



ASESORIA ACADEMICA A LA ADMINISTRACION DEL MUNICIPIO DE  
BUESACO – NARIÑO EN EL SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO  
PARA LA VIGENCIA FISCAL 2004

EDWIN ERNESTO OBANDO GOMEZ

UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
PROGRAMA DE ECONOMIA  
SAN JUAN DE PASTO  
2005

ASESORIA ACADEMICA A LA ADMINISTRACION DEL MUNICIPIO DE  
BUESACO – NARIÑO EN EL SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO  
PARA LA VIGENCIA FISCAL 2004

EDWIN ERNESTO OBANDO GOMEZ

Trabajo de pasantía presentado como requisito para optar al título profesional  
de Economista

ROCKY ARGOTY MUÑOZ  
ASESOR

VICENTE FIGEROA  
ARMANDO PAZ  
JURADOS

UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
PROGRAMA DE ECONOMIA  
SAN JUAN DE PASTO  
2005

## **DEDICATORIA**

A Dios que con su sabiduría supo guiarme en este arduo camino

A mi papá y mi mamá por su esfuerzo, dedicación y sacrificio

A mis hermanos por la confianza que no pienso defraudar

Y a la vida por permitirme vivirla

**Nota de aceptación:**

---

---

---

---

---

---

---

**Presidente**

---

**Jurado**

---

**Jurado**

**San Juan de Pasto, 23 de Mayo de 2005**

## CONTENIDO

	PAG.
INTRODUCCION	
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	15
1.1 Descripción del problema	15
1.2 Formulación del problema	16
1.3 Objetivos	16
1.3.1 Objetivo General	16
1.3.2 Objetivos Especificos	16
1.4 Justificación	16
2 PROCEDIMIENTO METODOLOGICO	18
2.1 Tipo de Estudio	18
2.2 Fuentes de Información	18
2.2.1 Fuentes Primarias	18
2.2.2 Fuentes Secundarias	18
2.2.3 Instrumentos para la recolección de la información	18
3 MARCO DE REFERENCIA	19
3.1 Antecedentes	19
3.2 Marco Teórico	26
3.3 Marco Legal	29
4 RESULTADOS	31
4.1 Plan Plurianual de Inversiones	31
4.2 Fichas Técnicas de Evaluación	43
4.2.1 Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas 2004.	43
4.2.2 Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero 2004	55
4.3 Informe de Gestión	66
4.4 Plan de Acción 2005	71
CONCLUSIONES	83
RECOMENDACIONES	84
BIBLIOGRAFIA	

## LISTA DE CUADROS

	<b>Pág.</b>
• CUADRO N° 1: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: CULTURA	32
• CUADRO N° 2: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: DEPORTE Y RECREACIÓN	33
• CUADRO N° 3: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: EDUCACION	34
• CUADRO N° 4: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: SALUD	35
• CUADRO N° 5: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	36
• CUADRO N° 6: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: MEDIO AMBIENTE	37
• CUADRO N° 7: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: VIVIENDA	37
• CUADRO N° 8: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR	38
• CUADRO N° 9: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: PREVENCION DE DESASTRES	38
• CUADRO N° 10: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: DESARROLLO COMUNITARIO	39
• CUADRO N° 11: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS	40
• CUADRO N° 12: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: DIMENSION ECONOMICA	41
• CUADRO N° 13: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: DIMENSION INSTITUCIONAL	42
• CUADRO N° 14: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: CULTURA	44
• CUADRO N° 15: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: RECREACION Y DEPORTE	45
• CUADRO N° 16: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector:	46

## EDUCACION

- CUADRO N° 17: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: SALUD 47
- CUADRO N° 18: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO 48
- CUADRO N° 19: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: MEDIO AMBIENTE 49
- CUADRO N° 20: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: VIVIENDA 49
- CUADRO N° 21: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR 50
- CUADRO N° 22: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES 50
- CUADRO N° 23: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: DESARROLLO COMUNITARIO 51
- CUADRO N° 24: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS 52
- CUADRO N° 25: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: DIMENSIÓN ECONOMICA 53
- CUADRO N° 26: Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004. Sector: DIMENSIÓN INSTITUCIONAL 54
- CUADRO N° 27: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: CULTURA 56
- CUADRO N° 28: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: RECREACIÓN Y DEPORTE 57
- CUADRO N° 29: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: EDUCACION 58
- CUADRO N° 30: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: SALUD 58
- CUADRO N° 31: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO 59
- CUADRO N° 32: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: MEDIO AMBIENTE 60

• CUADRO N° 33: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: VIVIENDA	60
• CUADRO N° 34: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR	61
• CUADRO N° 35: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES	61
• CUADRO N° 36: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: DESARROLLO COMUNITARIO	62
• CUADRO N° 37: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS	63
• CUADRO N° 38: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: DIMENSION ECONOMICA	64
• CUADRO N° 39: Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: DIMENSION INSTITUCIONAL	65
• CUADRO N° 40: Plan de Acción 2005. Sector: CULTURA	72
• CUADRO N° 41: Plan de Acción 2005. Sector: RECREACION Y DEPORTE	73
• CUADRO N° 42: Plan de Acción 2005. Sector: EDUCACION	74
• CUADRO N° 43: Plan de Acción 2005. Sector: SALUD	75
• CUADRO N° 44: Plan de Acción 2005. Sector: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	76
• CUADRO N° 45: Plan de Acción 2005. Sector: MEDIO AMBIENTE	77
• CUADRO N° 46: Plan de Acción 2005. Sector: VIVIENDA	77
• CUADRO N° 47: Plan de Acción 2005. Sector: FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR	78
• CUADRO N° 48: Plan de Acción 2005. Sector: PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES	78
• CUADRO N° 49: Plan de Acción 2005. Sector: DESARROLLO COMUNITARIO	79
• CUADRO N° 50: Plan de Acción 2005. Sector: INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS	80
• CUADRO N° 51: Plan de Acción 2005. Sector: DIMENSION ECONOMICA	81
• CUADRO N° 52: Plan de Acción 2005. Sector: DIMENSION INSTITUCIONAL	82

## GLOSARIO

**ESTRATEGIA:** medio par dirigir o coordinar un conjunto de disposiciones para alcanzar objetivos a mediano y largo plazo.

**INDICADOR:** componente que muestra una condición específica.

**INVERSIÓN:** adquisición de un individuo, una empresa o una entidad, de bienes de capital para aumentar la producción o mejorar su infraestructura.

**GESTIÓN:** hacer diligencias conducentes al logro de un negocio o de un deseo cualquiera. Cuasicontrato que consiste en la intervención voluntaria de una persona en los negocios e intereses de un tercero.

**META:** fin u objetivo de una acción

**PLAN:** modelo sistemático de una actuación pública o privada, que se elabora anticipadamente para dirigirla y encauzarla. Programa o disposición detallada de una obra o acción y del modo de realizarlas.

**POLÍTICA:** conjunto de prácticas, hechos, instituciones y determinaciones del gobierno de un estado o de una sociedad. Orientaciones o directrices que rigen la actuación de una persona o entidad en un asunto o campo determinado.

**PROGRAMA:** exposición general de las intenciones o proyectos de una persona, partido o institución

## **RESUMEN**

El siguiente trabajo contiene los resultados de la pasantía realizada en el municipio de Buesaco de manera concertada con Secretaria de Planeación Departamental de Nariño, que consistió en desarrollar el proceso de seguimiento al Plan de Desarrollo de dicho municipio. En principio fuimos capacitados por planeación en cuanto al Sistema General de Participaciones, para continuar con el análisis detallado del Plan de desarrollo 2004-2007 tanto en su parte estratégica como su Plan Plurianual de Inversiones., donde se hicieron las correcciones necesarias y se complemento en cuanto a indicadores, metas de resultados y de producto, las cuales carecía o no se definían claramente.

En segunda instancia se realizó la evaluación de cumplimiento de Indicadores y Metas, y la evaluación Financiera de manera conjunta mediante formatos creados por el Departamento Nacional de Planeación para facilitar este proceso y con la información suministrada por las distintas dependencias del municipio.

Continuamente con los resultados obtenidos de la evaluación se elaboro el Informe de Gestión para la vigencia fiscal 2004, dando a conocer el nivel de cumplimiento alcanzando por la administración en cuanto a las metas previstas en el Plan.

Por último, se elaboro el Plan de Acción 2005 conjuntamente con el secretario de planeación municipal y los funcionarios de cada dependencia teniendo como base el Plan Plurianual de Inversiones, para continuar con el seguimiento del año 2005.

## **SUMMARY**

The following work contains the results of pasantía made in the municipality of Buesaco of way arranged with Secretary of Departmental Planning of Nariño that consisted of developing the process of pursuit to the Development plan of this municipality. In principle we were enabled by planning as far as the General System of Participation, to continue as much with the detailed analysis of the Plan of development 2004-2007 in its strategic part as its Plan Plurianual de Inversiones., where the necessary corrections and complement as far as indicators became, goals of results and product, which lacked or they were not defined clearly.

In second instance it was made the evaluation of fulfillment of Indicators and Goals, and the financial evaluation of joint way by means of formats created by the National Department of Planning to facilitate this process and with the information provided by the different dependencies from the municipality.

Continuously with the obtained results of the evaluation I am elaborated the Report of Management for fiscal use 2004, presenting the level fulfillment reaching about the administration as far as the anticipated goals in the Plan.

Finally, I elaborate the Plan of Action 2005 jointly with the secretary of municipal planning and civil employees of each dependency having as it bases the Plan Plurianual de Inversiones, to continue with the pursuit of year 2005.

## INTRODUCCIÓN

Los departamentos son responsables, según la ley 715 del 2001 de realizar el seguimiento y la evaluación de la acción de los municipios y de la prestación de los servicios a su cargo e informar semestralmente los resultados a la Nación, autoridades locales y a la comunidad. A su vez los municipios deben preparar un informe anual sobre la ejecución de los recursos del sistema general de participaciones y enviarlo a los departamentos para su seguimiento y evaluación.

Se establece también la obligatoriedad de realizar, por parte de los organismos de planeación, la evaluación de la gestión y resultados de las entidades territoriales (Departamentos y Municipios) en el marco de sus competencias y de los requisitos legales exigidos para el destino de los recursos.

El contenido de los informes deberá determinarlo cada departamento garantizando como mínimo una evaluación de la gestión financiera, administrativa y social en consideración al cumplimiento de las disposiciones legales y a la obtención de resultados, conforme a los lineamientos que expida el Departamento Nacional de Planeación (DNP).

De acuerdo con lo señalado anteriormente el trabajo tiene como objeto medir y analizar el desempeño de los municipios con base en los resultados obtenidos y los compromisos adquiridos con las comunidades a través del plan de desarrollo mediante formatos (fichas técnicas) que Secretaria de Planeación Departamental ha creado para facilitar este proceso.

La importancia de medir el nivel de avance del plan de desarrollo radica en la capacidad de generar información útil, pertinente, coherente y consistente para facilitar la toma de decisiones del gobierno en cumplimiento de sus metas.

La metodología que se propuso permite al país tener insumos valiosos para medir y a analizar el desempeño municipal, precisamente porque es en él donde está política se manifiesta mas expresamente, es aquí donde los servicios públicos se prestan y la inversión social se ejecuta y en donde la comunidad tiene, en primera instancia, la posibilidad de manifestar ante las autoridades locales sus necesidades, preocupaciones e inconformismos.

