para adultos, que se ofrece en diferentes establecimientos educativos y con diferentes jornadas para mejorar el nivel educativo de los habitantes de Sandoná.

El nivel de analfabetismo en el Municipio de Sandoná se presenta en 4173 pobladores, de los cuales 2018 son hombres y 2155 son mujeres, esto corresponde al 14.84% de la población total, de los cuales 7.18 y 7.66% corresponden a hombres y mujeres respectivamente, notándose un leve incremento 0.48% de analfabetismo en las mujeres.

Con lo relacionado a salud se observa que el 37.01% de la población no está afiliado al Sistema General de Seguridad Social en salud, y a la población afiliada al régimen subsidiado, es decir el 53.76%, no se le garantiza un plan obligatorio integral, lo que permite concluir que no se ha dado cumplimiento de la política enmarcada en la Ley 100 de 1993, que indica que el 100% de la población debe estar afiliada al sistema General de Seguridad social en Salud.

En el municipio de Sandoná existe un fácil acceso a los servicios de salud con una oferta de Instituciones Prestadoras de Servicios suficientes para cubrir la demanda de nuestra población actual; pero por otro lado existe un déficit en las acciones de Promoción de la Salud y Prevención de la Enfermedad, un porcentaje apreciable no afiliado al Sistema General de Seguridad Social en Salud, baja calidad en los Servicios de Salud, difícil acceso económico de la mayoría de la población a una atención de especialidad y a medios modernos de diagnóstico y tratamiento.

Hasta el año 2003 del total de la población del Municipio (28.114 Habitantes), el número de mujeres en edad fértil, de los 10 a los 49 años, fue de 8701, respecto a la tasa de crecimiento anual de la población, esta fue del 0.6%, la tasa anual bruta de natalidad (Nacidos vivos por 1000 habitantes) fue del 19.4% y la tasa de mortalidad general del 2.8%. El porcentaje de mujeres embarazadas menores de 20 años fue de 21.3% y el de desnutrición global en menores de 5 años fue de 1.41%.

En la dimensión social se encuentra que Sandoná, al igual que el departamento y todo el país presenta notables problemas de orden social de los que es necesario destacar: la violencia, la violencia intrafamiliar, el narcotráfico, el desempleo, el uso de sustancias tóxicas, las enfermedades de transmisión sexual, entre otros.

En el municipio se presenta el fenómeno de la emigración de personas a diferentes sitios del país, siendo su principal causa el Desempleo y los bajos ingresos a nivel urbano y rural.

Por otra parte, de la población total, es decir, de 28.114 habitantes, 15.789 tiene Necesidades básicas insatisfechas (NBI), que corresponde al 56.16% de la población total que es levemente inferior al índice departamental 56.3%

La población en miseria es de 7.070 habitantes con un índice de 25.15%, que comparada con el índice de miseria departamental que corresponde 9.8% (DANE), es considerable la población vulnerable y que vive en condiciones críticas en el municipio de Sandoná.

Teniendo en cuenta lo anterior y en busca de mejorar la calidad de vida de la población, se formuló el Plan de Desarrollo “Cambiamos la Historia de Sandoná” (2004-2007), el cual tiene como cabeza al Alcalde Municipal, Doctor, Roberto Coronel Pantoja.

Dicho Plan de Desarrollo, está elaborado bajo un enfoque Alternativo ya que tanto en su formulación como en su ejecución incluye a la comunidad urbana y rural del municipio de Sandoná, a la administración Municipal, Departamental y Nacional, y a empresas privadas. El documento se dividió en:

- ✍ Componente Estratégico, compuesto por una ficha de presentación del municipio con datos de ubicación, demografía y división político- administrativa
- ✍ Marcos de Referencia, aquí se explica la Normatividad Nacional, Departamental y Municipal existente a cerca de los Planes de Desarrollo.
- ✍ Metodología, empleada en la formulación e implementación del Plan de Desarrollo, basada principalmente en talleres participativos que permitieron identificar los principales problemas de toda la comunidad, tanto urbana como rural.
- ✍ Problemática Identificada en los Talleres Participativos.
- ✍ Diagnóstico Situacional por Dimensiones: económica, social, físico- espacial, servicios públicos, ambiental, político- administrativa y financiera y cultura, deporte y recreación. Cabe destacar que el diagnóstico que posee el Plan de Desarrollo “Cambiamos la Historia de Sandoná”, está muy bien elaborado, porque incluye a todos los sectores del Municipio.
- ✍ Problemática presentada por la comunidad del Municipio de Sandoná por Dimensiones. Sector Urbano.
- ✍ Problemática presentada por la comunidad del Municipio de Sandoná por Dimensiones. Sector Rural.
- ✍ Modelo Conceptual de Desarrollo Municipal.
- ✍ Definición de Metas, Políticas y estrategias por Dimensión.
- ✍ Definición de Programas y subprogramas.
- ✍ Lineamientos estratégicos del Plan de Desarrollo, definiéndose cuatro líneas estratégicas que son:

- Sandoná Gobernable y Participativo: esta línea se orienta a la búsqueda del Desarrollo Humano Sostenible a través del fomento de la **Cultura Comunitaria Ciudadana**, la cual se constituye en una variable transversal en todos sus temas y del Plan de Desarrollo en general. Su propósito es pernear en todos los estamentos de la sociedad, para activar o transformar sus fundamentos culturales y modificar las actuaciones de los individuos, capaces de interactuar permanentemente entre ellos, con el gobierno y con el entorno cercano. Está conformada por dos sectores que son: Desarrollo Comunitario y Gobierno, Planeación y Desarrollo Institucional.

- Sandoná un Municipio Social y equitativo: Están contenidos en esta línea los elementos que contribuyen a dinamizar, desde las políticas públicas, los aspectos que se engloban bajo el concepto social y equitativo, reúnen políticas públicas asociadas a la vida digna y a la capacidad de formar personas para la sociedad, pero además advierte la existencia de un conjunto de condiciones que hacen posible el pleno desarrollo de la persona humana. Los sectores que entran en esta línea son: Educación, Salud, Solidaridad, y Recreación, Deporte y Cultura.

- Infraestructura para el Desarrollo: El territorio y sus dimensiones constituyen el hábitat en el que los pobladores desarrollan sus vidas, realizan sus anhelos e inician sus emprendimientos. Las acciones de esta Línea cruzan transversalmente las otras Líneas Estratégicas del Plan, buscando el desarrollo humano integral. El orientador principal de estas acciones es el Plan de Ordenamiento Territorial (POT), el territorio debe ser el escenario propicio para construir una identidad colectiva y permitir encuentros comunitarios, en un plano de igualdad convivencia e integración. La conforman los sectores: Infraestructura para el Desarrollo (Agua potable, Saneamiento básico y Equipamiento municipal), Vivienda, Vías y Transporte, Eléctrico y Energético y Medio Ambiente.

- Dimensión Económica para la Productividad y Competitividad: Esta última línea se encarga de proyectar desde el Plan de Desarrollo Municipal las directrices a seguir para que el municipio cuente con más opciones y oportunidades de desarrollo humano en favor de sus comunidades, a partir de la puesta en marcha de nuevas estrategias para fortalecer su tejido empresarial en función de nuevas potencialidades económicas y consolidación de las vocaciones económicas, con capacidades para generar valor agregado. En el desarrollo de nuevos emprendimientos y en el fortalecimiento de las organizaciones productivas sobre todo las agropecuarias y artesanales, incluyendo las de economía solidaria y rural, el papel de las instituciones educativas es fundamental. Se tiene que fomentar en las nuevas generaciones la cultura de emprendimiento y aprovechar su saber y capacidad de innovar para mejorar las condiciones de competitividad de las unidades productivas.

✍ Mecanismos de Control y Seguimiento.

✍ Plan Plurianual de Inversiones, con sus programas y/o proyectos, indicadores, metas, costo y las fuentes de financiación.

Dentro de los Actores Sociales del Municipio sobresale, de manera especial, el grupo de Artesanos de la paja toquilla, sin dejar de lado a los Productores de Café y de caña panelera; considerados, en conjunto, dentro de la región como Actores Estratégicos.

Con su renglón artesanal en la fabricación de artículos con base en la paja toquilla, el Municipio puede catalogarse en sí, como Lugar Estratégico para su desarrollo, el del Departamento e incluso el de la Nación. Esto, así como la producción y procesamiento de panela puede considerarse como una potencialidad para el Municipio de Sandoná; sin embargo, la Economía de autoconsumo presente en la región, los altos índices de desadaptación social causa del alcoholismo y los problemas de salud que aquejan a la comunidad, se constituyen en Problemas Estructurales que frenan el desarrollo de la región.

5. INFORME DE ACTIVIDADES

En cumplimiento con el Convenio realizado entre la Secretaría de Planeación Departamental y la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Nariño, la actividad general realizada fue el Seguimiento y la Evaluación correspondiente al año 2004 del Plan de Desarrollo del Municipio de Sandoná.

Para el desarrollo de esta actividad se llevaron a cabo las siguientes subactividades:

? En el mes de agosto se recibió la capacitación acerca del Sistema General de Participaciones, Ley 715 de 2001 y la Metodología para la Medición y Análisis del Desempeño Municipal por parte de los funcionarios de la Secretaría de Planeación Departamental.

? En el mes de septiembre se realizó el estudio del Plan de Desarrollo del Municipio de Sandoná, analizando cada uno de sus componentes, entregando como resultado un primer informe a la Secretaría de Planeación Departamental. Además se realizó una reunión con el alcalde para acordar el plan de trabajo.

? En el mes de octubre se realizó la identificación de programas, proyectos, indicadores, metas y fuentes de financiación correspondientes al año 2004 en el Plan de Desarrollo, para lo cual fueron necesarias varias visitas al municipio con el fin de entrevistarse con los funcionarios encargados. El cumplimiento de esta actividad se evaluó por parte de la Secretaría de Planeación Departamental y la Alcaldía Municipal con la presentación del Plan Plurianual de Inversiones completo.

? En el mes de noviembre se realizó el seguimiento al avance en el cumplimiento de metas y la variación de indicadores para cada uno de los proyectos contenidos en el Plan Plurianual de Inversiones, continuando con la metodología que se venía trabajando (entrevistas con los funcionarios encargados). Su cumplimiento se evaluó con la presentación del Formato Único de Seguimiento al Cumplimiento de Indicadores y Metas.

? En el mes de diciembre se realizó el seguimiento de la ejecución presupuestal (2004) del Plan de Desarrollo, en trabajo conjunto con las dependencias de

? Planeación y Tesorería Municipal. Su cumplimiento se evaluó con la presentación del Formato Único de Seguimiento al Cumplimiento Financiero.

? En el mes de enero se asesoró a los funcionarios de la Alcaldía Municipal en el monitoreo de indicadores (2004) y la programación de metas (2005). Esta actividad se evaluó mediante la presentación del Formato Único de Plan de Acción - 2005.

? Finalmente, en el mes de febrero, después del trabajo conjunto realizado con la Alcaldía se presentó a la Secretaría de Planeación Departamental, el Informe de Gestión Vigencia 2004.

6. ANÁLISIS DE RESULTADOS

Con la aplicación de la metodología se busca lograr la medición y hacer un análisis del desempeño municipal con base en los resultados obtenidos y los compromisos adquiridos con la comunidad a través del Plan de Desarrollo Municipal. Mediante la metodología además de otros beneficios se logrará mejorar significativamente los sistemas de información para la planificación, seguimiento y evaluaciones futuras de la gestión municipal. De ahí la importancia de conocer, manejar y aplicar la metodología por parte de los funcionarios de las administraciones públicas.

Para el seguimiento y la evaluación del Plan de Desarrollo Municipal es indispensable que la administración utilice los siguientes instrumentos: Plan Plurianual de Inversiones, Seguimiento al Cumplimiento de Indicadores y Metas, Seguimiento al Cumplimiento Financiero y Plan de Acción.

6.1 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

Este instrumento de planeación y evaluación, permite concretar los indicadores, metas y objetivos de la administración municipal para su período de gobierno (2004-2007).

En el Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Sandoná quedó incluido los programas y/o proyectos, indicador actual, meta de resultado, meta de producto, costo total y las fuentes de financiación que son los recursos propios, el Sistema General de Participaciones, recursos de la nación, cooperación internacional y otros como créditos y cofinanciación.

La parte correspondiente a PROGRAMAS Y/O PROYECTOS, responde directamente a la solución de la problemática municipal por lo tanto están orientados al logro de los objetivos planteados en el componente estratégico del Plan de Desarrollo Municipal,

El Plan Plurianual de Inversiones se trabaja en 12 sectores que son: Desarrollo comunitario, Gobierno, planeación y desarrollo institucional, Educación, Salud, Solidaridad, Infraestructura para el desarrollo, Vivienda, Vías y transporte, Eléctrico y energético, Medio ambiente, Recreación, deporte y cultura y Dimensión económica para la productividad y competitividad.

Cada uno de los programas y/o proyectos, cuenta con indicador inicial, tomado como un punto de partida o descripción de una situación en el momento de formular una meta y que servirá para estudiar la situación y replantear las actividades a desarrollar, es decir formular nuevas metas, los indicadores pueden ser numéricos y/o porcentuales, para hacer más fácil su comparación a medida que vayan variando constituyéndose en herramienta fundamental al momento de evaluar periódicamente el Plan de Desarrollo Municipal.

En cada programa y/o proyecto se identifican unas metas que deben ser de producto y de resultado facilitando el proceso de evaluación y el cumplimiento de los objetivos realizados en el Plan de Desarrollo Municipal y da orientación a los encargados de cada programa y/o proyecto sobre las tareas que tienen pendientes a lo largo del periodo de Gobierno.

La gran mayoría de los recursos proviene del Sistema General de Participaciones y los sectores con mayor destinación total a 2007 son: Salud, Infraestructura para el desarrollo, Vías y transporte y Educación.

