

**CONTRIBUCIÓN AL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE “VISIÓN NARIÑO
2030”**

ALVARO FERNANDO CABRERA TORRES

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA
SAN JUAN DE PASTO
2003**

**CONTRIBUCIÓN A L PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE “VISIÓN NARIÑO
2030”**

ALVARO FERNANDO CABRERA TORRES

**TRABAJO DE GRADO PRESENTADO COMO REQUISITO PARA OPTENER EL
TITULO DE ECONOMISTA**

**ASESOR INSTITUCIONAL:
ARMANDO ARTEAGA**

**ASESOR ACADEMICO:
ARMANDO PATIÑO**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
DEPARTAMENTO DE ECONOMIA
SAN JUAN DE PASTO
2003**

CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCIÓN	15
1. REFERENTE INSTITUCIONAL	17
2. OBJETIVOS	19
2.1 OBJETIVO GENERAL	19
2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	19
3. INFORME DE ACTIVIDADES	20
3.1 ACTIVIDADES DE LA FASE PREPARATORIA	20
3.1.1 Actividades de “Lanzamiento de Visión Nariño 2030”	20
3.1.2 Actividades para el Desarrollo del Programa “Mejor Gestión de los Departamentos para el Desarrollo Institucional”	21
3.1.3 Actividades de Capacitación	21
3.2 PARTICIPAR Y FACILITAR LA ADOPCIÓN METODOLÓGICA DENTRO DE LA DIMENSIÓN ECONÓMICA DEL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE “VISIÓN NARIÑO 2030”	22
3.2.1 Actividad Metodológica Aplicada al Diagnóstico de los Aspectos Económicos de “Visión Nariño 2030”	22
3.2.2 Actividad Metodológica Aplicada a la Conformación de la Estructura del PIB Subregional por Actividad Económica	23
3.2.3 Actividad Metodológica Adoptada para la Creación del Breve Contexto Subregional y Asopatía Año 2002 “Visión Nariño 2030”	24
3.2.4 Actividad Metodológica Aplicada para la Socialización y Presentación del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”	25

3.2.5 Actividad Metodológica Adoptada para la Socialización y Presentación del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030” a los Niños del Departamento	26
3.2.6 Actividad Metodológica Adoptada para la Socialización y Presentación del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030” con Grupos de Jóvenes del Departamento	27
3.3 PARTICIPAR Y FACILITAR LA CREACIÓN DE UNA BASE DE DATOS ECONÓMICOS “VISIÓN NARIÑO 2030”	27
3.3.1 Actividades	27
3.3.2 Impacto	28
34 PARTICIPAR Y FACILITAR EL PROCESO DE DIAGNÓSTICO ECONÓMICO GENERAL Y SUBREGIONAL, COMO COORDINADOR DENTRO DEL SECTOR PRIMARIO DE LA ECONOMÍA DEPARTAMENTAL	28
3.4.1 Actividades	28
3.4.2 Impacto	29
3.5 PARTICIPAR Y FACILITAR EL PROCESO DE SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN GENERADA POR LOS DIFERENTES ACTORES SOCIALES EN LOS EVENTOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA.	29
3.5.1 Actividades	29
3.5.2 Impacto	30
3.6 PARTICIPAR Y FACILITAR EL PROCESO DE ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN GENERADA EN LOS EVENTOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA.	30
3.6.1 Actividades	30
3.6.2 Impacto	30
4. RESULTADO DE ACTIVIDADES	31
4.1 ENSAYO: PROSPECTIVA Y ESTRATEGIA TERRITORIAL	31
4.1.1 Panorama Mundial	31
4.1.2 Las Guerras del Futuro	34

4.1.3 Capitalismo con Rostro Humano	36
4.1.4 La Sociedad del Conocimiento	37
4.1.5 La Industria Cultural	38
4.1.6 Las Tendencias Tecnológicas del Futuro	38
4.1.7 La Caja de Pandora	39
4.1.8 Que le Puede Pasar a América Latina	40
4.2 EJERCICIO ACADEMICO, PROCEDIMIENTO PROSPECTIVO DE NARIÑO	42
4.2.1 Prospectiva	42
4.2.2 Aspectos Claves de la Prospectiva	43
4.3 PRESENTACIÓN DE TALLERES DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA	56
4.3.1 Socialización y Presentación del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”	56
4.3.2 Presentación Talleres para Niños “Visión Nariño 2030”	56
4.3.3 Presentación Talleres para Jóvenes “Visión Nariño 2030”	57
4.4 DIAGNÓSTICO DE LOS ASPECTOS ECONÓMICOS “VISIÓN NARIÑO 2030”	58
4.4.1 Nariño en el Contexto Nacional	58
4.4.2 Análisis del PIB para los Principales Sectores Económicos	61
4.5 BREVE CONTEXTO SUBREGIONAL “VISIÓN NARIÑO 2030”	65
4.5.1 Principales Renglones Productivos en el Departamento de Nariño	65
4.5.2 Análisis Subregional	67
4.6 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN GENERADA EN LOS EVENTOS DE LA COSTA PACIFICA “VISIÓN NARIÑO 2030”.	84
4.6.1 Informe de Actividades de la Subregión Costa Pacífica.	84
4.6.2 Apreciaciones Generales	87

4.6.3 Ejercicio De Análisis De Los Eventos De La Costa Pacífica.	88
4.6.4 Identificación de Factores de Cambio o Candidatos a Variables	95
5. CONCLUSIONES	99
BIBLIOGRAFIA	102
ANEXO	104

LISTADO DE ANEXOS

	pág.
Anexo A. Base de Datos de los Aspectos Económicos del Municipio de Pasto “Visión Nariño 2030”	100
Anexo B. Asopatía Año 2002 “Visión Nariño 2030”	105
Anexo C. Sistematización de la Información Generada en los Eventos de la Costa Pacífica “Visión Nariño 2030”	108
Anexo D. Resultados del Software de Prospectiva	115

Nota de aceptación:

Firma del presidente del jurado

Firma del Jurado

Firma del jurado

San Juan de Pasto, agosto de 2003

“Las ideas y conclusiones aportadas en la tesis de grado, son responsabilidad exclusiva del autor”.

“artículo 1 del acuerdo número 324 de octubre 11 de 1996, emanada del honorable concejo directivo de la Universidad de Nariño”.

DEDICATORIA

A Dios quien ha sido la guía espiritual y moral en el transcurso de mi vida.

A mi abuela, Luz Angélica Urbano de Torres, por ser la fuerza filial que me motiva para conseguir mis objetivos, como el de terminar la carrera de Economía y con su buen ejemplo me enseña el verdadero sentido de la vida.

A mi padre Álvaro Cabrera y a mi tío Armando Torres, por los buenos momentos y enseñanzas transmitidas.

A mi familia, por brindarme el apoyo y el cariño necesario para seguir luchando.

FERD

AGRADECIMIENTOS

Expreso mis agradecimientos a:

La Universidad de Nariño, por se la gestora de la mayoría de conocimientos adquiridos en mi vida.

Al Doctor Armando Patiño, Profesor FACEA y al Doctor Armando Arteaga Subsecretario de Asistencia Técnica de la Oficina de Planeación Departamental, por su colaboración y asesoría en la culminación de este trabajo de grado.

Al Doctor Raúl Quijano, Secretario de Planeación Departamental y al Equipo de Facilitadores de “VISION NARIÑO 2030”, por brindarme la oportunidad de trabajar en conjunto por un proyecto de desarrollo regional tan importante para Nariño.

A todos los actores sociales y fuentes de información que contribuyeron con la realización de este trabajo.

RESUMEN

Dentro de la pasantía adelantada en la Oficina de Planeación Departamental y como integrante del grupo facilitador se contempla la contribución al Proceso Prospectivo de Nariño encaminado a hacer que “Visión Nariño 2030” se desarrolle de la manera más fácil posible.

El trabajo se estructura en cuatro partes, la primera detalla la parte general como es el referente institucional y objetivos; la segunda, el informe de actividades que se realizaron para lograr los objetivos propuestos y su impacto; en la tercera parte se incluye un resumen de los resultados logrados como son: Seminario de Capacitación en Prospectiva y el ejercicio académico Prospectivo de Nariño, Metodología Aplicada en los Talleres de Participación Ciudadana, Base de Datos del Municipio de Pasto, Diagnóstico Económico Departamental que buscó caracterizar la economía Nariñense tanto en el contexto nacional y regional, el Diagnóstico económica Subregional, caracterizando la economía de las seis subregiones identificadas en el estudio de “PLADENAR” y de Pasto como Nodo Articulador del Proceso de “Visión Nariño 2030” así como el estudio de Asopatía al Año 2002, buscando dar a conocer a la comunidad la situación actual de Nariño.

Por ultimo se presenta el resumen de Sistematización y Análisis de la información recolectada en los eventos de Participación Ciudadana, identificando entre otros aspectos fortalezas, debilidades, amenazas, oportunidades y el ejercicio “Construyamos futuro para Nariño”.

La cuarta parte expone las conclusiones a las que se llegaron con el trabajo de pasantía adelantado en esta Institución.

ABSTRACT

Inside of the advanced term paper in the office of departmental plantation, and as member of facilitater group it contemplates the contribution to the Nariño's prospective process leaded to make that "Nariños' view 2.030" development of the easier way.

The term paper is make in four parts, the first one describe the general part as is the institutional and adjectives, the second one informs the activities made for getting the purpose adjectives and its impact, in the third one we include a review of the achieved results as are seminary of training in prospectus and the academic exercises, prospectus of Nariño methodology applied in the participation workshop, data base of the municipality of Pasto, Departmental citizen economic diagnosis that looked for characterize the Nariño's economy to national and regional leave, the economic diagnostic sub regional characterizing the economy of the six sub regionals identified in the studies of PLADENAR and Pasto as articulate nude of the process of "Nariño's view2.030" as also the studies of ASOPATIA 2.002 looking for give to now to the community the real situation of Nariño.

The last we presents the review of analysis and organization of the information collected in the events of the citizen participation identified between others aspects courage's weakness nuance opportunities and the exercise "let's build a future for Nariño.

The fourth one exposes the conclusions to we arrived with the advanced term paper in this institution.

INTRODUCCIÓN

Una vez culminado de manera satisfactoria el trabajo de pasantía en la Oficina de Planeación Departamental, en el semestre comprendido entre los meses de Enero a Junio de 2003 y con el deseo de ejercer funciones encaminadas hacia el compromiso de trabajar por las necesidades cambiantes de la región y de sus diferentes actores sociales, y haber realizado una gran parte del proceso de construcción de Visión Departamental con un panorama de 28 años, pongo a consideración el Informe Final de Pasantía como requisito para obtener el título de profesional de Economista de la Universidad de Nariño.

En el Departamento de Nariño, existen diferentes problemas de índole social, económica y política que conjugados con factores tales como el poco dinamismo presente en sus diferentes sectores económicos, influyen de una manera u otra en el diario vivir de la comunidad de los diferentes municipios Nariñenses.

Por esta razón se construye la Visión de Nariño hacia el año 2030, proceso que pretende reorganizar el sistema social y económico departamental a partir de pensar en el futuro para construirlo, evaluando el pasado y actuando en el presente.

La visión departamental es construida de una manera concertada y participativa, esto significa construir futuro con los diferentes actores sociales, los cuales viven en su diario vivir la problemática de la falta de un verdadero desarrollo.

En Nariño se han adelantado procesos de planificación de corto plazo, con poca participación ciudadana, que generan una visión fragmentada del desarrollo, donde priman los proyectos de solución de “necesidades” sobre una planificación prospectiva que genere un desarrollo sostenible y sustentable.

Los procesos de planificación regional se han visto acompañados de escasos conocimientos sobre la situación real del Departamento, debido a que el proceso de planeación, lo han hecho los mal llamados científicos o expertos y no los dolientes del desarrollo, denominando así a las personas que viven a diario la realidad de Nariño y que son quienes realmente conocen la región.

Es por esta razón que este documento contiene no sólo la construcción de sueños colectivos con visión prospectiva mínimo de veinte años, sino también un punto de encuentro de lo público, lo privado, lo individual y lo colectivo exigiendo de esta manera la interacción de los diferentes actores sociales con sentido propositivo y prospectivo.

El informe final de pasantía contiene la descripción de las actividades desarrolladas para el cumplimiento de cada uno de los objetivos específicos de este Proyecto, de igual manera el impacto que generó el desarrollo de los objetivos.

El **primer objetivo**, consistía en Participar y facilitar la adopción metodológica dentro de la dimensión económica del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, donde se describen las metodológicas implementadas para la conformación de los diagnósticos económicos tanto Departamental como Subregional y Municipal del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, las metodologías de socialización de la información y del Proceso y por ultimo la Sistematización y Análisis de la información recolectada en los eventos de participación ciudadana, tomando como ejemplo los eventos que se realizaron en la Subregión Costa Pacífica.

Dentro del **segundo objetivo**, que consistía en participar y facilitar la creación de una base de datos económicos, se describen las actividades que generaron la conformación de la base de datos económicos de los 64 Municipios que conforman al Departamento de Nariño, colocando como impacto el ejemplo de la base de datos económicos y generales del Municipio de Pasto.

El **tercer objetivo**, era participar y facilitar dentro del proceso de diagnóstico general y subregional, como coordinador del sector primario de la economía Departamental, se describen las actividades que se realizaron para la conformación del Diagnóstico de los Aspectos Generales, el Breve Contexto Subregional y el de la Asociación de Municipios ASOPATIA al Año 2002, documentos indispensables del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.

En el **cuarto objetivo**, se determinaba participar y facilitar el proceso de sistematización de la información generada por los diferentes actores sociales en los eventos de participación ciudadana, se transcribió de la manera más acertada posible la información generada, colocando como ejemplo la información generada en el evento del municipio del Charco de la Subregión de la Costa Pacífica Nariñense, para facilitar la fase de análisis del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.

En el **quinto y ultimo objetivo**, se planteó participar y facilitar el proceso de análisis de la información generada por los diferentes actores sociales en los eventos de participación ciudadana, en esta fase se toma como ejemplo el análisis realizado para la Subregión de la Costa Pacífica; dentro del cumplimiento de este objetivo se presenta también el informe de actividades que se desarrollaron en el viaje de la Costa Pacífica y la identificación de candidatos a variables.

1. REFERENTE INSTITUCIONAL

Colombia es un país diverso, pluriétnico y multicultural, que política y administrativamente se encuentra dividido en 32 Departamentos, con 1098 municipios; uno de ellos es el Departamento de Nariño, cuyo territorio se encuentra estratégicamente ubicado, posibilitando su articulación en los ámbitos nacional e internacional.

Al interior del Departamento de Nariño se conjugan procesos de desarrollo compartidos con las subregiones estratégicas de la Costa Pacífica, Andina, el Valle del Patía, el Macizo Colombiano, la Frontera Sur y el Piedemonte Amazónico.

Su estructura Institucional se ha visto afectada por el creciente déficit fiscal, la excesiva burocracia y la ingobernabilidad creciente, conduciendo a la falta de credibilidad por parte de los actores sociales en los procesos administrativos creando una región administrativa desarticulada y sin horizonte.

Hoy en día, se adelanta un proceso reestructurado de lo público, teniendo como herramientas la normatividad existente y vigente como la Ley 358 que establece el Programa de Reestructuración de las Entidades Territoriales PRET y la Ley 550 que ratifica los parámetros Legales para el acuerdo de Pasivos.

Esto ha permitido la intervención del Gobierno Nacional para superar la crisis organizacional y financiera, adecuando el tamaño administrativo del Departamento para cumplir con sus funciones Constitucionales y Legales, las cuales se establecen en el inciso 2° del artículo 298 de la Constitución Nacional.

Como Entidades Territoriales Autónomas el rol principal del Departamento se cumple cuando acciona entre la Nación y los municipios, como intermediador y articulador y como agente planificador del desarrollo integral del territorio, orientando a los municipios a través de ordenanzas, organismos departamentales de fiscalización o por medio de los gobernadores que poseen facultades expresas para controlar algunos actos administrativos municipales, dando complementariedad a la acción municipal.

La Gobernación de Nariño por medio de la Dependencia de Planeación Departamental debe promover y ejecutar los planes y programas nacionales y departamentales de desarrollo, prestar asistencia administrativa, técnica y financiera a los municipios, colaborar con las autoridades competentes en la conservación del medio ambiente y disponer de lo que se requiera para la conservación de los recursos naturales.

Las entidades político administrativas territoriales llamadas departamentos están regidas por un jefe de la administración seccional llamado gobernador, el cual debe velar por todos y cada uno de los habitantes del departamento, posee atribuciones tales como las de crear, suprimir y fusionar los empleos de su dependencia, señalar sus funciones especiales y fijar

sus emolumentos con sujeción a la ley y a las ordenanzas respectivas además de suprimir o fusionar entidades territoriales conforme con las ordenanzas (ART. 305).

Dentro de la Gobernación Departamental se ubica una importante dependencia como es la Secretaria de Planeación Departamental; ésta se puede catalogar como una Oficina del pensamiento, donde se construye el futuro regional con todos los actores sociales a través del reconocimiento de sus raíces y partiendo de la recreación del presente con el compromiso institucional que se encuentra consagrado en la normatividad Nacional y Departamental, para tal fin la Secretaria de Planeación Departamental tiene la misión de Construcción de futuro para el departamento de Nariño, coordinando a los municipios, planificando el desarrollo regional y concurriendo o en concordancia con las políticas nacionales y los planes de desarrollo municipales, para de esta manera mejorar los índices de bienestar colectivos.

Dentro de la oficina de Planeación Departamental y con el fin de construir la Visión del Departamento de Nariño, se conformó un grupo multidisciplinario de profesionales y pasantes denominado “Grupo Facilitador”, cuyas funciones estaban encaminadas a hacer que el proceso de construcción de “Visión Nariño 2030” se desarrolle de la manera más fácil posible.

2. OBJETIVOS

2.1 OBJETIVO GENERAL.

Como integrante del grupo Facilitador, se realizarán funciones encaminadas a hacer que el proceso de construcción de “Visión Nariño 2030” se desarrolle de la manera más fácil posible, por medio del análisis situacional de la economía agrícola subregional y la participación activa dentro de los diferentes eventos de participación ciudadana.

2.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS.

- Participar y facilitar la adopción metodológica dentro de la dimensión económica del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.
- Participar y facilitar la creación de una base de datos económicos.
- Participar y facilitar dentro del proceso de diagnóstico general y subregional, como coordinador del sector primario de la economía Departamental.
- Participar y facilitar el proceso de sistematización de la información generada por los diferentes actores sociales en los eventos de participación ciudadana.
- Participar y facilitar el proceso de análisis de la información generada por los diferentes actores sociales en los eventos de participación ciudadana.

3. INFORME DE ACTIVIDADES

Durante el semestre comprendido entre Enero a Junio de 2003 se laboró en la Gobernación de Nariño en la Oficina de Planeación Departamental, en esta Oficina se dio cumplimiento a los objetivos trazados dentro del proyecto denominado **Contribución al Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”**, para tal fin, se realizaron acciones puntuales que facilitaron el desarrollo y cumplimiento de este proyecto.

3.1 ACTIVIDADES DE LA FASE PREPARATORIA

3.1.1 Actividades de “Lanzamiento de Visión Nariño 2030”. Un nodo importante dentro de la fase preparatoria fue el lanzamiento del Proceso por medio del seminario binacional de “Visión de Desarrollo Territorial, Nariño 2030 y Pasto 500 años” que llevado a cabo el 28 de Noviembre de 2002, en las instalaciones del Club Colombia, para tal fin, fue necesario conformar las actividades logísticas y preparatorias como las invitaciones a los conferencistas, se llevó a cabo lo relacionado con la preparación de las instalaciones del club, además de facilitar la realización del evento en lo que se necesitara.

Dentro de este seminario las administraciones Departamentales y Municipales y la Cámara de Comercio de Pasto, consideraron de vital importancia avanzar en un proceso que permita insertar a nuestra región en el programa de la productividad nacional y mundial. “Somos consientes de la complejidad que ello implica, pero estamos seguros que si trabajamos unidos todos los actores sociales, lograremos concertar un sueño que conduzca a un mejor futuro”, el anterior pensamiento fue y seguirá siendo un fin colectivo del equipo que se dio en la tarea de llevar a cabo este sueño de construcción colectiva.

Para este propósito se contó con el respaldo del Departamento Nacional de Planeación (DNP), a través del Proceso de Construcción de una Visión Nacional de Desarrollo con enfoque Territorial y con el apoyo de la Corporación Andina de Fomento CAF Y la GTZ, empresa Alemana.

Los objetivos que se perseguían obtener por medio de la realización de este evento era el de dar inicio al proceso de “Construcción de Visión Nariño 2030” y “Pasto 500 años”, además de compartir los conocimientos básicos de la construcción de futuro y de exponer experiencias de planes estratégicos de departamentos como el Plan Estratégico de Antioquia, El ejercicio prospectivo del Plan Maestro de Desarrollo Integral y Sostenible del Valle del Cauca y la exposición de las experiencias de los Proyectos de Vida Indígenas de Panam (Colombia) y de Cotopaxi (Ecuador).

La conferencia de APEL donde se trató los temas de productividad y generación de empleo y la experiencia de la Construcción Estratégica del Proyecto de Competitividad de Quito (Ecuador).

Las principales conclusiones al término del Seminario Binacional de “Visión de Desarrollo Territorial, Nariño 2030 y Pasto 500 años” fueron la necesidad de conocer de una manera más precisa las experiencias expuestas, experiencias que con anterioridad se habían leído con el grupo base de “Visión Nariño 2030”, el fortalecimiento y ampliación de los conocimientos bases del proceso prospectivo, los cuales permitieron aclarar aún más el Plan de Actividades del Proceso de Nariño y determinar así la conformación esquemática y teórica del Plan Prospectivo de una manera integral.

Impacto. El evento del Seminario Binacional de “Visión de Desarrollo Territorial, Nariño 2030 y Pasto 500 años”, donde se logró la primera fase de sensibilización de los diferentes actores sociales que participaron en este Seminario.

Se originó el primer Nodo o punto clave del Proceso, ya que éste se consolidó como el eslabón de partida para la Construcción de “Visión Nariño 2030”, donde se identificaron personajes claves que en el Proceso colaborarían activamente; se aclaró en un primer nivel el panorama metodológico, convirtiendo al grupo más Propositivo y activo en la construcción de futuro.

Las memorias del Seminario de Lanzamiento se encuentran en la oficina de Planeación Departamental, en la coordinación de “Visión Nariño 2030”.

3.1.2 Actividades para el Desarrollo del Programa “Mejor Gestión de los Departamentos para el Desarrollo Institucional”. Con un convenio firmado entre la Gobernación Departamental y la Agencia Alemana GTZ, se comenzaron a desarrollar talleres de Mejor Gestión en las secretarías de la Gobernación de Nariño.

En los talleres se realizaron acciones puntuales encaminadas al desarrollo del convenio firmado llamado Programa Mejor Gestión y se llevaron a cabo momentos de sensibilización de la importancia de planificar hacia el futuro, por tal razón, aunque no hacía parte de la agenda, se comenzó a hablar del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.

Impacto. Sensibilización institucional del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030” por medio de los talleres de Mejor Gestión; los funcionarios identificaron la importancia y la necesidad de ser una comunidad Preactiva y Propositiva, comunidad que construye futuro y no simplemente espera que llegue de alguna manera.

3.1.3 Actividades de Capacitación. Dentro de la fase preparatoria del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”. Se contó con un seminario taller de Prospectiva realizado entre el 25 al 28 de marzo de 2003, seminario taller que contó con la asesoría del doctor Francisco Mojica y se realizó en las instalaciones de Corponariño.

Esta capacitación permitió alcanzar los conocimientos básicos y necesarios para comenzar la fase Prospectiva del Proceso.

El fenómeno Prospectivo se constituyó en una ciencia fundamental del Proceso que se comenzaba en el Departamento de Nariño; por ello, se desarrolló un ejercicio académico teórico - práctico de la identificación de variables claves para la conformación del hipotético escenario apuesta de Nariño.

En el seminario taller se trató la siguiente temática: El estado del arte, donde se dieron a conocer las “Tendencias Mundiales Del Siglo XXI y su Impacto En América Latina”, la identificación de factores de cambio o candidatos a variables, la descripción de los factores de cambio, por medio de tres ítems: ¿Qué es? (Definición), ¿Qué estado actual tiene? y ¿Cómo se mide? (Indicadores), la precisión de variables claves por medio de un análisis estructural, Convertir las variables claves en eventos, esta fase contiene hipótesis de futuro, situación actual y un horizonte de futuro, calificación del escenario posible, Calificación de probabilidades condicionales por medio del Sistema de Matrices de Impacto Cruzada (SMIC), Determinar los escenarios alternos, Determinar el escenario apuesta, determinación de causas y efectos dentro de cada escenario, aplicar acordemente a los escenarios las condiciones de valides necesarias para su comprensión, las cuales son Coherencia, Pertinencia, Transparencia y que sea verosímil.

La conformación del juego de actores sociales, por ultimo se construye estrategias para alcanzar el escenario apuesta, estas estrategias están conformadas por los objetivos o metas mas las acciones para de esta manera determinar proyectos.

Impacto. Adquisición en los conocimientos básicos de la ciencia Prospectiva, conocimientos necesarios para identificar el proceso metodológico que se aplicaría en la Construcción de “Visión Nariño 2030”.

La metodología adoptada se aplicó tanto en la fase Diagnóstica como en la Prospectiva, originando de esta manera los espacios necesarios para la interacción de los diferentes actores sociales, la sistematización y análisis de la información recolectada en los eventos de participación ciudadana.

3.2 PARTICIPAR Y FACILITAR LA ADOPCIÓN METODOLÓGICA DENTRO DE LA DIMENSIÓN ECONÓMICA DEL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE “VISIÓN NARIÑO 2030”

3.2.1 Actividad Metodológica Aplicada al Diagnóstico de los Aspectos Económicos de “Visión Nariño 2030”. Para dar cumplimiento a este objetivo específico se adoptó la siguiente metodología, que fue aplicada dentro del contexto general del estudio diagnóstico de la dimensión económica; para tal fin se trabajó conjuntamente con las cifras del Centro de Estudios de Desarrollo Regional y Empresarial “CEDRE”, donde se manejaron datos del año 1989 a datos preliminares del año 2000, los cuales se compararon con las cifras del DANE, cifras que se adoptan para el análisis de la Nación en general.

Se realizó un comparativo de Nariño en el contexto Nacional, para observar su comportamiento macroeconómico frente a Departamentos de igual, similar y menor

porcentaje de Producto Interno Bruto PIB, así, se analizaron Departamentos como Antioquia, Boyacá, Caquetá, Cauca, Cundinamarca, Chocó, Huila y Sucre entre otros durante la serie comprendida entre los años de 1989 a 1998.

Es indudable que con la base comparativa mencionada anteriormente se conoció y analizó realmente cómo se ha contextualizado temporal y espacialmente el desequilibrio existente entre los Departamentos del País.

