

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL
PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE CHACHAGÜI**

LUZ ANGELA QUINTERO ROSERO

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMÍA
SAN JUAN DE PASTO
2005**

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DEL
PLAN DE DESARROLLO DEL MUNICIPIO DE CHACHAGÜI**

LUZ ANGELA QUINTERO ROSERO

**Trabajo de grado presentado
para optar el título de Economista**

**Asesor
HUGO NARVAEZ
Economista**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMÍA
SAN JUAN DE PASTO
2005**

**“Las ideas y conclusiones aportadas en el trabajo de grado son
responsabilidad exclusiva de su autora”.**

**Artículo 1° del acuerdo No. 324 de octubre 11 de 1966, emanado del
Honorable Consejo Directivo de la Universidad de Nariño.**

Nota de aceptación:

Firma del presidente del jurado

Firma del jurado

Firma del jurado

San Juan de Pasto, 22 de febrero de 2005

CONTENIDO

	pág.
LISTA DE CUADROS	7
GLOSARIO	9
RESUMEN	11
ABSTRACT	12
INTRODUCCION	13
1.JUSTIFICACION	14
2. OBJETIVOS	15
2.1 OBJETIVO GENERAL	15
2.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS	15
3. MARCO REFERENCIAL	16
3.1 MARCO TEORICO	16
3.2 MARCO INSTITUCIONAL	22
3.3 MARCO LEGAL	23
4. GENERALIDADES DEL MUNICIPIO DE CHACHAGÜI	25
5. INFORME DE ACTIVIDADES	30
6. ANALISIS DE RESULTADOS	32
6.1 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES	32
6.2 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES Y METAS	56
6.3 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO FINANCIERO	69

6.4 PLAN DE ACCION 2005	82
7. CONCLUSIONES	97
8. RECOMENDACIONES	98
BIBLIOGRAFIA	99

LISTA DE CUADROS

	pág.
Cuadro 1. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector. Chachagüi-aguas claras	36
Cuadro 2. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector. Manos unidas para el desarrollo municipal	37
Cuadro 3. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Participación, organización comunitaria y gobernabilidad	43
Cuadro 4. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector. Productividad, empleo y competitividad	44
Cuadro 5. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Cultura ambiental, social y sostenible	46
Cuadro 6. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector. Comunidad vida y salud	47
Cuadro 7. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Convivencia gobernabilidad y solidaridad	51
Cuadro 8. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector. Desarrollo institucional	52
Cuadro 9. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector. Educación pertinente, cultura, recreación y deporte	54
Cuadro 10. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector. Chachagüi aguas claras	59
Cuadro 11. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector. Manos unidas para el desarrollo municipal	60
Cuadro 12. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Participación, organización comunitaria y gobernabilidad	61
Cuadro 13. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector. Productividad, empleo y competitividad	62
Cuadro 14. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Cultura ambiental, social y sostenible	63
Cuadro 15. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector. Comunidad vida y salud	64
Cuadro 16. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Convivencia gobernabilidad y solidaridad	66
Cuadro 17. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector. Desarrollo Institucional	67
Cuadro 18. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector. Educación pertinente, cultura, recreación y deporte	68
Cuadro 19. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector. Chachagüi	

aguas claras	73
Cuadro 20. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector. Manos unidas para el desarrollo municipal	174
Cuadro 21. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Participación, organización comunitaria y gobernabilidad	75
Cuadro 22. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector. Productividad, empleo y competitividad	76
Cuadro 23. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Cultura ambiental, social y sostenible	77
Cuadro 24. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector. Comunidad vida y salud	78
Cuadro 25. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Convivencia gobernabilidad y solidaridad	79
Cuadro 26. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector. Desarrollo Institucional	80
Cuadro 27. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Educación pertinente, cultura, recreación y deporte	81
Cuadro 28. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector. Chachagüi aguas claras	85
Cuadro 29. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector. Manos unidas para el desarrollo municipal	86
Cuadro 30. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Participación, organización comunitaria y gobernabilidad	89
Cuadro 31. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector. Productividad, empleo y competitividad	90
Cuadro 32. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Cultura ambiental, social y sostenible	91
Cuadro 33. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector. Comunidad vida y salud	92
Cuadro 34. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Convivencia gobernabilidad y solidaridad	94
Cuadro 35. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector. Desarrollo Institucional	95
Cuadro 36. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Educación pertinente, cultura, recreación y deporte	96

GLOSARIO

ESTRATEGIAS: son mecanismos y acciones para alcanzar los objetivos estratégicos. Elaborar una estrategia consiste en distribuir y aplicar medios y optar por diversas modalidades operativas teniendo en cuenta la estructura social, las instituciones y recursos disponibles.

EVALUACIÓN: implica un proceso que reúne la información generada a través de varias acciones de seguimiento, de tal forma que pueda realizar análisis de tendencias y comportamiento de los principales avances del plan de desarrollo.

La evaluación de eficiencia permite determinar el grado de cumplimiento de los compromisos adquiridos por el gobernante, a partir de la comparación de resultados alcanzados con las metas propuestas anualmente.

INDICADOR: es un punto de referencia que permite observar y medir el avance en el logro de una meta esperada. De acuerdo con la unidad de medida, los indicadores pueden señalar el nivel de prestación de los servicios (indicadores de resultado), la eficiencia con que se prestan, en términos de resultados, frente a recursos utilizados (indicadores de eficiencia de la gestión) o los insumos requeridos para satisfacer las demandas de la población (gasto público per cápita).

META: es un propósito medible para poder llegar al objetivo, es la cuantificación del objetivo que se pretende alcanzar en un tiempo señalado, con los recursos necesarios, de tal forma que permite medir la eficacia en el cumplimiento de un programa.

Existen dos clases de metas: **metas de resultado** las cuales responden a la solución o disminución del problema planteado, requieren que se conozca con claridad la situación inicial o actual para poder evaluar el cambio logrado. **Metas de producto** son netamente cuantitativas y a su vez pueden ser logradas mediante la realización de acciones o actividades continuas y secuenciales que son ponderadas individualmente y conducen a un resultado final.

OBJETIVO: es un propósito general o específico que una administración espera lograr mediante la ejecución del plan de desarrollo y hacia cuyo cumplimiento se orientan los recursos y esfuerzos del municipio. Los objetivos específicos centran a nivel de sector o componente temático, los propósitos que permiten que el sector contribuya efectivamente al logro de los objetivos generales, bajo una lógica de medios a fines de manera articulada. Los objetivos estratégicos están

orientados a solucionar la problemática fundamental y asegurar que tengan un impacto real.

PLAN DE ACCIÓN: es un instrumento gerencial de programación y control de la ejecución anual de las actividades y acciones que deben realizar las entidades, para cumplir con sus responsabilidades en la ejecución del plan de desarrollo. En ellos quedan relacionados todos los proyectos que cada unidad ejecutora de la administración territorial debe realizar en una vigencia dada, para contribuir al logro de los objetivos y metas del plan de desarrollo.

PLAN DE DESARROLLO: es un instrumento guía para la acción de las instancias públicas y privadas de la nación, departamento o municipio; no sólo porque refleja el compromiso que adquirieron los alcaldes electos en su programa de gobierno, sino porque en él se expresan los resultados de un proceso de planeación concertado entre los diversos sectores de la población local. El plan es un conjunto de acciones destinadas a promover el desarrollo en sus diversas dimensiones económica, social, ambiental, cultural, institucional y política.

PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES: es la parte específica del plan de desarrollo, en el cual la administración precisa para el período de gobierno y en particular para cada vigencia del mismo los programas y proyectos a desarrollar, la asignación presupuestal requerida para su ejecución y las fuentes de financiación. Este plan debe incluir programas, subprogramas, proyectos, indicadores y metas de resultado y producto.

PROGRAMA: es una unidad lógica de acciones, dirigidas al logro de un propósito que por su complejidad, requiere del aporte que puede hacer la ejecución de varios proyectos, a efectuarse de manera simultánea o sucesiva. Está conformado por un conjunto de proyectos orientados al cumplimiento de un objetivo y concretamente a la solución de un problema o a la satisfacción de una necesidad de la población.

PROYECTO: es un conjunto de actividades a realizar en un tiempo determinado, con una combinación de recursos humanos, físicos y financieros y con costos definidos, orientados a producir un cambio en el municipio que permita alcanzar uno o más de los objetivos formulados en el plan.

SEGUIMIENTO: es un proceso que genera información estratégica permitiendo a los organismos y dependencias municipales autoevaluar su gestión entorno al cumplimiento de responsabilidades asumidas en sus correspondientes planes de acción para el logro de metas, programas y objetivos del plan de desarrollo.

RESUMEN

El proceso de modernización del Estado ha provisto la importancia para el desarrollo económico, social y político, de la acción conjunta entre las autoridades locales y la comunidad, con el objeto de mejorar la eficiencia en la gestión pública frente a la provisión de bienes y servicios que antes estaban a cargo de la nación. En tal sentido, se consolidó un modelo descentralización concebido como un marco para que las entidades territoriales pudiesen contar con una mayor autonomía a través de la transferencia de poder de decisión y responsabilidad desde el nivel nacional, con el fin de atender oportuna y eficientemente las demandas de la comunidad en procura del bienestar general.

Los procesos de reestructuración del Estado y de descentralización, están ligados a los de apertura económica, los cuales hacen imperativo que el país y sus entidades territoriales trabajen en función de maximizar sus oportunidades y fortalezas competitivas en el contexto internacional.

En el Plan de Desarrollo Nacional “Hacia un Estado Comunitario”, se da importancia a la transparencia y eficiencia del Estado, para lo cual es necesario, entre otras cosas, realizar un adecuado seguimiento y evaluación de los Planes de Desarrollo Departamentales y Municipales.

Los Planes de Desarrollo, permiten a las autoridades territoriales orientar y racionalizar la acción del Estado para aprovechar de manera eficiente los recursos públicos y garantizar un mayor bienestar a la población, buscando el progreso económico y social de los municipios, siendo necesario que los mandatarios locales cuenten con una mayor apropiación de los instrumentos y métodos para su elaboración, como Plan Plurianual de Inversiones, Cumplimiento Financiero, de Indicadores y Metas, y Plan de Acción, para que se conviertan en una herramienta útil que permita a la administración responder a las necesidades de sus habitantes.

ABSTRACT

The State modernization process has provided the importance for the economic, social and political development, of the combined action between the local authorities and the community, in order to improving the efficiency in the public administration when dealing with the provision of goods and services that before were in charge of the nation. In such sense, it was consolidated a model decentralization thought as a frame so that the territorial entities can have a bigger autonomy through the transferring of decision power and responsibility from the national level, with the purpose of assisting opportune and efficiently the community requests in it offers of the general well-being.

The processes of the State restructuring and of decentralization are bound to those of the economic opening, which requires that the country and its territorial entities work in order to maximizing its opportunities and competitive strengths in the international context.

In the Plan of National Development "Toward a Community State", the importance to the transparency and efficiency of the State is given, to reach this, it is necessary, to carry out an appropriate pursuit and evaluation of the Departmental and Municipal Plans of Development.

The Development Plans allow to the territorial authorities to guide and to rationalize the action of the State to take advantage in an efficient way the public resources and to guarantee a bigger well-being to the population, looking for the economic and social progress of the municipalities, to get this, it's necessary that the local representatives have a bigger appropriation of the instruments and methods for their elaboration, as Multi-year Plan of Investments, Financier Execution, Indicators and Goals compliment, and a Plan of Action, so that they become an useful tool that allows to the administration to respond to its inhabitants necessities.

INTRODUCCIÓN

El presente informe contiene el seguimiento, realizado al Plan de Desarrollo del municipio de Chachagüi, durante el primer año de gestión, a través de la elaboración del Plan Plurianual de Inversiones, la verificación en el cumplimiento financiero y de indicadores y metas y también la definición del Plan de Acción del 2005.

En este documento el primer capítulo contiene la justificación del seguimiento; el segundo capítulo los objetivos del mismo; el tercer capítulo el marco referencial donde se encuentra el marco teórico, el marco institucional y el marco legal; el cuarto capítulo las generalidades del municipio; en el quinto un informe de las actividades realizadas en el transcurso de la pasantía; en el sexto un análisis de los resultados del Plan Plurianual de Inversiones, Seguimiento al Cumplimiento de Indicadores y Metas, Seguimiento al Cumplimiento Financiero y Plan de Acción del 2005; en el séptimo las conclusiones, en el octavo las recomendaciones y finalmente la bibliografía.

El informe incluye un análisis de la información recolectada en los formatos antes mencionados, permitiendo así tener un mayor conocimiento y mejor comprensión de la gestión de la administración vigente y la aplicación de la Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal.

Para la realización de este informe se encontraron dificultades entre las cuales se puede mencionar: la elaboración de los Planes de Desarrollo por parte de consultores, la inexistencia de bases de datos eficientes que suministren información de vigencias anteriores, el escaso manejo de información por parte de los funcionarios encargados actualmente de las diferentes dependencias que conforman la administración, la omisión de las recomendaciones hechas por el DNP para la formulación y ejecución del Plan de Desarrollo.

Para realizar el seguimiento fue necesaria la interacción con los funcionarios de cada una de las dependencias para la obtención de la información requerida lo cual permitió el correcto diligenciamiento de los formatos básicos para el análisis y desarrollo del informe final.

1. JUSTIFICACIÓN

El seguimiento realizado al Plan de Desarrollo es una herramienta útil tanto para las instancias públicas a nivel municipal, departamental y nacional como para la comunidad en general; para poder vigilar tanto el presupuesto como las acciones encaminadas al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes.

También se puede decir que con dicho seguimiento, el alcalde y el conjunto de su administración pueden conocer el avance o retraso de cada uno de los proyectos y así hacer los correctivos del caso, sirviendo de apoyo para el mejoramiento de la gestión en años siguientes.

Con esta información el gobierno puede tomar decisiones acertadas en caso de tener una evaluación negativa como el atraso de las metas propuestas en los proyectos o también un exagerado gasto; o por el contrario si las metas y el presupuesto se manejan debidamente servir de ejemplo para el resto de municipios.

Es importante anotar que si el seguimiento es permanente permite a la administración hacer correctivos a tiempo para alcanzar la máxima ejecución y cumplimiento del plan de desarrollo y rendir cuenta a la comunidad del uso de los recursos públicos.

2. OBJETIVOS

2.1 OBJETIVO GENERAL

Realizar el seguimiento y la evaluación durante la vigencia 2004, al actual Plan de Desarrollo del municipio de Chachagüi, para recomendar los ajustes pertinentes orientados al cumplimiento de los objetivos y metas establecidas en el plan.

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- . Establecer el plan plurianual de inversiones como punto de partida en la toma de decisiones de la administración municipal.
- . Hacer el seguimiento y control en la ejecución presupuestal y metas, de los procesos incertos en los proyectos identificados y priorizados por el plan.
- . Estimular los criterios de planeación y programación en todos los funcionarios de la alcaldía.
- . Presentar un informe final de lo observado en el municipio de Chachagüi.

3. MARCO REFERENCIAL

3.1 MARCO TEÓRICO

Teniendo en cuenta que los planes de desarrollo tienen como objetivo fundamental lograr el progreso de la localidad y en general el de la región, es necesario hacer un recorrido por las principales teorías de desarrollo regional, definiendo en primer lugar el desarrollo económico como “el aumento del bienestar material, normalmente expresado en el incremento del ingreso per cápita, condicionado por la productividad del trabajo, la adopción de métodos de producción, la dotación de capital y el avance tecnológico”¹; todo lo cual debe conducir a un mejoramiento de las condiciones de vida de toda la población.

Se entiende por desarrollo local:

El modelo de desarrollo que integra de manera coherente los subsistemas económico, político-administrativo, social, cultural y ambiental de una localidad, a través de la aplicación de esquemas de planeación y gestión técnicos y coparticipativos, con el propósito de generar las condiciones necesarias para alcanzar un crecimiento económico y un desarrollo social equitativo, sostenible, ambientalmente sustentable y en democracia².

Este desarrollo es un complejo proceso de concertación entre los agentes que interactúan dentro de los límites de un territorio determinado, con el propósito de impulsar un proyecto común que combine la generación de crecimiento económico, equidad, cambio social y cultural, sostenibilidad ecológica, enfoque de género, calidad y equilibrio espacial y territorial, con el fin de elevar la calidad de vida y bienestar de cada familia y ciudadano que viven en el territorio, implica además una concertación de agentes regionales, nacionales e internacionales; se puede decir también que este desarrollo no es aislado, ni cualquier acción que se impulsa en el municipio genera desarrollo.

El desarrollo económico regional puede describirse como una serie de incrementos en el volumen de las operaciones económicas, es decir, en el producto agregado y en el ingreso total, entendidos éstos como la suma del valor de lo producido en las diferentes actividades económicas -

¹ CASAUGA VINARDELL, Antonio. Diccionario económico. Barcelona: Ediciones Orbis S.A., 1983. p.185.

² HOLGUIN, L. Mariela. y MUÑOZ, Oscar. Paradigmas clásicos y emergentes sobre el desarrollo: la historia, los retos y la realidad. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia, 1999. p.4.

ya sean industriales, agrícolas o de servicios-, y como la suma total de los ingresos generados para quienes participan en esas actividades, como empresarios, trabajadores o empleados³.

Los diferentes modelos o enfoques de desarrollo que se ha venido implementando son:

. **POLOS DE DESARROLLO.** Se pueden definir como “áreas de actividad económica concentrada y altamente independiente que ha ejercido una influencia decisiva en el carácter y ritmo del crecimiento económico del sistema”⁴.

Considerando el sistema como el mundo en general, grupo de naciones, nación, región o subregión, donde cada uno de estos puede tener uno o más polos de desarrollo, que se convierten en el motor de la economía de dicho sistema. Estos polos de desarrollo pueden ser determinados económicamente por la existencia de actividades específicas o sectores como por ejemplo la industria y las exportaciones; y geográficamente por la existencia de centros para la generación y difusión espacial de innovaciones, estos polos transmiten impulsos económicos a regiones aledañas, de esta manera las que se encuentran más alejadas tendrán menos desarrollo, ejemplo las metrópolis.

Los polos de desarrollo se pueden clasificar en niveles que son:

- . En primer nivel se encuentran los polos que tienen importancia a nivel nacional.
- . En segundo nivel, son aquellos que su importancia se enmarca a nivel regional.
- . En tercer nivel, son aquellos que tienen importancia a nivel subregional.

Es por tanto función del Estado promover el desarrollo en estas regiones destacadas, sin dejar a un lado las regiones más atrasadas, por lo que se puede afirmar que la política de desarrollo regional y urbano debe ser compatible con las necesidades de expansión económica nacional, ya que una excesiva dispersión de las inversiones puede llegar a estancar el crecimiento económico a largo plazo, pero también una concentración excesiva de inversión puede acentuar las disparidades regionales, con lo cual se produce una distribución inequitativa de los beneficios del desarrollo económico.

. **DESARROLLO LOCAL ENDOGENO.** “Considera que las localidades a partir de sus especificidad y particularidades económicas, sociales, políticas, culturales y ambientales, están mejor situadas para responder por su crecimiento económico y

³ TARAPUEZ Ch. Edwin. Forjando un municipio empresarial. San Juan de Pasto: Impresores Johndan, 2002. p.32.

⁴ PERROUX, F. FRIEDMAN, J. y TINBERGEN, J. Los polos de desarrollo y la planificación nacional, urbana y regional. España: Ediciones Nueva Visión, 1990. p.31.

desarrollo social a través de la utilización óptima de los recursos y potencialidades locales endógenas existentes”⁵.

Por tanto son las propias regiones las que deben impulsar un desarrollo de adentro hacia afuera, para dar solución a sus problemas y necesidades, aprovechando sus fortalezas y oportunidades; y no esperar que las políticas que han sido útiles en otras regiones tengan el mismo efecto.

“Lo importante, sobre todo, promover iniciativas de desarrollo local endógeno y de generación de empleo productivo, para ello resulta indispensable la actuación de los gobiernos públicos territoriales, que impulse el desarrollo del potencial empresarial y productivo territorial”⁶.