Las fuentes de financiación para el Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Sandoná son:

- Recursos Propios. Para el manejo de estos recursos el Municipio cuenta con una autonomía teniendo la oportunidad de asignarlos según la conveniencia de la comunidad se generan por el cobro del Impuesto Predial, Industria y Comercio, Sobretasa a la Gasolina y otros.
- Sistema General de Participaciones (SGP). Son los recibidos por concepto de las participaciones que la nación hace a todos los municipios de manera periódica..
- Recursos de la Nación. Son ayudas extraordinarias que puede realizar el Gobierno Central si es de comprobada necesidad y en beneficio de la comunidad, por lo general no son muy frecuentes.
- Cooperación Internacional. Son recursos recibidos de organismos extranjeros, pueden ser públicos o privados y en su mayoría financian programas que estén relacionados a la parte social.
- Otros. Aquí se contemplan recursos obtenidos por créditos que se hacen a entidades bancarias, por un tiempo definido y por los cuales se deben pagar intereses o por cofinanciación que son recursos que se obtienen de entidades gremiales, dependiendo totalmente de la gestión de proyectos que haga el Alcalde.

De acuerdo a los criterios para ponderar la importancia de sectores, programas y/o proyectos, en el Plan de Desarrollo "Cambiemos la Historia de Sandoná", se concluye que la administración municipal asignó las ponderaciones de la siguiente manera:

- MONTO DE RECURSOS INVERTIDOS. De acuerdo a este criterio, los sectores más importantes son: Salud (\$ 9.370.438.000), Infraestructura para el desarrollo (\$ 3.914.788.000) y Vías y transporte (\$ 1.492.356.000).

- PORCENTAJE DE DESTINACION DE LOS RECURSOS EMPLEADOS EN LA LEY 715 2001. Teniendo en cuenta este criterio, los sectores con mayor destinación de recursos del S.G.P son: Salud (\$ 9.352.928.000), Infraestructura para el desarrollo (\$ 1.960.112.000) y Vías y transporte (\$ 1.286.566.000).

Existen otros criterios más elaborados para ponderar los sectores y programas, sin embargo este tipo de ponderación depende de la disponibilidad y calidad de la información con los que cuente la administración municipal. Algunos de estos criterios son:

- . Impacto en el mejoramiento de las condiciones de vida
- . Efecto de la redistribución del ingreso
- . Aporte en la sostenibilidad económica del municipio

Entre otros, que facilitan al municipio bases suficientes para ponderarlos, sin embargo requieren mayor investigación por parte de los encargados de formular los programas y proyectos en el Plan de Desarrollo Municipal.

Cuadro 1. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (Cifras en miles de pesos)

MUNICIPIO: SANDONA

SECTOR: Desarrollo Comunitario

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO
				2004				2005				2006				2007				
		RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	Recur. Propios	Recur. Nación	Crédito	S.G.P	Recur. Propios	Recur. Nación	Crédito	
Participación comunitaria	Escasa participación comunitaria	Formar el 50% de líderes comunitarios de las JAC, al 2007. Y fortalecer inspectores de policía.	Realizar por lo menos cinco talleres	24.700				26.182				27.153				29.418				108.053
Capacitación CMDR y veedurías ciudadanas.	Inexistencia de CMDR y veedurías ciudadanas	100% población comprometida en lo social	Realizar 3 eventos por año sobre Cultura Ciudadana y convivencia.	14.000				14.840				15.730				16.674				61.245
Administración, control y organización institucional.	Cero Diagnósticos	.60% población vulnerable incluida	1 diagnostico de la población vulnerable	3.000				3.180				3.371				3.573				13.124
Administración, control y organización institucional.	Cero campañas	Población 80% libre de violencia y con buenas relaciones interpersonales	Realizar 6 campañas enfocadas a la prevención de la violencia intrafamiliar. Fortalecimiento de los valores y las relaciones interpersonales. Al 2007	1.600				1.696				1.798				1.906				5.399
Desarrollo comunitario.	Cero escuelas de líderes	35% líderes que resuelvan conflictos	Fomento de 1 escuela de líderes	1.800				1.908				2.022				2.144				7.874
TOTAL SECTOR																				195.695

Cuadro 2. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES 2004-2007

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: Gobierno, Planeación y Desarrollo Institucional

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO	
				2004				2005				2006				2007					
				RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	Recur. Propios	Recur. Nación	Crédito	S.G.P	Recur. Propios	Recur. Nación	Crédito	S.G.P	Recur. Propios		Recur. Nación
Administración, control y organización institucional.	No existe plan administrativo y financiero	70% administración y finanzas organizadas	Elaborar Plan de mejoramiento administrativo y financiero	12.000				12.720					13.843				14.292				52.495
Implantación de Software contable y financiero.	No se cuenta con Software	Sistematizar el 100% de la información contable y financiera.	Adquisición de un programa contable tecnificado	12.200				12.932					13.708				14.530				53.370
Gobierno, Planeación y Desarrollo Institucional.	Cero Proyectos cofinanciados	Cofinanciar por lo menos el 50 % de los proyectos formulados.	Buscar dos créditos con entidades correspondientes	97.555				103.408					109.613				116.190				426.766
Administración, control y organización institucional.	Cero Banco de proyectos	100% proyectos organizados en Banco	Implementar un banco de proyectos	2.163				2.293					2.430				2.576				9.462
Administración, control y organización institucional.	70% funcionarios capacitados	Capacitar el 100% de los funcionarios de la administración municipal.	Realizar 10 talleres según las funciones por dependencia	1.800				1.908					2.022				2.144				7.874
TOTAL SECTOR																				549.967	

Cuadro 3. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: Educación

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO
				2004				2005				2006				2007				
				RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Ambientes educativos deficientes, escasez material didáctico	Mantenimiento del 30% escuelas rurales y urbanas.	Construcción de ocho aulas, remodelación de 12 restaurantes escolares	32.000				33.920				35.955			38.113				139.988	
Infraestructura educativa	Malas condiciones de colegios, fallas geológicas ubicación escuelas	100% colegios mejorados, escuelas en riesgo reubicadas	Mejoramiento plantas físicas seis colegios, reubicación de dos escuelas	76.881				81.494				86.383			91.567				336.325	
Subsidio educativo	10% población escolar estratos pobres subsidiada	Subsidiar por lo menos el 50% de los cupos escolares estratos pobres.	Apoyo del departamento para cubrir de 1000 matrículas	27.000				28.620				30.337			32.157				118.115	
Calidad educativa	Cero Planes educativos	70% educación planificada	Realizar un Diagnostico educativo municipal.							15.000									15.000	
Calidad educativa	Cero proyectos, centros educativos discapacitados	40% discapacitados incluidos en proyecto educativo	Formular y gestionar proyecto centro educativo para discapacitados.										5.000						5.000	
Adquisición, producción, materiales y suministros	10% necesidades educativas cubiertas	Cubrir el 30% de las necesidades del sector	Comprar 30 instrumentos para la banda del colegio, cinco computadores.	14.000				14.840				15.730			16.674		10.000		71.245	
Alimentación escolar	Instituciones educativas con alimentación escolar.	Atender el 100% de los centros e educativas con alimentación y transporte escolar en los 4 años.	Construcción de tres restaurantes escolares, compra microbus escolar.	57.720				61.183				64.854			68.745				252.502	
Cofinanciación proyectos del sector	Cero PEI, cero capacitación docentes, cero proyectos investigación	Capacitar y formar al 30% de docentes. Fomentar la lectura en el 30% de los estudiantes	Gestionar el fortalecimiento del PEI anual, financiar un proyecto de investigación, fortalecer la continuidad de la básica por lo menos fusionando una institución							5.000				5.300			5.618		15.918	
TOTAL SECTOR																			954.093	

Cuadro 4. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: Salud

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO
				2004				2005				2006				2007				
				RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector Sector salud	Condiciones regulares de plantas físicas centro y puestos de salud	Mejoramiento del 50% de los centros, puestos de salud y Hospital.	Mantenimiento y mejoras en tres puestos de salud, una ambulancia y tres equipos	293.000				310.580		1.000	1.000	329.215		1.060	1.060	348.968		1.124	1.124	1.288.130
		Cero dotaciones	100% de suministros adquiridos	7.000				7.420				7.865				8.337				30.622
Aportes patronales	Cero aportes patronales	100% aportes transferidos		42.000				44.520				47.191				50.023				183.734
SGP demanda en salud. Mantenimiento de cupos y ampliación.	80% de población incluida en seguridad social	Aumentar la cobertura en régimen subsidiado en un 10 %	Creación de 200 nuevos cupos	1.796.000				1.903.760				2.017.986				2.139.065				7.856.810
Cofinanciación	Cero planes y programas salud publica	Gestión y Formulación del 100% de los planes y proyectos de interés en salud pública. Promoción y prevención en salud. Sistema de información en salud.	Realizar un Diagnostico del sector salud. Dos Planes de mejoramiento en salud. Seguimiento y control Plan Local de salud							2.000				2.120				2.247		6.367
Divulgación, asistencia técnica y capacitación.	Cero Talleres	Capacitar al 100 % del recurso humano del sector	Dos (2) talleres por año.(ocho talleres)											1.500	1.590	1.685				4.775
TOTAL SECTOR																				9.370.438

Cuadro 5. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: Solidaridad

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO
				2004				2005				2006				2007				
				RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	
Sector trabajo y seguridad social.	80% población vulnerable excluida	Atender por lo menos el 20% de la población excluida.	Apoyar profesionales a población vulnerable	32.300				34.238		1.500		3.2692		1.590		38.470		1.685		146.075
Desarrollo comunitario	Cero Proyectos gestionados.	Disminuir a un 60% exclusión	Gestionar cuatro proyectos pro-población vulnerable							1.200				1.272				1.349		3.821
TOTAL SECTOR																			149.896	

Cuadro 6. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007

MUNICIPIO: SANDONA

SECTOR: Infraestructura para el desarrollo (agua potable, saneamiento básico y equipamiento municipal)

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION 2004 - 2007												COSTO					
		RESULTADO	PRODUCTO	2004			2005			2006			2007								
				S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	Recurso Propios	R N	Crédito	SGP	Recurso Propios	Recurso Nación	Crédito		S.G.P	Recurso Propios	Recur Nación	Crédito	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Regular estado acueducto y alcantarillado urbano	80% acueducto, renovado o reparado (Urbano)	Cambio 100 Mts acueducto y alcantarillado y 20 tapas cemento alcantarillado	190.000					201.400	40.000			213.484	50.000			226.293	60.000			981.177
Cofinanciación proyectos del sector.	Cero Estudio de preinversión	Disminuido el 80% de contaminación.	Un sistema final de residuos sólidos							20.000											20.000
Cofinanciación plan maestro acueducto y alcantarillado.	Cero Estudio de preinversión	100% plan maestro revisado y actualizado	Revisión y actualización plan maestro de acueducto y alcantarillado urbano.											15.000							15.000
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Regular y mal estado del acueducto y alcantarillado rural	40% del acueducto renovado o reparado (rural)	Gestionar la construcción de tres acueductos y mejoras a 15 acueductos y alcantarillado rural	95.000					100.700	150.000		50.000	106.742	186.708		60.000	113.147	200.000		70.000	1.132.297
Administración, control y desarrollo institucional.	Cero Talleres	Capacitar 10% de funcionarios acueductos existentes.	Seis talleres calidad y mantenimiento							10.000				10.000				10.000			30.000
Aseo, recolección, tratamiento y disposición final de basuras.	Alto grado de contaminación	Reducir la contaminación en 85%	Compra de predios para un relleno sanitario							40.000				42.400				44.944			127.344
Manejo y control residuos sólidos	27% sector rural servicio de recolección	Servicio de recolección de basuras 40% sector rural	Fortalecer EMSAM Y juntas administrativas acueducto y alcantarillado											20.000				15.000			35.000
Elementos e insumos para el mejoramiento de la calidad del agua.	Tratamiento inadecuado de agua potable rural	Dotar al 100% de acueductos de los insumos esenciales para el tratamiento de agua.	25 sistemas de cloración y ozonificación	30.000					31.800				33.708				35.730				131.238
Organización institucional	Cero campañas de aseo	100% municipio limpio	12 campañas de aseo (tres años)			2.000					2.120			2.247				2.382			8.749
Plan de disposición de excretas sector rural.	Mala disposición de excretas	80% correcta disposición de excretas	Gestionar la financiación de por lo menos 100 soluciones (sanitarios y letrinas)	25.000					26.500	50.000			28.090	60.000	40.000		29.775	70.000			329.365
Complementación plan maestro de acueducto y alcantarillado rural.	100% acueductos en mal estado	100% veredas incluidas en el plan maestro	Gestionar la financiación de por lo menos 2 alcantarillados rurales corregimientos	10.000					10.600	31.016			11.236	31.016			11.910	31.018	50.000		186.796
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Plaza de mercado y sanitarios en mal estado	100% mantenimiento y adecuación	Mejoras plaza de mercado y sanitario tres edificios públicos	72.461					76.809				81.417				86.302				316.989
Construcción e implementación del matadero municipal	Pésimas condiciones de matadero	Matadero 100% terminado	Construcción de un nuevo matadero	93.000	98.580	104.495	110.764														406.839
Cofinanciación proyectos del sector.	Cero Proyectos cofinanciados.	Gestionar por lo menos el 10% de los proyectos formulados del sector.		4.345					40.000	4.606			42.400	4.882		44.944	5.175			47.641	193.992
TOTAL SECTOR																					3.914.788

Cuadro 7. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: Vivienda

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO				
				2004				2005				2006				2007								
				S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito					
Programas de vivienda de interés social.	Cero Proyectos formulados.	30% de población beneficiada	la Elaborar un proyecto de vivienda urbana y 4 proyectos de vivienda rural.							20.000						21.200						22.472		63.672
Cofinanciación proyectos vivienda de interés social	Cero Proyectos cofinanciados.	65% proyectos gestionados	Cofinanciar 3 proyectos de vivienda.							30.000						31.800						33.708		95.508
TOTAL SECTOR																							159.180	

Cuadro 9. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: Eléctrico y Energético