De los resultados que arroja este seguimiento deben depender las acciones de control que sean necesarias para corregir errores y procurar que se alcancen las metas previstas en cada proyecto o en el plan en general, diseñando una estrategia adecuada para corregirlo en caso de que se presente dificultades en el cumplimiento de sus objetivos.

## **1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA**

### **1.1 DESCRIPCION DEL PROBLEMA:**

La Constitución Nacional establece que las entidades territoriales deben elaborar y adoptar planes de desarrollo concertados entre ellas y el gobierno nacional, con el objeto de asegurar el uso eficiente de los recursos y el adecuado desempeño de las funciones que tienen asignadas. Estos planes deben estar conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones de mediano y corto plazo.

La planeación municipal exige el seguimiento de una serie de etapas que permitan el monitoreo del plan de desarrollo de manera que las autoridades municipales puedan tener claro el criterio que debe guiar su acción en el municipio, en estas etapas deben abrirse espacios de participación de la comunidad.

Revisando el Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco 2004 – 2007 “Buesaco somos todos” considero que se trabaja las generalidades del municipio y un diagnostico sectorial basado en indicadores.

Por cada sector se identifican objetivos, estrategias y metas; un claro problema del plan de desarrollo de este municipio es que solo se trabaja metas de resultado, no de producto y además muchas de ellas se confunden con estrategias.

Para que el componente estratégico este bien estructurado, para cada problema se identifica un objetivo con sus respectivas estrategias y metas de resultado y de producto. En el caso de Buesaco las metas propuestas en el componente estratégico, no se reflejan en el Plan Plurianual.

Se formulan estrategias para fortalecer las finanzas municipales, mejorar la eficiencia y la eficacia de la administración, tomando en consideración los lineamientos de la Ley 617 de 2000.

Con respecto al plan plurianual de Inversiones no presenta análisis financiero del municipio ni tampoco presenta estudio de la capacidad de endeudamiento.

Para que el Plan de Desarrollo del municipio de Buesaco, cumpla con lo establecido en la Ley 152 de 1994 y para facilitar el seguimiento al Plan estableciendo coherencia entre el componente estratégico y el Plan Plurianual, es recomendable trabajar la matriz Plurianual, para cada uno de los programas, identificando, el indicador actual y las metas (de resultado y de producto), las mismas que se identificaron en el componente estratégico.

## **1.2 FORMULACION DEL PROBLEMA:**

¿Cómo asesorar, orientar y coordinar a las diferentes Dependencias de la Administración del Municipio de Buesaco con respecto al seguimiento del Plan de Desarrollo en la vigencia fiscal 2004?

## **1.3 OBJETIVOS**

### **1.3.1 OBJETIVO GENERAL:**

Asesorar académicamente a las distintas dependencias en el proceso de seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco-Nariño para la vigencia fiscal 2004, consolidando así la visión y planificación a largo plazo del municipio.

### **1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS:**

- Realizar el plan plurianual de inversiones identificando indicadores, metas, y fuentes de financiación.
- Evaluar mediante fichas, el seguimiento para el año 2004.
- Realizar el informe de gestión del año 2004 del municipio de Buesaco, mediante la evaluación de la gestión y sus resultados.
- Elaborar el plan de acción para el año 2005.

## **1.4 JUSTIFICACION:**

La planificación es importante porque permite vincular el proceso de toma de decisiones con los valores de misión y visión del municipio así como establecer políticas, objetivos y metas consistentes y viables; el proceso de planificación permite analizar los problemas que afronta el municipio, así como identificar los mecanismos para la optimización de los recursos a fin de obtener el máximo beneficio con el mínimo costo económico y social.

La planificación con amplia participación comunitaria ayuda a tomar ventajas de las oportunidades, a evitar conflictos, prevenir problemas y construir municipios viables, gobernables y eficientes, así como comunidades responsables, participativas y cohesionadas. Así mismo la planificación combina las funciones de la administración municipal y las organiza de forma interrelacionada orientando las comunidades en acciones importantes, el uso del suelo la producción de bienes y/o servicios, el transporte, medio ambiente, la producción de servicios públicos, dotación de infraestructura social, parques de recreación entre otros.

Para que la planificación logre eficazmente su propósito es necesario mantener un esquema de permanente evaluación de la gestión territorial el cual permitirá conocer el desempeño del municipio con respecto a las metas previas contempladas en el plan de desarrollo, la planificación y la utilización de recursos los logros en gestión y el cumplimiento de los requisitos legales.

El trabajo que se realice en el municipio de Buesaco servirá de apoyo al proceso de planificación, en la formulación de políticas y programas, de igual manera el proceso de evaluación de la gestión pública del municipio proporcionara unas mejores condiciones para el crecimiento económico, político y administrativo de los habitantes de la región.

## **2. PROCEDIMIENTO METODOLOGICO**

### **2.1 TIPO DE ESTUDIO:**

Para llevar a cabo la realización de las actividades se hará un estudio descriptivo, dentro de las cuales se analizará diferentes componentes que hacen parte del Plan de Desarrollo de un Municipio, principalmente en su parte de inversiones, que permitan conocer aspectos económicos actuales de la región. Nos encargaremos de evaluar la gestión y eficiencia del Plan de Desarrollo Municipal a través de la construcción de indicadores, y estimación del cumplimiento de las metas programadas.

### **2.2 FUENTES DE INFORMACIÓN:**

**2.2.1 FUENTES PRIMARIAS:** Los diferentes funcionarios de la administración municipal que trabajan en cada dependencia: Planeación, Salud, Educación, Desarrollo Comunitario, Personería, UMATA, Secretaría de Gobierno, Vivienda, Deporte y Cultura.

**2.2.2 FUENTES SECUNDARIAS:** Para el desarrollo de la investigación se acudirá a la información disponible en documentos tales como el Plan de Desarrollo Municipal 2004 - 2007, formatos de evaluación elaborados por el Departamento Nacional de Planeación.

**2.3 INSTRUMENTOS PARA LA RECOLECCIÓN DE LA INFORMACIÓN:** Se logra mediante entrevistas a los directos responsables de cada una de las dependencias del municipio.

### **3. MARCO DE REFERENCIA**

#### **3.1 ANTECEDENTES:**

El territorio del Municipio de Buesaco está comprendido entre los 1° 23' de latitud Norte y 77° 8' de Longitud Oeste o del meridiano Greenwich. Se ubica al sector sur-occidente del país y hace parte de la región natural Andina. La cabecera municipal se encuentra a 38 Km. distante de la Capital del departamento de Nariño.

Buesaco fue fundado en 1618 por el capitán Cazanzola con la ayuda de Sebastián de Belalcazar, cuyo objetivo fue agrupar a la tribu de los Buisacos en un solo lugar para establecer su predominio hasta el río Juanambú donde habitaron los Palacinoyes.

Como hechos históricos de importancia merecen destacarse la batalla del Juanambú, realizada el 12 de abril de 1814 donde el General Antonio Nariño venció al General realista Eimerich, elevando las banderas nacionales sobre las alturas de Buesaco.

#### **LIMITES POLITICO ADMINISTRATIVOS**

**Al norte:** Municipio de San Lorenzo, Arboleda y Albán

**Al sur:** Municipio de Pasto

**Al oriente:** Municipio de El Tablón De Gómez y Departamento del Putumayo

**Al occidente:** Municipio de Chachagui

El municipio de Buesaco cuenta con una extensión aproximada de 62.032 hectáreas (620.3 Kilómetros cuadrados) distribuidos en 7 corregimientos y 67 veredas.

#### **POBLACION**

El municipio de Buesaco tiene una población de 20865 habitantes aprox. de los cuales 3964 se localizan en el sector urbano equivalente al 19% y 16901 en el área rural equivalente al 81%. Del total de habitantes 10407 son hombres (49.86%) y 10458 son mujeres (50.14%).

El mayor porcentaje de población se encuentra en el sector rural, debido a que el municipio tiene vocación agropecuaria.

A opinión de conocedores del número de habitantes de Buesaco estas proyecciones presentadas por el DANE no se ajustan a la realidad del Municipio, pues se calcula en más de 25.000 los habitantes.

## EDUCACION

En la actualidad el municipio de Buesaco, cuenta con 74 centros educativos que atienden la educación en tres niveles: preescolar con 478 estudiantes, básica primaria con 2.764 estudiantes, básica secundaria con 1.162 estudiantes y media vocacional, además se atiende la población de adultos con 993, para un total de población estudiantil atendida de 5.397 que representa el 26% de la población total.

Total alumnos matriculados por niveles  
Año electivo 2003 - 2004

NIVELES	URBANO	RURAL	TOTAL
Preescolar	133	345	478
Primaria	529	2.235	2.764
Secundaria	419	498	917
Media	136	109	245
TOTAL	1.217	3.187	4.404

Fuente: Dirección de Núcleo de Buesaco, 2004.

Cobertura tasa de escolarización neta  
Año electivo 2001 – 2002

AREA	POBLACION EN EDAD ESCOLAR	POBLACION ESCOLARIZ.	TASA ESC. PREESCO.	TASA ESC. PRIMARIA	TASA ESC. SECUND.	TASA ESC. MEDIA VOCAC.
Urbana	1.392	1.269	13.61%	2.84%	93.22%	12.30%
Rural	5.419	3.272	2.62%	42.78%	54.58%	4.60%
TOTAL	6.811	4.541	16.23%	45.62%	147.80 %	16.90%

Fuente: Dirección de Núcleo de Buesaco, 2004.

Porcentaje de fracaso escolar  
Año electivo 2001 – 2002

AREA	DESCERCION ESCOLAR	PORCENTAJE %	REPITENCIA ESCOLAR	PORCENTAJE %
Urbana	38	2.99	20	1.57
Rural	100	3.05	64	1.95
TOTAL	138	6.04	84	3.52

Fuente: Dirección de Núcleo de Buesaco, 2004.

## **ANALFABETISMO**

Buesaco hace parte del programa “Nariño territorio libre de analfabetismo – educación con todos y para todos”; de los 1.500 inscritos en la actualidad están asistiendo 950. Con dicho programa se pretende bajar la tasa de analfabetismo de un 12% a un 7%.

Buesaco cuenta con el programa de bachillerato semipresencial que actualmente tiene inscritos 252 estudiantes provenientes del sector urbano y el sector rural.

## **SALUD**

**Seguridad Social:** Del total de la población 20.865 habitantes se encuentran afiliados al régimen subsidiado 7238 personas distribuidos en tres ARS (Administradores de Régimen Subsidiado) de las cuales EMSANAR posee 5318 afiliados equivalente al 73,5%, CAJA SALUD 1032 afiliados equivalente a 14,2% y CONDOR con 888 afiliados equivalente a 12,3%; Al régimen contributivo se encuentran afiliados 336 personas equivalente al 1,6% de la población total. El 36,3% del total de la población se encuentra afiliado posee Seguridad Social, faltando un 63,7% por afiliar.

De conformidad con el sistema de selección de beneficiarios en el estrato 1 y 2 se encuentran vinculados 12.334 personas equivalente al 59.1% de la población total, de esta población el 58.7% se encuentra afiliada al régimen subsidiado, existiendo un déficit de afiliación del 41,3% equivalente a 5.094 personas los cuales deben ser atendidos con los limitados recursos de subsidio a la oferta, cabe precisar que estos datos son tomados del censo DANE pero la realidad demuestra que son mucho mas.

Se han detectado cantidad de inconvenientes con relación a la asignación de carnés (Régimen subsidiado) como son duplicidad de los mismos, vulneración de los criterios de asignación de los mismos, inconsistencias en la elaboración del censo SISBEN, dificultad en los cruces de datos por lo que se hace necesario implementar los correctivos del caso.