El gobierno a nivel municipal, departamental o regional, es el encargado de impulsar el desarrollo social y el crecimiento económico con el objetivo de crear un ambiente apropiado para desarrollar actividades que estimulen la inversión y el crecimiento, a través de la aplicación de políticas de promoción en el campo económico y social como: “impulso al trabajo de las comunidades, capacitación para el trabajo, fortalecimiento a la producción artesanal, promoción de viveros de empresas locales, de productos autóctonos, de ecoturismo y exenciones tributarias”⁷.

El desarrollo local endógeno busca fortalecer internamente las regiones, pero sin aislarlas del resto del país, para esto se requiere identificar algunas condiciones generales que se convierten en potencialidades para el desarrollo local como: la existencia de tejido humano, identidad social y sentido de pertenencia, diversidad de redes de comunicación, capacidad de la sociedad para adaptarse a los cambios y existencia de mano de obra calificada. Por ello las administraciones locales deben orientar su gestión hacia la promoción de nuevas formas de organización empresarial, que garanticen la utilización óptima de los recursos disponibles y contribuyan a fortalecer las finanzas.

Este modelo considera al municipio como punto clave para la planeación y gestión del desarrollo local, pues es éste el espacio propicio para la formulación y ejecución de una verdadera política social, que responda de forma oportuna y concreta a las necesidades y expectativas de la comunidad local.

⁵ HOLGUIN, L. Mariela y MUÑOZ, Hernán. Estudio de los factores de desarrollo local y del mercado de trabajo del municipio de San Cayetano (Cund.). Bogotá: Ministerio de Trabajo y Seguridad Social-Dirección General de Empleo, junio de 2000. p.1

⁶ ALBURQUERQUE, Llorens Francisco. Desarrollo económico local en Europa y América Latina. Madrid: Consejo Superior de Investigaciones Científica, 1999. p.12.

⁷ HOLGUIN y MUÑOZ. Op. cit., p.1

. DESARROLLO TERRITORIALIZADO. En este modelo de desarrollo se tiene en cuenta el ámbito espacial, económico, político y cultural que diferencia a unas regiones de otras. Se considera el desarrollo territorializado como una herramienta importante para la generación de desarrollo sostenible en el contexto de la globalización; se busca generar en las regiones las condiciones necesarias para que éstas puedan insertarse en el mercado internacional, por lo tanto aquellas actividades económicas, sociales y culturales que se realizan en las regiones de manera independiente no generan desarrollo.

“El desarrollo territorial busca la integración nacional mediante la expansión de actividades económicas productivas, concentrando la inversión en aquellas actividades que propicien la integración regional y hacia la consolidación de un sistema de centros urbanos interconectados que impulsen el crecimiento económico nacional”⁸.

. ENFOQUE SISTEMICO DEL DESARROLLO LOCAL. Este enfoque tiene en cuenta la definición de los límites de un espacio físico determinado (barrio, ciudad, municipio, departamento, etc.) y de los elementos que la componen (habitantes). La organización de los sistemas se da en función de la satisfacción de las necesidades de sus integrantes.

En este sentido el desarrollo local “se entiende como un proceso basado en alianzas entre actores, que se genera en un ámbito territorial inmediato, con el fin de impulsar procesos de cambio para el mejoramiento de su bienestar colectivo”⁹.

En la medida que los actores locales logren establecer una forma de organización que se mantenga a lo largo del tiempo, y permitan generar y mejorar las condiciones ambientales se puede hablar de desarrollo sostenible, por lo tanto el sistema es sostenible si es capaz de organizarse, reproducirse y crear condiciones para su continuidad.

El enfoque sistémico asume el desarrollo local como un proceso complejo, que se genera en un ámbito territorial donde interviene la sociedad local, pero también como un espacio humano, donde reconoce las particularidades y los intereses de los habitantes.

. DESCENTRALIZACIÓN. Este modelo busca que las regiones sean autónomas económica, política y administrativamente, que sean capaces de gestionar sus

⁸ COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. El Salto Social 1994-1998. Bogotá: s.n., 1994. p.22

⁹ HEMELRYCK, Libero. Enfoque sistémico y desarrollo local. Escuela de Planificadores Sociales Sur. s.p.i., p.5.

propias políticas y manejo de los recursos de una forma eficiente. La importancia de la descentralización para el desarrollo local, surge a partir de la redefinición del estado local más eficiente, para lo cual se distribuye las competencias de la administración central a las administraciones locales, estimulando iniciativas por parte de los actores territoriales, donde se optimice los recursos y potencialidades; teniendo en cuenta que la administración central le da mayor importancia a los equilibrios macroeconómicos, se hace necesario que los administradores locales se preocupen por los problemas a nivel microeconómico de sus regiones.

“La descentralización tiene un papel esencialmente funcional, al permitir a la sociedad regional conducir políticas públicas de gestión regional a la luz de la globalización, y que el estatus de la región es ser sujeto de esta gestión regional”¹⁰.

. **GERENCIA PUBLICA.** Plantea que el municipio “se convierta en un espacio que promueva el desarrollo económico y social local, con lo cual se busca ampliar y fortalecer su capacidad de gestión pública, con herramientas que le permitan constituirse en un generador de riqueza y bienestar social para sus habitantes”¹¹.

Las herramientas con que cuentan los gobiernos son las políticas públicas, sin embargo, el desarrollo local no está sólo en mano del gobierno local sino también de los actores sociales del territorio como empresarios, gremios, académicos, trabajadores, entre otros.

. **NUEVO PARADIGMA DEL DESARROLLO LOCAL.** En este modelo los aspectos territoriales y la geografía son demasiado fundamentales en el desarrollo de los procesos socioeconómicos tanto a nivel interior como en el contexto mundial. El acontecer de estos procesos socioeconómicos y políticos lo podemos analizar desde diversas perspectivas:

- Perspectiva política: “En el plano regional el gobierno tiende a convertirse en socio facilitador y árbitro de consorcios público-privados, alianzas para el desarrollo y agencias con propósitos especiales”¹².

Se busca una descentralización de las entidades territoriales, otorgando a las regiones funciones políticas, administrativas y fiscales, donde sobresalga una plena

¹⁰ JOLLY, Francois. Región y descentralización: enfoque económico vs. enfoque político. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana, 2002. p.1

¹¹ MUÑOZ G., Oscar Hernán. La gerencia pública y su importancia en el proceso de planeación y gestión del desarrollo local en los municipios colombianos. En: Revista Tendencias. Vol. 3, No. 2. (2002); p.28.

¹² MONCAYO JIMÉNEZ, Edgar. Nuevos enfoques de la política regional en América Latina: El caso de Colombia en perspectiva histórica. En: Archivos de Economía- DNP. Documento 194 (jul. 2002); p.8.

autonomía en la captación y manejo de los recursos económicos de forma eficiente; pasando así de regímenes políticos de orden nacional a escala territorial.

- **Perspectiva Económica:** Se encuentra constituida por tres elementos fundamentales que son: la nueva geografía económica, la acumulación flexible y la competitividad.

. **Nueva geografía económica:** La diferencia en que unas regiones atraen más actividad productiva y población que otras, se debe a factores como la localización, geografía, distancia a las costas, costos de producción, entre otros. Se reconoce que la producción de un país tiende a concentrarse en unas determinadas localizaciones y que ello determina grandes diferencias en el desempeño económico de las regiones. En este sentido el desarrollo regional “debe incorporar una aproximación de abajo - arriba basada en el potencial endógeno de los territorios”¹³.

La nueva geografía económica busca el crecimiento regional a través de la aglomeración de actividades que se reforzarán progresivamente, además se toma el territorio como agente de transformación social y no simplemente como un espacio, donde la sociedad se adapta a los grandes procesos y cambios, teniendo en cuenta sus particularidades.

. **Acumulación flexible:** Se basa en el modelo de desarrollo postfordista, los rasgos más definitorios son: “la concentración de PYMES, redes de cooperación, relación con la comunidad local y economías de aglomeración”¹⁴, además de tiene en cuenta la existencia de capacidades empresariales innovadoras que se constituyen en un elemento fundamental para liderar el proceso de desarrollo.

Se busca formas de producción más flexibles, con mayor capacidad de adaptación al mercado externo, con un mayor compromiso respecto a la calidad de los productos y con una organización técnica más eficiente.

. **Competitividad:** Se define como la capacidad de un país o región de sostener y expandir su participación en los mercados internacionales y elevar simultáneamente el nivel de vida de su población; existen varios enfoques de competitividad entre ellos: la competitividad sistémica, donde se deben integrar el estado y el sector privado, para dar autonomía a las regiones mediante la descentralización. Otro enfoque es El diamante de Porter, quien toma en cuenta las condiciones de los factores de producción, condiciones de demanda, industrias relacionadas o de apoyo y estrategias de las empresas, él rescata las cadenas productivas y las ventajas competitivas.

¹³ MONCAYO. Op. cit., p.15.

¹⁴ Ibid., p.15.

La competitividad busca “estructuras básicas de organización jurídica, política y económica, capacidad social de organización e integración y capacidad de los actores para la interacción estratégica”¹⁵.

- Perspectiva del neoinstitucionalismo y el capital social: en primer lugar el neoinstitucionalismo se preocupa “de la importancia de las instituciones en el crecimiento económico y esta se centra en el nivel nacional”¹⁶. Por otra parte el capital social “se refiere al grado de compromiso de las personas con la cooperación local”¹⁷.

Estos dos factores hacen referencia al compromiso cívico local que se refiere al sentido de pertenencia de los ciudadanos y a su identificación con los intereses de la comunidad en la que viven, lo que permite una dinámica de las relaciones entre empresas, mercados, trabajadores, proveedores y gobierno; porque sólo las sociedades con un alto nivel de confianza social podrán crear empresas flexibles y de gran escala para competir con éxito en la economía global.

- Perspectiva ambiental: Se relaciona con el concepto de desarrollo sostenible “que combina el mejoramiento cualitativo de los niveles de bienestar social en el largo plazo, con el manejo adecuado de los recursos naturales del planeta”¹⁸, por lo tanto la explotación de los recursos en las regiones debe ser de manera racional de tal manera que estos se aprovechen al máximo y se utilice la menor cantidad posible, para que también las generaciones futuras puedan beneficiarse de ellos.

3.2 MARCO INSTITUCIONAL

En la década de los noventa a raíz de la adopción de políticas neoliberales y de la implementación de la Constitución Política de 1991, se ha venido presentando en el país un proceso de modernización del Estado, donde se replantea el papel de la administración pública y de la comunidad en general, de manera que sean más partícipes en el desarrollo del país; siendo necesario mejorar la eficiencia y eficacia de la gestión pública en cuanto al manejo de bienes y servicios, y a la consecución de recursos en el marco de un proceso descentralizador.

En este modelo de descentralización las entidades territoriales contarían con mayor autonomía en la toma de decisiones para atender y solucionar las necesidades de la comunidad, logrando así un bienestar general, e insertándose en un mundo

¹⁵ MONCAYO. Op. cit., p.23.

¹⁶ Ibid., p.29.

¹⁷ Ibid., p.31.

¹⁸ Ibid., p.43.

globalizador donde es necesario aprovechar las oportunidades competitivas y disminuir las debilidades; para lo cual se necesita contar con información clara y veraz, que permita conocer la situación presente y futura de cada municipio o departamento, en cualquier momento.

Es por esto que se institucionalizó en la Constitución de 1991, los planes de desarrollo, donde se encuentran los objetivos y metas a alcanzar en cada período de gobierno, los recursos con que se cuentan y el manejo de estos. Estos planes deben ser el resultado en un trabajo conjunto de las autoridades y la sociedad, pues se trata de hacer una planificación participativa, siendo la comunidad la principal herramienta en la formulación de estos planes y quienes podrán funcionar como veedores de los mismos.

En este proceso de seguimiento y evaluación, la comunidad será acompañada por la Secretaría de Planeación Departamental, encargada de apoyar a los municipios en todas las etapas del proceso de formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo municipales.

El propósito del municipio es alcanzar los objetivos plasmados en el plan de desarrollo, los cuales se reflejan en los resultados que obtenga la administración en cuanto a sus metas, es decir, en el incremento de las coberturas sociales (salud, educación, agua potable, etc.), en el mejoramiento en la calidad de prestación de servicios, entre otros. Para ello el municipio debe producir el mayor nivel de producto posible optimizando el uso de los insumos disponibles y al mismo tiempo minimizar los costos en los que incurre¹⁹.

3.3 MARCO LEGAL

. Ley 715 de 2001, artículo 89 establece que:

Para efectos de garantizar eficiente gestión de las entidades territoriales en la administración de los recursos del S.G.P. sin perjuicio de las actividades de control fiscal en los términos señalados en otras normas y demás controles establecidos por las disposiciones legales, los departamentos, distritos y municipios al elaborar el Plan Operativo Anual de Inversiones y el Presupuesto programarán los recursos recibidos del S.G.P., cumpliendo con la destinación específica establecida para ellos, y

¹⁹ COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Dirección de Desarrollo Territorial Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal. Bogotá:s.n., 2004. p.8

articulados con las estrategias, objetivos y metas de su plan de desarrollo²⁰.

Será la Secretaría de Planeación Departamental o quien haga sus veces la encargada de realizar el seguimiento y la evaluación respectiva.

. Ley 715 de 2001, artículo 90 establece que: “las Secretarías de planeación Departamental o quien haga sus veces, deberán elaborar un informe semestral de evaluación de la gestión y la eficiencia, con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local, cuya copia será remitida al DNP y deberá ser informado a la comunidad por medio masivo de comunicación”²¹.

. Ley 617 de 2000, artículo 79 establece que: “el Departamento Nacional de Planeación, publicará en medios de amplia circulación nacional con la periodicidad que señale el reglamento y por lo menos una vez al año, los resultados de la evaluación de la gestión de todas las entidades territoriales, incluidos sus organismos de control”²².

. La ley 152 de 1994:

Estableció los procedimientos para la elaboración, aprobación, ejecución y evaluación de los planes de desarrollo; así mismo establece mecanismos para su armonización e interrelación con los procesos presupuestales y determina la función de cada una de las dependencias e instancias que participan en el proceso, dando énfasis a la participación de la sociedad civil²³.

²⁰ COLOMBIA. CONGRESO DE LA REPÚBLICA. Sistema General de Participaciones. Ley 715 de 2001. Bogotá: Unión Ltda., 2004. p.90.

²¹ Ibid., p.91.

²² COLOMBIA. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Op. cit., p.5.

²³ Ibid., p.21.

4. GENERALIDADES DEL MUNICIPIO DE CHACHAGÜI

El municipio de Chachagüi, se localiza en la Subregión Central Andina del departamento de Nariño, tiene una altura promedio de 1.950 m.s.n.m., una extensión de 152 Km., la temperatura promedio es de 20 grados centígrados y su cabecera municipal se encuentra a una distancia de 28 kilómetros de la ciudad de San Juan de Pasto.

Limita al norte con los municipios de Taminango y San Lorenzo, por el sur con el municipio de Pasto, por el oriente con el municipio de Buesaco y al occidente con los municipios de El Tambo y La Florida.

El municipio se divide políticamente en zona urbana y zona rural. La zona urbana está dividida en doce barrios: Guapiuy, Panamericano, Fátima, Central, Deportivo, Oficial, Acacias, Vergel, Bella Visa, La Loma, La Venta y Vergel Alto. La zona rural está dividida en seis corregimiento: Sánchez, Pasizara, Cimarronas, Casabuy, Hato Viejo y El Convento.

Según el censo realizado por el DANE en el año 2001, Chachagüi cuenta con 14.088 habitantes, de los cuales el 69.5% (9.789) de la población se encuentra en la zona rural y en la cabecera municipal el 30.5% (4.299).

En cuanto a los servicios públicos básicos como la salud, se puede decir que las enfermedades que padece la población en su mayoría se deben a la falta de agua potable y saneamiento básico, especialmente en el sector rural, originándose problemas que aquejan a los más vulnerables.

La deficiente calidad del agua del sector rural, las malas condiciones sanitarias y ambientales, junto con la desnutrición; son las principales causas de las enfermedades presentadas en la población, sobre todo en la población infantil, pero en general a todos sus habitantes, causando enfermedades como gastritis, parasitismo, afecciones a la piel y enfermedades respiratorias. Según un estudio realizado en el año de 2002, la tasa de mortalidad infantil fue del 0.08%, la tasa de mortalidad materna fue de 0.01% y la tasa de natalidad fue del 39%.

Por otra parte, en cuanto al sector educativo se puede decir que a pesar de que la educación es considerada en el nuevo orden social uno de los ejes fundamentales que contribuyen al desarrollo de los pueblos; en Chachagüi, de una población de 2.861 (100%) personas en edad de estudiar, sólo 2.258 (87.92%) son estudiantes, dejando a un lado a una población de 603 (21.08%) que no asisten a las escuelas

debido principalmente a la situación económica de su familia que los obliga a trabajar desde pequeños.

En todo el municipio existe un total de 25 Instituciones Educativas, de las cuales el 8% se ubican en el sector urbano, encontrando la Escuela primaria y el Colegio para atender la educación secundaria; el restante 92% se ubican en el sector rural donde se proporciona únicamente la educación primaria, a excepción del Corregimiento de El Convento que atiende la educación secundaria.

En cuanto a la economía del municipio se puede decir que es una economía campesina, caracterizada por la pequeña producción. Siendo el sector agropecuario el que absorbe la mayor parte de la población ocupada en Chachagüi, lo cual se debe a las características de la estructura económica de la región y el lento ritmo de crecimiento del empleo, el ingreso se obtiene de explotaciones agrícolas cuyos principales productos son: café, maíz, fique, yuca, plátano, maní y frijol. La producción agropecuaria se realiza en minifundio, con condiciones de atraso tecnológico, explotación de mano de obra familiar, nula capacidad de ahorro y escasos canales de comercialización.

El estancamiento en las actividades económicas ha originado desempleo en la región, registrando una tasa de desempleo del 19% según información del Plan de Desarrollo de 1994, en el sector rural la tasa de desempleo es del 13%, acompañado de subempleo, factores como la baja productividad y el minifundio agudizan la situación de pobreza de la región.

El empleo se caracteriza por la informalidad, se requiere adelantar programas de formación empresarial y apoyo a las actividades productivas para generar empleo. En el municipio de Chachagüi el sector que más empleo genera es el agropecuario (70%), seguido el sector comercio (17%), el sector de la construcción (5%), el sector artesanal (3%), el transporte (3%) y otros servicios (2%). En general se puede decir que el empleo tiene la característica predominante de informalidad.

Sin duda el turismo es un sector que jalona la dinámica económica de la región, por cuanto factores como el clima, paisaje, localización y cercanía a la ciudad de Pasto, hacen de Chachagüi un sitio especial para el turismo, encontrándose sitios adecuados para el descanso como balnearios, restaurantes y toda clase de espacios para la distracción.

Es importante resaltar la contribución de la mujer, su vinculación se realiza en trabajos de la huerta casera, labores pecuarias de manejo del ganado de leche, cría de aves de corral, cuyes y cerdos; en actividades del beneficio del café, en la transformación de la fibra de fique en cabuya y en las labores domésticas.

En general, el nivel de ingreso en el municipio, refleja los bajos niveles de vida de la población, por cuanto las familias destinan su ingreso básicamente a la subsistencia familiar, orientando la mayor parte del ingreso mensual a la alimentación, seguido en menor proporción por los gastos en educación, vivienda, salud y transporte.

Teniendo en cuenta lo anterior y en busca de mejorar la calidad de vida de la población, se formuló el Plan de Desarrollo “Manos Unidas para el Cambio” (2004-2007), el cual tiene como cabeza al Alcalde Municipal, Licenciado Carlos Alberto Villota Morales.

Al analizar el Plan de Desarrollo, se puede observar que su misión está definida bajo un enfoque alternativo pues es el conjunto entre de la sociedad, el estado y las organizaciones privadas, el señalado para posibilitar el desarrollo económico del municipio.

En cuanto a su visión se puede decir que contradice a la misión por cuanto sobresale un enfoque neoliberal donde es la empresa privada el centro del desarrollo del municipio.

