

ASESORIA ACADEMICA AL PROCESO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE ALBAN – NARIÑO

LUIS NOLBERTO TATICUAN RODRIGUEZ

UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMIA
SAN JUAN DE PASTO
2005

ASESORIA ACADEMICA AL PROCESO DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL
PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE ALBAN – NARIÑO

LUIS NOLBERTO TATICUAN RODRIGUEZ

Trabajo final de pasantia presentado como requisito para optar al titulo profesional
de Economista

Asesor
ROCKY ARGOTY MUÑOZ

UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMIA
SAN JUAN DE PASTO
2005

Nota de aceptación

Presidente

Jurado

Jurado

San Juan de Pasto

AGRADECIMIENTOS

Agradezco a la Universidad de Nariño en especial ala Facultad de ciencias económicas y administrativas docentes y docentes vinculados a ella

Al secretario de planeación departamental Alberto Quijano, a la asesora de esta entidad Gladis Alicia Rodríguez por que a través de esta pasantia nos dieron la oportunidad de desenvolvemos en el campo profesional

A Rocky Argoty asesor de este trabajo

DEDICATORIA

A dios por que de él proviene la fuerza la sabiduría y la fe que sustentan nuestra existencia, A mis padres Maria D. Rodríguez y Norberto Taticuán por el esfuerzo y la confianza que pusieron en mi para que lograra avanzar y construir este futuro como profesional.

A todos aquellos que estuvieron dispuestos a colaborarme en la edificación de mis ideales

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	
1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	18
1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	18
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	19
1.3.OBJETIVOS	19
1.3.1 OBJETIVO GENERAL	19
1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS	19
1.3 JUSTIFICACIÓN	20
2. PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO	21
2.1 TIPO DE ESTUDIO	21
2.2 FUENTES DE INFORMACIÓN	21
2.3 TRATAMIENTO DE LA INFORMACIÓN	21
3. MARCO DE REFERENCIA	22
3.1 ANTECEDENTES	22
3.1 MARCO TEORICO	28
3.2 MARCO LEGAL	35
4. RESULTADOS	36
4.1 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES	36
4.2 FICHAS TECNICAS DE EVALUACION 2004	47
4.2.1 FORMATO ÚNICO DE SEGUIMIENTO CUMPLIMIENTO OBJETIVOS, INDICADORES Y METAS 2004.	47
4.2.2 FORMATO ÚNICO DE SEGUIMIENTO CUMPLIMIENTO FINANCIERO 2004	58
4.3 INFORME DE GESTIÓN 2004	59
4.4 PLAN DE ACCION 2005	75
5. CONCLUSIONES	86
6. RECOMENDACIONES	87

LISTA DE CUADROS

	Pág.
Cuadro 1. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Agua potable y Saneamiento basico. Año 2004 – 2007	37
Cuadro 2. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Cultura. Año 2004 – 2007	38
Cuadro 3. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Deporte. Año 2004 – 2007	39
Cuadro 4. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Educación. Año 2004 – 2007	40
Cuadro 5. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Salud. Año 2004 – 2007	41
Cuadro 6. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Vivienda. Año 2004 – 2007	42
Cuadro 7. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Infraestructura. Año 2004 – 2007	43
Cuadro 8. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Administracion. Año 2004 – 2007	44
Cuadro 9. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Economico. Año 2004 – 2007	45
Cuadro 10. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: vulnerable y desarrollo comunitario. Año 2004 - 2007	46
Cuadro 11. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Agua potable y saneamiento basico. Año 2004	48
Cuadro 12. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Cultura. Año 2004	49
Cuadro 13. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector Deporte. Año 2004	50

Cuadro 14. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Educación. Año 2004	51
Cuadro 15. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Salud. Año 2004	52
Cuadro 16. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Vivienda. Año 2004	53
Cuadro 17. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Infraestructura. Año 2004	54
Cuadro 18. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Administración. Año 2004 – 2007	55
Cuadro 19. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Economico. Año 2004	56
Cuadro 20. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: vulnerable y desarrollo comunitario. Año 2004	57
Cuadro 21. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Agua potable y saneamiento basico. Año 2004	59
Cuadro 22. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Cultura. Año 2004	60
Cuadro 23. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector Deporte. Año 2004	61
Cuadro 24. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Educación. Año 2004	62
Cuadro 25. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Salud. Año 2004	63
Cuadro 26. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Vivienda. Año 2004	64
Cuadro 27. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Infraestructura. Año 2004	65
Cuadro 28. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Administración. Año 2004 – 2007	66

Cuadro 29. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Economico. Año 2004	67
Cuadro 30. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: vulnerable y desarrollo comunitario. Año 2004	68
Cuadro 31. Plan de Acción Alban. Sector: Agua potable y saneamiento basico. Año 2005	76
Cuadro 32. Plan de Acción Alban. Sector: Cultura. Año 2005	77
Cuadro 33. Plan de Acción Alban. Sector Deporte. Año 2005	78
Cuadro 34. Plan de Acción Alban. Sector: Educación. Año 2005	79
Cuadro 35. Plan de Acción Alban. Sector: Salud. Año 2005	80
Cuadro 36. Plan de Acción Alban. Sector: Vivienda. Año 2005	81
Cuadro 37. Plan de Acción Alban. Sector: Infraestructura. Año 2005	82
Cuadro 38. Plan de Acción Alban. Sector: Administracion. Año 2005	83
Cuadro 39. Plan de Acción Alban. Sector: Economico. Año 2005	84
Cuadro 40. Plan de Acción Alban. Sector: Vulnerable y Desarrollo Comunitario. Año 2005	85

GLOSARIO

ESTRATEGIAS: son un medio para alcanzar los objetivos a largo plazo. Algunas estrategias empresariales serían la expansión geográfica, la diversificación, la adquisición, el desarrollo de productos, la penetración en el mercado, el encogimiento, la desinversión, la liquidación y las empresas en riesgo compartido.

EVALUACIÓN: comprende el examen de las bases subyacentes en la estrategia de una empresa, la comparación de los resultados reales con las metas esperadas y la toma de acciones correctivas para hacer que los resultados concuerden con los planes.

INDICADOR: elemento de un ordenador que muestra la ocurrencia de un estado o condición específica.

METAS: puntos de referencia o aspiraciones que las organizaciones deben lograr con el propósito de alcanzar en el futuro objetivos a largo plazo. Ellas deben ser medibles, cuantitativas, realistas, estimulantes, coherentes y prioritarias. Deben ser fijadas a niveles empresariales, divisionales y funcionales en una organización grande.

MISIÓN: es una definición duradera del objeto de una empresa que la distingue de otras similares. En ella se señala y analiza el alcance y la índole de las operaciones presentes de una empresa en términos de productos y mercados; así como el concepto de la empresa, la naturaleza del negocio, la razón para que exista, la gente a la que sirve y los principios y valores bajo los que pretende operar. La misión responde a la pregunta ¿Cuál es nuestro negocio? Un enunciado claro de la misión describe los valores y las prioridades de una organización; en términos generales, fija su rumbo futuro.

OBJETIVOS: se podrán definir como los resultados específicos que pretende alcanzar una organización por medio del cumplimiento de su misión básica. Los objetivos son esenciales para el éxito de la organización porque establecen un curso, ayudan a la evaluación, producen sinergia, revelan prioridades, permiten la coordinación y sientan las bases para planificar, organizar, motivar y controlar con eficacia. Los objetivos deben ser desafiantes, mensurables, consistentes, razonables y claros.

PLAN DE ACCIÓN: explicación detallada de los pasos y recursos necesarios para implementar los objetivos individuales o de departamento.

PLANEACIÓN: es una herramienta administrativa cuyo fin es la selección de misiones y objetivos en una organización y el establecimiento de estrategias, políticas, programas y procedimientos para lograrlos; es decir, consiste en un proceso continuo de toma de decisiones, con el fin de elegir el curso de acción de la organización entre varias opciones posibles.

POLÍTICAS: son el medio que se usara para alcanzar los objetivos anuales. Las políticas incluyen los lineamientos, las reglas y los procedimientos establecidos para reforzar las actividades a efecto de alcanzar los objetivos enunciados. Las políticas sirven de guía para tomar decisiones y abordan situaciones reiterativas o recurrentes.

VISIÓN: es una representación de cual debe ser el futuro de la organización ante los ojos de sus clientes, empleados, propietarios y accionistas. En su origen la visión es casi por completo intuitiva. Es una consecuencia de los valores y convicciones del equipo de administración. La visión debe ser breve, fácil de entender y recordar, que motive y plantee retos para su logro, es consistente con los valores estratégicos y la misión, muestra la esencia de lo que debe llegar a ser la empresa, permite la flexibilidad y la creatividad en su ejecución.

RESUMEN

En el informe se dará a conocer los resultados del proyecto de pasantía que se llevo a cabo en la secretaria de planeación departamental de Nariño y mas específicamente el la alcaldía del municipio de Alban en lo relacionado al proceso de seguimiento y evaluación del plan de desarrollo, en la que se procedió a realizar un análisis este, analizando principalmente lo que es el plan plurianual de inversiones, ya que en el están formulados los diferentes proyectos que se pretende ejecutarse en el periodo 2004 – 2007.

Para realizar este proceso se capacito a los funcionarios de las diferentes dependencias en lo relacionado a la evaluación y seguimiento del plan de desarrollo y dar a conocer el trabajo que se iba a realizar, para la recopilación de la información se elaboraron fichas técnicas y poder complementar el plan plurianual de inversiones.

Una vez recopilada la información sé procedió a realizar el informe de gestión del municipio para analizar su desempeño y así poder identificar sus fortalezas y debilidades, reorientar políticas y brindar apoyo a aquellos sectores que están mas atrasados. Adicionalmente se realizo el plan de acción 2005 con sus respectivos indicadores y metas tanto de producto como de resultado, asi como los recursos que se van a ejecutar para los diferentes proyectos. Lo cual permite realizar el proceso de seguimiento de una manera más fácil y que el municipio pueda tener una mejor gestión administrativa.

ABSTRACT

In the report it will be given to know the results of the internship project that you carries out in the secretary of departmental planeación of Nariño and but specifically the the governorship of the municipality of Alban in the related to the pursuit process and evaluation of the development plan, in which you proceeded to carry out an analysis this, analyzing what is the plan plurianual of investments, mainly since in the they are formulated the different projects that it is sought to be executed in the period 2004 - 2007.

To carry out this process you basket to the officials of the different dependences in the related to the evaluation and pursuit of the development plan and to give to know the work that will be carried out, for the summary of the information technical records was elaborated and to be able to supplement the plan plurianual of investments.

Once gathered the information knows he/she proceeded to carry out the report of administration of the municipality to analyze its acting and this way to be able to identify its strengths and weaknesses, to reorient political and to offer support to those sectors that are but late. Additionally one carries out the plan of action 2005 with their respective indicators and so much goals of product like of result, as well as the resources that will execute for the different projects. That which allows to carry out the process of pursuit in an easier way and that the municipality can have a better administrative administration.

INTRODUCCIÓN

Dentro de un municipio constituye un principal factor para el desarrollo la gestión de la Administración, es por tal razón que el Plan de Desarrollo Municipal es una herramienta de gestión en la cual se establece lo que la Administración va a hacer durante el respectivo período de gobierno y con una visión de largo plazo.

Un plan de desarrollo es más que un plan de gastos, más que un diagnóstico; debe construir la visión objetivo de largo plazo de la ciudadanía, debe ser el resultado de un ejercicio consciente, responsable y participativo. El Plan debe contener una propuesta para la vocación del Municipio, los aspectos de inversión social, la articulación con el ordenamiento territorial, así como el desarrollo productivo del municipio y de la región.

El trabajo de pasantía que se realizó en la oficina de planeación del municipio de Alban con la colaboración de secretaria de planeación departamental; permitió la realización de un análisis del plan de desarrollo municipal haciendo mayor énfasis en el diagnóstico del municipio y el plan plurianual de inversiones, lo cual permitió a la administración municipal tener una mejor visión del punto de partida y los objetivos que pretendían alcanzar mediante su gestión.

Con el trabajo de pasantía se pretende asesorar y coordinar a la administración del municipio de Alban en el seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal en el año 2004; para lo cual se elaboraron fichas técnicas de seguimiento para poder observar las inversiones que el municipio había realizado en cada uno de los sectores que se plantearon en el plan de desarrollo, así como también como para medir el cumplimiento de las metas propuestas para el año 2004; lo anterior con el propósito de concluir el trabajo con la elaboración del informe de gestión para poder evaluar la gestión administrativa del municipio.

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA: La Constitución Nacional establece que las entidades territoriales deben elaborar y adoptar planes de desarrollo concertados entre ellas y el gobierno nacional, con el objeto de asegurar el uso eficiente de los recursos y el adecuado desempeño de las funciones que tienen asignadas. Estos planes deben estar conformados por una parte estratégica y un plan de inversiones de mediano y corto plazo.

La planeación municipal exige el seguimiento de una serie de etapas que permitan el seguimiento del plan de desarrollo de manera que las autoridades municipales puedan tener claro el criterio que debe guiar su acción en el municipio, en estas etapas deben abrirse espacios de participación de la comunidad.

Por esta razón el Municipios de Alban para hacer el respectivo seguimiento y evaluación de los planes de desarrollo, se establecerá como instrumento necesario y de cumplimiento elementos como, plan operativo Anual de inversiones, fichas de seguimiento de indicadores y metas en el campo financiero, plan de acción, e informe de gestión.

El Estado actual del municipio de Alban es el resultado de un proceso histórico y de la coyuntura actual que se ha venido presentando en los niveles mas altos del Estado en Colombia y que han influido a los niveles más bajos como pequeñas regiones y municipios.

Los últimos cien años de la historia colombiana están enmarcados en un proceso que comprende el surgimiento, desarrollo y agotamiento de lo que se ha denominado "*el modelo económico colombiano*", en el que el hecho más contundente de la crisis es el desempleo.

El municipio de Alban presenta altos índices de necesidades básicas insatisfechas, acelerada degradación de los recursos naturales que en el transcurso de los años ha generado un proceso de descomposición social, que hoy se convierten en uno de los principales obstáculos para el desarrollo económico y social y la integración del sur de Colombia. En al actualidad se afronta un fenómeno cíclico de pobreza, degradación de los recursos naturales y aumento de la descomposición social que unidos a la débil estructura productiva (economía primaria) y a la ineficiencia del aparato estatal, han disparado los índices de necesidades básicas insatisfechas en mas del 70% de la población.¹

¹ ALCALDIA DE ALBAN. Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007. p. 35

La situación del municipio de Alban en la composición del PIB por sectores económicos, se destaca que el valor agregado con mayor aporte a la producción regional es el sector primario especialmente en el agropecuario. Esto nos muestra que el municipio se halla rezagado, no obstante ser el principal renglón económico, se enmarca en el contexto de una economía tradicional cuya producción está basada en gran parte para la obtención de bienes de consumo básico para la familia.

La tenencia de la tierra, hay predominio del minifundio, forzando al campesino a intervenir los bosques y ampliar la frontera agrícola. En el ámbito local los programas de capacitación en asuntos administrativos han sido nulos, por lo tanto las posibilidades de que se fortalezca la infraestructura comercial se ve condicionado al apoyo de la Administración Municipal en la medida, que se cree una cultura de empresa se estará atacando el problema del desempleo.

1.2. FORMULACION DEL PROBLEMA

- ✓ ¿Cómo asesorar y coordinar a la administración del municipio de Alban en el seguimiento en el Plan de Desarrollo Municipal?

1.3 OBJETIVOS

1.3.1 OBJETIVO GENERAL:

- ✓ Asesorar académicamente el proceso de seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo Municipal de Alban – Nariño para la vigencia fiscal 2004.

1.3.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS:

- ✓ Realizar el plan Plurianual de Inversiones identificando indicadores, Metas, y fuentes de financiación.
- ✓ Realizar con la coordinación de la administración municipal las fichas de seguimiento de 2004.
- ✓ Elaborar el plan de acción con colaboración de la Administración municipal para el año 2005
- ✓ Evaluar el desempeño municipal de Alban realizando el informe de gestión administrativa de 2004.

1.4 JUSTIFICACIÓN

El seguimiento es el proceso de observación del desarrollo de cada uno de los proyectos y las actividades que componen el plan. Es la verificación de que estén cumpliendo las metas propuestas; el balance de los recursos ejecutados y de los que quedan a disposición; el estudio de los impactos que tienen los resultados obtenidos sobre las condiciones de vida de la comunidad, sobre la actividad económica, sobre el medio ambiente. La evaluación de los hechos imprevistos que pueden presentarse durante la ejecución de las actividades propuestas.

Los departamentos son responsables, según la ley 715 del 2001 de realizar el seguimiento y la evaluación de la acción de los Municipios y de la prestación de los servicios a su cargo e informar semestralmente los resultados a la Nación, autoridades locales y a la comunidad. A vez los Municipios deben preparar un informe anual sobre la ejecución de los recursos del sistema general de participaciones y enviarlo a los de departamentos para su seguimiento y evaluación.

Se establece también la obligatoriedad de realizar, por parte de los organismos de planeación, la evaluación de la gestión y resultados de las entidades territoriales (Departamentos y Municipios) en el marco de sus competencias y de los requisitos legales exigidos para el destino de los recursos.

La implementación de un sistema de seguimiento y evaluación a la ejecución del plan de desarrollo genera condiciones que efectivamente mejor la gestión pública de las entidades territoriales. Entre otros aspectos, porque contribuye a:

- ✓ Fortalecer la interacción interinstitucional.
- ✓ Mejorar la planificación y la gestión financiera.
- ✓ Fortalecer el proceso de auto evaluación.
- ✓ Mejorar la disponibilidad de la información.

Por otra parte teniendo en cuenta que los resultados de la evaluación no deben quedarse simplemente en señalar qué Municipio tiene mejor o menor desempeño, pues no se trata de hacer una evaluación indagadora si no de contar con un instrumento técnico que se a utilizado para el progreso de las administraciones.