### **Infraestructura física de la IPS municipal:**

El edificio y dotación de la IPS municipal de Buesaco es obsoleta, y la atención de 20.865 habitantes por 2 médicos, es inoperante, de ahí las congestiones, mal servicio, provocando ineficiencia e ineficacia en la prestación del servicio además que la planta física del IPS se encuentra construida en una zona de alto riesgo

Por tal motivo la Administración municipal ha descentralizado el servicio de médico general y odontológico hacia los corregimientos de Rosal del Monte, Villamoreno y Santa María lo cual ha descongestionado la prestación del servicio de la IPS de la cabecera evitando que los pacientes que se trasladan desde el sector rural paguen transportes y costos adicionales y garantizando con ello un servicio eficaz y eficiente.

Esta descentralización por ser un proceso nuevo debe estar acompañada por una parte de la sensibilización de lo que ello implica como también de la dotación de los puestos de salud donde se va a prestar el servicio, lo cual apunta a mejorar la calidad en la prestación del mismo, brindando al usuario una consulta ágil más eficiente y menos costosa. La actual IPS cumple de manera incipiente con los requisitos mínimos establecidos para la prestación de los servicios de salud, por lo cual se hace necesaria su reestructuración.

En la actualidad se vienen prestando los siguientes servicios en la IPS DE Buesaco:

- Consulta externa
- Consulta odontológica
- Atención de urgencias
- Atención al parto
- Laboratorio clínico de primer nivel
- Actividades de promoción y prevención
- Traslado básico de pacientes
- Servicio de farmacia
- Rayos X odontológicos

Además el municipio cuenta con siete (7) puestos de salud en los corregimientos de Santa fe, Santa María, Juanambú, Villamoreno, Rosal del Monte, San Antonio y San Ignacio, los cuales no cuentan con las dotaciones suficientes para la prestación del servicio.

Por otra parte el traslado de pacientes se lo viene haciendo con dos ambulancias que no son suficientes para atender la demanda del servicio y más aún con el proceso de descentralización.

## **VIVIENDA**

Dada la pobreza y los escasos recursos económicos que poseen los habitantes del Municipio de Buesaco, tanto a nivel urbano como rural, les es imposible ingresar a programas de vivienda social, de ahí la Administración municipal pretende atender este problema optando por organizarse en asociaciones, grupos

asociativos, con la esperanza de que los proyectos de vivienda sean viabilizados por el Gobierno Nacional, en el casco urbano existen los grupos asociativos de vivienda como Urbanización portal de Veracruz, Divino Niño, Asociación unión popular de vivienda, asociación damnificados ola invernal, en el sector rural asociación la Floresta, Grupo Asociativo Nuevo Horizonte, asociación de vivienda Villanueva Villamoreno.

## **AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO**

Es el municipio quien presta directamente el servicio de agua asumiendo los costos que por cierto son elevados y que no son recuperados por el cobro de las tarifas, por lo cual se hace necesario que el servicio debe ser asumido por una entidad diferente a través de sistemas organizados ya sean cooperativos, empresas de economía mixta entre otros.

En este aspecto el diagnostico es preocupante y se centra en lo siguiente:

1. Deficiente organización en la prestación del servicio dado que es el municipio quien directamente presta el servicio de acueducto, alcantarillado y aseo, con bajos estándares administrativos, financieros y de calidad.
2. Ineficiente calidad del agua
3. Desproporcionalidad de cantidad de agua frente a la población usuaria lo que conlleva a que el servicio deba darse por turnos a algunos sectores cuando lo normal es que el servicio que deba prestarse sea permanente y continuo.
4. Falta de implementación de procesos de control de pago de tarifas

**Problemática del agua potable en el sector rural:** la mayoría de corregimientos cuentan con sistemas de acueducto rudimentarios que no garantizan la calidad de agua ocasionada de igual manera problemas en la salud de los usuarios, pues no tienen plantas de tratamiento de ninguna clase.

**Problemática del servicio de alcantarillado en la cabecera municipal:** fue reconstruido en la administración 1995 – 1998 en un 50%, por lo cual se hace necesario gestionar los recursos para la ejecución de la reestructuración del sistema de alcantarillado en el otro 50% dado que ha perdido su vida útil ocasionando problemas de filtraciones y agravando el problema de hundimiento y deslizamiento de los suelos afectando considerablemente las viviendas de los sectores por donde pasa dicho alcantarillado.

**Problemática de alcantarillado en la zona rural:** en los corregimientos Especial Buesaco ( La Loma Franco Villa, damnificados ola invernal ), Villa Moreno, San Antonio, Rosal del Monte , Santa María, San Ignacio y Santa Fé, existen sistemas

de alcantarillado que han perdido su vida útil ocasionando graves problemas de contaminación y de agrietamientos en los suelos y por ende en las viviendas, en el resto del sector rural no existen sistemas de alcantarillado sino sistemas rudimentarios como son letrinas, pozos sépticos, sin ningún control sanitario por lo cual ocasiona grandes problemas de contaminación ambiental que repercuten en la salud de los habitantes.

**Problemática del servicio de aseo:** en la cabecera el servicio de aseo se presta dos veces por semana a domicilio, Buesaco tiene un relleno sanitario el cual técnicamente no está adecuado para la prestación del servicio, no obstante esta situación se ha comenzado a implementar un proceso de reciclaje desde la base y luego retomado por un grupo asociativo que en la actualidad está produciendo a mínima escala abono orgánico.

## **INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS**

**Vías y transporte:** El municipio afronta una gran limitante en el mantenimiento rutinario de las vías vehiculares, el municipio cuenta con la dependencia de obras públicas, encargadas de velar por el buen estado de las vías y demás obras que adelanta el Municipio, pero la misma carece de infraestructura logística como maquinaria y recurso humano suficiente para atender la demanda de la población.

**Transporte:** La prestación del servicio de transporte intermunicipal satisface la demanda presentada por nuestro Municipio en la medida que existen empresas que prestan el servicio de transporte de pasajeros y de carga como COOTRANSCOL y de operación Nacional como Transipiales, Transandona, Cootranar entre otros.

**Energía eléctrica:** En la actual administración se gestionó recursos para solventar la deuda de alumbrado público la cual tenía un valor de 238.000.000 millones de pesos. El servicio de energía eléctrica es administrado por Cedenar, tiene un cubrimiento del 90% en el sector urbano y de muy baja calidad, frente a este problema se propone la construcción de una sub estación eléctrica en asocio con el municipio de Chachagui, el alumbrado público es deficiente generando problemas de inseguridad.

**Telecomunicaciones:** La cobertura del servicio telefónico es aceptable para el casco urbano, el cual lo administra directamente Colombia Telecomunicaciones S.A. que reemplazó a la liquidada Telecom. Para el área rural, existen kioscos únicamente en los corregimientos, para las veredas se cuenta con la telefonía

satelital Compartel que cubre gran parte de ellas. En la cabecera se presta el servicio de telefonía celular.

## **DIMENSION ECONOMICA**

Dentro de la dimensión económica del municipio, el sector primario siendo el principal sector productivo representa aproximadamente el 90% de la población, la cual depende del sector agropecuario y el resto pertenece al sector comercio y servicios.

El municipio cuenta con una diversidad de suelos, de ahí la vocación agropecuaria, concepto que se identifica fácilmente por los sistemas de producción con renglones agropecuarios tradicionales como es la producción de café, maíz, frijol, arveja, cítricos, y renglones pecuarios de especies mayores de ganado de leche en la zona fría y ganado para carne en la zona media y cálida, el tipo de explotación que realizan los campesinos es de manera tradicional y en pequeñas unidades productivas, con bajos rendimientos para los cultivos comparados con los promedios nacionales, utilizan tecnología tradicional y limitada cobertura del servicio de asistencia técnica lo que ha determinado bajos rendimientos del sector primario que genera condiciones de supervivencia.

De los renglones más representativos por su importancia económica tenemos que la producción de café es la de mayor influencia ya que la totalidad de la producción se destina a la exportación, otro de los renglones representativos es la producción de leche, producto que se comercializa hacia la ciudad de Pasto, los otros renglones tradicionales de maíz, frijol, arveja, legumbres, cítricos y otros frutales, así como la explotación de especies menores aves, cerdos, peces, y cuyes se destinan en un 80% para el autoconsumo, con el propósito de asegurar la alimentación de los núcleos familiares campesinos.

**Comercio:** la falta de competitividad comercial ocasionada por la poca apropiación de conocimiento, de tecnología, de fuentes de financiamiento, la informalidad, el contrabando, los altos costos de los servicios públicos, la inseguridad, la apertura económica entre otros han contribuido que esta actividad se vea fuertemente afectada presentando indicadores de crecimiento negativo. La actividad económica de Buesaco es dinámica, principalmente en el casco urbano, donde se concentra la mayor parte de transacciones económicas, entre las que se destacan: servicios bancarios, bodegas, transporte, comunicaciones, suministros de insumos agrícolas, ferreterías, droguerías, combustible, restaurantes, entre otros.

La comercialización de productos agrícolas se realiza en el casco urbano, aproximadamente un 80% de la producción se hace con intermediarios, tanto del municipio como de fuera de la región.

**Turismo:** Buesaco considerado como la puerta de oro de la zona Norte del Departamento de Nariño considerado a nivel Mundial como uno de los mejores climas debido a su mínima húmeda relativa que oscila entre 81 y 82 % . el cual se ha convertido en un atractivo para los turistas y un lugar de veraneo por excelencia . La culminación del proyecto de pavimentación de la vía Pasto Buesaco- La unión- Mojarras , se convertirá en un elemento dinamizador del paisaje, sumado a esto Buesaco como tal es un lugar de transito obligatorio para todos aquellos Municipios de influencia de la antigua vía al Norte impulsando el desarrollo socio- económico con mayor aporte al sector turístico.

**Microempresa:** Buesaco cuenta con microempresas en confecciones, elaboración de artículos en cuero, carpintería y ebanistería, panadería, entre otros. Que se convierten en famiempresas, las cuales resuelven en algo el problema del ingreso económico.

**Asociaciones productivas campesinas:** Se destacan ASOFIBU empeñada en lograr una considerable siembra de fique que permita incluir a Buesaco en el contexto de la comercialización del fique y sus derivados; a nivel departamental, nacional e internacional.

### **3.2 MARCO TEORICO:**

Para entender mejor el desarrollo de los entes territoriales en especial de los municipios, analizaremos de forma general y sintética algunas de las diferentes concepciones de desarrollo que existen.

#### **Desarrollo local**

En términos conceptuales, existen diferentes definiciones sobre desarrollo, como un proceso de mejoramiento en cinco dimensiones indispensables; si falta alguna, no podemos hablar de desarrollo:

1. Crecimiento económico.
2. Mejoramiento de la calidad de vida.
3. Afirmación de valores y de la identidad, incluyendo la equidad étnica, de clase, género y generación.
4. Ciudadanía y democracia, como valores individuales y colectivos.
5. Equilibrio ecológico.

En cada una de estas dimensiones, por supuesto que existen diversas experiencias y profesiones, y cada uno que tenga una visión integral sostendrá que contiene el resto, sin embargo, me ha parecido importante esta división y visualización de componentes.

Los conceptos de desarrollo de los alcaldes, las ONGs, de los funcionarios del Estado, de las organizaciones de base, son diversos. No se trata de que el especialista les "defina" lo que deben pensar y sentir como desarrollo, sino de construir una concepción y sentimiento local de desarrollo<sup>1</sup>.