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO		
				2004				2005				2006				2007						
				RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	Recursos Propios		Recursos Nación	Crédito
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Regular estado del alumbrado público	100% alumbrado público urbano en buen estado	100 arrancadores, 100 bombillas, 100 balastros, 100 condensadores, 100 fotoceldas	32.000				33.920					35.955					38.113				139.988
Inversión electrificación rural	95% sector rural electrificado	Electrificar el 100% del sector rural	Gestionar 2 proyectos de electrificación rural	20.000				21.200					22.472					23.820				87.492
Proyectos alumbrado público rural	Cero proyectos	100% alumbrado público rural en buen estado	70 bombillas, 100 Mts2 cableado nuevo rural	10.000				10.600					11.236					11.910				43.746
TOTAL SECTOR																					271.226	

Cuadro 10. Plan plurianual de inversiones 2004 –2007

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: Medio ambiente

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO	
				2004				2005				2006				2007					
				S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito		
Programas de reforestación y control	800 Hct. de bosque nativo deforestadas	Recuperar en un 20% la protección de 1 quebrada	Compra de tres terrenos aledaños a la quebrada	42.552				45.105					47.811				50.680				186.149
Programas de protección del medio ambiente	800 Hct. De bosque nativo deforestadas	Recuperar por lo menos el 10% de cerros intervenidos	500 arbolitos nativos sembrados, servicio de 2 guardabosques							10.000											10.000
Estímulo a la conciencia ecológica	95% de productores comprometidos con el medio ambiente	100% productores comprometidos con el medio ambiente	Formular y gestionar un proyecto para la participación en la gestión ambiental	3.600				3.816					4.045				4.288				15.749
Convenio Ecoandino	Sin vigencia actual	Retomar el proyecto en el 100%	Formular y gestionar un proyecto por año. Dos planes de manejo ambiental	46.000				48.760					51.686				54.787				201.232
TOTAL SECTOR																					413.130

Cuadro 11. Plan plurianual de inversiones 2004 –2007
MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: Recreación, deporte y cultura

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO			
				2004				2005				2006				2007							
				S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito				
Apoyo financiero a eventos deportivos.	Cuatro eventos deportivos	Incrementar en un 30% la participación y frecuencia de las prácticas de recreación y el deporte	Buscar cinco patrocinadores, 2 eventos intermunicipales e intercolegiales	9.500				10.070					10.674					11.315					41.559
Apoyo financiero a eventos culturales.	2 eventos	Apoyar el 100% de los eventos a realizar en el año. Concurso de danzas, camavales, actos culturales	Dar presupuesto para trabajo a cinco grupos culturales	27.600				29.256					31.011					32.872					120.739
Cofinanciación plan protección preservación cultura y parques	Cero Planes	100% parques y patrimonio cultural preservado	Formular y gestionar plan preservación y protección patrimonio cultural y parques	3.000				3.180		10.000			3.371					3.573					23.124
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Cinco escenarios deportivos urbanos, 10 rurales	55% población con buena infraestructura deportiva	Construcción un polideportivo urbano, adecuación sanitarios, mejoras seis rurales	77.304				81.942					86.859					92.070					338.175
Divulgación asistencia técnica y capacitación monitores escuelas deportivas.	Cero escuelas deportivas, cero capacitaciones deportivas.	Capacitar 60% talentos deportivos, 50% población .	Cuatro talles una escuela deportiva	20.000				21.200					22.472					23.820					87.492
Cofinanciación proyectos talento artístico y cultural	Un proyecto feria artesanal	Cubrir el 70% del proyecto	Crédito, apoyo estatal gestión un proyecto anual.	1.088				1.153					1.222					1.296					4.760
Cofinanciación proyectos sector cultural y deportivo	Un proyecto cultural, dos proyectos deportivos	100% establecimientos culturales , deportivos fortalecidos	Gestión mínima un proyecto anual, 800 sillas	3.588				3.803					4.031					4.273					15.696
Cofinanciación proyectos fortalecimiento medios de comunicación	30% dotación medios comunicación	Aumentar la dotación al 70%	Compra cuatro televisores, un DVD, montar una imprenta	3.588				3.803					4.031					4.273					15.696
Cofinanciación proyectos turismo ecoturismo	Cero Proyectos turísticos	80% ecoturismo baseos comunitarios recuperados	Gestionar por lo menos 1 proyecto para impulsar el turismo recreativo, cultural y ecoturismo	4.950				5.247					5.562					5.896					21.654
Cofinanciación proyectos, mejoramiento dotación y adquisición espacios deportivos	Regulares condiciones plantas físicas suministros	Gestionar por lo menos el 80% de los proyectos formulados.	Tres canchas deportivas, juegos infantiles, dos lotes construcción polideportivo	42.579				45.134					47.842					50.712					186.267
TOTAL SECTOR																						855.163	

Cuadro 12. Plan plurianual de inversiones 2004 – 2007

MUNICIPIO: SANDONA

SECTOR: Dimensión económica para la productividad y competitividad

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR	META		FUENTES DE FINANCIACION																COSTO
				2004				2005				2006				2007				
				RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	R N	Crédito	S.G.P	R P	
Apoyo a cadenas productivas.	Dos cadenas (café, caña)	100% cadenas productivas fortalecidas	Apoyo, capacitación y manejo comercialización	20.000				21.200				2.472				23.820				87.492
Cofinanciación Microempresas	Cinco Microempresas conformadas	100% microempresas apoyadas	Dos talleres creación y fortalecimiento, microempresas							10.000										10.000
Cofinanciación capacitación empresarial	Cero capacitaciones	50% educadores y estudiantes capacitados	Capacitación técnica a 50 líderes											8.000						8.000
Cofinanciación, capacitación líderes campesinos	Cero capacitaciones	30% líderes campesinos capacitados	Capacitación técnica a 50 líderes campesinos												8.000					8.000
Cofinanciación. Apoyo cooperativa artesanal de Sandoná	60% Cooperativa artesanal cofinanciada	100% cofinanciación cooperativa artesanal	Una muestra nacional productos Artesanal Sandoná							10.000										10.000
Cofinanciación proyecto productivo agropecuario	Cero Proyecto productivos agropecuarios	100% proyectos gestionados	Un proyecto productivo por año											10.000						10.000
Cofinanciación capacitación y asistencia técnica	Cero capacitaciones	Brindar capacitación y asistencia técnica al 80 % de los pequeños y medianos productores.	Tres talleres, contratación cinco técnicos	43.021				45.603				48.339				51.239				188.202
Cofinanciación proyectos productivos de alimentos	Cero Proyectos productivos	100% proyectos gestionados	Implementar un proyecto productivo alimentario por año en el sector rural							8.000										8.000
Cofinanciación capacitación empleo Rural	Cero capacitaciones	30% de la población rural en trabajo edad de trabajar para acceder a un capacitada puesto de trabajo	100 personas formadas en disciplinas pertinentes de trabajo											5.000						5.000
Cofinanciación capacitación población rural	10% población rural capacitada	Incrementar al 30% capacitación jóvenes rural	al 100 personas formadas el programa Jóvenes en acción del SENA.															8.000		8.000
Cofinanciación proyectos productivos Agropecuarios	Cero Proyecto productivos.	60% proyectos productivos	Formular dos proyectos productivos agropecuarios	5.000				5.300				5.618				5.955				21.873
TOTAL SECTOR																				364.5€
TOTAL																				18.692.1€

6.2 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES Y METAS

La importancia de medir el nivel de avance del Plan de Desarrollo, radica en su capacidad de generar información útil, pertinente, coherente y consistente para facilitar la toma de decisiones del gobierno en cumplimiento de sus metas.

Las metas del Plan del Desarrollo se definen como los resultados o logros, viables y democráticamente concertados, que se esperan obtener con la ejecución del plan y que concretan los compromisos asumidos por el gobierno con la sociedad civil, tendientes a dar soluciones integrales a las necesidades de la ciudadanía, de conformidad con el programa de gobierno.

En el proceso de seguimiento al cumplimiento de indicadores y metas, realizado al Plan de Desarrollo del Municipio de Sandoná, para el año 2004, se obtuvieron los siguientes resultados:

? Sector Desarrollo Comunitario: en el Programa y/o Proyecto Participación comunitaria se programaba formar el 12% de líderes comunitarios de las Juntas de Acción Comunal (JAC) y fortalecer inspectores de policía, la ejecución fue del 15% en formación y fortalecimiento mediante 2 talleres. El porcentaje de cumplimiento fue del 125%.

En el Programa y/o Proyecto Capacitación CMDR y veedurías ciudadanas se programó lograr un 25% de la población comprometida en lo social y se ejecutó en su totalidad con la realización de eventos sobre cultura ciudadana y convivencia, por lo tanto se obtuvo un cumplimiento del 100%.

En Administración, control y desarrollo institucional se programó tener a un 15% de población vulnerable incluida y se ejecutó completamente con la realización de un diagnóstico de dicha población, además se programó un 20% de la población libre de violencia y con buenas relaciones interpersonales, ejecutándose el mismo porcentaje con el nombramiento de un comisario de familia y tres campañas enfocadas a la prevención de la violencia intrafamiliar. Se alcanzó un cumplimiento del 100%.

En el Programa y/o Proyecto Desarrollo comunitario se programó un 9% de líderes que resuelvan conflictos y se ejecutó el mismo porcentaje por medio de concientización social. Obteniéndose un 100% de cumplimiento.

El cumplimiento de indicadores y metas (2004) promedio para este sector fue del 105%.

? Sector Gobierno, Planeación y Desarrollo institucional: en el Programa y/o Proyecto Administración, control y organización institucional se programó un 15%

de la administración y finanzas organizadas y se ejecutó el 20% con la elaboración del plan de mejoramiento administrativo y financiero. Se obtuvo el 133.3% de cumplimiento.

En Implantación de software contable y financiero, se programó sistematizar el 25% de la información contable y financiera, se ejecutó el mismo porcentaje con la adquisición e implementación de un programa contable y tecnificado. El porcentaje de cumplimiento fue del 100%.

En Gobierno, planeación y desarrollo institucional se programó una cofinanciación de por lo menos el 13% de los proyectos formulados y se ejecutó en su totalidad, por lo tanto el cumplimiento fue del 100%.

En Administración, control y organización institucional se programaba un 25% de los proyectos organizados en un banco, no se ejecutó porque no se dio la implementación del Banco de Proyectos, el cumplimiento fue del 0%.

Para Administración, control y desarrollo institucional se programó capacitar al 25% de los funcionarios de la Alcaldía y se logró totalmente con la realización de tres talleres. Se alcanzó el 100% de cumplimiento.

El cumplimiento de indicadores y metas (2004) promedio para este sector fue del 86.6%.

? Sector Educación: En Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó el mantenimiento a 8% de las escuelas rurales y urbanas y se ejecutó el mismo porcentaje con construcción, remodelación y dotación. El porcentaje alcanzado fue del 100%.

Para Infraestructura educativa se programó el 25% de instalaciones mejoradas y escuelas reubicadas, se ejecutó totalmente con el mejoramiento de plantas físicas y la compra de lotes para la reubicación de escuelas. Se logró el 100% de cumplimiento.

En cuanto a Subsidio educativo, se programó subsidiar por lo menos el 12.5% de los cupos escolares de los estratos pobres pero no se ejecutó, por lo tanto el cumplimiento para este Programa y/o Proyecto fue del 0%.

En Calidad educativa se programó el 18% de la población educativa planificada y un 10% de discapacitados incluidos, ejecutándose los dos porcentajes en su totalidad por medio de la realización de un diagnóstico educativo municipal y la formulación y gestión de un proyecto educativo para discapacitados. El porcentaje alcanzado en Calidad educativa fue del 100%.

En Adquisición, producción, materiales y suministros se programó cubrir el 8% de las necesidades del sector y se ejecutó por completo mediante la compra de instrumentos para la banda de un colegio y computadores. Se logró el 100% de cumplimiento.

En el Programa y/o Proyecto de Alimentación escolar se programó atender el 25% de los centros educativos con alimentación escolar y transporte y se ejecutó en su totalidad. El cumplimiento alcanzado fue del 100%.

En Cofinanciación proyectos del sector se programó el 7.5% de gestión y fortalecimiento de Proyectos Educativos Institucionales (PEI), el fomento de la investigación y de la lectura en estudiantes, Se ejecutó el mismo porcentaje, alcanzando un 100% de cumplimiento.

El porcentaje promedio de cumplimiento de indicadores y metas (2004) para este sector fue del 87.5%.

? Sector Salud: en Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó el mejoramiento del 10% del centro, puestos de salud y hospital y solo se ejecutó el 5% de mantenimiento y mejoras en tres puestos de salud, obteniéndose solo un 50% de cumplimiento.

En el programa y/o proyecto Sector salud se programó un 20% de suministros adquiridos y se ejecutó un 30% de adquisición y dotación de diversos suministros. Se llegó a un porcentaje de 150% de cumplimiento.

En Aportes patronales se programó un 15% de aportes transferidos y se transfirió un 25%, lográndose un 167% de cumplimiento de indicadores y metas.

En Demanda en salud, mantenimiento de cupos y ampliación se programó aumentar la cobertura en régimen subsidiado en un 10% y se ejecutó un 25% con creación de nuevos cupos. Se alcanzó un cumplimiento excelente del 250%.

Para Cofinanciación se programó la gestión y formulación del 25% de planes y proyectos de interés en salud pública, se ejecutó el 30% del diagnóstico del sector salud, varios planes de mejoramiento y el seguimiento y control al plan local de salud. El porcentaje de cumplimiento alcanzado fue del 120%.

En Divulgación, asistencia técnica y capacitación se programó capacitar al 25% del recurso humano del sector y se ejecutó la capacitación del 100% del personal por medio de ocho talleres, alcanzándose un porcentaje del 140%.

El cumplimiento promedio de indicadores y metas (2004) para este sector fue del 146%.

? Sector Solidaridad: En el programa y/o proyecto Sector trabajo y seguridad social Se programó atender por lo menos al 5% de la población vulnerable excluida y se ejecutó completamente mediante apoyo profesional a población vulnerable. Se alcanzó el 100% de cumplimiento.