Se manejó el PIB en su conjunto, así como el PIB per cápita y se adentró en el sector de mayor reconocimiento en la región, como es el sector agrario visto desde la importancia que ejerce a nivel Nacional.

Se tomaron cifras paralelamente de estudios como el Corpes de Occidente, de donde se analizó comparativamente la participación, variación y crecimiento de los Departamentos ya mencionados, todo esto originando un panorama macroeconómico de Nariño en el ámbito Nacional.

Impacto. Construcción del Diagnóstico de los Aspectos Económicos de “Visión Nariño 2030”, el cual se constituye en elemento base para el análisis del Departamento dentro de la Nación, lo cual permite identificar el estado del arte o la situación real de Nariño en Colombia para determinar estrategias de desarrollo que se incorporaran a la Visión del Departamento, luego de socializarla y convalidarla con la comunidad.

3.2.2 Actividad Metodológica Aplicada a la Conformación de la Estructura del PIB Subregional por Actividad Económica. Para esta actividad fue tomado como base fundamental el estudio realizado dentro de la Oficina de Planeación Departamental, se llevó a cabo para el proyecto denominado “Cálculo de Cuentas Regionales”, en la primera etapa del convenio firmado entre la Gobernación de Nariño, Corponariño y la Universidad de Nariño con la asesoría del Centro de Investigaciones Económicas de Antioquia (CIE).

El documento de “Cálculos de Cuentas Regionales” creó un aproximado de la participación sectorial de las diferentes actividades económicas de cada municipio para los años 1989, 1990 y 1991 por medio de un trabajo de campo que se realizó en la totalidad del departamento.

Con base en ese estudio se construye un aproximado del aporte al PIB Municipal por Actividad Económica para el año 2000 con cifras preliminares, para conformar o agrupar los diferentes municipios teniendo en cuenta la estructura subregional del Departamento definida y conformada dentro del estudio de “PLADENAR”, para analizar el aporte de las diferentes actividades económicas al PIB a nivel subregional.

Se promedió tanto la participación de cada sector y subsector de todos y cada uno de los 54 municipios que para esos tres años existan y se analizó el aporte total del municipio al Producto Interno Bruto del Departamento de Nariño.

Luego se extrajeron esos porcentajes de las cifras existentes para el año 2000 y se las adecuó para la construcción de la estructura de participación porcentual por actividad económica de cada municipio a este año; como se mencionó anteriormente, se procedió a agrupar los municipios teniendo en cuenta el estudio de PLADENAR para obtener el aporte de cada actividad al PIB subregional.

Impacto. Construcción de la estructura de aporte al PIB subregional por actividad económica, que se encuentra dentro del documento llamado “Breve Contexto Subregional”, actividad que permite identificar potencialidades subregionales que luego de ser convalidadas con la comunidad interesada en el Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, se tendrán en cuenta para conformación de estrategias o proyectos que permita la realización del escenario apuesta de Nariño.

3.2.3 Actividad Metodológica Adoptada para la Creación del Breve Contexto Subregional y Asopatía Año 2002 “Visión Nariño 2030”. Esta metodología se resume en los siguientes pasos: para comenzar el ejercicio subregional y conocer de esta manera la situación económica del sector primario de las seis subregiones ya identificadas por el estudio de “PLADENAR” y del noto articulador del “Proceso de Construcción de Visión Nariño 2030” el cual es el municipio de Pasto, se realizó la revisión de los Planes Municipales de Desarrollo (PMD) existentes en la Oficina de Planeación Departamental, tanto de la presente administración como de la antecesora.

En segunda instancia se analizó conjuntamente con un grupo de pasantes de la Universidad de Nariño tanto de la facultad de Ciencias Sociales como del Centro Superior de Estudios en Salud y con contratistas de “Visión Nariño 2030” la revisión de los Planes de Ordenamiento Territorial (POT).

En tercer lugar y luego de realizar una evaluación y análisis de la información de los municipios en los que existía información, se concluyó que esos datos no eran los más actualizados y se optó por seleccionar como fuente de datos a la Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente, datos que se encuentran consignados dentro del documento denominado Consolidado Agrícola, Acuícola y Pesquero al año 2001.

Se solicitó a la Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente una matriz que contiene los principales cultivos transitorios, anuales y permanentes de cada municipio.

La metodología de análisis Subregional adoptada para la conformación de los cuadros de análisis del diagnóstico es descrita a continuación:

Se inició un análisis del documento y la matriz de productos por municipio, para identificar los principales productos agrícolas tanto transitorios semestrales y anuales, como permanentes, lo mismo para la producción pecuaria y acuícola por cada municipio, ya identificado lo anterior se optó por agrupar la información por subregiones, donde se consolidó los cuadros definitivos de análisis, donde se observó el comportamiento de dos

variables, las cuales fueron definidas por la coordinadora de la dimensión económica Martha Alvarado.

Las variables expuestas a análisis municipal y sumadas a nivel subregional fueron el total del área sembrada en hectáreas y el rendimiento en kilogramos obtenido por Hectárea para los cultivos transitorios semestrales y anuales y cultivos permanentes, identificando de esta manera la situación actual agro de cada subregión durante el año agrícola de 2001.

Dentro del sector pecuario municipal y Subregional se analizaron las especies bovinas, tanto en su producción lechera y de sacrificio de ganado y porcinas, dentro de las especies menores las aves de corral y la actividad de cría de cuyes, ya que estas dos especies son las de mayor peso a nivel departamental, para finalizar analizando el comportamiento de las especies acuícola de Trucha, Cachama, Carpa y Tilapia; para identificar al final de una manera tentativa las potenciales tanto a nivel agrícola, pecuario y acuícola, ya que el ejercicio DOFA para que tenga valides se debe trabajar con la comunidad dentro de la fase Prospectiva, es en este momento donde se complementara con la interacción de los diferentes actores sociales dentro de los eventos de participación ciudadana.

Se realizó el mismo proceso para el análisis de la Cuenca del Patía con cifras y datos del año 2002, dentro de este documento se analizó los municipios que tiene influencia la Asociación Supradepartamental ASOPATÍA, estos municipios son Arboleda, Cumbitara, El Tambo, El Rosario, Leiva, Los Andes, Policarpa, San Lorenzo, San Pedro y Taminango, los anexos de los dos documentos fueron incorporados como parte integral dentro de la base de datos del sector primario por municipios para el Proceso de Construcción de “visión Nariño 2030”.

Impacto. La metodología aplicada para la conformación de los documentos “BREVE CONTEXTO SUBREGIONAL ” y “ASOPATÍA AÑO 2002”.

Documentos que se constituyen como base fundamental para el Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, ya que permiten conocer la situación agrícola, pecuaria y acuícola de las subregiones departamentales, es por esta razón que la comunidad se siente mas identificada con este estudio por que se reconoce la situación agraria de municipios diferentes al de Pasto, Ipiales y Tumaco como tradicionalmente se ha hecho, esta opinión ha sido recopilada en los talleres realizados especialmente en la costa Nariñense y en Nodo de la subregión Sur, que fue Ipiales.

3.2.4 Actividad Metodológica Aplicada para la Socialización y Presentación del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”. Dada la necesidad de sensibilizar a los diferentes actores sociales que se constituyen dentro del Proceso como dolientes del desarrollo, además; por su naturaleza participativa sé adoptada la siguiente metodología para la presentación de la información consignada dentro del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.

Los talleres de participación ciudadana que se realizaron en los diferentes municipios o nodos de concentración y con diferentes actores sociales se desarrollaron bajo los parámetros de la agenda base de trabajo conformada por el grupo de Facilitadores de “Visión Nariño 2030”, la cual se modificada según la necesidad del grupo focal con quien se trabaja o del evento al cual se destina.

Impacto. Creación de una metodología acorde con las necesidades para la obtención o cumplimiento de los objetivos de los talleres de participación ciudadana.

Esta información recolectada dentro de los eventos permite en una primera instancia complementar el estado del arte de las subregiones analizadas y del Municipio de Pasto y en segundo lugar la convalidación y socialización de la información diagnóstica del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”

3.2.5 Actividad Metodológica Adoptada para la Socialización y Presentación del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030” a los Niños del Departamento. La metodología que se implementa con grupos de Niños entre cuatro y doce años es para dar a conocer la experiencia de “Visión Nariño 2030” y la necesidad de planificar el futuro por medio de la adecuación de una historia infantil llamada los Tres Cochinitos, que dentro de la Red de Pasantes se denominó como “El Lobo Feroz y los Cuatro Cochinitos”.

Dentro de esta obra de teatro se escenifica por medio de las cuatro escenas a los cuatro escenarios de futuro de Nariño, representando la última escena donde se representa la casa construida con materiales buenos y resistentes como el escenario apuesta del Departamento, conformando así una casa planificada a futuro a la cual el Lobo no la puede destruir y no puede cumplir con su cometido, el cual era el de comerse a los Cochinitos que aun se encontraban con vida.

El Lobo representa a las tendencias y amenazas que afectan a todas las casas o escenarios de futuro, incluso hasta podría representar o interpretarse como las variables agazapadas que salen a flote con el transcurso del tiempo afectando de esta manera el punto de llegada o el escenario apuesta ya elegido, los cuatro Cochinitos se constituyen como los cuatro tipos de aptitudes que pueden tomar los diferentes actores sociales o comunidad que encontramos dentro de todo proceso.

La actitud que puede tomar una comunidad puede ser Pasiva, Reactiva, Preactiva y Proactiva, esta última aptitud constituye a la comunidad o actores sociales de futuro, que utilizan la herramienta Prospectiva para construir un mejor mañana, son los agentes diseñadores del futuro que desean.

Impacto. La creación de una metodología acorde para la presentación y socialización del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, para que los niños entre cuatro y doce años de edad la conozcan por medio de la obra de teatro “El Lobo Feroz y Los Cuatro Cochinitos”, se llegó a la conclusión de que fue la manera más acertada de colocar a los niños a soñar a futuro por medio de la moraleja que dejaba la obra de teatro.

3.2.6 Actividad Metodológica Adoptada para la Socialización y Presentación del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030” con Grupos de Jóvenes del Departamento. Para la socialización con otro grupo focal identificado, el cual esta constituido por el componente juvenil del Departamento, tanto jóvenes Universitarios como colegiales y de jóvenes de cualquier naturaleza a quienes les interesa conocer el proceso de “Visión Nariño 2030”.

Es por esta razón que dentro de la Universidad Mariana se adopto una primera metodología, al partir de una frase construida de manera participativa dentro de “La Red de Pasantes” la cual define él deber ser de la “Visión Nariño 2030”.

Dentro de esta presentación se persigue el objetivo de Involucrar a los jóvenes en el proceso de visión Nariño 2030 por medio de una Motivación Participativa e interdisciplinaria.

Luego de realizar un análisis de esta frase por medio de tres interrogantes claves, se parte a desarrollar una lluvia de ideas de la misma, para continuar con una rápida inducción de lo que constituye el “Proceso de Construcción de Visión Nariño 2030” y definición del panorama mundial en el que cohabitamos para terminar con una retroalimentación entre el auditorio y los expositores y sacar conclusiones plasmadas mediante un ensayo.

Impacto. La construcción de una metodología apropiada para la exposición del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030” para jóvenes.

La metodología implementada para tal fin se complementa con una exposición hábil y dinámica, teniendo en cuenta que conferencias magistrales, llenas de un gran numero de tecnicismos complican el lenguaje de comunicación con los jóvenes, dificultando la interacción dentro del taller, porque entorpecen una libre y activa participación.

3.3 PARTICIPAR Y FACILITAR LA CREACIÓN DE UNA BASE DE DATOS ECONÓMICOS “VISIÓN NARIÑO 2030”

3.3.1 Actividades. Para dar cumplimiento a este objetivo se recopiló información necesaria para el diagnóstico situacional de la dimensión Económica, para ello se analizo los 39 planes de desarrollo de los municipios que habían presentado esta información a la Oficina de Planeación Departamental.

Para los planes de desarrollo de los municipios faltantes, la información fue solicitada por medio de un oficio dirigido a los respectivos alcaldes y o asesores de los PDM, recibiendo cinco respuestas positivas, las cuales llegaron en medio magnético, como proceso de recolección alterno también se tomo la decisión de revisar los planes de Ordenamiento Territorial (POT) de cada municipio que ya habían sido aprobados y que se encontraban en las instalaciones de Corponariño dentro de la Oficina de Planeación.

Como tercera fuente de datos y especialmente a nivel del sector primario de nuestra economía regional, se consultó la información que se encontraba en la Secretaria de

Agricultura y Medio Ambiente, en primera instancia en el Consolidado Agrícola, Acuícola y Pesquero del año 2001 y luego con los datos del mismo documento pero actualizado al año 2002.

La información encaminada al subsector minero se recopiló en las instituciones de Minerales de Colombia (MINERCOL), que hoy se llama Empresa Nacional Minera al año 2001, ellos enviaron la información a través de medio magnético, donde se suministraron los datos solicitados al Gerente Operativo de esta institución al año 2001.

Con la universidad de Nariño y dentro de ella con el Centro de Estudios de Desarrollo Regional y Empresarial “CEDRE”, se obtuvo la información para el análisis del PIB Departamental para los diferentes sectores, para tal fin, se llevó a cabo una reunión con dos funcionarios del “CEDRE”, donde se brindó una capacitación de cómo llevar a cabo el análisis comparativo de dos fuentes diferentes, la del PIB de Nariño (CEDRE) con el análisis comparativo del PIB de la Nación (DANE).

Luego de clasificar las fuentes y los datos más actuales y reales, se dejó una base de datos de carácter económico que servirá dentro del Proceso de “Construcción de Visión Nariño 2030” como fuentes de consulta tanto para el diagnóstico situacional como para los talleres de socialización en las diferentes comunidades y municipios elegidos.

3.3.2 Impacto. La base de datos de los aspectos económicos del proceso de “Visión Nariño 2030”, la base de datos permite estructurar las presentaciones en los eventos de participación ciudadana.

La base de datos Económica en conjunto con la información suministrada por la Dimensión Social, Ambiental, Cultural, Política Administrativa, físico espacial y las etnias de las comunidades negras e indígenas, conforman los datos de consulta del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”(ver anexo A).

34 PARTICIPAR Y FACILITAR EL PROCESO DE DIAGNÓSTICO ECONÓMICO GENERAL Y SUBREGIONAL, COMO COORDINADOR DENTRO DEL SECTOR PRIMARIO DE LA ECONOMÍCO DEPARTAMENTAL

3.4.1 Actividades. Para el cumplimiento de este objetivo se llevó a cabo la construcción de un diagnóstico económico del Departamento de Nariño, documento base, que en conjunto con los documentos entregados por las dimensión Social, Ambiental, Cultural, infraestructura, político administrativo y el componente Afro e Indígena, conforma un diagnóstico integral del Departamento de Nariño, que será sustentando y convalidado con las diferentes comunidades o grupos focales del Departamento en los diferentes eventos de participación ciudadana, programados por el grupo de Facilitadores del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.

El diagnóstico económico del Departamento de Nariño fue elaborado conjuntamente con dos funcionarios de Planeación Departamental, la doctora Martha Alvarado quien se

desempeña como Coordinadora de la dimensión económica y que realizó el diagnóstico situacional del sector terciario, la doctora Rosario Paredes que realizó un análisis comparativo del Producto Interno Bruto del Departamento de Nariño con la Nación y otros Departamentos de similar, igual y menor tamaño, también se contó con la ayuda de la contratista María Inés Arrellano, Ingeniera Industrial, la cual trabajó como coordinadora en el sector secundario de la economía regional, donde se elaboró la composición y variación del PIB tanto de la Industria Manufacturera, como de la mediana y Pequeña industria; se analizó dentro del nodo articulador del municipio de Pasto la Economía Informal y el subsector artesanal.

Álvaro Cabrera, dentro de sus funciones de pasante realizó un diagnóstico económico del sector primario Departamental, un diagnóstico situacional de las subregiones Centro, Norte, Occidental, Cuenca del Patía, Costa Pacifica y Sur, al año 2001, subregiones que fueron conformadas teniendo en cuenta el estudio llamado “Pladenar”; el mismo diagnóstico fue realizado para el nodo articulador del “Proceso de Visión Nariño 2030” el cual es el municipio de Pasto y un diagnóstico similar para la cuenca del Patía al año 2002, de acuerdo a los municipios en que tiene influencia de la Asociación Suprdepartamental ASOPATÍA, esta asociación esta conformada por los Municipios de Arboleda, Cumbitara, El Tambo, El Rosario, Leiva, Los Andes, Policarpa, San Lorenzo, San Pedro y Taminango (ver anexo B).

3.4.2 Impacto. Documento “Diagnóstico de los Aspectos Económicos”, documento “Breve Contexto Subregional” y del documento de “ASOPATÍA AÑO 2002”, documentos que constituyen parte importante de la fase diagnostica del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.

Los Diagnósticos conformados a nivel Departamental, Subregional y Municipal permiten conocer de la manera más aproximada posible la situación económica de Nariño, especialmente en los aspectos Agrícolas, Acuícolas y Pecuarios.

La información tanto a nivel Nacional, Departamental y Subregional, e incluso Municipal, como es el caso de Pasto, permitió preparar la convalidación con la comunidad dentro de los eventos de socialización con los diferentes actores sociales del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.

3.5 PARTICIPAR Y FACILITAR EL PROCESO DE SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN GENERADA POR LOS DIFERENTES ACTORES SOCIALES EN LOS EVENTOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

3.5.1 Actividades. Para dar cumplimiento a este objetivo, el comité técnico de “Visión Nariño 2030” determino la siguiente metodología.

La metodología consiste en transcribir de la manera más exacta posible la información, cifras, datos, conclusiones y recomendaciones recolectados dentro de los eventos o talleres de participación ciudadana, los cuales fueron aplicados a diferentes actores sociales, en

aquellos municipios que fueron seleccionados con anterioridad como puntos de encuentro o nodos articuladores del Proceso de “Visión Nariño 2030”, de igual manera se aplicó esta metodología para sistematizar la información generada en los diferentes eventos desarrollados en la ciudad de San Juan de Pasto, dentro de este documento se encuentra la sistematización de la información generada en el Municipio del Charco de la Costa Pacífica Nariñense.

3.5.2 Impacto. Sistematización de los eventos o talleres realizados con los diferentes actores sociales.

Esta sistematización permite la conformación de memorias de los talleres y de los eventos de participación ciudadana, además, permite que la fase de análisis de la información se convierte en una actividad más dinámica ya que la información recolectada se encuentra en una forma legible y clara, permitiendo una mayor comprensión para el equipo de análisis de la información (ver anexo C).

3.6 PARTICIPAR Y FACILITAR EL PROCESO DE ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN GENERADA EN LOS EVENTOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

3.6.1 Actividades. Luego de haber realizado el anterior proceso de sistematización de la información y teniendo claridad en los datos recolectados en los eventos, se prosigue la fase de análisis.

Un ejemplo de actividades desarrolladas para el análisis de la información recolectada en los municipios de la Costa Pacífica es la siguiente.

En primer lugar se realiza un análisis de la información generada en el primer momento de sensibilización denominado “Construyamos Futuro, actuando en el presente” para tal fin se realizó un consolidado de la información recolectada en todos y cada uno de los municipios donde se llevó a cabo el taller, para continuar de esta manera con la identificación de indicadores y cuantificar el peso porcentual de cada aporte.

En segundo lugar se conformará una DOFA consolidada de la subregión Costa Pacífica, realizando un proceso de análisis de las DOFAS recolectadas en los municipios de Tumaco, Mosquera, Satinga, La Tola, El Charco y Santa Bárbara.

3.6.2 Impacto. Análisis de la información recolectada en los eventos o talleres de participación ciudadana, donde permite la identificación de candidatos a variables y en un segundo evento se propicia un momento de interacción con los actores sociales para realizar la evaluación de los candidatos a variables para determinar variables claves y construir los escenarios de futuro y del escenario apuesta en primera instancia de la Costa Pacífica y en un segundo momento de Nariño.

4. RESULTADO DE ACTIVIDADES

4.1 ENSAYO: PROSPECTIVA Y ESTRATEGIA TERRITORIAL

El siguiente documento contempla un análisis de la exposición magistral de Prospectiva y Estrategia Territorial llevada a cabo por el Doctor Francisco José Mojica* dentro de las actividades de capacitación del Proceso de “Visión Nariño 2030”.

4.1.1 Panorama Mundial. Desde los inicios de la humanidad, el hombre no ha cesado paradójicamente de hacer la guerra y de añorar la paz, las dos guerras mundiales y la llamada “guerra fría”¹. Tanto en el primero como en el segundo conflicto mundial se conjugaron razones geopolíticas y por motivos ideológicos, El comunismo contra el capitalismo.

El atentado de Nueva York parecía marcar un hito dentro del período de la post guerra fría, los autores de este crimen quisieron afectar la política mundial por métodos diferente, aunque sólo obtuvieron dos resultados: colocar al descubierto la jerarquía de los Estados Unidos y evidenciar la importancia de la globalización.

Gastón Berger, el padre de la Prospectiva, dice que todo lo que está sucediendo en el presente tiene explicación en el pasado, de la misma manera, lo que va a ocurrir en el futuro se está tramando y decidiendo en el presente, por esta razón el papel de la Prospectiva es tomar las decisiones más acertadas en el presente para construir el futuro, para no tomar decisiones a ciegas, es necesario analizar los posibles futuros, escoger uno de ellos y comenzar a construirlo desde ahora.

La Globalización es llamada por los autores franceses como mundialización y se define como la interdependencia de las actividades de los seres humanos que pueblan los 200 países del planeta.

Esta interacción comenzó con actividades económicas y políticas como el caso del Mercado Común Europeo de donde nació la actual Unión Europea, pero posteriormente se asociaron actividades sociales, culturales, científicas y demás que originan una inmensa telaraña que cobijará a hombres y mujeres en los cuatro puntos cardinales globo terráqueo.

* Es doctor en Ciencias Humanas de la Universidad de París V "René Descartes" (Sorbona, estudió Prospectiva bajo la dirección de Michel Godet en el "*Laboratoire d'Investigación Prospective et Stratégique*" de París. Fue fundador de la "*Red de Prospectiva Latinamericana*". Es Director del *Centro de Pensamiento Estratégico y Prospectiva* de la Facultad de Administración en la Universidad Externado de Colombia (Bogotá).

¹ Dos fenómenos simbolizan el fin de la guerra fría: la caída del muro de Berlín (9 de noviembre de 1989) y la implosión del comunismo (diciembre de 1991).

Estamos viviendo bajo un Modelo neoliberal que induce al fenómeno de la competitividad desenfrenada que induce a un darwinismo social según el cual “las especies mejor dotadas sobreviven y las menos dotadas perecen”.

La Economía neo liberal parte del principio consiste en que las actividades del bienestar humano deben ser regidas por las leyes del mercado, lo que Adam Smith en su obra cumbre “*The wealth of nations*” llamaba metafóricamente la “*mano invisible*” que ponía todo en su lugar.

La economía neoliberal se ensayó por primera vez en Gran Bretaña con la ministra Margaret Thatcher (1979 – 1981) llamada la “dama de hierro”, Luego el modelo económico fue acogido por Ronald Regan y exportado al mundo a partir de 1985, en América Latina llegó en 1990 con consecuencias colaterales negativas como la crisis argentina, las quiebras de múltiples empresas, las ventas de activos a precios muy bajos y el aumento de la deuda externa.

La competitividad ha generado una carrera desbocada por ocupar los primeros lugares, de analizar este fenómeno se han ocupado dos observatorios el Institute of Management Development y el World Economic Forum.

El “*Institute of Management Development*” (IMD) de Lausanne (Suiza) edita todos los años un informe llamado “*World Competitiveness Yearbook*”², donde analiza la estructura y las tendencias de 47 países según 224 criterios agrupados en ocho factores de competitividad los cuales son la economía doméstica, internacionalización, gobierno, finanzas, infraestructura, administración, ciencia y tecnología y talento humano.

Una actividad similar realiza desde la ciudad de Ginebra, el “*World Economic Forum*” fundado en Davos, en medio de los Alpes Suizos, por el profesor Klaus Schwab en 1971, con el propósito de “diseñar estrategias para hacer frente al desafío del mercado internacional”. Este instituto publica anualmente el “*World Competitiveness Report*” bajo la dirección del investigador Michael Porter, donde analiza la competitividad de 75 países.

El “*Institute of Management Development*” y el “*World Economic Forum*” definen la competitividad como “la habilidad de un país, región, ciudad o empresa para generar, proporcionalmente, más riqueza que sus competidores en los mercados mundiales”.

La conclusión a que se llega es que según los parámetros de “*Institute of Management Development*”, de los países Latinoamericanos, solamente Chile puede ser considerado medianamente competitivo, en la lucha por generar más riqueza que los demás; los restantes son países de baja calificación.

A una deducción similar se llega a través de la lectura de la información suministrada por el “*World Economic Forum*”.

² Esta publicación es dirigida por el economista Stephane Garelli y en ella participan 27 institutos del mundo.

Existen, según el WEF dos grupos de países, unos que han cumplido la primera etapa del crecimiento económico, sin ser innovadores en tecnología y otros que han sido capaces de sostener el ritmo y se han incorporado al grupo de los innovadores, estos son veinticuatro países, los cuales ocupan los primeros lugares de la tabla de competitividad.

El WEF analizó 80 países que los dividió en tres categorías: Los veinte o veinticuatro primeros de la cabeza, son naciones tecnológicamente innovadoras, los cuarenta del centro se caracterizan por ser más importadores de tecnología que creativos y los veinte de la cola son países que inician procesos de crecimiento económico por el camino de la importación de tecnología y que en muchos casos, comienzan a prepararse para emprender el largo viaje de la permanente innovación y transformación de las tecnologías.

En la clasificación general y teniendo en cuenta los tres criterios ya mencionados, los 5 países más competitivos del mundo son en su orden: Estados Unidos, Finlandia, Taiwán, Singapur y Suecia. Un americano, dos europeos y dos orientales de la primera generación que comienzan de nuevo a repuntar.

En la clasificación de competitividad mundial en el 2001 y 2002, el mejor librado de América Latina es Chile, Pero en conclusión estas mediciones muestran que existen países ganadores y países perdedores y que está vigente una ley similar a la "selección natural" de Charles Darwin según la cual "las especies mejor dotadas sobreviven y las menos dotadas perecen".

Actualmente, el mundo se debate entre partidarios y opositores del neo liberalismo. Los partidarios son necesariamente quienes se han visto favorecidos por la lógica del mercado como las empresas transnacionales y los países de alto desarrollo, situación amparada por dos agencias especializadas de la Organizaciones de Naciones Unidas: el Banco Mundial y el Fondo Monetario y por la Organización de Cooperación y de Desarrollo Económico (OECD) que congrega las 29 economías más opulentas del planeta y la Organización Mundial de Comercio (OMC) con sede en Ginebra (Suiza).

Estos seguidores del neo liberalismo están convencidos de las bondades de la competitividad, su argumento es que el esfuerzo, el tesón y el ahínco conducen a la superación y a la excelencia.