Los procesos de globalización conducen a un reordenamiento de las prioridades del desarrollo de las regiones, así como a construir una nueva visión del desarrollo; acercando al municipio al mundo productivo y al mundo laboral en torno de proyectos comunes que les permitan afrontar los desafíos del mundo actual (sociedades abiertas y descentralizadas).<sup>2</sup>

El nuevo lenguaje que impone la globalización y la política neoliberal obliga al desarrollo regional a responder con actitudes más proactivas para participar con éxito en procura de los flujos de recursos, capacidades e interpretaciones de la realidad que existen en el entorno nacional y que condicionan sus posibilidades competitivas.

En la nación, el municipio es la entidad territorial fundamental en la división política y administrativa del Estado. En base a esto la actual tendencia de desarrollo no solo se explica a partir de la nación, implica al municipio como motor del sustento de la nación, por medio de un desarrollo regional autónomo articulado, siendo una invitación a pensar en la modernización del estado a partir de las regiones.<sup>3</sup>

Para tal fin se cuenta con la planificación como una herramienta orientada a crear mejores condiciones de vida para los habitantes, con el uso y manejo de recursos y medios asignados y así promover el desarrollo local.

Las reformas descentralistas de la década del 80 y la Constitución Política de 1991 transformaron de manera radical la estructura del Estado colombiano y las responsabilidades de los distintos niveles de la administración pública, entregándole a los municipios autonomía política, competencias y recursos para la atención de las demandas básicas de la población. Fue este un cambio sustantivo que modificó por completo las relaciones de los municipios con el gobierno central y que planteó nuevos escenarios de encuentro entre los gobiernos locales y la

---

<sup>1</sup> CEDRE. "Teorías del desarrollo regional". Programas de especialización en desarrollo regional. Grupo: Énfasis Político – Ideológico. Universidad de Nariño. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. San Juan de Pasto, 2003 Pág. 13

<sup>2</sup> MONCAYO JIMENEZ, Edgar. Nuevos enfoques de política regional en América Latina: El caso de Colombia en perspectiva histórica. DNP. Archivos de Economía. Documento 194. Julio 5 de 2002. Pág. 60

<sup>3</sup> ORTEGA BLAKE, Arturo. Diccionario de Planificación. Aspectos políticos, sociales y administrativos. 2 Edición México: Trillas, 1989. p. 302

población, a través de la institucionalización de la participación como ingrediente de la gestión pública.<sup>4</sup>

Hoy en día, los municipios colombianos, a pesar de la aguda crisis financiera que agobia a muchos de ellos, tienen una inmensa responsabilidad en la atención de las necesidades básicas de la población, en la promoción del desarrollo local y regional y en la ejecución de políticas que hagan el territorio cada vez más competitivo ante las exigencias de la globalización.<sup>5</sup>

En cumplimiento de esas funciones, la planificación ocupa un lugar de privilegio, en la medida en que se erige como la única alternativa que tienen las autoridades locales y la población para definir un futuro compartido y para hacer un uso altamente racional de los escasos recursos disponibles. Pero, hoy han cambiado nuestra noción de planeación. Ya no puede ser entendida como esa actividad de escritorio a través de la cual algunos expertos soñadores se imaginaban el presente y el futuro del municipio sin consultar las demandas y aspiraciones de la población, sino como un ejercicio de análisis, discusión y negociación entre los distintos actores locales para determinar colectivamente las metas de desarrollo y los instrumentos que permitan alcanzarlas en un horizonte de tiempo determinado. La planificación es el puente que nos permite vincular el presente con el futuro.<sup>6</sup>

La planificación se entiende hoy como una herramienta para la solución de problemas específicos del municipio, problemas que han sido detectados como nudos críticos que impiden el logro del bienestar, y como instrumento para potenciar su vocación económica y territorial. Planificar implica, por tanto, detectar los problemas, encontrar sus causas y diseñar las mejores soluciones, siempre pensando en el interés común y en el beneficio del conjunto de la población con criterios de equidad y justicia social.<sup>7</sup>

En esta perspectiva, un componente fundamental de los planes de desarrollo municipal es la política social. Tradicionalmente, ésta fue entendida como una serie de programas sectoriales para atender necesidades en educación, vivienda, salud, saneamiento básico, etc. Sin negar la importancia de tales programas, hoy se aboga cada vez más por una noción renovada de política social que la mira como instrumento para la generación de bienestar, entendido como fortalecimiento de capacidades y oportunidades de la población para que ésta pueda desarrollar sus potencialidades y acceder a bienes y servicios que requiere para mejorar la calidad de la vida.

---

<sup>4</sup> FURTADO, Celso. Teoría y política del desarrollo económico. Siglo veintiuno. Editores S.A. 10ª edición. 1982. p 21

<sup>5</sup> HOLGUIN, Mariela. MUÑOZ, Oscar Hernán. Op. Cit. p. 119

<sup>6</sup> GUTIÉRREZ CASTRO, Edgar, En: La Planeación en Colombia, Sociedad de Economistas. Santa Fe de Bogota. p. 22

<sup>7</sup> Ibid., p 22

Colombia es un estado organizado en forma de república unitaria y dividida en entidades territoriales que gozan de autonomía administrativa y financiera para la gestión. Son entidades territoriales los departamentos, los distritos y los municipios, y se gobiernan por autoridades propias elegidas por votación popular, sus funciones básicas son administrativas, de planeación, coordinación, de prestación de servicios y de promoción de la participación ciudadana<sup>8</sup>

El departamento es una entidad territorial que ejerce funciones administrativas de coordinación, de complementariedad de la acción municipal de intermediación entre la Nación y los Municipios, y de prestación de determinados servicios. Tienen autonomía para la administración de los asuntos seccionales y la planificación y promoción del desarrollo económico y social dentro de su territorio. En materia de orden público el gobernador es el encargado de su mantenimiento y sus órdenes se aplican de preferencia sobre los alcaldes de su jurisdicción.<sup>9</sup>

En su carácter de intermediador, tiene funciones de administración y distribución del situado fiscal (recursos cedidos por la Nación) y de apoyo y promoción de las políticas nacionales a nivel municipal y de la acción municipal ante la Nación.

El Municipio es la entidad fundamental de la división político-administrativa del estado. Como tal le corresponde la prestación de los servicios públicos básicos, construir las obras que demanden el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria y el mejoramiento social y cultural de sus habitantes.<sup>10</sup>

Como entidad primaria, en el municipio se desarrollan las principales acciones a que el estado está obligado como consecuencia de la concepción del estado social de derecho que establece la Constitución. Es el escenario donde se deben poner en práctica los postulados constitucionales de acción estatal, democracia participativa, planeación del desarrollo y participación comunitaria.

### **3.3 MARCO LEGAL:**

La ley 152 de 1994 o Ley Orgánica de Planeación, establece en su artículo 42 que corresponde a los organismos departamentales de planeación efectuar la evaluación de gestión y resultados de los planes y programas de desarrollo e inversión tanto del respectivo departamento, como de los Municipios de su jurisdicción.

---

<sup>8</sup> JIMÉNEZ FAJARDO, Ruth Estela, La Nueva Gestión Pública, Guía para Reformas Administrativas en las Entidades Territoriales, Departamento Administrativo de la Función Pública. Santa Fe de Bogotá 1998. p 55

<sup>9</sup> Ibid., p 56

<sup>10</sup> RANGEL SUAREZ, Alfredo. El desarrollo regional. Departamento Administrativo de la función pública. ESAP. Edición El Príncipe. Santafé de Bogotá. 1993. p 178

Por su parte, la Ley 617 establece que el Departamento Nacional de Planeación, publicara en medios de amplia circulación nacional con la periodicidad que señale el reglamento y por lo menos una vez al año, los resultados de la evaluación de la gestión de todas las entidades territoriales, incluidos sus organismos de control, según la metodología que se establezca para el efecto<sup>11</sup>.

A su vez, la Ley 715 de 2001, en su artículo 90 establece que las Secretarías de Planeación Departamental o quien haga sus veces, deberán elaborar un informe semestral de evaluación de la gestión y la eficiencia con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local, cuya copia será remitida al Departamento Nacional de Planeación y deberá ser informado a la comunidad por medios masivos de comunicación.

El Art. 339 de la Constitución Política de 1991 establece que las entidades territoriales elaboraran y adoptaran de manera concertada entre ellas y el gobierno nacional, planes de desarrollo, con el objeto de asegurar el uso eficiente de sus recursos y el desempeño adecuado de las funciones que les hayan asignadas por la Constitución y la ley.<sup>12</sup>

De esta forma el plan de desarrollo adquiere un papel protagónico dentro de la gestión territorial ya que se convierte en un instrumento que guía la acción de los gobiernos locales no sólo porque refleja el compromiso que adquirieron los alcaldes en su programa de gobierno sino porque expresa los resultados de un proceso de planificación concertado entre los diversos sectores de la sociedad civil.

Dada la importancia del instrumento, teniendo en cuenta que en el se deben definir en forma clara los objetivos de desarrollo del municipio, las estrategias y programas que se van a impulsar, y las metas que se pretenden alcanzar para garantizar en el corto y mediano plazo la mejora en la calidad de vida de la población y el aprovechamiento racional y eficiente de los recursos de la entidad territorial, pues resulta indispensable que dentro del análisis del desempeño municipal exista un elemento que nos permita establecer el estado de avance en la ejecución del plan de desarrollo<sup>13</sup>.

---

<sup>11</sup> DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION. "Programa mejor gestión de los Departamentos" Unidad Administrativa Especial de Desarrollo Territorial. Bogotá, D.C., Abril 1998. p 16

<sup>12</sup> Ibid., p 19

<sup>13</sup> AMAYA, Luis Gabriel, Gestión Local y Participación Ciudadana, Planeación del Desarrollo Municipal con enfoque territorial GTZ –DNP, 1997. p 84

## **4. RESULTADOS**

### **4.1 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES:**

Al plan de desarrollo del municipio de Buesaco "Buesaco somos todos" se hizo necesario complementar el plan plurianual de inversiones identificando y construyendo tanto indicadores como metas de resultado y de producto teniendo en cuenta que en algunos casos no era posible identificar el indicador.

La información utilizada fue la suministrada por las distintas dependencias tomada en gran parte de la base de datos dejada por la administración anterior, el resto de la información fue encontrada en el diagnóstico del plan de desarrollo.