En Desarrollo comunitario se programó disminuir a un 15% la exclusión y se ejecutó el mismo porcentaje por medio de la gestión de cuatro proyectos pro población vulnerable. El cumplimiento alcanzado fue del 100%.

Para este sector el porcentaje promedio en el cumplimiento de indicadores y metas (2004) fue del 100%

? Sector Infraestructura para el desarrollo: en el programa y/o proyecto Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó un 10% del acueducto renovado o reparado y se ejecutó el mismo porcentaje, obteniéndose un cumplimiento del 100%.

En Cofinanciación de proyectos del sector se programó disminuir el 15% de contaminación y se ejecutó un 20% con la implementación de un sistema final de residuos sólidos. El porcentaje alcanzado fue del 133%.

En Cofinanciación plan maestro acueducto y alcantarillado se programó la revisión y actualización del 20% del plan maestro y se ejecutó el mismo porcentaje, se alcanzó un cumplimiento del 100%.

Para Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó la renovación o reparación del 10% del acueducto rural y se ejecutó el 5%, por lo tanto el porcentaje alcanzado fue del 50%.

En Administración, control y desarrollo institucional se programó capacitar al 10% de los funcionarios de acueductos existentes no se ejecutó pues la meta es a 2005, el cumplimiento fue del 0%.

Para el programa y/o proyecto Aseo, recolección, tratamiento y disposición final de basuras se programó reducir la contaminación en un 20%, porcentaje que fue ejecutado mediante concientización y campañas, se alcanzó el 100%.

En Manejo y control de residuos sólidos se programó incrementar el servicio en un 10% y no se ejecutó, el porcentaje fue del 0%.

Para Elementos e insumos para el mejoramiento y la calidad del agua se programó dotar al 25% de acueductos de los insumos esenciales para el

tratamiento del agua, se ejecutó un 25% en cloración y ozonificación, el porcentaje de cumplimiento alcanzado fue del 100%.

Para Organización institucional se programó el 25% del municipio limpio y se ejecutó el 20% con 3 campañas de aseo. Se obtuvo un cumplimiento de indicadores y metas del 80%.

Para el Plan de disposición de excretas del sector rural se programó un 10% en la correcta disposición y se ejecutó el 10% con la financiación de letrinas y sanitarios. El porcentaje de cumplimiento alcanzado fue del 100%.

En la Complementación plan maestro acueducto y alcantarillado rural se programó que el 20% de las veredas se incluyan en el plan maestro se ejecutó un 10%, alcanzándose solo el 50% de cumplimiento.

En la Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó un 25% de mantenimiento y adecuación de la plaza de mercado y sanitarios y se ejecutó el mismo porcentaje con mejoras a la plaza de mercado y a sanitarios de tres edificios públicos, por lo tanto el cumplimiento fue del 100%.

En Construcción e implementación del matadero se programó un 20% del matadero terminado y se ejecutó el mismo porcentaje, por lo tanto el cumplimiento alcanzado fue del 100%.

Para Cofinanciación de proyectos del sector se programó gestionar por lo menos el 10% de los proyectos formulados y se ejecutó lo propuesto, alcanzando el 100% de cumplimiento.

El porcentaje promedio de cumplimiento de indicadores y metas (2004) para este sector fue del 91%.

? Sector Vivienda: para Programas de vivienda de interés social se programó un 5% de la población rural beneficiada y se ejecutó el mismo porcentaje con 247 casitas para población rural. El porcentaje alcanzado fue del 100%.

Para Cofinanciación proyectos de vivienda de interés social se programó un 20% de gestión de los proyectos y se ejecutó totalmente con 15 viviendas urbanas. Se alcanzó el 100%.

El porcentaje promedio de cumplimiento de indicadores y metas (2004) para este sector fue del 100%.

? Sector Vías y Transporte: para Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó incrementar el adoquinamiento del casco urbano y se cumplió el 5%, alcanzándose el 100% del cumplimiento.

También se programó mejorar y mantener el 15% de las vías rurales y se logró un mantenimiento a 10 vías rurales, ejecutándose el 25% y obteniéndose el 167% de cumplimiento.

Para Infraestructura vial se programó mejorarla en un 20% y se ejecutó el 30%, por lo cual se llegó a un 150% de cumplimiento.

El cumplimiento promedio de indicadores y metas (2004) para este sector fue del 139%.

? Sector Eléctrico y Energético: En el programa y/o proyecto Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó un 25% de alumbrado público en buen estado se ejecutó el mismo porcentaje realizando mejoras al alumbrado público urbano, el cumplimiento fue del 100%.

En Inversión electrificación rural se programó electrificar el 25% del sector rural y se ejecutó el 20% gestionando un proyecto de electrificación de dos veredas. El cumplimiento fue del 80%.

Para Proyectos de alumbrado público rural se programó un 25% del alumbrado público rural en buen estado y no se ejecutó, por lo tanto el cumplimiento para este programa y/o proyecto fue del 0%.

Este sector obtuvo un porcentaje promedio de cumplimiento de indicadores y metas (2004) del 60%.

? Sector Medio Ambiente: para Programas de reforestación y control se esperaba recuperar en un 5% las fuentes hídricas y se ejecutó un 10% mediante la compra de 22 Has. de lotes estratégicos. El cumplimiento fue del 200%.

Para Programas de protección del medio ambiente se programó recuperar por lo menos el 2.5% de cerros intervenidos y se ejecutó totalmente mediante la contratación de un guardabosques, El porcentaje de cumplimiento obtenido fue del 100%.

En Estímulo a la conciencia ecológica se esperaba un 25% de productores comprometidos con el medio ambiente y se ejecutó el mismo porcentaje mediante

la formulación y ejecución de un proyecto de participación ambiental, por tanto el cumplimiento alcanzado fue del 100%.

Para el Convenio ecoandino se programó retomar el proyecto en un 25% y así fue ejecutado, llegando al 100% de cumplimiento.

El porcentaje promedio de cumplimiento de indicadores y metas (2004) para este sector fue del 125%.

? Sector Recreación, Deporte y Cultura: para Apoyo financiero a eventos deportivos se programó incrementar en un 7.5% la participación de la comunidad en los campos deportivos y se ejecutó el mismo porcentaje por medio de patrocinio y la realización de diversos eventos, el porcentaje alcanzado fue del 100%. Igual ocurrió para Apoyo Financiero a eventos culturales.

En Cofinanciación plan protección y preservación cultura y parques se esperaba preservar el 25% de parques y patrimonio cultural y se ejecutó un 10% con la formulación y gestión del plan preservación cultural. El cumplimiento alcanzado fue del 40%.

Para Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó un 14% de población que cuente con buena infraestructura deportiva y se logró lo programado con la construcción de un polideportivo en una vereda y mejoras generales, el cumplimiento para este programa y/o proyecto fue del 100%.

Para Cofinanciación proyectos talento artístico y cultural se esperaba cubrir el 15% del proyecto y se logró gestionar el 8%, por lo tanto el cumplimiento fue del 53%.

En Cofinanciación proyectos sector cultural y deportivo se programó gestionar el 25% de proyectos para establecimientos culturales y deportivos y se ejecutó el mismo porcentaje, por lo cual se cumplió al 100%.

Para la Cofinanciación proyectos fortalecimiento de medios de comunicación se esperaba aumentar la dotación en un 15% y no se ejecutó, por ello el porcentaje de cumplimiento fue 0%.

Para Cofinanciación de proyectos turismo- ecoturismo se programó recuperar en un 20% el ecoturismo y los paseos comunitarios y se ejecutó el 20% con el impulso al turismo recreativo, cultural y ecoturismo. El porcentaje obtenido fue del 100%.

En la Cofinanciación proyectos de mejoramiento, dotación y adquisición de espacios deportivos se esperaba gestionar por lo menos el 20% de los proyectos formulados y se ejecutó un 25% de lo planeado con mejoras y compra de lotes para escenarios deportivos, el cumplimiento fue del 125%.
El cumplimiento promedio de indicadores y metas (2004) alcanzado por este sector fue del 86%.

? Sector Dimensión Económica para la Productividad y Competitividad: para el Apoyo a cadenas productivas se programó fortalecerlas en un 25% y se ejecutó el mismo porcentaje por medio de capacitación en manejo y comercialización, por lo tanto el cumplimiento fue del 100%.

En Cofinanciación a microempresas se esperaba apoyar al 25% de las microempresas y esto fue logrado con talleres de creación y fortalecimiento, el cumplimiento obtenido fue del 100%.

Para el programa y/o proyecto Cofinanciación capacitación empresarial se programó capacitar al 15% de educadores y estudiantes y se ejecutó el 30% con capacitación técnica a líderes. Resultando un cumplimiento del 200%.

Para Cofinanciación capacitación de líderes campesinos se programó un 7% y se ejecutó un 10% capacitando a 60 campesinos, se llegó a un 143% de cumplimiento.

En Cofinanciación apoyo Cooperativa artesanal de Sandoná, se programó hacerla en un 25% y se ejecutó un 30% con una muestra artesanal tramitada, obteniéndose un 120% de cumplimiento.

Para la Cofinanciación del proyecto productivo agropecuario se programó gestionar el 25% del proyecto y se gestionó el 30%, el cumplimiento fue del 120%.

Para la Cofinanciación capacitación y asistencia técnica se programó brindarla al 20% de los pequeños y medianos productores y se ejecutó totalmente con talleres, por tanto el cumplimiento fue del 100%.

En la Cofinanciación de proyectos productivos de alimentos se programó una gestión del 25% lo cual fue ejecutado con la implementación de un proyecto productivo alimentario, teniendo un cumplimiento del 100%.

En la Cofinanciación de capacitación empleo rural se esperaba incrementar el 7% en capacitación de jóvenes rurales y se logró con el programa Jóvenes en acción del SENA, resultando un cumplimiento del 100%.

En la Cofinanciación de proyectos productivos agropecuarios se programó cofinanciar el 15% de los mismos y fue ejecutado con la formulación de 2 proyectos productivos agropecuarios.

Este sector alcanzó un cumplimiento promedio de indicadores y metas (2004) del 118%

Se resalta el cumplimiento de casi la totalidad de las metas programadas, lo cual se reflejó en un cambio positivo de los indicadores de cada programa y/o proyecto y finalmente se obtuvo un cumplimiento de indicadores y metas del 104%.

Cuadro 13. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: DESARROLLO COMUNITARIO

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL			
Participación comunitaria	Escasa participación comunitaria	Alta participación comunitaria	Formar el 12% de líderes comunitarios de las JAC, fortalecer inspectores de policía	15% formación y fortalecimiento (2 talleres)	125%
Capacitación CMDR y veedurías ciudadanas	Inexistencia CMDR y veedurías ciudadanas	Las JAC hacen de veedurías ciudadanas desde su asociación	25% de la población comprometida en lo social	25% eventos sobre cultura ciudadana y convivencia	100%
Administración, control y organización institucional	Cero diagnósticos	3 diagnósticos	15% población vulnerable incluida	15% diagnóstico población vulnerable	100%
Administración, control y organización institucional	Cero campañas	3 campañas	20% población libre de violencia y con buenas relaciones interpersonales	20% se nombró un comisario de familia, 3 campañas enfocadas a la prevención de la violencia intrafamiliar	100%
Desarrollo comunitario	Cero escuelas de líderes	Cero escuelas de líderes	9% de líderes que resuelvan conflictos	9% concientización social	100%

Cuadro 14. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: GOBIERNO, PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS	% CUMPLIMIENTO
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL		EJECUTADO	
Administración, control y organización institucional	No existe plan administrativo y financiero	Ya existe plan administrativo y financiero	15% administración y finanzas organizadas	20% elaboración plan de mejoramiento administrativo y financiero	133.3%
Implantación de software contable y financiero	No se cuenta con software	Se cuenta con programa contable	Sistematizar el 25% de la información contable y financiera	25% se adquirió e implementó un programa contable y tecnificado	100%
Gobierno, planeación y desarrollo institucional	Cero proyectos cofinanciados	6 proyectos cofinanciados	Cofinanciar por lo menos el 13% de los proyectos formulados	13% proyectos cofinanciados	100%
Administración, control y organización institucional	Cero banco de proyectos	Cero banco de proyectos	25% de los proyectos organizados en banco	0% no se implementó el banco de proyectos	0%
Administración, control y desarrollo institucional	70% de funcionarios capacitados	80% funcionarios capacitados	Capacitar al 25% de las funcionarios de la administración municipal	25% capacitación con 3 talleres	100%

Cuadro 15. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: EDUCACION

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR			METAS EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO		
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Ambientes educativos deficientes, escasez de material didáctico	Regular estado de ambientes educativos, cantidad regular de material didáctico	Mantenimiento al 8% de las escuelas rurales y urbanas	8% construcción, remodelación y dotación	100%
Infraestructura educativa	Malas condiciones de instalaciones colegios, fallas geológicas ubicación escuelas	Instalaciones en regulares condiciones	25% instalaciones mejoradas, escuelas reubicadas	25% plantas físicas mejoradas, compra de lotes reubicar escuelas	100%
Subsidio educativo	0% población escolar estratos pobres subsidiada	0% población escolar estratos pobres subsidiada	Subsidiar por lo menos el 12.5% de los cupos escolares estratos pobres	0%	0%
Calidad educativa	Cero planes educativos	4 planes educativos	18% población planificada	18% realización diagnóstico educativo municipal	100%
Calidad educativa	Cero proyectos centros educativos discapacitados	1 proyecto	10% discapacitados incluidos	10% proyecto educativo para discapacitados formulado y gestionado	100%
Adquisición, producción materiales y suministros	10% necesidades educativas cubiertas	20% necesidades educativas cubiertas	Cubrir el 8% de las necesidades del sector	8% compra de instrumentos para la banda del colegio y computadores	100%
Alimentación escolar	34 instituciones educativas con alimentación escolar	34 instituciones educativas con alimentación escolar	Atender el 25% de los centros educativos con alimentación escolar y transporte	25% centros atendidos, mantenimiento bus transporte escolar	100%
Cofinanciación proyectos del sector	Cero PEI, Cero capacitación docente, Cero proyectos de investigación	34 PEI, 2 proyectos de investigación	7.5% gestión y fortalecimiento PEI, fomento de la investigación y de la lectura en estudiantes	7.5% gestión y fortalecimiento PEI, financiación proyectos de investigación	100%