De los resultados que vaya arrojando este seguimiento deben depender las acciones de control que sean necesarias para corregir errores y procurar que se alcancen las metas previstas en cada proyecto o en el plan en general, diseñando una estrategia adecuada para corregirlo en caso de que se presente dificultades en el cumplimiento de sus objetivos

2. PROCEDIMIENTO METODOLOGICO

2.1 TIPO DE ESTUDIO

El tipo de estudio es descriptivo analítico: para lograr los objetivos se recopilara la información que brinde la administración pública para describir los aspectos sociales, económicos, administrativos y ambientales del municipio que inciden en la gestión municipal. Analítico porque la información será la base de análisis para determinar lo eficiente y eficaz de la gestión administrativa de Alban, identificando los aspectos positivos e inconvenientes que presente la administración municipal.

2.2 FUENTES DE INFORMACION

FUENTES PRIMARIAS

Para recolectar la información se realizaran reuniones con los funcionarios de la diferentes dependencias del municipio, salud, educación, cultura y deporte, UMATA, secretaria municipal y con personas o grupos de personas, grupo de gobierno, lideres comunitarios, grupos de docentes, consejo territorial de planeación, y comunidad en general.

FUENTES SECUNDARIAS

Para cumplir con los objetivos propuestos se tomara información de diferentes textos de desarrollo regional, planes de desarrollo municipal y la metodología de evaluación suministrada por la secretaria de planeación departamental.

2.3 TRATAMIENTO DE LA INFORMACION

La información recopilada de tipo primario será depurada y se hará abstracción de los datos más importantes que ayuden al logro de objetivos y será presentada en su mayoría de forma tabular (cuadros y tablas) y en menor grado de forma escrita. La información de carácter secundario será analizada y utilizada fundamentalmente para la elaboración del marco teórico y el análisis de los datos obtenidos y se presentara de forma escrita.

3. MARCO DE REFERENCIA

3.1 ANTECEDENTES

Alban fue fundado en 1854, recibió inicialmente el nombre de San José de Albán, y mediante Ordenanza No. 41 de Abril 20 de 1.903 La Asamblea Departamental del Cauca, crea el Distrito de Albán, en la provincia de Pasto. Segregada del Distrito del Tablón de Gómez, y establece a San José como la cabecera Municipal.

Situado a 2.000 m de altitud y con una temperatura media anual de 17,5 °C. Su cabecera, San José, se encuentra a 64 km de San Juan de Pasto, la capital departamental. La mayor parte del territorio es montañosa, destacando los accidentes orográficos del volcán de Doña Juana (4.250 m) y los cerros Carnicerías, Helechal y Picochaque.

La Población Proyectada para el 2004 según el DANE fue de 19.495 habitantes de los cuales 5.332 habitantes se encuentran ubicados en la cabecera municipal y 14.163 se encuentran ubicados en la zona rural, para el 2005 el DANE proyecto una población aproximada de 19.639 habitantes.

LÍMITES

Norte : Municipio San Bernardo
Sur : Municipio de El Tablón de Gómez
Oriente : Municipio de El Tablón de Gómez
Occidente : Municipio de Arboleda (Berruecos)

❖ AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO

Si bien las políticas aplicadas en las ultimas décadas han introducido la temática ambiental en el pensamiento nacional y se ha organizado una institucionalidad para abordarla se está lejos todavía de incidir en cambios concretos que conduzcan hacer realidad la sostenibilidad como propósito del desarrollo.

Lo ambiental no es un componente aislado sino una dimensión integral e inherente del desarrollo. El agua esta intrínsecamente relacionada con los bosque y la biodiversidad, constituyéndose en soporte de estos recursos como base misma de la existencia del ser humano, nuestro municipio tiene abundantes recursos hídricos pero estos es necesario cuidarlos ya que estos no son renovables

El suministro de agua en zona urbana: La cabecera municipal cuenta en la actualidad con un deficiente sistema que funciona a gravedad, el cual se abastece de cuatro diferentes fuentes, así la quebrada El Helechal, la quebrada Chozona y quebrada Don Francisco.

Para resolver la deficiencia en el suministro de agua tanto en calidad como cantidad, las administraciones anteriores, iniciaron la construcción del Acueducto Regional, el cual proporciona el servicio al casco urbano y a las veredas suroccidentales del municipio tales como San Luis, Tambo Alto, El Socorro, Alto de Las Estrellas Betania, Diviso, Guarangal, Cebadero y San Bosco.

❖ **VÍAS Y TRANSPORTE**

Estructura Vial: La infraestructura vial del municipio de Alban, se desarrolla a partir de una vía principal de orden nacional, El empate – San José que en actualidad se encuentra en proceso de rectificación y pavimentación, en un tramo de cuatro kilómetros, de la cual se desprende una serie de ramales de bajas condiciones técnicas para el tráfico vehicular.

Albán no posee vías de índole nacional, cuenta con vías del orden departamental y municipal, caracterizándose estas porque en las labores de ampliación, conservación y mantenimiento están involucradas entidades regionales.

El municipio se halla interconectado regionalmente por la troncal principal Pastó – Buesaco – La Unión – Higueros, vía en aceptable estado de conservación, a través de la cual se llega la bifurcación denominada El Empate complementaria hasta San José.

La estructura vial del municipio se compone de una red de ramales y subramales, tales como:

- 1) San José – San Luis – Alto de las Estrellas – Guarangal – Betania – El Diviso
- 2) San José – Buenavista – Cebadero – Viña – El Tablón
- 3) San José – San Luis – Tambo Alto – San Bosco – El Socorro
- 4) Tambo Alto – Tambo Bajo – Viña
- 5) El Salado – Capirucho – La Comunidad – La Cocha
- 6) Capirucho – Pindal – San Bernardo
- 7) Campo bello – Los Árboles – San Bernardo

Medios de Transporte: Las empresas de transporte intermunicipal e interdepartamental cubren las cabeceras municipales de la zona norte del departamento: Génova, Belén, San Pablo, La Cruz y La Unión, conectando la zona sur de los departamentos del Cauca y Valle.

❖ **ELECTRIFICACIÓN**

En el Municipio de Albán se encuentra la subestación San José que es el punto terminal el sistema de sub transmisión, que se extiende desde la subestación de Río Mayo, pasando por la subestación La Cruz con una longitud de la línea de sub transmisión entre el Río Mayo y San José de 35 kilómetros.

El Municipio de Albán cuenta con una cobertura del servicio de energía eléctrica del 99%. En general la posteadura y redes eléctricas se encuentran en mal estado, lo que amerita la realización de obras de reposición y mejoramiento, para evitar el mayor deterioro de las obras.

❖ **EDUCACIÓN**

En cada vereda existe una escuela rural, donde se presta los servicios de educación preescolar y básica primaria. En cada una de ellas se están llevando a cabo obras de infraestructura para ampliación de aulas y de arreglo de unidades sanitarias. En los corregimientos se pretende ampliar las escuelas para convertirlas en colegios básicos de conformidad con la Ley 115 de 1994. y de conformidad con los lineamientos de la Ley 715 del año 2001.

En la zona urbana se cuenta con 3 instituciones educativas, en aceptables condiciones físicas, son ellas: Colegio Nacional Juan Ignacio Ortiz (educación secundaria), Colegio Politécnico Juan Bolaños (Educación preescolar, primaria y media vocacional) y la concentración Escolar Guillermo Vizuette (Educación preescolar y primaria), actualmente fusionada con el Colegio Nacional Juan Ignacio Ortiz.

❖ **SALUD**

El Municipio de Alban se encuentra certificado para el manejo de los recursos de la salud situación de descentralización del municipio. En el momento existe una Dirección Local de Salud a cargo de una persona delegada con funciones de Director Local de Salud, de igual forma se esta implementando estudio para descentralizar la IPS Municipal como es su transformación en ESE.

Manejo de la Salud en el Municipio: La Administración Municipal mediante un previo diagnóstico de la situación de salud del municipio puso a consideración al Concejo Municipal un proyecto de acuerdo para manejo de los recursos de salud cumpliendo la normatividad vigente, para lo cual creo un fondo local de salud para el recaudo de los recursos específicos de salud, de igual forma implemento la Dirección Local de Salud con su red de prestadores de servicios de salud de complejidad de Nivel 1 la cual consta de un Centro de Salud en el casco urbano y tres Puestos de salud en el área rural

DIMENSIÓN ECONOMICA

❖ SECTOR PRIMARIO

AGROPECUARIO: El sector agropecuario se constituye en la principal fuente de empleo y de seguridad económica para la población rural. En consecuencia los esfuerzos de desarrollo del campo para consolidar el desarrollo integral se reconocerá el papel primordial de la agricultura y los alimentos tanto para la producción campesina, como para dinamizar mediante inversiones muchas de las actividades a ejecutar como es en el caso de nuestro municipio la producción del sector primario.

SUBSECTOR AGRÍCOLA Y PECUARIO: En la composición del PIB por sectores económicos, se destaca que el valor agregado con mayor aporte a la producción regional es el agropecuario. Esto nos indica que el municipio se encuentra rezagado toda vez que la explotación del sector agropecuario, no obstante ser el principal renglón económico, se enmarca en el contexto de una economía tradicional cuya producción está orientada en gran parte para la obtención de bienes de consumo básico para la familia y se vincula al resto de la economía a través del intercambio del excedente de la producción.

La tenencia de la tierra, se observa el predominio del minifundio, obligando al campesino a intervenir los bosques protectores de las fuentes de agua para ampliar la frontera agrícola. La transferencia de tecnología implantada por las entidades encargadas de la investigación no da los resultados esperados, reflejándose en altos costos de producción, bajos rendimientos, regular calidad del producto y baja producción con respecto a los índices nacionales y la falta de recursos económicos no permite que la transferencia de tecnología sea óptima.

En el Municipio, se observa el predominio del cultivo permanente de café, realizado en su gran mayoría de manera tradicional, se caracteriza por ser uno de los mejores cafés suaves de Colombia. En lo relacionado con el sector pecuario, en el municipio la producción está básicamente en el ganado de doble propósito, con rendimientos relativamente bajos debido esencialmente a la baja tecnología utilizada.

USO ACTUAL DEL SUELO: El suelo se considera como una colección de cuerpos naturales que ocupan partes de la superficie terrestre, que soportan plantas y que tienen propiedades debidas al efecto integrado del clima y de la materia viviente que actúan sobre el material parental, condicionados por el relieve durante periodos de tiempo.

En el Municipio de Albán se ha ido perdiendo poco a poco la capacidad de autosuficiencia de las unidades productivas (fincas) causado por el abandono de sistemas de producción como el reciclaje que permiten reincorporar al medio el

total de materiales orgánicos desechables producidos durante el normal desenvolvimiento de las labores cotidianas de producción, se ha reducido el área de bosques y pastos naturales la ampliación de la frontera agrícola.

SISTEMA DE PRODUCCIÓN PECUARIA: La producción animal para el área se orienta fundamentalmente hacia la explotación de ganado vacuno de doble propósito (leche - cría), esta actividad es de tipo tradicional, con predominio de animales criollos y mestizos, el número de productores es reducido y las explotaciones se encuentran inadecuadamente manejadas, se basan en la cría extensiva y una alimentación deficitaria (sin suplementos alimenticios, sales minerales y concentrados)

En el municipio se explotan de manera tradicional y marginal otras especies como los cerdos, cuyes, peces y aves, con el fin de proveer de alimento de origen animal (proteína) a las familias campesinas y generar ingresos adicionales a los productores. La explotación de cerdos ha cobrado mucha importancia en los últimos años, sin embargo se crían con sistemas tradicionales, no se utilizan razas mejoradas, no poseen buenas instalaciones, la mayoría se mantiene en pastoreo, lo cual debido al mal manejo de los suelos y falta de letrización ocasiona que la mayoría se encuentren infestados con cisticercosis y fasciola hepática.

Se han implementado programas tendientes a la protección, conservación y manejo de las microcuencas con el fin de mantener un ambiente sano para la comunidad albanita, en estos programas se enmarca la reforestación, descontaminación de aguas, tratamiento de basuras, prohibición de quemas, tala de bosques y la protección de la fauna silvestre, con buenos resultados ya que además de proteger y mantener los recursos naturales se está generando empleo y más ingresos para la comunidad.

❖ **SECTOR SECUNDARIO**

AGROINDUSTRIA: En el Municipio de Albán se presentan pequeñas unidades de transformación de fique, caracterizadas por poseer métodos de trabajo artesanal, los pequeños volúmenes de producción son vendidos en la agencia de la Compañía de Empaques de Medellín localizada en San Bernardo.

Dentro de este campo existe gran actividad con la conformación de 64 grupos asociativos en diferentes campos, como es la producción de aperitivo de naranja en las zonas cebadero y San Bosco, cultivos de Tomate bajo invernadero, lo mismo que grupos artesanales en arcilla, tejidos y grupos productores como el existente en la vereda de San Luis. Dentro de los objetivos fundamentales de la actual administración se encuentra brindar apoyo a todas aquellas asociaciones productivas que generen incremento del ingreso familiar.

❖ SECTOR TERCIARIO

Comercio y Servicios: El crecimiento de los sectores comercial y de servicios choca con barreras de tipo económico. La baja capacidad adquisitiva de la población albanita restringe la ampliación del sector y en ocasiones ha provocado la salida del mercado, de algunos negocios.

El tamaño de los establecimientos comerciales es pequeño. Surgen en el afán de obtener rentabilidad por la colocación de cierto capital en el mercado y por la generación de unos pocos puestos de trabajo de tipo familiar. No poseen una organización sólida y mucho menos se emplea para el manejo, métodos de administración modernos y eficaces. Los propietarios no cuentan con una formación académica, que les permita diseñar estrategias para hacer crecer sus pequeños negocios o por lo menos para mantenerlos estables en el mercado

En el ámbito local los programas de capacitación en asuntos administrativos han sido nulos, por lo tanto las posibilidades de que se fortalezca la infraestructura comercial se ve condicionado al apoyo de la Administración Municipal. En la medida, que se cree una cultura de empresa se estará atacando el problema del desempleo. El municipio es beneficiario del programa de Guarda bosques, el cual es un nivel nacional que favorece a la población campesina, y en este municipio las familias beneficiadas son 1947, quienes reciben en forma bimensual un promedio de \$ 833.000.

3.2 MARCO TEORICO

Para realizar el estudio en lo relacionado al seguimiento y gestión de los planes de desarrollo se hace necesario conocer diferentes conceptos de desarrollo y de región.

Para entender mejor el desarrollo de las regiones, analizaremos diferentes concepciones de desarrollo económico. Adam Smith, en su obra "Investigación sobre la naturaleza y causas de la riqueza de las naciones" formuló como se puede pasar rápidamente de una economía atrasada agrícola a otra avanzada industrial". Dejar hacer – dejar pasar; se trató de disminuir la intervención del estado, buscando que los recursos productivos tengan una asignación más eficiente. Por su parte, Ricardo se basa en Smith y Malthus y así surge la teoría clásica del desarrollo económico y así el objetivo fundamental en ésta es "Explicar, partiendo de los supuestos capitalistas el proceso de crecimiento de una economía y su estancamiento final".²

A partir de la crisis de los paradigmas del desarrollo y del neoliberalismo se dio un cambio en el tratamiento del desarrollo, visto como un desarrollo a escala humana, que acepta lo global, lo regional y lo local. El desarrollo regional puede ser visto teniendo en cuenta aspectos como el geográfico – económico y el institucional – administrativo, o como lo político administrativo, ambiental y cultural.

Otro factor contemplado por los teóricos (neoclásicos y keynesianos) era el de las fuerzas de mercado, además se habló sobre integración nacional respecto a lo cual sostenían que: "El crecimiento económico y las demandas sociales debían ser mantenidas por el estado, con actividades de planificación indivisible, reconocían además "que la única institución es el mercado"³, lo cual permite concebir que las regiones poseen unos ingresos que son diferenciales entre ellos, existiendo además un comercio y unas relaciones de intercambio entre sí.

NUEVOS PARADIGMAS

Paradigmas emergentes sobre desarrollo regional destacan la importancia de las relaciones e interrelaciones entre las dinámicas económicas, políticas, sociales, culturales y ambientales, que en su conjunto dan vida al desarrollo, como afirma Edgar Morin "Hay que volver a situar la noción de desarrollo en una compleja red de relaciones naturales, históricas, sociales y culturales" y "favorecer la emergencia de la solidaridad humana, basada en moral entre los hombres"⁴

² LLUCH, Ernest. El desarrollo económico. Salvat editores S.A. Barcelona. 1973. p. 49.

³ FURTADO, Celso. Teoría y política del desarrollo económico. Siglo veintiuno. Editores S.A. 10ª edición. 1982. p. 11.

⁴ HOLGUIN, Mariela. MUÑOZ, Oscar Hernán. "El papel de los municipios colombianos en la planeación y gestión del desarrollo local: sus fundamentos teóricos conceptuales". En Revista

DESARROLLO LOCAL ENDOGENO

En este contexto, la noción del desarrollo es vista como "Un desarrollo a escala humana que responda por las necesidades humanas fundamentales", que permita desarrollar plenamente la auto dependencia, utilizando para ello el desarrollo tecnológico de una manera racionalmente humana, sin violentar la naturaleza. Así mismo la noción de desarrollo permite visualizar con claridad los procesos de globalización de la economía y la sociedad, sin desconocer la importancia vital de los procesos regionales y locales.

TERRITORIALIZACION

En la región se puede ejercer la política en todo el sentido de la palabra. Uno de los significados más grandes asociados con región, es el territorio, que permite manejar el concepto de espacio humano socialmente construido en el cual la escala territorial depende de las dinámicas ejercidas por los actores sociales y políticos regionales, al intervenir cotidianamente su territorio⁵. De esta manera una nueva agenda de desarrollo debe incorporar una aproximación de territorialización para describir el rango de las actividades económicas que dependen de recursos que son territorialmente específicos

Al combinar los aspectos (regional y local) se presenta una interacción que es una constante en el escenario globalizado, con el propósito de estructurar redes, sumar fortalezas, identificar obstáculos y finalmente indagar por los procesos de formación de los territorios; todo bajo el signo de la incertidumbre de la complejidad.⁶

DESCENTRALIZACIÓN

La descentralización se entiende como un proceso de carácter global que supone por una parte el reconocimiento de la existencia una sociedad o colectividad de base territorial, capaz de asumir la gestión de intereses colectivos dotado a la vez de personalidad socio cultural y político administrativo y, por otra parte, la transferencia a este sujeto de un conjunto de competencias y recursos financieros, humanos y materiales que ahora no tiene y que podrá gestionar autónomamente en el marco de la legalidad vigente⁷.