El Plan de Desarrollo no presenta un diagnóstico de la situación de cada sector, siendo necesario remitirse al Esquema de Ordenamiento Territorial para conseguir los datos necesarios; tampoco identifica los actores sociales, actores sociales estratégicos, lugares estratégicos, y en general carece de las estrategias necesarias para cumplir con los objetivos propuestos en el plan.

Teniendo en cuenta la planeación participativa que se realizó al formular el plan, para la comunidad los problemas estructurales que frenan el desarrollo del municipio y de sus habitantes son: deficiente infraestructura (alcantarillado, letrinización, energía, acueducto, comunicaciones, vías, transporte, etc.); deficiente atención en salud; deficiente organización comunitaria; deficientes alternativas de empleo; escasez de agua apta para el consumo humano; manejo inadecuado de residuos sólidos; inseguridad ciudadana; deficiente capacitación, compromiso y desarticulación de los funcionarios; escasa innovación y falta de alternativas en educación, cultura, recreación y deporte.

Frente a estos problemas, se puede decir que existen unas potencialidades como por ejemplo la ubicación estratégica de Chachagüi en el departamento de Nariño, convirtiéndose en paso obligado de mercancías, servicios, personas, por su cercanía a la vía Panamericana facilitando los procesos de comercialización de la producción agrícola; también su clima, diversa gama de pisos térmicos, riqueza hídrica, agroecológica y sobre todo la pujanza de sus gentes.

Los proyectos que más sobresalen en el Plan de Desarrollo son aquellos de inversión social, así por ejemplo salud, infraestructura, educación; seguido por aquellos que buscan un manejo adecuado de recursos naturales, desarrollo institucional y generación de empleo.

El Plan de Desarrollo, está dividido en 4 partes, a saber:

- Componente Estratégico, donde se describe parte de la base teórica que se utiliza en la elaboración de cada uno de los ejes estratégicos.

- Reseña Histórica del Municipio, en la cual se presenta una breve reseña histórica, situación geográfica, localización y límites, y la división político municipal.

- Metodología, empleada en la formulación e implementación del Plan de Desarrollo, se puede decir que fue altamente participativa, pues intervinieron diferentes entes como el Concejo Municipal, el Concejo Territorial de Planeación, Juntas Administradoras Locales, comunidades organizadas, universidades y centros de investigación presentes en el municipio, los gremios o asociaciones de la producción, de constructores, de profesionales, actores públicos y privados y la comunidad en general.

- Ejes de Acción Estratégica, con sus respectivos objetivos, programas y proyectos, los cuales son nueve:

Chachagüi-Aguas Claras: a través del cual se quiere lograr una sostenibilidad ambiental y económica, protegiendo los recursos naturales.

Manos Unidas para el Desarrollo Municipal: la cual busca una mayor satisfacción de las necesidades de los habitantes proporcionando una adecuada infraestructura básica tanto urbana como rural.

Participación, Organización Comunitaria y Gobernabilidad: mediante el cual se busca la participación social y equitativa de todos los actores sociales y figuras asociativas y el respeto por sus opiniones, posiciones e ideas; siendo esto la base para construir un municipio más equitativo.

Productividad, Empleo y Competitividad: en el cual se busca el desarrollo económico de la región, a través de la promoción de empresas asociativas que sean capaces de generar empleo, mejorar los ingresos y atraer la inversión.

Cultura Ambiental, Social y Sostenible: busca crear conciencia en los habitantes del municipio del cuidado que se le debe proporcionar a los recursos naturales,

además de crear iniciativas empresariales en el campo de la productividad que vayan a la par con esta intención.

Comunidad, Vida y Salud: tomando la salud como uno de los campos fundamentales para mejorar la calidad de vida se busca proporcionar a la población de escasos recursos económicos la posibilidad de acceder a este servicio.

Convivencia, Gobernabilidad y Solidaridad Municipal: con el cual se realizará un trabajo conjunto entre el mejoramiento de la seguridad necesaria para atraer inversión y veeduría ciudadana para un adecuado manejo de los recursos.

Desarrollo Institucional: con el cual se quiere tener una administración eficiente y eficaz al servicio del bien general, con un manejo transparente de los recursos públicos.

Educación Pertinente, Cultura, Recreación y Deporte: con el cual se busca disminuir los niveles de analfabetismo del municipio, aumentando la generación de empleo y la calidad de vida; brindando igual importancia a la cultura para que los habitantes conozcan el municipio y se interesen en el.

En el Plan de Desarrollo también se ha planteado la misión y visión del municipio de la siguiente forma:

MISIÓN: El municipio de Chachagüi, es una entidad territorial que guía su administración bajo los principios de desarrollo humano sostenible, participación comunitaria, fomento de la cultura institucional, gestores de productividad y competitividad regional, sostenibilidad ambiental y económica, fortalecimiento cultural, recreativo y educativo, reconocimiento y valoración de la mujer, participación social equitativa para todos los actores sociales; apoyados en su fortaleza principal: el espíritu emprendedor de su gente, adelantando acciones encaminadas a la búsqueda de soluciones óptimas a las necesidades de la comunidad.

VISIÓN: El municipio de Chachagüi busca en un escenario de cuatro años, ser protagonista del progreso, convirtiéndose en la Gran Empresa del Turismo a nivel Departamental. Generando un polo de desarrollo en el ámbito económico, social, cultural y ambiental; a través de una estrategia de gestión empresarial y eficiencia en cada proceso, logrando altos índices de productividad, competitividad, sostenibilidad, gobernabilidad y solidaridad. Donde el impacto cuantificable sea generar espacios de satisfacción y crecimiento en la comunidad Chachagüeña.

5. INFORME DE ACTIVIDADES

En cumplimiento con el Convenio realizado entre la Secretaría de Planeación Departamental y la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas de la Universidad de Nariño, la actividad general realizada fue el Seguimiento y la Evaluación correspondiente al año 2004 del Plan de Desarrollo del Municipio de Chachagüi.

Para el desarrollo de esta actividad se llevaron a cabo las siguientes subactividades:

? En el mes de agosto se recibió la capacitación acerca del Sistema General de Participaciones, Ley 715 de 2001 y la Metodología para la Medición y Análisis del Desempeño Municipal por parte de los funcionarios de la Secretaría de Planeación Departamental.

? En el mes de septiembre se realizó el estudio del Plan de Desarrollo del Municipio de Chachagüi, analizando cada uno de sus componentes, entregando como resultado un primer informe a la Secretaría de Planeación Departamental. Además se realizó una reunión con el alcalde para acordar el plan de trabajo.

? En el mes de octubre se realizó la identificación de programas, proyectos, indicadores, metas y fuentes de financiación correspondientes al año 2004 en el Plan de Desarrollo, para lo cual fueron necesarias varias visitas al municipio con el fin de entrevistarse con los funcionarios encargados. El cumplimiento de esta actividad se evaluó por parte de la Secretaría de Planeación Departamental y la Alcaldía Municipal con la presentación del Plan Plurianual de Inversiones completo.

? En el mes de noviembre se realizó el seguimiento al avance en el cumplimiento de metas y la variación de indicadores para cada uno de los proyectos contenidos en el Plan Plurianual de Inversiones, continuando con la metodología que se venía trabajando (entrevistas con los funcionarios encargados). Su cumplimiento se evaluó con la presentación del Formato Único de Seguimiento al Cumplimiento de Indicadores y Metas.

? En el mes de diciembre se realizó el seguimiento de la ejecución presupuestal (2004) del Plan de Desarrollo, en trabajo conjunto con las dependencias de Planeación y Tesorería Municipal. Su cumplimiento se evaluó con la presentación del Formato Único de Seguimiento al Cumplimiento Financiero.

? En el mes de enero se asesoró a los funcionarios de la Alcaldía Municipal en el monitoreo de indicadores (2004) y la programación de metas (2005). Esta actividad se evaluó mediante la presentación del Formato Único de Plan de Acción - 2005.

? Finalmente, en el mes de febrero, después del trabajo conjunto realizado con la Alcaldía se presentó a la Secretaría de Planeación Departamental, el Informe de Gestión Vigencia 2004.

6. ANÁLISIS DE RESULTADOS

Con la aplicación de la metodología se busca lograr la medición y hacer un análisis del desempeño municipal con base en los resultados obtenidos y los compromisos adquiridos con la comunidad a través del Plan de Desarrollo Municipal. Mediante la metodología además de otros beneficios se logrará mejorar significativamente los sistemas de información para la planificación, seguimiento y evaluaciones futuras de la gestión municipal. De ahí la importancia de conocer, manejar y aplicar la metodología por parte de los funcionarios de las administraciones públicas.

Para el seguimiento y la evaluación del Plan de Desarrollo Municipal es indispensable que la administración utilice los siguientes instrumentos: Plan Plurianual de Inversiones, Seguimiento al Cumplimiento de Indicadores y Metas, Seguimiento al Cumplimiento Financiero y Plan de Acción.

Cabe anotar que la información requerida para el correcto diligenciamiento de los siguientes formatos fue suministrada por los funcionarios de la actual administración.

6.1 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

Este instrumento de planeación y evaluación, permite concretar los indicadores, metas y objetivos de la administración municipal para su período de gobierno (2004-2007).

En el Plan Plurianual de Inversiones del Municipio de Chachagüi quedó incluido los programas, proyectos, indicador actual, meta de resultado, meta de producto, costo total de la inversión en cada proyecto y las fuentes de financiación que son los recursos propios, el Sistema General de Participaciones, ingresos corrientes de libre destinación, crédito y cofinanciación.

La parte correspondiente a PROGRAMAS responde directamente a la solución de la problemática municipal y por lo tanto están orientados al logro de los objetivos planteados en el componente estratégico del Plan de Desarrollo Municipal, donde se da la importancia al punto estratégico del municipio, por cuanto es paso obligado de mercancía, servicios, personas y posee una infraestructura que le permite fácilmente generar los procesos de comercialización de la producción agrícola debido a sus nexos con la Vía Panamericana, cercano a la capital del departamento, que aprovechada con la ventaja competitiva que poseen (clima) facilita la producción diversificada.

Teniendo en cuenta la Ley 715, los programas que se proponen para cada eje estratégico son los siguientes: Chachagüi - Aguas Claras; Manos Unidas para el

Desarrollo Municipal; Participación, Organización Comunitaria y Gobernabilidad; Productividad, Empleo y Competitividad; Cultura Ambiental, Social y Sostenible; Comunidad, Vida y Salud; Convivencia, Gobernabilidad y Solidaridad Municipal; Desarrollo Institucional, Educación Pertinente, Cultura, Recreación y Deporte.

La parte correspondiente a PROYECTOS indica el conjunto de actividades a realizar en un tiempo determinado orientado al desarrollo de los programas.

Cada uno de los proyectos, cuenta con indicador inicial, es decir el punto de referencia que permitirá medir el avance de una meta, estos indicadores son numéricos y/o porcentuales, lo que facilita su comprensión y comparación, por lo tanto sirven como punto de partida para la redefinición de metas y como información para la evaluación periódica del Plan de Desarrollo Municipal.

Para cada proyecto también se identifica las metas a nivel de producto y resultado, lo que facilita el seguimiento y la evaluación en el avance del Plan de Desarrollo Municipal, además permite a los funcionarios encargados de cada sector y a los responsables de los proyectos tener claridad de lo que se va a ejecutar y en cuanto tiempo.

El planteamiento de estas metas y su respectivo cumplimiento hacen del Plan de Desarrollo Municipal un verdadero instrumento de desarrollo económico local.

Los costos totales de cada proyecto son coherentes con las fuentes de financiación proyectadas. Estas se presentan para cada uno de los cuatro años y se distribuyen en:

- . Recursos Propios: Son recursos que se manejan en forma autónoma y provienen del cobro del Impuesto Predial, Industria y Comercio, Sobretasa a la Gasolina y otros que provienen de tarifas y cobros corrientes.
- . Sistema General de Participaciones (SGP): Corresponde al valor esperado por concepto de las participaciones de la nación, son recibidos por todos los municipios y transferidos periódicamente.
- . Ingresos Corrientes de Libre Destinación: Son los recursos que genera el municipio en forma regular como resultado de su gestión tributaria y la prestación de servicios.
- . Crédito: Son recursos que se solicita a una entidad bancaria, por un tiempo determinado y por los cuales se debe pagar unos intereses.
- . Cofinanciación: Son recursos que se pueden obtener de entidades gremiales y dependen totalmente de la gestión de proyectos realizada por el Alcalde.

En el Plan Plurianual de Inversiones de Chachagüi se encuentra que la inversión total que se requiere para la ejecución de los proyectos a lo largo de los cuatro años de la administración es de **\$16.065.910.000**, cuya distribución dentro de los ejes estratégicos por Fuentes de Financiación es de la siguiente manera:

Chachagüi - Aguas Claras, tiene una inversión total de \$184.000.000, cuyos recursos provienen en un 100% del Sistema General de Participaciones.

Manos Unidas para el Desarrollo Municipal, tiene una inversión total de \$7.920.000.000, donde el mayor aporte lo hace el Sistema General de Participaciones con un porcentaje de 56.44% (\$4.470.000.000), seguido por recursos de crédito con el 25.25% (\$2.000.000.000), recursos de cofinanciación con el 11.68% (\$925.000.000), recursos propios con el 3.91% (\$310.000.000) y finalmente ingresos corrientes de libre destinación con el 2.71% (\$215.000.000).

Participación, Organización Comunitaria y Gobernabilidad, tiene una inversión total \$159.450.000, siendo el mayor aportante el Sistema General de Participaciones con el 78.83% (\$125.700.000) y los recursos restantes ejecutados a través de cofinanciación 21.17% (\$33.750.000).

Productividad, Empleo y Competitividad, tiene una inversión total de \$379.200.000, cuyos recursos en su mayor parte provienen del Sistema General de Participaciones 54.22% (\$205.600.000), recursos de cofinanciación 40.24% (\$152.600.000), y finalmente ingresos corrientes de libre destinación 5.54% (\$21.000.000).

Cultura ambiental, social y sostenible, tiene una inversión total de \$319.000.000, siendo el Sistema General de Participaciones el mayor aportante con el 75.24% (\$240.000.000), seguido por ingresos corrientes de libre destinación 22.26% (\$71.000.000) y en tercer lugar con recursos propios con el 2.50% (\$8.000.000).

Comunidad, Vida y Salud, tiene una inversión total de \$6.330.118.000, de los cuales el 61.16%% (\$3.871.290.000) provienen del Sistema General de Participaciones, el 0.95% (\$60.000.000) de recursos propios, el 2.97% (\$188.080.000) de ingresos corrientes de libre destinación y el 34.92% (\$2.210.748.000) con recursos de cofinanciación.

Convivencia, Gobernabilidad y Solidaridad Municipal, tiene una inversión total de \$61.342.000, donde el mayor aportante es el Sistema General de Participaciones con 63.58% (\$39.000.000), seguido por recursos propios con 20.38% (\$12.500.000), y finalmente los recursos por ingresos corrientes de libre destinación con 16.04% (\$9.842.000).

Desarrollo Institucional, tiene una inversión total de \$130.800.000, los cuales en su totalidad (100%) son financiados por el Sistema General de Participaciones.

Educación pertinente, Cultura, Recreación y Deporte, tiene una inversión total de \$582.000.000, de los cuales en su mayoría son aportados por el Sistema General de Participaciones con el 84.19% (\$490.000.000), seguido por ingresos corrientes de libre destinación con el 9.62% (56.000.000), recursos propios con el 4.81% (\$28.000.000) y el menor aporte lo hace los recursos de cofinanciación con el 1.37% (\$8.000.000).

De acuerdo a los criterios para ponderar la importancia de ejes estratégicos, programas y proyectos, en el Plan de Desarrollo Municipal, se concluye que la administración municipal de Chachagüi asignó las ponderaciones de la siguiente manera:

- MONTO DE RECURSOS INVERTIDOS: De acuerdo a este criterio, los dos ejes más importantes son Obras para el Desarrollo Municipal con una inversión de \$7.920.000.000 que representa un 49.3% del total invertido y Comunidad, Vida y Salud que tiene una inversión de \$6.330.118.000 que representa un 39.4% del total invertido.

- PORCENTAJE DE DESTINACIÓN DE LOS RECURSOS EMPLEADOS EN LA LEY 715 2001: Teniendo en cuenta este criterio, del total de los recursos del Sistema General de Participaciones \$9.756.390.000, el eje que mas recursos tiene del S.G.P. es el de Obras para el Desarrollo Municipal con \$4.470.000.000 que representa el 45.82%, seguido por el de Comunidad, Vida y Salud con \$3.871.290.000 que representa el 39.68%.

Por lo anterior se puede concluir que aunque todos los ejes buscan un objetivo común que es mejorar la calidad de vida de los habitantes del municipio, la administración en su Plan de Desarrollo le ha dado mayor importancia a dos que son: Obras para el Desarrollo Municipal y Comunidad, Vida y Salud.

Cuadro 2. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Manos unidas para el desarrollo municipal

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Construcción, mejoramiento y ampliación de la infraestructura urbana, suburbana y rural																
	Centro administrativo municipal C.A.M.	No existen instalaciones propias	30% de las instalaciones construidas	. Adquisición de lote . Puesta en marcha de construcción	80.000										80.000	
	Terminal de transporte	No existe	100% construido	. Compra lote . Construcción de infraestructura	70.000							10.000				
	Vivienda	35% habitantes con vivienda	Incrementar al 45% la cobertura de viviendas	Construcción de 200 viviendas distribuidas en 6 corregimientos	470.000		100.000								120.000	
	Unidades sanitarias	35% de casas con unidades sanitarias	Incrementar al 50% la cobertura de unidades sanitarias	Construcción de 300 unidades sanitarias	650.000		200.000					150.000				

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Construcción, mejoramiento y ampliación de la infraestructura urbana, suburbana y rural																
	Centro administrativo municipal C.A.M.	No existen instalaciones propias	30% de las instalaciones construidas	. Adquisición de lote . Puesta en marcha de construcción	80.000											
	Terminal de transporte	No existe	100% construido	. Compra lote . Construcción de infraestructura	70.000		10.000					20.000				30.000

	Vivienda	35% habitantes con vivienda	Incrementar al 45% la cobertura de viviendas	Construcción de 200 viviendas distribuidas en 6 corregimientos	470.000	20.000	80.000	20.000			20.000	90.000	20.000		
	Unidades sanitarias	35% de casas con unidades sanitarias	Incrementar al 50% la cobertura de unidades sanitarias	Construcción de 300 unidades sanitarias	650.000		150.000					150.000			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Acueductos	20% usuarios con agua potable	Incrementar al 40% el número de usuarios con agua potable	. Optimizar el acueducto urbano y suburbano . Construir 5 acueductos rurales	290.000		110.000					60.000			
	Vías	34.5 Km pavimentados 74 Km sin pavimentar	Incrementar en 5% las calles pavimentadas Realizar mantenimiento al 100% de las vías	Pavimentar 7 Km en 6 vías	700.000		150.000					150.000		100.000	
	Electrificación (subestación Chachagüi)	60% cobertura	Incrementar al 80% la cobertura	. Ampliación de redes de electrificación rural . Reposición de redes en mal estado	280.000	50.000	20.000				50.000	20.000			
	Comunicaciones	30% cobertura de telefonía alámbrica e inalámbrica	Incrementar al 60% cobertura en telefonía	. Incrementar 9 puertos de telefonía celular .Ensanche de 1000 líneas telefónicas fijas	100.000			25.000					25.000		

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Acueductos	20% usuarios con agua potable	Incrementar al 40% el número de usuarios con agua potable	. Optimizar el acueducto urbano y suburbano . Construir 5 acueductos rurales	290.000		60.000					60.000			
	Vías	34.5 Km pavimentados 74 Km sin pavimentar	Incrementar en 5% las calles pavimentadas Realizar mantenimiento al 100% de las vías	Pavimentar 7 Km en 6 vías	700.000		150.000					150.000			