**CUADRO N° 1: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: CULTURA**

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2007
<b>CULTURA</b>	Construcción terminación de escenarios culturales	Teatro Pió Doce 1ª etapa. Se encuentra en obra negra	-----	Ejecutar la terminación del teatro municipal	7.000.000	2.590.821			9.590.821	7.560.000	2.798.087			10.358.087	11.186.734			11.186.734	12.081.672					12.081.672
	Apoyo financiero a eventos culturales y artísticos	Carnavales Negros y Blancos	-----	Realización del primer encuentro municipal de la cultura	18.000.000		109.000.000		127.000.000	19.440.000	117.720.000			137.160.000	148.132.800			148.132.800	159.983.424					159.983.424
	Cofinanciación a programas del sector cultural y casa de la cultura	-----	-----	Creación de la escuela infantil de música	4.116.285				4.116.285	4.445.588				4.445.588	4.801.235			4.801.235	5.185.334					5.185.334
	Prebanda municipal	Existe banda municipal	1	Adquisición del 100% de los instrumentos	24.500.000				24.500.000	26.460.000				26.460.000	28.576.800			28.576.800	30.862.944					30.862.944

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 2: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: DEPORTE Y RECREACIÓN**

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2007
<b>DEPORTE Y RECREACIÓN</b>	Construcción y adecuación de escenarios deportivos del sector urbano y rural	Existen 52 escenarios deportivos 7 en la cabecera y 45 en el sector rural	Incremento en un 10% de escenarios deportivos	Construcción de 5 escenarios deportivos	26.488.382	12.000.000			38.488.382	28.607.453	12.960.000			41.567.453	44.892.849			44.892.849	48.484.277				48.484.277	
	Actividades deportivas y recreativas	Campeonato veredal y municipal, interbarrios de baloncesto, fútbol, chaza y voleibol	Fomento en un 80% de la practica del deporte	Convenio con Iternariño para realizar el plan de juegos municipales	17.000.000	6.045.250			23.045.250	18.360.000	6.528.870			24.888.870	26.879.980			26.879.980	29.030.378				29.030.378	
	Dotación de implementos deportivos a centros educativos	74 centros educativos con dotación escasa	Dotar el 80% de los centros educativos	Adquirir implementos deportivos. Construcción de un polideportivo	11.000.000				11.000.000	11.880.000					11.880.000	12.830.400			12.830.400	13.586.832				13.586.832
	Programas de Cofinanciación programas de deporte	-----	-----	-----	17.000.000				17.000.000	18.360.000					18.360.000	19.828.800			19.828.800	21.415.104				21.415.104

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 3: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: EDUCACION**

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2007
EDUCACIÓN	Construcción y adecuación de instituciones educativas con mejor calidad y mayor cobertura	74 centros educativos con una cobertura del 90%	Incrementar en un 10% la cobertura del servicio de educación primaria	Prestar servicio de transporte. Alimentación gratuita	366.544.638	21.484.249			388.028.887	395.868.209	23.202.989			419.071.198	452.596.894			452.596.894	488.804.645					488.804.645
	Programa de alimentación escolar	Solo el 10% de las escuelas dan alimentación escolar	100% de escolares en programa de alimentación escolar	Dotar de restaurantes escolares a todas las escuelas.	76.048.881	3.674.799			79.723.680	82.132.791	9.688.783			86.101.574	92.989.700			92.989.700	100.428.876					100.428.876

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 4: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: SALUD**

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2007
	Continuidad del régimen subsidiado	34.68% (7.238) de la población se encuentran afiliados a régimen subsidiado	Incrementar en un 10% el numero de afiliados a régimen subsidiado	Ampliación de 2000 cupos nuevos del régimen subsidiado	911.507.187	78.262.791			989.769.978	984.427.762	84.523.814			1.068.951.576	1.154.467.702			1.154.467.702	1.246.825.119					1.246.825.119
	Atención a pobres no afiliados de estratos 1 y 2	Existe un déficit de afiliación del 41.3% de la población estratos 1 y 2	Disminuir en un 50% el déficit de afiliación en la población pobre	Carnetizar a 5247 personas de esta población	216.270.930	35.537.063			251.807.993	233.572.604	38.380.028			271.952.632	293.708.843			293.708.843	317.205.550					317.205.550

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 5:** Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2007
<b>AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO</b>	Construcción mantenimiento y adecuación de infraestructura a sector agua y alcantarillado en el sector urbano y rural	Cuenta con una pésima planta de tratamiento del acueducto. Alcantarillado no abastece a toda la población. Cobertura de un 50%. Potabilidad de 18%	Optimización del agua en un 40% y ampliación del servicio en 10%.	Construcción de una trampa de lodos	301.523.507	31.407.893			332.931.400	325.645.388	33.920.524			359.565.912	388.331.185			388.331.185	419.397.680					419.397.680
	Apoyo financiero a fuentes hídricas	-----	Disminución del impacto de contaminación en un 30%	Compra de lotes para tratamiento y deposito de basuras.	110.456.263			110.456.263	119.292.764				119.292.764	128.836.185			128.836.185	139.143.080					139.143.080	
	Adecuación del Matadero municipal	Matadero municipal en muy mal estado	Adecuar el matadero en un 50%	Adecuar el corral de sacrificio y delimitar los espacios.	15.000.000			15.000.000	16.200.000				16.200.000	17.496.000			17.496.000	18.895.680					18.895.680	
	Programa de mejoramiento de tratamiento y disposición de basuras	Cuentan con un relleno sanitario que técnicamente no está adecuado	-----	Lograr acercamiento EMAS. compra de un lote que cumpla con los requerimientos técnicos.	77.776.142			77.776.142	83.998.233				83.998.233	90.718.092			90.718.092	97.975.539					97.975.539	
	Programa de administración y capacitación del personal e servicios públicos	-----	-----	Creación de la cooperativa	115.000.000	4.000.000		119.000.000	124.200.000	4.320.000			128.520.000	138.801.600			138.801.600	149.905.728					149.905.728	

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 6: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: MEDIO AMBIENTE**

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007								
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2007				
MEDIO AMBIENTE	Plan de gestión ambiental	-----	-----	Ejecución de proyectos de reforestación de 8000 arboles	93.000.000					93.000.000	100.440.000					73.167.229	108.475.200					108.475.200	117.153.216					117.153.216

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 7: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: VIVIENDA**

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007								
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2007				
VIVIENDA	Programa de vivienda de interés social área urbana y rural	Existe un proyecto llamado Ola Invernal	Aprobación en un 10% de los proyectos de vivienda	Recuperación del proyecto Ola Invernal. Formulación y consecución del proyecto Portal de Veracruz II etapa.	50.000.000	2.747.434	15.000.000		67.747.434	54.000.000	2.967.229	16.200.000		73.167.229	79.020.607					79.020.607	85.342.256							85.342.256

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 8:** Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2007
FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR	Programa materno infantil, restaurantes escolares, hogares y además programas del ICBF	5600 niños menores de 7 años sin vacunar	100% de niños menores de 7 años con esquema de vacunación completo.  50% en complementación escolar.	Vacunación de 5600 niños menores de 7 años.  Suministro de bienestar a por parte del ICBF	45.000.000	15.000.000		284.078.681	344.078.681	48.600.000	16.200.000		306.804.975	371.604.975	401.333.374				401.333.374	433.440.043				433.440.043

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 9:** Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2007
PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES	Plan de gestión ambiental y ecológica	Existen 107 hectáreas de zona de riesgo	100% de las zonas de riesgo identificadas y monitoreadas	Estudio de Acuaterria.  Cubrimiento de la zona mediante visita ocular	36.128.007	1.000.000			37.128.007	39.018.248	1.080.000			40.098.248	43.306.107				43.306.107	46.770.596				46.770.596

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 10:** Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: DESARROLLO COMUNITARIO

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2007
DESARROLLO COMUNITARIO	Programa de formación para líderes del sector urbano y rural y programas dirigidos a la mujer	Existen 75 juntas y 150 líderes	50% de los líderes comunitarios capacitados	20 talleres de capacitación a los presidentes y líderes de las juntas de acción comunal	25.000.000				25.000.000	27.000.000				27.000.000	29.160.000				29.160.000	31.492.800				31.492.800
	Cofinanciación, capacitación programas de empleo y creación de microempresa	Existen 6 asociaciones ACPAS, ASOFIBU, ASOBUMI, ASPROBIB. Provias, Electicob.	100% de las asociaciones fortalecidas en gestión empresarial	8 talleres de capacitación para las diferentes asociaciones	20.000.000				20.000.000	21.600.000				21.600.000	23.328.000				23.328.000	25.194.240				25.194.240

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 11: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS**

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2007
<b>INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS</b>	Construcción mejoramiento infraestructura del sector eléctrico urbano y rural	El servicio eléctrico tiene un cubrimiento del 60% y de baja calidad	Incremento en 30% la cobertura del servicio de energía eléctrica	Construcción de una subestación eléctrica en asociación con el municipio de Chachagüi	101.000.000	4.069.317	20.000.000		15.069.317	109.080.000	4.394.862	21.600.000		135.074.862	145.880.851			145.880.851	157.551.319				157.551.319	
	Construcción mejoramiento infraestructura del sector vial	Red vial en general buen estado	Mantenimiento del 50% de la red vial de Buesaco	Terminación de la vía nacional. Construcción vía Veracruz-San Ignacio	186.000.000	5.000.000	275.000.000		466.000.000	200.880.000	5.400.000	297.000.000		503.280.000	543.542.400			543.542.400	587.025.792				587.025.792	
	Construcción mejoramiento del equipamiento municipal	Equipamiento en general es de regular estado	Mejoramiento en un 60% el equipamiento	Habilitación de la 2ª planta de la plaza de mercado y adoquinar la galería.	100.000.000	8.037.708	24.628.951		132.666.659	108.000.000	8.680.725	26.599.267		143.279.992	154.742.391			154.742.391	167.121.782				167.121.782	

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 12: Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: DIMENSION ECONOMICA**

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nació n	Total 2007
<b>DIMENSION ECONOMICA</b>	Mantenimiento y mejoramiento de la operación de la UMATA dirigida a las asociaciones productivas campesinas	El sector primario representa el 90% de la población.	100% de los empleados de la UMATA capacitados en asistencia técnica agropecuaria	Asistencia técnica a la totalidad de los campesinos por parte de la UMATA	85.000.000				85.000.000	91.800.000				91.800.000	99.144.000				99.144.000	107.075.520				107.075.520
	Cofinanciación distritos de riego				4.000.000				4.000.000	4.320.000				4.320.000	4.665.600				4.665.600	5.038.848				5.038.848
	Apoyo a ferias típicas	Existe: ferias del maíz, café, leche, festival de la cometa	Apoyo en un 100% a las ferias	Mediante apoyo financiero	22.000.000				22.000.000	23.760.000				23.760.000	25.660.800				25.660.800	27.713.664				27.713.664

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

**CUADRO N° 13:** Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Buesaco 2004 -2007. Sector: DIMENSION INSTITUCIONAL

PROGRAMA	PROYECTO Y ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES DE FINANCIACION 2004					FUENTES DE FINANCIACION 2005					FUENTES DE FINANCIACION 2006					FUENTES DE FINANCIACION 2007				
			RESULTADO	PRODUCTO	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2004	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2005	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2006	S.G.P L 715/01	S.G.P 12ava	R.P	Nación	Total 2007
<b>DIMENSION INSTITUCIONAL</b>	Programa de organización institucional, administración personal dedicado al desarrollo institucional	Existen doce dependencias	100% de los funcionarios participaran de talleres formativos como servidores públicos	Ocho ( 8) capacitaciones para todo el periodo	94.000.000				94.000.000	101.520.000				101.520.000	109.641.600				109.641.600	118.412.298				118.412.298
	Apoyo a desplazados	37 familias desplazadas	Apoyo al 100% de las familias	Mediante proyectos Capacitaciones, donaciones, sistemas productivos	10.000.000				10.000.000	10.800.000				10.800.000	11.664.000				11.664.000	12.597.120				12.597.120

Fuente: Plan de Desarrollo del Municipio de Buesaco

## **4.2 FICHAS TECNICAS DE EVALUACION**

### **4.2.1 FORMATO ÚNICO DE SEGUIMIENTO. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS, INDICADORES Y METAS 2004:**

En este formato se ven reflejados los resultados obtenidos en el año 2004 (contando desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre) de los proyectos planteados en el plan de desarrollo, para evaluar el cumplimiento en cada una de las metas teniendo como referencia el plan plurianual de inversiones debidamente complementado.

La información fue suministrada por el secretario de planeación en conjunto con los funcionarios de cada dependencia teniendo en cuenta los proyectos que se ejecutaron en el año y en que porcentaje fueron alcanzados.