Los opositores al modelo económico sostienen que si bien la competitividad abre el camino de la superación, la falacia consiste en que los países y las empresas del Sur han sido puestos a competir en situaciones desiguales con los países y las empresas del Norte y que esta situación inequitativa ha generado mayor pobreza y miseria en el planeta.

El programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo pone de presente esta situación de desigualdad, analizando el crecimiento de la economía en el 20% de los países más ricos del mundo y comparándolos con el 20% de los más pobres del planeta.

“Se llega a la conclusión que en los últimos 30 años la economía del mundo tiende a polarizarse de manera cada vez más radical. Así, mientras los países ricos aumentaron su ingreso, pasando de poseer el 85% en 1991 al 86% en 1994, las naciones más pobres que Participaban apenas con el 1.4% del ingreso en 1991 pasaron al 1.1 en 1994”³.

En estas condiciones, la competitividad está llevando a un "*apartheid*" a escala mundial según el estudio del "Grupo de Lisboa" llamado "Los Límites de la Competitividad" dirigido por Riccardo Petrella, profesor de la Universidad de Lovaina (Bélgica).

Ya existen síntomas del "apartheid" mundial, “De los 28.8 trillones de dólares que representaba el PIB mundial en 1998 según el Banco Mundial”⁴, 22.5 provenían de países industrializados y solamente 1.8 de naciones pobres, las cuales totalizaban el 60% de la población del planeta.

Actualmente Estados Unidos, La Unión Europea y el Japón realizan el 76% del comercio mundial, controlan el 95% de las 36.000 transnacionales existentes y efectúan el 71% de todas las inversiones.

América Latina también presenta señales del "apartheid". De los 470 millones de habitantes con que cuenta, 166 viven en situación de pobreza y 87 dentro del rango de miseria.

Si apreciamos la repartición de este fenómeno por zonas, podremos comprobar tres categorías de países. Naciones de pobreza aguda (Centroamérica). Naciones de pobreza media (los países andinos y caribes). Naciones de pobreza baja (las del cono sur).

Igualmente, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD señala estas desproporciones con un indicador llamado el índice de desarrollo humano que combina el ingreso y el acceso a servicios de bienestar como la salud y la educación.

4.1.2 Las Guerras del Futuro. El evento del 11 de septiembre permitió poner en evidencia ante los ojos del mundo el liderazgo indiscutible de los Estados Unidos, la vigencia del fenómeno de la globalización y en consecuencia, la necesidad de instituciones que permitan obrar “globalmente”.

Prácticamente el debilitamiento de la economía mundial se debió a tres sectores: la industria aeronáutica, la fabricación de aviones y el turismo, el resto de la economía mundial no fue afectado significativamente si se tiene en cuenta que el indicador Dow Jones, que el 10 de septiembre era de 11 723 puntos, se situaba en 9 872 el 15 de noviembre. Había descendido apenas el 3%.

³ PNUD. Informe sobre Desarrollo Humano. Madrid : Mundi-Prensa, 1997. p. 10

⁴ BANCO MUNDIAL. World development report. New York : s.n. 2000. p. 10

El investigador canadiense “Kimon Valaskakis”⁵, sostiene que la globalización se instauró de tal manera en el planeta que ha permitido una enorme movilidad de los llamados “factores de producción” a lo largo y ancho de los cuatro puntos cardinales.

La libertad económica ha ocasionado que los estados del planeta ofrezcan toda serie de ventajas para atraer empresas multinacionales y capital internacional, llegando muchas veces a cerrar los ojos ante situaciones de contaminación ambiental y de desacato a las normas laborales.

Según este autor, Irak y Libia podrían ser encubridores del terrorismo mundial, Suiza y Luxemburgo abrigadores de riquezas de dudosa procedencia en su sistema bancario y la existencia de 250 zonas francas y “paraísos fiscales” de los cuales el 95% existen en antiguas colonias europeas donde esta la economía paralela del planeta.

El fenómeno de las “redes” es consecuencia directa de la globalización, es por tal razón que la producción de bienes y servicios involucra redes que dan la vuelta al mundo, igualmente el crimen y el terrorismo se manifiestan en forma de “redes” generadoras del mal.

En su obra muy elogiada “Las guerras del futuro”, Alvin Toffler decía que los conflictos de los años venideros tendrían modalidades tales como el deterioro ambiental, la emigración, el narcotráfico, la violación de los derechos humanos y de la propiedad intelectual, la venta de armas y el terrorismo.

Posteriormente, un profesor de la Universidad de Harvard, Samuel T. Huntington escribe “El choque de civilizaciones y la reconfiguración del orden mundial”⁶, donde afirma que las contiendas del futuro se irán a producir por conflictos entre las civilizaciones, actualmente se divide el planeta, a saber: occidental, latino-americana, africana, islámica, sínica (china), hindú, ortodoxa, budista y japonesa.

Lo cierto es que en cada civilización existen intereses diversos y si bien hay grupos extremistas e integristas que aún no han digerido ofensas históricas del pasado y que podrían eventualmente convertirse en el detonador de hostilidades, es también cierto que hay factores que ejercen influencia positiva, tales como los motivos económicos y la madurez de buena parte de estas poblaciones.

El analista francés Pascal Boniface en una reciente publicación titulada “Les guerres de demain”⁷ comenta que el motivo principal de los enfrentamientos del futuro serían las guerras por agua, las guerras por el medio ambiente y las guerras a causa del hambre.

⁵ VALASKAKIS, Kimon. *Lé début d'une ère post-wstphalienne*. Paris : Gallilé, 2001. p. 61

⁶ HUNTIGTON, Samuel. *El choque de civilizaciones y la reconfiguración del orden mundial*. Barcelona : Paidós, 2001. 160 p.

⁷ BONIFACE, Pascal. *Les guerres de demain*. Paris : Seuil, 2002. p. 45.

Si las anteriores pudiesen ser las causas de las guerras de los próximos años, su modalidad va a ser la “guerra de redes, sostiene un investigador de Berkeley, el catalán Manuel Castells⁸.

Los contendores ya no serán países, como en el pasado, sino redes, por lo tanto, las estrategias para hacer frente a esta modalidad tiene que ver con las características de las redes, será necesario identificarlas, desarticularlas, impedir que se reproduzcan.

Estas tres armas están basadas fundamentalmente en labores de “inteligencia”, llamada “el arma invisible”.

Frente a este panorama los países ricos tienen dos alternativas, atacar el terrorismo mundial como lo ha prometido repetidas veces el presidente George Bush y otra es abordar los facilitadores de estas disfunciones que son la carencia de educación la pobreza y la miseria.

Este es el sentimiento del profesor “Jean-Jacques Salomón”⁹ del CNAM de París quien dice: “la guerra contra el terrorismo puede ser una guerra sin fin, a menos que se oriente a atacar las fuentes y las raíces profundas de este fenómeno.

“Si la guerra contra el terrorismo y eventualmente contra el crimen organizado aborda solamente la ofensiva contra las redes mundiales, se estarían solucionando los síntomas de la enfermedad, pero si se empeña en acabar con la ignorancia y el hambre del mundo, solucionamos el problema y nuevamente respiraremos en paz”¹⁰.

4.1.3 Capitalismo con Rostro Humano. “Ignacio Ramonet”¹¹ propone varias maneras de Hacer más llevadera la deuda externa, otorgando preferencias arancelarias a los productos de nuestros países, eliminando los paraísos fiscales y obteniendo condiciones favorables de pago en los nuevos préstamos.

En particular, la deuda externa es quizá el fardo más pesado que deben atravesar nuestras frágiles economías, veamos el peso de la deuda como porcentaje del Producto Interno de Bruto de nuestro país, según el Banco Mundial Colombia paga aproximadamente el 38% de su PIB.

⁸ CASTELLS, Manuel. La guerra en red. En : El País. Santa Fe de Bogota (18-09-2001); p. 2D.

⁹ SALOMÓN, Jean Jacques. Retour au moyen age : futuribles. Paris : s.n, 2001. p. 45.

¹⁰ SCHMEDER, Geneviève. L’ingénierie guerrière. En Futuribles. Paris :s.n, 2001. p. 51.

¹¹ RAMONET, Ignacio. Un mundo sin rumbo : Temas de Debate, Madrid : s.n, 1999. p. 15.

La realidad es que la “mano invisible”, que ha conducido a desproporciones económicas y sociales entre los que se ha llamado los países del centro y de la periferia, ha comenzado a preocupar a los países y a las organizaciones del primer mundo, de donde ha salido el planteamiento de un capitalismo más humanizado y más orientado socialmente.

La síntesis de esta tendencia que ha comenzado tímidamente a hacer carrera podría estar en la frase de Bill Clinton “es necesario humanizar la economía mundial”, de igual manera la posición del Presidente del Banco Mundial quien dijo hace dos años dijo que la justicia social era el mejor condicionante del bienestar financiero.

4.1.4 La Sociedad del Conocimiento. La fuerza de la competitividad mundial ha llevado a los países más opulentos y a las empresas multinacionales a invertir enormes sumas de dinero en investigaciones científico tecnológicas.

“Actualmente se estima que el capital destinado a este propósito equivale a \$US 483 billones divididos de la manera siguiente”¹² \$US 232 E.U, \$US 130 Unión Europea y el resto del mundo lo que falta, en este rubro se encuentra la participación de muchos países latinoamericanos.

Estas circunstancias han hecho que cuatro disciplinas repunten en cuanto a su estado de avance son: la informática robótica, la microelectrónica, la biotecnología y los nuevos materiales, La innovación tecnológica constante y veloz que presenciamos hoy irá a traer cambios importantes en la economía y en el comportamiento humano del futuro.

Los países del norte llevan la delantera en investigación y tecnológica, la clasificación de 75 países según su competitividad tecnológica echo por el “WEF”, los primeros puestos corresponden a los países de alto desarrollo, mientras la mayoría de los países de América Latina no figuran en los primeros lugares, España figura en el puesto 27, Chile 42, Venezuela 55, Colombia 56, Panamá 57, Perú 62.

En segundo lugar encontramos que la inversión que los países más avanzados destinan a la Investigación y Desarrollo es muy superior en contraste con los débiles aportes que los países de América Latina realizan al campo de la investigación, veamos lo que al respecto registra la “Red Iberoamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología”¹³ España de su PIB dedica el 0.9, Perú el 0.7, Colombia 0.4, Ecuador el 0.08.

La gran moraleja de esta situación es que la investigación y por ende, la generación de tecnología está sujeta a la inversión económica que se haga en los países de alto, si el principal impulsor de la innovación es la competitividad mundial, la inversión en investigación debe conducir a hechos concretos que son las patentes. Un indicador de este

¹² INRS. Québec 2000. Montreal : s.n, 2001. p. 59

¹³ RICYT. Indicadores de ciencia y tecnología. Buenos Aires : s.n . 1999. p 45.

fenómeno es el “coeficiente de invención” que se obtiene dividiendo el número de patentes por el número de investigadores de cada país.

El país que presenta el coeficiente de invención más alto del mundo son los Estados Unidos (50), mientras en América Latina los coeficientes de investigación son bajos.

4.1.5 La Industria Cultural. Si el capital mundial producido por las transnacionales y los países ricos son los “nuevos dueños del mundo”¹⁴ según Ignacio Ramonet, no menos importante es la industria cultural, fenómeno que se engendra con los adelantos de la microelectrónica y que hace de la cultura una forma de producir riqueza.

La cultura generalmente aceptada hace relación a las formas de vida de los pueblos, a los valores, normas, instituciones y formas de pensamiento a las que sucesivas generaciones han atribuido una importancia fundamental, Emmanuel Wallerstein añade a lo anterior la cosmovisión y las costumbres y Emilio Durkheim la concibe como el medio ambiente moral.

Entonces la cultura sirve de fundamento a la civilización, “Samuel Huntington”¹⁵ sostiene que en el mundo existen nueve grandes civilizaciones que son la occidental, la latinoamericana, la china, la africana, la islámica, la japonesa, la hindú, la ortodoxa y la budista.

En realidad hay dos industrias culturales, una dominada por los Estados Unidos que transmite una cosmovisión uniforme llamada “*american way of life*” y otra que divulga los rasgos distintivos de otras civilizaciones y que tiene menos difusión, en este segundo grupo está la industria cultural latinoamericana.

4.1.6 Las Tendencias Tecnológicas del Futuro. Producto de una investigación de varios años, “Graham T.T. Molitor”¹⁶, vicepresidente de la World Future Society, analiza seis importantes cambios tecnológicos que irán a suceder hasta el final del actual milenio y que irán a suscitar significativas modificaciones económicas y sociales, estos son:

En la actualmente estamos en la era de la información la cual ha estado vigente desde 1976, hacia 2015 la economía estaría dominada por la era del “tiempo libre”, hacia 2100 tendría vigencia la era “bio-científica”, entre 2200 y 2300 sería dominante la era de los “megamateriales”, entre 2100 y 2500 estaríamos en presencia de una “nueva era atómica”, hacia finales del milenio estaría sobresaliendo la “nueva era espacial”.

¹⁴ RAMONET, Ignacio. Pokémon : en le Monde Diplomatique, Paris : Août, 2000. p.5.

¹⁵ INRS, Op. cit, p. 60.

¹⁶ MOLITOR, Graham T.T. The next five years, the big five engines of economic growth in “The Futurist. New York : s.n, 1999, p. 67.

Es necesario advertir que el “forecasting” permite solamente “reducir la incertidumbre del futuro”, en consecuencia, puede decirse que el cambio tecnológico da lugar a las siguientes cinco tendencias:

Informática robótica, Tiempo libre, Energía, Biotecnología, las cuales reflejan Tendencias fuertes y Los Nuevos materiales con Tendencia moderada.

4.1.7 La Caja de Pandora. Como hemos visto, la ciencia no es ni buena ni mala, los que somos buenos y malos somos los hombres de quienes depende el uso que damos a los adelantos científicos, la lógica es que la ciencia y los adelantos tecnológicos sirvan para procurar el bienestar humano, pero también existe la posibilidad de que los adelantos biológicos y los de las demás tecnologías sean empleados para realizar el mal.

Lo anterior puede compararse con la leyenda de Pandora que el escritor griego Hesiodo relata en “Los trabajos y los días” de la siguiente manera.

Indignado Zeus por el error que había cometido Prometeo, (quien había hurtado el fuego del cielo para llevarlo a los hombres) les envió como castigo a Pandora. Para asegurarse de que la aceptarían fue adornada por los dioses con todas las gracias y picardías de la hermosura femenina, Hermes la engalanó con la palabra seductora, la delicadeza y el arte de engañar. Pandora era portadora de una caja cuyo contenido ignoraba. Cuando llegó donde los mortales, sucumbió ante la curiosidad de conocer su contenido, abrió la caja y de allí salieron todos los males que aquejan a la humanidad.

Por la similitud que tiene la evolución de la tecnología con el relato de la Caja de Pandora aparece como primera manifestación es el “bioterrorismo”, del cual se han identificado tres epicentros de esta modalidad de “terrorismo del futuro”, estos son Irak, el Japón y los países de la antigua Unión Soviética, un ejemplo de ello es Japón donde es conocida la producción de ántrax y botulismo por parte del grupo terrorista “Aun Shinrikyo”.

Pero también puede ser preocupante la misma evolución que están tomando los adelantos tecnológicos y se han presentado las primeras voces de alerta, “Bill Joy”¹⁷, Jefe de investigación de la transnacional del software “Sun Microsystems”, advierte que no sería improbable que la fuerza de los avances tecnológicos se les salga a los hombres de las manos, es por esta razón que señala tres campos precisos que son la informática robótica, la ingeniería genética y la nanotecnología.

El primero y el último podrían dar lugar al desarrollo de máquinas “inteligentes” capaces de sobrepasar el dominio del ser humano, podrían crear tal dependencia que los seres humanos se verían sometidos a ellas.

¹⁷ JOY, Bill. Menace d’extinction de l’espèce humaine. 2 ed. Paris : Futuribles, 2001. p. 10-13, 20.

La biotecnología o la ingeniería genética, posee un enorme poder de aniquilamiento multiplicado por la auto reproducción de los seres vivos, o sea la clonación, pues como lo anota “Ignacio Ramonet”¹⁸ en Dolly no hubo fecundación, su embrión fue creado por simple fusión del núcleo de una célula adulta con el óvulo nucleado de una oveja.

Jon Leslie “Estima que los investigadores del mundo no son conscientes de calificar las consecuencias de sus inventos porque están embriagados de la arrogancia tecnológica, el poder sin límite, les hace sentirse los amos del mundo”¹⁹, si seguimos así, indica Leslie, vamos hacia la extinción de la especie humana.

Esta situación golpea con fuerza a las puertas de la Educación Superior que, por derecho propio, ejerce la función de “conciencia de la sociedad”, la Universidad está en la obligación de analizar las consecuencias del acelerado cambio tecnológico esperado para el futuro.

4.1.8 Que le Puede Pasar a América Latina. Bertrand de Jouvenel, uno de los padres fundadores de la Prospectiva, explicaba que una situación del presente podía en el futuro tener múltiples realizaciones, estas posibles formas de manifestación del fenómeno fueron denominadas por él como “futuribles”, palabra formada de dos vocablos: “futuro” y “posible”.

Los “futuribles” son situaciones que no existen aún, pero que podrían ocurrir, por lo tanto examinar sus causas y consecuencias permite estar preparados y evitar así ser sorprendidos por el futuro. Exploremos los escenarios posibles en que podrían encontrarse los países de América Latina, al horizonte del año 2010, utilizando “el arte de la conjetura”.

★ **Variables Clave.** Podemos identificar dos variables que servirán de apoyo para construir los escenarios de futuro.

¹⁸ RAMONET, Op. cit, p. 62.

¹⁹ LESLIE, Jon. The end of the world. The Science and Ethics of Human Extinction London. Francia : Routledge, 1996. p. 40–50.

Variables clave	Evolución posible al futuro
(a) Modelo Económico	(1) Capitalismo humano. Condiciones favorables para exportar + Anulación o manejo razonable de la deuda
	(0) Capitalismo salvaje. El bienestar está condicionado por las leyes del mercado
(b) Preparación para la competitividad	(1) Nos preparamos para competir. Con investigación que redunda en calidad e innovación, identificando los sectores donde tenemos ventajas comparativas. A su vez modificamos nuestros modelos pedagógicos, entramos a la industria cultural y una sociedad civil activa.
	(0) No nos preparamos para competir. Hay ignorancia en cuanto el rumbo de la tecnología. No conocemos nuestras ventajas comparativas. La investigación sigue siendo precaria. No se cuenta con una plataforma educativa de calidad ni con una sociedad civil crítica y activa.

Notemos que cuando la variable tiene evolución positiva está acompañada del número 1, Igualmente, cuando tiene evolución negativa está acompañada del número 0, por leyes Matemáticas no existen sino 4 combinaciones posibles de los números 1 y 0, estas combinaciones son los escenarios en que se podría encontrar en el futuro.

Analizando estos 4 escenarios posibles y para ello empleemos la fábula de Jean de Lafontaine “La lechera”. Así pues, podemos bautizar a los escenarios, atribuyéndole a cada uno un final diferente de la fábula de “La Lechera”

★ **Escenarios.**

Escenario	Economía	Competitividad.
Adiós... ternero, cerdo, huevos y leche	1	0
El sueño se acaba en los pollos	0	1
Ni siquiera piensa en vender la leche	0	0
Se realiza el sueño de la lechera	1	1

(1.0) Adiós... ternero, cerdo, huevos y leche. En este escenario, el mundo desarrollado con los Estados Unidos a la cabeza, deciden abordar los problemas de pobreza y exclusión, haciendo más llevadera nuestra situación de competitividad favoreciendo nuestras exportaciones y haciendo razonable el manejo de la deuda externa.

América Latina no se ha preparado para la competitividad, la Educación Superior no ha formado el talento humano que requiere esta situación ni ha emprendido la investigación que podría generar las tecnologías que requiere la producción, tampoco la industria tiene claridad sobre cuáles son sus ventajas comparativas, para dónde va la innovación tecnológica y qué puede pasar en el futuro, seguimos siendo consumidores y no oferentes, ¡Nos sorprendió el futuro.

(0.1) El sueño se acaba en los pollos. En este escenario, se consolida el espíritu librecambista del modelo neo liberal, la única razón que conoce el hemisferio norte son las leyes de oferta y demanda, América latina tiene que combatir en mercados altamente competitivos.

América Latina se ha preparado para luchar en la selva del capitalismo salvaje, se ha producido talento humano con perfiles de liderazgo, hay una sociedad civil crítica y analítica de esta situación, la investigación está generando tecnología que favorece la productividad, las empresas tienen claridad sobre nuestras ventajas comparativas y se conocen donde podrían estar los nuevos mercados.

La lucha es desigual porque las transnacionales tienen mayores y mejores opciones, pero muchas de ellas trabajan en alianzas estratégicas con la industria nacional, En síntesis, no se puede decir que somos completamente triunfadores, pero nos estamos esforzando por serlo.

(0.0) Ni siquiera piensa en vender la leche. El entorno mundial es desfavorable, la economía es altamente competitiva y no favorece la adquisición de bienes y servicios latinoamericanos, el mundo desarrollado no tiene interés en facilitar el despegue de las economías del hemisferio sur y prefiere que el bienestar lo diseñe y lo obtenga cada uno mediante su esfuerzo y su propio sacrificio.

Nosotros no estamos preparados ni dispuestos a sobresalir con nuestras propias fuerzas dentro de la maraña neo liberal, no hay un talento humano formado, no sabemos qué investigación debemos emprender ni cuál es la tecnología que necesitamos para incrementar la productividad, no hemos podido identificar nuevos mercados, reducir costos ni establecer alianzas con las empresas transnacionales.

(1.1) Se realiza el sueño de la lechera. La economía mundial es marcadamente neoliberal pero el mundo quiere favorecer a los países menos competitivos con medidas económicas convenientes porque desea debilitar la pobreza y la ignorancia, por tal razón favorecen nuestras exportaciones y allanan el peso de la deuda externa.

Por parte nuestra, tuvimos claridad de que nuestra arma era la educación, así que la Universidad se preparó formando profesionales articulados con el desarrollo y generando tecnología, la industria ha identificado y analizado las situaciones de futuro que se podrían presentar y está lista para abordarlas, la sociedad civil es crítica y activa.

4.2 EJERCICIO ACADEMICO, PROCEDIMIENTO PROSPECTIVO DE NARIÑO

4.2.1 Prospectiva. Es iluminar el presente con la luz del futuro; la Prospectiva define escenarios de futuro, mediante el arte de la conjetura que se constituye como una imagen de lo que pasaría si ocurriesen ciertos factores que reflejan varias alternativas de futuro para elegir la más conveniente.

MICHAEL GODET, se constituye como el padre de la Prospectiva, él decía que los escenarios están constituidos por varias situaciones posibles, y que para construir dichos escenarios se debe de implementar Estrategias que se conforman como peldaños que permiten alcanzar el escenario apuesta.

4.2.2 Aspectos Claves de la Prospectiva. Los aspectos claves de la Prospectiva se constituyen en la identificación variables, Escenarios Alternos (para elegir uno), Escenario Apuesta (se construye por medio de estrategias), la metodología prospectiva implica la consideración de Fuentes Secundarias, constituidas por la historia, indicadores y mediciones y Fuentes Primarias constituidas por los actores sociales, además de la Consulta con expertos y el Software de Prospectiva.

Determinación de Variables Claves: Se hace eligiendo factores candidatos a variables o elementos de análisis a través de técnicas como árbol de problemas o la lluvia de ideas.

➤ **Estado del Arte, Identificación de Factores de Cambio.** A continuación se describen las “variables” que en la opinión de los asistentes definen el comportamiento del desarrollo del departamento de Nariño.

Dimensión Económica

1. Estructura económica

- Es la organización de las actividades económicas en 3 grandes sectores de donde se obtiene los productos y servicios.
- Actualmente existe un deterioro del sector primario y secundario y auge del sector terciario poco competitivo.
- Se mide con la participación de los sectores en el PIB regional, Conformación del registro mercantil, Producción bruta y Consumo intermedio de cada sector.

2. Organización de la producción

- Es la forma como el sector productivo realiza alianzas para lograr mayor competitividad.
- Actualmente existen bajos niveles de asociatividad.
- Se mide con los tipos de organización jurídica, número de pymes y micropymes, número de cadenas productivas y acuerdos firmados.

3. Estructura de la propiedad

- Es la forma de como están distribuidos los factores productivos y los medios de producción (tierra, capital, trabajo, tecnología).
- Actualmente hay concentración de la riqueza: la tierra, el ingreso y los medios de producción.

- Se mide con la tenencia de la tierra, desempleo, ingreso per cápita.

4. Articulación de las cadenas productivas

- Es la realización de pactos o convenios entre los actores económicos de diferentes niveles y regiones.
- Actualmente existen 5 pactos y convenios sobre el total de las 13 cadenas productivas identificadas.
- Se mide con el número de alianzas estratégicas.

5. Globalización

- Es la apertura económica, social, cultural, política y tecnológica y la interacción existente entre ellas.
- Actualmente el ingreso de Colombia a la apertura económica agudizó la crisis del sector primario, además provocó mayor desempleo, subempleo e informalidad.
- Balanza comercial – Variación de áreas cultivadas – tasas de ocupación – tasas de desocupación – subempleo.

6. Ciencia y tecnología

- Es el nivel de investigación, innovación y modernización de las actividades productivas
- Actualmente existen bajos niveles de investigación y aplicación tecnológica.
- Se mide con el presupuesto para ciencia y tecnología, Porcentaje del PIB. Numero de investigaciones realizadas por la academia, numero de científicos y numero de patentes.

7. Créditos.

- Es una forma de financiamiento a corto o largo plazo de un proyecto a través de capital privado o público.
- Bajos créditos de fomento. Altas tasas de interés. Exceso de tramites.
- Se mide con líneas de crédito existentes, tasas de interés de colocación.

8. Inversión

- Es el capital aplicado a emprender nuevas actividades o dinamizar las ya existentes.
- El ahorro no está generando inversión proporcional en el Departamento.
- Capital invertido. Número de nuevos registros empresariales.

9. Mercadeo.

- Formas de comercialización.
- Actualmente hay una baja utilización del mercadeo en las actividades productivas.

- Capital de inversión en mercadeo.

10. Equilibrio Subregional

- Es la igualdad de oportunidades en el desarrollo de las subregiones del Departamento de Nariño.
- Actualmente se observan disparidades regionales y segregación espacial.
- Se mide con PIB Subregional, inventario de recursos, ingreso per cápita.

DIMENSIÓN CULTURAL

11. Pertenencia

- Es la razón de sentirse parte de un territorio.
- Actualmente existe un bajo sentido de pertenencia.
- Se mide con la participación en actividades de interés común que identifican el pensamiento y el arte del Departamento.

12. Patrimonio Cultural

- Es el legado material e inmaterial del Departamento expresado en biodiversidad, cultura y arquitectura.
- Actualmente existe una riqueza ambiental urbanística y arquitectónica cuya valoración es incipiente.
- Se mide con el valor cualitativo y cuantitativo atribuible al legado material e inmaterial.