Cuadro 16. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: SALUD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL			
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Condiciones regulares de plantas físicas Centro y puestos de salud	Condiciones regulares de plantas físicas Centro y puestos de salud	Mejoramiento del 10% del Centro, puestos de salud y hospital	5% mantenimiento y mejoras en tres puestos de salud	50%
Sector salud	Cero dotaciones	20% dotaciones	20% suministros adquiridos	30% adquisición y dotación de diversos suministros	150%
Aportes patronales	Cero aportes patronales	2 contratos	15% aportes transferidos	25% aportes	167%
SGP demanda en salud. Mantenimiento de cupos y ampliación	30% población incluida en seguridad social	40% de la población incluida en seguridad social	Aumentar la cobertura en régimen subsidiado en un 10%	25% creación de nuevos cupos	250%
Cofinanciación	Cero planes y programas de salud pública	PAB, 5 programas	Gestión y formulación del 25% planes y proyectos de interés en salud pública	30% diagnóstico del sector salud. Varios planes de mejoramiento. Seguimiento y control Plan Local de Salud	120%
Divulgación, asistencia técnica y capacitación	Cero talleres	20 talleres	Capacitar al 25% del recurso humano del sector	100% personal capacitado (8 talleres en un año)	40%

Cuadro 17. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: SOLIDARIDAD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL			
Sector trabajo y seguridad social	80% población vulnerable excluida	75% población vulnerable excluida	Atender por lo menos al 5% de la población vulnerable excluida	5% población vulnerable apoyada por profesionales	100%
Desarrollo comunitario	Cero proyectos gestionados	4 proyectos gestionados	Disminuir a un 15% la exclusión	15% (4 proyectos pro población vulnerable gestionados)	100%

Cuadro 18. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO (Agua potable, Saneamiento básico y equipamiento municipal)

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR			METAS	
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Regular estado acueducto y alcantarillado urbano	Incremento de cobertura, mejores servicios y condiciones	10% acueducto urbano renovado o reparado	10% acueducto mejorado	100%
Cofinanciación proyectos del sector	Cero estudios de preinversión	1 proyecto gestionado	Disminuir el 15% de contaminación	20% implementación sistema final de residuos sólidos	300%
Cofinanciación plan maestro acueducto y alcantarillado	Cero estudios de preinversión	1 estudio de preinversión	20% plan maestro revisado y actualizado	20% revisión y actualización plan	100%
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraestructura propia del sector	Regular y mal estado de acueducto y alcantarillado rural	Incremento de cobertura mejor servicio y condiciones	10% del acueducto rural renovado o reparado	5% reparaciones	50%
Administración, control y desarrollo institucional	Cero talleres	Cero talleres por parte de la institución	Capacitar 10% de os funcionarios acueductos existentes	6 talleres calidad y mantenimiento (meta a 2005)	0%
Aseo, recolección, tratamiento y disposición final de basuras	Alto grado de contaminación	Menor contaminación	Reducir la contaminación en un 20%	20% contaminación disminuida con concientización y campañas	100%
Manejo y control de residuos sólidos	27% del sector del sector rural con servicio de recolección	27% del sector rural con servicio de recolección	Incrementar el servicio en un 10%	0	0%
Elementos e insumos para el mejoramiento de la calidad del agua	Tratamiento inadecuado del agua potable rural	Tratamiento mejorado	Dotar al 25% de acueductos de los insumos esenciales para el tratamiento del agua	20% dotación para cloración y ozonificación	100%
Organización institucional	Cero campañas de aseo	2 campañas de aseo	25% del municipio limpio	20% se realizaron 3 campañas de aseo	80%
Plan de disposición de excretas sector rural	Mala disposición de excretas	Regular disposición de excretas	10% correcta disposición	10% financiación de letrinas y sanitarios	100%
Complementación plan maestro acueducto y alcantarillado rural	100% acueductos en mal estado	80% acueductos en mal estado	20% de las veredas incluidas en plan maestro	10% de las veredas incluidas. Financiación alcantarillado rural	50%
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraestructura propia del sector	Plaza de mercado y sanitarios en mal estado	Plaza de mercado y sanitarios en buen estado	25% mantenimiento y adecuación	25% mejoras plaza de mercado y sanitarios 3 edificios públicos	100%
Construcción e implementación del matadero municipal	Matadero en pésimas condiciones	Matadero en mejores condiciones	Matadero 20% terminado	20% construcción de un nuevo matadero	100%
Cofinanciación proyectos del sector	Cero proyectos de cofinanciación	1 proyecto cofinanciado	Gestionar por lo menos el 10% de los proyectos formulados	10% gestión	100%

Cuadro 19. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: VIVIENDA

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL			
Programas de vivienda de interés social	Cero proyectos formulados	1 proyecto formulado	5% de la población rural beneficiada	5% gestión proyecto de vivienda rural 247 soluciones de vivienda	100%
Cofinanciación proyectos de vivienda de interés social	Cero proyectos cofinanciados	1 proyecto cofinanciado	20% proyectos gestionados	20% proyecto cofinanciado 15 soluciones vivienda urbana	100%

Cuadro 20. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: VÍAS Y TRANSPORTE

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS	
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL		EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraestructura propia del sector	50% adoquinamiento	55% adoquinamiento	Incrementar el adoquinamiento del casco urbano en un 5%	5% cambio de adoquín casco urbano	100%
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraestructura propia del sector	13 vías rurales en mal estado	3 vías rurales en mal estado	Mejorar y mantener el 15% de las vías rurales	25% mantenimiento a 10 vías rurales	167%
Sector infraestructura vial	13 vías en mal estado, 12 en estado regular	3 vías en mal estado, 10 en estado regular y 12 en buen estado	Mejorar el 20% de la infraestructura vial	30% mejoramiento y mantenimiento de vías	150%

Cuadro 21. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: ELECTRICO Y ENERGETICO

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS	
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL		EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraestructura propia del sector	Regular estado del alumbrado público	Alumbrado público en buen estado	25% del alumbrado público en buen estado	25% mejoras en alumbrado público urbano	100%
Inversión electrificación rural	95% sector rural electrificado	96% sector rural electrificado	Electrificar el 25% del sector rural	20% gestión proyecto de electrificación rural electrificación 2 veredas	80%
Proyectos alumbrado público rural	Cero proyectos	Cero proyectos	25% alumbrado público rural en buen estado	0% mejoras	0%

Cuadro 22. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: MEDIO AMBIENTE

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL			
Programas de reforestación y control	800 Has. De bosque nativo deforestadas	800 Has. De bosque nativo de forestadas	Recuperar en un 5% fuentes hídricas	10% recuperación compra de 22.5 Has. de lotes estratégicos	200%
Programas de protección del medio ambiente	800 Has. Bosque nativo deforestadas	800 Has. Bosque nativo deforestadas	Recuperar por lo menos el 2.5 cerros intervenidos	Recuperar por lo menos el 2.5 cerros intervenidos, 1 guardabosques	100%
Estímulo a la conciencia ecológica	95% productores comprometidos con el medio ambiente	25% productores comprometidos con el medio ambiente	25% productores comprometidos con el medio ambiente	25% formulación y gestión proyecto participación ambiental	100%
Convenio ecoandino	Sin vigencia	No legalizado pero se encuentra en marcha	Retomar el proyecto en un 25%	25% manejo ambiental	100%

Cuadro 23. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: RECREACION, DEPORTE Y CULTURA

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		METAS		
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Apoyo financiero a eventos deportivos	Cuatro eventos deportivos	Cuatro eventos deportivos	Incrementar en un 7.5% participación y frecuencia en las prácticas de recreación y deporte	7.5% búsqueda patrocinio, realización eventos interveredadas e intercolegiales	100%
Apoyo financiero a eventos culturales	2 eventos	3 eventos	Apoyar al 25% de los eventos culturales a realizar en el año	25% apoyo a los 5 grupos culturales	100%
Cofinanciación plan protección y preservación cultura y parques	Cero planes	Cero planes	25% parques y patrimonio cultural preservado	10% formulación y gestión plan preservación cultural	40%
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraestructura propia del sector	5 escenarios deportivos urbanos, 10 rurales	5 escenarios deportivos urbanos, 11 rurales	14% población con buena infraestructura deportiva	14% construcción polideportivo San Antonio Bajo, mejoras instalaciones en escenarios existentes, adecuación sanitarios	100%
Divulgación, asistencia técnica y capacitación monitores escuelas deportivas	Cero escuelas deportivas , Cero capacitaciones	4 escuelas deportivas con capacitación y monitoreo	20% población deportiva capacitada	20% capacitación, asistencia técnica, monitoreo y talleres a escuelas deportivas	100%
Cofinanciación proyectos talento artístico y cultural	1 proyecto feria artesanal	1 proyecto feria artesanal	Cubrir el 15% del proyecto	8% apoyo gestión proyecto	53%
Cofinanciación proyectos sector cultural y deportivo	1 proyecto cultural, 2 proyectos deportivos	3 proyectos culturales	25% establecimientos culturales y deportivos	25% proyectos gestionados	100%
Cofinanciación proyectos fortalecimiento medios de comunicación	30% dotación medios de comunicación	30% dotación medios de comunicación	Aumentar la dotación en un 15%	0% dotación	0%
Cofinanciación proyectos turismo- ecoturismo	Cero proyectos turísticos	2 proyectos turísticos (paseos de olla, caminatas ecológicas)	20% ecoturismo y paseos comunitarios recuperados	20% impulso al turismo recreativo, cultural y ecoturismo	100%
Cofinanciación proyectos mejoramiento, dotación y adquisición espacios deportivos	Regulares condiciones plantas físicas y suministros	Mejores condiciones y dotaciones en escenarios deportivos	Gestionar por lo menos el 20% de los proyectos formulados	25% gestionado, adecuación, remodelación, mantenimiento y compra lotes escenarios deportivos	125%

Cuadro 24. Cumplimiento de indicadores y metas 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: DIMENSION ECONOMICA PARA LA PRODUCTIVIDAD Y LA COMPETITIVIDAD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR			METAS	
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Apoyo a cadenas productivas	Dos cadenas (Café, caña)	Dos cadenas (Café, caña)	25% cadenas productivas fortalecidas	25% apoyo, capacitación manejo y comercialización	100%
Cofinanciación microempresas	5 microempresas conformadas	5 microempresas conformadas	25% microempresas apoyadas	25% taller creación y fortalecimiento microempresas	100%
Cofinanciación capacitación empresarial	Cero capacitaciones	3 capacitaciones	15% educadores y estudiantes capacitados	30% capacitación técnica a líderes	200%
Cofinanciación capacitación líderes campesinos	Cero capacitaciones	4 capacitaciones	7% líderes campesinos capacitados	10% capacitación técnica a 60 líderes campesinos	143%
Cofinanciación apoyo cooperativa artesanal de Sandoná	60% cooperativa financiada	70% cooperativa financiada	25% cofinanciación cooperativa artesanal	30% cooperativa cofinanciada, tramitando muestra artesanal	120%
Cofinanciación proyecto productivo agropecuario	Cero proyectos productivos agropecuarios	4 proyectos productivos agropecuarios	25% proyectos gestionados	30% gestión	120%
Cofinanciación capacitación y asistencia técnica	Cero capacitaciones	20 capacitaciones	Brindar capacitación y asistencia técnica al 20% de los pequeños y medianos productores	20% contratación técnicos y talleres	100%
Cofinanciación proyectos productivos de alimentos	Cero proyectos productivos	1 proyecto productivo	25% proyectos gestionados	25% implementación proyecto productivo alimentario	100%
Cofinanciación capacitación empleo rural	10% población rural capacitada	30% población rural capacitada	Incrementar el 7% en capacitación de jóvenes rurales	7% personas formadas en jóvenes en acción del SENA	100%
Cofinanciación proyectos productivos agropecuarios	Cero proyectos productivos	4 proyectos productivos	Cofinanciar el 15% de los proyectos productivos	15% (2 proyectos productivos agropecuarios formulados)	100%

6.3 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO FINANCIERO

El área financiera es un aspecto fundamental de la gestión local que requiere especial atención y sobre la cual se debe realizar un proceso de planeación, evaluación y permanente monitoreo, pues de ella dependen las posibilidades reales de desarrollo del municipio.

El plan financiero establece la capacidad de inversión del municipio en el mediano plazo, para ejecutar los programas y proyectos identificados en el Plan de Desarrollo, de acuerdo con las prioridades establecidas y con las posibilidades reales de financiación, a través de los recursos propios, las transferencias (S.G.P.), los recursos del crédito y otros.

La gestión financiera se entiende como el conjunto de decisiones políticas, procesos e instrumentos por medio de los cuales se programan, obtienen, asignan, invierten, gastan y controlan los recursos financieros de la entidad territorial. En este contexto y teniendo en cuenta la importancia de mantener finanzas sostenibles en los municipios, en esta evaluación se le dará relevancia al manejo presupuestal de los recursos invertidos en los proyectos.

En la parte financiera correspondiente al año 2004, la inversión en el Municipio de Sandoná se programó en \$3.146.170.256 y se ejecutaron recursos por: \$2.318.907.775, obteniéndose un porcentaje de cumplimiento financiero del 73.7%.

En el proceso de seguimiento al Cumplimiento Financiero, realizado al Plan de Desarrollo del Municipio de Sandoná, para el año 2004, se obtuvieron los siguientes resultados:

? Sector Desarrollo Comunitario: en el Programa y/o Proyecto Participación comunitaria el costo programado era de \$2.000.000 y se ejecutaron \$1.842.500, el porcentaje de cumplimiento fue del 92%.