Se evalúa confrontando las metas propuestas y analizando en que magnitud se lograron ejecutar los proyectos en cada sector, de allí se le asigna un porcentaje que describe el grado de cumplimiento.

**CUADRO N° 14:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: CULTURA

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Construcción, terminación de escenarios culturales.	Teatro Pió Doce 1ª etapa. Se encuentra en obra negra	Diseño y presentación del proyecto de terminación del teatro.	Ejecutar parcialmente la terminación del teatro.	Diseño y presentación de la terminación del teatro
Apoyo financiero a eventos culturales y artísticos.	Carnavales Negros y Blancos	Apoyo total a todas las festividades.	Realización del primer encuentro municipal de la Cultura.	Apoyo total a todas las festividades.	100
Cofinanciación a programas del sector cultural y casa de la cultura.	-----	Se creo la Pre-banda municipal.	Crear la escuela infantil de música.	Creación de la Pre-banda municipal.	100
Prebanda municipal	Existe 1 banda municipal sin dotación de instrumentos.	Dotada con el 90% de instrumentos.	Adquirir la totalidad de los instrumentos.	Adquisición del 90% de instrumentos.	95

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 15:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: RECREACION Y DEPORTE

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Construcción y adecuación de escenarios deportivos del sector urbano y rural	Existen 52 escenarios deportivos 7 en la cabecera y 45 en el sector rural	56 escenarios deportivos en el municipio.	Construcción de 3 escenarios deportivos.	4 escenarios deportivos.
Actividades municipales deportivas y recreativas	Campeonato veredal y municipal, ínter barrios de baloncesto, chaza y voleibol	Plan de juegos rurales y municipales.	Realizar el plan de juegos rurales y municipales.	75%	75
Dotación de implementos deportivos a centros educativos	74 centros educativos con dotación escasa	Un polideportivo con dotación escasa.	Construcción del polideportivo y dotación del 20% de los centros educativos.	Construir un polideportivo.	90
Programas de Cofinanciación programas de deporte	-----	100% de instrumentos para juegos rurales.	Buscar cofinanciación para programas de deporte.	100%	100

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 16:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: EDUCACION

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Construcción y adecuación de instituciones educativas con mejor calidad y mayor cobertura	74 centros educativos con una cobertura del 90%	Servicio de transporte. 100% de cobertura.	Cobertura al 100%	Incremento 10% en cobertura. 100% servicio de transporte.
Programa de alimentación escolar	Solo el 10% de las escuelas dan alimentación escolar	100% de las escuelas dan alimentación escolar.	50% de escolares en programas de alimentación escolar.	100% alimentación a escolares. Dotadas el 50% de las escuelas de restaurantes	150

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 17:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: SALUD

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Continuidad del régimen subsidiado	34.68%(7.238) de la población se encuentran afiliados a régimen subsidiado	41.64 (8.688) afiliados a Régimen Subsidiado.	Ampliar 1000 cupos en Régimen Subsidiado.	Se amplio 1450 cupos más.
Atención a pobres no afiliados de estratos 1 y 2	Existe un déficit de afiliación del 41.3%(7.087)de la población estratos 1 y 2	8.537 personas afiliadas.	Carnetizar a 1400 personas más	Se carnetizo a 1450 personas de estratos 1 y 2.	103

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 18:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Construcción, mantenimiento y adecuación de infraestructura sector agua y alcantarillado en el sector urbano y rural	Cuenta con una pésima planta de tratamiento del acueducto. Alcantarillado no abastece a toda la población. Cobertura de un 50%. Potabilidad de 18%	Adecuación de 2 tanques de la planta de tratamiento  Tramites para la adquisición de depósito de basuras.	Construcción de trampas de lodos.  Adecuación de un lote para depósito de basuras.	Adecuación de 2 tanques de la planta de tratamiento.  Deposito de basuras en trámite.
Apoyo financiero a fuentes hídricas	zona de páramo y el área de bosque primario y secundario	zona de páramo y el área de bosque primario y secundario	Protección y conservación de las fuentes	100%	100
Adecuación del Matadero municipal	Matadero municipal en muy mal estado	Matadero remodelado en un 40%.	Adecuación y remodelación en un 20%.	Se adecuo y remodelo en un 40%.	200
Programa de mejoramiento de tratamiento y disposición de basuras	Cuentan con un relleno sanitario que técnicamente no esta adecuado	Convenio con EMAS	Acercamientos con EMAS para adquisición de lote.	Convenio con EMAS.	100
Programa de administración y capacitación del personal e servicios públicos	-----	Cooperativa	Crear al cooperativa y capacitar al personal	Se creo la cooperativa y se capacito el 80% del personal	90

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 19:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: MEDIO AMBIENTE

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Plan de gestión ambiental	-----	4000 Árboles reforestados	Reforestar 2000 árboles	Se reforestaron 4000 árboles	200

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 20:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: VIVIENDA

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Programa de vivienda de interés social área urbana y rural	Proyecto Ola Invernal	Proyecto Ola Invernal y Portal de Veracruz II etapa.	Recuperación Ola Invernal y formulación consecución del proyecto Portal de Veracruz.	100%	100

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 21:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Programas de la niñez y la tercera edad.	5600 niños menores de 7 años sin vacunar	Solo 1680 niños sin vacunar. 30% complemento escolar por parte del ICBF	Vacunar al 25% de los niños sin vacunación.  Suministro de bienestarina por ICBF	90%	90

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 22:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
Plan de gestión ambiental y ecológico	107 hectáreas de zona de riesgo	Zonas de riesgo identificadas y monitoreadas	Estudio de Acuaterrea. Cubrimiento de zona mediante vista ocular	Estudio de Acuaterrea. 100% de las zonas de riesgo identificadas y monitoreadas.	100

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 23:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: DESARROLLO COMUNITARIO

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Programa de formación para líderes del sector urbano y rural. Programas dirigidos a la mujer.	75 JAC con 150 líderes. 0 talleres	20% de líderes capacitados 10 talleres	Capacitar al 20% de los líderes. Realizar 5 talleres.	Se capacito al 30% de los líderes. 10 talleres
Cofinanciación y capacitación programas de generación de empleo y creación de Microempresa.	6 asociaciones sin capacitación	3 asociaciones capacitadas 3 talleres	Capacitar al 50% de las asociaciones. 2 talleres	Se capacito 3 asociaciones. 3 talleres	166

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 24:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Construcción, mejoramiento infraestructura del sector eléctrico urbano y rural.	Servicio eléctrico con cubrimiento del 60%	Cubrimiento del 70%. Subestación eléctrica en tramite	Adelantar proyecto para construcción de subestación en asocio con Chachagüi	Se incremento el servicio en una vereda.
Construcción, mejoramiento infraestructura del sector vial.	Red vial en general buen estado	Red vial en buen estado	Mantenimiento de la red vial de Buesaco	Mantenimiento constante de la red vial.	100
Construcción, mejoramiento del equipamiento municipal.	Equipamiento en regular estado.	Plaza de mercado totalmente habilitada	Habilitar la segunda planta de la plaza	100%	100

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 25:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: DIMENSION ECONOMICA

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Mantenimiento y mejoramiento de la operación de la UMATA dirigida a las asociaciones productivas campesinas.	-----	70% de empleados de la UMATA capacitados	Capacitar al 50% de los empleados de la UMATA en asistencia técnica	Se capacito al 70%
Cofinanciación Distritos de Riego.	-----	Pequeño distritos de riego	Cofinanciación distritos de riego	Apoyo a distritos de riego	100
Apoyo a ferias típicas.	Ferias de maíz, café, queso, artesanal	Ferias de maíz, café, queso, artesanal	Apoyo a la totalidad de las ferias	100%	100

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 26:** Formato único de seguimiento de cumplimiento de objetivos, indicadores y metas vigencia 2004.

Sector: DIMENSION INSTITUCIONAL

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADORES		METAS		
	Indicador Inicial	Indicador Actual	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento
	Programa de capacitación, asesoría y asistencia técnica para fortalecimiento institucional.	12 dependencias	80% de los funcionarios capacitados. 3 talleres	Capacitar al 100%. 2 talleres de capacitación.	Se capacito al 80% 3 talleres.
Apoyo a desplazados	37 familias desplazadas	Capacitaciones, donaciones, sistemas productivos.	Apoyo al 100% de las familias	100%	100

Fuente: La presente Investigación

#### **4.2.2 FORMATO UNICO DE SEGUIMIENTO DE CUMPLIMIENTO FINANCIERO 2004:**

En este formato se describe como van a ser destinados todos los recursos en cuanto a Inversión identificando cada fuente de financiación, al mismo tiempo refleja cuales fueron los recursos utilizados en la ejecución de los proyectos para el año contando también desde el 1 de enero hasta el 31 de diciembre, pudiendo evaluar así si los recursos programados fueron gastados al 100% como la ley lo establece.

La información en cuanto a gastos y demás fue suministrada por la Secretaría de Presupuesto del municipio de Buesaco.

**CUADRO N° 27:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: CULTURA

Fuente: La presente Investigación

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Construcción, terminación de escenarios culturales	9.500.281	7.000.000	73.68	7.000.000			
Apoyo financiero a eventos culturales y artísticos	127.000.000	18.000.000	92.91	18.000.000		100.000.000	
Cofinanciación a programas del sector cultural y casa de la cultura	4.116.285	4.116.285	100	4.116.285			
Prebanda municipal	24.500.000	24.500.000	100	24.500.000			

**CUADRO N° 28:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: RECREACION Y DEPORTE

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Construcción y adecuación de escenarios deportivos del sector urbano y rural	38.488.382	34.167.748	88.74	26.488.382	7.679.366		
Actividades deportivas y recreativas	23.045.250	17.000.000	73.76	17.000.000			
Dotación de implementos deportivos a centro educativos	11.000.000	11.000.000	100	11.000.000			
Programas de Cofinanciación programas de deporte	17.000.000	17.000.000	100	17.000.000			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 29:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: EDUCACION

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Construcción y adecuación de instituciones educativas con mejor calidad y mayor cobertura	388.028.887	472.326.685	121.72	366.544.638	105.782.047		
Programa de alimentación escolar	79.723.680	79.723.680	100	76.048.881	3.674.799		

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 30:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: SALUD

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Continuidad del régimen subsidiado	989.769.978	1.027.475.989	103.8	911.507.187	115.968.802		
Atención a pobres no afiliados de estratos 1 y 2	251.807.993	359.821.010	142.89	216.270.930	143.550.080		

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 31:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004.

Sector: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Construcción, mantenimiento y adecuación de infraestructura sector agua y alcantarillado en el sector urbano y rural	332.931.400	354.523.507	106.48				
Apoyo financiero a fuentes hídricas	110.456.263	110.456.263	100	110.456.263			
Adecuación del Matadero municipal	15.000.000	15.000.000	100	15.000.000			
Programa de mejoramiento de tratamiento y disposición de basuras	77.776.142	77.776.142	100	77.776.142			
Programa de administración y capacitación del personal e servicios públicos	119.000.000	115.000.000	96.63	115.000.000			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 32:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: MEDIO AMBIENTE

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Plan de gestión ambiental	93.000.000	90.920.669	97.76	90.920.669			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 33:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: VIVIENDA

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Programa de vivienda de interés social área urbana y rural	67.747.434	52.747.434	77.85	50.000.000	2.747.434		

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 34:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004.

Sector: FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Programa materno infantil, restaurantes escolares, hogares y además programas del ICBF	344.078.681	60.000.000		45.000.000	15.000.000		

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 35:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004.