13. Historia

- Es la memoria colectiva de nuestro Departamento.
- Se manifiesta por la obra material y espiritual que caracteriza nuestro Departamento.
- Se mide por los hitos históricos que marcan la cultura.

DIMENSIÓN SOCIAL

14. Educación

- Es la formación integral del individuo para que participe de manera efectiva en el bienestar y desarrollo de la sociedad.
- Actualmente el sistema educativo trasmite conocimientos pero no forma ciudadanos. Se caracteriza por diseños pedagógicos más de memoria que creativos e innovadores, los modelos educativos no son pertinentes frente a la realidad regional.
- Se mide por el examen de Estado, la pertinencia de los programas educativos.

15. Servicios sociales (salud, vivienda, recreación y deporte)

- Es el conjunto de acciones encaminadas a satisfacer las necesidades básicas del ser humano y sustentar su calidad de vida.
- Actualmente se caracterizan por no alcanzar una cobertura total, existe inequidad, su acceso no es oportuno y tienen baja calidad.
- Cobertura, Indicadores: NBI, línea de pobreza, índice de desarrollo humano, Calidad: oportunidad y satisfacción del usuario.

16. Tejido social

- Son las redes de relaciones que se establecen entre las diferentes organizaciones sociales y el entorno.
- Actualmente se caracterizan por no visualizar un objetivo común relacionado con el desarrollo integral del Departamento de Nariño, priman intereses individuales, apatía y poca confianza hacia las instituciones.
- Indicadores: número de organizaciones de segundo y tercer nivel, No. de organizaciones de base para el ejercicio de la veeduría y el control social

17. Población vulnerable

- Son sectores de poblaciones (mujer, niñez, juventud, tercera edad, discapacidad, desplazamiento forzoso), en condiciones de riesgo por causas antrópicas o naturales.
- Actualmente existe una tendencia a incrementar, existe subregistro de casos de desplazamiento, maltrato, abandono, falta de seguimiento y continuidad de programas y proyectos y políticas no acordes con las necesidades de la sociedad.
- Se mide a través de grupos de población vulnerable (mujer, niñez, juventud, tercera edad, discapacidad, desplazamiento forzoso).

18. Conflicto armado

- Es la pugna ilegal de intereses para detentar el poder y ejercer control económico, político y territorial.
- Actualmente existe en Nariño una alta presencia de actores armados.
- Se mide con la presencia de actores armados en el Departamento de Nariño, tomas de poblaciones por grupos armados, secuestros.

19. Narcotráfico

- Es la producción, procesamiento, comercialización y consumo de sustancias psicoactivas.
- Actualmente existen cultivos de uso ilícito en la mayoría de los municipios del Departamento con gran impacto negativo sobre el tejido social, la economía, la política, la cultura y el medio ambiente.

- Numero de hectáreas cultivadas en el Departamento, franjas de vuelo de fumigaciones.

DIMENSIÓN FISICO ESPACIAL E INFRAESTRUCTURA

20. Infraestructura

- Es el conjunto de bienes que se consideran necesarios para el desarrollo o crecimiento del Departamento.
- Actualmente la infraestructura en Nariño es deficiente.
- Se mide por áreas construidas teniendo en cuenta la calidad, la funcionalidad y la cobertura.

21. Ordenamiento urbano del Departamento de Nariño

- Es la distribución espacial dentro del contexto regional de la infraestructura.
- Hoy en día existe un desconocimiento de las acciones de planificación y una modificación constante de las mismas que impide una estabilidad.
- Se mide por el grado de incidencias de las regiones en el desarrollo local (cobertura).

22. Conectividad

- Es la interrelación e integración endógena y exógena.
- Se manifiesta actualmente por la gran cantidad de diseños inadecuados, escasa planificación, baja tecnología, manejo inadecuado de recursos.
- Se mide por la calidad y el numero de conexiones existentes (redes, nodos).

DIMENSIÓN AMBIENTAL

23. Impacto ambiental de la tecnología

- Son las consecuencias que se generan por la ejecución de proyectos, obras y actividades sobre el ambiente y las comunidades.
- Actualmente en el departamento de Nariño se aplican tecnologías inapropiadas en los procesos productivos.
- Áreas en conflicto de uso (%), numero de empresas que aplican tecnologías contaminantes. numero de quejas e ilícitos ambientales. numero de permisos y concesiones otorgadas.

24. Conservación y uso sostenible de la biodiversidad

- Es la aplicación de recursos genéticos, flora, fauna y demás en las actividades productivas.

- Actualmente se observa saqueo de recursos genéticos, exportaciones ilícitas y un alto nivel de presión de las multinacionales sobre la diversidad biológica y cultural nariñense.
- Se mide con el número de especies en vía de extinción y extinguidas, informes de los organismos de control, número de patentes de productos biológicos propios del Departamento.

25. Participación comunitaria y educación ambiental

- Conjunto de lineamientos y estrategias orientadas a garantizar actitudes y comportamientos favorables para la conservación de los recursos naturales y el uso y manejo adecuado en los sistemas productivos.
- Escasa cultura ambiental y débil participación de la comunidad en procesos de conservación y uso sostenible, lo ambiental no es prioridad, criterio de inagotabilidad de los recursos naturales.
- Se mide con procesos ambientales con participación y toma de decisiones de los diferentes actores, cambio de conductas frente al medio ambiente.

26. Sistema de información ambiental

- Son los procesos, métodos y técnicas para la construcción, manejo y socialización de información sobre recursos naturales y la calidad ambiental.
- Escasa asignación de recursos para el financiamiento del sistema.
- Porcentaje de recursos asignados, bases de datos establecidas, redes y nodos, publicaciones.

27. Ordenamiento y planeación ambiental

- Es la definición de directrices de largo plazo encaminadas a optimizar las capacidades del territorio.
- Falta de continuidad en los procesos de ordenamiento y planeación ambiental. Deterioro ambiental urbano y rural. Pérdida de la calidad ambiental.
- Porcentaje de ejecución de los planes de largo plazo. Conflictos de uso de suelo, grado de contaminación, deforestación, desertificación.

DIMENSIÓN POLÍTICA – ADMINISTRATIVA

28. Política de seguridad

- Es la garantía de la integridad de los ciudadanos bajo la responsabilidad del Estado.
- Actualmente se tienen bases normativas que regulan estas relaciones, sin embargo existe corrupción e impunidad en la aplicación.
- Se mide por el número de denuncias a la violación a la norma, la presencia del Estado.

29. Funciones y competencias de las entidades territoriales

- Son responsabilidades asignadas y prescritas por el Estado a los entes territoriales.
- Actualmente las entidades territoriales no cuentan con los recursos para desarrollar las competencias y funciones y existe dualidad en las mismas.
- Análisis e indicadores de presupuestos y cumplimiento, estructuras organizacionales, manuales, seguimiento a planes de desarrollo, POT's, EOT's, PBOT's, planes sectoriales.

30. Control social e institucional

- Es la supervisión que ejerce el Estado y el colectivo sobre el ejercicio de las funciones públicas y privadas.
- Actualmente aunque se cuenta con instituciones gubernamentales y sociales, son permisivas y en general la sociedad civil no está capacitada para ejercer este tipo de control.
- Numero de entidades de control, numero de veedurías ciudadanas, procesos radicados, procesos terminados, procesos con fallos.

31. Organización político administrativa

- Es la estructura que permite el funcionamiento del Estado.
- Hoy en día no existe autonomía regional, se desconoce la pertenencia y pertinencia debido a la centralización.
- Ejecución presupuestal y cumplimiento.

32. Mecanismos de participación

- Son los canales legalmente constituidos por el Estado para que la sociedad se manifieste y legitime.
- Falta de escenarios para la participación e incumplimiento de los compromisos pactados y aparición de nuevas alternativas políticas.
- Participación electoral, voto de opinión.

33. Corrupción

- Son los vicios o abusos en el ejercicio del poder o para beneficiarse de él.
- Actualmente hay altos costos en la contratación, favorecer en los nombramientos, desviación de recursos.
- Se mide por las demandas y procesos fallados ante los organismos de control.

➤ **Análisis Estructural Relación de Causa y Efecto.** El análisis estructural busca identificar variables claves o estratégicas, se puede decir que esta análisis está basado en el concepto de estructura, que se define como la percepción de la realidad como sistema, cuyos elementos guardan relaciones de interdependencia.

VARIABLES CLAVES, Escenarios Probables o tendenciales, Escenarios Alternativos (Arte de la conjetura), Escenario Apuesta (Método Delphi, Matriz de Impactos Cruzados), Actores (Peso), Que hacer para alcanzar el escenario apuesta,

➤ **Precisión de Variables Claves del Proceso de “Visión Nariño 2030”.** las treinta y tres variables son: comportamiento económico, organización de la producción, estructura de la propiedad, articulación de las cadenas, globalización, ciencia y tecnología, crédito, inversión, mercadeo, equilibrio subregional, pertenencia, patrimonio cultural, historia, educación, servicios sociales, tejido social, población vulnerable, conflicto armado, narcotráfico, infraestructura, ordenamiento urbano, conectividad, calidad ambiental, biodiversidad, educación ambiental, sistema de información ambiental, ordenamiento y planeación ambiental, políticas de seguridad, funciones y competencias de las entidades, control social, organización político administrativa, mecanismos de participación, corrupción.

Una vez definidas las variables se realiza una matriz de causa y efecto, en la cual se determina la influencia de una variable sobre las otras, calificando su incidencia en Fuerte, Moderada, Débil, Potencial y Nula y valorándolas de la siguiente manera:

F =	Fuerte	5
M =	Moderada	3
D =	Débil	1
P =	Potencial	4
N =	Nula	0

Cuando la calificación es nula no hay relación causa y efecto; la calificación Débil o Nula en el futuro puede implicar una relación potencial, la calificación potencial es un hecho generador de futuro. La matriz maneja dos conceptos:

- **Motricidad:** Impacto de una variable sobre las demás; está dada por la sumatoria filas de la matriz
- **Dependencia:** Impacto de las diferentes variables sobre una en particular. Sumatoria de las columnas.

El promedio se obtiene $\frac{\text{Suma Filas} + \text{Suma Columnas}}{\text{Número de variables}}$

MOTRICIDAD	Alta Motricidad Baja Dependencia ZONA DE PODER: Variables libres que no se dejan afectar	Alta Motricidad Alta Dependencia ZONA DE CONFLICTO: Variables que influyen pero que son muy dependientes
	Baja Motricidad Baja Dependencia ZONA VARIABLES AUTONOMAS: No hacen parte del sistema	Baja Motricidad Alta Dependencia ZONA DE SALIDA
0	DEPENDENCIA	

Luego se relaciona cada variable con su punto de equilibrio, verificando de esta manera su importancia, se realiza la proyección de los mismos sobre la bisectriz, toda la información se la incorpora dentro del Software de prospectiva, este programa arroja los resultados que permiten continuar con el proceso, el proceso se enmarca en la calificación de las treinta y tres variables que manejan el comportamiento de Nariño (Ver Anexo A); trabajo en Plano Cartesiano, Esta teoría se denomina MICMAC.

A esta teoría, Michael Godet, la complementa elevando la matriz a la n potencia con el propósito de estabilizar los resultados de la matriz y de esta manera, obtener las Variables Claves correspondientes a los valores más altos en porcentaje que les corresponde según la sumatoria de filas y columnas (100%).

Estas variables claves dan los posibles escenarios de futuro, tanto Escenarios Probables como Escenarios Alternos (ver anexo D), las variables deben convertirse en eventos, Un evento es una frase que contiene hipótesis de futuro, situación actual y horizonte, estos eventos se pueden medir por medio de indicadores.

Los expertos hacen un inventario de argumentos a favor y en contra y verifican cuales pesan más, la calificación de los expertos se hace más consistente mediante la aplicación de tres mecanismos, la Matrices de Impacto Cruzado, la Matriz Relacional y el Método Delphi.

Variables clave	Hipótesis de futuro
Conectividad	Aceptable cobertura y calidad de la conectividad.
Uso del suelo	Importante reducción de conflictos de uso del suelo
Biodiversidad	Desarrollo sostenible
Infraestructura	Aceptable infraestructura
Comportamiento económico	3% crecimiento de la economía

e1. Qué tan probable es que para el año 2030 Nariño cuente con una conectividad aceptable en cobertura y calidad.

Actualmente, constatamos una gran cantidad de diseños inadecuados, escasa planificación, baja tecnología y manejo inadecuado de recursos.

e2. Qué tan probable es que para el año 2030 se reduzcan significativamente los conflictos de uso del suelo, tanto en el sector urbano como en el rural.

Actualmente, hay desconocimiento de las acciones de planificación y una constante modificación de las mismas, lo cual impide su estabilidad.

e3. Qué tan probable es que para el año 2030 Nariño haya logrado un modelo de aprovechamiento sostenible.

Actualmente, se observa saqueo de recursos genéticos, exportaciones ilícitas, explotación desmesurada de los recursos no renovables y un alto nivel de presión de las multinacionales sobre la diversidad biológica y natural nariñense.

e4. Qué tan probable es que para el año 2030 Nariño cuente con una aceptable infraestructura.

Actualmente, la infraestructura es deficiente.

e5. Qué tan probable es que para el año 2030 el crecimiento económico sea del 3%.

Actualmente, Nariño está creciendo a una tasa de 1.39% anual, inferior a la nacional (1.67%).

Las hipótesis (e1), se califican con puntajes de 0-100 en porcentaje de la siguiente manera:

(0) No va a pasar, (100) Absolutamente seguro que va a ocurrir, (50) Duda, (+50) Probable, (-50) Improbable, (70) Probable, (90) Muy Probable.

➤ **Determinación del Escenario Apuesta.** Luego de haber obtenido los resultados del Software de Prospectiva (ver anexo D), identificamos el escenario apuesta del Departamento de Nariño para el año 2030.

k	PI(k)	Suma	ESCENARIO
1	.4029	.4029	1.1.1.1.1 Color Esperanza.
13	.1620	.5649	1.0.0.1.1 Maquiavelo.
32	.1362	.7011	0.0.0.0.0 Sal Sí Puedes.
20	.0697	.7708	0.1.1.0.0 Paz Verde.
21	.0664	.8372	0.1.0.1.1 Pan Para Hoy, Hambre Para Mañana
3	.0399	.8771	1.1.1.0.1 Maloka.

➤ **Diseño de los Escenarios con Consecuencias y Causas.** Contiene consecuencias, ¿qué pudo haber pasado? (disparador, detonador) y nombre.

Escenario	Consecuencias	Causas	Causa principal	Nombre
1.0.0.1.1	Bonanza económica a corto plazo	Desaparece por presión extranjera el narcotráfico + se abre las puertas a la inversión + las transnacionales no respetan el ½ ambiente.	Competitividad mundial + presión extranjera contra el narcotráfico	Maquiavelo

Actores sociales a favor, sector productivo que utiliza recursos no renovables + Industria que maneja desechos +Capital de enclave + Clase política tradicional, contra Actores

sociales en contra como ONGs ambientales + Autoridades ambientales + Minorías + Pequeño productor agrícola.

Acciones: ONGs Defensa de los recursos porque el modelo conduce al agotamiento, autoridades ambientales con aplicación de normas y sanciones, asociación de minorías con pequeños productores para ejercer presión sobre las autoridades ambientales y exigencia de protección.

Escenario	Consecuencias	Causas	Causa principal	Nombre
0.1.1.0.0	Freno al Proyecto multipropósito del Guamuez, freno a la Vía Espriella Río Matage, Geotérmico del azulral	Estrictas normas ambientales que no permiten conectividad e infraestructura, deterioro ambiental que llevó a una situación extrema	Máximo deterioro ambiental llevó a una situación de máxima sensibilidad de los recursos naturales	Paz verde

Actores sociales a favor, Minorías étnicas (indígenas) + Grupos ambientalistas + Instituciones ambientales, contra actores sociales en contra Industria que contamina y/o que consume recursos naturales + Constructoras + Clase política tradicional.

Acciones: Asociatividad de las etnias, Bloque común (etnias + ONGs), Negociación de la industria con el estado por la necesidad de generar empleo.

Escenario	Consecuencias	Causas	Causa principal	Nombre
0.1.0.1.1	Deterioro ambiental + tenemos riqueza, estamos sacrificando el ½ ambiente, pero podríamos tener mejor bienestar gracias a la tecnología.	Desapareció el conflicto armado y los cultivos de uso ilícitos, se aprovecha la tierra y se amplió la frontera agrícola ocasionando deterioro ambiental, no tenemos tecnología, no hay investigación, estamos generando riqueza con productos de bajo valor agregado.	ALCA y la competitividad mundial.	Pan para hoy hambre para la mañana

Actores sociales a favor, Comprador internacional + Gobierno local, contra actores sociales en contra, Productor agrícola + Organizaciones ambientales + Minorías.

Acciones: Mostrar los beneficios inmediatos, Hacer aplicar la normatividad + Campañas de defensa del ½ ambiente + Alianza Productor – minorías y organizaciones ambientales para tecnología orgánica y biológica.

Escenario	Consecuencias	Causas	Causa principal	Nombre
1.1.1.0.1	Alto bienestar + mejor calidad de vida +	Apostamos a una economía del conocimiento (ciencia y tecnología + transformamos el sistema) educativo + invertimos en c&t del terciario	Objetivo vender conocimiento	Maloka

Actores sociales a favor, Sociedad civil + empresarios + academia + estado, contra actores sociales en contra como Generadores foráneos de conocimiento. + transnacionales.

Acciones: Mercadeo del conocimiento.

Escenario	Consecuencias	Causas	Causa principal	Nombre
0.0.0.0.0	Pobreza, ignorancia, fanatismo, miseria.	Agudización de la situación de atraso y mala calidad de vida + Modelos económicos neoliberales + no hubo liderazgo del estado + adormecimiento de la sociedad civil	Individualismo + falta de trabajo en equipo	Sal si puedes

Actores sociales a favor, Clase política corrupta + Capital extranjero + Empresa de enclave + economía paralela, contra actores sociales en contra, sociedad civil + Academia + Líderes y movimientos políticos alternativos + economía legal.

Acciones: Permear el estado, Alianza clase política corrupta + economía paralela, Movimientos cívicos + construcción de nuevos espacios políticos Academia + economía legal.

Escenario	Consecuencias	Causas	Causa principal	Nombre
1.1.1.1.1	Nos adaptamos a la política globalizante, competitividad = bienestar.	Disminución del narcotráfico y los agentes generadores de violencia, cambio de mentalidad hacia asociatividad, + cultura organizacional + pertenencia + identidad + conciencia ambiental + tecnología	Inversión en capital humano, investigación + infraestructura, institucionalidad, inversión de ahorro.	Color de esperanza

Actores sociales a favor, Academia + Sociedad civil (comunidad) + Grupos étnicos + Gobierno Municipal y Departamental con sentido participativo + Gremios con vocación de región, contra actores sociales en contra, políticos tradicionales + Transnacionales + Economía paralela + Economía de enclave + Gobierno central + Gremios individualistas.

Acciones: Fortalecer la sociedad civil + trabajar espacios políticos para consolidar la gobernabilidad regional y local, Imponer restricciones por medio de normas en contra de la descentralización, la sociedad civil, grupos étnicos, los gobiernos departamentales y municipales con sentido participativo, Gobierno nacional tratar de imponer el centralismo.

➤ **Formulación de Estrategias y Proyectos.** Las estrategias se definen como la sumatoria de objetivos y metas, una vez se han definido las metas o resultado general y objetivos o resultados específicos, los cuales provienen de los eventos y el escenario apuesta se evalúan a través de una metodología donde se analizan los conceptos de importancia (pertinencia de las acciones respecto a las metas) y gobernabilidad (control que se tiene sobre cada acción).

Por cada objetivo se establece una serie de acciones a través de una lluvia de ideas, estas acciones se califican con valores en un rango entre 0 y X, donde X es el valor asignado a cada objetivo y se obtiene el dato referente a su importancia, luego se lleva a cabo el mismo procedimiento con la gobernabilidad, calificando cada acción en Fuerte (5), Moderada (3), Débil (1) y Nula (0).

La calificación de las acciones quedaría enmarcada en el siguiente cuadro:

+	Alta importancia Baja Gobernabilidad RETOS	Alta Importancia Alta Gobernabilidad ACCIONES INMEDIATAS
-	Baja Importancia Baja Gobernabilidad ACCIONES INNECESARIAS	Baja Importancia Alta Gobernabilidad ACCIONES MENOS URGENTES
0	-	+

Las acciones a emprender inmediatamente serán aquellas que siendo importantes son gobernables (realizables) y se consideran retos aquellas acciones que siendo importantes no son gobernables (alta calificación y gobernabilidad Nula o Débil).

Las acciones deben convertirse en Proyectos

Objetivos

Objetivo 1

Lograr una aceptable conectividad en cobertura y calidad, Cada una de los objetivos tiene unas acciones concretas que deben permitir su desarrollo. Ejemplo:

Infraestructura:

Acciones	importancia	gobernabilidad F-M-D-N
1, Inversión	10	x
2. Planificación	12	x
3. Capacitación	4	x
4. Sensibilización	2	x
5. Aplicación Normas	2	x
	30	

Objetivo 2

Reducir significativamente los conflictos de uso del suelo.

Objetivo 3

Lograr el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

Objetivo 4

Obtener una adecuada infraestructura, en cobertura y calidad.

Objetivo 5

Lograr un crecimiento económico del 3% anual.

Objetivo 6

Obtener una educación integral en formación y conocimiento, que conduzca a la innovación y a la creatividad.

Objetivo 7

Gestionar una mayor y oportuna participación en el presupuesto de inversión y crédito.

Objetivo 8

Promover las normas y organizaciones del estado que favorezcan el desarrollo económico y social de la comunidad.

Objetivo 9

Fomentar la inversión proveniente de ahorro.

4.3 PRESENTACIÓN DE TALLERES DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

4.3.1 Socialización y Presentación del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”. A continuación se expone una agenda modelo que se desarrollo dentro de evento llevado a cabo en la Zona Sur del Departamento de Nariño, con su nodo Ipiales, la memoria de este evento, al igual que las memorias y agendas de los demás eventos realizados dentro de la construcción colectiva del proceso de “Visión Nariño 2030” se encuentran completos dentro de la Oficina de Planeación Departamental, en la coordinación del grupo de “Visión Nariño 2030”.

➤ CONSTRUYAMOS FUTURO ACTUANDO EN EL PRESENTE

AGENDA

★ . Presentación Nariño 2030. Invitación a construir pensamiento colectivo.

★ . Primer nivel de sensibilización:

*Reconociendo nuestro territorio.

*Reflexión individual

*Trabajo en grupo: El reto es construir un Departamento para todos.

*Interpretación y socialización.

★ . Segundo nivel de sensibilización.

*Hablemos de nuestra región.

*Trabajo en grupo:

Identifiquemos nuestras fortalezas y potencialidades; frente a los problemas y debilidades

★ . socialización

★ . Sociograma de actores.

★ . Evaluación del evento.

4.3.2 Presentación Talleres para Niños “Visión Nariño 2030”. A continuación se expone la metodología resumida del modelo que se desarrollo dentro de evento realizados con los Niños del Departamento de Nariño, la totalidad de los demás eventos realizados dentro de la construcción colectiva del proceso de “Visión Nariño 2030” con Niños se

encuentran completos dentro de la Oficina de Planeación Departamental, en la coordinación del grupo “Visión Nariño 2030”.

El llegar a interactuar con niños en su mayoría de seis años de edad no era una tarea fácil, fue por esa razón que la coordinación de la red de pasantes de la cual hice parte, se dio en la de crear una obra de teatro que expusiera de una manera fácil el deber ser de la “Visión de Nariño 2030”.

La obra de teatro el “Lobo Feroz y los Cuatro” representaba en cuatro escenas los cuatro escenarios posibles de Nariño para el año 2030, representando la ultima escena, la casa construida con materiales buenos y resistentes como el escenario apuesta del Departamento, conformando así una casa planificada a futuro a la cual el Lobo no la puede destruir y no puede cumplir con su acometido, el cual era el de comerse a los Cochinitos que aun se encontraban con vida.

El Lobo representa a las tendencias y amenazas que afectan a todas las casas o escenarios de futuro, incluso hasta podría representar o interpretarse como las variables agazapadas que salen a flote con forme pasa el tiempo afectando de esta manera el punto de llegada o el escenario apuesta ya elegido.

Los cuatro Cochinitos se constituyen como los cuatro tipos de aptitudes que pueden tomar los diferentes actores sociales o comunidad que encontramos dentro de todo proceso.

La actitud que puede tomar una comunidad puede ser Pasiva, Reactiva, Preactiva y Proactiva, esta ultima aptitud constituye a la comunidad o actores sociales de futuro, que utilizan la herramienta Prospectiva para construir un mejor mañana, son los agentes diseñadores del futuro que desean.

Luego de terminar con la presentación de la obra de teatro, se continuó con dinámicas lúdicas, dirigidas por expertos en trabajos con niños, los cuales jugando y dibujando plasmaron lo que los pequeños participantes esperaban para el futuro de Nariño.

Las memorias de este evento en su totalidad se encuentran en la Oficina de Planeación Departamental, dentro de la coordinación de “Visión Nariño 2030”

4.3.3 Presentación Talleres para Jóvenes “Visión Nariño 2030”. A continuación se expone la metodología resumida del modelo que se desarrollo dentro de los eventos realizados con los Jóvenes del Departamento de Nariño, la totalidad de los eventos realizados dentro de la construcción colectiva del proceso de “Visión Nariño 2030” con Jóvenes se encuentran dentro de la Oficina de Planeación Departamental, en la coordinación del grupo “Visión Nariño 2030”.

De parte de frase realizada por el grupo de la Red de Pasantes de “Visión Nariño 2030” la cual es “El futuro de Nariño es un libro en blanco que se escribirá colectivamente con todos los actores sociales, donde la participación debe ser planificada, para construir una nueva

historia”, donde los asistentes de la Universidad Mariana definieron la importancia de Planificar, que quieren para Nariño, lo que esperaban para el departamento y como llevarlo.

Luego de analizar la frase se da respuesta al siguiente cuestionario ¿Por qué es importante planificar hacia el futuro?, ¿Para que escribir en el libro de futuro de Nariño?, ¿Cómo escribir en el libro de futuro de Nariño?, para continuar con la presentación de un panorama mundial y de los indicadores de Nariño, inmersos dentro del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, terminando con la construcción de un ensayo y la identificación de actores.

4.4 DIAGNÓSTICO DE LOS ASPECTOS ECONÓMICOS “VISIÓN NARIÑO 2030”

A continuación se hace un resumen ejecutivo del contenido del informe de la Dimensión Económica, el cual se encuentra completo con sus respectivos gráficos y cuadros en la Oficina de Planeación Departamental, en la coordinación del grupo “Visión Nariño 2030”.