Tendencias de la Facultad de las Ciencias Económica y Administrativas. Universidad de Nariño. Vol. II. No. 2. Diciembre de 2001. San Juan de Pasto. p. 118.

⁵ MONCAYO JIMENEZ, Edgar. Nuevos enfoques de política regional en América Latina: El caso de Colombia en perspectiva histórica. DNP. Archivos de Economía. Documento 194. Julio 5 de 2002. p. 78.

⁶ . HOLGUIN, Mariela. MUÑOZ, Oscar Hernán. Op. Cit., p. 121.

⁷ RANGEL SUAREZ, Alfredo. El desarrollo regional. Departamento Administrativo de la función pública. ESAP. Edición El Príncipe. Santa fé de Bogotá. 1993. p. 178.

Para el Departamento Nacional de Planeación la descentralización es un proceso político, económico e institucional, basado en la transferencia efectiva de poder político, recursos y responsabilidades, del nivel nacional de gobierno hacia las entidades territoriales, que busca la consolidación de la autonomía territorial para que cada uno de los niveles de gobierno del Estado ejerza eficientemente sus funciones y éste, como un ente unitario, cumpla con sus fines esenciales de bienestar⁸.

En este contexto, el departamento y los municipios juega un papel primordial en la estructura del Estado, por cuanto tiene la misión de articular el nivel nacional con el nivel local. Su función principal, además de intermediario y asistente técnico municipal, es liderar el desarrollo social, económico y ambiental de su jurisdicción. Además, para el nivel nacional constituye la entidad estratégica para fomentar el desarrollo municipal.

Por otra parte para propender el desarrollo no es suficiente con la presencia del Estado y la financiación, pues ellos por si solos no conducen al desarrollo, la sociedad regional es sin duda el segundo actor clave del desarrollo regional, sin la cual este no sería viable ni contribuiría a la interrelación de las políticas en los diferentes niveles por lo cual se dice que la sociedad es gestora de su propio desarrollo.⁹

Las políticas de desarrollo para una economía como la de nuestro Departamento y Municipios debe contemplar soluciones tendientes a mejorar el aspecto social y al mejor aprovechamiento de las potencialidades endógenas, todo encaminado a lograr un desarrollo local integral y así estar más aptos para afrontar los retos de que presenta la economía mundial.

El desarrollo lo podemos definir como procesos de mejoramiento dentro de cinco dimensiones fundamentales, si falta alguna, no podemos hablar de desarrollo:

- ✓ Crecimiento económico.
- ✓ Mejoramiento de la calidad de vida.
- ✓ Afirmación de valores y de la identidad, incluyendo la equidad étnica, de clase, género y generación.
- ✓ Ciudadanía y democracia, como valores individuales y colectivos.
- ✓ Equilibrio ecológico.

⁸ DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION. "Programa mejor gestión de los Departamentos" Unidad Administrativa Especial de Desarrollo Territorial. Bogotá, D.C., Abril 1998. p. 25

⁹ ORTEGA BLAKE, Arturo. Diccionario de Planificación. Aspectos políticos, sociales y administrativos. 2 Edición México: Trillas, 1989. p. 304

En cada una de estas dimensiones, por supuesto que existen diversas experiencias y profesiones, y cada uno que tenga una visión integral sostendrá que contiene el resto, sin embargo, nos ha parecido importante esta división y visualización de componentes.

Los conceptos de desarrollo de los alcaldes, las ONGs, de los funcionarios del Estado, de las organizaciones de base, son diversos. No se trata de que el especialista les "defina" lo que deben pensar y sentir como desarrollo, sino de construir una concepción y sentimiento local de desarrollo.¹⁰

EL MUNICIPIO EN EL DESARROLLO LOCAL

En la Nación, el Municipio es la entidad territorial fundamental en la división política y administrativa del estado. Con base a esto la actual tendencia de desarrollo no solo se explica a partir de la Nación, implica al Municipio como motor del sustento de la nación, por medio de un desarrollo regional autónomo articulado, siendo una invitación a pensar en la modernización del estado a partir de las regiones.

El Estado municipal descansa en la concepción del buen gobierno y esta se destaca en cinco áreas de competencia:

- Fortalecer las instituciones gubernamentales, los órganos legislativos, los judiciales y los electorales del municipio.
- El Estado será gestor de los sectores público y privado.
- La descentralización y el apoyo al buen gobierno hacen posible que la gente participe en los proyectos y en la toma de decisiones.
- El eje de planteamiento esta en la sociedad civil, el gobierno y el sector privado.
- Para los organismos multilaterales los programas de gobernabilidad y de reforma tendrán el objetivo de disminuir los riesgos de crisis más en el sentido de gobernabilidad que en el de ciclo económico.

El rol del municipio en el desarrollo local tiene dos ámbitos estrechamente ligados; el primero en el desarrollo económico local y en segundo lugar, la gestión de estrategias para dar oportunidades de crecimiento a los habitantes de su territorio. A su vez el papel del municipio tiene dos dimensiones una con respecto al territorio y otra con respecto a las personas¹¹.

La primera en relación con la actividad empresarial, en términos de uso del suelo infraestructura vial y de comunicaciones, facilidad para acceder a innovaciones

¹⁰ Asociación Chilena de Municipalidades. El Desarrollo Económico Local. Fundación Friedrich Eber. Santiago de Chile 1995. p. 15

¹¹ Ibid., p. 16

tecnológicas y demás servicios que den soporte de competitividad empresarial. En segundo lugar las facultades para generar oportunidades a las personas en términos de empleo y recalificación laboral en su calidad de actor económico en la zona.¹²

Puede decirse con base en lo anterior que el desarrollo local es el producto del previo compromiso de la población local, mediante el que se pierde la concepción tradicional del espacio como simple contigüidad física por un espacio de actividad continua. Por ello es importante que se produzcan procesos de participación que pongan en análisis la misión y visión del municipio; en este sentido toma importancia la planificación municipal dentro del desarrollo local.

LA PLANEACION PARA EL DESARROLLO

La planeación es la toma anticipadas de decisiones que se lleva a cabo considerando el futuro, se orienta a obtener o impedir un determinado estado futuro de cosas; así se dirige al futuro aportando decisiones presentes.

La planeación no es un fin en sí mismo, sino un medio o herramienta útil para ordenar la gestión pública. La planeación permite: ordenar y priorizar las acciones de desarrollo y orientar el gasto público de acuerdo con la necesidad de la población; concertar los intereses de los diferentes actores sociales y hacer viable la realización de los propósitos de los gobernantes en representación de la comunidad; armonizar los programas, proyectos y actividades que realiza la administración pública para promover el mejoramiento de la calidad de vida de la población; y articular la acción de los distintos niveles de gobierno.¹³

La planeación para el desarrollo adquirió carta de ciudadanía en los años de posguerra, junto con el auge de las teorías de desarrollo y los intentos por aprovechar el potencial político y económico del Estado como instrumento capaz de suplir o compensar las deficiencias. A esta evidencia, la inversión pública es desempeñada por las políticas públicas en promoción del desarrollo social, sectores productivos, orientados a diversificar la estructura productiva.

De aquí, la planificación es vista como una tarea fundamental de la gestión pública y por ende de la Secretaria de Planeación del área de la administración y la economía, encaminada a garantizar la coordinación necesaria para que las diversas políticas sectoriales apuntaran de manera razonable en una misma dirección y se reforzaran mutuamente.¹⁴

¹² TARAPUEZ CHAMORRO, Edwin Ignacio. Forjando un Municipio Empresarial. Centro de Estudios Superiores Maria Goreti. San Juan de Pasto 2002. p. 37.

¹³ GUTIÉRREZ CASTRO, Edgar, En: La Planeación en Colombia, Sociedad de Economistas. Santa Fe de Bogota. p. 23

¹⁴ BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO "Desarrollo Municipal y Regional" 03 Octubre, 2004. [http://www.gogle.com/bancointeramericano/Desarrollo Municipal_01.htm](http://www.gogle.com/bancointeramericano/Desarrollo_Municipal_01.htm) (01 abril 2003)

Se cuenta con la planificación como una herramienta orientada a crear mejores condiciones de vida para los habitantes, con el uso y manejo de recursos y medios asignados y así promover el desarrollo local. Al trabajar un plan de Desarrollo por medio de una planificación participativa; con la comunidad tienen que identificarse por medio de un diagnóstico el estado las necesidades y potencialidades del municipio; Por que la planeación es el proceso de prevenir y decidir acciones que puedan conducir a un futuro deseable o posible, con la utilización eficiente y racional de los recursos disponibles. La planeación es un proceso integral porque implica el cumplimiento de varias etapas y la asociación de todos los sectores de la comunidad.

Colombia es un estado organizado en forma de república unitaria y dividido en entidades territoriales que gozan de autonomía administrativa y financiera para la gestión. Son entidades territoriales los departamentos los distritos y los Municipios, y se gobiernan por autoridades propias elegidas por votación popular, sus funciones básicas son administrativas, de planeación, coordinación, de prestación de servicios y de promoción de la participación ciudadana ¹⁵

LA GESTIÓN DEL DESARROLLO REGIONAL

El postulado actual del mundo propone que la región debe ser eficaz para responder a los nuevos retos del desarrollo en la competencia mundial en términos de desarrollo económico social, político, cultural y de sustentabilidad ambiental; este concurso global lo ganaran las regiones inteligentes capaces de captar más rápido las reglas de la globalización partiendo del conocimiento de su propio contexto, su inteligencia social y su cultura; respondiendo con claridad, simultaneidad y sinergia a las revoluciones científicas, técnicas, informacionales, así como a reformas políticas y económicas de descentralización que redefinen el papel de lo regional.¹⁶

La Gestión del desarrollo regional comprende la construcción social y política de las regiones en medio de una revolución mundial tecnológica, macroeconómica y de reformas políticas correspondiente al papel e intervención del estado; en el que se redefinen el papel de los sectores públicos y privado. Por tal motivo es compromiso de la administración pública ayudar a su jurisdicción a ubicarse en los “nichos competitivos y modernos “ en el contexto mundial y en “nichos equitativos y participativos” en el entorno nacional y regional. En estos procesos será vital el papel de la sociedad civil como concertador de espacios entre las diferentes fuerzas sociales¹⁷

¹⁵ GUTIÉRREZ CASTRO, Op. Cit., p 23

¹⁶ AMAYA, Luis Gabriel, Gestión Local y Participación Ciudadana, Planeación del Desarrollo Municipal con enfoque territorial GTZ –DNP, 1997. p 12

¹⁷ JIMÉNEZ FAJARDO, Ruth Estela, La Nueva Gestión Pública, Guía para Reformas Administrativas en las Entidades Territoriales, Departamento Administrativo de la Función Pública. Santa Fe de Bogotá 1998. p 28

La política regional debe influir en los procesos de innovación, sumado esto a un apoyo de la comunidad asociando esfuerzo, formando ingresos colectivos para poder fortalecer los restringidos ingresos que llegan al municipio y así conformar comunalmente un entorno asociativo, físico y de servicios adecuados para la incorporación del cambio tecnológico y organizacional necesario en la construcción de las ventajas competitivas dinámicas.

El departamento es una entidad territorial que ejerce funciones administrativas de coordinación, de complementariedad de la acción municipal de intermediación entre la Nación y los Municipios, y de prestación de determinados servicios. Tienen autonomía para la administración de los asuntos seccionales y la planificación y promoción del desarrollo económico y social dentro de su territorio.

En materia de orden publico el gobernador es el encargado de su mantenimiento y sus ordenes se aplican de preferencia sobre los alcaldes de su jurisdicción. En su carácter de intermediador, tiene funciones de administración y distribución del situado fiscal (recursos cedidos por la Nación) y de apoyo y promoción de las políticas nacionales a nivel Municipal y de la acción Municipal ante la Nación.

El Municipio es la entidad fundamental de la división político administrativa del estado. Como tal le corresponde la prestación de los servicio públicos básicos construir las obras que demanden el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria y el mejoramiento social y cultural de sus habitantes.

Como entidad primaria, en el Municipio se desarrollan las principales acciones a que el estado esta obligado como consecuencia de la concepción del estado social de derecho que establece la constitución. Es el escenario donde se deben poner en practica los postulados constitucionales de acción estatal, democracia participativa, planeación del desarrollo y participación comunitaria.¹⁸

Los Teóricos latinoamericanos del desarrollo regional, consideran al municipio como un “sistema productivo localizado”, el cual debe liderar procesos de cambio y desarrollo a partir de una conducción inteligente de las esferas de acción social, buscando concebir conjuntamente con la participación y veeduría de la comunidad un ser colectivo; entendido como la unión de las personas y instituciones que logra tejer nuevas relaciones sociales e interdependencias que modifiquen a las obsoletas instituciones tecnocraticas y así alcanzando un crecimiento económico y social con equidad.¹⁹

¹⁸ Secretaria de Planeación del municipio de Alban Nariño. Plan de Desarrollo 2004 – 2007 “Desarrollo Integral Con participación comunitaria”Alban 2004. p 69

¹⁹ MÉNDEZ M. Jorge, “La Planeación en La América Latina”, En: Consejo de Política Económica y Social (COMPES). DNP. 2002. p 41

3.3 MARCO LEGAL

Las siguientes normas establecen la obligatoriedad de hacer por parte de los organismos de planeación la evaluación de la gestión y resultados de las entidades territoriales (departamentos y municipios) en el marco de sus competencias y de los requisitos legales exigidos para el destino de los recursos.

Ley 152 de 1994 o Ley Plan de Desarrollo establece en su artículo 42 que corresponde a los organismos departamentales de planeación realizar la evaluación de gestión y resultados de los planes y programas de desarrollo tanto del respectivo departamento como de los municipios de su jurisdicción.²⁰

La Ley 617 de 2000 en el artículo 79 establece que el Departamento Nacional de Planeación presentara periódicamente o por lo menos una vez al año los resultados de la evaluación de todas las entidades territoriales incluidos los organismos de control según la metodología que se establezca para el efecto.

A su vez, la ley 715 de 2001 le es asignada las siguientes competencias:

En su Art. 73. ejercer el seguimiento y la evaluación de los planes, programas y proyectos desarrollados por las entidades territoriales con los recursos del Sistema General de participaciones. Y publicar los resultados obtenidos para facilitar el control social.

Art. 74. Realizar el seguimiento y la evaluación de las acciones de los municipios y de la prestación de los servicios a cargo de estos es informar los resultados de esta a la Nación, autoridades locales y comunidad.

Art. 89. Realizar el seguimiento y control fiscal de los recursos del Sistema General de Participaciones. Los Municipios prepararan un informe anual sobre la ejecución de los recursos del Sistema General de Participaciones, así como el Plan Operativo Anual, del Presupuesto y sus modificaciones.²¹

²⁰ DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION. Base de Gestión Municipal. Fundamentos para la medición del desempeño municipal 2004 – 2007. Bogotá 2004. Pág. 6.

²¹ Ibid., p.7

4. RESULTADOS

4.1 PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

El plan plurianual de inversiones se convierte en el punto de partida para realizar la evaluación de la etapa de ejecución del plan de desarrollo ya que en el se reflejan las intenciones de la administración local y la forma y los recursos con los cuales se va a ejecutar, de allí la necesidad de que su elaboración sea un ejercicio técnico cuidadoso y sustentado en la realidad de la entidad territorial.

El plan plurianual de inversiones es la parte específica del plan de desarrollo, en el cual la administración territorial precisa para el periodo de gobierno y en particular para cada vigencia del mismo, los programas y/o a desarrollar la identificación de la asignación presupuestal requerida para su ejecución, así como la previsión de fuentes de financiación³⁰.

Adicionalmente para que el plan plurianual de inversiones permita a la administración ser una guía de gestión y articular la fase de planeación con la presupuestación, el plan debe definir metas concretas para los programas y proyectos con el fin de hacer posible la posterior evaluación en sus avances en su ejecución.

La información a analizar fue el programa con sus respectivos proyectos la situación actual o el indicar que era la situación actual del problema que se intentaba dar solución, las metas propuestas para todo el periodo de gobierno y finalmente el monto de inversión y la fuente de financiación del mismo.