	Electrificación (subestación Chachagüi)	60% cobertura	Incrementar al 80% la cobertura	. Ampliación de redes de electrificación rural . Reposición de redes en mal estado	280.000	50.000	20.000				50.000	20.000			
	Comunicaciones	30% cobertura de telefonía alámbrica e inalámbrica	Incrementar al 60% cobertura en telefonía	. Incrementar 9 puertos de telefonía celular .Ensanche de 1000 líneas telefónicas fijas	100.000			25.000					25.000		

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Polideportivos	9 polideportivos en todo el municipio	Construcción de 5 polideportivos en el municipio	. 10 aros de micro . 10 tableros de baloncesto . 5 redes voleibol . 10 tubos voleibol . Construcción de infraestructura	210.000								5.000	195.000	
	Estadio municipal	Mal estado	95% en buen estado	. Levantamiento topográfico, movimiento de tierra, elaboración de filtros y graderías y cierre perimetral.	75.000							10.000	5.000	50.000	10.000
	Matadero	No existe	100% construido	. Compra de lote . Construcción de infraestructura	275.000		15.000					15.000		215.000	
	Centros comunitarios	3 centros comunitarios	Tener una cobertura de 100% en todos los municipios	. Construcción infraestructura	80.000										80.000
	Cementerio	Area de ½ hectárea	Incrementar el área a 1 hectárea	. Compra de lote	120.000										40.000

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Polideportivos	9 polideportivos en todo el municipio	Construcción de 5 polideportivos en el municipio	. 10 aros de micro . 10 tableros de baloncesto . 5 redes voleibol . 10 tubos voleibol . Construcción de infraestructura	210.000			5.000						5.000	
	Estadio municipal	Mal estado	95% en buen estado	. Levantamiento topográfico, movimiento de tierra, elaboración de filtros y graderías y cierre perimetral.	75.000										

	Matadero	No existe	100% construido	. Compra de lote . Construcción de infraestructura	275.000		15.000					15.000			
	Centros comunitarios	3 centros comunitarios	Tener una cobertura de 100% en todos los municipios	. Construcción infraestructura	80.000										
	Cementerio	Area de ½ hectárea	Incrementar el área a 1 hectárea	. Compra de lote	120.000					40.000	40.000				

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Plaza de mercado	No existe	100% construida	. Compra de lote . Construcción de infraestructura	300.000		15.000					15.000		240.000	
	Alumbrado público	30% cobertura	Incrementar al 70% la cobertura	. Instalar 1000 lámparas, 1000 postes y 20 Km de cable	200.000			10.000					15.000		40.000
	Mantenimiento, dotación y ampliación de instituciones educativas	26 escuelas	100% mantenimiento y reparaciones locativas	. 10 unidades sanitarias . 10 restaurantes escolares	630.000		150.000					150.000		30.000	
Infraestructura física															
	Lote policía nacional		Compra de lote		30.000									30.000	
	Ampliación del relleno sanitario	Área de 300 mts2	Incrementar el área en 300 mts2.	. Instalación de geomembrana . Adecuación de la planta de tratamiento de lixiviados	90.000							30.000			
	Distritos de riego	75% en funcionamiento	100% en funcionamiento	. Tubería y accesorios para concluir el ramal de Cano	570.000		60.000					170.000			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Plaza de mercado	No existe	100% construida	. Compra de lote . Construcción de infraestructura	300.000		15.000					15.000			
	Alumbrado público	30% cobertura	Incrementar al 70% la cobertura	. Instalar 1000 lámparas, 1000 postes y 20 Km de cable	200.000			20.000		50.000			10.000		55.000

	Mantenimiento, dotación y ampliación de instituciones educativas	26 escuelas	100% mantenimiento y reparaciones locativas	. 10 unidades sanitarias . 10 restaurantes escolares	630.000		150.000					150.000			
Infraestructura física															
	Lote policía nacional		Compra de lote		30.000										
	Ampliación del relleno sanitario	Área de 300 mts2	Incrementar el área en 300 mts2.	. Instalación de geomembrana . Adecuación de la planta de tratamiento de lixiviados	90.000		30.000					30.000			
	Distritos de riego	75% en funcionamiento	100% en funcionamiento	. Tubería y accesorios para concluir el ramal de Cano	570.000		170.000					170.000			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
	Plan maestro de alcantarillado (1ª. Etapa)	100% alcantarillado en mal estado 40% cobertura de usuarios	Disminuir en 10% el mal estado del alcantarillado Incrementar a 60 la cobertura	. Construcción de redes alcantarillado . Colectores . Emisarios finales y plantas de tratamiento	1.310.000		180.000					200.000			530.000	
	Construcción Parque Temático Pasizara	No existe	Construcción de 10% del Parque	. Transferencia de lote de INCODER al municipio . Gestión del proyecto	450.000										150.000	
	Construcción de andenes y puentes peatonales sobre la Panamericana	No existen andenes y puentes peatonales	. Construcción de 20 km de andenes . Construcción de 3 puentes peatonales	. Recuperación del espacio público. . Construcción placas de concreto de 1 mt de ancho. . Ubicar sitios estratégicos para puentes . Construir puentes	340.000						10.000	10.000				

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Plan maestro de alcantarillado (1ª. Etapa)	100% alcantarillado en mal estado 40% cobertura de usuarios	Disminuir en 10% el mal estado del alcantarillado Incrementar a 60 la cobertura	. Construcción de redes alcantarillado . Colectores . Emisarios finales y plantas de tratamiento	1.310.000		200.000					200.000			
	Construcción Parque Temático Pasizara	No existe	Construcción de 10% del Parque	. Transferencia de lote de INCODER al municipio . Gestión del proyecto	450.000					150.000					150.000
	Construcción de andenes y puentes peatonales sobre la Panamericana	No existen andenes y puentes peatonales	. Construcción de 20 km de andenes . Construcción de 3 puentes peatonales	. Recuperación del espacio público. . Construcción placas de concreto de 1 mt de ancho. . Ubicar sitios estratégicos para puentes . Construir puentes	340.000	10.000	10.000				10.000	10.000			280.000

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Infraestructura social: salud															

	Construcción y/o ampliación de centros de salud y escuelas	. 4 puestos de salud en Pasizara, Convento, Sánchez y Casabuy . Inadecuada infraestructura para el preescolar	. Remodelación del Centro de Salud de Chachagüi . Construcción de centros de salud en Cimarrones y Hato Viejo . Construcción Escuela para preescolar en Chachagüi	. Construcción de infraestructura . Consecución lote . Construcción de infraestructura	600.000		40.000					100.000		260.000	
TOTAL					7.920.000	50.000	1.040.000	35.000	0	0	60.000	1.090.000	50.000	2.000.000	170.000

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Infraestructura social: salud															
	Construcción y/o ampliación de centros de salud y escuelas	. 4 puestos de salud en Pasizara, Convento, Sánchez y Casabuy . Inadecuada infraestructura para el preescolar	. Remodelación del Centro de Salud de Chachagüi . Construcción de centros de salud en Cimarrones y Hato Viejo . Construcción Escuela para preescolar en Chachagüi	. Construcción de infraestructura . Consecución lote . Construcción de infraestructura	600.000		100.000					100.000			
TOTAL					7.920.000	80.000	1.160.000	70.000	0	240.000	120.000	1.180.000	60.000	0	515.000

Cuadro 3. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Participación, organización comunitaria y gobernabilidad

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO														
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005									
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF					
Fortalecimiento organizativo																				
	Atención para población desplazada	Familias atendidas en un 80%	Familias atendidas en un 100%	. Créditos . Capacitación . Sistema de riego	41.950		10.000						10.700							
	Asesoría, capacitación y seguimiento de organizaciones comunitarias	20 talleres de seguimiento	Seguimiento al 100% de organizaciones comunitarias	. Talleres a 17 grupos . Reuniones a 17 grupos	50.000		12.500						12.500							
Sociedad política y ética																				
	Escuela de formación de jóvenes	No existen grupos	60% de jóvenes atendidos	Conformación de : Grupos de música, Grupo de apoyo a la Admon. Municipal, Grupo de apoyo al carnaval	45.000		3.750			3.750			5.000							5.000
	Construcción de la red de organizaciones sociales	No existe red de solidaridad	Crear 1 red de solidaridad	96 talleres en los diferentes corregimientos	22.500		3.750			3.750			2.500							2.500
TOTAL					159.450		30.000			7.500			30.700							7.500

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO															
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007										
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF						
Fortalecimiento organizativo																					
	Atención para población desplazada	Familias atendidas en un 80%	Familias atendidas en un 100%	. Créditos . Capacitación . Sistema de riego	41.950		10.650						10.600								
	Asesoría, capacitación y seguimiento de organizaciones comunitarias	20 talleres de seguimiento	Seguimiento al 100% de organizaciones comunitarias	. Talleres a 17 grupos . Reuniones a 17 grupos	50.000		12.500						12.500								

Sociedad política y ética														
	Escuela de formación de jóvenes	No existen grupos	60% de jóvenes atendidos	Conformación de : Grupos de música, Grupo de apoyo a la Admon. Municipal, Grupo de apoyo al carnaval	45.000		6.250			6.250		7.500		7.500
	Construcción de la red de organizaciones sociales	No existe red de solidaridad	Crear 1 red de solidaridad	96 talleres en los diferentes corregimientos	22.500		2.500			2.500		2.500		2.500
TOTAL					159.450		31.900			8.750		33.100		10.000

Cuadro 4. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Productividad, empleo y competitividad

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO											
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005						
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF		
Gestores para la productividad y competitividad regional																	
	Escuela para la productividad y competencia regional	3 cursos 6 pruebas pecuarias 6 parcelas demostrativas	Fortalecer la Escuela para la productividad y competencia regional	. 20 cursos cortos . 15 pruebas pecuarias . 10 parcelas demostrativas	120.000							8.000	2.000				30.000
Fondo para la productividad																	
	Fortalecimiento del fondo FAMA	No existen grupos asociativos	Fortalecer el fondo FAMA	. Consecución de recursos . Organización de grupos asociativos . Cofinanciación	104.000		26.000					26.000					

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO											
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007						
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF		
Gestores para la productividad y competitividad regional																	
	Escuela para la productividad y competencia regional	3 cursos cortos 6 pruebas pecuarias 6 pruebas demostrativas	Fortalecer la Escuelas para la productividad y competencia regional	20 cursos 15 parcelas pecuarias 10 parcelas demostrativas	120.000		8.000	2.000		30.000		8.000	2.000				30.000
Fondo para la productividad																	

	Fortalecimiento del fondo FAMA	No existen grupos asociativos	Fortalecer el fondo FAMA	. Consecución de recursos . Organización de grupos asociativos . Cofinanciación	104.000		26.000					26.000			
--	--------------------------------	-------------------------------	--------------------------	---	---------	--	--------	--	--	--	--	--------	--	--	--

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO											
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005						
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF		
Reconocimiento y valoración de la mujer																	
	Apoyo y capacitación a la mujer	No existen grupos asociativos	Organizar a las mujeres en grupos asociativos	. Consecución de recursos . Organización de grupos asociativos . Cofinanciación	55.200		6.900			6.900		6.900					6.900
Auto-gestión empresarial urbana y rural																	
	Fortalecimiento de PYMES MIPYMES urbanas y rurales				100.000							15.000	5.000				10.000
TOTAL					379.200		32.900			6.900		55.900	7.000				46.900

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO											
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007						
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF		
Reconocimiento y valoración de la mujer																	
	Apoyo y capacitación a la mujer	No existen grupos asociativos	Organizar a las mujeres en grupos asociativos	. Consecución de recursos . Organización de grupos asociativos . Cofinanciación	55.200		6.900			6.900		6.900					6.900
Auto-gestión empresarial urbana y rural																	
	Fortalecimiento de PYMES MIPYMES urbanas y rurales				100.000		15.000	5.000		10.000		20.000	5.000				15.000
TOTAL					379.200		55.900	7.000		46.900		60.900	7.000				51.900

Cuadro 5. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Cultura ambiental, social y sostenible

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO											
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005						
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF		
Manejo integral de residuos sólidos																	
	Centro de convivencia ambiental Bosque El Común	No existen grupos identificados	Identificar y consolidar grupos asociativos que están asentados en este espacio	Talleres	127.000			7.000				20.000	20.000				
	Educación pedagógica ambiental	No existe	Formular un modelo pedagógico dentro del PEI acorde con el municipio	. Ajuste a las normas educativas en el PEI . Concertación con las instituciones educativas	32.000	2.000	5.000	1.000			2.000	5.000	1.000				
	Ampliación de cobertura de la recolección de basuras	60% cobertura	Incrementar al 100% la cobertura	. Compra vehículo recolector . Contratar 5 personas más para el aseo	160.000		45.000					45.000					
TOTAL					319.000	2.000	50.000	8.000			2.000	70.000	21.000				

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO											
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007						
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF		
Manejo integral de residuos sólidos																	
	Centro de convivencia ambiental Bosque El Común	No existen grupos identificados	Identificar y consolidar grupos asociativos que están asentados en este espacio	Talleres	127.000		20.000	20.000				20.000	20.000				
	Educación pedagógica ambiental	No existe	Formular un modelo pedagógico dentro del PEI acorde con el municipio	. Ajuste a las normas educativas en el PEI . Concertación con las instituciones educativas	32.000	2.000	5.000	1.000			2.000	5.000	1.000				

	Ampliación de cobertura de la recolección de basuras	60% cobertura	Incrementar al 100% la cobertura	. Compra vehículo recolector . Contratar 5 personas más para el aseo	160.000		35.000				35.000			
TOTAL					319.000	2.000	60.000	21.000			2.000	60.000	21.000	

Cuadro 6. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Comunidad vida y salud

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Atención y cobertura en salud															
	Programa de la tercera edad (adulto mayor)	90 ancianos atendidos	Atender 500 ancianos	. 196 talleres . Subsidios económicos . Donación de mercados	579.250	15.000				123.577	15.000				132.584
	Salud Mental	2.802 adolescentes . 0% registro de casos	. Prevención de un 60% en el consumo de alcohol . Registro del 100% de los casos de abuso intrafamiliar y alcoholismo	. 5 actividades psicopedagógicas . Comerciales . Grupos juveniles . Elaborar una base de datos en la Inspección	49.100		11.198					11.925			
	Estilo de vida saludable	2 actividades	Realizar 7 actividades	Celebrar el día del niño, vacaciones recreativas, adulto mayor, ciclo vía, campeonatos infantiles rurales, revisar libros de humor	20.697		4.720					5.027			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Atención y cobertura en salud															
	Programa de la tercera edad (adulto mayor)	90 ancianos atendidos	Atender 500 ancianos	. 196 talleres . Subsidios económicos . Donación de mercados	579.250	15.000				131.891	15.000				131.198

	Salud Mental	2.802 adolescentes . 0% registro de casos	. Prevención de un 60% en el consumo de alcohol . Registro del 100% de los casos de abuso intrafamiliar y alcoholismo	. 5 actividades psicopedagógicas . Comerciales . Grupos juveniles . Elaborar una base de datos en la Inspección	49.100		12.641					13.336			
	Estilo de vida saludable	2 actividades	Realizar 7 actividades	Celebrar el día del niño, vacaciones recreativas, adulto mayor, ciclo vía, campeonatos infantiles rurales, revisar libros de humor	20.697		5.328					5.622			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
	Salud sexual y reproductiva	62 embarazos en adolescentes 70% capacitados 73 partos institucionales 0% mortalidad materna No existe comité 1300 citologías	. Disminuir en 20% los embarazos en adolescentes . Capacitación al 100% de docentes y a padres de familia . Aumento de partos institucionales . 0% mortalidad materna y perinatal . Vigilancia de mortalidad materna y perinatal . Aumento en la cobertura en la toma de citologías	. Talleres a madres gestantes . Talleres . Charlas de Profamilia . Campañas AIEPI . Conformación comité de vigilancia	36.306		8.280						8.818			

	Salud infantil (escuelas saludables)	95% cobertura vacunación No existe AIEPI 30% conformado	. Evitar la morbimortalidad infantil en un 15% . 95% cobertura vacunación . Implementación del 100% de la estrategia AIEPI . Conformación del grupo de discapacitados en un 100%	. Vacunación, escuelas saludables, AIEPI . Aplicación de 15.000 vacunas . Capacitación y puesta en marcha . Visitas domiciliarias	42.709		9.740					10.373			
--	--------------------------------------	---	---	--	--------	--	-------	--	--	--	--	--------	--	--	--

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
	Salud sexual y reproductiva	62 embarazos en adolescentes 70% capacitados 73 partos institucionales 0% mortalidad materna No existe comité 1300 citologías	. Disminuir en 20% los embarazos en adolescentes . Capacitación al 100% de docentes y a padres de familia . Aumento de partos institucionales . 0% mortalidad materna y perinatal . Vigilancia de mortalidad materna y perinatal . Aumento en la cobertura en la toma de citologías	. Talleres a madres gestantes . Talleres . Charlas de Profamilia . Campañas AIEPI . Conformación comité de vigilancia	36.306		9.347						9.861			
	Salud infantil (escuelas saludables)	95% cobertura vacunación No existe AIEPI 30% conformado	. Evitar la morbimortalidad infantil en un 15% . 95% cobertura vacunación . Implementación del 100% de la estrategia AIEPI . Conformación del grupo de discapacitados en un 100%	. Vacunación, escuelas saludables, AIEPI . Aplicación de 15.000 vacunas . Capacitación y puesta en marcha . Visitas domiciliarias	42.709		10.996						11.600			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
	Gestión ambiental	96% cobertura 32% calidad agua 40% calidad alimentos 10% personas capacitadas	. Cobertura en 100% de vacunación canina y felina . Mejorar en un 100% la calidad del agua . Mejorar en un 100% la calidad de los alimentos . Capacitar en un 100% a los manipuladores de alimentos	. Aplicación de 2.550 vacunas . 200 casas con 1 clorador e instalación del sistema de conducción . Visitas, capacitación y muestras de alimentos . 8 Talleres de capacitación	23.997		5.473						5.828			
	Políticas públicas saludables	30 muertes accidentales	. Reducir en un 50% las muertes accidentales	20 campañas de seguridad vial 120 talleres de concientización	18.198		4.150						4.420			
	Vigilancia en Salud Pública	100% reportadas	Reporte en un 100% de enfermedades de interés en salud pública Investigación de campo al 100% de los eventos	. Preparar informes y darlos a conocer . Desplazamiento al lugar del evento	8.748		1.995						2.125			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
	Gestión ambiental	96% cobertura 32% calidad agua 40% calidad alimentos 10% personas capacitadas	. Cobertura en 100% de vacunación canina y felina . Mejorar en un 100% la calidad del agua . Mejorar en un 100% la calidad de los alimentos . Capacitar en un 100% a los manipuladores de alimentos	. Aplicación de 2.550 vacunas . 200 casas con 1 clorador e instalación del sistema de conducción . Visitas, capacitación y muestras de alimentos . 8 Talleres de capacitación	23.997		6.178						6.518			
	Políticas públicas saludables	30 muertes accidentales	. Reducir en un 50% las muertes accidentales	20 campañas de seguridad vial 120 talleres de concientización	18.198		4.685						4.943			

	Vigilancia en Salud Pública	100% reportadas	Reporte en un 100% de enfermedades de interés en salud pública Investigación de campo al 100% de los eventos	. Preparar informes y darlos a conocer . Desplazamiento al lugar del evento	8.748		2.252					2.376			
--	-----------------------------	-----------------	---	--	-------	--	-------	--	--	--	--	-------	--	--	--

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Información, educación y comunicación	5 grupos Inadecuada dotación y capacitación de bomberos	. Capacitar en un 100% a los grupos en veedurías en salud y funcionamiento . Cuerpo de bomberos funcionando con equipo adecuado	16 talleres (videos, documentos y casetes) Mantenimiento carro, compra lote y construcción estación de servicio	23.498		5.359					5.707			
	Guardianes de la salud				41.800		10.000					10.650			
	Gestión PAB	No existe capacitación No existen equipos	95% capacitación equipo PAB 100% equipos comprados	. 80 reuniones . 1 computador, 1 cámara filmadora	8.133		1.855					1.975			
	Régimen subsidiado (continuidad)	7.007 afiliados	7007 afiliados bien atendidos	Todos con carnet	5.095.780		882.417			391.528		882.417			391.528
	Régimen subsidiado (ampliación)	2.198 vinculados	Otorgar al 50% de vinculados el carnet de afiliación	. Realizar censo . Entregar carnet	381.902		17.109	42.550		28.366		17.109	45.400		30.267
TOTAL					6.330.118	15.000	962.296	42.550		543.471	15.000	966.374	45.400		554.379