El documento denominado Diagnóstico de los Aspectos Económicos “Visión Nariño 2030” toma como fuentes principales de análisis los siguientes documentos, “Comportamiento de los principales renglones productivos del sector agrario del Departamento de Nariño”, escrito por el doctor José Aramid, El Plan de contingencia agrario que se encuentra dentro de la Secretaria de Planeación Departamental y el documento del Centro de Estudios de Desarrollo Regional y Empresarial (CEDRE) denominado “Cuencas económicas de Nariño 1989–2000p” de la Universidad de Nariño.

4.4.1 Nariño en el Contexto Nacional. El Departamento de Nariño juega un papel poco relevante dentro del País, es por esta razón que se hace indispensable conocer la situación del Departamento para consignar estrategias de desarrollo dentro de “Visión Nariño 2030”

➤ **Participación de Nariño en el PIB Nacional.** La economía de Nariño en su mejor momento ha alcanzado una participación que ha bordeado el 1.7%, presento años críticos en el 1990 y 1993 cuando desciende al 1.45%; el crecimiento real alcanzado por el Departamento es similar al porcentaje que alcanza la Nación entre 1989 a 1998, destacándose los años 1993 y 1994.

➤ **Comportamiento del PIB por Habitante.** El análisis sobre cifras reales permite concluir que la población Nariñense vive un proceso de empobrecimiento ya que representa menos de la mitad del promedio del país, cifra que dista mucho de Departamentos como Antioquia que alcanza el 113%, Valle del Cauca 118%, Boyacá 73%, Cundinamarca (sin Santa fé de Bogotá) 97%.

El Departamento de Nariño ocupa el antepenúltimo lugar en calidad de vida, con un índice de 0.246.

➤ **Participación de la Población y del PIB de Nariño en el Total Nacional.** Las cifras muestran que la situación de pobreza del Nariño es más contundente que en el resto del país ya que mientras la participación de su población asciende al 3.45% la del PIB es sólo del 1.7%.

➤ **Sector Agrario.** Al observar el comportamiento del sector agrario del país llegamos a la conclusión que su participación ha perdido peso en aporte al PIB Nacional pues de representar el 16.2% en 1990, y cerca del 17% en 1991 baja al 13% en 1999; Nariño pasó de representar al 0.56% del PIB Nacional en 1990 al 0.50% en 1999, siendo el año más crítico 1993 cuando alcanza el 0.38%.

Si observa el comportamiento del sector agrario por Departamentos frente al sector agrario Nacional, la participación de Nariño aumenta de 3.4% en 1990 a 3.8% en 1999.

➤ **Análisis del PIB Departamental por Ramas de Actividad Económica.** Las principales ramas de la Actividad Económica en el Departamento de Nariño por su aporte al PIB son en primer lugar la Agropecuaria, silvicultura y pesca, que en 1989 representaba el 35.6%, disminuyendo en 1995 al 30.6% y mostrando una leve recuperación en el año 2000 al 34.4%.

En segundo lugar, se ubica Servicios Comunales, Sociales y Personales con el 29% para el año 1989, bajando al 23.6% en 1995 y recuperándose en el 2000 al 25.5%. actividad que está conformada por Servicios del Gobierno es el principal aportante al PIB del año 2000, en este grupo con el 19.5%, Servicios Personales con el 4.7% y el restante 1.3% es producido por otras actividades menores como servicios Domésticos, servicios de enseñanza, servicios de Esparcimiento, Servicios de Salud, Reparaciones y Servicios de Asociaciones

En el Tercer lugar encontramos el Comercio, Restaurantes y Hoteles con un aporte al PIB del 11.9% en 1989, incrementándose al 13.8% en 1995 y al 15% en el año 2000p, entre otros.

➤ **Comportamiento del PIB de Nariño en el Periodo 1989-2000p.** Durante el período 1989-2000, el PIB de Nariño, creció en términos reales 19.12%, se registra el año 1993 como el de mayor crecimiento con 5.2% como consecuencia de un repunte del sector de la construcción, que creció en el 31%, Minas y Canteras con el 43.7%, Industria Manufacturera con el 9.3%, comercio y Transporte con el 6.2% y 7.6% respectivamente.

Valorado a pesos corrientes el PIB de Nariño alcanzó la suma de \$ 2.8 billones de pesos al año 2000 y a precios constantes con base 1990, tiene un monto de \$502.7 millones de pesos.

➤ **Participación Subregional en el PIB de Nariño Año 2000p.** Mas del 57% del PIB de Nariño es producido por el municipio de Pasto, en especial por la ciudad de San Juan de Pasto, el 14.6% de PIB es producido por la costa pacifica, el 14.1% corresponde a la

subregión sur, el 14.2% es producido por las subregiones occidental, cuenca del Patía y norte, las cuales abarcan 40 Municipios de 64 del total departamental, dejando notar el gran desequilibrio Subregional.

➤ **Comportamiento de la Producción Bruta (Millones de Pesos Constantes).** La Producción Bruta presenta un comportamiento inestable, tuvo su crecimiento máximo en 1993 con el 8.5% y su peor año 1998 con un decrecimiento de 2.8%. El crecimiento total durante el período fue de 22.04 puntos, equivalente a un promedio anual de 2.0%, en tanto que el Consumo Intermedio creció muy por encima en 37.7 puntos para un promedio anual de 3.43%.

Lo anterior repercute negativamente en la Rentabilidad del Productor representada en el Excedente Bruto de Explotación que creció en 17.88 puntos o sea un promedio anual de 1.62 y la que menos creció fue la Remuneración al Trabajo en 16.88 puntos equivalentes a 1.53%.

➤ **Crecimiento Real del PIB para las Principales Ramas de la Actividad Económica 1989-2000p.** Las cifras indican un bajo crecimiento de la actividad Agropecuaria, silvicultura y Pesca que para el período 1989-1994, fue de apenas el 0.7%, presentándose crecimientos negativos para los años 1991, 1992 y 1994 equivalentes a -1.7%, -0.1% y -0.1% respectivamente, siendo el más afectado el sector agrícola cuyas causas se analizan más adelante.

Para el segundo período 1995-2000p, se observa una recuperación con un crecimiento promedio anual de 4.2%, como consecuencia de una recuperación de los sectores agrícola y pecuario.

La Industria Manufacturera, muestra un comportamiento creciente en un 3.5% promedio anual para el primer período, fruto de una recuperación de la pequeña industria en el año 1993, cuando crece al 2.5%, con relación al año inmediatamente anterior. Para el segundo período 1995-2000, el crecimiento promedio anual baja al -1.4% causado por un deterioro de la mediana industria con decrecimientos del -0.3% en 1996; -17.8% en 1997; -6.3% en 1998; -2% en 1999 y -1.3% en el año 2000.

La Construcción muestra un crecimiento del 9.8% para el período 1989-1994 y un grave decrecimiento de -19.3% para el segundo período analizado, siendo más difícil el año 1996 con un crecimiento negativo de -55.2% respecto al año 1995.

Las ramas de la Actividad Económica referentes al Comercio, Restaurantes y Hoteles, Transporte y Comunicaciones y Establecimientos Financieros muestran un deterioro en su comportamiento al pasar de 4.1%, 6.7% y 5.7% respectivamente en el primer período, a 3.7%, 1.8% y 2.25% en el segundo período, lo cual refleja una tendencia al debilitamiento económico de la región.

4.4.2 Análisis del PIB para los Principales Sectores Económicos. El sector primario ocupa el segundo lugar por su aporte al PIB regional, pues en 1989 significaba el 36.8% bajando para el año 2000 al 35.5%. Sector secundario aporta al PIB aproximadamente el 63% para 1989, bajando para el año 2000 a 7.2%.

Sector terciario es el sector más importante en la economía del Departamento de Nariño aporta más del 50% del PIB, en el año 2000 alcanzó el 57.3%.

➤ **Sector Agropecuario, Silvicultura y Pesca.** Para el estudio de esta importante rama de la actividad económica se consultaron las cifras del CEDRE y el plan de contingencia agrario.

En el Departamento de Nariño la explotación del sector agropecuario se enmarca en un contexto de economía tradicional, orientada a la obtención de bienes de consumo básico para la familia, vinculándose a la economía a través de intercambio del excedente de producción.

La estructura de la tenencia de tierra se caracteriza por el minifundio, según información de IGAC más del 80% de los predios son menores de cinco hectáreas y ocupan el 32.39% de la superficie total.

El sector agropecuario, Acuícola y Pesquero del Departamento, dada su diversidad de pisos térmicos presentando una economía variada representada en el piso térmico frío por renglones productivos agrícolas como papa, trigo, cebada, fríjol, arveja, maíz, hortalizas; en el piso térmico de clima medio por productos como caña panelera, plátano, café, cítricos entre otros, por último encuentran el cultivo de la palma africana, cacao, coco, entre otros que se dan en clima cálido.

Es importante anotar que el área total de los principales renglones agrícolas en el Departamento de Nariño, “disminuyó en 53.036 hectáreas al pasar de 151.864 hectáreas en el año 1990 a 98.828 Hectáreas en el año 2001, como consecuencia de la aplicación de una apertura económica indiscriminada”²⁰.

Se destaca como principal producto transitorio en la zona Andina de Nariño, el cultivo de papa que aporta al PIB agrícola con el 31.3% para el año 2000, el subsector pecuario aporta al PIB con el 8.2% en el año 2000 y su ritmo de crecimiento pasó de 3.45% en los años 1989/1994 al 7.72% en los años 1995/2000.

“El ganado vacuno es una de las actividades de mayor aporte al PIB pecuario con una participación del 49.3% y una dinámica de crecimiento en los años 1995/2000 de 10.9%

²⁰ ARAMID, José. Comportamiento de los principales renglones productivos del sector agrario del Departamento de Nariño durante el periodo 1990-2001-2002. San Juan de Pasto: Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente, 2003. p. 13-15.

promedio anual. Se calcula que el área dedicada para el mantenimiento bovino es de 353.000 hectáreas, de las cuales del 89% corresponde a pastos tradicionales y 11% a pastos mejorados”²¹.

La actividad avícola campesina también es importante en el Departamento con un aporte al PIB de 11.9% y una tasa de crecimiento de 3.6%. Las especies menores son rubros de alta rentabilidad en la economía campesina por cuanto inciden en la generación de ingresos al pequeño productor y promueven la asociación y la formación de micro empresas.

El sector de la minería está conformado por dos subsectores importantes como la minería metálica que contribuye con el 1.15% al PIB de este sector, que en los últimos años ha bajado su dinámica de crecimiento del 13.4% en los años 1989/1995 al 2.64% en los años 1995/2000, destacando la explotación de oro como principal producto.

La minería no metálica contribuye con el 3.2% al PIB del sector corresponde a la explotación minas y canteras donde se explotan materiales de construcción.

➤ **Sector Económico: Industria Manufacturera.** El subsector que más se destaca es la mediana industria con un aporte al PIB en 1989 de 3.6% y 2.7% en el 2000, se merece destacarse: la industria de bebidas que para 1989 aportaba el 63.2% del PIB del sector disminuyendo drásticamente su participación para el año 2000 al 37.3%, como consecuencia de la liquidación de la Industria Licorera de Nariño.

En segundo lugar se ubica la actividad relacionada con la Fabricación de productos alimenticios excepto Bebidas que significó el 29.5% para 1989, participación que se incrementó al 47.8% para el 2000, es decir un aumento de 18 puntos. Su tendencia fue creciente para el período 1994/1989 con el 4.1% y 3.2 % para el segundo período analizado. Las restantes actividades, aunque son importantes porque son el sustento de numerosas familias, no son objeto de análisis por cuanto su aporte al PIB es muy pequeño.

En tercer lugar, se ubica la Industria de la Madera y Productos de Madera y Corcho, excepto Muebles con una participación de 10.7% para 1989 y de 9.1% para el 2000. Su tendencia es decreciente para el segundo período analizado en un 2.6%.

La Fabricación de Objetos de Barro, Loza y Porcelana, para 1989 participó con el 10.4% y para el 2000 bajo al 6.9%. Su comportamiento fue decreciente para los primeros años en – 2.2% y creciente para los últimos años en 10.5%, mostrando así una mayor dinámica.

²¹ SECRETARIA DE PLANEACIÓN DEPARTAMENTAL DE NARIÑO. Plan de contingencia agrario. San Juan de Pasto : La Secretaria, 2000. 50 p.

Crédito. Las dificultades de acceso al crédito por parte de los diferentes sectores económicos afecta específicamente a la mayoría de pequeños y medianos productores así como también a la mayoría de las actividades agropecuarias, forestales, mineras y micro empresariales.

Este problema se manifiesta con el exceso de tramites, las innumerables exigencias de garantía para la consecución de los créditos, la escasa oferta de dinero en el mercado, la débil capacidad de endeudamiento de los usuarios, el costo elevado y la demora en la entrega de los créditos, así como los plazos cortos para la amortización de los mismos.

Produciendo graves efectos, “que repercuten en la disminución del área sembrada, en el incremento de las tasas de desempleo, en el deterioro de los sectores productivos y en la baja inversión”²².

➤ **Sector Económico: Construcción.** El sector construcción aportaba el 4.4% al PIB departamental en 1989 y bajó drásticamente al año 2000 al 1.8%, convirtiéndose en uno de los sectores más golpeados en la economía durante los últimos años, así lo muestra su tendencia de crecimiento que para el primer período 1994/1989 fue del 9.8%, por cuanto en 1989 la construcción de edificios, obras civiles y las edificaciones aportaron un alto valor agregado y muestra un grave decrecimiento para los años 2000/1995 con -19.3%.

➤ **Sector Económico: Comercio, Restaurantes y Hoteles.** Es una actividad económica de gran importancia en la economía regional, ocupa el tercer lugar por su aporte al PIB que en 1989 fue 11.9% su dinámica de crecimiento es ascendente durante todo el período 1989-2000, a tal punto que para el último año de la serie analizada, su participación aumenta al 15.1%. No obstante su crecimiento bajó de 4.26% en el periodo 1994/1989 al 3.8% en el segundo periodo debido al deterioro del volumen de ventas a causa de Los impuestos, la inseguridad y el desempleo principalmente.

El subsector Restaurantes y Hoteles contribuyen con un aporte mínimo del 1.1% o sea el 7.3% en el año 2000, según datos de la Cámara de Comercio de Pasto, la actividad económica de Comercio, Restaurantes y Hoteles registra 6.255 establecimientos para el año 2000, lo cual significa el 59.74% del total de establecimientos existentes en la ciudad de San Juan de Pasto.

➤ **Comercio Internacional.** Nariño es un Departamento con un bajo perfil exportador, así lo demuestra la balanza comercial de los últimos 6 años que ha presentado variaciones importantes sobre todo en los años 1994-1995-1998, en los cuales se presentó un superávit en las exportaciones en tanto que en los otros años se ha presentado un déficit del 2% de la balanza comercial.

²² Ibid., p. 111.

Revisadas las exportaciones de Nariño por sectores económicos para el año 1999 se corrobora la tradición agrícola y pesquera que constituyeron el 99% de las exportaciones, la producción agrícola participo con un 51% de las exportaciones de la región.

La pequeña y mediana empresa representada por manufacturas de cuero industria metalmeccánica, maderas y textiles aportan tan solo con el 1% de las exportaciones.

Se destaca el Comercio Interior como el más importante pues éste solo representa el 11% del PIB en 1989 y el 14% en el 2000, es decir el 92.7% del producido por esta rama de la actividad económica. El Comercio es el renglón económico más destacado y dinámico, esto se corrobora con la cantidad y la diversidad de negocios

➤ **Sector Económico: Transporte Y Comunicaciones.** El sector transporte está contribuye al PIB regional con el 4.9% en 1989 y con el 6.9% en 2000, su comportamiento fue creciente durante los primeros seis años (1994/1989) con una tasa promedio anual del 6.7%, notándose un fuerte decrecimiento al 1.8% para los años 2000/1995 afectando especialmente el subsector transporte y almacenamiento y dentro de éste el transporte terrestre de pasajeros debido a situaciones de inseguridad en las vías.

El transporte terrestre es la actividad que mas aporta al PIB con el 4.4% o sea el 80% del subsector Transporte y Almacenamiento para el año 2000, el transporte de carga es el más importante dentro del transporte terrestre pues contribuye con más del 61% el subsector Comunicaciones contribuye con el 20% al PIB del sector.

➤ **Sector Económico: Establecimientos Financieros, Seguros, Inmuebles y Servicios a las Empresas.** Esta rama de la actividad económica contribuye al PIB de Nariño con el 7.3% en 1989, aumentando su participación a 9.5% en el 2000. Su comportamiento fue bueno para el período 1994/1989 cuando creció a una tasa promedio anual de 5.7%, debilitándose para el segundo período cuando creció al 2.25%.

Índice De Precios Al Consumidor. Las cifras de inflación muestran para Pasto un indicador superior al Nacional para la mayoría de los años analizados a excepción de los años 1991-1993, cuando en 1991 se ubica 5 puntos por debajo.

Que el comportamiento del IPC sea mayor al nacional se asocia con el relativo peso que ejercen en la canasta familiar el consumo de productos de salud, educación, transporte y otros frente al papel que desempeñan el grupo de alimentos, vivienda y vestuario los cuales representan casi el 78% dentro de los cuales se destacan los alimentos con cerca del 40%.

Mercado Laboral En Nariño. El Departamento de Nariño se caracteriza por presentar un alto índice de ruralización con un 46%, mientras en el conjunto del país la tendencia es a la urbanización en un 80%, este hecho hace que en el Departamento el principal empleador sea el sector agropecuario convirtiendo a 58 Municipios del Departamento dependientes en un 90% de esta actividad.

De ahí que la tasa de desocupación o desempleo en el Departamento se muestre más baja que la Nacional de 9.5 frente a 13.5% en el año 2000 y de 15.2% frente a 15.6% en el 2001, aunque en San Juan de Pasto la tasa de desempleo ha estado siempre por encima del promedio Nacional en aproximadamente tres puntos.

Si bien es cierto el desempleo abierto en el campo es bajo, las condiciones laborales en que se desempeña el trabajo son desfavorables como consecuencia a los mecanismos de contratación que se caracterizan por la vinculación de mano de obra a destajo y por la cotización del jornal que está por debajo en más de 60% del equivalente que pacta el gobierno con los trabajadores sobre el salario mínimo diario.

La situación laboral en el área urbana es crítica toda vez que nuestra economía no ofrece mayores posibilidades para los trabajadores con mano de obra calificada, la gran masa de empleo generado se desarrolla en ocupaciones de bajo perfil como vendedores del comercio, obreros de la construcción, empleados en servicios personales o trabajadores por cuenta propia.

De esta forma se explica que los ingresos de los ocupados cuya tasa alcanzó el 61.3% en el 2001 cerca del 80% de estos no superan los dos salarios mínimos y cerca del 50% subsiste con menos de uno.

4.5 BREVE CONTEXTO SUBREGIONAL “VISIÓN NARIÑO 2030”

A continuación se hace un resumen ejecutivo del contenido del informe Subregional, el cual se encuentra completo con sus respectivos gráficos y cuadros en la Oficina de Planeación Departamental, grupo “Visión Nariño 2030”.

El documento Breve Contexto Subregional “Visión Nariño 2030” toma como fuente principal de análisis el informe denominado “Consolidado Agropecuario, Acuícola Y Pesquero Año 2001”, publicado anualmente por la Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente.

Nariño, con una extensión territorial de 33.268 Kilómetros Cuadrados, aproximadamente 3.326.800 Hectáreas, donde aproximadamente el 52% del territorio corresponde a la subregión de la Costa Pacífica, el 40% a la subregión Andina y el 8% a la vertiente selvática del Amazonas.

4.5.1 Principales Renglones Productivos en el Departamento de Nariño. El cultivo de Papa beneficia aproximadamente a 20.000 familias campesinas, las cuales se benefician de 4.250.000 jornales al año. Nariño es considerado el tercer productor de papa en Colombia, contribuye con el 25% de la producción Nacional y representa el 20% del área total cultivada, tiene una producción promedio anual de 400.000 toneladas, un rendimiento de 18 toneladas por hectárea, superior al promedio Nacional, y un consumo per cápita de 70 kilogramos por año.

El 80% de la superficie sembrada se ubica en los Municipios de: Túquerres, Ipiales, Sapuyes, Pupiales, Cumbal, Guachucal, Contadero, Potosí, Puerres, Córdoba, Gualmatan y Pasto.

➤ **El Trigo y la Cebada.** Fueron los productos agrícolas más golpeados con la apertura económica y por la degradación de los suelos como resultado de la utilización de tecnologías obsoletas e inapropiadas.

El área sembrada de trigo pasó de 26.500 hectáreas en 1990 a 18.823 en 1995 y 7.323 en el año 2001. La situación de la cebada es todavía más crítica al pasar de 10.300 Hectáreas en 1990 a 2.685 en 1995 y a 276 en el 2001.

Hoy en día se realizan esfuerzos mancomunados entre gremios, agricultores y entidades gubernamentales para reactivar estos productos, implementando semillas certificadas y mejoradas genéticamente en conjunto con políticas de créditos y fomento.

➤ **Arveja Y Fríjol.** Estos cultivos muestran una gran reactivación en los últimos años como consecuencia de políticas de diversificación y modernización, el fríjol ha tenido buena aceptación por su rentabilidad, mientras que la arveja pasó de un área sembrada de 1.738 Hectáreas en 1990 a 8.327 en 1995 y 3.435 en el 2001.

➤ **Palma Africana.** Este cultivo presenta un gran auge, pasó de 8.930 hectáreas cosechadas en 1990 a 12.000 en 1995 y 18.771 en el año 2001, con una producción en toneladas de 21.472 en 1990 a 65.715 en el 2001, lo cual se debió fundamentalmente a una dinámica positiva del entorno macroeconómico, lo que fortalecieron las exportaciones, igualmente el repunte de los precios internacionales del aceite de palma, lo cual se constituyó en factor estimulante, sin dejar de lado el gran apoyo que ha logrado este cultivo por parte de la empresa privada como es el caso de AGROPAZ, ASTORGA Y PALMAS DE TUMACO.

El Municipio de Tumaco presenta el mayor ritmo de crecimiento en el país, en él se localizan cerca de 19.000 hectáreas del cultivo de palma de aceite, debido a la disponibilidad de infraestructura portuaria para su explotación, por su ubicación frente al mercado externo e interno y por la gran inversión de la empresa privada.

➤ **Caña Panelera.** Este cultivo presenta una tendencia estable en cuanto al volumen de producción debido a la dinámica del comercio interno de la panela, la superficie cosechada ha disminuyó al pasar de 16.479 Hectáreas en 1990 a 14.968 Hectáreas en 1995 y a 12.724 Hectáreas en el 2001.

Nariño es el cuarto productor en Colombia de Caña Panelera, alcanzando en 1996 su máxima producción con 122.122 toneladas, bajando para el año 2001 a 99.176, este producto se adapta a diferentes pisos térmicos originando así diferencias en cuanto a ciclo vegetativo y rendimiento.

➤ **Cacao.** Ha perdido la mayor área plantada, al pasar de 20.000 Hectáreas en 1990 a 4.008, así mismo la producción pasó de 5.135 toneladas a 532 en el año 2001, por las causas como la Falta de tecnológica y asistencia técnica, ausencia de programas de crédito, trastornos climatológicos, abandono de cultivos, sustitución por cultivos ilícitos o palma, problemas fitosanitarios y falta de programas de investigación y transferencia de tecnología.

➤ **Café.** Este cultivo presenta un comportamiento creciente en el área sembrada que pasó de 12.439 Hectáreas en 1990 a 20.948 Hectáreas en el 2001, igualmente su producción ha ido en aumento de 18.510 toneladas en 1990 a 21.559 toneladas para el año 2001 como consecuencia de la ampliación de la franja óptima y la política de fomento a la explotación del café orgánico.

4.5.2 Análisis Subregional. Con el objeto de tener un conocimiento de la economía departamental, a través de las diferentes subregiones, se trabajó con la zonificación establecida por el estudio “Pladenar”, documento técnico elaborado en el año 1985 como resultado del convenio firmado entre Gobernación de Nariño, Corponariño y la Universidad de Nariño. Haciendo la aclaración de que a la denominada “Zona de Penetración” se denomina como la subregión de la Cuenca del Patía y en ella se ubica también al Municipio de Taminango.

La ciudad de San Juan de Pasto, se constituye en el Nodo Articulador para el proyecto de Visión Nariño 2030, es por tal razón que este Municipio tendrá un tratamiento especial de análisis, se trabajará independientemente, no como parte integrante de la subregión Centro. En este sentido, las zonas a trabajar son las siguientes:

4.5.2.1 Subregión Centro. Los municipios que conforman esta subregión son Nariño, El Peñol, El Tambo, Consacá, Chachagui, La Florida, Sandoná, Tangua y Yacuanquer.

➤ **PIB Subregional por Actividad Económica 2000.** El aporte que esta subregión hace al PIB departamental es de \$130.486.7 millones de pesos corrientes en el año 2000, que en términos porcentuales significa el 4.6%, como principal actividad económica de esta zona sin incluir a Pasto, es la agropecuaria, que aporta el 96% al PIB subregional.

➤ **Principales Cultivos Transitorios.**

Maíz. El maíz tiene un área sembrada de 3.627 en el semestre B del 2000, aunque ha bajado en un 45.7% para el semestre A del 2001, sin embargo su rendimiento por hectárea ha crecido como consecuencia de la utilización de semilla seleccionada y la implementación de tecnología genética en la adecuación de semillas entre otras ventajas más resistentes, cambios fomentados a través de programas direccionados a incentivar el cultivo.

Fríjol. El fríjol arbustivo es el segundo producto más importante con un área sembrada de 2.650 hectáreas en el semestre B de 2000, esta área disminuyó para el 2001 en un 40% y su

rendimiento se ha visto afectado al pasar de 687.2 Kg/ha a 561 Kg/ha. El margen de comercialización es del 87%.

Papa. El cultivo de papa es el tercer producto en importancia dentro de esta zona, se cultiva en los Municipios de Tangua y Yacuanquer, con un área sembrada de 600 hectáreas en el 2000 y 580 en el 2001, Su rendimiento esta representado en 15112.5 kilogramos por hectárea, aumentando considerablemente al pasar a 23.025 kilogramos por hectárea, mostrando una recuperación frente a años anteriores debido a factores climáticos favorables, control de plagas, entre otros factores.

El cultivo de papa ha perdido competitividad en los mercados Nacionales por la inadecuada presentación del producto, mala selección y baja calidad, aunque a finales de 2002 y comienzos de 2003 sé a mejorado indiscutiblemente estos aspectos.

Entre los cultivos anuales en el año 2001 se destaca el maíz con un área sembrada de 428 hectáreas y frijol con 270 hectáreas sembradas.

➤ **Principales Cultivos Permanentes.** En cuanto a los cultivos permanentes, se observa que en esta subregión se producen café, caña panelera, fique y plátano, entre otros, los cuales representan un área sembrada total de 18.491 hectáreas.