³⁰ Colombia. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANACION. Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal enero 2004 preliminar. Bogota: DNP, 2004. p. 18

Cuadro 1. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Agua potable y saneamiento básico. Año 2004 – 2007.
Cifras en miles de pesos

PROGRAMA Y/O PROYECTO	Indicador	Metas		FUENTES DE FINANCIACION 2004						2005						2006					2007																		
				S.G.P	COF	OTROS	COMD	CRED	VENTA	S.G.P	COF	CRED	OTROS	COMUN	VENTA	S.G.P	COF	OTROS	COMUN	VENTA	S.G.P	COF	OTROS	COM	VENTA														
		Resultado	Producto																																				
Mantenimiento y optimización acueducto regional	10 Km de acueducto	Hacer mantenimiento a el 50% del acueducto	Hacer mantenimiento de 5 Kms de a acueducto	100.000	30.000										50.000		100.000			20.000						50.000						20.000		30.000					
Letrinización rural y/o alcantarillados veredales	500 familias sin letrinización y/o alcantarillado	Dotar al 80% de las familias	Dotar a 400 familias	40.000	20.000	20.000	20.000								80.000			20.000					60.000	20.000		10.000				70.000	10.000	30.000							
Construcción Distrito de Riego y mini distritos de riegos	Dos (2) Proyectos en gestión (10 kms)	Adecuar el distrito de riego en un 70%	Adecuar el distrito de riego en su totalidad	200.000	250.000	5.000									219.203	250.000	300.000	300.000	45.000							262.956	250.000	100.000	100.000		317.841	250.000	100.000	50.000					
Optimización acueductos veredales	20 acueductos en regulares condiciones	optimizar el 75% los acueductos veredales	Optimizar 15 acueductos veredales	50.000			10.000								50.000				10.000	10.000						50.000								10.000					
Manejo y Control de Residuos Sólidos y líquidos	Centro ambiental en gestión	tener el 90% del centro ambiental	1 centró ambiental	32.000							18.000				35.000						16.000	35.000				16.000	35.000										13.000		
Reforestación y manejo de microcuencas	675 hectáreas sin reforestar	reforestar en 90%	reforestar 600 Hectáreas con 18.000 árboles	40.000	25.000	20.000									60.000	25.000		10.000	10.000							60.000	25.000	10.000		70.000	25.000	10.000	10.000						
Divulgación, Asistencia técnica y capacitación en cultura del Agua	1903 personas capacitadas	Aumentar la cobertura en 70%	Aumentar la cobertura en capacitación a 2000 personas.	30.000		40.000									10.000											5.000		20.000		5.000									
Ampliación de Cobertura y mantenimiento de alcantarillado San José y anexos	450 flías sin alcantarillado	Ampliar la cobertura a el 80% de las familias	Ampliar la cobertura del alcantarillado a 300 familias	20.000			10.000	10.000							20.000					10.000						30.000													
Convenios inter administrativos municipio con entidades del caracter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	Cero convenios	Lograr en 80% las actividades con SINDES para el manejo de residuos sólidos	1 convenio con "SINDES" para el manejo de residuos sólidos	5.000	10.000										5.000	10.000										5.000	5.000				5.000	5.000							
prevención y atención de amenazas y desastres naturales	-----	Atender en un 80% a la comunidad en el caso de que se requiera	Existencia de rubros financieros para cualquier eventualidad	4.899											20.000											20.000												5.101	

Cuadro 2. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Cultura. Año 2004 – 2007. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/o PROGRAMA	Indicador	Metas		FUENTES DE FINANCIACION 2004					2005				2006			2007		
		Resultado	Producto	S.G.P	COFIN	crédito	OTROS	COM	S.G.P	COFIN	OTROS	COM	S.G.P	COFIN	COM	S.G.P	COFIN	COM
Apoyo financiero a eventos culturales y programas dirigidos al rescate de las tradiciones regionales y autóctonas	-----	Financiar el 90% de los eventos culturales	Lograr el apoyo financiero a actividades: carnavales, día de la flia, fiestas patronales, festival de la canción, día del campesino etc	5.000	5.000				5.000	5.000			5.000			5.000		
Apoyo organizaciones culturales	10 organizaciones culturales	Apoyar a el 80% de las organizaciones	Apoyar a 8 organizaciones culturales de la población albanita	5.000				5.000	10.000				5.000		5.000	10.000		10.000
Adecuación y Dotación casa de la cultura	1 proyecto en gestión	Adecuar y dotar el 90% de la casa de la cultura	Dotación de materiales para construcción, equipos de oficina, adecuar instalaciones interna.	10.000		20.000			5.000			5.000	4.478		2.522	3.000		3.000
programas encaminados al aprovechamiento del tiempo libre y divulgación de la cultura (Funcionamiento emisora Comunitaria Radio San José)	Programas en gestión	Gestionar el 90% de todos los programas para le aprovechamiento del tiempo libre	Programas de radio conferencias, divulgación de noticias regionales, especiales musicales. Para beneficiar a toda la comunidad, actos culturales, danzas...	8.000					5.000				10.000			17.000		17.000
Convenios interadministrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	-----	Realizar en un 80% los convenios para poder beneficiar en la cultura a la comunidad albanita	Ejecutar 5 convenio para la realización del festival de la canción	2.017	5.000				2.017	2.500			4.640	2.500		1.326		1.326

Cuadro 4. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Educación Año 2004 – 2007. Cifras en miles de pesos

PROGRAMA Y/O PROYECTO	Indicador	Metas		FUENTES DE FINANCIACION 2004				2005				2006				2007			
		Resultado	Producto	S.G.P	Cof	Otros	Com	S.G.P	Cofi	Otros	Com	S.G.P	Cof	Otros	Com	S.G.P	Cof	Otros	Com
Construcción, Adecuación, Mejoramiento infraestructura educativa	Dos instituciones educativas en la zona urbana	Adecuar las instalaciones de las instituciones educativas 95% durante todo el periodo	Adecuación y construcción de 10 aulas	10.000	10.000	10.000		10.000	20.000	10.000		10.000	10.000	15.000		10.000	10.000	15.000	
Divulgación, Asistencia Técnica y capacitación	18 centros educativos	Brindar capacitación y asistencia técnica al 100% de las instituciones	Divulgar y capacitar a las instituciones en programas como: educación sexual, competencias ciudadanas, proyección a la comunidad, servicios civil	10.000	10.000	5.000		10.000	5.000	5.000		10.000	5.000	5.000		10.000	10.000	5.000	
Programa restaurantes escolares	1375 alumnos con restaurante escolar	Lograr que el 100% de los estudiantes reciban el suplemento nutricional	Programa con ICBF para que 250 alumnos reciban suplemento nutricional	40.000				52.000				62.641				90.000			
Convenios ínter administrativos municipio instituciones educativas universitarias públicas y privadas	2 convenios	Afianzar los convenios en un 100% con las entidades en las 2 instituciones	Afianzar convenios con entidades: UDENAR, Universidad de Tunja	8.000	10.000	7.000	1.500	8.000	10.000	5.000	1.500	8.000	10.000	4.000	1.500	8.870	10.000	4.000	2.630
Programas de actualización continua docentes, docentes administrativos y administrativos	120 docentes	Crear y dar cumplimiento a programas en formación , actualización de docentes en un 100%	Actualizar a 104 docentes en programas como: educación sexual, excelencia, metodologías.	5.000				5.000				5.000			5.000				
Programas de apoyo educativo y excelencia educativa	Programas en proceso	Aumentar la cobertura en los programas de educación en un 80%	Aumentar la cobertura en programas Didácticos, nuevas metodologías, dotación de material educativo	10.000				10.000				10.000			10.000				
Dotación centros educativos	Dos instituciones que necesitan ser dotadas	Aumentar la cobertura en la dotación de materiales para educar en un 90 %	Dotar a las dos instituciones así: 2 colegios con 43 computadores, en cada centro rural con 5 computadores	10.000	20.000	5.000	3.000	10.000	15.000	5.000	3.000	10.000	20.000	5.000	2.000	10.000	15.000	5.000	2.000
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamental, Nacional e internacional	Dos convenios	Fortalecer los convenios en un 100%	Fortalecer los convenios con entidades como SENA, ICBF	5.000	10.000	5.000	10.000	5.000	15.000	5.000	20.000	5.000	15.000	5.000	15.000	5.000	10.000	5.000	15.000
Subsidio de Transporte Escolar, Primaria, Basica Secundaria, Jornadas Diurnas y vespertina	135 alumnos que necesitan subsidio de transporte	Aumentar la cobertura del subsidio de transporte en un 95% de acuerdo a la demanda con el fin de evitar la deserción escolar	Aumentar la cobertura de subsidio de transporte a 100 alumnos	48.113				43.918				41.473			21.798				

Cuadro 5. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Salud Año 2004 – 2007. Cifras en miles de pesos

PROGRAMA Y/O PROYECTO	Indicador	Metas		FUENTES DE FINANCIAMIENTO 2004				2005				2006			2007			
		Resultado	Producto	S.G.P	COF	CRED	VENTA	S.G.P	COF	CRED	VENTA	S.G.P	COF	VENTA	S.G.P	COF	VENTA	
Actualización de la base de datos	Dos baldíos, aplicación encuestas SISBEN	Actualizar la base de datos en un 90% mediante la realización de encuestas	Realizar 1.750 Encuestas SISBEN a la población beneficiada del municipios de Alban	10.000				10.000				10.000				10.000		
Programas de atención básica	Seis programas de atención básica	Capacitar a la población en un 90% en programas de atención básica	Capacitar a la población en programas de promoción de la salud. Construcción de políticas saludables, Dar continuidad a la E.E.S. ya existentes en la zona rural e implementarlas en las 17, capacitación en políticas sexual y reproductiva	59.241				62.203				65.313				68.579		
Programa Atención integral a niñez, grupos vulnerable a través de programas con I.C.B.F	Programas de restaurantes escolares, madres de familia, Hogares Fami	Fortalecer los programas de atención integral	Fortalecer los programas de Atención Integral: restaurantes escolares ampliar la cobertura a 19 instituciones. Madres comunitarias a 22 hogares. Hogares fami aumentarlo a 12 hogares	25.000	30.000			12.500	10.000			12.500	15.000		25.000	20.000		
Implementación de programas encaminados a favorecer la infancia y la familia	Tres programas en vigencia	Implementar y fortalecer los programas establecidos en el 90% tanto en 17 veredas como en 6 instituciones	Fortalecer los programas establecidos: Red buen trato en 17 veredas, prevención de violencia intra familiar en seis instituciones educativas, grupos juveniles	25.000					25.000									
Continuidad y ampliación cobertura Régimen subsidiado	8.390 afiliados (el 80% de la población)	Continuidad y Aumento de la cobertura del numero de personas afiliados al régimen subsidiado en el 80%	Seguir con la continuidad del régimen subsidiado aumentando a 10.000 afiliados	1.027.743				1.079.130				1.133.087				1.189.743		
Programas dirigidos a la atención del adulto mayor	Dos programas actualmente	Fortalecer los programas aumentando el numero rebeneficiados en 70% durante los cuatro años	Fortalecer los programas del adulto mayor : Protección social a 100 ancianos, alimentación complementaria a 300 ancianos. Mayores de 60 años.	18.750	20.000			18.750	10.000			18.750	10.000		18.750	10.000		
Programas de Nutrición Infantil y grupos vulnerables, y desplazados	1 programa existente	Gestionar programas de nutrición infantil y grupos vulnerables en 80%	200 niños menor de cinco años beneficiados por programas de nutrición infantil, programa de atención a 25 familias desplazadas	25.000	16.000			25.000	24.000			25.000	25.000		25.000	35.000		
Programas para la prevención de violencia intrafamiliar y maltrato infantil	Población carente de capacitación	Capacitar a veredas e instituciones en un 70% en los diferentes programas	Establecer y capacitar a 18 veredas en programas de prevención de violencia intra familiar y capacitar a las 2 instituciones urbanas en red del buen trato	8.000	18.000			15.000	13.000			10.000	7.000		17.000	12.000		
Desarrollo Institucional del sector	En Gestión	Conformar en un 65% los comités de vigilancia en las veredas, capacitar el 70% de los funcionarios	Conformación de comites de vigilancia y veedurías en 17 veredas, capacitar a 60 funcionario de los diferentes centro de salud	5.000				5.000				5.000			5.000			
Construcción de Nueva infraestructura, y mantenimiento infraestructura I.P.S	Falta de infraestructura	Ampliar en un 30% las instalaciones del centro de salud San José	Ampliación centro de salud >San José, construcción de nuevas habitaciones para atención medica y oficinas	40.000		50.000	10.000	35.000		50.000	12.000	40.000		14.000	35.000		14.000	
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	Dos convenios existentes	Fortalecer en un 60% los convenios realizados para beneficio de la comunidad.	Realizar un convenio para la salud publica con el departamento, realizar actividades de saneamiento básico, de la cual se recibirán recursos para beneficiar a la comunidad	1.400	5.000			5.957	5.000			11.943	5.000		22.377	5.000		

Cuadro 6. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Vivienda. Año 2004 – 2007. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/O PROGRAMA	Indicador	Metas		FUENTES DE FINANCIACION 2004					2005				2006			2007		
		Resultado	Producto	S.G.P	Cofin	Crédito	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Com	S.G.P	Cofin	Com
Compra de lotes para vivienda de interés social	3 lotes	Gestionar en un 80% la adquisición de lotes	Aumentar la cobertura comprando 5 lotes para construcción de vivienda	25.000	25.000			25.000	25.000				50.000			50.000		
Mejoramiento de vivienda y/o formulación de proyectos de vivienda	300 viviendas que necesitan mejoramiento	Mejorar el 75% de las viviendas	Mejora 200 viviendas	25.000		25.000		25.000	25.000				25.000	25.000		25.000	50.000	
construcción de vivienda de interés social urbana y rural	200 viviendas para construir	Gestionar la construcción en un 70%	Construir 150 viviendas de interés social urbana y rural	20.000		10.000	10.000	20.000	10.000			10.000	10.000		10.000	10.000		10.000
Creación del Fondo de vivienda de interés social	1 proyecto en gestión	Gestionar en un 50% la creación de fondo de interés social	Gestionar la creación del fondo de vivienda para beneficiar a 200 flías	20.000				20.000	10.000				10.000			10.000		

Cuadro 7. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Infraestructura. Año 2004 – 2007. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/O PROGRAMA	Indicador	Metas		Fuentes De Financiación 2004					2005				2006			2007			
		Resultado	Producto	S.G.P	Cofin	Crédito	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Com	S.G.P	Cofin	Com	
Construcción plaza de mercado	Adelantando obras	Construir el 70% la plaza de mercado	Adecuar el terreno para la construcción de una plaza	50.000					50.000					100.000					
Recuperación, Reposición, adoquinamiento, o pavimentación de calles, construcción sardineles o andenes zona urbana	3 km de calles	Hacer el mantenimiento a el 70% de las calles	Hacer la respectiva mantenimiento a 2 km s y pavimentar 1 km de calles	25.000	50.000				40.000	50.000				25.000		25.000	60.000		25.000
Mantenimiento vías rurales	70 km vías	Realizar mantenimiento a el 70% de las vías	Realizar un mantenimiento a 60 Km de vías	50.000					40.000					50.000			60.000		
Apertura y mantenimiento de caminos veredales	Proyectos por evaluar	Dar apertura y mantener en 75% los caminos veredales	Apertura de 2 vías y mantenimiento de 2 km de caminos veredales	50.000					40.000					50.000			60.000		
Construcción de Salones Comunes en las veredas	1 salón comunal en construcción	Construir el 100% de los salones comunales	Construir 3 salones comunales durante todo el periodo	20.000	15.000				10.000	15.000				10.000			10.000	20.000	
Construcción, adquisición y mejoramiento de la infraestructura del sector eléctrico	Infraestructura eléctrica en mal estado	Mejorar el 75% de la infraestructura eléctrica del municipio	Mejorar la infraestructura eléctrica en las veredas de capirucho, tambo alto, el saludo, Guarangal, y el casco urbano	10.000	20.000				10.000	10.000				10.000	10.000		30.000		

Cuadro 8. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Administracion. Año 2004 – 2007. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/O PROGRAMA	Indicador	Metas		FUENTES DE FINANCIACION					2005				2006			2007			
				2004					S.G.P	Cofin	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Com	S.G.P	Cofin	Com	
		Resultado	Producto	S.G.P	Cofin	Crédi	Otros	Com											
Desarrollo Institucional y fortalecimiento de la gestión municipal	—	Gestionar la compra del edificio en un 95% para fortalecer la administración municipal	Gestionar la compra de un edificio para la administración municipal	35.000						35.000				35.000			35.000		
Indemnización a personal administrativo	—	Indemnizar el 100% de los empleados	Indemnización de 5 empleados durante todo el periodo	50.000						50.000									
Divulgación, asistencia técnica y capacitación a funcionarios de la administración municipal y servidores públicos	40 funcionarios y servidores públicos	Capacitar en 80% a funcionarios y servidores públicos	Capacitar a 25 funcionarios y servidores públicos	10.000						15.000				15.000			10.000		
Compra, Pago de estudios de preinversión, mantenimiento y adecuación de edificaciones publicas	—	Gestionar en un 80% los estudios correspondientes de prevención y adecuaciones de edificaciones publicas	Realizar 13 estudios para preinversión, mantenimiento y adecuaciones de los edificios, Realizar 2 estudios topográficos	50.000						50.000									
Implementación y adecuación de redes de informática	—	Implementar la red en un 100%	Implementacion de red para 8 computadores							20.000				30.000					
Convenios inter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	Convenios en proceso	Fortalecer en un 100% los convenios realizados	Realizar convenios con institutos de educación no formal	5.238	30.000					5.000	10.000			5.000	20.000		54.762	20.000	

Cuadro 9. Plan plurianual de inversiones Alban. Sector: Economico. Año 2004 – 2007. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/O PROGRAMA	Indicador	Metas		FUENTES DE FINANCIACIÓN 2004					2005				2006			2007			
				Resultado	Producto	S.G.P	Cofin	Crédito	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Com	S.G.P	Cofin
		Formación, capacitación, a organizaciones productivas del sector agropecuario	72 organizaciones existentes	Capacitar en un 85% a las organizaciones existentes	Capacitar a 70 organizaciones	40.000	20.000				40.000					40.000			50.000
Fomento a programas tendientes a mejorar el ingreso familiar a través del fomento de la empresa	0 programas para ejecutar	Fomentar el 95% de los programas	Fomentar 9 programas para el mejorar el ingreso de 140 familias	40.000					40.000	10.000				30.00	10.000		30.000	10.000	
Programa de Apoyo a la Asociación de Usuarios Campesinos	200 asociaciones campesina	Apoyar en un 85% a las organizaciones campesinas	Brindar apoyo a 150 asociaciones campesinas	10.000					10.000					10.000			10.000		

Cuadro 10. Plan Plurianual de inversiones Alban. Sector: Vulnerable y desarrollo comunitario. Año 2004 – 2007.
cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/O PROGRAMA	Indicador	Metas		FUENTES DE FINANCIACION 2004					2005				2006			2007		
		Resultado	Producto	S.G.P	Cofin	Crédito	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Otros	Com	S.G.P	Cofin	Com	S.G.P	Cofin	Com
Programa de apoyo a las Familias desplazadas	24 familias desplazadas	Apoyar en un 80% a la población desplazada a través de la creación de nuevos programas	Aumentar la cobertura de Apoyo a por lo menos 14 familias desplazadas con remesas, albergue, durante un lapso de tiempo	10.000					10.000									
Institucionalización día de la Familia	proyecto en gestión	Gestionar en 90 % las actividades programadas	Realización de 5 eventos, para la celebración del día de la familia	10.000					10.000					10.000				10.000
Capacitación a organizaciones comunitarias y conformación de escuelas de líderes	ninguna organización capacitada, 1 escuela líderes	Capacitar en un 70% a las organizaciones	Capacitar a todas las 5 organizaciones comunitarias y aumento de cobertura en la formación 3 escuelas líderes	10.000					10.000					10.000				20.000
programas encaminados a la divulgación y el fortalecimiento de los derechos humanos	Programas en ejecución	Realizar el 90% de los programas y talleres	Realizar 10 talleres para fortalecimiento de los derechos humanos	15.000					15.000					15.000				15.000

4.2 FICHA TECNICA DE EVALUACION 2004

4.2.1 FORMATO ÚNICO DE SEGUIMIENTO CUMPLIMIENTO OBJETIVOS, INDICADORES Y METAS 2004.

Si el plan de desarrollo del municipio no es evaluable porque no está claramente estructurado y/o porque las metas son ambiguas o no se especifican bien, es necesario elaborar el plan indicativo por un periodo de gobierno en el cual a partir del plan de desarrollo se identifiquen y agrupen los sectores, programas y proyectos y se definan metas específicas para cada uno de ellos, este se constituye en otro de los instrumentos constitucionales y legalmente establecidos para la orientación, ejecución y evaluación de la gestión pública territorial, ya que permite operacionalizar los proyectos y metas establecidos en el plan de desarrollo municipal para cada año.