Sector: PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Plan de gestión ambiental y ecológica	37.128.007	34.300.000	92.38	33.800.000	500.000		

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 36:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004.

Sector: DESARROLLO COMUNITARIO

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Programa de formación para lideres del sector urbano y rural y programas dirigidos a la mujer	25.000.000	25.000.000	100	25.000.000			
Cofinanciación, capacitación programas de empleo y creación de microempresa	20.000.000	20.000.000	100	20.000.000			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 37:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004.

Sector: INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Construcción, mejoramiento infraestructura del sector eléctrico urbano y rural	125.069.317	119.115.494	95.24	101.000.000		18.115.494	
Construcción, mejoramiento infraestructura del sector vial	466.000.000	191.000.000	40.99	186.000.000	5.000.000		
Construcción, mejoramiento del equipamiento municipal	132.666.654	100.000.000	75.38	100.000.000			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 38:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004. Sector: DIMENSION ECONOMICA

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Mantenimiento y mejoramiento de la operación de la UMATA dirigida a las asociaciones productivas campesinas	85.000.000	79.500.000	93.52	79.500.000			
Cofinanciación distritos de riego	4.000.000	4.000.000	100	4.000.000			
Apoyo a ferias típicas	22.000.000	22.000.000	100	22.000.000			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 39:** Formato único de seguimiento de cumplimiento financiero vigencia 2004.

Sector: DIMENSION INSTITUCIONAL

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O CCION	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION			
	Programado	Ejecutado	% Cumplimiento	S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	NACIÓN
Programa de organización institucional, administración personal dedicado al desarrollo institucional	94.000.000	56.000.000	59.57	50.000.000	6.000.000		
Apoyo a desplazados	10.000.000	10.000.000	100	10.000.000			

Fuente: La presente Investigación

#### **4.3 INFORME DE GESTION 2004:**

En cumplimiento de los Artículos 313 y 340 de la Constitución Nacional y su desarrollo en la Ley 152 de 1994, el Municipio de Buesaco presento a través del consejo de Gobierno encabezado por el señor Alcalde, Doctor Cristian Laurín Villota Rosero y coordinado por la Secretaría de Planeación, la propuesta del Plan de Desarrollo Municipal para el periodo 2004-2007 para su análisis, discusión y reflexión del Consejo Territorial de Planeación Municipal y Consejo Municipal.

El Plan de Desarrollo del municipio de Buesaco se constituye en cinco programas claves los cuales se dividen a su vez en los diferentes sectores y proyectos a realizar. A continuación se hará una descripción de los proyectos más relevantes en la gestión 2004 del municipio.

#### **PROGRAMA 01**

##### **SECTOR EDUCACIÓN:**

En cuanto a Educación se llevo a cabo el proyecto Calidad Educativa, con el cual se pretendía ampliar la cobertura e implementar el servicio de transporte, con una inversión de \$472.326.685 se logro a cabalidad lo planeado, lo que significo un cumplimiento del 100% en la meta propuesta.

Respectivamente se ejecuto el proyecto Alimentación Escolar, el cual con una inversión de \$79.723.680 supero las metas propuesta con un 150% de cumplimiento, obteniendo alimentación para todas las escuelas a nivel municipal y dotando a la mitad de éstas con restaurantes escolares.

#### **PROGRAMA 02**

##### **SECTOR SALUD:**

Para el desarrollo de este sector se planteo en el Plan Plurianual de Inversiones el proyecto Continuidad del Régimen Subsidiado, con una inversión de \$1.027.475.989 se logro ampliar en 1450 cupos más en Régimen Subsidiado, siendo proyecto uno de los más ambiciosos se cumplió con la meta propuesta en un 145%.

## **PROGRAMA 03**

### **SECTOR AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO:**

En este aspecto dos de los proyectos más notables son Infraestructura de Acueductos y Alcantarillados, y Aseo y Disposición de Basuras.

El primero con una inversión \$354.523.507 se pudo adecuar dos de los tres tanques de la planta de tratamiento, puesto que uno de los tanques desafortunadamente se despeño, por ende el cumplimiento fue de un 80%.

El segundo proyecto con una inversión de \$77.776.142 se adecuo el relleno sanitario del municipio, el cual no se encontraba técnicamente adecuado, logrando cumplir la meta en un 100%.

### **SECTOR MEDIO AMBIENTE:**

El proyecto Plan de Gestión Ambiental se pretendió conservar las microcuencas y reforestar 2000 árboles, con una inversión programada de \$93.000.000 y aunque solamente se ejecuto \$90.920.669 equivalente al 97.76%, se logro no solo la conservación de las microcuencas sino también se reforesto 4000 árboles, consiguiendo un cumplimiento del 200%.

## **PROGRAMA 04**

### **SECTOR CULTURA:**

Desde el punto de vista institucional, el sector cultural en Buesaco se encuentra en un proceso naciente de organización, por ello la necesidad del proyecto Fomento de Actividades Culturales con el cual se pretende apoyar a todos los eventos y festividades culturales además de la terminación del teatro, lo cual no fue posible; se cumplió la meta en un 75% únicamente.

Al mismo tiempo el proyecto de la Banda Municipal con una inversión de \$24.500.000 se llevo a cabalidad creando la Pre-banda y adquiriendo el 90% de los instrumentos, cumpliendo con la meta propuesta en un 95%.

## **SECTOR DEPORTE Y RECREACIÓN:**

El deporte, la recreación y la utilización del tiempo libre de la población de Buesaco, no ha dado los resultados requeridos por la misma comunidad sino de manera contraria se halla en estado de desorganización, con escasos adelantos y progresos. Debido a esto se creó el proyecto Fomento de Actividades Deportivas y Recreativas con una inversión total de \$71.488.382 programada en el Plan Plurianual de Inversiones, la cual se divide en adecuación de escenarios deportivos, actividades deportivas y recreativas, y dotación de implementos deportivos, alcanzando un cumplimiento de 133% adecuando 3 escenarios deportivos y construyendo un polideportivo.

## **PROGRAMA 05**

### **SECTORES CONPES SOCIAL**

#### **SECTOR VIVIENDA:**

La posibilidad de acceso a la vivienda y el mejoramiento de la misma en el municipio es escasa, lo que equivaldría a que aproximadamente un 50% de la población urbana y rural no posee una vivienda digna.

En cuanto a este sector el programa de Vivienda de Interés Social intenta recuperar el proyecto Ola Invernal, al mismo tiempo formular y obtener el proyecto Portal de Veracruz II etapa, con una inversión total de \$67.747.434 y habiéndose ejecutado solo el 77.85% de la inversión se obtuvo un cumplimiento del 100% en la meta deseada.

#### **SECTOR FLIA, NIÑEZ. JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR:**

Actualmente el gobierno Nacional implementó el programa al adulto mayor, por el cual 180 adultos mayores de este Municipio se benefician, programa que es apoyado por el ICBF y el Municipio, a este respecto cabe resaltar que el número mencionado, corresponde a un mínimo porcentaje de la población de esta edad correspondiente a un 5 % ,lo que equivale que un 95% no tiene protección, por lo cual el Municipio adelantó en convenio con Bienestar familiar un programa tendiente a proteger a 200 ancianos con el suministro de bienestarina. Se consiguió cumplir esta meta en un 90%.

### **SECTOR DESARROLLO COMUNITARIO:**

La participación comunitaria en el Municipio de Buesaco no ha tenido adelantos considerables por ello el programa para formación de líderes comunitarios debidamente capacitados con una inversión de \$25.000.000 obtuvo un cumplimiento muy significativo con un 200%, convirtiéndose en un logro muy importante para la participación ciudadana.

### **SECTOR PREVENCIÓN DE DESASTRES:**

El principal problema radica en el proceso de deterioro de los suelos, los cuales se ven directamente afectados por el paso de la falla geológica del Romeral la cual atraviesa gran parte del casco urbano del municipio de Buesaco, haciéndose más evidente en la vertiente occidental de la cuenca del río Buesaquito, que ha sido progresivo en los últimos 50 años debido al incremento de precipitaciones, manejo inadecuado de aguas negras, escorrentía y al uso inadecuado de prácticas agrícolas en las zonas de influencia que abarca un área aproximada de 107 habitantes.

Se llevo a cabo el Plan de gestión Ambiental y Ecológico con una inversión programada de \$37.128.007 y habiéndose ejecutado el 92.38% se pudo realizar el estudio desarrollado por Acuaterra para la identificación de la totalidad de las zonas de riesgo del municipio para ser monitoreadas y evitar eventuales desastres, así el cumplimiento fue del 100%.

### **SECTOR DIMENSION ECONOMICA:**

El principal sector productivo del Municipio es el primario, la problemática estructural que afecta el sector primario exige que el sector sea competitivo y afronte problemas como: falta de Sistemas integrales de producción, deficiente cobertura de asistencia técnica, por ello se capacito a los empleados de la UMATA principalmente en asistencia técnica para que brinden toda la colaboración posible a la población campesina, por otro lado y no menos importante se apoyo a la totalidad de las ferias de nuestro municipio mediante apoyo financiero con una inversión de \$22.000.000 y ejecutándose a cabalidad, para un cumplimiento del 100%.

### **SECTOR INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS:**

Los proyectos más importantes que se desarrollaron fueron el Mejoramiento y Mantenimiento de la Red Vial y la Ampliación de Redes Eléctricas, las cuales tuvieron un cumplimiento del 100 y 90% respectivamente, puesto que se realizo

un mantenimiento constante a la red vial y se incremento la cobertura del servicio eléctrico en una vereda más de las que prescindían de este servicio.

#### **SECTOR DIMENSION INTITUCIONAL:**

Buesaco posee una organización que cumple funciones administrativas, de asesoría, orientación, control, planeación y seguimiento, entre esas dependencias y funcionarios que realizan estas labores están: despacho del alcalde, secretaría de planeación, Secretaría de salud, tesorería municipal, secretaría de obras, EMBUESACO (servicios de agua, alcantarillado y aseo), IPS municipal, oficina de prevención y atención de desastres, casa de la cultura, control interno, UMATA, coordinación de deporte y coordinación de acciones del ICBF.

En este sector el proyecto destinado al desarrollo institucional consiguió capacitar al 80% de los funcionarios mediante 2 talleres lo que significa un cumplimiento del 80% en la meta propuesta.

#### **4.4 PLAN DE ACCION 2005:**

El plan de acción se convierte en un elemento en el cual se plasma los proyectos a realizar para el año en cada sector, proyectándose metas a cumplir cada una con su respectivo rubro e identificando su fuente de financiación.

El plan de acción es el punto de partida para realizar un buen proceso de seguimiento, de allí que su elaboración debe realizarse de forma eficaz, orientando y destinando los recursos tanto humanos como económicos hacia proyectos que realmente satisfagan las necesidades de la comunidad.

Para la realización de Plan de Acción se recomienda que el contenido mínimo sea el siguiente:

- Programas, proyecto y/o acciones.
- Metas que se pretenden alcanzar en cada proyecto.
- Descripción de la fuente de financiación.

El plan de acción 2005 para el municipio de Buesaco se elaboro con base en el presupuesto presentado en el plan plurianual de inversiones para esa vigencia y con la información suministrada por las dependencias en cuanto a proyectos y metas.