El cultivo con mayor área sembrada es la caña panelera con 9002 hectáreas en el año 2001, le sigue en importancia el café con 5.751 hectáreas y el Fique con 2.964 hectáreas sembradas.

➤ **Inventario Pecuario.** El sector pecuario está representado por la producción de ganado bovina, ganado porcino y especies menores, dentro de ellas se destaca la participación tanto de la actividad cría de cuyes como de la actividad de aves de corral.

La Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño, “SAGAN” reportaron que para el 2001 existían 28.729 cabezas de ganado bovino dentro de la subregión centro, lo que representa el 11.9% del total del ganado bovino del Departamento, el 5.5% corresponde a ganado dedicado a sacrificio y un 26.9% son vacas en ordeño las cuales producen un promedio de 48.697 litros por día, lo que significa que cada vaca en ordeño produce 6.3 litros diarios, esos 48.697 litros representan el 9.6% del total de la leche producida en el Departamento.

El total del ganado porcino dentro de esta subregión representa el 14.7% de los ubicados en el Departamento, lo que significa que de 218.619 ejemplares porcinos a nivel Departamental, 32.066 ejemplares aproximadamente se encuentran en esta subregión.

Las especies menores se analizan los cuyes, son 149.228 especímenes, lo que representa el 11% del total de cuyes del Departamento y las aves de corral con un total de 442.966 ejemplares lo que representan el 43.7% del total del Departamento, constituyendo a esta subregión como la principal productora de esta especie dentro del Departamento.

➤ **Inventario Acuícola.** La acuicultura en la subregión centro está representada por especies como la tilapia la cual representa el 40% del total de kilogramos cosechados en el año del 2001, la trucha representa el 25.9% del total de kilogramos cosechados en la subregión, 4.448 kilogramos, de los cuales se comercializan 4230 kg, el excedente se dispone para autoconsumo, la carpa con el 25.3% de la cosecha total de la subregión se ubica en tercer lugar de importancia, por ultimo se cultiva la especie de cachama con 1487 kilogramos lo que representa el 3% del total de esta especie producida a nivel Departamental.

➤ **Principales Oficios Artesanales Subregión Centro.** Uno de los renglones mas importantes dentro de la actividad artesanías para la subregión centro es el Fique, en Municipios como La florida, El Tambo, entre otros, Que conforman un notable grupo de trabajo de los artesanos productores, teniendo en cuenta que su principal materia prima es la paja toquilla, para la fabricación de sombreros, el trabajo en madera es muy importante para esta subregión con sus principales oficios que son la carpintería y ebanistería.

➤ **4.5.2.2 Subregión Norte.** Los municipios que conforman esta subregión son Albán, Arboleda, Belén, Buesaco, Colon, El Tablón, La Cruz, La Unión, Los Andes, San Bernardo, San Lorenzo, San Pedro de Cartago, San Pablo.

➤ **PIB Subregional por Actividad Económica 2000.** El aporte de la subregión al PIB departamental es de 2.3%, equivalente a \$65.980 millones en el año 2000, en esta subregión se destaca como principal actividad económica, la agropecuaria que aporta al PIB subregional el 73.1%, que expresado en pesos corrientes del año 2000 equivale a \$ 48.232 millones.

Otras actividades como servicios del gobierno contribuyen con el 10.8%, minería con el 9.2% e industria con el 4.9%.

➤ **Principales Cultivos Transitorios**

Frijol. El Frijol arbustivo se cultiva aproximadamente un 70% del total de la subregión, el área sembrada fue de 1.787 hectáreas en el semestre B del 2000, en el semestre A de 2001 se sembraron solo 179 hectáreas, esto se explica por que del total de los nueve Municipios que sembraran este cultivo en este semestre solo se dedicaron a esta actividad cuatro de ello, los cuales son Colón, Los Andes, San Bernardo y San Lorenzo, el rendimiento del cultivo para este periodo y con relación al semestre anterior mantuvo un rango prácticamente estable, pasando así de 691.1 Kilogramos por hectárea a 685 Kilogramos por hectárea.

Maíz. El cultivo de maíz ocupa el segundo lugar de importancia dentro del inventario agrícola de esta subregión, se siembra en los Municipios de Arboleda, Colon Génova, Los Andes, La Unión, San Bernardo y San Lorenzo.

El área total sembrada de maíz anual en el semestre B de 2000 fue de 817 hectáreas, en el semestre A del 2001 el área sembrada disminuyó en 58% aproximadamente pasando de 817 hectáreas a 198 hectáreas.

El rendimiento sufrió un efecto contrario, aumentó los kilogramos por hectárea pasando de 683 kilogramos en el semestre B del 2000 a 1025 kilogramos en el semestre A del 2001, efecto colateral que se atribuye, según el análisis coyuntural de la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente a una utilización de semillas seleccionadas y certificadas y la ayuda de programas que incentivan el cultivo de maíz, sin dejar de lado que existen nuevas semillas que poseen un mayor rendimiento y son más resistentes a factores fitosanitarios y climáticos.

Papa. Esta zona no es eminentemente papera, según datos e información suministrada por la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente, dentro de la subregión norte solo tres Municipios reportaron el cultivo de este producto, estos son Belén, El Tablón y La Cruz, es por tal razón que el área total sembrada en el semestre B del 2000 solo alcanzó 27 hectáreas, el rendimiento por hectárea fue de 11.000 kilogramos.

El área sembrada en el primer semestre del 2001 aumentó a 60 hectáreas con un rendimiento de 16.700 kilogramos por hectárea, pese a la disminución ocasionada en la producción el rendimiento presentó una tendencia alcista, el nivel de comercialización del cultivo de papa en el primer semestre analizado es del 60%, comportamiento de comercialización que aumentó para el primer semestre de 2001 llegando a un 80% aproximadamente.

Dentro de los principales cultivos anuales en el año 2001 dentro de la subregión norte encontramos el maíz anual con 3.400 hectáreas sembradas y la yuca con 140 hectáreas en el año 2001.

➤ **Principales Cultivos Permanentes.** El café se constituye como el cultivo permanente más representativo dentro de la subregión Norte, el total del área plantada en el 2001 ha sido históricamente menor a la de años anteriores, según datos suministrados por la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente por la renovación de las plantaciones de este cultivo que están fomentando las UMATAS, el área plantada en este periodo analizado es de un aproximado 13.317 hectáreas, el rendimiento por hectárea es de 674 kilogramos.

Los Municipios caficultores dentro de la subregión norte son Alban, Arboleda, Belén, Buesaco, San Lorenzo y San Pablo, estos Municipios representan más del 55% de la subregión; el nivel de comercialización de estos Municipios es de un 86.4% aproximadamente.

El área plantada del cultivo plátano fue de 7437 hectáreas con un rendimiento por hectárea aproximadamente de 3.8 toneladas, producción que se da en los Municipios de Alban, Arboleda La Unión y Los Andes.

El problema que maneja este cultivo es su bajo nivel de comercialización, donde del total de la producción obtenida solo se comercializan alrededor de un 48% aproximadamente, principalmente por la dificultad que ocasionado la falta de un centro de acopio y por el posicionamiento de nuevos mercados.

El área total plantada del cultivo del Fique para el año 2001 esta representada por un total de 777 hectáreas con un rendimiento de 2.115 kilogramos por hectárea, se observa también que en comparación con años anterior existe una disminución en el área plantada que se origino por el desestímulo que provocaron los precios bajos afectando de esta manera el porcentaje de comercialización, principalmente esta comercialización se lleva acabo con Empresas de Empaques de Medellín S.A. y con otros pequeños intermediarios tanto locales como de otros Departamentos, el porcentaje de comercialización esta alrededor del 94% aproximadamente, es resto del producto es dedicado a actividades propias de cada Municipio como el de trabajos artesanales o manufactureros que se pueden originar al interior del núcleo familiar.

➤ **Inventario Pecuario.** El total de la actividad ganadera bovina dentro de la subregión norte representa el 16.3% del total de la Departamental, de donde 240.969 cabezas de ganado bovino de Nariño 39.202 de ellas pertenecen a esta subregión, se dedican a la producción de leche según informe de “SAGAN” alrededor de 9.415 vacas, las cuales producían 42.525 litros diarios de leche, lo que representaba el 8.4% del total de la producción de leche diaria del Departamento de Nariño.

Dentro de la subregión norte se ubica el 16.1% del total de ganado porcino del Departamento, o sea 35.138 porcinos.

Las aves de corral poseen el mayor numero de ejemplares de la subregión Norte, ellas son aproximadamente 244.000 ejemplares, las cuales representan el 24.1% del total del Departamento.

➤ **Inventario Acuícola.** La acuicultura ha logrado un gran desarrollo en el Departamento debido a su alta rentabilidad y a la disminución que se presenta en las capturas en el medio natural, por tal motivo se ha venido promoviendo la incorporación de mayor número de productores y de nuevas áreas de siembra de especies acuícolas como la Tilapia, Trucha, Cachama y Carpa.

La tilapia se constituye como uno de los productos acuícolas más importantes dentro de esta zona y del Departamento en general, la trucha representa el 24.7% del total de kilogramos cosechados, este porcentaje es igual a 10.575 kilogramos, de los cuales se comercializan 9.995 kilogramos tanto en mercados locales como en San Juan de Pasto, la carpa con el 6.9% de la cosecha total de la subregión, de la cual se comercializan 2.855 kilogramos, por ultimo encontramos que la especie acuícola con menor numero de animales es la cachama con 2.400 animales que pesaron 850 kilogramos, de los cuales se llevo a comercializar 750 kilogramos.

➤ **Principales Oficios Artesanales.** Uno de los renglones más importantes en cuanto a artesanías para la subregión Norte es la paja toquilla o iraca en los Municipios como La Unión, San Bernardo, San Lorenzo entre otros, la principal materia prima es la paja toquilla, para la fabricación de sombreros, cestería, tejeduría.

El trabajo en madera también es muy importante para esta subregión con sus principales oficios que son la carpintería y ebanistería.

4.5.2.3 Subregión Cuenca del Patía. Los municipios que conforman esta subregión son Taminango, Leiva, Policarpa, El Rosario, Cumbitara.

➤ **PIB Subregional por Actividad Económica 2000.** El aporte de esta subregión al PIB Departamental es del 1.1%, o sea \$29.785 millones, La principal actividad económica es la agropecuaria con un aporte al PIB subregional equivalente al 69.2%, que en cifras representa \$20.611.2 millones; le sigue en importancia la actividad minera con el 19.3% que equivale a \$5.748.5 millones y los servicios del gobierno con un 11.5%.

➤ **Principales Cultivos Transitorios**

Maíz. El Maíz semestral se cultiva en la totalidad de los municipios pertenecientes a esta subregión, en el semestre B del 2000 fueron sembradas 811.6 hectáreas, mientras que en el semestre A del 2001 fueron sembradas 589 hectáreas, presentando una perdida de área sembrada del 21.8%, el rendimiento por hectárea sufrió una disminución dentro del semestre del 2001, pasando de 941 kilogramos a 782 kilogramos.

Maní. El cultivo de Maní cuenta en el ultimo semestre de 2000 con 378 hectáreas sembradas, con un rendimiento por hectárea de 941 kilogramos, la comercialización para este semestre fue del 83.7%, de ese porcentaje los volúmenes mayores se comercializan al interior del país y el resto se absorbe en mercados Departamentales.

En el semestre A de 2001 disminuyo el área sembrada en un 32.3% al pasar a 256 hectáreas, primordialmente por el cambio de vocación de algunos agricultores, además de problemas fitosanitarios y demás factores que serán convalidados con la comunidad en los próximos talleres, el porcentaje de comercialización de este producto para este semestre disminuyo presentado solo un 69.4% del total de la producción.

Fríjol. El Fríjol Arbustivo tuvo un área sembrada para el semestre B del 2000 de 170 hectáreas y un rendimiento de 1.486 Kilogramos por hectárea, en el semestre A de 2001 el área sembrada fue de 208 hectáreas, el rendimiento del cultivo para este periodo fue de 635 kilogramos por hectáreas aproximadamente, efecto que se puede explicar por la deficiente asistencia técnica de la UMATAS, al igual que las condiciones ambientales que lo afectaron enormemente como fue la sequía.

El cultivo de la yuca se constituye como el más importante dentro de los cultivos transitorios anuales, posee 30 hectáreas sembradas para el año 2001.

➤ **Principales Cultivos Permanentes.** El café se constituye como el cultivo permanente más representativo dentro de la subregión de la cuenca del Patía, se lo cataloga de esta manera al tener en cuenta la variable analizada la cual es el área plantada, esta fue en el 2001 de 1.889 hectáreas, el rendimiento por hectárea es de 1.041 kilogramos. Los Municipios caficultores dentro de la subregión El Rosario, Leiva y Taminango, el nivel de comercialización de estos Municipios es de un 99.3%.

El área plantada del cultivo plátano fue de 1540 hectáreas distribuidas dentro de los Municipios de El rosario, Leiva y Taminango, con un rendimiento por hectárea aproximadamente de 9019.1 kilogramos, el problema que maneja este cultivo es su bajo nivel de comercialización, donde del total de la producción obtenida solo se llevo a comercializar un 50% aproximadamente.

➤ **Inventario Pecuario.** La actividad ganadera dentro de la subregión de la Cuenca del Patía suma aproximadamente 13.761 cabezas de ganado bovino, Según “SAGAN” reportaron que para el 2001 representaba el 5.7% del total del ganado bovino del Departamento, el 25.6% corresponde a ganado dedicado a sacrificio, las vacas en ordeño son 2.284, las cuales producen un promedio de 8.873 litros por día, este porcentaje representa el 1.8% del total de producción diaria de leche del Departamento.

El total del ganado porcino dentro de esta subregión representa el 4.7% del total de esta especie porcina ubicada dentro del Departamento, o sea 10.220 ejemplares se encuentran en la subregión de la Cuenca del Patía.

Las especies menores se analizan las especies cuyes las cuales son 22.800 especímenes, los cuales representan el 1.7% del total de cuyes de Nariño, las aves de corral con un total de 20.800 ejemplares, los cuales representan un 2.1% del total del Departamento.

➤ **Inventario Acuícola.** La tilapia representa el 54.6% del total de kilogramos cosechados en la cuenca del Patía dentro del año del 2001, del 100% de tilapia del Departamento esta subregión aporta con el 20.5% de ellos, la comercialización de los kilogramos cosechados de Tilapia se realiza en su totalidad dentro de mercados regionales.

La Cachama representa el 46.4% del total de kilogramos cosechados en esta subregión, el porcentaje es igual a 9.636 kilogramos, los cuales se comercializan en su totalidad, del total de Los kilogramos cosechados de Cachama en el Departamento, dentro de la cuenca del Patía se cosechan 9.936 kilogramos lo que representa el 19.9%.

4.5.2.4 Subregión Costa Pacífica. Los municipios que conformaron esta subregión son Barbacoas, El Charco, La Tola, Magüí, Mosquera, Olaya Herrera, Francisco Pizarro, Roberto Payan, Santa Bárbara, Tumaco.

➤ **PIB Subregional por Actividad Económica 2000.** La contribución de la Costa Pacífica al PIB departamental asciende a \$ 414.567 millones, es decir el 14.6%. La principal actividad económica es la minería con un aporte al PIB del 26% que en pesos

corrientes representa la suma \$176843.5 millones, la actividad agropecuaria con el 23.7% o sea \$ 84.073.2 millones, otras actividades como la Pesca aportan 22.2, Silvicultura aportan el 16.8% y sector gobierno con el 5.2%.

➤ **Principales Cultivos Transitorios**

Arroz. El cultivo de arroz, según reportes de la secretaria de agricultura sembró en los Municipios de Olaya Herrera y en Magüí, estos Municipios presentaron un comportamiento similar en los dos semestres analizados, el área sembrada fue de 170 hectáreas con un rendimiento por hectárea cosechada de 2000 kilogramos, su porcentaje de comercialización fue del 45% del total de la producción obtenida, se llegaron a comercializar 900 kilogramos de ellos, mientras los 1100 kilogramos restantes se dedicaron al autoconsumo.

La yuca es el cultivo anual más representativo dentro de la subregión costa, este cultivo presento para este año un área sembrada de 20 hectáreas.

➤ **Principales Cultivos Permanentes.** La palma africana se cultiva primordialmente en el Municipio de Tumaco, con un área total plantada de 22.551 hectáreas, esta gran cantidad de hectáreas se debe primordialmente a programas de fomento de la empresa privada como AGROPAZ, cuya meta es la de plantar 5.000 hectáreas en tres años y otras empresas de carácter privado como ASTORCA y PALMAS DE TUMACO.

El cacao se cultiva en Municipios como El Charco, Francisco Pizarro, La Tola, Olaya Herrera, Roberto Payan y Tumaco, el cual produce mas del 90% del total de la producción.

El cultivo de banano se lleva a cavo en los Municipios de Barbacoas, Olaya Herrera, Magüí Payan, donde se presentaron unas 1.590 hectáreas plantadas, el rendimiento por hectárea obtenido fueron de 5.130.6 kilogramos, mientras su porcentaje de comercialización fue de 63% aproximadamente.

Para concluir la característica principal dentro del sector agro de la costa pacifica se encuentran definida por pequeñas parcelas donde se cultivan productos como Maíz, Arroz, Plátano, Cacao, Caña Panelera, Banano, Papa China, Yuca, entre otros, que se encuentran entremezclados con Potreros, Rastrojos, Árboles Frutales De Naranja, Caimito, Zapote, Aguacate, Guamo, Borojó, Chontaduro.

➤ **Inventario Pecuario.** Según la Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño, “SAGAN” reportaron que para el 2001 existían 24.941 cabezas de ganado bovino, el 25.7% corresponde a ganado dedicado a sacrificio y un 17.7% son vacas en ordeño las cuales producen un promedio de 13.260 litros por día, lo que significa que cada vaca en ordeño produce 6.3 litros diarios.

El total del ganado porcino dentro de esta subregión representa el 11.7% del total de esta especie ubicada dentro del Departamento, 25602 ejemplares aproximadamente se encuentran en la subregión Costa.

Dentro de las especies menores los cuyes son 1.000 animales, estos representan el 0.1% del total del Departamento y las aves de Corral un total de 46084 ejemplares las cuales representan un 4.5% de las existentes en el Departamento.

➤ **Inventario Acuícola.** La acuicultura en la subregión de la Costa del Pacífico se ve representada por la Cachama, constituye como el producto acuícola más importante dentro de la Costa Pacífica, la cosecha de Cachama en el año 2001 representó el 64.7% del total de kilogramos cosechados en la Costa Pacífica y aproximadamente el 54% del Departamento, lo que la constituye como la subregión más importante en la producción de Cachama.

La Carpa representa el 32.3% del total de kilogramos cosechándose dentro de esta subregión, la Carpa cosechada dentro de la Costa Pacífica se constituye como la más importante del Departamento.

➤ **Principales Oficios Artesanales.** La principal actividad artesanal es la orfebrería o la joyería, que ofrecen las mejores joyas no solamente de Colombia sino de América, otra actividad económica importante es la cestería trabajos en madera y cuero.

4.5.2.5 Subregión Sur. los municipios que conforman esta subregión son Aldana, Contadero, Córdoba, Cuaspud, Cumbal, Funes, Guachucal, Gualmatán, Iles, Imues, Potosí, Ipiiales, Puerres y Pupiales.

➤ **PIB Subregional Por Actividad Económica Año 2000.** La subregión sur contribuye al PIB Departamento con el 14.1%, equivalente a 401.019.7 millones y se constituye en la tercera subregión más importante en la economía de Nariño.

La actividad más importante en esta zona es la agropecuaria que en el año 2000 produjo un PIB por valor de \$ 341.267.8 millones, significando el 85.1% del PIB subregional, otras actividades importantes son el comercio con el 5%, servicios del gobierno con el 3.6%, Industria Manufacturera con el 2.8%.

➤ **Principales Cultivos Transitorios**

Papa. El cultivo de papa se constituye como el más importante dentro de la subregión sur tanto por su área sembrada, cosechada y número de productores. Dentro de esta subregión están ubicados el mayor número de Municipios dedicados a la siembra de este cultivo, del 100% de Municipios que conforman esta subregión el 93% de ellos se dedican a esta actividad.

Según datos e información suministrada por la secretaria de Agricultura y Medio Ambiente, dentro de la subregión sur el área total sembrada en el semestre B del 2000 fue de 10.607 hectáreas, el rendimiento de kilogramo por hectárea fue de 14.385.6 aproximadamente, este rendimiento comparado con otros semestres anteriores disminuye gracias a diferentes condiciones que incidieron sobre este resultado, condiciones tanto como climáticas y problemas fitosanitarios, lo anterior se vio agravado por la falta de asistencia técnica de las UMATAS municipales

El área sembrada en el primer semestre del 2001 disminuye a 5.871 hectáreas, el rendimiento para el semestre fue de 14.542.3 kilogramos por hectárea, se presentó en esta subregión al igual que en el Departamento en general una desmotivación por la siembra del cultivo de papa, si partimos de que tradicionalmente el Departamento de Nariño se ha consolidado como uno de los principales productores de Papa a nivel Nacional y que hoy en día se presenta un efecto que se ve reflejado en la disminución de competitividad en los mercados Nacionales, por razones tales como una inadecuada presentación del producto listo para ser comercializado, al igual que una mala selección y baja calidad, factores que hoy en día y en unión con los gremios, productores y autoridades se pretende corregir estas falencias.

Trigo. El Trigo presentó en el semestre B del año 2000, un área total sembrada de 491 hectáreas correspondientes a los 7 Municipios que dentro de esta subregión se dedican a la siembra de este cultivo, con un rendimiento cercano a 1883.2 kilogramos por hectárea, en el primer semestre de 2001 se incrementó el área sembrada en un porcentaje muy alto, ya que pasó a 3883 hectáreas, según la Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente el Municipio que aumentó considerablemente su área cosechada fue el Municipio de Imues el cual pasó de 308 Hectáreas sembradas a 3400 hectáreas sembradas por la implementación de semillas certificadas y la posibilidad de nuevos mercados, sin dejar de lado los programas que ofreció en ese tiempo FENALCE.

Arveja. La arveja contó con un área total sembrada de 912 hectáreas aproximadamente para el semestre B de 2000 con un rendimiento cercano a 1132.5 kilogramos por hectárea, el peso porcentual que ha ganado este cultivo en el inventario agrícola de la subregión sur, en cierta medida ha sido perdido por el cultivo de Papa, esto se ve reflejado en el aumento porcentual que se ha obtenido en el área sembrada la cual aumentó de 912 en el semestre B 2001 a 1004 Hectáreas en el semestre A 2001.

Los principales cultivos anuales de la subregión sur son el maíz y el Frijol, el área sembrada del primer producto fue de 1644 Hectáreas, mientras que el Frijol tenía plantada 1005 Hectáreas.

➤ **Principales Cultivos Permanentes 2001.** La cebolla junca es sembrada en el Municipio de Potosí fue el que se dedicó a cultivarla, presentó 71 hectáreas de área sembrada durante este año, con un rendimiento de 12000 kilogramos por hectárea.

Del total de la producción obtenida en toneladas se comercializa un alto porcentaje de ella, ya que tan solo un 3% del total de la producción se dedica al auto consumo, el 97% de ella se expone a la venta en mercados Departamentales y Nacionales.

➤ **Inventario Pecuario.** La actividad ganadera, y sobre todo aquella que se dedica a la producción de leche representa un importante peso dentro de la subregión Sur, ya que tanto el número de ganado bovino como en las vacas dedicadas a ordeño representan el mayor porcentaje del total de las subregiones analizadas.

Se reportaron que para el 2001 existían 80.648 cabezas de ganado bovino, lo que representa el 33.5% del total del ganado bovino del Departamento, es por tal razón que se constituye como la principal subregión en aporte al inventario de ganado bovino, el total de vacas en ordeño es igual a 23.459, las cuales producen un promedio de 241.748 litros por día, constituyendo de esta manera a la subregión Sur como la principal productora dentro de la actividad lechera del Departamento.

El total del ganado porcino dentro de esta subregión representa el 29.3% del total de esta especie ubicada dentro del Departamento, es por tal razón que es la más importante subregión en la producción con 64094 ejemplares aproximadamente.

➤ **Inventario Acuícola.** La Trucha se constituye como uno de los productos Acuícolas más importantes, representa el 96.8% del total de kilogramos reportados como cosechados en la subregión sur dentro del año 2001 y del 100% de Trucha cosechada dentro del Departamento, en esta subregión se cosechan el 33.5%, de Los 94.344 kilogramos, en esta subregión se cosechan aproximadamente de 31.576 kilogramos, de los cuales se comercializan 29.514, el restante se dedica al autoconsumo.

➤ **Principales Oficios Artesanales.** Uno de los renglones más importante en cuanto a artesanías para la subregión Sur de Nariño es el tejido de lana, en Municipios como Guachucal, Cumbal, entre otros, su principal materia prima es la lana de oveja, para la fabricación de cobijas, el trabajo en madera es muy importante para esta subregión, con oficios como la carpintería y ebanistería, los productos elaborados en cuero son reconocidos a nivel Nacional como internacional por su calidad.

4.5.2.6 Subregión Occidental. Los municipios que conforman esta subregión son Ancuya, Guaitarilla, La Llanada, Linares, Ospina, Providencia, Samaniego, Santacruz, Sapuyes, Túquerres, Mallama Y Ricaurte.

➤ **PIB Subregional por Actividad Económica Año 2000.** Aporta al PIB del Departamento con el 6.2%, es decir la suma de \$176.440.7 millones, la principal actividad económica es la agropecuaria con el 80.8%, otras actividades de menor aporte al PIB, merece mencionarse la minería con el 6.3%, servicios del gobierno con el 3.8%, transporte con el 3.1% y comercio con el 2.5%.

➤ **Principales Cultivos Transitorios**

Papa. La Papa se cultiva en los Municipios de Guaitarilla, Mallama y Providencia, el área total sembrada en el semestre B del 2000 alcanzo 2.483 hectáreas, el rendimiento de kilogramo por hectárea fue de 15.677.7, este rendimiento comparado con otros semestres anteriores disminuyo gracias a diferentes condiciones que incidieron sobre este resultado, condiciones tanto como climáticas y problemas fitosanitarios, “ lo anterior se vio agravado por la falta de asistencia técnica, al reducirse la planta de personal de la unidad municipal

de asistencia técnica agropecuaria (UMATA)”²³.

El área sembrada en el primer semestre del 2001 aumenta a 3.113 hectáreas con un rendimiento de 14.291.7 kilogramos por hectárea, pese a la disminución ocasionada en el rendimiento, la comercialización del cultivo de papa en los dos semestres analizados a presentado un comportamiento similar en los dos semestres analizados, el cual es cercano al 75% aproximadamente.

Trigo. El Trigo presento en el semestre A del año 2001, un área total sembrada de 5.711 hectáreas correspondientes a los 5 Municipios que dentro de esta subregión que se dedican a la siembra de este cultivo, en el semestre B de 2000 paradójicamente no se presento área sembrada, según el análisis de coyuntura realizado por la Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente disminuyo el área sembrada en comparación con el semestre A de 1999 debido al bajo rendimiento, la falta de semillas certificadas y el intenso verano.