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
	Información, educación y comunicación	5 grupos Inadecuada dotación y capacitación de bomberos	. Capacitar en un 100% a los grupos en veedurías en salud y funcionamiento . Cuerpo de bomberos funcionando con equipo adecuado	16 talleres (videos, documentos y casetes) Mantenimiento carro, compra lote y construcción estación de servicio	23.498		6.050					6.382			
	Guardianes de la salud				41.800		10.600					10.550			

	Gestión PAB	No existe capacitación No existen equipos	95% capacitación equipo PAB 100% equipos comprados	. 80 reuniones . 1 computador, 1 cámara filmadora	8.133		2.094					2.209			
	Régimen subsidiado (continuidad)	7007 afiliados	7007 afiliados bien atendidos	Todos con carnet	5.095.780		882.417			391.528		882.417			391.528
	Régimen subsidiado (ampliación)	2.198 vinculados	Otorgar al 50% de vinculados 1 carnet de afiliación	. Realizar censo . Entregar carnet	381.902		17.109	48.442		32.294		17.109	51.688		34.459
TOTAL					6.330.118	15.000	969.697	48.442	0	555.713	15.000	972.923	51.688	0	557.185

Cuadro 7. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Convivencia, gobernabilidad y solidaridad municipal

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Frentes de seguridad ciudadana																
	Asesoría, capacitación y seguimiento a Juntas de Acción Comunal y frentes de seguridad ciudadana	36 J.A.C. inoperantes	36 J.A.C. funcionando 1 J.A.C. nueva	. Asambleas comunitarias . Veedurías . Coogobernabilidad . Participación en el presupuesto	23.000	2.000	5.000	1.000			1.000	4.000	1.000			
Sociedad gestora del bien común																
	Capacitación a organismos promotores de gestión social	No existe identificación de actores	Atender todos los corregimientos	. Reuniones comunitarias . Identificación problemática . Talleres sobre Derechos Humanos, solidaridad y respeto	38.342	2.000	5.000	1.700			2.000	6.000	1.266			
TOTAL					61.342	4.000	10.000	2.700			3.000	10.000	2.266			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META	COSTO	FUENTES DE FINANCIAMIENTO
----------	----------	-----------	------	-------	---------------------------

			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Frentes de seguridad ciudadana															
	Asesoría, capacitación y seguimiento a Juntas de Acción Comunal y frentes de seguridad ciudadana	36 J.A.C. inoperantes	36 J.A.C. funcionando 1 J.A.C. nueva	. Asambleas comunitarias . Veedurías . Coogobernabilidad . Participación en el presupuesto	23.000	1.000	4.000	1.000			500	2.000	500		
Sociedad gestora del bien común															
	Capacitación a organismos promotores de gestión social	No existe identificación de actores	Atender todos los corregimientos	. Reuniones comunitarias . Identificación problemática . Talleres sobre Derechos Humanos, solidaridad y respeto	38.342	2.000	6.000	1.867			2.000	7.000	1.509		
TOTAL					61.342	3.000	10.000	2.867			2.500	9.000	2.009		

Cuadro 8. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Desarrollo institucional

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Agencia de desarrollo territorial															
	Creación de la agencia de desarrollo territorial y turística	No existe agencia	Creación de la agencia	. Asambleas . Talleres	14.000		5.000					2.500			
Mejoramiento institucional															
	Plan de capacitación de funcionarios	20% del personal capacitado	100% del personal capacitado	. 16 temas de capacitación . 24 encuentros de integración . 3 cursos: secretariado, archivo y sistemas	39.800		19.800					10.000			
	Transferencia tecnológica				60.000		30.000					10.000			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Agencia de desarrollo territorial															
	Creación de la agencia de desarrollo territorial y turística	No existe agencia	Creación de la agencia	. Asambleas . Talleres	14.000		3.000					3.500			
Mejoramiento institucional															

	Plan de capacitación de funcionarios	20% del personal capacitado	100% del personal capacitado	. 16 temas de capacitación . 24 encuentros de integración . 3 cursos: secretariado, archivo y sistemas	39.800		5.000					5.000			
	Transferencia tecnológica				60.000		10.000					10.000			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO												
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005							
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF			
Gobierno ético y transparente																		
	Mantenimiento de saneamiento contable y financiero	0% saneamiento	100% saneamiento	. Recolección de información primaria . Escrituración lotes . Depuración saldos bancarios	5.000		5.000											
	Fortalecimiento de la planeación participativa	50% de la comunidad participa	100% comunidad participa en planeación	. 100 asambleas participativas	8.000		2.000					2.000						
	Retroalimentación institucional	No existen convenios	Realizar convenios con 2 instituciones	. Reuniones . Firma de los convenios	4.000		1.000					1.000						
TOTAL					130.800		62.800					25.500						

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004- 2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO													
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007								
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF				
Gobierno ético y transparente																			
	Mantenimiento de saneamiento contable y financiero	0% saneamiento	100% saneamiento	. Recolección de información primaria . Escrituración de lotes . Depuración saldos bancarios	5.000														
	Fortalecimiento de la planeación participativa	50% de la comunidad participa	100% comunidad participa en planeación	. 100 asambleas participativas	8.000		2.000					2.000							
	Retroalimentación institucional	No existen convenios	Realizar convenios con 2 instituciones	. Reuniones . Firma de los convenios	4.000		1.000					1.000							
TOTAL					130.800		21.000					21.500							

Cuadro 9. Plan plurianual de inversiones 2004-2007 (miles de pesos). Sector: Educación pertinente, cultura, recreación y deporte

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Diversificación de la educación formal y no formal																
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación formal	1 bachillerato por ciclos	Implantar en el mcpio. de Chachagüi 3 bachilleratos para adultos	. Contratar 6 profesores	120.000		30.000					30.000				
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación no formal	6 cursos	Realizar 20 cursos de capacitación no formal en alianza con el SENA	. Tramitar convenios . Construcción de 3 aulas . Materiales varios para cursos	100.000		25.000					25.000				
Fortalecimiento cultural																
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la cultura	Apoyo a la cultura en 60%	Fortalecimiento y apoyo de la cultura en un 100%	. Organizar 1 banda . Crear 1 escuela musical . Crear 1 centro cultural	100.000	5.000	15.000	5.000			5.000	15.000	5.000			

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO										
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007					
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Diversificación de la educación formal y no formal																
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación formal	1 bachillerato por ciclos	Implantar en el mcpio. de Chachagüi 3 bachilleratos para adultos	. Contratar 6 profesores	120.000		30.000					30.000				
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación no formal	6 cursos	Realizar 20 cursos de capacitación no formal en alianza con el SENA	. Tramitar convenios . Construcción de 3 aulas . Materiales varios para cursos	100.000		25.000					25.000				

Fortalecimiento cultural															
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la cultura	Apoyo a la cultura en 60%	Fortalecimiento y apoyo de la cultura en un 100%	. Organizar 1 banda . Crear 1 escuela musical . Crear 1 centro cultural	100.000	5.000	15.000	5.000			5.000	15.000	5.000		

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2004					2005				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Recreación y deporte															
	Fortalecimiento de la recreación y el deporte	0 escuelas	8 escuelas de formación deportiva 24 campeonatos deportivos	. 8 profesores y 130 alumnos . 6 árbitros e implementación deportiva	200.000		45.000	5.000				45.000	5.000		
Chachagüi de los niños															
	Formación integral de la niñez del municipio	40% niños atendidos	Incrementar a 60% los niños atendidos	. 4 cursos lúdicos . 4 paseos ecológicos	31.000			1.000			2.000	2.000	1.000		
Deporteando															
	Formación deportiva integral	10% de niños integrados a actividades deportivas	Incrementar a 60% los niños integrados a actividades deportivas	. 4 campeonatos . 4 jornadas de recreación	31.000		1.000					3.000	2.000		
TOTAL					582.000	5.000	116.000	11.000			7.000	120.000	13.000		

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR	META		COSTO TOTAL 2004-2007	FUENTES DE FINANCIAMIENTO									
			RESULTADO	PRODUCTO		2006					2007				
						RP	SGP	ICLD	CR	CF	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Recreación y deporte															

	Fortalecimiento de la recreación y el deporte	0 escuelas	8 escuelas de formación deportiva 24 campeonatos deportivos	. 8 profesores y 130 alumnos . 6 árbitros e implementación deportiva	200.000		45.000	5.000				45.000	5.000		
Chachagüi de los niños															
	Formación integral de la niñez del municipio	40% niños atendidos	Incrementar a 60% los niños atendidos	. 4 cursos lúdicos . 4 paseos ecológicos	31.000	3.000	3.000	1.000		3.000	3.000	5.000	2.000		5.000
Deporteando															
	Formación deportiva integral	10% de niños integrados a actividades deportivas	Incrementar a 60% los niños integrados a actividades deportivas	. 4 campeonatos . 4 jornadas de recreación	31.000		6.000	4.000				10.000	5.000		
TOTAL					582.000	8.000	124.000	15.000		3.000	8.000	130.000	17.000		5.000

6.2 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE INDICADORES Y METAS

La importancia de medir el nivel de avance del Plan de Desarrollo, radica en su capacidad de generar información útil, pertinente, coherente y consistente para facilitar la toma de decisiones del gobierno en cumplimiento de sus metas las cuales en el Plan del Desarrollo se definen como los resultados o logros, viables y democráticamente concertados, que se esperan obtener con la ejecución del plan y que concretan los compromisos asumidos por el gobierno con la sociedad civil, tendientes a dar soluciones integrales a las necesidades de la ciudadanía, de conformidad con el programa de gobierno.

En el seguimiento a indicadores y metas de la gestión realizada durante el año de 2004 en el municipio de Chachagüi se obtuvo un promedio de 91.77%, y por ejes estratégicos, se dio un cumplimiento de la siguiente manera:

Chachagüi - Aguas Claras, en promedio obtuvo un cumplimiento de 30%, siendo el proyecto de **Reforestación de microcuencas** el que logró una meta de 90% al reforestar 50 hectáreas; el proyecto de **Carboneros y leñadores del Bosque El Común, Rosa de los Andes, etc.** no cumplió la meta porque no hubo un cambio de actividad en las familias dedicadas a la tala de bosques obteniendo un 0%; y el proyecto de **Asesoría y capacitación técnica** obtuvo una meta de 0% al no capacitar al 10% de las veredas del municipio.

Manos Unidas para el Desarrollo Municipal, en promedio obtuvo un cumplimiento de 39.62%, discriminándose en los proyectos de la siguiente manera: en **vivienda** se obtuvo un 30% al construir sólo 30 viviendas; **unidades sanitarias** obtuvo un 64% con la construcción de 64 unidades sanitarias; **acueducto** obtuvo un 0% por no incrementar al 25% el número de usuarios con agua potable; **vías** por un lado obtuvo un 0% al no incrementar las calles pavimentadas y un 100% al realizar mantenimiento a las vías; **electrificación** obtuvo 97% porque incrementó la cobertura al 63% de usuarios; **comunicaciones** obtuvo un 0% porque no incrementó la cobertura de telefonía; **matadero y plaza de mercado**, obtuvieron un 0% porque no adquirieron el lote para su construcción; **alumbrado público** obtuvo un 80% en cumplimiento porque sólo se incrementó al 32% la cobertura; **mantenimiento, dotación y ampliación de instituciones educativas** obtuvo un 100% porque como se había programado realizó mantenimiento y reparaciones locativas al 25% de las escuelas; **distritos de riego**, obtuvo un 94% porque logró un 80% de los distritos en funcionamiento; **plan maestro de alcantarillado (1ª etapa)**, obtuvo un 0% porque no logró disminuir el mal estado del alcantarillado; **construcción y/o ampliación de centros de salud y escuelas** obtuvo un 0% porque no logró realizar la remodelación del Centro de Salud.

Participación, Organización Comunitaria y Gobernabilidad, en promedio obtuvo un cumplimiento de 75%, siendo este del 100% en proyectos como **Asesoría, capacitación y seguimiento de organizaciones comunitarias** que realizó el seguimiento como había planeado al 25% de organizaciones comunitarias, **Escuela de Formación de Jóvenes** con 20% de jóvenes atendidos y **Construcción de la Red de Organizaciones Sociales** con las tres redes de solidaridad operantes y **Atención para población desplazada** no cumplió con la meta de atender a las familias en un 85% por lo que obtuvo un 0% en cumplimiento.

Productividad, Empleo y Competitividad, en promedio obtuvo un cumplimiento del 100% en los dos proyectos para el año: **Fortalecimiento del Fondo FAMA** pues se hizo todas las gestiones necesarias para realizar los convenios y **Apoyo y capacitación a la mujer** al igual que el anterior se cumplió con lo programado pues se hizo todas las gestiones necesarias para realizar los convenios.

Cultura ambiental, social y sostenible, en promedio obtuvo un cumplimiento del 33.3%, llegando al 100% en el proyecto denominado **Centro de convivencia ambiental Bosque El Común** pues se identificó y consolidó 1 grupo asociativo que estaba en este espacio, **Educación pedagógica ambiental** obtuvo un 0% de cumplimiento porque no se implementó el modelo pedagógico ambiental en el PEI y **Ampliación de cobertura de la recolección de basuras** obtuvo un 0% porque no incrementó la cobertura como había programado.

Comunidad, Vida y Salud, en promedio obtuvo un cumplimiento del 260.72% sobresaliendo el cumplimiento en el proyecto de la **tercera edad** con 1750% porque atendieron a 1400 ancianos, **Salud mental** obtuvo un 100% en las actividades realizadas con los adolescentes y un 0% en el registro de casos de abuso intrafamiliar y alcoholismo, **Estilo de vida saludable** obtuvo un 100% pues realizaron las actividades programadas de aeróbicos, campeonatos infantiles, vacaciones recreativas, mural escolar, teatro, ciclovía y danzas, en **Salud sexual y reproductiva** se tuvieron varias actividades en las cuales se obtuvo un 0% en cuanto a la disminución de embarazos en adolescentes, un 100% en la capacitación de profesores y padres de familia, un 100% en el aumento de partos institucionales, un 100% porque no hubo muertes maternas, un 100% en la conformación del Comité de apoyo a las víctimas de abuso sexual, y un 0% en el aumento de las citologías realizadas, en **Salud infantil** se obtuvo un 0% en cuanto a la disminución de la morbimortalidad infantil, un 100% en la cobertura de vacunación, un 100% en la capacitación AIEPI, un 100% en la conformación del grupo de discapacitados, en **Gestión ambiental** se obtuvo un 100% en cobertura de vacunación canina y felina, un 100% en el mejoramiento de la calidad de alimentos, y un cumplimiento del 100% en la meta propuesta de capacitar al 15% de los manipuladores de alimentos, **Políticas públicas** obtuvo un 500% en la reducción de muertes accidentales,

Vigilancia en salud pública obtuvo un 100% en el reporte de enfermedades de interés en salud pública, **Información, educación y comunicación** obtuvo un 100% en la capacitación a los grupos de veedurías en salud y funcionamiento y un 100% en la capacitación de los bomberos, **Gestión PAB** obtuvo un 100% en la compra de 1 equipo de oficina para el PAB y un 75% en la capacitación realizada al equipo del PAB, **Régimen subsidiado (continuidad)** obtuvo un 100% al mantener a los 7007 afiliados y **Régimen subsidiado (ampliación)** obtuvo un 100% al afiliar a 554 vinculados.

Convivencia, Gobernabilidad y Solidaridad Municipal, en promedio obtuvo un cumplimiento del 75%, en los proyectos correspondientes a este eje se encuentra que en el de **Asesoría, capacitación y seguimiento a Juntas de Acción Comunal y frentes de seguridad ciudadana** se llegó al 100% porque hay 37 J.A.C. en funcionamiento y en el de **Capacitación a organismos promotores de gestión social** se llegó sólo al 50% porque se tenía programado atender a 2 corregimiento y sólo se atendió a 1.

Desarrollo Institucional, en promedio obtuvo un cumplimiento del 83.32%, presentándose en el proyecto de **Creación de la agencia de desarrollo territorial y turística** un cumplimiento del 100% porque se realizaron las reuniones programadas, **Plan de capacitación de funcionarios** obtuvo un 0% porque no cumplió con la meta propuesta de capacitar al 25% de los funcionarios, **Mejoramiento de saneamiento contable y financiero** obtuvo un 100% pues se realizó en su totalidad el saneamiento contable y financiero, **Fortalecimiento de la planeación participativa** obtuvo un 116.6% porque se incrementó la participación de la comunidad al 70%, **Retroalimentación institucional** se obtuvo un 100% de cumplimiento porque se firmó el convenio con la Fundación Social y se realizó la capacitación en conjunto con la Universidad Javeriana.

Educación pertinente, Cultura, Recreación y Deporte, en promedio obtuvo un cumplimiento del 125.67%, donde el proyecto de **Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación formal** obtuvo un 0% porque no se inició el bachillerato por ciclos, el de **Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación no formal** llegó al 320% porque excedieron la realización de cursos a un total de 16, **Formación en la acción para el fortalecimiento cultural** se obtuvo un cumplimiento del 93% porque de lo que se tenía programado se incrementó el apoyo a la cultura al 70%, **Fortalecimiento de la recreación y el deporte** un 100% en la formación de 8 escuelas deportivas y un 116.6% en la realización de 7 campeonatos pasando la meta propuesta, **Formación integral de la niñez del municipio** se obtuvo un cumplimiento de 133.3% pues se incrementó a 60% los niños atendidos, **Formación deportiva integral** obtuvo un 100% de cumplimiento al incrementar a 15% los niños integrados al deporte.