En el Programa y/o Proyecto Capacitación CMDR y veedurías ciudadanas se programó un costo de \$2.000.000 y se ejecutó la suma de \$1.842.500, por lo tanto se obtuvo un cumplimiento del 92%.

En Administración, control y desarrollo institucional se programó un costo de \$138.612.225 y se ejecutaron \$123.574.286. Se alcanzó un cumplimiento del 89%.

En el Programa y/o Proyecto Desarrollo comunitario se programó un costo de \$3.004.577 y la ejecución fue de \$2.224.000. Obteniéndose un 74% de cumplimiento.

El cumplimiento financiero (2004) promedio para este sector fue del 89%.Y se ejecutaron recursos por \$129.483.286 provenientes en su mayoría del S.G.P.

? Sector Gobierno, Planeación y Desarrollo institucional: en el Programa y/o Proyecto Administración, control y organización institucional se programó un costo de \$138.612.225 y se ejecutaron \$128.974.286. Se obtuvo el 93% de cumplimiento.

En Implantación de software contable y financiero, se programó un costo por \$13.000.000 y no se ejecutaron recursos, por lo cual el porcentaje de cumplimiento fue de 0%.

En Gobierno, planeación y desarrollo institucional se programó un costo por \$79.000.000 y se ejecutaron recursos por \$77.074.286, por lo tanto el cumplimiento fue del 97%.

En Administración, control y organización institucional se programaba un costo por \$60.000.000 y se ejecutaron en su totalidad, el cumplimiento fue del 100%.

Para Alimentación escolar se programó un costo de \$59.423.972 y se ejecutaron \$45.368.528. Se alcanzó el 76% de cumplimiento.

El cumplimiento financiero (2004) promedio para este sector fue del 89%, y el total ejecutado fue de \$311.417.100 provenientes casi en su totalidad del S.G.P.

? Sector Educación: En Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó un costo de \$179.915.697 de los cuales se ejecutaron \$162.347.697. El porcentaje alcanzado fue del 90%.

Para Infraestructura educativa se programó un costo por \$59.510.122 y se ejecutaron \$15.000.000, por lo que el cumplimiento para este Programa y/o Proyecto fue del 25%.

En Calidad educativa se programaron recursos por \$42.139.744 y se ejecutó la suma de \$26.000.000. El porcentaje alcanzado en Calidad educativa fue del 62%.

En Adquisición, producción, materiales y suministros se programó un costo por \$27.000.000 de los cuales se ejecutaron \$19.264.500. Se logró el 71% de cumplimiento.

En el Programa y/o Proyecto de Alimentación escolar se programó un costo por \$59.423.972 y se ejecutaron \$45.368.528. El cumplimiento alcanzado fue del 76%.

El porcentaje promedio de cumplimiento financiero (2004) para este sector fue del 73% y la suma total ejecutada fue de \$267.980.725 provenientes todos del S.G.P.

? Sector Salud: en Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó un costo por \$118.115.000 y fueron ejecutado en su totalidad, obteniéndose un 100% de cumplimiento.

En Demanda en salud, mantenimiento de cupos y ampliación se programó un costo por \$364.176.154 de los cuales fueron ejecutados \$213.378.336 . Se alcanzó un cumplimiento del 59%.

Para Cofinanciación se programó la suma de \$120.861.937 y se ejecutaron \$119.601.635. El porcentaje de cumplimiento alcanzado fue del 98%%.

El cumplimiento financiero promedio (2004) para este sector fue del 85%, financiados con recursos del S.G.P en su mayoría.

? Sector Solidaridad: En el programa y/o proyecto Sector trabajo y seguridad social se programaron recursos por \$31.300.000 y se ejecutaron \$18.540.000. Se alcanzó el 60% de cumplimiento.

Para este sector el porcentaje promedio en el cumplimiento financiero (2004) fue del 60% y se ejecutó con recursos del S.G.P.

? Sector Infraestructura para el desarrollo: en el programa y/o proyecto Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector (urbano) se programó un costo por \$453.941.024 y se ejecutaron \$277.753.604, obteniéndose un cumplimiento del 61%.

Para Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector (rural) se programó una suma de \$120.982.358 y se ejecutó la cantidad de \$16.900.000, por lo tanto el porcentaje alcanzado fue solo del 14%.

Para Elementos e insumos para el mejoramiento y la calidad del agua se programó un costo por \$30.000.000 de los cuales no se ejecutó nada, el porcentaje de cumplimiento alcanzado fue del 0%.

Para el Plan de disposición de excretas del sector rural se programó un costo de \$25.000.000 que no fueron ejecutados. El porcentaje de cumplimiento alcanzado fue del 0%.

En la Complementación plan maestro acueducto y alcantarillado rural se programó una suma de \$31.598.062 y se ejecutaron \$ 30.770.000, alcanzándose el 97% de cumplimiento.

En la Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó una suma de \$34.460.758 y se ejecutó la suma de \$16.175.000, por lo tanto el cumplimiento fue del 47%.

En Construcción e implementación del matadero municipal se programó un costo por \$78.600.000 y solo se ejecutaron \$6.148.000, por lo tanto el cumplimiento alcanzado fue del 8%.

El porcentaje promedio de cumplimiento financiero (2004) para este sector fue del 45%, los recursos fueron en su totalidad del S.G.P.

? Sector Vivienda: para Programas de vivienda de interés social se programó un costo de \$5.000.000 que se sumaron a otra adiciones presupuestales para cumplir con lo planeado, sin embargo no aparece el movimiento financiero como tal en la ejecución presupuestal sino el la correspondiente a Adiciones.

El porcentaje promedio de cumplimiento financiero (2004) para este sector fue de 0%.

? Sector Vías y Transporte: para Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó una suma de \$44.569.860 y se ejecutaron recursos por \$6.327.650 alcanzándose solo el 14% del cumplimiento.

También se programó mejorar y mantener por un costo de \$156.047.000 de los cuales fueron ejecutados \$137.758.394, obteniéndose el 88% de cumplimiento.

Para Infraestructura vial se programó un costo de \$66.157.094 y se ejecutó la suma de \$63.346.600, por lo cual se llegó a un 96% de cumplimiento.

El cumplimiento promedio financiero (2004) para este sector fue del 78% que al igual que los anteriores recursos son del S.G.P en su mayor parte.

? Sector Eléctrico y Energético: En el programa y/o proyecto Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó un costo por \$80.048.146 y se ejecutaron \$79.722.965, el cumplimiento fue del 99.6%.

En Inversión electrificación rural y urbana se programó la suma de \$80.040.142 y se ejecutó el valor de \$79.714.961. El cumplimiento fue también del 99.6%.

Este sector obtuvo un porcentaje promedio de cumplimiento financiero (2004) del 99.6% y se ejecutó con recursos del S.G.P y en mayor parte con Recursos propios.

? Sector Medio Ambiente: para Programas de reforestación y control a la erosión se destinaron \$127.992.482 y se gastaron \$103.492.482. El cumplimiento fue del 81%.

Para Estímulo a la conciencia ecológica, se destinaron \$3.597.000 y no se ejecutaron; por tanto el cumplimiento fue de 0%.

Para compra de lotes, de 22.5 Has., estratégicos para recuperación de fuentes hídricas que abastecen acueductos municipales se programó un costo de \$67.052.964; de los cuales fueron ejecutados \$66.367.000, resultando un cumplimiento del 98.9%.

El porcentaje promedio de cumplimiento financiero (2004) para este sector fue del 85.5%, con un total ejecutado por valor de \$169.859.482 proveniente, en su mayoría del SGP.

? Sector Recreación, Deporte y Cultura: para Apoyo financiero a eventos deportivos se programó un costo por \$35.934.434 y se ejecutó la suma de \$23.520.000, el porcentaje alcanzado fue del 65%.

Para Apoyo Financiero a eventos culturales se destinaron \$125.097.050 y se ejecutaron \$107.398.764; obteniéndose un cumplimiento del 86%.

En Cofinanciación plan protección y preservación cultura y parques se destinaron \$3.000.000; los cuales fueron ejecutados en su totalidad, alcanzando su cumplimiento en un 100%.

Para Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector se programó un costo por valor de \$85.285.014; de los cuales se

ejecutaron \$29.698.400, el cumplimiento para este programa y/o proyecto fue del 35%.

Para Divulgación, asistencia técnica y capacitación a monitores de escuelas deportivas, se programó el costo de \$8.000.000 y se ejecutaron \$6.077.866. Su cumplimiento se reflejó en un 76%.

Para Cofinanciación proyectos talento artístico y cultural se destinaron \$11.205.704; ejecutándose la suma de \$6.400.000; por lo tanto el cumplimiento fue del 57%.

Para la Cofinanciación proyectos fortalecimiento de medios de comunicación se programó la suma de \$4.961.000; de los cuales se ejecutaron \$4.960.000. El cumplimiento fue del 100%.

En la Cofinanciación proyectos de mejoramiento, dotación y adquisición de espacios deportivos se programó un costo por valor de \$41.000.000 y se ejecutaron \$19.874.000. El porcentaje obtenido fue del 48%.

El cumplimiento financiero promedio (2004) alcanzado por este sector fue del 64% y el total ejecutado de \$200.929.030; financiado casi en su totalidad por el SGP.

? Sector Dimensión Económica para la Productividad y Competitividad: para el Apoyo a cadenas productivas se programaron \$17.000.000 y se ejecutaron \$12.936.000; por lo tanto el cumplimiento fue del 76%.

Para Cofinanciación capacitación de líderes campesinos se programó un costo por valor de \$8.022.503; de los cuales se ejecutaron \$7.824.000, se llegó a un 97% de cumplimiento.

Para la Cofinanciación capacitación y asistencia técnica rural, se programó un costo por \$35.000.000 y se ejecutó la suma de \$34.185.007; por tanto el cumplimiento fue del 97%.

Este sector alcanzó un cumplimiento financiero promedio de (2004) del 92% y los recursos ejecutados fueron de \$54.945.007, provenientes en su totalidad del SGP.

Se observa una concordancia entre el cumplimiento de metas y los recursos ejecutados.

Cuadro 25. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: DESARROLLO COMUNITARIO

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNA	OTROS
Participación comunitaria	2.000.000	1.842.500	92		1.842.500			
Capacitación CMDR y veedurías ciudadanas	2.000.000	1.842.500	92		1.842.500			
Administración, control y desarrollo institucional	138.612.225	123.574.286	89		123.574.286			
Desarrollo comunitario	3.004.577	2.224.000	74					2.224.000
TOTAL	145.616.802	129.483.286	89					

Cuadro 26. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
 SECTOR: GOBIERNO, PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL		% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION			
	PROGRAMADO	EJECUTADO			S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Administración, control y desarrollo institucional	138.612.225	128.974.286	93		123.574.286			5.400.000
Implantación software contable y financiero	13.000.000	0	0		1.842.500			
Gobierno, planeación y desarrollo institucional	79.000.000	77.074.286	97		123.574.286			
Administración, control y organización institucional	60.000.000	60.000.000	100	60.000.000				
Alimentación escolar	59.423.972	45.368.528	76		45.368.528			
TOTAL	350.036.197	311.417.100	89					

Cuadro 27. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: EDUCACION

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL		% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION		
	PROGRAMADO	EJECUTADO			S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	179.915.697	162.347.697	90		162.347.697		
Infraestructura educativa	59.510.122	15.000.000	25		15.000.000		
Calidad educativa	42.193.744	26.000.000	62		26.000.000		
Adquisición, producción materiales y suministros	27.000.000	19.264.500	71		19.264.500		
Alimentación escolar	59.423.972	45.368.528	76		45.368.528		
TOTAL	368.043.535	267.980.725	73				

Cuadro 28. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: SALUD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL		% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION		
	PROGRAMADO	EJECUTADO			S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL
Aportes patronales	118.115.000	118.155.000	100		118.155.000		
SGP demanda en salud, mantenimiento de cupos y ampliación	364.176.154	213.378.336	59	5.000.000	206.178.336		2.200.000
Cofinanciación	120.861.937	119.601.635	96		85.482.632		34.119.003
TOTAL	603.153.091	451.134.971	85				

Cuadro 29. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: SOLIDARIDAD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL		% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION			
	PROGRAMADO	EJECUTADO			S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Sector trabajo y seguridad social. Desarrollo comunitario	31.300.000	18.540.000	60		18.540.000			
TOTAL	31.300.000	18.541.000	60					

Cuadro 30. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
 SECTOR: INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO (Agua potable, Saneamiento básico y Equipamiento municipal)

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION			
	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO		S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector (urbano)	453.941.024	277.753.604	61		277.753.604			
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector (rural)	120.982.358	16.900.000	14		16.900.000			
Elementos e insumos para el mejoramiento de la calidad del agua	30.000.000	0	0					
Plan de disposición de excretas sector rural	25.000.000	0	0					
Complementación Plan maestro acueducto y alcantarillado rural	31.598.062	30.770.000	97		30.770.000			
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector (plaza de mercado y sanitarios edificios públicos)	34.460.758	16.175.000	47		16.175.000			
Construcción e implementación matadero municipal	78.600.000	6.148.000	8		6.148.000			
TOTAL	774.582.202	347.746.604	45					

Cuadro 31. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: RECREACIÓN, DEPORTE Y CULTURA

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Apoyo financiero a eventos deportivos	35.934.434	23.520.000	65		23.220.000			300.000
Apoyo financiero a eventos culturales	125.097.050	107.398.764	86		84.298.764			5.200.000
Plan protección, preservación cultura y parques del municipio	3.000.000	3.000.000	100		3.000.000			
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector (Polideportivos, sanitarios...)	85.285.014	29.698.400	35		29.698.400			
Divulgación, asistencia técnica y capacitación a monitores de escuelas deportivas	8.000.000	6.077.866	76		6.077.866			
Cofinanciación proyectos talento artístico y cultural	11.205.704	6.400.000	57		6.400.000			
Cofinanciación fortalecimiento medio de comunicación	4.961.000	4.960.000	100	4.460.000	500.000			
Cofinanciación proyectos mejoramiento, dotación y adquisición espacios deportivos	41.000.000	19.874.000	48		19.874.000			
TOTAL	314.483.202	200.929.030	64					