Fríjol. El 33% aproximadamente de los Municipios que conforman esta subregión siembran Fríjol arbustivo, tales Municipios SON Ancuya, Guaitarilla, Linares y Samaniego, el área total sembrada fue de 1475 hectáreas en el semestre B del 2000, este semestre en comparación con el semestre A de 2001 fue mayor tanto en área sembrada y rendimiento, ya que el área sembrada obtuvo una disminución de 220 hectáreas, ósea 1255 hectáreas sembradas en este año, el rendimiento fue de 539 kilogramos por hectárea, efecto que se puede explicar por la deficiente asistencia técnica en este cultivo, la comercialización del cultivo de Fríjol arbustivo tiene un porcentaje de 83% para el primer semestre analizado, mientras para el primer semestre de 2001 fue de 86%.

Maíz. El cultivo de maíz anual es el que ocupa una de las menores áreas sembradas, se reportaron áreas de siembra en cuatro Municipios de la subregión, estos son Ancuya, Linares, Mallama y Ricaurte, el área total sembrada de maíz semestral en el semestre B del 2000 fue de 1.325 hectáreas, en el semestre A del 2001 el área sembrada disminuyo en 37.7% al pasar a 825 hectáreas.

Los principales cultivos transitorios anuales de esta subregión son el maíz anual con 4580 hectáreas y el Fríjol voluble con 421 hectáreas sembradas.

²³ SECRETARIA DE AGRICULTURA Y MEDIO AMBIENTE. Consolidado agropecuario, acuícola y pesquero año 2001 : análisis de coyuntura. San Juan de Pasto: La Secretaria, 2002. 65 p.

➤ **Principales Cultivos Permanentes.** La caña panelera dentro de la subregión Occidental posee un área total sembrada a 31 de diciembre de 2001 de 10.591 hectáreas, el rendimiento de este cultivo por hectárea fue de 5.337.6 kilogramos; el proceso de comercialización tanto de la caña como del producto final convertido en panela se realiza en los mercados locales a través de intermediarios quienes le dan diferentes destinos a nivel Departamental o Nacional.

El área plantada del cultivo plátano dentro de la subregión occidental fue de 1.540 hectáreas distribuidas dentro de los Municipios de Ancuya, Mallama, Ricaurte y Samaniego, dentro de este mismo año el rendimiento por hectárea fue aproximadamente de 5.339 kilogramos, nivel de comercialización fue de 46.7% aproximadamente.

➤ **Inventario Pecuario.** Según la Sociedad de Agricultores y Ganaderos de Nariño reportaron que dentro de la subregión Occidental se encuentran un total de 32.566 cabezas de Ganado, lo que representa el 13.5% del total del ganado del Departamento, el 24.2% corresponde a ganado sacrificado durante el año 2001 y 38.7% son vacas de ordeño las cuales producen un promedio de 99.493 litros por día.

El ganado porcino representa el 14.4% del total del Departamento, lo que significa que del total de 218.619 ejemplares porcinos del Departamento, 31.399 porcinos aproximadamente se encuentran en esta subregión.

➤ **Inventario Acuicola.** La Carpa representa el 30.5% del total de kilogramos cosechados en el año 2001 dentro de esta subregión, además representa el 35.6% de la totalidad del Departamento, de 32.770 kilogramos que se cosechan en Nariño, esta subregión produce 11.664 kilogramos, de ellos se llegan a comercializar 9651 kilogramos.

La Cachama representa el 28.2% del total de kilogramos cosechados en la subregión, 10.769 kilogramos, de Los cuales se comercializan 8.385 kilogramos, el excedente se dispone para autoconsumo.

La Trucha representa el 24.8% de la cosecha total de la subregión, de Los 9.555 kilogramos cosechados de trucha se comercializan 7.691, por ultimo se cultiva la Tilapia con 6.292 kilogramos lo que representa el 11.6% del total de Tilapia producida a nivel departamental.

➤ **Principales Oficios Artesanales.** Uno de los renglones mas importantes en cuento a artesanías para la subregión es la paja toquilla, en Municipios como Linares, Ospina, Ancuya entre otros, teniendo en cuenta que su principal materia prima es la paja toquilla, para la fabricación de sombreros, el trabajo en madera es muy importante para esta subregión con sus principales oficios que son la carpintería y ebanistería y trabajo en cuero.

4.5.2.7 Pasto, Nodo Articulador. El municipio de Pasto posee un trato especial no solo dentro de este documento, sino también dentro del Proceso de “Visión Nariño 2030”, en la

ciudad de San Juan de Pasto interactúan gran cantidad de actores sociales procedentes de muchas partes del Departamento e incluso de fuera de él que participan dentro del Proceso.

➤ **PIB de Pasto por Actividad Económica Año 2000.** El municipio de Pasto contribuye con el 57.1% de aporte al PIB Departamental, que expresado en cifras alcanza la suma de \$ 1.618801.2 Billones de pesos corrientes al año 2000, es por tal razón que se cataloga a este municipio como el que mayor aporte realiza al PIB Departamental.

Entre las principales actividades económicas, merece destacarse los servicios del Gobierno con un aporte del 28%, debido a ser la capital del Departamento, la mayoría de entidades descentralizadas del orden departamental y Nacional se concentran en ella, en segundo lugar se ubica el Comercio Restaurantes y Hoteles, con el 21.9%, otras actividades de gran importancia son el sector Financiero con un aporte al PIB de 13.6%.

➤ **Principales Cultivos Transitorios**

Papa. El cultivo de Papa se constituye como el más importante dentro de Pasto tanto por su área sembrada, cosechada y número de productores, existen numerosos corregimientos dedicados al cultivo de papa, del 100% de corregimientos, aproximadamente el 93% de ellos se dedican a esta actividad.

Dentro de Pasto el área total sembrada en el semestre B del 2000 fue de 2.200 hectáreas, el rendimiento de kilogramo por hectárea fue de 15.910 aproximadamente, este rendimiento comparado con otros semestres anteriores disminuye gracias a diferentes condiciones que incidieron sobre el, condiciones tanto climáticas como problemas fitosanitarios, lo anterior se vio agravado por la falta de asistencia técnica de las UMATAS Municipales, de manera similar como sucedió en todo el Departamento.

El área sembrada en el primer semestre del 2001 disminuye a 2.250 hectáreas, el rendimiento para el semestre fue de 16.000 kilogramos por hectárea, en Pasto se presentó un efecto contrario a lo observado en otras subregiones al igual que en el Departamento en general, en esta ciudad no se observó masificado la desmotivación por la siembra del cultivo de Papa.

Trigo. El Trigo cultivo registro en el último semestre del año 2000, un área total sembrada de 360 hectáreas con un rendimiento cercano a 2.500 kilogramos por hectáreas, en el primer semestre de 2001 se incrementó el área sembrada, ya que pasó de tener 360 hectáreas en el semestre anterior a 380 hectáreas en este semestre.

Según la Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente el aumento se debe a la implementación de semillas certificadas y la posibilidad de nuevos mercados, sin dejar de lado los programas que ofreció en ese tiempo FENALCE.

Zanahoria. La zanahoria dentro de Pasto posee un área sembrada de 300 hectáreas en el semestre B de 2000 originaron un rendimiento aproximadamente por hectárea es 2.900 kilogramos, rendimiento que mantuvo un rango decreciente para el semestre A de 2001,

donde bajo a 2.889 kilogramos por hectárea, es por tal motivo que se asume este efecto a problemas tanto climáticos como de baja calidad de las semillas utilizadas, en este semestre el área sembrada aumento 320 Hectáreas, la comercialización de este producto para los dos semestres analizados fue del 85%.

Los principales cultivos anuales Pasto son el maíz anual y el Fríjol voluble, el área sembrada del primer producto fue de 1.250 Hectáreas, mientras que el Fríjol tenía plantada 95 Hectáreas.

➤ **Principales Cultivos Permanentes.** La cebolla junca presentaron 650 hectáreas con un rendimiento de 10.200 kilogramos por hectárea, del total de la producción obtenida en toneladas se comercializa un alto porcentaje de ella, ya que tan solo un 15% del total de la producción se dedica al auto consumo, el 85% de la producción restante se expone a la venta en mercados Regionales, Departamentales y Nacionales.

El área total plantada del cultivo del fique para el año 2001 esta representada por un total de 125 hectáreas con un rendimiento de 1.750 kilogramos por hectárea, principalmente la comercialización se lleva acabo con Empresas de Empaques de Medellín S.A. y con otros pequeños intermediarios tanto locales como de otros Departamentos, el porcentaje de comercialización esta alrededor del 80% aproximadamente dentro de San Juan de Pasto, es resto del producto es dedicado a actividades artesanales o manufactureros.

Inventario Pecuario. El sector de ganado bovino según la Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente reporta 21.162 cabezas, lo que representa el 8.8% del total del ganado del Departamento, el ganado sacrificado durante el año 2001 fue de 19.632 lo que representa el 41% del total del Departamento, es por tal razón que el mayor sacrificio de ganado del Departamento se lleva acabo en este municipio, las vacas de ordeño son 5.622 las cuales producen un promedio de 50.598 litros por día.

El ganado porcino representa el 9.2% del total del Departamento, lo que significa que del total de 218.619 ejemplares porcinos en el Departamento, 20.100 aproximadamente se encuentra él esta subregión.

➤ **Inventario Acuicola.** La trucha representa el 42.1% del total de kilogramos cosechados en el Departamento, lo que es igual a 39.690 kilogramos, los cuales se comercializan en su totalidad, este porcentaje representa el mayor aporte de todas las subregiones analizadas al inventario acuicola del Departamento, es por tal razón que el municipio de Pasto se consolida como el principal productor de Trucha, principalmente en corregimientos como el Encano.

➤ **Actividades Económicas y Establecimientos de Pasto.** Los establecimientos de comercio que se ubican en la ciudad de Pasto ha de notarse que la Industria ocupa el cuarto lugar con una participación del 8.4%, destacándose este sector como importante ya que es uno de los más grandes generadores de empleo.

En primer lugar se encuentra el comercio con una participación del 57.4%, en segundo lugar se encuentra otros servicios con el 9.3% y en tercer lugar hoteles y restaurantes con el 8.3%.

Empresas Disueltas o Liquidadas para el Año 2001, Según la Actividad Económica Industrial. Dada la dificultad de la industria en la ciudad de Pasto, se vio una disminución en el número de empresas dedicadas a la transformación de materias primas, siendo este un porcentaje mayor dado que en el año 2000 fueron 2 las empresas que se disolvieron o se liquidaron.

Empresas que Están Matriculadas y Renovadas en la Actividad Económica Industrial. Una de las variables importantes para la economía de ciudad es el empleo y en el año 2001 según la Cámara de Comercio las empresas generaron 23.453 empleos de los cuales el primer lugar de empleos generados fue el comercio con 9.432 empleos, en segundo lugar fue para la construcción con 5.323 empleos generados y la industria, ocupó el tercer lugar en generación de empleo siendo que para el 2001 generó 1.945 empleos.

El Comercio Informal En La Ciudad De Pasto. La composición del empleo en el Departamento de Nariño, muestra un alto nivel de trabajadores en el sector informal, este fenómeno se produjo por consecuencia de los periodos de la recesión económica, producto de la centralización y concentración de los procesos productivos y de trabajo, la baja inversión pública y la baja capacidad adquisitiva de los salarios.

Se presenta un crecimiento de la economía informal, como consecuencia del incremento de los comerciantes informales y estacionarios como resultado de la difícil situación del sector formal de la economía y del desempleo.

En San Juan de Pasto, la carencia de fuentes de trabajo conlleva a la ampliación del sector informal de la economía, un alto porcentaje de empleo informal lo conforman el sector servicios como los domésticos, personales y sociales cuyas condiciones son difíciles desde el punto de vista salarial y del régimen laboral.

Comerciantes Informales por Sexo. El comercio informal es una actividad en la cual tanto mujeres como hombres hacen parte de ella, se observa que el 60% son mujeres y un 40% hombres; esta diferencia se presenta debido a que la mujer en su mayoría cabeza de familia ha entrado a presionar el mercado laboral ante la necesidad de recibir ingresos para sostener a su familia.

Comerciantes Informales por Rango de Edad. La distribución por rangos de edad de los comerciantes informales se encuentra entre los 32 y 38 años siendo este el más alto porcentaje (28.3%), seguido por los trabajadores entre 25 y 31 años que representan el 24.5%, ante la baja demanda de mano de obra la gente busca la manera de generar un ingreso que les permita subsistir, los involucrados en ese tipo de comercio son personas de edad adulta a las cuales ya no se les permite una oportunidad en el sector formal.

➤ **La Construcción En San Juan De Pasto.** La actividad de la construcción constituye el sector más dinámico de la economía pastusa, cuando las tasas de interés sube, se desacelera el mercado de la vivienda, dado que hace más difícil acceder a los créditos, tanto para la oferta como para la demanda de vivienda, desestímulo la actividad edificadora. Que no obstante creció, aunque a menor ritmo, a pesar del déficit momento de la economía colombiana.

Dentro del sector de la construcción se destaca el aporte de la construcción de bodegas, almacenes y obras de urbanización en el año de 1995, acciones del gobierno municipal y la construcción de inmuebles dedicados a la educación en 1996 en 1997 se destaca la construcción tanto de viviendas locales obras sociales recreativas.

➤ **Índice de Precios al Consumidor.** En Pasto el IPC se ubica por encima del Nacional en los tres años analizados, especialmente para Los años 1999 y 2000 con un IPC por encima del Nacional con 1.66 y 1.79 puntos, este comportamiento esta asociado al relativo peso que ejercen en la canasta familiar el consumo de productos de salud, educación, transporte y otros frente al papel que desempeñan el grupo de alimentos, vivienda y vestuario los cuales representan casi el 78% dentro de los cuales se destacan los alimentos con cerca del 40%.

➤ **Mercado Laboral.** La tasa de ocupación de Pasto paso del 57% en el año 2000 al 55.9% en el 2001 y al 56.3% en el año 2002, al tiempo que la tasa de desempleo pasa de 15.9 al 19.4% en el año 2002.

La tasa de desempleo presenta un incremento preocupante al pasar del 15.9% en el 2000, al 19.4 en el 2001.

La falta de empleo ha conllevado de una parte a elevar el trabajo informal y de otra a la subcontratación por parte de las empresas, en condiciones laborales muy precarias, contribuyendo así a incrementar los niveles de pobreza que afectan de manera especial a las mujeres, los jóvenes y los niños, fortaleciendo la economía del rebusque traducida en un incremento de la tasa de subempleo que pasó de 35.7% en el 2000 a 40.3% en el 2001.

➤ **Artesanías de Pasto.** En la Ciudad de Pasto, se realizan y se comercia la mayoría de las artesanías que se producen en el Departamento, que son elaboradas en madera, cuero, fibras vegetales y animales, uno de los principales productos artesanales es el Barniz de Pasto, con su principal materia prima el Mopa mopa o Barniz y Tamo.

Existen innumerables trabajos artesanales que resultan de la creatividad nariñense tales como Cestería, Tejidos en lana, productos lúdicos, cerámica, alfarería entre otros, que representan en menor porcentaje las artesanías desarrolladas en Departamento.

4.6 ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN GENERADA EN LOS EVENTOS DE LA COSTA PACÍFICA “VISIÓN NARIÑO 2030”.

A continuación se da a conocer el análisis de los eventos realizados en la Zona Costa Pacífica, el análisis de la información de la totalidad de los eventos realizados dentro de la construcción colectiva del proceso de “Visión Nariño 2030” se encuentran completos dentro de la Oficina de Planeación Departamental, en la coordinación del grupo “Visión Nariño 2030”.

4.6.1 Informe de Actividades de la Subregión Costa Pacífica. El informe de actividades que se presenta a continuación hace referencia a la actividad de socialización y convalidación del Proceso de “Visión Nariño 2030” que se realizó en la Costa Pacífica por la Contratista María Gines Quiñónez y el Pasante Alvaro Cabrera, realizado durante los días seis al trece de Junio de 2003.

Con base en la agenda de trabajo presentada al Comité Técnico se programó la visita a la zona de la Costa Pacífica con el fin de realizar la socialización de la información del diagnóstico que hasta el momento posee el Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030” y la sensibilización del mismo.

A continuación se realiza la descripción del recorrido que tuvo lugar desde el día 6 de Junio hasta el día 13 del mismo mes.

➤ **Junio 6 de 2003.** Se realizaron los contactos con el Dr. Eugenio Estupiñán, Coordinador del Plan Pacífico, para el viaje que se daría lugar en el bote taxi de esa Institución y establecer el derrotero.

Posteriormente se hizo presencia en la Asamblea General de La Asociación de Consejos Comunitarios ASOCOETNAR, para solicitar un espacio para el día siguiente en la reunión que ellos estaban llevando a cabo en las instalaciones de Corponariño.

➤ **Junio 7 de 2003.** Durante todo el día se asistió a la reunión de Asamblea General de ASOCOETNAR, con el fin de identificar algunos actores sociales importantes para el proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.

De igual manera, se presentó la propuesta, los objetivos y los alcances del Proceso ante los Presidentes de los Consejos Comunitarios y los asistentes en general.

También se llevó a cabo un mapeo de organizaciones sociales y se recibieron algunas sugerencias de parte de los participantes.

Los Consejos Comunitarios manifestaron su descontento por la falta de atención a la problemática de la Costa, consideraron que no era posible hablar de un solo departamento, por el tratamiento discriminatorio que se les ha dado y que era necesario que los eventos

que se hacen en otros municipios se realicen también en la Costa Pacífica, razón por la cual apoyaron las actividades programadas para los días subsiguientes.

➤ **Junio 8 de 2003.** Se realizó la visita al municipio de Francisco Pizarro, Salahonda en donde no fue posible tener contacto directo con el Alcalde y la Administración Municipal, como tampoco realizar el taller correspondiente porque los diferentes actores sociales se hallaban en una capacitación en el municipio de Tumaco como parte de un proceso de participación ciudadana y unos proyectos productivos previsto para la Costa Pacífica.

No obstante en la cabecera municipal se encontraban algunas líderes con quienes entablamos un diálogo relacionado con el Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, en donde se relato los propósitos del mismo, el interés en que las comunidades participen y la necesidad de obtener información para la convalidación y complementación del Diagnóstico.

Las líderes entregaron copia de uno de proyectos que generaran un impacto en la región, asimismo, ofrecieron información pertinente para la construcción del proceso. En horas de la tarde nos dirigimos al Municipio de Mosquera para dar paso a las tareas previstas para este municipio.

En el Municipio de Mosquera se tuvo la oportunidad de contar con el apoyo del Alcalde y se llevó a cabo el contacto con los diferentes actores sociales de la cabecera municipal.

Por ser día domingo, gran parte de los líderes se encontraban en la zona rural, no obstante, se tuvo la oportunidad de invitar a tres docentes de la Institución Educativa, tanto de la escuela como del colegio, al presidente de un consejo comunitario y al presidente del consejo con algunos Concejales Municipales, sin olvidar la participación de un ciudadano de este municipio.

La reunión se realizó en el Salón del Concejo Municipal, se dio paso a la presentación del proceso, por falta de fluido eléctrico no se pudo hacer la proyección ni la presentación en proyector, sin embargo, de una manera descriptiva se les dio a conocer el proceso, sus avances y el interés en que nos acompañen en el mismo.

Los invitados respondieron los formatos de mapeo de personas, y la matriz de diagnóstico diseñada para la región.

Posteriormente solicitaron mayor atención para su región y una presencia real del gobierno departamental con respecto a sus municipios. Las necesidades presentadas son infinitas y esperan que se dé un cambio a la situación.

➤ **Junio 9 de 2003.** En esta oportunidad se visitó el municipio de Olaya Herrera. En él tuvimos el valioso apoyo de la Administración Municipal y llevamos a cabo el contacto con los docentes del Instituto Mixto del Litoral Pacífico ILIPAC.

Con base en la conversación sostenida con los docentes se programó un taller en las instalaciones del Colegio con docentes, estudiantes de los grados 10° y 11°, directivos y se invitó a la Administración Municipal.

Efectivamente se llevó a cabo el taller en donde tuvimos la oportunidad de proyectar el video, hacer la presentación del Proceso y de la información para luego desarrollar las diferentes guías.

Sus apreciaciones frente al video fueron las de considerar que no había una representatividad clara en la imágenes que ahí exponían, que lo que se presentaba no era ni la sombra de lo que efectivamente era la región y que siempre se presenta lo bueno pero no se habla de los verdaderos problemas.

Sus sugerencias se orientaron a que se lleven a cabo talleres con una mayor cobertura y con mayor tiempo de preparación, en donde las comunidades puedan expresar su sentir y dar a conocer lo que consideran sus alternativas de desarrollo y mejoramiento en las condiciones de vida.

➤ **Junio 10 de 2003.** Del Municipio de Olaya Herrera nos dirigimos al municipio de La Tola en donde se hizo el contacto con los Concejales e institución educativa por cuanto no se hallaban en el municipio los funcionarios de la administración municipal.

El taller se programó en las instalaciones de la empresa Enertola, al que asistieron los concejales Municipales con su respectivo presidente, estudiantes de los grados 10° y 11° y los docentes de la Institución, además de contar con la participación de algunos líderes comunitarios.

Se proyectó el video, realizó la presentación del Proceso y la información correspondiente, se recibieron las apreciaciones personales, que coinciden en gran manera con las presentadas en los anteriores municipios, agregando que debe tenerse en cuenta la realidad de la costa Pacífica y que siempre todo lo que se hace, sólo se realiza por cumplir con las obligaciones pero nadie tiene en cuenta si efectivamente la solución planteada es efectiva y no hay seguimiento a las inversiones.

Se trabajó en grupos conformados heterogéneamente y en cada uno se hizo un debate frente a si era pertinente repetir la actividad con más actores sociales.

Finalmente solicitaron que se haga el taller con mayor tiempo de anticipación y de convocatoria para que asistan personas del sector rural.

➤ **Junio de 11 2003.** En el Municipio de El Charco La Administración Municipal encabezada por el señor Alcalde prestó su colaboración en los contactos necesarios para llevar a cabo el taller y fue así como los Secretarios de Planeación y General, estuvieron pendientes de la realización de las actividades.

En este municipio se trabajó con la población estudiantil y docentes del Colegio nocturno, donde se invitó también a la administración municipal y Concejales.

Este taller se efectuó en las instalaciones de la Institución Educativa, pero no se contó con la posibilidad de hacer proyectar el video pero se hizo una inducción y presentación de la Propuesta, con lo cual se pasó a trabajar con las guías en los diferentes grupos que se conformaron.

Las sugerencias siguieron siendo casi las mismas, agregando que no era coherente que un proceso como el que se planteaba se iniciara recién este año y si había algún interés político para hacerlo, puesto que esas visitas a la comunidad solo se realizan en época electoral.

➤ **Junio 12 de 2003.** En el Municipio de Santa Bárbara Iscuandé no se encontraba el señor Alcalde, sin embargo asistieron de la Tesorería Municipal y nos acompañaron al Colegio en donde se trabajó con los estudiantes, docentes, miembros de la comunidad y Consejos Comunitarios y Presidente del Consejo Municipal.

En esta institución se proyectó el video, del cual sacaron una copia para las memorias del colegio, se dio lugar al mismo proceso que se había desarrollado en los anteriores municipios y se obtuvo buenos resultados porque además de las sugerencias comunes a la región, plantearon que no hay valoración de la gente de la costa, que siempre parece que se pensara que allá no se generan aportes valiosos y por tal razón se lleva todo hecho, que se hace necesario apoyar a la población juvenil, para sacar adelante sus municipios.

➤ **Junio 13 de 2003.** Se finalizó la visita, realizando el viaje de regreso a Tumaco, se trajo la información a la ciudad de San Juan de Pasto para su correspondiente organización, sistematización y análisis.

4.6.2 Apreciaciones Generales. En los municipios que se contó con fluido eléctrico se dejó copia de la presentación institucional del Proceso de “Visión Nariño 2030” en los computadores de las administraciones locales y colegios, de igual manera se suministro la información del OTR del Pacífico, para que hagan llegar sus apreciaciones.

Se entregó a las administraciones municipales a excepción de Francisco Pizarro, La Tola y Santa Bárbara Iscuandé, de un formato para realizar un censo poblacional para identificar algunas variables de interés para el proceso de Visión y el diagnóstico de la región, para lo cual se comprometió a las administraciones que en el plazo de un mes hagan llegar la información.

En los diferentes municipios solicitaron copia del informe que se presente de estos eventos, al igual que un mayor grado de comunicación y atención a las comunidades y un trabajo más coordinado con las organizaciones sociales de la región por ser autoridades territoriales.

➤ **4.6.3 Ejercicio De Análisis De Los Eventos De La Costa Pacífica.** El informe de análisis de la información costa de dos partes, el primer ejercicio denominado como “Construyamos Futuro Actuando en el Presente” y el segundo ejercicio denominado como identificación u consolidado de DOFA en la Costa Pacífica

➤ **Ejercicio Numeró Uno. “Construyamos Futuro Actuando en el Presente”**

¿Que Ofrece la Costa Pacífica para la Construcción de Futuro?	¿Que Ofrecen las Organizaciones Sociales?
La Biodiversidad única en el planeta, la cual no ha sido explotada de una manera adecuada.	Algunas instituciones Educativas ofrecen talento humano, planta física, equipos y buenos conocimientos para las futuras generaciones, que no sólo son para beneficio de Nuestro Municipio sino también para toda la Costa Pacífica.
Talento humano, dispuesto a aportar ideas positivas en nuestros territorios y trabajar con fuerza para un desarrollo integral.	Las ONGs de profesionales como Orisa, Organichar, Chonapi, ofrecen capacitación y acompañamiento para las comunidades. Gestión de Créditos, proyectos y desarrollo comunitario.
La singularidad cultural, diálogo de saberes, tradición, leyendas cuentos, bailes, entre otros.	La organización, apoya a los procesos de defensa de nuestro territorio étnico – cultural.
Lugares de recreación y turismo con bellas playas como El Morro, Amarales, Mulatos, Vigía, Bocagrande, etc.	La UMATA ofrece orientación agropecuaria, ganadera y pesquera.
Riquezas naturales, con tierras fértiles propicias para la agricultura, optimas para la ganadería y minería, potencial pesquero, como base para el mejoramiento y bienestar de las comunidades.	Los Consejos Comunitarios ofrecen la coordinación y capacitación para obtener una representación para el futuro como Afro colombianos.
La organización de los consejos comunitarios para un buen desarrollo del entorno costero Nariñense y del departamento.	La sociedad civil ofrece voluntad y empeño para contribuir el desarrollo social.
¿Que Queremos para la Costa Pacífica?	¿Que se Necesita para Hacerlo Realidad?
Infraestructura adecuada para salud, educación, escenarios de expresión cultural y deportivos.	Tener sentido de pertenencia, dar ideas positivas.
Un buen funcionamiento de la UMATA para favorecer a los agricultores y a la comunidad en general.	Que todos nos apoyemos mutuamente para que se haga realidad el proyecto y todos obtengamos un buen beneficio para nuestro subsistir diario y de nuestras familias y de todos los que nos rodean.
Cobertura y calidad en Servicios públicos, salud, educación, saneamiento básico, equipamiento urbano, vías de comunicación.	Disponibilidad presupuestal, saber aprender a manejar los recursos, y aplicar todos los valores de manera positiva; mayor aporte económico, más capacitación a sus habitantes, más acercamiento del Gobierno Departamental y Nacional con nosotros.
Un desarrollo sostenible donde se pueda administrar nuestros recursos.	Trabajar desde ahora, organizadamente para que el proyecto a 27 años sea una gran realidad
En primer lugar que nos tengan en cuenta que no nos nieguen los derechos, que somos parte de Nariño.	El apoyo del Gobierno Nacional, Departamental, Municipal y el apoyo de toda la comunidad, el sentido de pertenencia.
Apoyo de la parte gubernamental en todo los eventos hacia futuro.	La constancia permanente con manos fuertes en todo los costos que se ocasionan, y abatir las consecuencias que se ocasionan.