Cuadro 10. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Chachagüi – aguas claras

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Manejo sostenible del agua						
	Reforestación de microcuencas	50% deforestadas	40% deforestadas	Reforestar 50 hectáreas	45 hectáreas reforestadas	90%
	Carboneros y leñadores del Bosque El Común, Rosa de los Andes, etc.	90 familias dedicadas a esta actividad	90 familias dedicadas a esta actividad	20% de familias dedicadas a diferentes proyectos productivos	0% ejecutado	0%
Participación ciudadana en el manejo de recursos forestales						
	Asesoría y capacitación técnica	0 talleres	0 talleres	10% de las veredas capacitadas	0% ejecutado	0%

Cuadro 11. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Manos unidas para el desarrollo municipal

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Construcción, mejoramiento y ampliación de la infraestructura urbana, suburbana y rural						
	Vivienda	35% de habitantes con vivienda	38% de habitantes con vivienda	Construcción de 100 viviendas	Construcción de 30 viviendas	30%
	Unidades sanitarias	35% de casas con unidades sanitarias	39% de casas con unidades sanitarias	Construcción de 100 unidades sanitarias	Construcción de 64 unidades sanitarias	64%
	Acueductos	20% usuarios con agua potable	20% de usuarios con agua potable	Incrementar al 25% el número de usuarios con agua potable	0% ejecutado	0%
	Vías	34.5 Km pavimentados y 74 Km sin pavimentar	34.5 Km pavimentados y 74 Km sin pavimentar	Incrementar en 1% las calles pavimentadas Realizar mantenimiento al 30% de las vías	0% ejecutado Mantenimiento realizado al 30% de las vías	0% 100%
	Electrificación (Subestación Chachagüi)	60% cobertura	63% cobertura	Incrementar al 65% la cobertura	Se incrementó al 63% la cobertura	97%
	Comunicaciones	30% cobertura de telefonía alámbrica e inalámbrica	30% cobertura de telefonía alámbrica e inalámbrica	Incrementar al 40% la cobertura de telefonía alámbrica e inalámbrica	0% ejecutado	0%
	Polideportivos	9 polideportivos en todo el municipio	10 polideportivos en todo el municipio		Construcción de 1 polideportivo	
	Estadio municipal	Mal estado	Buen estado		95% estadio en buen estado	
	Matadero	No existe	No existe	Adquisición del lote	0% ejecutado	0%
	Plaza de mercado	No existe	No existe	Adquisición del lote	0% ejecutado	0%
	Alumbrado público	30% cobertura	32% cobertura	Incrementar al 40% la cobertura	Se incrementó al 32% la cobertura	80%
	Mantenimiento, dotación y ampliación de instituciones educativas	26 escuelas	26 escuelas	25% mantenimiento y reparaciones locativas	Se realizó mantenimiento y reparaciones locativas al 25% de las escuelas	100%
Infraestructura física						
	Distritos de riego	75% en funcionamiento	80% en funcionamiento	85% en funcionamiento	Se logró un 80% en funcionamiento	94%

	Plan maestro de alcantarillado (1ª etapa)	.100% alcantarillado en mal estado .40% cobertura de usuarios	100% alcantarillado en mal estado 40% cobertura de usuarios	Disminuir en10% el mal estado del alcantarillado	No se logró	0%
Infraestructura social: salud						
	Construcción y/o ampliación de Centros de Salud y Escuelas	. 4 Centros de Salud en Pasizara, Convento, Sanchez y Casabuy . Inadecuada infraestructura para el preescolar	. 4 Centros de Salud en Pasizara, Convento, Sanchez y Casabuy . Inadecuada infraestructura para el preescolar	Remodelación Centro de Salud	No se logró	0%

Cuadro 12. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Participación, organización comunitaria y gobernabilidad

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Fortalecimiento organizativo						
	Atención para población desplazada	Familias atendidas en un 80%	Familias atendidas en un 80%	Familias atendidas en un 85%	0% ejecutado	0%
	Asesoría, capacitación y seguimiento de organizaciones comunitarias	20 talleres de seguimiento	20 talleres de seguimiento	Seguimiento al 25% de organizaciones comunitarias	Realizado el seguimiento al 25% de organizaciones comunitarias	100%
Sociedad política y ética						
	Escuela de formación de jóvenes	No existen grupos	No existen grupos	Atender al 20% de jóvenes	20% de jóvenes atendidos	100%
	Construcción de la red de organizaciones sociales	No existe red de solidaridad	Existen 3 redes de solidaridad: Defensora del niño maltratado, Defensora de la mujer y Vigilancia de Salud Pública	Volver operantes las tres redes	Las tres redes operantes	100%

Cuadro 13. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Productividad, empleo y competitividad

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Fondo para la productividad						
	Fortalecimiento del Fondo FAMA	No existen recursos de crédito No existen grupos asociativos No existen cofinanciadores	Si existen recursos de crédito Si existen grupos asociativos Si existen cofinanciadores	Hacer todas las gestiones necesarias para realizar los convenios	Gestiones realizadas	100%
Reconocimiento y valoración de la mujer						
	Apoyo y capacitación a la mujer	No existen recursos de crédito No existen grupos asociativos No existen cofinanciadores	Si existen recursos de crédito Si existen grupos asociativos Si existen cofinanciadores	Hacer todas las gestiones necesarias para realizar los convenios	Gestiones realizadas	100%

Cuadro 14. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Cultura ambiental, social y sostenible

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Manejo integral de recursos sólidos						
	Centro de convivencia ambiental Bosque El Común.	No existen grupos identificados	1 grupo identificado	Identificar y consolidar 1 grupo asociativo que se encuentre en este espacio	1 grupo identificado y consolidado	100%
	Educación pedagógica ambiental	No existe	No existe	Implementar un modelo pedagógico ambiental en el PEI	No se implementó el modelo	0%
	Ampliación de cobertura de la recolección de basuras	60% cobertura	60% cobertura	Incrementar en un 10% la cobertura	No se incrementó la cobertura	0%

Cuadro 15. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Comunidad, vida y salud

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Atención y cobertura en salud						
	Programa de la tercera edad (adulto mayor)	90 ancianos atendidos	1400 ancianos atendidos	Atender a 80 ancianos	1400 ancianos atendidos	1750%
	Salud mental	2.802 adolescentes 0% registro de casos	2.802 adolescentes 0% registro de casos	. Prevención de un 15% en el consumo de alcohol . Registro del 20% de casos de abuso intrafamiliar y alcoholismo	. Realizadas las actividades con el 15% de los adolescentes . 0% casos registrados	. 100% . 0%
	Estilo de vida saludable	2 actividades	7 actividades	Realizar actividades de: campeonatos infantiles, aeróbicos, vacaciones recreativas, mural escolar, teatro, ciclovía y danzas	7 actividades realizadas	100%
	Salud sexual y reproductivas	62 embarazos en adolescentes 70% capacitados 73 partos institucionales 0% mortalidad materna No existe comité 1300 citologías	105 embarazos en adolescentes 80% capacitados 160 partos institucionales 0% mortalidad materna Existe comité 565 citologías	. Disminuir en 5% los embarazos en adolescentes . Capacitar al 80% de docentes y padres de familia . Aumento de partos institucionales . 0% mortalidad materna . Conformación del comité de apoyo a víctimas de abuso sexual . Incremento en el número de citologías realizadas	. No se logró disminuir los embarazos . 80% docentes y padres de familia capacitados . Mayor número de partos institucionales . No hubo muertes maternas . Comité conformado . Disminución en las citologías realizadas	. 0% . 100% . 100% . 100% . 100% . 0%
	Salud infantil (escuelas saludables)	95% cobertura en vacunación No existe AIEPI 30% conformado	95% cobertura en vacunación No existe AIEPI Grupo de discapacitados conformado en un 40%	. Evitar la morbimortalidad infantil en un 3% . 95% cobertura en vacunación . Realizar capacitación de la estrategia AIEPI . Conformación del grupo de discapacitados en un 40%	. No se cumplió . Se cumplió la cobertura de 95% . Capacitación 100% realizada . Grupo conformado en un 40%	. 0% . 100% . 100% . 100%

	Gestión ambiental	95% cobertura 32% calidad agua 40% calidad alimentos 10% personas capacitadas	100% cobertura 32% calidad agua 50% calidad de alimentos 15% personas capacitadas	. 100% de cobertura en vacunación canina y felina . Mejorar la calidad de los alimentos en un 10% . Capacitar al 15% de los manipuladores de alimentos	. 100% cobertura . 10% calidad de alimentos mejorada . 15% de personas capacitadas	. 100% . 100% . 100%
--	-------------------	--	--	--	--	----------------------------

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
	Políticas públicas saludables	30 muertes accidentales	15 muertes accidentales	Reducir en un 10% las muertes accidentales	Reducción del 50% de muertes accidentales	500%
	Vigilancia en salud pública	100% reportadas	100% reportadas	Reporte del 100% de enfermedades de interés en salud pública	100% enfermedades reportadas	100%
	Información, educación y comunicación	5 grupos	7 grupos	. Capacitar en un 100% a los grupos de veedurías en salud y funcionamiento	100% grupos capacitados	100%
		Inadecuada dotación y capacitación de bomberos	Grupo de bomberos capacitados	. Capacitar al 100% de los bomberos	100% bomberos capacitados	100%
	Guardianes de la salud					
	Gestión PAB	No existe capacitación	1 capacitación	Realizar un 40% de capacitación al equipo del PAB	30% de capacitación al equipo del PAB	75%
		No existen equipos	1 computador	Compra de 1 equipo de oficina	Compra realizada	100%
	Régimen subsidiado (continuidad)	7007 afiliados	7007 afiliados	Mantener los 7007 afiliados	7007 personas afiliadas	100%
	Régimen subsidiado (ampliación)	2198 vinculados	1644 vinculados	Afiliar al 25% de los vinculados	554 personas afiliadas	100%

Cuadro 16. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Convivencia, gobernabilidad y solidaridad municipal

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Frentes de seguridad ciudadana						
	Asesoría, capacitación y seguimiento a Juntas de Acción Comunal y frentes de seguridad ciudadana	36 J.A.C. inoperantes	37 J.A.C. operantes	36 J.A.C. operantes y 1 J.A.C. nueva	100% J.A.C. en funcionamiento	100%
Sociedad gestora del bien común						
	Capacitación a organismos promotores de gestión social	No existe identificación de actores	Existe identificación de actores	Atender 2 corregimientos	Se atendió 1 corregimiento	50%

Cuadro 17. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Desarrollo institucional

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Agencia de desarrollo institucional						
	Creación de la agencia de desarrollo territorial y turística	No existe agencia	No existe agencia	Realizar 10 gestiones con todos los actores que intervienen en el turismo	10 reuniones realizadas	100%
Mejoramiento institucional						
	Plan de capacitación de funcionarios	20% del personal capacitado	20% del personal capacitado	Capacitar al 25% del personal	No se realizó capacitaciones	0%
	Transferencia tecnológica					
Gobierno ético y transparente						
	Mejoramiento de saneamiento contable y financiero	0% saneamiento contable y financiero	100% saneamiento contable y financiero	Realizar el 100% de saneamiento contable y financiero	100% realizado saneamiento	100%
	Fortalecimiento de la planeación participativa	50% de la comunidad participa	70% de la comunidad participa	Incrementar la participación de la comunidad al 60%	Se incrementó al 70% la participación de la comunidad	116.6%
	Retroalimentación institucional	No existe convenio	Existe convenio con la Fundación Social	Firmar convenio	Convenio firmado	100%
		No existe convenio	Existe convenio con la Universidad Javeriana	Realizar capacitación sobre el Régimen Subsidiado	Capacitación realizada	100%

Cuadro 18. Cumplimiento de indicadores y metas. Sector: Educación pertinente, cultura, recreación y deporte

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR		METAS		
		INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
Diversificación de la educación formal y no formal						
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación formal	1 bachillerato por ciclos	No hubo bachillerato	Iniciar 1 bachillerato por ciclos	No se inició el bachillerato	0%
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación no formal	6 cursos	16 cursos	Realizar 5 cursos de capacitación	Se realizaron 16 cursos	320%
Fortalecimiento cultural						
	Formación en la acción para el fortalecimiento cultural	Apoyo a la cultura en un 60%	Apoyo a la cultura en un 70%	Incrementar al 75% el apoyo a la cultura	Se incrementó al 70%	93%
Recreación y deporte						
	Fortalecimiento de la recreación y el deporte	0 escuelas deportivas	8 escuelas deportivas	Formar 8 escuelas deportivas Realizar 6 campeonatos deportivos	8 escuelas formadas 7 campeonatos realizados	100% 116.6%
Chachagüi de los niños						
	Formación integral de la niñez del municipio	40% de niños atendidos	60% niños atendidos	Incrementar a 45% los niños atendidos	Se incrementó al 60% los niños atendidos	133.3%
Deporteando						
	Formación deportiva integral	10% de niños integrados a actividades deportivas	15% de niños integrados a actividades deportivas	Incrementar al 15% los niños integrados	15% de niños integrados	100%

6.3 SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO FINANCIERO

El área financiera es un aspecto fundamental de la gestión local que requiere especial atención y sobre la cual se debe realizar un proceso de planeación, evaluación y permanente monitoreo, pues de ella dependen las posibilidades reales de desarrollo del municipio.

El plan financiero establece la capacidad de inversión del municipio en el mediano plazo, para ejecutar los programas y proyectos identificados en el Plan de Desarrollo, de acuerdo con las prioridades establecidas y con las posibilidades reales de financiación, a través de los recursos propios, las transferencias (S.G.P.), los recursos del crédito y otros.

La gestión financiera se entiende como el conjunto de decisiones políticas, procesos e instrumentos por medio de los cuales se programan, obtienen, asignan, invierten, gastan y controlan los recursos financieros de la entidad territorial. En este contexto y teniendo en cuenta la importancia de mantener finanzas sostenibles en los municipios, en esta evaluación se le dará relevancia al manejo presupuestal de los recursos invertidos en los proyectos.

En cuanto al seguimiento en el cumplimiento financiero del municipio en el año 2004, se puede decir que el total de la inversión programada el año fue de \$3.066.396.000 y se ejecutó la suma de \$3.187.195.000, lo cual significa un cumplimiento de 103.94%. La inversión se repartió en cada uno de los nueve ejes estratégicos, de la siguiente manera:

Chachagüi - Aguas Claras, el cumplimiento financiero en promedio fue de 35.97%, la inversión realizada fue de 15.109.000 representando un 0.47% de la inversión total, de los cuales el 95.4% se financió con recursos del Sistema General de Participaciones y el restante 4.6% con recursos propios; en el proyecto de **Reforestación de microcuencas** se gastó unos recursos por valor de \$417.000 con un cumplimiento del 4.17%; **Carboneros y leñadores del Bosque El Común**, obtuvo un 0% de cumplimiento porque no ejecutaron los \$30.000.000 que tenían programado; **Asesoría y capacitación técnica** el cual tuvo un cumplimiento de 734.60% pues gastó \$14.692.000.

Manos Unidas para el Desarrollo Municipal, el cumplimiento financiero en promedio fue del 96.25%, este eje ocupa el segundo lugar en cuanto a la inversión, pues asciende a \$1.082.792.000, representando un 33.97% del total invertido, de los cuales el 14.65% corresponden a recursos propios, la mayor participación la tienen los recursos obtenidos del Sistema General de Participaciones con el 67.80%, el 6.5% de ingresos corrientes de libre destinación y finalmente recursos cofinanciados representa el 11.06%; respecto a los proyectos se puede decir que en el de

Vivienda obtuvo un cumplimiento de 143.59% porque gastó unos recursos por valor de \$143.585.000; **Unidades sanitarias** con un cumplimiento del 84% porque gastó \$168.000.000; **Acueductos** con un cumplimiento del 50.5% porque gastó \$55.551.000; **Vías** con un cumplimiento de 155.87% gastando unos recursos por valor de \$233.804.000; **Electrificación** contaba con unos recursos por valor de \$70.000.000 pero no se ejecutó nada por lo tanto su cumplimiento es de 0%; **Comunicaciones** obtuvo un cumplimiento de sólo el 12.76% pues sólo se invirtieron \$3.190.000; **Matadero** aunque tenía unos recursos por valor de \$15.000.000 no se invirtieron por lo cual su cumplimiento es de 0%; **Plaza de mercado** también contaba con recursos por valor de \$15.000.000 los cuales no se invirtieron por lo cual su cumplimiento es de 0%; **Alumbrado público** con un cumplimiento de 168.35% y un gasto de \$16.835.000; **Mantenimiento, dotación y ampliación de instituciones educativas** con un cumplimiento de 215.57% y una inversión de \$323.360.000; **Distritos de riego** obtuvo un cumplimiento del 6.61% ya que invirtió tanto sólo \$3.967.000 de todo lo programado; **Plan maestro de alcantarillado (1ª etapa)** obtuvo un cumplimiento de 71.1% realizando una inversión por valor de \$128.000.000; y el último proyecto de este eje es el de **Construcción y/o ampliación de centro de salud y escuelas** con un cumplimiento del 16.25% y una inversión ejecutada por valor de \$6.500.000 de los \$40.000.000 programados.

Participación, Organización Comunitaria y Gobernabilidad, el cumplimiento financiero en promedio fue del 74.87%, siendo la inversión total de \$28.078.000, correspondientes al 0.88% de la inversión total, de los cuales en su mayoría se financió con el Sistema General de Participaciones (96.01%), el 1.25% con recursos propios y el 2.75% con ingresos corrientes de libre destinación. En cuanto al cumplimiento por proyectos fue de la siguiente manera: en **Atención a la población desplazada** obtuvo un cumplimiento del 0% porque no invirtieron nada de los \$10.000.000 programados; **Asesoría, capacitación y seguimiento de organizaciones comunitarias** con un cumplimiento de 224.62% ya que sobrepasaron lo programado realizando un gasto por valor de \$28.078.000; en el proyecto de la **Escuela de formación de jóvenes** al igual que en el de **Construcción de la red de organizaciones sociales** se obtuvo un cumplimiento del 0% en cada uno, porque de los \$7.500.000 programados no se ejecutó nada.

Productividad, Empleo y Competitividad, el cumplimiento financiero en promedio fue del 102.75%, la inversión corresponde a \$40.894.000, representando un 1.28% del total invertido, cuyos recursos en su mayoría son del Sistema General de Participaciones con un 85.58% y el restante 14.42% corresponde a ingresos corrientes de libre destinación; con respecto al cumplimiento en cada uno de los proyectos correspondientes a este eje se puede decir que en **Fortalecimiento del fondo FAMA** se obtuvo un cumplimiento del 146.45% pues se realizó una inversión de \$38.078.000 y **Apoyo y capacitación a la mujer** obtuvo un cumplimiento de

20.41% con una inversión ejecutada de sólo \$2.816.000 de \$13.800.000 que tenía programados.

Cultura ambiental, social y sostenible, el cumplimiento financiero en promedio fue del 254.51%, la inversión fue de \$152.705.000, representando un 4.79% del total invertido, de los cuales el 31.92% pertenecen a recursos propios y el restante 68.08% al Sistema General de Participaciones; el cumplimiento en sus tres proyectos fue de la siguiente manera: en **Centro de convivencia ambiental Bosque El Común** sobrepasó la inversión inicial y obtuvo un cumplimiento de \$114.29% realizando un gasto de \$8.000.000; **Educación pedagógica ambiental** obtuvo un cumplimiento de 47.76% pues realizó una inversión de \$3.821.000; y finalmente **Ampliación de cobertura de la recolección de basuras** con un cumplimiento de 313.08% realizando una inversión de \$140.884.000.

Comunidad, Vida y Salud, el cumplimiento financiero en promedio fue del 96.7%, siendo este eje el que ocupa el primer lugar en inversión a nivel general, pues representa el 47.05% del total, invirtiendo la suma de \$1.499.454.000, de los cuales 9.84% son recursos propios, 63.45% pertenecen a recursos del Sistema General de Participaciones y el 26.71% son recursos de cofinanciación. De acuerdo a los proyectos el cumplimiento fue el siguiente: **El programa de la tercera edad** se obtuvo un cumplimiento de 18.87% y una inversión de \$26.151.000; en **Salud Mental** con un cumplimiento del 100% al ejecutar \$8.448.000 que fueron programados; **Estilo de vida saludable** con un cumplimiento de 81.32% pues se invirtieron \$3.862.000.000; **Salud sexual y reproductiva** obtuvo un cumplimiento del 100% pues se invirtieron \$8.280.000 que fueron programados; **Salud infantil** obtuvo un cumplimiento del 93.36% y una inversión de \$9.093.000; **Gestión ambiental** con un cumplimiento del 89.71% realizando una ejecución de \$4.910.000; **Políticas públicas saludables** donde se ejecutaron unos recursos de \$3.220.000 dando un cumplimiento del 77.59%; **Vigilancia en salud pública** con un cumplimiento de 55.84% porque sólo se invirtió la suma de \$1.114.000; **Información, educación y comunicación** obtuvo un cumplimiento de 82.83% invirtiendo la suma de \$4.439.000; **Gestión PAB** sobrepasó lo programado obteniendo un cumplimiento de 336.6% realizando una inversión de \$6.244.000; **Régimen subsidiado (continuidad)** con un cumplimiento de 101.55% y una inversión ejecutada de \$1.293.712.000; y el último proyecto correspondiente al **Régimen subsidiado (ampliación)** con un cumplimiento de 147.66% y una inversión ejecutada de \$129.981.000.

Convivencia, Gobernabilidad y Solidaridad Municipal, el cumplimiento financiero en promedio fue de 7.18%, siendo el total de la inversión de \$1.199.000 representando el 0.04% del total invertido, recursos que en su totalidad se obtuvieron del Sistema General de Participaciones. El cumplimiento en los dos proyectos de

este eje fue el siguiente: **Asesoría, capacitación y seguimiento a Juntas de Acción Comunal y frentes de seguridad ciudadana** obtuvo un cumplimiento de tan sólo 14.99% pues de los \$8.000.000 programados se ejecutaron \$1.199.000 y **Capacitación a organismos promotores de gestión social** con un cumplimiento del 0% pues no se ejecutaron los \$8.700.000 que tenían programados.