Cuadro 32. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
 SECTOR: DIMENSIÓN ECONÓMICA PARA LA PRODUCTIVIDAD Y LA COMPETITIVIDAD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL		% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION			
	PROGRAMADO	EJECUTADO			S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Apoyo a cadenas productivas	17.000.000	12.936.000	76		12.936.000			
Cofinanciación capacitación líderes campesinos	8.022.503	7.824.000	97		7.824.000			
Cofinanciación capacitación y asistencia técnica rural	35.000.000	34.185.007	97		34.185.007			
TOTAL	60.022.503	54.945.007	92					

Cuadro 33. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: VIAS Y TRANSPORTE

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL		% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION			
	PROGRAMADO	EJECUTADO			S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector (Adoquinamiento calles casco urbano)	44.569.860	6.327.650	14	6.327.650				
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector (Vías rurales)	156.047.000	137.758.394	88	120.966.723	16.791.671			
Sector infraestructura vial	66.175.094	63.346.600	96	66.346.600				
TOTAL	266.791.954	207.432.644	78					

Cuadro 34. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: ELECTRICO Y ENERGETICO

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL		% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION			
	PROGRAMADO	EJECUTADO			S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	80.048.146	79.722.965	99.6	51.991.180	27.731.785			
Inversión electrificación rural y urbana	80.040.142	79.714.961	99.6	52.316.361	27.723.781			
TOTAL	160.088.288	159.437.926	99.6					

Cuadro 35. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: MEDIO AMBIENTE

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION			
	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO		S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Programas de reforestación y control a la erosión	127.992.482	103.492.482	81		78.992.482			24.500.000
Estímulo a la conciencia ecológica	3.597.000	0	0					
Compra lotes de 22.5 Has. Estratégicos para recuperación de fuentes hídricas que abastecen acueductos municipales	67.052.964	66.367.000	98.9		42.552.482			23.814.518
TOTAL	198.614.964	169.859.482	85.5					

Cuadro 36. Cumplimiento financiero 2004

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: VIVIENDA

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL		% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION			
	PROGRAMADO	EJECUTADO			S.G.P	RECURSOS .NACION	COOPERACIÓN INTERNAL	OTROS
Programas de vivienda de interés social. Construcción y adecuación de vivienda para población focalizada	5.000.000	0	0					
TOTAL	5.000.000	0	0					

6.4 PLAN DE ACCIÓN - 2005

Este instrumento de evaluación permite a la administración municipal orientar la ejecución del Plan de Desarrollo para el presente año.

Cada sector cuenta con su respectivo formato de Plan de Acción - 2005, debidamente diligenciado, los programas y/o proyectos son los mismos del Plan Plurianual de Inversiones, al igual que las fuentes de financiación para el respectivo año. Sin embargo, los indicadores actuales han variado como se indica en el Formato del Cumplimiento de Indicadores y Metas, lo que permitió a los responsables de cada proyecto replantear las metas propuestas en el Plan Plurianual de Inversiones o su porcentaje a cumplir.

En sectores como Salud, por lo general, las metas son de continuidad y se planea su cumplimiento total, año por año.

El Plan de Acción 2005 es una fuente de información que permite a la administración programar anualmente las metas para cada proyecto, es así como los sectores con mejor desempeño en el logro de metas avanzan positivamente en la variación de los indicadores. Por otra parte con la experiencia adquirida en la elaboración del Plan de Acción 2005, la administración cuenta con suficientes bases para la programación de metas del siguiente año.

En el Plan de Acción 2005 para el Municipio de Sandoná, se busca ante todo, dar una continuidad al cumplimiento de las metas y Programas y/o Proyectos planteados en el año 2004 y lograr así resultados iguales o mejores a los hasta ahora alcanzados.

Los sectores con mayor destinación presupuestal proyectada son: Salud: \$2.270.280.000, Infraestructura para el desarrollo: \$887.951.000, Vías y transporte: \$418.762.000 y Educación: \$240.057.000.

Cuadro 37. Plan de acción 2005. (Cifras en miles de pesos)

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: DESARROLLO COMUNITARIO

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Participación comunitaria	Alta participación comunitaria	Formar el 26% de líderes comunitarios de las JAC, fortalecer inspectores de policía	Realizar mínimo 2 talleres	26.182		26.182				Secretaría de Gobierno
Capacitación CMDR y veedurías ciudadanas	Las JAC hacen de veedurías ciudadanas desde su asociación	50% de la población comprometida en lo social	Realizar 3 eventos sobre cultura ciudadana y convivencia	14.840		14.840				Secretaría de Gobierno
Administración, control y organización institucional	3 diagnósticos	30% población vulnerable incluida	Apoyo psicológico y financiero a las personas de este grupo	3.180		3.180				Secretaría de Gobierno
Administración, control y organización institucional	3 campañas	40% población libre de violencia y con buenas relaciones interpersonales	Realizar 2 campañas prevención violencia intrafamiliar. Fortalecer valores y relaciones sociales	1.696		1.696				Secretaría de Gobierno
Desarrollo comunitario	Cero escuelas de líderes	9% de líderes que resuelvan conflictos	Creación y fomento de 1 escuela de líderes	1.908		1.908				Secretaría de Gobierno
TOTAL SECTOR				47.806						

Cuadro 38. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: GOBIERNO, PLANEACION Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Administración, control y organización institucional	Se cuenta con un plan administrativo y financiero	35% administración y finanzas organizadas	Dar continuidad al plan	12.720		12.720				Secretaría de Gobierno
Implementación de software contable y financiero	Se cuenta con software	Sistematizar el 50% de la información contable y financiera	Mantenimiento y mejoramiento programa contable	12.932		12.932				Secretaría de Gobierno
Gobierno, planeación y desarrollo institucional	6 proyectos cofinanciados	Cofinanciar por lo menos el 25% de los proyectos formulados	Buscar crédito con las entidades que corresponda	103.408		103.408				Secretaría de Gobierno
Administración, control y organización institucional	Cero Banco de Proyectos	Creación del Banco y Organizar el 25% de los proyectos	Crear e implementar el Banco de Proyectos	2.293		2.293				Secretaría de Gobierno
Administración, control y desarrollo institucional	80% funcionarios capacitados	Capacitar al 100% de los funcionarios de la Administración Municipal	Realizar 5 talleres según las funciones por dependencia	1.908		1.908				Secretaría de Gobierno
TOTAL SECTOR				133.261						

Cuadro 39. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: EDUCACION

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraestructura propia del sector	Ambientes educativos y material didáctico en regulares condiciones y cantidades	Mantenimiento del 16% de escuelas rurales y urbanas	Mantenimiento y dotación de material escolar	33.920		33.920				Núcleo Educativo
Infraestructura educativa	Colegios en regulares condiciones, se cuenta con lotes para reubicación escuelas	50% de colegios mejorados físicamente, escuelas en riesgo reubicadas	Continuidad en mejoras, reubicación completa de 2 escuelas	81.494		81.494				Núcleo Educativo
Subsidio educativo	0% población escolar estratos pobres subsidiada	Subsidiar por lo menos el 25% de los cupos escolares	Buscar apoyo del Departamento para cubrir 1000 matrículas	28.620		28.620				Núcleo Educativo
Calidad educativa	4 planes educativos	35% educación planificada	Realizar planes según las disciplinas	15.000		15.000				Núcleo Educativo
Adquisición, producción materiales y suministros	20% necesidades educativas cubiertas	Cubrir el 15% de las necesidades del sector	Compra implementos que se requieran	14.840		14.840				Núcleo Educativo
Alimentación escolar	34 instituciones educativas con alimentación escolar	Mantener el 50% de los centros educativos con alimentación	Dotación de alimentos e implementos restaurantes	61.183		61.183				Núcleo Educativo
Cofinanciación proyectos del sector	34 PEI, 2 proyectos investigación	Capacitar y formar al 15% de docentes	Continuidad a PEI's e investigación	5.000			5.000			Núcleo Educativo
TOTAL SECTOR				240.057						

Cuadro 40. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: SALUD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraestructura propia del sector	Regulares condiciones de plantas físicas centro y puestos de salud	Mejoramiento del 25% del centro, puestos de salud y hospital	Realizar mantenimiento y mejoras en plantas físicas, compra de equipos	312.580		310.580	1.000		1.060 Crédito	Área de Salud y Bienestar social
Sector salud	20% dotaciones	50% de suministros adquiridos	Suministros de acuerdo a la necesidad	7.420		7.420				Área de Salud y Bienestar social
Aportes patronales	2 contratos	50% aportes transferidos	Apoyo psicológico y financiero a las personas de este grupo	44.520		44.520				Área de Salud y Bienestar social
SGP demanda en salud. Mantenimiento de cupos y ampliación	40% de la población incluida en seguridad social	Aumentar la cobertura en régimen subsidiado en un 30%	Creación de 200 nuevos cupos	1.903.760		1.903.760				Área de Salud y Bienestar social
Cofinanciación	5 programas PAB	Gestión y formulación 50% planes y proyectos en salud pública	Dar continuidad a planes de mejoramiento en salud y plan local de salud	2.000			2.000			Área de Salud y Bienestar social
TOTAL SECTOR				2.270.280						

Cuadro 41. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: SOLIDARIDAD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Sector trabajo y seguridad social	75% población vulnerable excluida	Atender por lo menos al 10% de la población excluida	Apoyo con profesionales idóneos a la población vulnerable	35.738		34.238	1.500			Secretaría de Gobierno
Desarrollo comunitario	4 proyectos gestionados	Disminuir a un 30% la exclusión	Dar cumplimiento 4 proyectos pro población vulnerable	1.200		7.420	1.200			Secretaría de Gobierno
TOTAL SECTOR				36.938						

Cuadro 42. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
 SECTOR: INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO (Agua potable, Saneamiento básico y equipamiento municipal)

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraest. del sector	Mejor servicio y condiciones estado acueducto y alcantarillado urbano	30% acueducto urbano renovado o reparado	Solucionar los problemas que se presenten	241.400	40.000	201.400				Secretaría de Planeación e infraestructura
Cofinanciación proyectos del sector	1 proyecto de preinversión	Disminuir el 40% de la contaminación	Sistema final de residuos sólidos	20.000	20.000					Secretaría de Planeación e infraestructura
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento infraest. del sector	Buena cobertura, mejores condiciones y servicio	20% del acueducto rural renovado o reparado	Gestionar construcción 2 acueductos y el mantenimiento de 15	300.700	150.000	100.700		50.000 Crédito		Secretaría de Planeación e infraestructura
Administración, control y desarrollo institucional	Cero talleres	Capacitar 10% funcionarios acueductos	Realizar 6 talleres calidad mantenimiento	10.000	10.000					Secretaría Gobierno
Aseo, recolección y disposición final de basuras	Regular grado de contaminación	Reducir la contaminación en un 40%	Compra de lote para relleno sanitario	40.000	40.000					Secretaría de planeación e infraestructura
Elementos insumos mejoram. calidad agua	Regular tratamiento del agua potable rural	Dotar al 50% acueductos de insumos	25 sistemas de cloración y ozonificación	31.800		31.800				Secretaría de planeación e infraestructura
Organización institucional	2 campañas de aseo	50% municipio limpio	Realizar 6 campañas	2.120	2.120					Sría. Planeación e infraestructura
Plan disposición excretas sector rural	Regular disposición de excretas	40% correcta disposición de excretas	Gestionar financiación de 100 soluciones	76.500	50.000	26.500				Secretaría de planeación e infraestructura
Complementación plan maestro acued. y alc. rural	80% acueducto en malas condiciones	50% veredas incluidas en plan maestro	Gestión financiación 2 alcant. Rurales	41.616	31.016	10.600				Secretaría de planeación e infraestructura
Construc, adquisic, mejoramiento y mantenimiento	Plaza de mercado y sanitarios en buen estado	50% mantenimiento y adecuación	Mantenimiento y mejoras en instalaciones	76.809		76.809				Secretaría de planeación e infraestructura
Cofinanciación proyectos del sector	1 proyecto cofinanciado	Gestión del 100% del proyecto		47.006		4.606			42.400 Crédito	Secretaría de planeación e infraestructura
TOTAL SECTOR				887.951						

Cuadro 43. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: VIVIENDA

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Programas de vivienda de interés social	1 proyecto formulado	15% de la población rural beneficiada	Elaborar un proyecto de vivienda urbana y 4 de vivienda rural	20.000			20.000			Secretaría de Planeación e infraestructura
Cofinanciación proyectos vivienda de interés social	1 proyecto cofinanciado	30% proyectos gestionados	Cofinanciar 3 proyectos de vivienda	30.000			30.000			Secretaría de Planeación e infraestructura
TOTAL SECTOR				50.000						

Cuadro 44. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: VÍAS Y TRANSPORTE

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	55% de adoquinamiento	Incrementar el adoquinamiento en un 35%	Cambio de 500 Mts.2 de adoquín en las principales calles del casco urbano	148.000		148.000				Secretaría de Planeación e infraestructura
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	3 vías rurales en mal estado	Mejorar y mantener el 25% de las vías rurales	Apertura y mantenimiento de 4 vías rurales	145.003		145.003				Secretaría de Planeación e infraestructura
Sector infraestructura vial	3 vías en mal estado, 10 en estado regular y 12 en buen estado	Mejorar el 35% de la infraestructura vial	Cofinanciar proyectos para el mejoramiento de 13 vías	125.759	40.000	18.341	25.586		41.832 Crédito	
TOTAL SECTOR				418.762						

Cuadro 45. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: ELECTRICO Y ENERGETICO

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura propia del sector	Alumbrado público en buen estado	50% del alumbrado público mejorado	Suministrar elementos según la necesidad que surja	33.920		33.920				Secretaría de Planeación e infraestructura
Inversión electrificación rural	96% sector rural electrificado	Electrificar el 50% de lo que falta del sector rural	Gestionar 1 proyecto de electrificación rural	21.200		21.200				Secretaría de Planeación e infraestructura
Proyectos alumbrado público rural	Cero proyectos	50% alumbrado público rural en buen estado	70 bombillas, 100 Mts2 cableado nuevo	10.600		10.600				Secretaría de Planeación e infraestructura
TOTAL SECTOR				65.720						