En este sentido el formato único de seguimiento cumplimiento de indicadores y metas o plan indicativo es un instrumento alternativo que se puede constituir en el punto de partida para evaluar el plan de desarrollo. Para su diligenciamiento es necesario que cada dependencia de la administración concrete sus programas objetivos y metas con sus respectivos indicadores a alcanzar durante la administración. Así mismo se debe definir el peso de dichos programas de acuerdo con la importancia que tenga para el cumplimiento de los compromisos hechos con la comunidad en el plan de desarrollo.³¹

³¹ Colombia. DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION. Metodología para la medición y análisis del desempeño municipal. Op. cit., p 22

Cuadro 11. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Agua potable y saneamiento basico. Año 2004.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		METAS		
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% De Cumplimiento
Mantenimiento y optimización acueducto regional	10 Km de acueducto para realizar el mantenimiento	8 Km de acueducto por realizar el mantenimiento	Hacer mantenimiento y dotación de 4 Km. de a acueducto	Mantenimiento a 2 Km de acueducto con dotación de tubería y materiales de construcción a Empoalban	50%
Letrinización rural y/o alcantarillados veredales	500 familias sin letrinización y/o alcantarillado	350 familias sin letrinización y/o alcantarillado	Dotar a 100 familias	Se dota a 150 familias con materiales (ladrillos, Tasas sanitarias, cemento)	75%
Construcción Distrito de Riego y mini distritos de riegos	Dos (2) Proyectos en gestión (construcción de 10 Km. de distrito de riego)	1 proyecto en gestión	Iniciar la construcción del distrito de riego para el año 2005	Se reformulo el proyecto para la ejecución para el periodo del año 2005	5%
Optimización acueductos veredales	20 acueductos en regulares condiciones	15 acueductos en regulares condiciones	Optimizar 5 acueductos veredales	Datación con materiales para hacer el mantenimiento a cuatro acueductos veredales	80%
Manejo y Control de Residuos Sólidos y líquidos	Centro ambiental en gestión	1 centro ambiental en funcionamiento	1 centró ambiental	Se construyo el centro ambiental y se fortaleció el incremento en la producción de abono orgánico	100%
Reforestación y manejo de microcuencas	640 hectáreas de zonas hídricas sin reforestar	60 hectáreas de zonas hídricas están siendo adecuadas para su reforestación	Reforestar 60 Hectáreas con 98.000 árboles	Reforestadas 42 hectáreas 84.783 árboles	75%
Divulgación, Asistencia técnica y capacitación en cultura del Agua	1903 personas capacitadas anualmente	1600 personas capacitadas en divulgación, Asistencia técnica y capacitación en cultura del Agua	Aumentar la cobertura en capacitación a 2000 personas.	Se capacito a 1.300 personas en la divulgación, Asistencia técnica y capacitación en cultura del Agua	65%
Ampliación de Cobertura y mantenimiento de alcantarillado San José y anexos	450 flias sin alcantarillado	200 familias pendientes para la ampliación de cobertura de alcantarillado.	Ampliar la cobertura del alcantarillado a 300 familias	Se amplio la cobertura del alcantarillado a 250 familias, Pendiente suministro de material para el año 2005	83%
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del caracter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	Cero convenios	Un convenio	Un convenio con "SINDES" para el manejo de residuos sólidos	Convenio con SINDES para el manejo de residuos sólidos dentro del centro ambiental del municipio de Alban	80%
prevención y atención de amenazas y desastres naturales	_____	Se fortaleció el comité de emergencia para prevenir y actuar en cualquier eventualidad	Existencia de rubros financieros para cualquier eventualidad	Se reactivo el comité de emergencia por la ola invernal que causo daños en las vías y algunas viviendas.	95%

Cuadro 12. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Cultura: Deporte. Año 2004.

PROYECTO Y/O PROGRAMA	INDICADOR		METAS		
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% De cumplimiento
Apoyo financiero a eventos culturales y programas dirigidos al rescate de las tradiciones regionales y autóctonas	-----	Actos culturales como carnavales, festival de la canción, incentivos a diferentes grupos, se financiaron	Lograr el apoyo financiero a actividades: carnavales, día de la familia, fiestas patronales, festival de la canción, día del campesino etc	Apoyo financiero con motivo de: carnavales (5,6 de Enero 2004), premiación a carrozas y comparsas, actividades culturales organizadas por las familias guarda bosques, financiación a grupos artísticos, festival de la canción.	100%
Apoyo organizaciones culturales	10 organizaciones culturales	Ocho organizaciones culturales cuentan con apoyo.	Apoyar a 8 organizaciones culturales de la población albanita	Apoyo financiero y capacitación a ocho organizaciones para la realización de eventos, se doto con diferentes prendas para sus uniformes	80%
Adecuación y Dotación casa de la cultura	1 proyecto en gestión	Casa de la cultura dotada con instrumentos para la realización de eventos culturales.	Dotación de materiales para construcción, equipos de oficina, adecuar instalaciones interna.	Se doto de una tarima para la realización de diferentes eventos, suministro de equipos para el mejoramiento de sonido, estantes metálicos para el funcionamiento de una biblioteca.	85%
programas encaminados al aprovechamiento del tiempo libre y divulgación de la cultura (Funcionamiento emisora Comunitaria Radio San José)	Programas en gestión	Programas de radio, actos culturales (día de la familia, día del campesino, danzas) realizados.	Programas de radio conferencias, divulgación de noticias regionales, especiales musicales. Para beneficiar a toda la comunidad, actos culturales, danzas...	Se realizaron programas radiales, actos culturales (día de la familia, día del campesino)	90%
Convenios interadministrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	---	Un fondo para Mincultura	Fortalecer los convenios existentes para mejorar la calidad artística del municipio	Se creo un convenio con Mincultura	90%

Cuadro 13. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Deporte. Año 2004.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		METAS		
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% De cumplimiento
Capacitación, Formación y creación de escuelas Deportivas	Proyecto en gestión	Una escuela deportiva con sus respectivos implementos.	Crear 2 escuelas deportivas	Se creo una escuela deportiva, se la doto con implementos deportivos	50%
Construcción, Adecuación, Mejoramiento infraestructura deportiva del municipio	1 proyecto en gestión para construcción de infraestructura de un coliseo	Un coliseo en funcionamiento	Construcción de un coliseo y mejoramiento de los polideportivos tanto rurales como veredales	Se realizo la creación de un coliseo y mantenimiento a la totalidad de los polideportivos	80%
Terminación y adecuación del estadio municipal.	Estadio sin terminar	90% del estadio construido y adecuado	Terminar y adecuar el estadio municipal	Estadio en proceso de terminación se adecuo el drenaje del estadio	70%
Programas de fomento deportivo y clubes y ligas	Programas en gestión	Fortalecidos los programas de eventos deportivos y nuevas conformaciones de clubes.	Programas: 5 Campeonatos deportivos, eventos deportivos entre los diferentes clubes.	Se realizaron campeonatos de chaza, se creo la escuela de árbitros, se realizo el campeonato interdependencias.	80%
programas encaminados al aprovechamiento del tiempo libre	-----	Se recuperaron programas para el aprovechamiento del tiempo libre	Creación de un gimnasio, campeonatos deportivos, Caminatas ecológicas,	Se realizo la creación de un gimnasio, campeonatos de microfutbol, juegos de ajedrez, tenis de mesa, campeonatos de baloncesto.	80%
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamental, Nacional e internacional	-----	Convenios con entidades como INDER NARIÑO Y COLDEPORTES.	Fortalecer Convenios con INDER NARIÑO, COLDEPORTES.	INDER NARIÑO doto uniformes a diferentes Clubes deportivos del municipio.	90%

Cuadro 14. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Educación : Deporte. Año 2004.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		METAS		
	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% De cumplimiento
Construcción, Adecuación, Mejoramiento infraestructura educativa	Dos instituciones educativas en la zona urbana	Dos instituciones educativas en la zona urbana, mejoradas en parte su infraestructura	Adecuación y construcción de 3 aulas y mejoramiento de la infraestructura.	Se adecuaron y construyeron dos aulas, una caseta de vigilancia y un comedor	70%
Divulgación, Asistencia Técnica y capacitación	18 centros educativos para capacitar	18 centros educativos capacitados	Divulgar y capacitar a las instituciones en programas como: Educación sexual, competencias ciudadanas, proyección a la comunidad, servicios civiles.	Divulgación y capacitación a instituciones en programas: de educación sexual, proyección a la comunidad.	80%
Programa restaurantes escolares	1375 alumnos con restaurante escolar	1400 alumnos con restaurante escolar y suplemento nutricional.	Programa con ICBF para que 300 alumnos reciban suplemento nutricional	300 alumnos recibieron suplemento nutricional adecuada.	100%
Convenios interadministrativos municipio instituciones educativas universitarias públicas y privadas	2 convenios	Nuevos convenios con UNAD, Universidad Mariana, Fundación universitaria área andina.	Fortalecer convenios con instituciones: UDENAR, Universidad de Tunja y otras.	Se realizo convenios con instituciones UNAD, fundación universitaria área andina, Universidad Mariana	80%
Programas de actualización continua docentes, docentes administrativos y administrativos	120 docentes	100 docentes y administrativos capacitados con diferentes programas.	Actualizar a 104 docentes en programas como: Educación sexual, excelencia, metodologías.	Se capacito aproximadamente 100 docentes y administrativos de diferentes instituciones en varios programas para actualización.	90%
Programas de apoyo educativo y excelencia educativa	Programas en proceso	Instituciones con nuevos programas de apoyo educativo, subsidio a los mejores bachilleres.	Aumentar la cobertura en programas Didácticos, nuevas metodologías, dotación de material educativo	Se doto a de material educativo (mapas, papel, perforadoras, cosedoras, marcadores), se brindo estímulos a los mejores bachilleres	75%
Dotación centros educativos	Dos instituciones que necesitan ser dotadas	Instituciones educativas Urbanas y rurales dotadas con material didáctico, y insumos inmobiliarios.	Dotar a las dos instituciones así: 2 colegios y escuelas veredales con materiales didáctico, cocinas escolares, entre otros	Dotación a centros educativos rurales (Capirucho, Cebadero, el carmelo) y Urbanos: dos estufas de gas, material didáctico, Flautas, insumos de papelería, muebles para computadores, tableros.	80%
Convenios interadministrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de indole Departamental, Nacional e internacional	Dos convenios	Convenios con entidades de educación superior Universidad Mariana, UNAD, SENA y ICBF	Fortalecer los convenios con entidades como SENA, ICBF	Se establecieron nuevos convenios con instituciones de educación superior UNAD, Universidad Mariana, SENA, ICBF.	95%
Subsidio de Transporte Escolar, Primaria, Basica Secundaria, Jornadas Diurnas y vespertina	135 alumnos que necesitan subsidio de transporte	La totalidad de alumnos cuenta con subsidio de transporte escolar.	Aumentar la cobertura de subsidio de transporte a 100 alumnos	La cobertura de subsidio de transporte se aumento a la totalidad de los estudiantes	98%

Cuadro 15. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Salud. Año 2004.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR		METAS		
	INDICADOR INICIAL	INDICADOR ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% De Cumplimiento
Actualización de la base de datos	Dos baldíos, aplicación encuesta SISBEN	1 baldío de encuestas	Realizar 1.750 Encuestas SISBEN a la población beneficiada del municipios de Alban	Se realizo 1.600 encuestas SISBEN	90%
Programas de atención básica	Seis programas de atención básica	Programas en atención básica y promoción en defensa de la seguridad de la población, programas en políticas de educación sexual y reproductiva, seguridad alimentaria a grupos vulnerables.	Capacitar al 20% de la comunidad en programas de promoción de la salud. Construcción de políticas saludables, Dar continuidad a la E.E.S. ya existentes en la zona rural e implementarlas en las 17 veredas, capacitación en políticas sexual y reproductiva	Se capacito a la totalidad de las veredas en las diferentes políticas de salud	80%
Programa Atención integral a niñez, grupos vulnerable a través de programas con I.C.B.F	Programas de restaurantes escolares, madres de familia, Hogares Fami	Programas de restaurantes escolares, madres de familia, Hogares Fami	Fortalecer los programas de Atención Integral: Restaurantes escolares ampliar la cobertura a 10 instituciones. Madres comunitarias a 22 hogares. Hogares fami aumentarlo a 12 hojares	Se fortaleció los restaurantes escolares a 8 instituciones, se fortaleció 4 hogares familiares	80%
Implementación de programas encaminados a favorecer la infancia y la familia	Tres programas en vigencia	Tres programas ejecutados actualmente.	Fortalecer los programas establecidos: Red buen trato en 17 veredas, prevención de violencia intra familiar en seis instituciones educativas, grupos juveniles	Se fortalecieron los programas en 10 veredas, se capacitaron a diferentes instituciones educativas.	70%
Continuidad y Ampliación cobertura Régimen subsidiado	8.390 afiliados al régimen subsidiado	Se amplio la cobertura a 300 afiliados y se sigue brindando el servicio de salud.	Seguir con la continuidad del régimen subsidiado aumentando de 8.390 a 8.800 afiliados	Se aumento la cobertura de régimen subsidiado a 8.700 afiliados	90%
Programas dirigidos a la atención del adulto mayor	Dos programas actualmente	Dos programas en vigencia para brindar atención al adulto mayor.	Fortalecer los programas del adulto mayor: Protección social a 100 ancianos, alimentación complementaria a 300 ancianos. Mayores de 60 años anualmente.	Se brindo protección social a 65 ancianos, alimentación complementaria a 250 ancianos mayores de 60 años	80%
Programas de Nutrición Infantil y grupos vulnerables, y desplazados	1 programa existente	10 familias desplazadas y 150 niños beneficiados con programas de nutrición infantil y grupos vulnerables.	200 niños menor de cinco años beneficiados por programas de nutrición infantil, programas de atención a 25 familias desplazadas	Se beneficiaron con el programa de nutrición infantil 150 niños menores de cinco años y 10 familias desplazadas.	75%
Programas para la prevención de violencia intrafamiliar y maltrato infantil	Población carente de capacitación	15 veredas se encuentran capacitadas en diferentes programas para la prevención de violencia intrafamiliar y maltrato infantil.	Capacitar a 18 veredas en programas de prevención de violencia intra familiar y capacitar a las 2 instituciones urbanas en red del buen trato	Se capacitaron a 15 veredas en programas de prevención de violencia intra familiar y se capacitaron a dos instituciones en programas del buen trato.	84%
Desarrollo Institucional del sector	En Gestión	15 veredas y 40 funcionarios capacitados para el mejor desarrollo institucional del sector.	Conformación de comités de vigilancia y veedurías en 17 veredas, capacitar a 60 funcionario de los diferentes centro de salud	Se conformaron comités de vigilancia y veedurías en 15 veredas y se capacitaron a 40 funcionarios de diferentes centros de salud	90%
Construcción de Nueva infraestructura, y mantenimiento infraestructura I.P.S	Falta de infraestructura	El I.P.S esta con mantenimiento y ampliación de habitaciones.	Ampliación centro de salud San José, construcción de nuevas habitaciones para atención medica y oficinas	Se realizo la ampliación del centro de salud San José.	60%
Convenios inter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	Dos convenios existentes	Dos convenios; para seguridad alimentaria y saneamiento basico.	Realizar un convenio para la salud publica con el departamento, realizar actividades de saneamiento básico, de la cual se recibirán recursos para beneficiar a la comunidad	Convenio para adelantar un programa de seguridad alimentaria en beneficio de 247 familias de la zona rural del municipio de alban, convenio con el instituto deptal de salud para saneamiento básico.	95%

Cuadro 16. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Vivienda. Año 2004.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	Indicador		Metas		
	Inicial	Actual	Programado	Ejecutado	% De Cumplimiento
Compra de lotes para vivienda de interés social	3 lotes	Se gestiona la compra de cuatro lotes para construcción de vivienda de interés social.	Aumentar la cobertura comprando 5 lotes para construcción de vivienda	Se compro cuatro lotes (Betania, Guarangal; Cebadero y en el casco urbano)	80%
Mejoramiento de vivienda y / o formulación de proyectos de vivienda	300 viviendas que necesitan mejoramiento	200 viviendas que necesitan mejoramiento.	Mejora 120 viviendas	Se mejoraron 100 viviendas	83%
construcción de vivienda de interés social urbana y rural	200 viviendas para construir	100 viviendas para construir	Construir 70 viviendas de interés social urbana y rural	Se construyeron 56 viviendas de interés social	80%

Cuadro 17. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Infraestructura. Año 2004.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	Indicador		Metas		
	Inicial	Actual	Programado	Ejecutado	% De Cumplimiento
Construcción plaza de mercado	Adelantando obras	Plaza de mercado en procesos de terminación	Adecuar el terreno para la construcción de una plaza	Plaza de mercado en proceso de construcción.	85%
Recuperación, Reposición, adoquinamiento, o pavimentación de calles, construcción sardineles o andenes zona urbana	3 Km. de calles	2 Km. de vías que necesitan mantenimiento	Hacer la respectiva mantenimiento a 1 Km. y pavimentar 1 Km. de calles	Se realizo mantenimiento de 450 mts y se adoquino 30 mts de calle	50%
Mantenimiento vías rurales	70 Km. vías	50 Km. de vías que necesitan mantenimiento	Realizar un mantenimiento a 60 Km. de vías	Se realizo 40 Km. de mantenimiento de vías	70%
Apertura y mantenimiento de caminos veredales	Proyectos por evaluar	Tres Km. De vias por realizar el mantenimiento	Apertura de 2 vías y mantenimiento de 2 Km. de caminos veredales	Se realizo mantenimiento a 3 Km. De caminos veredales y apertura a una vía.	90%
Construcción, adquisición y mejoramiento de la infraestructura del sector eléctrico	Infraestructura eléctrica en mal estado	Infraestructura y redes eléctricas mejoradas (Betania, Primavera).	Mejorar la infraestructura eléctrica en las veredas de capirucho, Betania, Primavera , y el casco urbano	Suministro de bombillas para el alumbrado publico, construcción de redes eléctricas en la vereda de Betania, primavera, (remodelación y construcción de redes eléctricas)	90%
Construcción de Salones Comunales en las veredas	1 salón comunal en construcción	Un salón comunal terminado	Construir 3 salones comunales durante todo el periodo	Un salón comunal en el Tambo alto, se adecua un lote para construir centro comunitario del Carmelo	50%

Cuadro 18. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Administracion. Año 2004.