Desarrollo Institucional, el cumplimiento financiero en promedio fue de 183.59%, donde la inversión fue de \$115.297.000 equivalentes al 3.62% del total invertido, correspondiendo el 9.6% a recursos propios, el 61.6% al Sistema General de Participaciones y el estante 28.8% a ingresos corrientes de libre destinación. Por proyectos el cumplimiento fue así: en **Creación de la agencia de desarrollo territorial y turística** se obtuvo un cumplimiento del 0% porque no se ejecutaron los \$5.000.000 que se tenían programados; en **Plan de capacitación de funcionarios** se sobrepasó lo programado y se obtuvo un cumplimiento de 133.84% con una inversión realizada de \$26.500.000; **Transferencia tecnológica** aunque tenían programados \$30.000.000 no se ejecutaron resultando un cumplimiento del 0%; **Mejoramiento de saneamiento contable y financiero** con un cumplimiento del 0% en los \$5.000.000 que se tenían programados para invertir en este proyecto; **Fortalecimiento de la Planeación Participativa** con un cumplimiento del 2520.4% invirtiendo unos recursos por valor de \$50.408.000 siendo programada la suma de \$2.000.000; **Retroalimentación institucional** con un cumplimiento de 3183.59% al ejecutar la suma de \$38.389.000 siendo programado sólo un valor de \$1.000.000.

Educación pertinente, Cultura, Recreación y Deporte, el cumplimiento en promedio fue de 190.66%, la inversión que se realizó en los programas asciende a \$251.667.000, representando un 7.9% del total, que en su mayoría provienen del Sistema General de Participaciones con el 74.80%, de ingresos corrientes de libre destinación el 14.28% y en un bajo porcentaje de recursos propios con 10.92%. El cumplimiento en cada uno de los proyectos fue de la siguiente manera: en **Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación formal** se obtuvo un cumplimiento de 179.5% ejecutando una inversión de \$53.850.000; **Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación no formal** con un cumplimiento de 47.3% al realizar una inversión tan sólo por el valor de \$11.825.000; **Formación en la acción para el fortalecimiento cultural** con un cumplimiento de 275.49% pues sobrepasó la inversión programada gastando un valor de \$68.872.000; **Fortalecimiento de la recreación y el deporte** con un cumplimiento de 198.61% realizando una inversión de \$99.304.000; **Formación integral de la niñez del municipio** con un cumplimiento de 1781.6% invirtiendo la suma de \$17.816.000 teniendo programado \$1.000.000; y finalmente en **Formación deportiva integral** con un cumplimiento del 0% al no ejecutar el \$1.000.000 que tenía programado.

Cuadro 19. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Chachagüi – aguas claras

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSO	
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	
Manejo sostenible del agua						
	Reforestación de microcuencas	10.000	417	4.17%		
	Carboneros y leñadores del Bosque El Común ,	30.000	0	0.00%		
Participación ciudadana en el manejo de recursos forestales						
	Asesoría y capacitación técnica	2.000	14.692	734.60%	700	
TOTAL		42.000	15.109	35.97%	700	

Cuadro 20. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Manos unidas para el desarrollo municipal

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Construcción, mejoramiento y ampliación de la infraestructura urbana, suburbana y rural									
	Vivienda	100.000	143.585	143.59%	24.423	104.162	15.000		
	Unidades sanitarias	200.000	168.000	84%		168.000			
	Acueductos	110.000	55.551	50.5%		55.551			
	Vías	150.000	233.804	155.87%	119.656	111.148	3.000		
	Electrificación (Subestación Chachagüi)	70.000	0	0%					
	Comunicaciones	25.000	3.190	12.76%	220	2.970			
	Matadero	15.000	0	0%					
	Plaza de mercado	15.000	0	0%					
	Alumbrado público	10.000	16.835	168.35%	6.835		10.000		
	Mantenimiento, dotación y ampliación de instituciones educativas	150.000	323.360	215.57%	7.476	153.778	42.402		119.704
Infraestructura física									
	Distritos de riego	60.000	3.967	6.61%		3.967			
	Plan maestro de alcantarillado (1ª etapa)	180.000	128.000	71.1%		128.000			
Infraestructura social: salud									
	Construcción y/o ampliación de centros de salud y escuelas	40.000	6.500	16.25%		6.500			
TOTAL		1.125.000	1.082.792	96.25%	158.610	734.076	70.402		119.704

Cuadro 21. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Participación, organización comunitaria y gobernabilidad

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Fortalecimiento organizativo									
	Atención para población desplazada	10.000	0	0%					
	Asesoría, capacitación y seguimiento de organizaciones comunitarias	12.500	28.078	224.62%	350	26.958	770		
Sociedad política y ética									
	Escuela de formación de jóvenes	7.500	0	0%					
	Construcción de la red de organizaciones sociales	7.500	0	0%					
TOTAL		37.500	28.078	74.87%	350	26.958	770		

Cuadro 22. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Productividad, empleo y competitividad

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Fondo para la productividad									
	Fortalecimiento del fondo FAMA	26.000	38.078	146.45%		32.178	5.900		
Reconocimiento y valoración de la mujer									
	Apoyo y capacitación a la mujer	13.800	2.816	20.41%		2.816			
TOTAL		39.800	40.894	102.75%		34.994	5.900		

Cuadro 23. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Cultura ambiental, social y sostenible

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Manejo integral de recursos sólidos									
	Centro de convivencia ambiental Bosque El Común	7.000	8.000	114.29%		8.000			
	Educación pedagógica ambiental	8.000	3.821	47.76%	1.660	2.161			
	Ampliación de cobertura de la recolección de basuras	45.000	140.884	313.08%	47.081	93.803			
TOTAL		60.000	152.705	254.51%	48.741	103.964			

Cuadro 24. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Comunidad, vida y salud

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Atención y cobertura en salud									
	Programa de la tercera edad (adulto mayor)	138.577	26.151	18.87%	23.931	2.220			
	Salud mental	8.448	8.448	100%		8.448			
	Estilo de vida saludable	4.749	3.862	81.32%		3862			
	Salud sexual y reproductiva	8.280	8.280	100%		8.280			
	Salud infantil (escuelas saludables)	9.740	9.093	93.36%		9.093			
	Gestión ambiental	5.473	4.910	89.71%		4.910			
	Políticas públicas saludables	4.150	3.220	77.59%		3.220			
	Vigilancia en salud pública	1.995	1.114	55.84%		1.114			
	Información, educación y comunicación	5.359	4.439	82.83%		4.439			
	Gestión PAB	1.855	6.244	336.6%		6.244			
	Régimen subsidiado (continuidad)	1.273.945	1.293.712	101.55%	35.468	882.417			375.827
	Régimen subsidiado (ampliación)	88.025	129.981	147.66%	88.131	17.109			24.741
TOTAL		1.550.596	1.499.454	96.7%	147.530	951.356			400.568

Cuadro 25. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Convivencia, gobernabilidad y solidaridad municipal

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Frentes de seguridad ciudadana									
	Asesoría, capacitación y seguimiento a Juntas de Acción Comunal y frentes de seguridad ciudadana	8.000	1.199	14.99%		1.199			
Sociedad gestora del bien común									
	Capacitación a organismos promotores de gestión social	8.700	0	0%					
TOTAL		16.700	1.199	7.18%		1.199			

Cuadro 26. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Desarrollo institucional

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Agencia de desarrollo institucional									
	Creación de la agencia de desarrollo territorial y turística	5.000	0	0%					
Mejoramiento institucional									
	Plan de capacitación de funcionarios	19.800	26.500	133.84%		26.500			
	Transferencia tecnológica	30.000	0	0%					
Gobierno ético y transparente									
	Mejoramiento de saneamiento contable y financiero	5.000	0	0%					
	Fortalecimiento de la planeación participativa	2.000	50.408	2520.4%	10.707	6.501	33.200		
	Retroalimentación institucional	1.000	38.389	3183.59%	350	38.039			
TOTAL		62.800	115.297	183.59%	11.057	71.040	33.200		

Cuadro 27. Cumplimiento financiero (miles de pesos). Sector: Educación pertinente, cultura, recreación y deporte

PROGRAMA	PROYECTO	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTE DE FINANCIACION				
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RP	SGP	ICLD	CR	CF
Diversificación de la educación formal y no formal									
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación formal	30.000	53.850	179.5%	5.874	31.950	16.026		
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación no formal	25.000	11.825	47.3%		11.316	509		
Fortalecimiento cultural									
	Formación en la acción para el fortalecimiento cultural	25.000	68.872	275.49%	21.521	42.831	4.520		
Recreación y deporte									
	Fortalecimiento de la recreación y el deporte	50.000	99.304	198.61%	75	84.340	14.889		
Chachagüi de los niños									
	Formación integral de la niñez del municipio	1.000	17.816	1781.6%		17.816			
Deporteando									
	Formación deportiva integral	1.000	0	0%					
TOTAL		132.000	251.667	190.66%	27.470	188.253	35.944		

6.4 PLAN DE ACCIÓN - 2005

El Plan de Acción es una fuente de información que permite a la administración programar anualmente las metas para cada proyecto, es así como los sectores con mejor desempeño en el logro de metas avanzan positivamente en la variación de los indicadores. Por otra parte con la experiencia adquirida en la elaboración del Plan de Acción 2005, la administración cuenta con suficientes bases para la programación de metas del siguiente año.

En el Plan de Acción del municipio de Chachagüi para el año de 2005, cada eje cuenta con su respectivo formato, cuya información fue suministrada por los funcionarios de la Alcaldía, arrojando los siguientes resultados:

Chachagüi - Aguas Claras, en el cual se encuentran los programas de Manejo sostenible del agua y Participación ciudadana en el manejo de recursos forestales, cuyo principal responsable es la oficina de UMATA, el primero con una inversión de \$42.800.000 y el segundo con una inversión de \$5.000.000, recursos que en su totalidad provienen del Sistema General de Participaciones para una inversión total de \$47.800.000.

Manos Unidas para el Desarrollo Municipal, eje en el cual se encuentran tres grandes programas, el primero es la Construcción, Mejoramiento y Ampliación de la Infraestructura Urbana, Suburbana y Rural, compuesto por 16 proyectos, el segundo es denominado Infraestructura física compuesto por 6 proyectos y el tercero es Infraestructura social: salud compuesto por 1 proyecto; en los cuales se resaltan los siguientes proyectos por cuantía de inversión: en primer lugar el Plan maestro de alcantarillado que representa el 21.67% del total invertido en este eje; seguido por la Construcción y/o ampliación de Centros de Salud y Escuelas que representa el 10.68%; la construcción de la plaza de mercado representando el 7.57%; el arreglo de vías que representa 7.42%; la construcción del matadero 6.8%; y la construcción de 3 polideportivos que representa el 5.93%. En cuanto al monto de la inversión total esta es de \$3.370.000.000 donde la mayor parte de sus recursos se busca financiar con crédito representando el 59.35% (\$2.000.000.000), seguido del Sistema General de Participaciones representando el 32.34% (\$1.090.000.000), recursos de cofinanciación representando el 5.04% (\$170.000.000), recursos propios el 1.78% (\$60.000.000) y finalmente ingresos corrientes de libre destinación el 1.48% (\$50.000.000). Programas y proyectos que en su totalidad son responsabilidad de la Secretaría de Obras.

Participación, Organización Comunitaria y Gobernabilidad, el cual está dividido en los programas de Fortalecimiento Organizativo compuesto por el proyecto de Atención para población desplazada bajo la responsabilidad de la Oficina de la Primera Dama y el de Asesoría, capacitación y seguimiento de organizaciones

comunitarias bajo la responsabilidad de la oficina de UMATA, cuya inversión será de \$23.200.000 y el programa de Sociedad política y ética compuesto por el proyecto de Escuela de formación de jóvenes bajo la responsabilidad de la Oficina de la Primera Dama y el de Construcción de la red de organizaciones sociales bajo la responsabilidad de la Oficina de Participación ciudadana, cuya inversión será de \$15.000.000; para un total invertido de \$38.200.000, cuyos recursos provienen en un 80.37% del Sistema General de Participaciones y el restante 19.63% son recursos de cofinanciación.

Productividad, Empleo y Competitividad, conformado por cuatro programas a saber: Gestores para la productividad y competitividad regional cuya inversión es de \$40.000.000, Fondo para la productividad con una inversión de \$26.000.000, Reconocimiento y valoración de la mujer con una inversión de \$13.800.000 y finalmente Autogestión empresarial urbana y rural con una inversión de \$30.000.000. Eje del cual es responsable la Secretaría de Planeación, con una inversión total de \$109.800.000 de los cuales el 50.91% provienen del Sistema General de Participaciones, el 42.71% de recursos de cofinanciación y sólo el 6.38% de ingresos corrientes de libre destinación.

Cultura ambiental, social y sostenible, compuesto sólo por el programa denominado Manejo integral de residuos sólidos, el cual a su vez integra los proyectos de Centro de convivencia ambiental Bosque El Común (\$40.000.000) bajo la responsabilidad de la oficina de UMATA, Educación pedagógica ambiental (\$8.000.000) bajo la responsabilidad del Profesor Franco Solarte y Ampliación de cobertura de la recolección de basuras (\$45.000.000) bajo la responsabilidad de la Secretaría de Obras. La inversión total en el eje será de \$93.000.000 de los cuales el 75.27% provienen del Sistema General de Participaciones, seguido por el 22.58% de ingresos corrientes de libre destinación y sólo el 2.15% de recursos propios.

Comunidad, Vida y Salud, a pesar de estar compuesto por un único programa denominado Atención y cobertura en salud, este reúne todos los proyectos necesarios para proporcionar un adecuado servicio a la comunidad, entre estos tenemos por monto de inversión los siguientes: Régimen subsidiado (continuidad) con una inversión de \$1.273.945.000 representando el (80.57%) del total invertido en el eje, seguido del Programa de la tercera edad que requiere una inversión de \$147.584.000 representando el (9.33%), y el Régimen subsidiado (ampliación) con una inversión de \$92.776.000 representando el (5.87%). La totalidad de la inversión en el eje es de \$1.581.153.000 de los cuales el 61.11% provienen del Sistema General de Participaciones, el 35.06% de recursos de cofinanciación, el 2.87% de ingresos corrientes de libre destinación y el restante 0.95% de recursos propios. En general los responsables de la mayoría de los proyectos es el grupo PAB, sin embargo los proyectos de Régimen subsidiado están a cargo de la Secretaría de Planeación y el de la tercera edad a cargo de la Oficina de la Primera Dama.

Convivencia, Gobernabilidad y Solidaridad Municipal, está conformado por dos programas, a saber: Frentes de seguridad ciudadana bajo la responsabilidad de la Oficina de Participación Ciudadana y Sociedad gestora del bien común bajo la responsabilidad de la Secretaría de Gobierno. El primero requiere una inversión de \$6.000.000 representando el 39.30% del total y el segundo con una inversión de \$9.266.000 representando el 60.70% del total de la inversión que es \$15.266.000 donde la mayor parte de los recursos serán del Sistema General de Participaciones con 65.51%, de recursos propios el 19.65% y de ingresos corrientes de libre destinación el 14.84%.

Desarrollo Institucional, el cual necesita de una inversión total de \$25.500.000, recursos que en su totalidad serán del Sistema General de Participaciones, para ser repartidos en los 3 programas que lo componen, a saber: Agencia de desarrollo territorial a cargo de la Secretaría de Planeación con una inversión que representa el 9.8% del total; Mejoramiento institucional a cargo de la Secretaría de Gobierno con una inversión que representa el 78.43% y finalmente Gobierno ético y transparente cuya responsabilidad está dividida entre las oficinas de Secretaría de Planeación, Oficina de Participación Ciudadana y Tesorería, necesitando una inversión que representa el 11.76% del total.

Educación pertinente, Cultura, Recreación y Deporte, eje conformado por 5 programas, como son: Diversificación de la educación formal y no formal cuya inversión será de \$55.000.000 representando el 39.29% del total invertido, la cual estará bajo la responsabilidad de la Oficina de Participación Ciudadana; Fortalecimiento cultural cuya inversión será de \$25.000.000 representando el 17.86%, la cual estará bajo la responsabilidad de la Oficina de la cultura; Recreación y deporte cuya inversión será de \$50.000.000 representando el 35.71%, la cual estará bajo la responsabilidad de la Oficina de Deporte y de Participación ciudadana; Chachagüi de los niños cuya inversión será de \$5.000.000 representando el 3.57%, la cual estará bajo la dirección de la Oficina de Participación ciudadana y finalmente el programa de Deporteando cuya inversión será de \$5.000.000 representando el 3.57% del total invertido bajo la responsabilidad de la Oficina de Participación Ciudadana y Deportes. En cuanto a los recursos se puede decir que el 85.71% de estos provienen del Sistema General de Participaciones, el 9.29% de ingresos corrientes de libre destinación y el restante 5% de recursos propios.

Cuadro 28. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Chachagüi – aguas claras

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Manejo sostenible del agua											
	Reforestación de microcuencas	40% deforestadas	Disminuir a un 30% la deforestación	100 has. reforestadas	10.700		10.700				UMATA
	Carboneros y leñadores del Bosque, El Común, Rosa de los Andes, etc.	90 familias dedicadas a esta actividad	20% de las familias dedicadas a diferentes proyectos productivos	. 18 talleres de capacitación . 3 proyectos productivos	32.100		32.100				UMATA
Participación ciudadana en el manejo de recursos forestales											
	Asesoría y capacitación técnica	0 talleres	10% veredas capacitadas	4 talleres de manejo de residuos	5.000		5.000				UMATA
TOTAL					47.800		47.800				

Cuadro 29. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Manos unidas para el desarrollo municipal

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Construcción, mejoramiento y ampliación de la infraestructura urbana, suburbana y rural											
	Centro administrativo municipal C.A.M.	No existen instalaciones propias	Construir el 30% de las instalaciones	. Consecución de recursos . Adquisición de lote . Puesta en marcha de construcción	80.000				80.000		Secretaría de Obras
	Terminal de transporte	No existe	Adquisición del lote	. Comprar el lote y hacer los papeles reglamentarios	10.000		10.000				Secretaría de Obras
	Vivienda	38% habitantes con vivienda	Incrementar a 40% habitantes con vivienda	Construcción de 100 viviendas	120.000				120.000		Secretaría de Obras
	Unidades sanitarias	39% de casas con unidades sanitarias	Incrementar a 43% de casas con unidades sanitarias	Construcción de 80 unidades sanitarias	150.000		150.000				Secretaría de Obras
	Acueductos	20% usuarios con agua potable	Incrementar a 25% usuarios con agua potable	. Optimizar el acueducto urbano y suburbano . Construir 2 acueductos	60.000		60.000				Secretaría de Obras
	Vías	34.5 Km pavimentados 74 Km sin pavimentar	Incrementar en un 2.8% las vías pavimentadas	. Pavimentar 2% de calles . Realizar mantenimiento al 20% de vías	250.000		150.000		100.000		Secretaría de Obras
	Electrificación (subestación Chachagüi)	63% cobertura	Incrementar a 70% la cobertura	. Ampliación de redes de electrificación rural . Reposición de redes en mal estado	70.000	50.000	20.000				Secretaría de Obras

	Comunicaciones	30% cobertura de telefonía alámbrica e inalámbrica	Incrementar a 50% la cobertura de telefonía	. Instalación de 300 líneas telefónicas fijas . Adecuar 3 puestos de telefonía celular	25.000			25.000			Secretaría de Obras
--	----------------	--	---	---	--------	--	--	--------	--	--	---------------------