**CUADRO N° 40:** Plan de Acción 2005. Sector: CULTURA

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Construcción, terminación de escenarios culturales	Diseño y presentación del proyecto de terminación del teatro.	Adelantar construcción de teatro	10.358.087	10.358.087				
Apoyo financiero a eventos culturales y artísticos	Apoyo total a todas las festividades.	Continuar apoyando las festividades municipales	137.160.000	137.160.000				
Cofinanciación a programas del sector cultural y casa de la cultura	Se creo la Pre-banda municipal.	Crear la escuela infantil de música	4.445.588	4.445.588				
Prebanda municipal	Dotada con el 90% de instrumentos.	Dotar en un 100% la prebanda municipal	26.460.000	26.460.000				

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 41:** Plan de Acción 2005. Sector: RECREACION Y DEPORTE

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Construcción y adecuación de escenarios deportivos del sector urbano y rural	56 escenarios deportivos en el municipio.	Adecuación de escenarios deportivos	41.567.453	28.607.453	12.960.000			
Actividades deportivas y recreativas	Plan de juegos rurales y municipales.	Fomento en un 80% de la practica del deporte	24.88.870	18.360.000	6.528.870			
Dotación de implementos deportivos a centro educativos	Un polideportivo con dotación escasa.	Dotar el 80% de los centros educativos	11.880.000	11.880.000				
Programas de Cofinanciación programas de deporte	100% de instrumentos para juegos rurales.	Apoyo total a juegos municipales	18.360.000	18.360.000				

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 42:** Plan de Acción 2005. Sector: EDUCACION

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Construcción y adecuación de instituciones educativas con mejor calidad y mayor cobertura	Servicio de transporte. 100% de cobertura.	Acabar con la deserción escolar.	419.071.198	395.868.209	23.202.989			
Programa de alimentación escolar	100% de las escuelas dan alimentación escolar.	Dotar al 50% faltante de restaurantes escolar	86.101.574	82.132.791	9.68.783			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 43:** Plan de Acción 2005. Sector: SALUD

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Continuidad del régimen subsidiado	41.64 (8.688) Afiliados a Régimen Subsidiado.	Incrementar el numero de afiliados a régimen subsidiado	1.068.951.576	984.427.762	84.523.814			
Atención a pobres no afiliados de estratos 1 y 2	8.537 personas afiliadas.	Disminuir en un 50% el déficit de afiliación en la población pobre	271.952.632	233.572.604	38.380.028			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 44:** Plan de Acción 2005. Sector: AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Construcción, mantenimiento y adecuación de infraestructura sector agua y alcantarillado en el sector urbano y rural	2 tanques de la planta de tratamiento adecuados. Tramites para la adquisición de depósito de basuras.	Mantenimiento y adecuación de la infraestructura.	359.565.912	325.645.388	33.920.524			
Apoyo financiero a fuentes hídricas	zona de páramo y el área de bosque primario y secundario	Apoyo total a fuentes hídricas	119.292.764	119.292.764				
Adecuación del Matadero municipal	Matadero remodelado en un 40%.	Continuidad con remodelación del matadero	16.200.000	16.200.000				
Programa de mejoramiento de tratamiento y disposición de basuras	Convenio con EMAS	Adecuación del deposito de basuras	83.998.233	83.998.233				
Programa de administración y capacitación del personal e servicios públicos	Cooperativa	Capacitar al personal faltante	128.520.000	124.200.000	4.320.000			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 45:** Plan de Acción 2005. Sector: MEDIO AMBIENTE

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Plan de gestión ambiental	4000 Árboles reforestados	Reforestar 2000 árboles mas	100.440.000	100.440.000				

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 46:** Plan de Acción 2005. Sector: VIVIENDA

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Programa de vivienda de interés social área urbana y rural	Proyecto Ola Invernal y Portal de Veracruz II etapa.	Aprobación en un 10% de los proyectos de vivienda	73.167.229	54.000.000	2.967.229	16.200.000		

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 47:** Plan de Acción 2005. Sector: FLIA, NIÑEZ, JUVENTUD, MUJER Y ADULTO MAYOR

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Programa materno infantil, restaurantes escolares, hogares y además programas del ICBF	1680 niños sin vacunar. 30% complemento escolar por parte del ICBF	Disminuir el déficit de vacunación en un 50%	371.604.975	48.600.000	16.200.000		306.804.975	

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 48:** Plan de Acción 2005. Sector: PREVENCION Y ATENCION DE DESASTRES

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Plan de gestión Ambiental y ecológica	107 hectáreas de zona de riesgo	100% de las zonas de riesgo identificadas y monitoreadas	40.098.248	39.018.248	1.080000			

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 49:** Plan de Acción 2005. Sector: DESARROLLO COMUNITARIO

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Programa de formación para lideres del sector urbano y rural y programas dirigidos a la mujer	20% de lideres capacitados 10 talleres	Capacitar 20% mas a lideres JAC. Mediante 5 talleres mas	27.000.000	27.000.000				
Cofinanciación, capacitación programas de empleo y creación de microempresa	3 asociaciones capacitadas 3 talleres	100% de las asociaciones capacitadas 5 talleres de capacitación	21.600.000	21.600.000				

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 50:** Plan de Acción 2005. Sector: INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Construcción, mejoramiento infraestructura del sector eléctrico urbano y rural	Cubrimiento del 70%. Subestación eléctrica en tramite	Incremento en 10% la cobertura del servicio de energía eléctrica	135.074.862	109.080.000	4.394.862	21.600.000		
Construcción, mejoramiento infraestructura del sector vial	Red vial en buen estado	Mantenimiento de la red vial del municipio	503.280.000	200.880.000	5.400.000	297.000.000		
Construcción, mejoramiento del equipamiento municipal	Plaza de mercado totalmente habilitada	Continuar con el mejoramiento del equipamiento municipal.	143.279.992	108.000.000	8.680.725	26.599.267		

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 51:** Plan de Acción 2005. Sector: DIMENSION ECONOMICA

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Mantenimiento y mejoramiento de la operación de la UMATA dirigida a las asociaciones productivas campesinas	70% de empleados de la UMATA capacitados	100% de los empleados de la UMATA capacitados en asistencia técnica agropecuaria	91.800.000	91.800.000				
Cofinanciación de riego distritos	Pequeño distritos de riego	Apoyo en un 100%	4320.000	4.320.000				
Apoyo a ferias típicas	Ferias de maíz, café, queso, artesanal	Apoyo en un 100% a las ferias mediante apoyo financiero.	23.760.000	23.760.000				

Fuente: La presente Investigación

**CUADRO N° 52:** Plan de Acción 2005. Sector: DIMENSION INSTITUCIONAL

NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCION	INDICADOR ACTUAL	METAS AÑO	COSTO ANUAL	RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACION				
				S.G.P L715/01	S.G.P 12ava	RECURSOS PROPIOS	Nación	OTROS
Programa de organización institucional, administración personal dedicado al desarrollo institucional	80% de funcionarios capacitados. 3 talleres	100 de los funcionarios capacitados  2 capacitaciones	101.520.000	101.520.000				
Apoyo a desplazados	Capacitaciones, donaciones, sistemas productivos.	Apoyo al 100% de las familias	10.800.000	10.800.000				

Fuente: La presente Investigación

## CONCLUSIONES

- El desarrollo del proceso de evaluación y seguimiento al plan de desarrollo del municipio de Buesaco, fue realizado con la colaboración del secretario de planeación de todas sus dependencias lo cual demuestra el interés que tiene la administración en presentar resultados favorables para su municipio.
- El plan plurianual de inversiones muestra la capacidad del municipio con ayuda del gobierno mediante el sistema general de participaciones para dar solución a las necesidades más apremiantes del municipio al mismo tiempo darse cuenta en que proyectos el municipio necesita cofinanciación por parte de otras entidades.
- El formato único de seguimiento de indicadores y metas refleja los resultados obtenidos en cuanto a las metas propuestas en cada uno de los proyectos descritos en el plan, estos resultados son un punto importante para evaluar el desempeño de la administración municipal.
- El formato único de seguimiento financiero es el instrumento con el cual podemos medir la eficiencia y eficacia con la que fueron asignados los recursos del municipio en los diferentes proyectos, teniendo claridad en la cantidad asignada para cada uno de ellos y en la cantidad ejecutada, calculando así el grado de cumplimiento.
- La realización del informe de gestión del año 2004 nos permite describir y evaluar el desempeño de la administración del municipio de Buesaco, convirtiéndose en una herramienta importante para medir el grado de cumplimiento de dicha administración.
- El plan de acción es donde se plasma las metas para el año en cada uno de los sectores y de los proyectos planteados, podemos decir que es el punto de referencia para que la administración comience su labor.

## RECOMENDACIONES

- El plan de desarrollo debe ser elaborado no solo por la secretaria de planeación sino con ayuda de todas las dependencias del municipio, además de la participación activa de la comunidad que son quienes conocen realmente las necesidades primordiales del municipio.
- Para facilitar el seguimiento se debe realizar el plan plurianual de inversiones identificando indicadores y metas. Esto se puede lograr capacitando previamente a la administración encargada de la elaboración de plan de desarrollo.
- El seguimiento deberá realizarse teniendo en claro que los resultados que arroje son de no solo son para medir el desempeño de la administración de una forma inquisidora, sino será un instrumento competente para mejorar la gestión municipal brindando la posibilidad de adquirir mayores recursos para el beneficio del municipio.
- Los funcionarios que se encarguen del proceso de planeación deben constituir un equipo que debe comprometerse a cumplir eficazmente con sus funciones, además de estar en continuas capacitaciones en la relación a la formulación, evaluación, organización, gestión y seguimiento de la planeación municipal así como tener mayor coordinación con los organismos municipales, con las dependencias encargadas de las finanzas publicas para de esta forma dar mayor dinámica entre al ejecución de los programas orientados al desarrollo de la comunidad.

## BIBLIOGRAFÍA

- AMAYA, Luis Gabriel, Gestión Local y Participación Ciudadana, Planeación del Desarrollo Municipal con enfoque territorial GTZ –DNP, 1997. 28 p
- Asociación Chilena de Municipalidades. El Desarrollo Económico Local. Fundación Friedrich Eber. Santiago de Chile 1995. 152 p
- CEDRE. “Teorías del desarrollo regional”. Programas de especialización en desarrollo regional. Grupo: Énfasis Político – Ideológico. Universidad de Nariño. Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. San Juan de Pasto, 2003.13 p
- GUTIÉRREZ CASTRO, Edgar, La Planeación en Colombia, Sociedad de Economistas. Santa Fe de Bogota 2001. 22 p
- FURTADO, Celso. Teoría y política del desarrollo económico. Siglo veintiuno. Editores S.A. 10ª edición. 1982. 21 p
- JIMÉNEZ FAJARDO, Ruth Estela, La Nueva Gestión Pública, Guía para Reformas Administrativas en las Entidades Territoriales, Departamento Administrativo de la Función Pública. 55, 56 p
- HOLGUIN, Mariela. MUÑOZ, Oscar Hernán. “El papel de los municipios colombianos en la planeación y gestión del desarrollo local: sus fundamentos teóricos conceptuales”. En Revista Tendencias de la Facultad de las Ciencias Económica y Administrativas. Universidad de Nariño. Vol. II. No. 2. Diciembre de 2001. San Juan de Pasto. 122 p
- MONCAYO JIMENEZ, Edgar. Nuevos enfoques de política regional en América Latina: El caso de Colombia en perspectiva histórica. DNP. Archivos de Economía. Documento 194. Julio 5 de 2002. 60 p
- ORTEGA BLAKE, Arturo. Diccionario de Planificación. Aspectos políticos, sociales y administrativos. 2 Edición México: Trillas, 1989. 302 p
- RANGEL SUAREZ, Alfredo, El desarrollo regional. Departamento Administrativo de la Función Pública, ESAP. Edición El Príncipe. Bogota. 1993. 178 p