PROYECTO Y/O PROGRAMA	INDICADOR		METAS		
	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% De cumplimiento
Desarrollo Institucional y fortalecimiento de la gestión municipal	_____	Nuevas instalaciones para la administración municipal.	Gestionar la compra de un edificio para la administración municipal	Compra de instalaciones para la administración municipal.	100%
Indemnización a personal administrativo	Ningún empleado administrativo indemnizado	Dos empleados administrativos indemnizados	Indemnización de 2 empleados durante el primer año	Indemnización a 2 empleados, por vacaciones y trabajo	98%
Divulgación, asistencia técnica y capacitación a funcionarios de la administración municipal y servidores públicos	40 funcionarios y servidores públicos	30 Funcionarios de la administración y servidores públicos capacitados.	Capacitar a 25 funcionarios y servidores públicos	Se capacito al grupos de familias guarda bosques, a empleados de la administración, Magisterio, madres comunitarias, integrantes de la banda municipal, Capacitación a concejales	90%
Compra, Pago de estudios de preinversión, mantenimiento y adecuación de edificaciones publicas	_____	Estudios topográficos para la construcción de un coliseo, una biblioteca, un matadero en proceso de mantenimiento.	Realizar 13 estudios para preinversión, mantenimiento y adecuaciones de los edificios, Realizar 2 estudios topográficos	Se realizo el mantenimiento de edificaciones suministrando material para reparaciones (al matadero municipal, biblioteca y edificaciones publicas), estudios topográficos para la construcción del coliseo	85%
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	Convenios en proceso	Convenios establecidos con el programa de familias guarda bosques y instituciones educativas.	Realizar convenios con institutos de educación no formal y agropecuarios	Se estableció y ejecuto de convenios agropecuarios y ambientales (familias guarda bosques), convenio con instituciones de educación superior (UNIMAR, UNAD...)	90%

Cuadro 19. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: Economico. Año 2004.

PROYECTO Y/O PROGRAMA	INDICADOR		PROGRAMADO	METAS	
	INICIAL	ACTUAL		EJECUTADO	% De cumplimiento
Formación, capacitación, a organizaciones productivas del sector agropecuario	72 organizaciones existentes	37 organizaciones productivas agropecuarias capacitadas	Capacitar a 60 organizaciones productivas	Se capacito a 47 organizaciones productivas del sector agropecuario	78%
Fomento a programas tendientes a mejorar el ingreso familiar a través del fomento de la empresa	0 programas para ejecutar	Programas de jóvenes emprendedores, vinícolas y alfareros	Fomentar 4 programas para el mejorar el ingreso de 140 familias	Programas de alfareros, vinícola, jóvenes emprendedores.	90%
Programa de Apoyo a la Asociación de Usuarios Campesinos	200 asociaciones campesina	32 asociaciones campesinas capacitadas	Brindar apoyo a 150 asociaciones campesinas	Se brindo apoyo a 32 asociaciones campesinas	20%

Cuadro 20. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Indicadores y Metas Alban. Sector: vulnerable y Desarrollo comunitario. Año 2004.

PROYECTO Y/O PROGRAMA	INDICADOR		METAS		
	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% De cumplimiento
Programa de apoyo a las Familias desplazadas	24 familias desplazadas	4 familias atendidas en sus necesidades básicas	Apoyo a por lo menos 14 familias desplazadas con remesas, albergue, durante un lapso de tiempo	Se brindo apoyo a siete familias desplazadas con mercados, régimen subsidiado, planes para vivienda, kid escolar	50%
Institucionalización día de la Familia	proyecto en gestión	Se celebro eventos con los cuales se pudo satisfacer a la comunidad.	Realización de 5 eventos, para la celebración del día de la familia	Se celebro el día de la familia se realizo un encuentro familiar, eventos recreativos, jornada deportiva, eventos artísticos, comida comunitaria	100%
Capacitación a organizaciones comunitarias y conformación de escuelas de lideres	ninguna organización capacitada, 1 escuela lideres	10 organizaciones capacitadas en liderazgo, sensibilización humana.	Capacitar a todas las 5 organizaciones comunitarias y aumento de cobertura en la formación 3 escuelas lideres	Capacitación a las juntas de acción comunal de diez comunidades en sensibilización humana, liderazgo, relación de pareja.	100%
programas encaminados a la divulgación y el fortalecimiento de los derechos humanos	Programas en ejecución	Programas y talleres para el mejoramiento de derechos y relaciones humanos.	Realizar 10 talleres para fortalecimiento de los derechos humanos	15 talleres relacionados con los derechos humanos, valores, sensibilización humana.	100%

4.2.2 FORMATO ÚNICO DE SEGUIMIENTO CUMPLIMIENTO FINANCIERO O PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES 2004.

El formato único de cumplimiento financiero se constituye en otro instrumento constitucional y legalmente establecido para la orientación, ejecución y evaluación de la gestión pública territorial ya que permite definir los proyectos concretos que se van a ejecutar en la vigencia.

El plan operativo anual de inversiones es también un instrumento integral del sistema de planeación y del sistema presupuestal, que de acuerdo con la ley 715 de 2001 tiene por objetivo determinar los programas, subprogramas y los proyectos de inversión destinados a ejecutar durante la vigencia fiscal (contando a partir del 1 de enero hasta el 31 de diciembre) sus fuentes de financiación y la entidad responsable de su ejecución.

El formato único de seguimiento financiero se realizó con base a la información de gasto programado y gasto ejecutado que se encontró en las ejecuciones presupuestales del municipio donde también se observa la fuente de financiación del programa y proyecto los cuales fueron tomados del plan plurianual de inversiones.

Cuadro 21. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Saneamiento basico y agua potable. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004				
	PROGRAMADO	EJECUTADO	% De Cumplimiento	S.G.P	COF	CRED	OTROS	COMUN
Mantenimiento y optimización acueducto regional	140.000	138.000	98%	100.000	38.000			
Letrinización rural y/o alcantarillados veredales	70.000	35.000	50%	35.000				
Construcción Distrito de Riego y mini distritos de riegos	15.000	15.000	100%	15.000				
Optimización acueductos veredales	22.000	10.000	45%	10.000				
Manejo y Control de Residuos Sólidos y líquidos	58.000	35.000	60%	35.000				
Reforestación y manejo de microcuencas	54.000	40.000	74%	40.000				
Divulgación, Asistencia técnica y capacitación en cultura del Agua	15.000	13.000	86%	13.000				
Ampliación de Cobertura y mantenimiento de alcantarillado San José y anexos	65.000	45.000	69%	45.000				
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del caracter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	16.000	15.400	96%	5.000	10.000			
prevención y atención de amenazas y desastres naturales	5.000	4.800	96%	4.800				

Cuadro 22. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Cultura. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROYECTO Y/o PROGRAMA	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004				
	Programado	Ejecutado	% De Cumplimiento	S.G.P	COFIN	crédito	OTROS	COM
Apoyo financiero a eventos culturales y programas dirigidos al rescate de las tradiciones regionales y autóctonas	34.000	25.000	73%	20.000	5.000			
Apoyo organizaciones culturales	4.000	1.200	30%	1.200				
Adecuación y Dotación casa de la cultura	2.000	2.000	100%	2.000				
programas encaminados al aprovechamiento del tiempo libre y divulgación de la cultura (Funcionamiento emisora Comunitaria Radio San José)	2.000	1.000	50%	1.000				
Convenios interadministrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	4.000	4.000	100%	4.000				

Cuadro 23. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Deporte. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004				
	Programado	Ejecutado	% de cumplimiento	S. G. P	COFI	crédito	OTROS	COM
capacitación, Formación y creación de escuelas Deportivas	17.000	7.000	41%	7.000				
Construcción, Adecuación, Mejoramiento infraestructura deportiva del municipio	19.000	18.600	94%	18.000				
Terminación y adecuación de el estadio municipal .	1.000	700	70%	700				
Programas de fomento deportivo y clubes y ligas	31.000	30.000	96%	25.000	5.000			
programas encaminados al aprovechamiento del tiempo libre	8.000	8.000	100%	8.000				
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	6.000	5.800	96%	3.356	2.500			

Cuadro 24. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Educación. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004			
	Programado	Ejecutado	% De Cumplimiento	S.G.P	Cof	OTROS	COM
Construcción, Adecuación, Mejoramiento infraestructura educativa	75.000	74.600	99%	74.600			
Divulgación, Asistencia Técnica y capacitación	1.000	1.000	100%	10.000			
Programa restaurantes escolares	61.483	30.000	49%	30.000			
Convenios ínter administrativos municipio instituciones educativas universitarias públicas y privadas	11.000	10.000	90%	10.000			
Programas de actualización continua docentes, docentes administrativos y administrativos	5.974	5.974	100%	5.974			
Programas de apoyo educativo y excelencia educativa	2.000	1.200	60%	1.200			
Dotación centros educativos	39.000	30.000	76%	30.000			
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	2.000	1.000	50%	1.000			
Subsidio de Transporte Escolar, Primaria, Básica Secundaria, Jornadas Diurnas y vespertina	27.000	27.000	100%	27.000			

Cuadro 25. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Salud. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004			
	Programado	Ejecutado	% De Cumplimiento	S.G.P	COF	CRED	VENTA
Actualización de la base de datos	10.000	6.000	60%	6.000			
Programas de atención básica	64.000	60.000	93%	60.000			
Programa Atención integral a niñez, grupos vulnerable a través de programas con I.C.B.F	22.000	22.000	100%	22.000			
Implementación de programas encaminados a favorecer la infancia y la familia	30.000	30.000	100%	30.000			
Continuidad y Ampliación cobertura Régimen subsidiado	1.027.743	1.027.743	100%	1.027.743			
Programas dirigidos a la atención del adulto mayor	36.000	36.000	100%	16.000	20.000		
Programas de Nutrición Infantil y grupos vulnerables, y desplazados	30.000	27.000	90%	27.000			
Programas para la prevención de violencia intrafamiliar y maltrato infantil	10.000	10.000	100%	10.000			
Desarrollo Institucional del sector	10.000	10.000	100%	10.000			
Construcción de Nueva infraestructura, y mantenimiento infraestructura I.P.S	20.000	18.000	90%	18.000			
Convenios interadministrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	10.000	10.000	100%	5.000	5.000		

Cuadro 26. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Vivienda. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004				
	Programado	Ejecutado	% de cumplimiento	S. G. P	COFI	OTROS	crédito	COM
Compra de lotes para vivienda de interés social	50.000	36.000	72%				36.000	
Mejoramiento de vivienda y / o formulación de proyectos de vivienda	25.000	21.580	84%	21.580				
construcción de vivienda de interés social urbana y rural	60.000	48.000	80%	25.000			25.000	

Cuadro 27. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Infraestructura. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004			
	Programado	Ejecutado	% de cumplimiento	S. G. P	COFI	OTROS	crédito
Construcción plaza de mercado	22.000	17.600	77%	17.600			
Recuperación, Reposición, adoquinamiento, o pavimentación de calles, construcción sardineles o andenes zona urbana	23.000	20.643	86%	20.643			
Mantenimiento vías rurales	30.000	22.588	73%	22.588			
Apertura y mantenimiento de caminos veredales	20.000	17.450	85%	17.450			
Construcción de Salones Comunes en las veredas	13.000	13.000	100%	5.000			8.000
Construcción, adquisición y mejoramiento de la infraestructura del sector eléctrico	33.000	28.000	84%	10.000	18.000		

Cuadro 28. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Administracion. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004				
	Programado	Ejecutado	% de cumplimiento	S. G. P	COFI	OTROS	crédito	COM
Desarrollo Institucional y fortalecimiento de la gestión municipal	47.000	46.000	97%	46.000				
Indemnización a personal administrativo	17.000	15.000	88%	15.000				
Divulgación, asistencia técnica y capacitación a funcionarios de la administración municipal y servidores públicos	2.000	1.800	90%	1.800				
Compra, Pago de estudios de preinversión, mantenimiento y adecuación de edificaciones publicas	16.800	11.000	68%	11.000				
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	48.498	43.000	89%	13.000	30.000			

Cuadro 29. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Economico. Año 2004. Cifras en miles de pesos.

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004				
	Programado	Ejecutado	% de cumplimiento	S. G. P	COFI	OTROS	crédito	COM
Programa de Apoyo a la Asociación de Usuarios Campesinos	8.000	8.000	100%	8.000				
Formación, capacitación, a organizaciones productivas del sector agropecuario	24.000	22.500	90%	22.500				
Fomento a programas tendientes a mejorar el ingreso familiar a través del fomento de la empresa	30.000	26.300	86%	26.300				

Cuadro 30. Formato unico de seguimiento. Cumplimiento Financiero Alban. Sector: Vulnerable y Desarrollo Comunitario. Año 2004

PROGRAMA Y/O PROYECTO	COSTO ANUAL			Recursos ejecutados por fuente de financiación 2004				
	Programado	Ejecutado	% de cumplimiento	S. G. P	COFI	OTROS	crédito	COM
Programa de apoyo a las Familias desplazadas	1.500	1.200	80%	1.200				
Institucionalización día de la Familia	10.000	14.000	140%	10.000	4.000			
Capacitación a organizaciones comunitarias y conformación de escuelas de líderes	1.000	700	70%	700				
programas encaminados a la divulgación y el fortalecimiento de los derechos humanos	16.000	15.200	93%	15.200				

4.3 INFORME DE GESTION

El informe de gestión del plan de desarrollo “Desarrollo Integral con Participación Ciudadana” para la vigencia fiscal 2004 fue el elaborado teniendo como base la información suministrada por las diferentes dependencias acerca de la ejecución y el avance de los proyectos que tuvieron mayor relevancia para el desarrollo del municipio, además se tiene conocimiento sobre la ejecución de los recursos financieros del municipio especialmente de los recursos del sistema general de participaciones, con este informe se puede identificar las fortalezas y debilidades de la administración municipal y servirá de herramienta para una mejor gestión administrativa del municipio. A continuación se presenta un análisis de la gestión de los diferentes sectores.

❖ SECTOR SALUD

El Plan de Desarrollo del Municipio de Alban, en el Plan Plurianual de inversiones, plantea en el sector Salud, programas y proyectos en los que se encuentran:

Continuidad y ampliación cobertura del régimen subsidiado en salud para el cual se programa hacer una inversión de \$1.060.743.000 cumpliéndose a cabalidad toda la inversión programada, el objetivo era logra la reestructuración del sistema de régimen subsidiado y dotar de carnet a 300 personas, logrando una buena reestructuración del sistema de régimen subsidiado y dar carnet a 300 personas, lo cual nos da un cumplimiento de meta de 100%.

Programas de atención básica y promoción en la defensa de la seguridad: en la cual se destino \$64.000.000 del cual se ejecuto \$60.000.000 cumpliendo con el 93% de lo programado, la meta era capacitar a 500 familias en programas de seguridad alimentaria el cual se lo realizo en su totalidad, además se capacito al 20% de la comunidad en las veredas en programas en promoción en la salud, educación sexual y reproductiva.

Programas dirigidos a la atención del adulto mayor con un gasto aproximado de \$36.000.000 del cual se ejecuto el 100%, se programo brindar atención social a 100 ancianos y se atendió a 65 y brindar alimentación complementaria a 300 ancianos y se atendió a 250 dando un cumplimiento del 75%.

Programas de nutrición infantil y grupos vulnerables y desplazados con una inversión programada de \$30.000.000 y se ejecuto el 90% es decir \$27.000.000, la meta era beneficiar a 200 niños menores de cinco años y se atendió a 150 niños, además se programo atender a 20 familias desplazadas y se atendió a 15 familias arrojando un cumplimiento del 75%.

❖ SECTOR EDUCACIÓN

El Plan de Desarrollo del Municipio de Alban, en el Plan Plurianual de inversiones, plantea en el sector Educación, programas y proyectos en los que se encuentran:

Construcción, adecuación, mejoramiento infraestructura educativa con una inversión programada de \$75.000.000 y un cumplimiento de 99%, es decir \$74.600.000 la meta era adecuación y construcción de aulas en dos instituciones educativas y escuelas rurales, tuvo un cumplimiento de 70%.

Programa de restaurantes escolares para lo cual se destinaron \$61.000.000 y se ejecutaron \$35.000.000 para un cumplimiento del 57%. Se programo con el ICBF el suplemento nutricional de 300 estudiantes el cual tuvo un cumplimiento del 100%.