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
	Polideportivos	10 polideportivos en todo el municipio	Construcción de 3 polideportivos	. Construcción de infraestructura . Adquisición de los implementos necesarios	200.000			5.000	195.000		Secretaría de Obras
	Estadio municipal	Buen estado	Estadio en mantenimiento constante		75.000		10.000	5.000	50.000	10.000	Secretaría de Obras
	Matadero	No existe	Adquisición de lote	. Consecución de recursos	230.000		15.000		215.000		Secretaría de Obras
	Centros comunitarios	3 centros comunitarios	Construir 1 centro comunitario	. Construir infraestructura	80.000					80.000	Secretaría de Obras
	Cementerio	Area de ½ hectárea	Comprar lote aledaño	. Consecución recursos . Diálogos con la Curia	40.000					40.000	Secretaría de Obras
	Plaza de mercado	No existe	Adquisición de lote	. Consecución de recursos	255.000		15.000		240.000		Secretaría de Obras
	Alumbrado público	32% cobertura	Incrementar a 50% la cobertura	. Instalar cable, postes y lámparas	55.000			15.000		40.000	Secretaría de Obras
	Mantenimiento, dotación y ampliación de instituciones educativas	26 escuelas	25% mantenimiento	. 3 unidades sanitarias . 3 restaurantes escolares	180.000		150.000		30.000		Secretaría de Obras
Infraestructura física											Secretaría de Obras
	Lote policía nacional	No existe	Adquisición lote	. Consecución de recursos	30.000				30.000		Secretaría de Obras
	Ampliación del relleno sanitario	Area de 300 mts ²	Incrementar el área en 300 mts	. Instalación de la geomembrana . Adecuación de la planta de lixiviados	30.000		30.000				Secretaría de Obras
	Distritos de riego	80% en funcionamiento	100% creado distrito de riego	. Tubería y accesorios para concluir el ramal de Cano	170.000		170.000				Secretaría de Obras

	Plan maestro de alcantarillado	40% cobertura de usuarios 100% alcantarillado en mal estado	Incrementar a 60% la cobertura de usuarios	. Construcción de redes alcantarillado . Colectores . Emisarios finales y plantas de tratamiento	730.000		200.000		530.000		Secretaría de Obras
	Construcción Parque Temático Pasizara	No existe	Construir un 10% del Parque	. Transferencia de lote . Gestión del proyecto	150.000				150.000		Secretaría de Obras
	Construcción de andenes y puentes peatonales sobre la Panamericana	No existen andenes y puentes peatonales	Construcción de 5 km de andenes	. Recuperación del espacio público . Construcción placas de concreto de 1 mt de ancho	20.000	10.000	10.000				

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Infraestructura social: salud											
	Construcción y/o ampliación de centros de salud y escuelas	4 puestos de salud en Pasizara, Convento, Sánchez y Casabuy. Inadecuada infraestructura para el preescolar	Remodelación del Centro de Salud de Chachagüi		360.000		100.000		260.000		Secretaría de Obras
TOTAL					3.370.000	60.000	1.090.000	50.000	2.000.000	170.000	
					0		0		0	0	

Cuadro 30. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Participación, organización comunitaria y gobernabilidad

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES	
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF		
Fortalecimiento organizativo												
	Atención para población desplazada	Familias atendidas en un 80%	Familias atendidas en un 90%	. Créditos . Capacitación . Sistema de riego	10.700		10.700					Oficina Primera Dama
	Asesoría, capacitación y seguimiento de organizaciones comunitarias	20 talleres de seguimiento	5 grupos gestionan proyectos identificados y priorizados	Capacitación en organización y gestión	12.500		12.500					UMATA
Sociedad política y ética												
	Escuela de formación de jóvenes	No existen grupos	40% de jóvenes atendidos	Conformación de: . Grupos de música . Grupo de apoyo a la administración municipal . Grupo de apoyo al carnaval	10.000		5.000			5.000		Oficina Primera Dama
	Construcción de la red de organizaciones sociales	Existen 3 redes de solidaridad: . Defensora del niño maltratado . Defensora de la mujer . Vigilancia de Salud Pública	Unificar las redes en una sola	48 talleres en los diferentes corregimientos	5.000		2.500			2.500		Oficina de Participación Ciudadana
TOTAL					38.200		30.700			7.500		

Cuadro 31. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Productividad, empleo y competitividad

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUA L	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Gestores para la productividad y competitividad regional	Escuela para la productividad y competencia regional	8 parcelas demostrativas 3 pruebas pecuarias 7 cursos cortos	Realizar 15 parcelas demostrativas y/o pecuarias	Montaje de actividades educativas con grupos asociativos y cursos cortos	40.000		8.000	2.000		30.000	Secretaría de Planeación
Fondo para la productividad											
	Fortalecimiento del fondo FAMA	Existen recursos de crédito Existen grupos asociativos Existen cofinanciadores	Poner en marcha el fondo FAMA	Realizar reuniones y gestiones necesarias	26.000		26.000				Secretaría de Planeación
Reconocimiento y valoración de la mujer											
	Apoyo y capacitación a la mujer	Existen recursos de crédito Existen grupos asociativos Existen cofinanciadores	Apoyar al 40% de las mujeres del municipio	. Gestionar créditos . Realizar capacitaciones	13.800		6.900			6.900	Secretaría de Planeación
Auto gestión empresarial urbana y rural											

	Fortalecimiento de PYMES y MIPYMES urbanas y rurales			30.000		15.000	5.000		10.000	Secretaría de Planeación
TOTAL				109.800		55.900	7.000		46.900	

Cuadro 32. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Cultura ambiental, social y sostenible

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Manejo integral de residuos sólidos											
	Centro de convivencia ambiental Bosque El Común	Existe 1 grupo identificado	Capacitación al 100% de este grupo	Realización de talleres	40.000		20.000	20.000			UMATA
	Educación pedagógica ambiental	No existe	Realizar reuniones con las instituciones educativas	Realizar 1 asamblea con cada institución	8.000	2.000	5.000	1.000			Prof. Franco Solarte
	Ampliación de cobertura de la recolección de basuras	60% cobertura	Incrementar a 85% la cobertura	. Comprar vehículo recolector . Contratar 5 personas más para el aseo	45.000		45.000				Secretaría de Obras
TOTAL					93.000	2.000	70.000	21.000			

Cuadro 33. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Comunidad, vida y salud

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES	
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF		
Atención y cobertura en salud												
	Programa de la tercera edad (adulto mayor)	1400 ancianos atendidos	Proporcionar ayuda solidaria a los 1400 ancianos	. Realización de talleres . Subsidios económicos . Donación de mercados	147.584	15.000					132.584	Oficina Primera Dama
	Salud mental	2.802 adolescentes	. Prevención en un 15% en el consumo de alcohol . Registro del 100% de los casos de abuso intrafamiliar y alcoholismo	. 5 actividades psicopedagógicas . Comerciales . Grupos juveniles . Elaborar una base de datos en la Inspección	11.925		11.925					Grupo PAB
	Estilo de vida saludable	7 actividades	7 actividades fortalecidas: teatro, aeróbicos, danzas, ciclo vía, vacaciones recreativas y mural.	Organización de reuniones y eventos correspondientes	5.027		5.027					Oficina de Deportes
	Salud sexual y reproductiva	105 embarazos en adolescentes 80% capacitados 160 partos institucionales Existe Comité	. Disminuir en 5% los embarazos en adolescentes . Capacitación al 100% de docentes y a padres de familia . Aumento de partos institucionales . Fortalecer comité de Vigilancia de mortalidad materna y perinatal	. Talleres a madres gestantes . Talleres . Charlas de profamilia	8.818		8.818					Grupo PAB
	Salud infantil	95% cobertura en vacunación No existe AIEPI	95% cobertura en vacunación Evitar en un 3% la morbimortalidad infantil Implementación AIEPI	. Aplicación de 15.000 vacunas . Vacunación, escuelas saludables, AIEPI . Capacitación y puesta en	10.373		10.373					Grupo PAB

		40% conformado	Conformación del 100% del grupo de discapacitados	marcha . Visitas domiciliarias							
--	--	----------------	---	-----------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
	Gestión ambiental	100% cobertura 32% calidad del agua 50% calidad de alimentos 15% personas capacitadas	. Cobertura en 100% de vacunación canina y felina . Mejorar la calidad del agua a un 45% . Mejorar la calidad de los alimentos a un 60% . Capacitar a un 80% de los manipuladores de alimentos	. Aplicación de 2.550 vacunas . 200 casas con 1 clorador e instalación del sistema de conducción . Visitas, capacitación y muestras de alimentos . 3 talleres de capacitación	5.828		5.828				Grupo PAB
	Políticas públicas saludables	15 muertes accidentales 185 heridos	Reducir en un 10% las muertes accidentales y los heridos	20 campañas de seguridad vial 40 talleres de concientización	4.420		4.420				Grupo PAB
	Vigilancia en salud pública	100% reportadas	Reporte en un 100% de enfermedades de interés en salud pública Investigación de campo al 100% de los eventos	. Preparar informes y darlos a conocer . Desplazamiento al lugar del evento	2.125		2.125				Grupo PAB
	Información, educación y comunicación	7 grupos Bomberos capacitados	Capacitar al 100% de los grupos en veeduría en salud y funcionamiento Adecuada dotación para los bomberos	. 16 talleres (videos, documentos y casetes) . Mantenimiento carro y compra de uniformes	5.707		5.707				Grupo PAB
	Guardianes de la salud				10.650		10.650				
	Gestión PAB	1 Capacitación 1 Equipo	Incrementar la capacitación del grupo a un 70%	40 reuniones	1.975		1.975				Grupo PAB
	Régimen subsidiado (continuidad)	7007 afiliados	100% equipos comprados 7007 bien atendidos	1 computador y 1 cámara filmadora Todos los afiliados con carnet	1.273.945		882.417			391.528	Secretaría de Planeación
	Régimen subsidiado	1648 vinculados	Otorgar al 25% de los	. Realizar censos	92.776		17.109	45.400		30.267	Secretaría de

	(ampliación)		vinculados el carnet	. Entregar carnet						Planeación
TOTAL					1.581.153	15.000	966.374	45.400		554.379

Cuadro 34. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Convivencia, gobernabilidad y solidaridad municipal

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Frentes de seguridad ciudadana											
	Asesoría, capacitación y seguimiento a Juntas de Acción Comunal y frentes de seguridad ciudadana	37 J.A.C. operantes	Formación, capacitación y fortalecimiento a todas las J.A.C.	. Talleres . Encuentros . Convivencias	6.000	1.000	4.000	1.000			Oficina de Participación Ciudadana
Sociedad gestora del bien común											
	Capacitación a organismos promotores de gestión social	Existe identificación de actores	Atender 4 corregimientos	Talleres sobre derechos humanos, solidaridad y respeto Reuniones comunitarias	9.266	2.000	6.000	1.266			Secretaría de Gobierno
					15.266	3.000	10.000	2.266			

Cuadro 35. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Desarrollo institucional

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Agencia de desarrollo territorial											
	Creación de la agencia de desarrollo territorial y turística	No existe agencia	Realizar reuniones con los actores que intervienen en el turismo		2.500		2.500				Secretaría de Planeación
Mejoramiento institucional											
	Plan de capacitación a funcionarios	20% del personal capacitado	50% del personal capacitado	. 16 temas de capacitación	10.000		10.000				Secretaría de Gobierno
	Transferencia tecnológica				10.000		10.000				Secretaría de Gobierno
Gobierno ético y transparente											
	Mantenimiento de saneamiento contable y financiero	Saneamiento contable y financiero realizado	Mantener el 100% del saneamiento contable y financiero	. Recolectar información financiera . Escrituración de lotes y predios							Secretaría de Planeación, Tesorería
	Fortalecimiento de la planeación participativa	70% de la comunidad participa	80% de la comunidad participa	. 25 asambleas participativas	2.000		2.000				Secretaría de Planeación, Oficina de Participación Ciudadana
	Retroalimentación institucional	Existen convenios con Fundación Social y Universidad Javeriana	Dar marcha a lo pactado con estas Instituciones		1.000		1.000				Secretaría de Planeación
TOTAL					25.500		25.500				

Cuadro 36. Plan de acción 2005 (miles de pesos). Sector: Educación pertinente, cultura, recreación y deporte

PROGRAMA	PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	META		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION					RESPONSABLES
			RESULTADO	PRODUCTO		RP	SGP	ICLD	CR	CF	
Diversificación de la educación formal y no formal											
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación formal	No hay bachillerato por ciclos	Iniciar un bachillerato para adultos	. Contratar profesores	30.000		30.000				Oficina de Participación Ciudadana
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la educación no formal	16 cursos	Realizar 5 cursos de capacitación en alianza con el SENA	. Tramitar convenios . Construcción de aulas . Consecución de los materiales necesarios	25.000		25.000				Oficina de Participación Ciudadana
Fortalecimiento cultural											
	Formación en la acción para el fortalecimiento de la cultura	Apoyo a la cultura en 70%	Incrementar al 80% el apoyo a la cultura	. Organizar 1 banda . Iniciar con la escuela musical . Empezar la creación del centro cultural	25.000	5.000	15.000	5.000			Oficina de cultura
Recreación y deporte											
	Fortalecimiento de la recreación y el deporte	8 escuelas	Fortalecer las 8 escuelas deportivas Realizar 7 campeonatos deportivos	. Implementación deportivas necesaria . Colaboración de profesores, alumnos y árbitros	50.000		45.000	5.000			Oficina de Deporte, Oficina de Participación Ciudadana
Chachagüi de los niños											
	Formación integral de la niñez del municipio	60% niños atendidos	Incrementar a 70% los niños atendidos	. Cursos lúdicos . Organización de paseos ecológicos	5.000	2.000	2.000	1.000			Oficina de Participación Ciudadana

Deporteando										
	Formación deportiva integral	15% de niños integrados a actividades deportivas	Incrementar a 30% los niños integrados a actividades deportivas	. Realización de campeonatos infantiles . Jornadas de recreación	5.000		3.000	2.000		Oficina de Participación Ciudadana, Oficina de Deportes
TOTAL					140.000	7.000	120.000	13.000		

7. CONCLUSIONES

La descentralización ha fomentado la autonomía regional y local para la prestación de servicios y la provisión de bienes de la comunidad. Sin embargo, uno de los requisitos para garantizar el éxito de sus objetivos, es contar con una información oportuna, verídica y coherente que permita una ilustración permanente sobre la marcha del proceso y evaluar los resultados obtenidos.

Es fundamental que las administraciones realicen un seguimiento anual al plan y no al final del gobierno, de forma que con los resultados se puedan establecer los correctivos a tiempo y lograr el máximo nivel de ejecución y cumplimiento del Plan de Desarrollo. Además se puede revisar la capacidad de planeación, brindar mayor apoyo a aquellos programas y proyectos más atrasados en su ejecución, redefinir metas y reasignar recursos.

La evaluación periódica del Plan de Desarrollo permite a la administración rendir cuentas a su comunidad en torno a la gestión que viene realizando, los logros alcanzados y las dificultades.

Todos los esfuerzos de la administración municipal, deben estar orientados al máximo cumplimiento de las metas, que lleven a cumplir los objetivos consignados en el Plan de Desarrollo.

El alcalde debe ser el líder del proceso de planificación, en el sentido de ser capaz de motivar la participación activa de todos los estamentos de la comunidad y propiciar acuerdos entre los diferentes grupos de interés en su localidad, con otras entidades territoriales y con instituciones externas al municipio.

Al trabajar con la metodología recomendada por el DNP, se da cumplimiento al artículo 90 de la ley 715 de 2001, el cual establece que: "las Secretarías de Planeación Departamental o quien haga sus veces, deberán elaborar un informe semestral de evaluación de la gestión y la eficiencia, con indicadores de resultado y de impacto de la actividad local"; sirviendo de base para difundir a las comunidades y a las distintas entidades oficiales interesadas en los resultados de la gestión municipal.

8. RECOMENDACIONES

El acompañamiento por parte de las Secretarías de Planeación Departamental y Nacional a los funcionarios de la Alcaldía en las diferentes etapas del proceso de planificación, debe ser constante y de fácil comprensión, mediante la realización de capacitaciones y asesorías individuales.

Brindar al Alcalde y su equipo de trabajo, las herramientas necesarias para formular, ejecutar y evaluar el Plan de Desarrollo para que este busque dar solución a los problemas y necesidades reales de la comunidad, la cual debe ser sujeto activo en todo el proceso y si se hace necesario buscar la asesoría de un consultor para orientar y apoyar, mas no dejar toda la elaboración a su cargo.

Si no se cuenta con bases de datos de las vigencias anteriores, útiles para el proceso de seguimiento, se debería organizar la información de la actual vigencia para iniciar la implementación de esta práctica medida.

La Metodología para la Medición y Análisis del Desempeño Municipal realizada por el Departamento Nacional de Planeación (DNP), se debería acompañar de una exposición por parte de funcionarios idóneos y volverla de estricto cumplimiento para lograr una homogeneidad en la presentación.

La formulación del Plan de Desarrollo Municipal debe estar acorde con el contenido del Plan de Desarrollo Departamental y Nacional, lo cual facilitará la realización de convenios, asociación o establecimiento de alianzas estratégicas, que permitan superar los costos de los proyectos, aprovechar economías de escala y superar las limitaciones generadas por la crisis financiera del sector público colombiano.

BIBLIOGRAFÍA

ALBUQUERQUE, Llorens Francisco. Desarrollo económico local en Europa y América Latina. Madrid: Consejo Superior de Investigaciones Científicas, 1999. 152 p.

CASAHUGA VINARDELL, Antonio. Diccionario Económico. Barcelona: Orbis S.A., 1983. 460 p.

COLOMBIA. ASAMBLEA NACIONAL CONSTITUYENTE. Constitución Política de Colombia. Bogotá: Legis, 1997. 316 p.

----- CONGRESO DE LA REPÚBLICA. Normas tendientes a fortalecer la descentralización. Ley 617 de 2000. Bogotá: Momo, 2003. 126 p.

----- Ley del Plan de Desarrollo. Ley 152 de 1994. Bogotá: Momo, 1994. 80 p.

----- Sistema General de Participaciones. Ley 715 de 2001. Bogotá: Unión Ltda., 2004. 415 p.

----- DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN. Dirección de Desarrollo Territorial. Base de la Gestión Municipal. Bogotá: s.n., 2004. 70 p.

----- Dirección de Desarrollo Territorial. Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal. Bogotá: s.n., 2004. 56 p.

----- Plan Nacional de Desarrollo. Hacia un Estado Comunitario. Bogotá: s.n., 2004. 270 p.

----- Plan Nacional de Desarrollo. El Salto Social. Bogotá: s.n., 1994. 210 p.

GARCÍA, Antonio. Planificación Municipal, Presupuesto y Política de Inversiones. Fondo de Publicaciones. Bogotá: Universidad Distrital Francisco José de Caldas, 1998. 42 p.

HEMELRYCK, Libero. Enfoque sistémico y desarrollo local. Escuela de Planificadores Sociales Sur. s.p.i. 15 p.

HOLGUIN, L. Mariela y MUÑOZ, Hernán. Estudio de los factores de desarrollo local y del mercado de trabajo del municipio de San Cayetano (Cund.). Bogotá: Ministerio de Trabajo y Seguridad Social-Dirección General de Empleo, junio de 2000. 34 p.

----- y MUÑOZ, Oscar. Paradigmas clásicos y emergentes sobre el desarrollo: la historia, los retos y la realidad. Bogotá: Universidad Nacional de Colombia, 1999. 85 p.

JOLLY, Francois. Región y descentralización: enfoque económico vs. enfoque político. Bogotá: Pontificia Universidad Javeriana, 2002. 28 p.

MONCAYO JIMÉNEZ, Edgar. Nuevos enfoques de la política regional en América Latina: El caso de Colombia en perspectiva histórica. En: Archivos de Economía - DNP. Documento 194. Jul.2002. 53 p.

MUÑOZ G., Oscar Hernán. La gerencia pública y su importancia en el proceso de planeación y gestión del desarrollo local en los municipios colombianos. En: Revista Tendencias. Vol. 3, No. 2, 2002. 192 p.

NARIÑO. ALCALDÍA MUNICIPAL DE CHACHAGÜI. Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007. Manos unidas para el cambio. Chachagüi: s.n., 2004. 58 p.

----- SECRETARIA DE PLANEACIÓN DEPARTAMENTAL. Plan de Desarrollo de Nariño 2004-2007. La Fuerza del Cambio Continúa. San Juan de Pasto: s.n., 2004. 215 p.

PERROUX, F. FRIEDMAN, J. y TIMBERGEN, J. Los polos de desarrollo y la planificación nacional, urbana y regional. España: Nueva Visión, 1990. 64 p.

TARAPUEZ Ch. Edwin. Forjando un municipio empresarial. San Juan de Pasto: Impresores Johndan, 2002. 93 p.