Cuadro 46. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: MEDIO AMBIENTE

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Programas de reforestación y control	800 hectáreas de bosque nativo deforestadas	Recuperar en un 10% la protección de una quebrada	Compra de 3 terrenos aledaños a la quebrada	45.105		45.105				UMATA
Programas de protección del medio ambiente	800 hectáreas de bosque nativo deforestadas	Recuperar por lo menos el 10% de cerros intervenidos	500 arbolitos nativos sembrados, servicio de 2 guardabosques	10.000			10.000			UMATA
Estímulo a la conciencia ecológica	95% de productores comprometidos con el medio ambiente	50% de productores comprometidos con el medio ambiente	Formular y gestionar un proyecto para la participación en la gestión ambiental	3.816		3.816				UMATA
Convenio Ecoandino	No se encuentra legalizado pero está en marcha	Retomar el proyecto en un 50%	Formular y gestionar un proyecto y 2 planes de manejo ambiental	48.760		48.760				UMATA
TOTAL SECTOR				107.681						

Cuadro 47. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: RECREACIÓN, DEPORTE Y CULTURA

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Apoyo financiero a eventos deportivos	4 eventos deportivos	Incrementar 15% participación y frecuencia prácticas recreac. y deporte	Buscar patrocinadores, 2 nuevos eventos entre municipios	10.070		10.070				Oficina de Deportes
Apoyo financiero a eventos culturales	3 eventos	Apoyar el 50% de eventos como: Concurso danzas, carnavales, etc.	Continuar brindando presupuesto a grupos	29.256		29.256				Casa de la Cultura
Cofinanciación plan protección preservación cultura y parques	Cero planes	50% parques y patrimonio cultural preservado	Formular y gestionar plan preservación y protección	13.180		3.180	10.000			Casa de la Cultura
Construcción, adquisición, mejoram. y mantenim. Infraest. propia del sector	5 escenarios deportivos urbanos, 11 rurales	30% de la población con buena infraestructura deportiva	Construcción polidep. urbano, adecuar sanitarios, mejoras rurales	81.942		81.942				Oficina de Deportes
Divulgación, asist. técnica capacct. monitores esc. deportivas	4 escuelas deportivas con capacitación a monitores	Capacitar 30% talentos deportivos, 25% población	Realizar 2 talleres	21.200		21.200				Oficina de Deportes
Cofinanciación proyectos talento artístico y cultural	1 proyecto feria artesanal	Cubrir el 75% del proyecto	Crédito, apoyo estatal gestión del proyecto	1.153		1.153				Casa de la Cultura
Cofinanciación proyectos sector cultural y deportivo	3 proyectos culturales, 2 deportivos	50% establec. culturales y deportivos fortalecidos	Gestionar mínimo 1 proyecto. Dotación de implementos	3.803		3.803				Oficina de Deportes y Casa de la Cultura
Cofinanciación pryects. fortalecer medios comunic.	30% dotación medios de comunicación	Aumentar la dotación al 35%	Compra 4 TV, 1 DVD, montar una imprenta	3.803		3.803				Casa de la Cultura
Cofinanciación proyectos turismo ecoturismo	2 proyectos turísticos (paseos de olla, caminatas ecológicas)	40% ecoturismo paseos comunitarios recuperados	Gestionar proyectos para impulsar el turismo	5.247		5.247				Casa de la Cultura
Cofinanciación proyectos mejoram, dotación y adquisición espacios deportivos	Mejores condiciones y dotaciones en escenarios deportivos	Gestionar por lo menos el 40% de los proyectos formulados	3 canchas deport, juegos infantiles, 2 lotes construcción polideportivo	45.134		45.134				Oficina de Deportes
TOTAL SECTOR				214.788						

Cuadro 48. Plan de acción 2005

MUNICIPIO: SANDONA
SECTOR: DIMENSIÓN ECONÓMICA PARA LA PRODUCTIVIDAD Y LA COMPETITIVIDAD

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO 2005		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLE
		RESULTADO	PRODUCTO		Recursos Propios	S.G.P	Recursos Nación	Coop. Internacional	Otros	
Apoyo a cadenas productivas	Dos cadenas (Café y caña)	50% cadenas productivas fortalecidas	Apoyo, capacitación, manejo y capacitación	21.200		21.200				UMATA
Cofinanciación microempresas	5 microempresas conformadas	50% microempresas apoyadas	2 talleres creación y fortalecimiento microempresas	10.000			10.000			UMATA
Cofinanciación apoyo cooperativa artesanal de Sandoná	70% cooperativa financiada	50% cofinanciación cooperativa artesanal	Muestra nacional productos cooperativa	10.000			10.000			UMATA
Cofinanciación capacitación y asistencia técnica	20 capacitaciones	Capacitar y asistir técnicamente al 40% de los pequeños y medianos productores	3 talleres y apoyo del SENA	45.603		45.603				UMATA
Cofinanciación proyectos productivos de alimentos	1 proyecto productivo	50% proyectos gestionados	Implementar un nuevo proyecto productivo en el sector rural	8.000			8.000			UMATA
Cofinanciación proyectos productivos agropecuarios	4 proyectos productivos	Cofinanciar el 30% de los proyectos productivos	Formular 2 nuevos proyectos productivos	5.300		5.300				UMATA
TOTAL SECTOR				100.103						

En el Plan de Desarrollo 2004 – 2007, del Municipio de Sandoná, se observa que la mayoría de Programas están orientados no sólo al Desarrollo Económico, sino también al Desarrollo Social de la comunidad, demostrándose así, que los recursos en su gran mayoría se ejecutaron en sectores como Salud: \$451.134.971, Infraestructura para el Desarrollo \$347.746.604, Educación: \$267.980.725, Vías y transporte: \$207.432.644 y Recreación, deporte y cultura: \$200.029.030. Montos que en su conjunto representan una elevada inversión social; la cual se refleja en la búsqueda de un bienestar colectivo.

7. CONCLUSIONES

- La descentralización ha fomentado la autonomía regional y local para la prestación de servicios y la provisión de bienes de la comunidad. Sin embargo, uno de los requisitos para garantizar el éxito de sus objetivos, es contar con una información oportuna, verídica y coherente que permita una ilustración permanente sobre la marcha del proceso y evaluar los resultados obtenidos.
- Es fundamental que las administraciones realicen un seguimiento anual al plan y no al final del gobierno, de forma que con los resultados se puedan establecer los correctivos a tiempo y lograr el máximo nivel de ejecución y cumplimiento del Plan de Desarrollo. Además se puede revisar la capacidad de planeación, brindar mayor apoyo a aquellos programas y proyectos más atrasados en su ejecución, redefinir metas y reasignar recursos.
- La evaluación periódica del Plan de Desarrollo permite a la administración rendir cuentas a su comunidad en torno a la gestión que viene realizando, los logros alcanzados y las dificultades.
- Todos los esfuerzos de la administración municipal, deben estar orientados al máximo cumplimiento de las metas, que lleven a cumplir los objetivos consignados en el Plan de Desarrollo.
- El alcalde debe ser el líder del proceso de planificación, en el sentido de ser capaz de motivar la participación activa de todos los estamentos de la comunidad y propiciar acuerdos entre los diferentes grupos de interés en su localidad, con otras entidades territoriales y con instituciones externas al municipio.
- Al trabajar con la metodología recomendada por el DNP, se da cumplimiento al artículo 90 de la ley 715 de 2001, el cual establece que: "las Secretarías de Planeación Departamental o quien haga sus veces, deberán elaborar un informe semestral de evaluación de la gestión y la eficiencia, con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local"; sirviendo de base para difundir a las comunidades y a las distintas entidades oficiales interesadas en los resultados de la gestión municipal.
- En el Plan de Desarrollo de Sandoná 2004-2007 se identificó un excelente trabajo, se nota la participación ciudadana, cuenta con un diagnóstico muy completo que incluye todos los sectores y los objetivos planeados son consecuentes con las necesidades reales del Municipio.

8. RECOMENDACIONES

- El acompañamiento por parte de las Secretarías de Planeación Departamental y Nacional a los funcionarios de la Alcaldía en las diferentes etapas del proceso de planificación, debe ser constante y de fácil comprensión, mediante la realización de capacitaciones y asesorías individuales.
- Brindar al Alcalde y su equipo de trabajo, las herramientas necesarias para formular, ejecutar y evaluar el Plan de Desarrollo para que este busque dar solución a los problemas y necesidades reales de la comunidad, la cual debe ser sujeto activo en todo el proceso y si se hace necesario buscar la asesoría de un consultor para orientar y apoyar, mas no dejar toda la elaboración a su cargo.
- Si no se cuenta con bases de datos de las vigencias anteriores, útiles para el proceso de seguimiento, se debería organizar la información de la actual vigencia para iniciar la implementación de esta práctica medida.
- La Metodología para la Medición y Análisis del Desempeño Municipal realizada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), se debería acompañar de una exposición por parte de funcionarios idóneos y volverla de estricto cumplimiento para lograr una homogeneidad en la presentación.
- La formulación del Plan de Desarrollo Municipal debe estar acorde con el contenido del Plan de Desarrollo Departamental y Nacional, lo cual facilitará la realización de convenios, asociación o establecimiento de alianzas estratégicas, que permitan superar los costos de los proyectos, aprovechar economías de escala y superar las limitaciones generadas por la crisis financiera del sector público colombiano.
- El Plan de Desarrollo “Cambiemos la Historia de Sandoná”, no especifica Misión ni Visión, por lo tanto se recomienda la elaboración de las mismas e incluirlas en el documento. Después del trabajo realizado y el análisis hecho al Plan de Desarrollo del municipio se puede decir que la Misión puede estar enfocada hacia la recuperación e importancia de los habitantes de Sandoná, considerados como actores fundamentales en el desarrollo de la región, haciendo del municipio un lugar de progreso y armonía para toda la comunidad y un ejemplo a seguir en la práctica de valores y buenas relaciones sociales. Así, la Visión se puede resumir en la alta Inversión social reflejada en los programas y/o proyectos que se contemplan en el Plan de Desarrollo, donde se busca lograr unas metas y objetivos que contribuyan a un ambiente físico adecuado para todos los Sandoneños y de esta manera llegar directa o indirectamente a la parte socio-afectiva de los mismos para construir en equipo una sociedad armónica y equitativamente establecida.

BIBLIOGRAFÍA

ALBUQUERQUE, Llorens Francisco. Desarrollo económico local en Europa y América Latina. Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Madrid : s.n., 1999. 152 p.

CASAHUGA VINARDELL, Antonio. Diccionario Económico. s.l. : Orbis, 1983. 460 p.

COLOMBIA. ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE. Constitución Política de Colombia. Bogotá : Legis. 1997. 315 p.

COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Corporación Andina de Fomento. Dirección de Desarrollo Territorial. Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal. Bogotá : DNP, 2004. 70 p.

_____. Dirección de Desarrollo Territorial. Base de la Gestión Municipal. Bogotá : DNP, 2004. 56 p.

_____. Plan Nacional de Desarrollo. "Hacia un Estado Comunitario". Bogotá : DNP, 2004. 270 p.

_____. Presidencia de la República. El Salto Social 1994-1998. Bogotá : DNP, 1994. 210 p.

COLOMBIA. CONGRESO DE LA REPUBLICA. Normas tendientes a fortalecer la descentralización. Ley 617 de 2000. Bogotá : Momo. 2003. 126 p.

_____. Ley del Plan de Desarrollo. Ley 152 de 1994. Bogotá : Momo. 1994. 80 p.

_____. Sistema General de Participaciones. Ley 715 de 2001. Bogotá : Unión, 2004. 415 p.

GARCÍA, Antonio. Planificación Municipal, Presupuesto y Política de Inversiones. Bogotá : Universidad Distrital Francisco José de Caldas, 1998. 42 p.

HEMELRYCK, Libero. Enfoque sistémico y desarrollo local. Escuela de Planificadores Sociales Sur. s.p.i. 15 p.

HOLGUÍN, L. Mariela y MUÑOZ, Hernán. Estudio de los factores de desarrollo local y del mercado de trabajo del municipio de San Cayetano (Cund.). Ministerio de Trabajo y Seguridad Social-Dirección General de Empleo. Bogotá : s.n., 2000. 34 p.

_____. y MUÑOZ, Oscar. Paradigmas clásicos y emergentes sobre el desarrollo: la historia, los retos y la realidad. Bogotá : Universidad Nacional de Colombia, 1999. 85 p.

JOLLY, Francois. Región y descentralización: enfoque económico vs. enfoque político. Bogotá : Pontificia Universidad Javeriana., 2002. 28 p.

MONCAYO JIMÉNEZ, Edgar. Nuevos enfoques de la política regional en América Latina: El caso de Colombia en perspectiva histórica. DNP. Archivos de Economía. Documento 194. Bogotá : DNP, 2002. 53 p.

MUÑOZ G., Oscar Hernán. La gerencia pública y su importancia en el proceso de planeación y gestión del desarrollo local en los municipios colombianos. En : Revista Tendencias. Vol. III. No. 2. 2002. 192 p.

NARIÑO. SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DEPARTAMENTAL. Plan de Desarrollo de Nariño 2004-2007. "La Fuerza del Cambio Continúa". San Juan de Pasto : Gobernación de Nariño. 2004. 215 p.

PERROUX, F. FRIEDMAN, J. y TINBERGEN, J. Los polos de desarrollo y la planificación nacional, urbana y regional. España : Nueva Visión, 1990. 64 p.

SANDONA. ALCALDÍA MUNICIPAL. Cambiemos la Historia de Sandoná.: Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007. Sandoná : La Alcaldía, 2004. 358 p.

TARAPUEZ Ch. Edwin. Forjando un municipio empresarial. San Juan de Pasto : Johndan.. 2002. 93 p.