Dotación centros educativos se programo una inversión de \$39.000.000 y se ejecutaron \$30.000.000 para un cumplimiento de 76%. La meta era dotar a dos instituciones y escuelas veredales con material didáctico, se doto a cuatro instituciones veredales y dos urbanas cumpliendo el 80% de lo programado.

Convenios ínter administrativos municipio con instituciones educativas universitarias publicas y privadas. Con una inversión de \$11.000.000 de los cuales se ejecutaron \$10.000.000 arrojando un cumplimiento del 90%. Se realizo convenios con instituciones como UNAD, Fundación universitaria Área Andina y Universidad Mariana para un cumplimiento del 80%.

Subsidio de transporte escolar, primaria, básica secundaria, jornada diurna y vespertina para la cual se destinaron \$27.000.000 de los cuales se ejecuto el 100%. La meta era aumentar la cobertura de estudiantes con subsidio de transporte a las diferentes instituciones educativas, para un cumplimiento del 98%.

Programa de actualización continua de docentes y administrativos, tuvo una inversión de \$5.970.000 de los cuales se ejecuto el 100%. La meta programada se fijo en actualizar docentes de dos instituciones urbanas y escuelas rurales para un cumplimiento del 90% con aproximadamente 100 docentes y administrativos.

❖ SECTOR CULTURA

La cultura es hoy en día una de las bases más importantes para el desarrollo del municipio, por ello en este sector se ha adelantado los siguientes puntos.

Apoyo financiero a eventos culturales y programas dirigidos al rescate de las tradiciones regionales y autóctonas del municipio de Alban, para lo cual se programo invertir \$45.000.000 de los cuales se ejecuto el 100% de los recursos, la

meta era brindar apoyo a los artesanos, comparsas en carnavales, para ello podemos decir que se logra la meta en un 100%

Adecuación y dotación de la casa de la cultura con una inversión programada de \$2.000.000 para una ejecución del 100%, la meta era dotar de material de construcción, suministrar equipos para el mejoramiento del sonido y adecuar las instalaciones internas de la misma, lo cual se alcanzo en un 100%

Convenio ínter administrativo municipio con entidades de carácter oficial y privado, para lo cual se programo una inversión de \$4.000.000 de la cual se ejecuto el 100%, la meta era fortalecer el convenio con Mincultura y realizar el festival de la canción.

Programas encaminados al aprovechamiento del tiempo libre y divulgación de la cultura, se llevo a cabo una inversión de \$2.000.000, se ejecutaron \$1.000.000, la meta programada era el funcionamiento de la radio San José, realización del día del campesino, lo cual nos dio un cumplimiento del 90%.

❖ SECTOR DEPORTES

Construcción, adecuación, mejoramiento infraestructura deportiva del municipio; al que se le dio mas importancia ya que se programo la construcción de un coliseo con el cual el municipio no contaba. Para lo cual se programo invertir \$140.000.000 el cual se ejecutaron el 100% y se logro la construcción del coliseo en su totalidad.

Terminación y adecuación del estadio municipal. Se programa una inversión de \$1.000.000 y se ejecutaron \$700.000 para un cumplimiento del 70%, la meta era adecuar el estadio, se realizo el drenaje y mantenimiento al césped, para un cumplimiento del 70%.

Programas de fomento deportivo, clubes y ligas. Con una inversión programada de \$5.000.000, se ejecuto el 100% de los recursos. La meta propuesta fue ejecutar cinco (5) campeonatos deportivos, eventos deportivos entre los diferentes clubes. Para un cumplimiento de lo programado del 80%

❖ SECTOR INFRAESTRUCTURA

Construcción plaza de mercado para lo cual se programo un gasto de \$22.000.000 de los cuales se ejecutaron \$17.600.000 para un cumplimiento del 77%, la meta era adelantar obras en el proceso de construcción de la plaza de mercado. Por lo cual sé tubo un cumplimiento del 85%.

Recuperación, reposición, adoquinamiento, o pavimentación de calles, construcción sardineles o andenes zona urbana. Se programo una inversión de

\$22.000.000, de los cuales se ejecutaron \$20.643.000. la meta era realizar el mantenimiento de 1 Km de vías y realizar la pavimentación de una calle. Para un cumplimiento del 70% de lo programado.

Mantenimiento de vías rurales. Con una inversión programada de \$30.000.000 de los cuales se ejecutaron \$22.588.000, cumpliendo con un 73%. La meta era realizar el mantenimiento de 60 Km de vías. De los cuales se realizó el mantenimiento de 55 Km de vías, con lo cual tenemos un cumplimiento del 90%.

Apertura y mantenimiento de caminos veredales. Con una inversión programada \$20.000.000 de los cuales se ejecutaron \$17.450.000 esto nos da un cumplimiento de 85%. La meta en este proyecto era realizar el mantenimiento a tres (3) Km. vías, además realizar la apertura de dos (2) caminos veredales, se logró hacer el mantenimiento de tres (3) Km. de vías y apertura a un camino, con lo cual se tiene un cumplimiento del 90%.

❖ SECTOR VIVIENDA

Compra de lotes para vivienda de interés social, con una inversión programada de \$50.000.000, los cuales se ejecutaron \$36.000.000 para un cumplimiento del 80%, la meta era comprar cinco (5) lotes para construcción de vivienda, de los cuales se compró cuatro (4) en Betania, Guarangal, Cebadero y el casco urbano; para un cumplimiento del 80%.

Mejoramiento de vivienda y/o formulación de proyectos de vivienda para el cual se destinó un rubro de \$25.000.000 de los cuales se ejecutaron \$21.000.000 para un cumplimiento del 96%. Para este propósito se programó realizar el mejoramiento de 120 viviendas que necesitaban mejoramiento de las que se mejoraron 100 viviendas, lo que nos da un cumplimiento del 83%.

Construcción de vivienda de interés social urbana y rural. Con una inversión programada de \$60.000.000 de los cuales se ejecutaron \$58.580.000 que nos da un cumplimiento del 96%. La secretaria de obras inicialmente programó la construcción de 70 viviendas, de las que se construyeron 56 viviendas, lo que nos da un cumplimiento del 80%.

Construcción adquisición y mejoramiento de la infraestructura del sector eléctrico con una inversión programada de \$33.000.000 de los que se ejecutaron \$30.000.000 para un cumplimiento del 90%. La meta era mejorar la infraestructura eléctrica en algunas veredas y casco urbano, de lo cual se ejecutó el suministro de bombillas para el alumbrado público, se construyeron las redes eléctricas en las veredas de Betania y Primavera, con lo cual se tiene un cumplimiento del 90%.

❖ SECTOR ECONOMICO

Formación, capacitación a organizaciones productivas del sector agropecuario. para lo cual se programo \$24.000.000, se ejecuto \$22.500.000 esto es el 90%. La secretaria de UMATA programo la capacitación a 60 organizaciones productivas del sector agropecuario, de las que se capacitaron a 47 organizaciones, para un cumplimiento del 78%.

Fomento a programas tendientes a mejorar el ingreso familiar a través del fomento de la empresa familiar. Para la cual se programo una inversión de \$30.000.000 de los que se ejecutaron \$26.000.000 esto es el \$84.000.000, la meta programada era fomentar tres (3) programas para el mejoramiento del ingreso de 140 familias, de los que se ejecutaron los programas de alfareros, vinícola y jóvenes emprendedores, para un cumplimiento del 90%.

Programa de apoyo a las asociaciones de usuarios campesinos para el cual se programo una inversión inicial de \$8.000.000 de los que se ejecuto el 100%. La secretaria de UMATA programo brindar apoyo a 50 asociaciones de usuarios campesinos, de las que se apoyo a 32 asociaciones dándonos un cumplimiento del 64%.

❖ SECTOR ADMINISTRACIÓN

El sector administrativo de la municipalidad, adelanto en el 2004, los siguientes programas y proyectos para fortalecer el sector administrativo del municipio.

Convenio ínter administrativo municipio con entidades de carácter oficial y privado de índole departamental, nacional e internacional, para lo cual se destino un rubro de \$48.498.000 de los que se ejecutaron \$43.000.000 lo que representa el 89%. Respecto a la meta programada de establecer y ejecutar convenios agropecuarios, educativo y ambientales (familias guarda bosques), se cumplieron en un 90%.

Desarrollo institucional y fortalecimiento de la gestión municipal, el cual contó con una inversión programada de \$47.000.000, se ejecutaron \$46.000.000 dándose un cumplimiento del 97%. La administración programo gestionar la compra de un edificio para la administración municipal ya que carecía de esta, dándose un cumplimiento del 100% con la compra de una nueva instalación.

Indemnización a personal administrativo, para el cual se programo una inversión de \$17.000.000 de los que se ejecutaron \$17.000.000 para un cumplimiento del 88%, la meta programada era la indemnización de dos (2) empleados durante el primer año por vacaciones y trabajo, para un cumplimiento del 98%.

Divulgación, asistencia técnica y capacitación a funcionarios de la administración municipal y servidores públicos el cual fue programado con una inversión de \$2.000.000, de los que se ejecutaron \$1.800.000, dándose cumplimiento del 90%. La meta programada era la capacitación a grupos de familias guarda bosques, empleados de la administración municipal, dándose un cumplimiento del 90%.

Compra, pago de estudios de preinversión, mantenimiento y adecuación de edificaciones publicas que contó con una inversión de \$16.800.000, de los que se ejecutaron \$11.000.000 para un cumplimiento del 68%, se programo la realización del mantenimiento de edificaciones publicas suministrando material para reparación (Matadero municipal, biblioteca, entre otros), además de la realización de estudios topográficos para la construcción del coliseo, el cual tuvo un cumplimiento del 85%.

❖ SECTOR DESARROLLO COMUNITARIO

- Institucionalización del día de la familia, para el cual se programo un rubro de \$10.000.000, de los que se ejecutaron \$14.000.000, para un cumplimiento de 140%, la meta era celebración del día de la familia con diferentes eventos, de los que se realizo un encuentro familiar, eventos recreativos, jornada deportiva, eventos culturales y una comida comunitaria, para un cumplimiento del 100%.

Capacitación a organizaciones comunitarias, conformación de escuelas lideres, programas en el fortalecimiento de los derechos humanos. Para el cual se destino un rubro de \$16.000.000, de los que se ejecutaron \$15.000.000, para un cumplimiento del 93%. La meta era capacitar a organizaciones comunitarias y juntas de acción comunal con la realización de diferentes talleres, para la cual tuvo un cumplimiento del 100%.

4.4 PLAN DE ACCION 2005

El plan de acción se constituye en un elemento de evaluación que permite a la administración municipal, orientar estratégicamente la ejecución del plan de desarrollo para periodos de un año coincidentes con la ejecución del presupuesto en la respectiva vigencia.

Como se señala anteriormente permite a cada dependencia de la administración, organizar y distribuir sus recursos disponibles (humanos, físicos, económicos y administrativos) en acciones o proyectos encaminados a cumplir las metas de los programas de su competencia.

Aunque la ley no establece el contenido de los planes de acción, dado la autonomía de las entidades territoriales en su formulación y diseño de conformidad con sus requerimientos y necesidades propias de información para la programación, ejecución, seguimiento y evaluación del plan de desarrollo, se recomienda que el contenido mínimo sea el siguiente:

- Programas y/o proyecto
- Dependencia responsables de ejecutar las acciones y/o proyectos
- Metas que se pretenden alcanzar en cada proyecto.
- Duración estimada de las acciones y/o proyectos.
- Descripción de la fuente de financiación.

Cuadro 31. Plan de Acción Alban. Sector: Agua potable y saneamiento básico. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	2005						RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	COF	CRED	OTROS	COMUN	VENTA	
Mantenimiento y optimización acueducto regional	10 Km de acueducto	Hacer el mantenimiento al 25% del acueducto	Hacer el mantenimiento de 4 Kms de a acueducto	80.000	50.000		100.000		20.000		EMPOALBAN
Letrinización rural y/o alcantarillados veredales	500 familias sin letrinización y/o alcantarillado	Dotar el 30% de las familias	Dotar a 400 familias	100.000	80.000			20.000			
Optimización acueductos veredales	20 acueductos en regulares condiciones	Optimizar en un 30% los acueductos veredales	Optimizar 4 acueductos veredales	70.000	50.000			10.000	10.000		
Manejo y Control de Residuos Sólidos y líquidos	Un centro ambiental	Aumentar la producción del centro ambiental en un 20%	1 centró ambiental fortalecido	35.000	35.000						
Reforestación y manejo de micro cuencas	580 hectáreas sin reforestar	Reforestar en 10% las zonas hídricas	Reforestar 50 Hectáreas con 60.000 árboles	48.000	48.000			10.000	10.000		UMATA
Divulgación, Asistencia técnica y capacitación en cultura del Agua	1903 personas capacitadas	Aumentar la cobertura en 10%	Aumentar la cobertura en capacitación a 500 personas.	15.000	10.000			5.000			
Ampliación de Cobertura y mantenimiento de alcantarillado San José y anexos	200 flías sin alcantarillado	Ampliar la cobertura a el 30% de las familias	Ampliar la cobertura del alcantarillado a 100 familias	30.000	20.000				10.000		SECRETARIA DE OBRAS E INFRAESTRUCTURA
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamental, Nacional e internacional	Un convenios	Lograr fortalecer en 30% las actividades con SINDES para el manejo de residuos sólidos	1 convenio con "SINDES" para el manejo de residuos sólidos	15.000	5.000	10.000					SECRETARIA DE GOBIERNO
prevención y atención de amenazas y desastres naturales	fortalecido el comité de emergencia para prevenir y actuar en cualquier eventualidad	Atender en un 20% a la comunidad en el caso de que se requiera	Existencia de rubros financieros para cualquier eventualidad	4.000	4.000						SECRETARIA DE OBRAS E INFRAESTRUCTURA

Cuadro 32. Plan de Acción Alban. Sector: Cultura. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/o PROGRAMA	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	2005				RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	COFIN	OTROS	COM	
Apoyo financiero a eventos culturales y programas dirigidos al rescate de las tradiciones regionales y autóctonas	-----	Financiar el 100% de los eventos culturales	Lograr el apoyo financiero a actividades: carnavales, día de la flia, fiestas patronales, festival de la canción, día del campesino etc	29.795	10.000		19.795		SECRETARIA DE CULTURA
Apoyo organizaciones culturales	10 organizaciones culturales	Apoyar el 20% de las organizaciones	Apoyar a 5 organizaciones culturales de la población albanita	10.000	10.000				
Adecuación y Dotación casa de la cultura	Un (1) proyecto en gestión	Adecuar y dotar el 30% de la casa de la cultura	Dotación de materiales para construcción, equipos de oficina, adecuar instalaciones interna.	10.000	5.000			5.000	
programas encaminados al aprovechamiento del tiempo libre y divulgación de la cultura (Funcionamiento emisora Comunitaria Radio San José)	Programas en gestión	Gestionar el 25% de todos los programas para le aprovechamiento del tiempo libre	Programas de radio conferencias, divulgación de noticias regionales, especiales musicales. Para beneficiar a toda la comunidad, actos culturales, danzas...	5.000	5.000				
Convenios interadministrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	-----	Realizar en un 30% los convenios para poder beneficiar en la cultura a la comunidad de alban	Ejecutar 1 convenio para la realización del festival de la canción	4.517	2.017	2.500			SECRETARIA DE GOBIERNO MUNICIPAL

Cuadro 33. Plan de Acción Alban. Sector: Deporte. Año 2005. Cifras en miles de pesos

Programa y/o proyecto	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION 2005				RESPONSABLE
		Producto	Resultado		S. G. P	COF	OTROS	COM	
capacitación, Formación y creación de escuelas Deportivas	Una escuela deportiva	Capacitar y crear una escuela deportiva en el 20 %	Aumentar una (1) escuelas deportivas	9.700	7.500		2.500		INSTITUTO MUNICIPAL DE DEPORTES
Construcción, Adecuación, Mejoramiento infraestructura deportiva del municipio	Un coliseo en funcionamiento y polideportivos en mantenimiento	Adecuar y mejorar la infraestructura del municipio en 25%	Mejoramiento de los polideportivos tanto urbanos como veredales	80.000	40.000		40.000		
Programas de fomento deportivo y clubes y ligas	Programas en funcionamiento	Ejecutar en el 30% los programas para el fomento deportivo y demás	Programas: Campeonatos deportivos, rifas, eventos deportivos como, fortalecimiento del gimnasio	10.000	5.000		2.500	2.500	
programas encaminados al aprovechamiento del tiempo libre	Se recuperaron programas para el aprovechamiento del tiempo libre	Desarrollar el 10% de los programas para el aprovechamiento del tiempo libre	Adecuación del gimnasio, campeonatos deportivos, Caminatas ecológicas,	7.029	2.000	5.029			
Convenios inter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamental, Nacional e internacional	Dos (2) convenios	Fortalecer en un 20% los convenios realizados	Fortalecer Convenios con INDER NARIÑO, COLDEPORTES	4.523	2.023	2.500			

Cuadro 34. Plan de Acción Alban. Sector: Educación. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	FUENTES DE FINANCIACION 2005				RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	Cof	OTROS	COM	
Construcción, Adecuación, Mejoramiento infraestructura educativa	Dos instituciones educativas en la zona urbana	Adecuar las instalaciones de las instituciones educativas 25%	Adecuación y construcción de 2 aulas	40.000	10.000	20.000	10.000		SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA
Divulgación, Asistencia Técnica y capacitación	18 centros educativos	Brindar capacitación y asistencia técnica al 40% de las instituciones	Divulgar y capacitar a las instituciones en programas como: educación sexual, competencias ciudadanas, proyección a la comunidad, servicios civil	2.000	2.000				SECRETARIA DE EDUCACION
Programa restaurantes escolares	1375 alumnos con restaurante escolar	Lograr que el 100% de los estudiantes reciban el suplemento nutricional	Programa con ICBF para que 250 alumnos reciban suplemento nutricional	65.000	65.000				
Convenios inter administrativos municipio instituciones educativas universitarias públicas y privadas	2 convenios	Fortalecer los convenios en un 100% con las entidades en las 2 instituciones	Afianzar convenios con entidades: UDENAR, SENA , Universidad de Tunja	11.000	11.000				SECRETARIA DE GOBIERNO
Programas de actualización continua docentes, docentes administrativos y administrativos	120 docentes	Crear y dar cumplimiento a programas en formación , actualización de docentes en un 100%	Actualizar a 104 docentes en programas como: educación sexual, excelencia, metodologías.	5.000	5.000				SECRETARIA DE EDUCACION
Programas de apoyo educativo y excelencia educativa	Programas en proceso	Aumentar la cobertura en los programas de educación en un 20%	Aumentar la cobertura en programas Didácticos, nuevas metodologías, dotación de material educativo	10.000	10.000				
Dotación centros educativos	Dos instituciones que necesitan ser dotadas	Aumentar la cobertura en la dotación de materiales para educar en un 15 %	Dotar a las dos instituciones así: 2 colegios con, computadores, material didáctico insumos de papelería	23.000	10.000	10.000		3.000	
Subsidio de Transporte Escolar, Primaria, Básica Secundaria, Jornadas Diurnas y vespertina	100 alumnos que necesitan subsidio de transporte	Aumentar la cobertura del subsidio de transporte en un 20% de acuerdo a la demanda con el fin de evitar la deserción escolar	Aumentar la cobertura de subsidio de transporte a 100 alumnos	30.000	30.000				SECRETARIA DE GOBIERNO

Cuadro 35. Plan de Acción Alban. Sector: Salud. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROGRAMA Y/O PROYECTO	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	2005				RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	COF	CRED	VENTA	
Actualización de la base de datos	Dos aplicaciones de encuestas SISBEN	Actualizar la base de datos en un 20% mediante la realización de encuestas	Realizar 1.750 Encuestas SISBEN a la población beneficiada del municipios de Alban	10.000	10.000				INSTITUTO MUNICIPAL DE SALUD
Programas de atención básica	Programas de restaurantes escolares, madres de familia, Hogares Fami	Capacitar a la población en un 90% en programas de atención básica	Capacitar a la población en programas de promoción de la salud. Construcción de políticas saludables, Dar continuidad a la E.E.S. ya existentes en la zona rural e implementarlas en las 17, capacitación en políticas sexual y reproductiva	62.203	62.203				
Programa Atención integral a niñez, grupos vulnerable a través de programas con I.C.B.F	Programas de restaurantes escolares, madres de familia, Hogares Fami	Fortalecer los programas de atención integral	Fortalecer los programas de Atención Integral: restaurantes escolares ampliar la cobertura a 19 instituciones. Madres comunitarias a 22 hogares. Hogares fami aumentarlo a 12 hogares	22.500	12.500	10.000			I.C.B.F
Implementación de programas encaminados a favorecer la infancia y la familia	Tres programas en vigencia	Implementar y fortalecer los programas establecidos en el 90% tanto en 17 veredas como en 6 instituciones	Fortalecer los programas establecidos: Red buen trato en 17 veredas, prevención de violencia intra familiar en seis instituciones educativas, grupos juveniles	25.000		25.000			INSTITUTO MUNICIPAL DE SALUD
Continuidad y ampliación cobertura Régimen subsidiado	8.390 afiliados (el 80% de la población)	Continuidad y Aumento de la cobertura del numero de personas afiliados al régimen subsidiado en el 100%	Seguir con la continuidad del régimen subsidiado aumentando a 10.000 afiliados	1.212.928	1.212.928				
Programas dirigidos a la atención del adulto mayor	Dos programas actualmente	Fortalecer los programas aumentando el numero rebeneficiados en 20% durante los cuatro años	Fortalecer los programas del adulto mayor : Protección social a 100 ancianos, alimentación complementaria a 300 ancianos. Mayores de 60 años.	28.750	18.750	10.000			
Programas de Nutrición Infantil y grupos vulnerables, y desplazados	1 programa existente	Gestionar programas de nutrición infantil y grupos vulnerables en 30%	200 niños menor de cinco años beneficiados por programas de nutrición infantil, programa de atención a 25 familias desplazadas	49.000	25.000	24.000			
Programas para la prevención de violencia intrafamiliar y maltrato infantil	Población carente de capacitación	Capacitar a veredas e instituciones en un 15% en los diferentes programas	Establecer y capacitar a 18 veredas en programas de prevención de violencia intra familiar y capacitar a las 2 instituciones urbanas en red del buen trato	18.000	15.000	13.000			
Desarrollo Institucional del sector	En Gestión	Conformar en un 15% los comités de vigilancia en las veredas, capacitar el 30% de los funcionarios	Conformación de comites de vigilancia y veedurías en 17 veredas, capacitar a 60 funcionario de los diferentes centro de salud	5.000	5.000				
Construcción de Nueva infraestructura, y mantenimiento infraestructura I.P.S	El I.P.S cuenta con mantenimiento y ampliación de habitaciones	Ampliar en un 30% las instalaciones del centro de salud San José	Ampliación centro de salud San José, construcción de nuevas habitaciones para atención médica y oficinas	20.000	12.000			8.000	SECRETARIA DE OBRAS
Convenios ínter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	Dos convenios existentes	Fortalecer en un 20% los convenios realizados para beneficio de la comunidad.	Realizar un convenio para la salud publica con el departamento, realizar actividades de saneamiento básico, de la cual se recibirán recursos para beneficiar a la comunidad	10.957	5.957	5.000			SECRETARIA DE GOBIERNO

Cuadro 36. Plan de Acción Alban. Sector: Vivienda. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/o PROGRAMA	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	2005				RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	COFIN	OTROS	COM	
Compra de lotes para vivienda de interés social	Se gestiona la compra de cuatro lotes para construcción de vivienda de interés social	Gestionar en un 30% la adquisición de lotes	Aumentar la cobertura comprando 2 lotes para construcción de vivienda	40.000	20.000	25.000			SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA Y OBRAS
Mejoramiento de vivienda y / o formulación de proyectos de vivienda	200 viviendas que necesitan mejoramiento	Mejorar el 25% de las viviendas	Mejora 150 viviendas	25.000	25.000				
construcción de vivienda de interés social urbana y rural	100 viviendas para construir	Gestionar la construcción en un 20%	Construir 60 viviendas de interés social urbana y rural	60.000	50.000			10.000	
Creación del Fondo de vivienda de interés social	1 proyecto en gestión	Gestionar en un 20% la creación de fondo de interés social	Gestionar la creación del fondo de vivienda para beneficiar a 200 familias	10.000	10.000				

Cuadro 37. Plan de Acción Alban. Sector: Infraestructura. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/o PROGRAMA	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	2005				RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	COFIN	OTROS	COM	
Construcción plaza de mercado	Plaza de mercado en proceso de terminación	Construir el 20% la plaza de mercado	Terminar la construcción de la plaza de mercado	50.000	50.000				SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA Y OBRAS
Recuperación, Reposición, adoquinamiento, o pavimentación de calles, construcción sardineles o andenes zona urbana	Dos (2) Km. de calle que necesitan mantenimiento	Hacer el mantenimiento al 15% de las calles	Hacer la respectiva mantenimiento a 2 km s y pavimentar 1 km de calles	90.000	40.000	50.000			
Mantenimiento vías rurales	50 Km. vías que necesitan mantenimiento	Realizar mantenimiento al 15% de las vías	Realizar un mantenimiento a 20 Km de vías	40.000	40.000				
Apertura y mantenimiento de caminos veredales	Tres Km. De vías por realizar el mantenimiento	Dar apertura y mantener en 20% los caminos veredales	Apertura de 2 vías y mantenimiento de 2 Km. de caminos veredales	40.000	40.000				
Construcción de Salones Comunes en las veredas	2 salones comunales para construir	Construir el 50% de los salones comunales	Construir 2 salones comunales	25.000	10.000	15.000			
Construcción, adquisición y mejoramiento de la infraestructura del sector eléctrico	Infraestructura y redes eléctricas mejoradas (Betania, Primavera).	Mejorar el 30% de la infraestructura eléctrica del municipio	Mejorar la infraestructura eléctrica en las veredas de capirucho, tambo alto, el salado, Guarangal, y el casco urbano	20.000	10.000	10.000			

Cuadro 38. Plan de Acción Alban. Sector: Administración. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/o PROGRAMA	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	2005				RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	COFIN	OTROS	COM	
Desarrollo Institucional y fortalecimiento de la gestión municipal	Nuevas instalaciones para la administración municipal.	Adecuar las instalaciones en el 60%	Adecuar las nuevas instalaciones para la administración municipal	35.000	35.000				SECRETARIA DE OBRAS
Indemnización a personal administrativo	Dos empleados administrativos indemnizados	Indemnizar el 100% de los empleados	Indemnización de 4 empleados durante todo el periodo	50.000	50.000				SECRETARIA DE PLANEACION
Divulgación, asistencia técnica y capacitación a funcionarios de la administración municipal y servidores públicos	30 Funcionarios de la administración y servidores públicos capacitados	Capacitar en 80% a funcionarios y servidores públicos	Capacitar a 20 funcionarios y servidores públicos	15.000	15.000				SECRETARIA DE PLANEACION
Compra, Pago de estudios de preinversión, mantenimiento y adecuación de edificaciones publicas	Mantenimiento de una biblioteca y un matadero.	Gestionar en un 40% los estudios correspondientes de prevención y adecuaciones de edificaciones publicas	Realizar 5 estudios para preinversión, mantenimiento y adecuaciones de los edificios	50.000	50.000				SECRETARIA DE PLANEACION
Implementación y adecuación de redes de informática	—	Implementar la red en un 50%	Implementacion de red para 8 computadores	20.000	20.000				SECRETARIA DE PLANEACION
Convenios inter administrativos municipio con entidades del carácter oficial y privado de índole Departamanal, Nacional e internacional	Convenios agropecuarios	Fortalecer en un 100% los convenios realizados	Establecer y ejecutar convenios agropecuarios y ambientales (familias guarda bosques), convenio con instituciones de educación superior (UNIMAR, UNAD...)	15.000	5.000	10.000			SECRETARIA DE GOBIERNO

Cuadro 39. Plan de Acción Alban. Sector: Economico. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/o PROGRAMA	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	2005				RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	COFIN	OTROS	COM	
Formación, capacitación, a organizaciones productivas del sector agropecuario	37 organizaciones productivas agropecuarias capacitadas	Capacitar en un 30% a las organizaciones existentes	Capacitar a 30 organizaciones	40.000	40.000				UMATA
Fomento a programas tendientes a mejorar el ingreso familiar a través del fomento de la empresa	Programas de jóvenes emprendedores, vinícolas y alfareros	Fomentar el 25% de los programas	Fomentar 4 programas para el mejorar el ingreso de 140 familias	50.000	40.000	10.000			
Programa de Apoyo a la Asociación de Usuarios Campesinos	32 asociaciones campesinas capacitadas	Apoyar en un 30% a las organizaciones campesinas	Brindar apoyo a 40 asociaciones campesinas	10.000	10.000				

Cuadro 40. Plan de Acción Alban. Sector: Vulnerable y Desarrollo Comunitario. Año 2005. Cifras en miles de pesos

PROYECTO Y/o PROGRAMA	INDICADOR ACTUAL	Metas		COSTO ANUAL	2005				RESPONSABLE
		Resultado	Producto		S.G.P	COFIN	OTROS	COM	
Programa de apoyo a las Familias desplazadas	4 familias atendidas en sus necesidades básicas	Apoyar el 20% de la población desplazada a través de la creación de nuevos programas	Apoyar a por lo menos 10 familias desplazadas con remesas, albergue, durante un lapso de tiempo	10.000	10.000				PERSONERÍA MUNICIPAL
Institucionalización día de la Familia	Se celebren eventos con los cuales se pudo satisfacer a la comunidad.	Gestionar el 30 % de las actividades programadas	Realización de eventos culturales y artísticos, para la celebración del día de la familia	10.000	10.000				DESARROLLO COMUNITARIO
Capacitación a organizaciones comunitarias y conformación de escuelas de líderes	10 organizaciones capacitadas en liderazgo, sensibilización humana	Capacitar el 20% de las organizaciones	Capacitar a todas las organizaciones comunitarias y aumento de cobertura en la formación 2 escuelas líderes	10.000	10.000				
programas encaminados a la divulgación y el fortalecimiento de los derechos humanos	Programas y talleres para el mejoramiento de derechos y relaciones humanos.	Realizar el 30% de los programas y talleres	Realizar 10 talleres para fortalecimiento de los derechos humanos	15.000	15.000				

5. CONCLUSIONES

El trabajo de pasantía llevado a cabo en el municipio de Alban – Nariño, Seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo Municipal para la vigencia fiscal 2004, permitió alcanzar los objetivos planteados en el inicio del trabajo, de lo cual se puede concluir que:

- ✓ El seguimiento es el proceso de observación del desarrollo de cada uno de los proyectos y las actividades que componen el plan. Con los resultados obtenidos, los municipios pueden revisar su capacidad de planeación, brindar mayor apoyo a aquellos programas y proyectos mas atrasados en su ejecución, redefinir metas y reasignar recursos.
- ✓ El trabajo realizado en el municipio de Alban sirve de apoyo al proceso de planificación, en la formulación de políticas y programas, de igual manera el proceso de evaluación de la gestión pública del municipio proporcionara unas mejores condiciones para el crecimiento económico, político y administrativo de los habitantes de la región.
- ✓ Los formatos o fichas de seguimiento de cumplimiento de metas e indicadores como, el formato de cumplimiento financiero permitió a la administración conocer el avance de los objetivos propuestos durante el primer año de gobierno, logrando medir de una manera cuantificable las metas alcanzadas que se encontraban en los diferentes programas y/o proyectos, además podemos ver que tan eficiente y eficaz es el municipio en lo relacionado a la manera como destina los recursos del Sistema General de Participaciones para poder cumplir con las metas señaladas en el plan de desarrollo municipal 2004 – 2007.
- ✓ Se contribuyo a que cada dependencia de la administración municipal, así como las organizaciones ciudadanas y políticas del municipio de Alban, se fortalezcan para cumplir con sus responsabilidades en la ejecución del Plan de Desarrollo, con lo que se lograra determinar la situación actual y la situación ideal que requiere el Municipio, para cumplir con sus metas de desarrollo y para consolidar su proceso de mejor gestión.

6. RECOMENDACIONES

- ✓ Continuar con el seguimiento al Plan de Desarrollo, permitirá a la administración demostrar su compromiso con la comunidad en el desarrollo y progreso de la misma, que dinamice un proceso integral para el logro de un bien común, además contribuirá a fortalecer la interacción interinstitucional, mejorar la planificación y la gestión financiera, fortalecer el proceso de auto evaluación, mejorar la disponibilidad de la información, mejorar el control social y la legitimidad del gobierno, consolidar la visión y planificación a largo plazo.
- ✓ Las administraciones deben establecer los indicadores de gestión para los diferentes proyecto a desarrollar y demás instrumentos que permitan evaluar y hacer posible el seguimiento del avance del Plan de desarrollo, con lo que se lograra mejorar el proceso de toma de decisiones en el desempeño de la gestión pública y un mejor manejo de los recursos que trasfiere la nación a estas entidades.
- ✓ Los resultados de la evaluación no deben quedarse simplemente en señalar si el municipio tiene mejor o menor desempeño, pues no se trata de hacer una evaluación investigadora si no de contar con un instrumentó técnico que sea utilizado para el progreso de la administración, pues brinda elementos que contribuyen al diseño de la política publica a la focalización de programas y acciones de asistencia y capacitación que permitan mejorar la gestión municipal y a brindar insumos para evaluar la política de descentralización.

BIBLIOGRAFÍA

1. AMAYA, Luis Gabriel, *Gestión Local y Participación Ciudadana, Planeación del Desarrollo Municipal con enfoque territorial*. GTZ –DNP, 1997. 93 p
2. BOISSIER, Sergio. *Industrialización, urbanización y polarización: hacia un enfoque unificado*. En: Revista de Estudios Urbanos Regionales. Volumen 1. Santiago de Chile: Sm, 1998. 40 p.
3. Colombia. ALCALDIA DE ALBAN. *Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007*. Alban: ALCALDÍA DE ALBAN, 2004. 180 p.
4. Colombia. CEDRE. *Teorías del desarrollo regional*. San Juan de Pasto: UNIVERSIDAD DE NARIÑO, 2003. 47 p.
5. _____. *Base de Gestión Municipal. Lineamientos Generales para la Formulación del Plan de Desarrollo Municipal 2004-2007*. Bogotá: DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN, 2004. 82 p.
6. GUTIÉRREZ CASTRO, Edgar, *La Planeación en Colombia*, SOCIEDAD DE ECONOMISTAS. Santa Fe de Bogota 2001. 74 p.
7. FURTADO, Celso. *Teoría y política del desarrollo económico*. SIGLO VEINTIUNO. EDITORES S.A. 10ª edición. 1982. 87 p.
8. HOLGUIN, Mariela. MUÑOZ, Oscar Hernán. “*El papel de los municipios colombianos en la planeación y gestión del desarrollo local: sus fundamentos teóricos conceptuales*”. En: Revista Tendencias de la Facultad de las Ciencias Económica y Administrativas. Universidad de Nariño. Vol. II. No. 2. Diciembre de 2001. San Juan de Pasto. 112 p.
9. LLUCH, Ernest. *El desarrollo económico*. Barcelona; SALVAT EDITORES S.A.. 1973. 78 p.
10. MONCAYO J. Edgar. *Evolución de los paradigmas y modelos interpretativos del desarrollo regional*. Bogotá: UNIVERSIDAD DE LOS ANDES, 2001. 32 p.
11. ORTEGA BLAKE, Arturo. *Diccionario de Planificación. Aspectos políticos, aspectos sociales y aspectos administrativos*. 2 ed. México: TRILLAS, 1989. 254 p.

12. RANGEL SUAREZ, Alfredo, *El desarrollo regional. Departamento Administrativo de la Función Pública*, Bogota: ESAP. Edición El Príncipe.. 1993. 78 p.
13. TARAPUEZ CHAMORRO, Edwin Ignacio. *Forjando un Municipio Empresarial*. San Juan de Pasto: CENTRO DE ESTUDIOS SUPERIORES MARIA GORETTI, 2002. 48 p.