Que haya cobertura e incremento de fuentes de trabajo.	Que el Gobierno apoye y nosotros como la comunidad aportar nuestro granito de arena para un mejor futuro "La unión Hace la Fuerza"
Seguridad social y publica con la presencia del estado.	Necesitamos la colaboración de la comunidad internacional y la gente de nuestra costa.
Que el estado disponga de recursos para la creación de micro - empresa,	Lideres nativos que realmente gestionen y sientan las necesidades de la comunidad. Además lo que se hable en los talleres sea de preocupaciones por todos y para todos y no solo para algunas partes del país.
Que la agenda pacífica 21 se haga realidad.	Voluntad política, Compromiso de la comunidad
Queremos que los dineros y aportes que da el estado para esta zona se le dé buen uso.	Voluntad de estado. Voluntad de los administradores. Voluntad de la ciudadanía. Voluntad de todo el pueblo colombiano para mejorar de países tercermundista y desarrollo.
Una ayuda económica y eficaz que permita trabajar para mejorar nuestra calidad de vida. Que sea un foco del desarrollo empresarial y turístico, manejado y dirigido por gente de nuestra comunidad.	Necesitamos prepararnos para darle a conocer a los gestores de este proyecto que no queremos sueños vanos, sino trabajar para lograrlo.
Que sea un escenario turístico, cultural, centro de estudio superior, estar bien electrificado, todo con el fin de mejorar la vida en los aspectos sociales y económicos.	Se necesita la voluntad de todos los líderes políticos y el apoyo de todas las comunidades que todos estemos unidos.
Para la costa pacifica queremos que se creen políticas de desarrollo acordes a nuestro entorno	Una buena gestión política, que nuestros lideres se apersonen de la problemática para que se haga realidad, unimos como comunidad para luchar por todas las problemáticas que nos aquejan.
Que nos den participación como afro colombiano que somos y se nos brinden oportunidades para el desarrollo para la costa pacífica.	Voluntad, gestión, unión, interés, capacidad y sentido de pertenencia sin discriminación.
Queremos la implementación de políticas y programas para la protección del medio ambiente	Se necesita interés la unión de todos los líderes políticos.
Queremos que el 2030 nuestra costa sea un centro de mayor interés tanto departamental como nacional y así enaltecer nuestra costa.	Organización, dedicación, liderazgo, capacitación, gestión y voluntad política.
Nosotros queremos para la costa pacífica que los que cultivamos nos sirva para nosotros mismos y no tener que desplazarlas a otro lado y generar trabajo para que así nosotros podamos ayudarnos.	
Que sea un pueblo unido para que salga adelante. Queremos que haya paz para que en un futuro vivamos en armonía, como comunidad que es.	
A la Gobernación de Nariño que de más apoyo a la Costa Pacífica para que las comunidades salgan adelante y no sigan estancadas	
¿Que Ofrecemos como Líderes y Ciudadanos?	Observaciones y Recomendaciones.
Ofrecemos dar a conocer a los demás la propuesta de proyección hacia futuro.	Que sigan visitando nuestro municipio y así poder contribuir para tener un Nariño mejor con oportunidades para todos. Mantenernos informados del proceso.
Proporcionar información a la comunidad, preocuparnos por los problemas de la comunidad y buscar soluciones.	Que estén más constantes para que sea realidad los proyectos que están planteando.

Búsqueda de la Paz, del desarrollo social, político, cultural, organizarnos y ser capaces de proyectarnos hacia el futuro	Mayor sincretismo en la parte del video entre la sierra por la costa y que se muestren nuestros recursos los valores
Sensibilización de la comunidad hacia la importancia de la tolerancia para la construcción de la paz	Que nos tengan en cuenta en todo los aspectos, que se lleven a cabo con todos los municipios para nuestro bienestar y nos den más información de las cosas, los proyectos.
Defensa de nuestra comunidad en los momentos de crisis.	Que las propuestas no queden en papeles.
Formación académica para servirle a nuestra comunidad.	Nos agradó el video donde habló sobre cosas beneficiosas para la Costa Pacífica.
Gestionar para que haya transporte aéreo, acuático y terrestre porque esto hace falta en Nuestro Municipio.	Por favor el Gobierno tenga en cuenta nuestro Municipio que hace parte de Nariño y tiene mucho que aportar.
Disponibilidad para capacitarnos como tal, para liderar acciones en pro de nuestra costa pacífica.	Muy corto tiempo, para la parte rural debe trabajarse con la gente de su misma zona.
Ofrecemos grupos organizados como son: Consejo comunitario, Grupo religioso, Grupo de jóvenes, Administraciones municipales	Como jóvenes futuristas quisiéramos verlo en esta región pero con hechos reales que nos animen a salir adelante (inicien y terminen)
La participación y disponibilidad de la etnia negra a nivel pacífico frente a los procesos de visión Nariño 2030.	Realizar la socialización, Espacios más amplios para la unificación de ideas.
Participación en los ejercicios democráticos. Como ciudadanos elegir bien un candidato o gobernante y saber que al elegirlo después no nos vamos a arrepentir porque eso nos a pasado muchas veces después que elegimos nos arrepentimos.	Respuesta pronta, y aplicación de lo dicho.
Apoyar a las instituciones que velan por el desarrollo del municipio como son los colegios, hospitales, entre otros. Aportar decididamente en los procesos democráticos.	Queremos que los sueños se puedan demostrar con hechos más no con palabras. Para así poder ayudar a nuestra comunidad.
Para hacer realidad este proceso se necesita crear proyecto mediante diagnóstico que desechaba la realidad de nuestra situación con la participación de todos los estamentos municipal incluyendo la base principal y es la sociedad.	Queremos que nuestras sugerencias sean tomadas en cuenta para el mejor estar de nuestras comunidades afro colombianas.
Para que esto se haga realidad a través de proyectos.	Tener mas en cuenta nuestra existencia como comunidad étnica territorial.
Nosotros como líderes queremos que apoyen a nuestra comunidad para poderla sacar adelante y tengamos un buen resultado.	Se creen charlas de estos proyectos.
Necesitamos ánimos y buenas ganas, voluntad, buena capacidad apoyo logísticos y disponibilidad.	Sé de a sentir la costa pacífica y negros que somos.
El apoyo del gobierno y la voluntad de los ciudadanos.	Que cuando se tome una decisión de solución o de elaboración de propuesta tengamos o tomemos concepto de toda y cada una de las personas que directamente o indirectamente esta involucrado en este proceso.
La ayuda de nuestro gobierno y el litoral pacífico.	Tener un buen líder político donde él pueda ejecutar nuestros derechos de la costa pacífica.
Se necesita que todos nos pongamos de acuerdo para lograr un buen futuro para nosotros.	Se necesita generar proyectos, gestionar constante para que sea un éxito real.
Se necesita fuentes de trabajos que favorezcan el desarrollo de la sociedad y a la vez tener una proyección benéfica y honorífica a nuestra cultura.	Que se nos dé información constante y verídica sobre los procesos de ordenamiento territorial a través de los procesos comunitarios.

Exigir cumplimiento a los dirigentes y mantener veeduría.	
Por primero necesitamos la capacitación y apoyos de todos los ciudadanos de nuestra región para obtener un buen cambio radical. Sobre la base de nuestra costa pacífica.	
Se necesita lograr los éxitos propuestos por algunas personas para obtener un futuro en nuestra costa pacífica y así hacer que esto se pueda hacer realidad.	
Manejo adecuado de los recursos del municipio y la nación en dichos sectores que más se necesiten.	
Apoyo gubernamental: ósea que el estado se apersona de nuestras necesidades.	
Queremos que los partidos políticos nos apoyen para tener una costa agradable y tener un ambiente sano donde se puede disfrutar.	
Oportunidades de estudio y trabajo motivados por programas de fácil acceso por ej: becas de estudio.	
Trabajo coordinado y en equipo de las diferentes autoridades con el pueblo.	
Ejecución de proyectos comunitarios con buena participación de la comunidad.	

➤ **Ejercicio Numero 2. DOFA Consolidada de los Eventos de la Costa del Pacifico.**

SECTOR: Medio Ambiente y Territorio.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Tala indiscriminada de los bosques	La fertilidad de las tierras
Contaminación por la actividad de los aserríos.	Conocimiento e identificación de la región.
Contaminación del agua de los ríos por el mal manejo de residuos sólidos	Riqueza en recursos naturales, riquezas hídricas, biodiversidad.
Contaminación por residuos de sustancias químicas utilizadas en cultivos lícitos y no lícitos.	Instituciones, leyes y normas que defienden nuestros derechos ambientales.
Desconocimiento de las leyes y normas creadas para beneficio de las comunidades negras	Recursos no renovables: oro, plata y petróleo.
Pérdida del territorio por desplazamiento y venta de la tierra	Autoridades étnicas debidamente constituidas en los Consejos Comunitarios
Explotación desmedida de los recursos maderables	Bosques húmedos de guandal, manglares. Naidí.
Presencia de cultivos no lícitos y sus desechos tóxicos	Organizaciones ambientales de la región (Chonapi, Organichar, Orisa.
Falta de apropiación y sentido de pertenecía frente a los recursos	Diversidad de cultivos de pan coger.
Falta de educación ambiental	Corrientes de agua dulce
Erosión del suelo	Cuencas hidricas.
Manejo inadecuado de basuras.	La normatividad étnica.
Mala disposición de residuos de la pesca	La titulación colectiva
Contaminación generada por la producción de carbón.	Constitución de los Consejos Comunitarios y Resguardos.

AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Desequilibrio ambiental (manglares, pérdida de tierras fértiles por inundamiento) por el canal Naranjo.	Programas y proyectos ambientales de ayuda internacional.
Propagación de enfermedades causadas por la contaminación de ambiente.	Programas orientados a un manejo adecuado de basuras.
Extinción de especies nativas de fauna y flora.	La paz y un buen gobierno administrativo para nosotros como ciudadanos.
Sedimentación de las vías de acceso fluviales	Concientización y sensibilización a las comunidades en el tema ambiental
Erradicación de cultivos no ilícitos a través de fumigación indiscriminada	Programas educativos, políticos y económicos acordes a la región.
Inundaciones.	Apropiación del territorio por Ley 70/93
Industrias madereras que no cumplen normas ambientales	Formación de grupos organizativos
Debilidad en la administración del territorio.	Fortalecimiento del sentido de pertenencia por el territorio.
Desbordamiento de los ríos por efecto de la puja	Aprovechamiento sostenible y sustentable de la biodiversidad
Problemas ambientales por la erosión	
Presencia de grupos armados al margen de la ley.	

SECTOR: Contexto Urbano

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Pérdida de valores.	Presencia de organizaciones sociales y culturales
Falta de infraestructura urbana y vías de comunicación	Unidad de la comunidad frente a actividades deportivas y culturales.
Abandono o falta de presencia del estado.	La emisora como medio de comunicación regional
Irrespeto por la vida y libertad de expresión.	Se cuenta con alguna infraestructura educativa
Falta de educación y falta de oportunidades de ingreso a la educación superior.	Existencia de comunicación telefónica y en algunos municipios servicio de Internet
No hay sentido de pertenencia	Presencia de algunas entidades del Estado
Desempleo	Actividad dinámica del sector comercio
Alto nivel freático.	Existencia de áreas de expansión urbana
Falta de solidaridad social.	Las fiestas patronales que integran a la comunidad
Falta identidad y tradiciones culturales.	
Falta de protección para la amenaza de la erosión (muralla)	
Monopolio político y negligencia administrativa.	
Mal manejo de los recursos públicos y escasa gestión administrativa.	
Ausencia de espacios culturales y deportivos	
Inexistencia de equipamiento urbano: matadero, cementerio, plaza de mercado	
Inadecuada infraestructura de vivienda urbana	
Falta de compromiso de los profesionales tanto de la región como externos con la gente	
Desorganización territorial	
No se aplican las normas de ordenamiento urbano	
Falta de seguridad social.	

Improvisación de los líderes	
Desconocimiento de los problemas de la comunidad.	
Falta de tecnología	
Falta de capacitación en etnoeducación	
Presencia de aserrios en el casco urbano	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Inestabilidad psicológica y social	Apoyo del gobierno nacional para satisfacer nuestras necesidades.
Delincuencia común que involucra niños y jóvenes	Política regional
Invasiones de colonos	Existe interés por asociaciones en proyecto comunitarios.
Toma de la población por grupos armados	Rescate de nuestras tradiciones culturales.
La guerra continua en el país	Acceso a la información y la educación
Amenaza a las autoridades civiles	Mejoramiento del entorno educativo, social y cultural
Desplazamiento por conflicto armado	Crecimiento económico.
Pobreza	Mayor ocupación en el sector comercial
Prostitución	Proyectos para el desarrollo de la comunidad
Enfermedades infecciosas	Apoyo y solidaridad de algunas ONG's.

SECTOR: Genero y Generación.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Falta de apoyo al pescador artesanal	Construcción de centro de gimnasia.
Falta de recreación.	Consecución de materiales actos para las practicas de diferentes disciplinas.
Machismo. Alcoholismo. Tabaquismo.	Formación de comunas y trabajo mancomunado
Apatía de colaborar en actividades sociales por parte de los jóvenes,	Charlas de capacitación y de búsqueda de solución de problemas
Falta de planificación en parejas.	Espíritu positivo para emprender proyectos.
Enfrentamientos con los municipios vecinos	Gusto por el patrimonio cultural y espiritual.
Embarazos a corta edad e inicio de relaciones sexuales a temprana edad.	Aumento de la población afrocolombiana que siente interés por la capacitación
Falta de oportunidades de trabajo para los jóvenes.	
Desnutrición.	
Poco aporte de la mujer en la toma de decisiones. Falta de participación de la mujer.	
Aplicación de actividades politiquería.	
Violencia intrafamiliar.	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Que los grupos armados acaban con el liderazgo de nuestra comunidad.	Capacitaciones y educación para servirle a la comunidad.
Conflicto armado.	Ayuda de entidades publicas y privadas del estado.
Incidencia de cultura occidente que hace perder nuestras raíces	Proyectos comunitarios apoyados por ONG y entidades gubernamentales.
el cambio de cultivos lícitos por los ilícitos	Mentalidad abierta para el cambio
	Participación comunitaria
	Dialogo
	Formación de asociación.

SECTOR: Conflicto Armado.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Desplazamiento forzoso, desempleo y pobreza	Llegan las autoridades militares
Falta de responsabilidad y concienciación por parte de los actores armados al margen de la ley.	Que por causa de los conflictos hay más unión entre las personas de la comunidad.
La ausencia de las autoridades	El apoyo recibido por parte del Gobierno
Los cultivos ilícitos incentiva a que los grupos armados lleguen a los pueblos.	Reconocimiento de poblaciones aisladas por parte del gobierno.
Vivimos dentro de un conflicto armado porque estamos sin policía y sin ninguna clase de ley.	Valentía de defender nuestros derechos y deberes aunque los maten
Violación del Derechos Humanos.	
Involucrar a la sociedad en el conflicto.	
Destrucción de pueblos.	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Delincuencia común, drogadicción, atracos, secuestros y otros.	Apoyo de las políticas del estado para solucionar esta problemática.
Reclutamiento forzado de la población civil por medio de los grupos armados.	Tomar nuevas iniciativas comunitarias y trabajar más por la comunidad.
Con la presencia de los grupos armados que se adueñan de nuestras tierras no podemos cultivarla y sacar provecho de ella.	Integración de los grupos armados con la comunidad para estudiar y analizar una propuesta de mejorar a la comunidad.
Desestabilización social.	Diálogos de paz.

SECTOR: Contexto Rural

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Falta de oportunidades para la formación académica.	En la Biobercidad, tienen su mejor fortaleza.
Falta de mas autoridades competentes. Falta de organización del DCC.	Las personas de las comunidades rurales son trabajadoras, amables y respetuosas.
Dificultad de transportar a los municipios vecinos.	Cantidad de recursos hidricos y agricolas
Falta de servicios básicos	Comunidad con ganas de progreso.
Abandono del sector privado y político en proyectos de mejoras.	Riqueza de la flora y la fauna
Permanencia de los grupos al margen de la ley	Abundancia de madera.
Inundación y erosión de las riveras de los ríos y falta de fuentes de abastecimiento de agua potable.	
Desplazamiento masivo.	
Falta de apoyo agro industrial de parte del estado.	
Destrucción de las familias, desplazamiento y violación de los derechos humanos.	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Dificultad para comercializar la producción agrícola y marina.	universidades donde el costeño pueda desarrollar sus estudios acordes con su realidad
Fenómenos de colonización y apropiación de tierras.	Construcción de escuelas en las diferentes comunidades.
Fumigación de cultivos ilícitos. Enfermedades (paludismo, tifoidea, etc).	Proyectos productivos, capacitaciones tecnológicas agroindustrial.
	Aprovechamiento al máximo de los recursos acuáticos.
	Cambio de mentalidad de la gente (conciencia)

	Dialogo y organización.
	De que en las veredas tengan los servicios públicos como energía y teléfono.

SECTOR: Económico.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Falta de fuentes de trabajo.	Riqueza en productos agrícola exóticos.
Falta de infraestructura adecuada para el aprovechamiento de nuestros recursos.	Abundancia de recursos naturales de nuestro medio ambiente.
Falta de inversión.	Economía del rebusque,
Falta de microempresas y empresas,	Pequeñas empresas madereras y de pesca.
Falta de maquinaria para la explotación adecuada del oro.	Existencia de materia prima, tierras fértiles y minerales,
Altos precios de la canasta familiar (Inflación)	Zona estratégica para la comercialización de productos.
Pesca artesanal.	Fuentes de abastecimiento de alimentos.
Economías de enclave	Terrenos vírgenes y fértiles propicios para la agricultura.
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Falta de capacitación empresarial	Apoyo de gobierno nacional y gestión del gobierno municipal en conjunto con la comunidad.
El conflicto armado, la mayor amenaza que frena la inversión y el desarrollo económico,	Inversión del estado en las comunidades formando microempresas
Explotación de microempresas sin planes de producción sostenible.	Mejoramiento de las condiciones de vida por parte de inversión privada y publica.
El sector comercio manejado por foráneos, los cuales se llevan las ganancias fuera de los municipios.	Crear proyectos de capacitación y de generacion de empleos.
La negativa del estado en emprender programas de desarrollo económico regional	Capital humano dispuesto a trabajar por el progreso de la región.
	Inversión extranjera, nacional y absequibilidad a créditos de fomento agropecuario.
	Crear microempresas para general empleo.
	Desarrollar proyectos agroindustriales, comerciales, turísticos, mineros y maderables.
	Posibilidad de la construcción de una hidroeléctrica, indispensable para el desarrollo de la región.

4.6.4 Identificación de Factores de Cambio o Candidatos a Variables. A continuación se pretende identificar los posibles factores de cambio, los cuales se convalidarán y evaluarán con los actores sociales en un segundo taller, para que de esta manera se conviertan en variables claves o estratégicas.

Para tal fin se define conceptualmente el factor de cambio candidato a variable, se da una pequeña síntesis de la situación actual y en ultima instancia se señala el indicador de medita de este fenómeno.

➤ **Biodiversidad**

- Es la riqueza natural de recursos genéticos, flora, fauna y demás elementos que conforman el medio ambiente de esta subregión.
- Actualmente se observa saqueo de recursos genéticos, exportaciones ilícitas y un alto nivel de presión de las multinacionales y demás sistemas de explotación sobre la diversidad biológica de la Costa nariñense.
- Se mide con el No. de especies en vía de extinción y extinguidas, informes de los organismos de control, No. de patentes de productos biológicos propios del Departamento, etc.

➤ **Infraestructura**

- Es el conjunto de bienes que se consideran necesarios para el desarrollo o crecimiento de la subregión.
- Actualmente la infraestructura en la Costa Pacífica de Nariño es escasa y la poca que existe se encuentra en condiciones deficientes.
- Se mide por áreas construidas teniendo en cuenta la calidad, la funcionalidad y la cobertura.

➤ **Talento humano**

- Se refiere a la habilidad que posee la población para aplicar sus conocimientos, capacidades y demás virtudes al servicio de la comunidad que habita en la Costa Pacífica.
- Se observa una gran vocación de servicio hacia la comunidad por parte de los líderes y actores sociales.
- Aplicación del conjunto de habilidades cognoscitivas y físicas en actividades de mejoramiento comunitario.

➤ **Institucionalidad**

- Presencia de instituciones del sector público que garanticen la gobernabilidad dentro de los municipios que conforman la subregión de la Costa Pacífica.
- Actualmente existe poca presencia de los gobernantes municipales, escasos auxilios del gobierno departamental en programas de desarrollo para la Costa Pacífica y poca gestión para la consecución de recursos.
- Número de gobernantes legislando en la zona, monto aplicado en inversión social

➤ **Capacitación**

- Es la formación integral o parcial del individuo para que participe de manera efectiva en la construcción del bienestar y desarrollo de la sociedad.

- Actualmente el sistema de capacitación se transmite conocimientos, facilitando de esta manera la conformación de ciudadanos. La capacitación al igual que el sistema educativo se caracteriza por diseños pedagógicos más memoristas que creativos e innovadores, los modelos educativos no son pertinentes frente a la realidad regional.
- Se mide por la participación activa en los diferentes actos de construcción social comunitario, al igual que las pruebas de estado y la aplicación de los conocimientos específicos.

➤ **Ordenamiento Urbano**

- Aplicación técnica y normativa de las diferentes construcciones dentro del espacio público y privado.
- Escasa planificación en las construcciones, violación al espacio público y falta de planificación territorial.
- Numero de infracciones o violaciones a las normas urbanísticas y numero de licencias de construcción.

➤ **Inversión**

- Es el capital generado por el ahorro o privado aplicado a emprender nuevas actividades o dinamizar las ya existentes.
- El ahorro no está generando inversión necesaria para dinamizar la subregión de la Costa Pacífica. Los capitales provenientes de la inversión privada no llegan a desarrollar actividades productivas dentro de la Costa Pacífica.
- Capital invertido. Numero de nuevos registros empresariales.

➤ **Ciencia y Tecnología**

- Es el nivel de investigación, innovación y modernización en la aplicación a las actividades productivas
- Actualmente existen bajos niveles de investigación y aplicación tecnológica.
- Se mide con el presupuesto para ciencia y tecnología, Porcentaje de aporte al PIB Subregional. Numero de investigaciones realizadas por la academia, No. de científicos y de patentes.

➤ **Estructura económica**

- Es la organización de las actividades económicas en 3 grandes sectores de donde se obtiene los productos y servicios.

- Actualmente existe un deterioro del sector primario en lo referente a la actividad de pesca, minera y agrícola, del sector secundario y auge del sector terciario poco competitivo.
- Se mide con la participación de los sectores en el PIB regional, Conformación del registro mercantil, Producción bruta, Consumo intermedio de cada sector.

➤ **Crédito**

- Es una forma de financiamiento a corto o largo plazo de un proyecto o actividad a través de capital privado o público.
- Bajos créditos de fomento. Altas tasas de interés. Exceso de tramitología.
- Se mide con líneas de crédito existentes, tasas de interés de colocación.

5. CONCLUSIONES

El trabajo de pasantía realizado en la Oficina de Planeación Departamental permitió alcanzar no solo los objetivos propuestos en el proyecto llamado Contribución a la Construcción del Proceso de “Visión Nariño 2030”, sino otras metas tanto de desarrollo profesional como personal.

Las conclusiones que se originaron al culminar la pasantía dentro del grupo de Facilitadores del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030” son las siguientes:

- Las capacitaciones a las cuales se asistió, permitieron fortalecer conocimientos adquiridos dentro de la carga académica Universitaria y aprender nuevos, los cuales facilitaron el desempeño de la pasantía dentro del grupo de Facilitadores del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”
- Los trabajos complementarios que se realizaron dentro de las actividades de Facilitador del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, como son el diseño o la realización de eventos, permitió experimentar en la formulación metodológica de preguntas que debían ser concisas y claras para obtener respuestas lógicas, coherentes y precisas que permitan lograr la convalidación y complementación de la información y un análisis posterior de la misma.
- La búsqueda de metodológicas coherentes con los diferentes grupos focales de trabajo como jóvenes y niños, conllevaron a cumplir los objetivos trazados como son la socialización de la información generada por la fase diagnóstica o del estado del arte y de la totalidad del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”.
- El Diagnóstico de los Aspectos Económicos permitió conocer la situación real del Departamento de Nariño y entender el comportamiento que tiene en relación al aporte que realiza al PIB, sus manifestaciones dentro de los sectores productivos y el comportamiento en general a nivel Nacional, identificando causas y consecuencias del bajo desarrollo para determinar soluciones dentro del Proceso de Construcción de “visión Nariño 2030”. Como economista, me parece indispensable que exista claridad en cuanto a temas económicos Departamentales, además de existir estadísticas que soporten al diagnóstico, convalidando la información existente.
- El conocimiento de la situación Departamental permite conseguir o buscar estrategias que generaran desarrollo Territorial sostenible y sustentable en el momento que sean incorporadas dentro de “Visión Nariño 2030”.

- El Diagnóstico denominado Breve Contexto Subregional permitió conocer la situación del sector primario económico y entender su comportamiento, manifestaciones y características que definen cada una de las seis subregiones identificadas por el estudio “PLADENAR” y del municipio de Pasto, identificado como nodo articulador del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”. Como economista, pienso que es indispensable tener claridad en cuanto a los temas económicos de análisis que se refiere este documento, porque permite realizar un aproximado situacional de las subregiones analizadas, además debe manejarse estadísticamente los soportes permitiendo la construcción del estado del arte, para la conformación del escenario futuro en conjunto con la comunidad.
- El diagnóstico ASOPATIA Año 2002, permitió un análisis de la situación del sector primario de los diez municipios que conforman esta organización Suprdepartamental, consiguiendo la identificación de algunas potencialidades y fortalezas que permitirán la consecución de estrategias que generarían el desarrollo Subregional, además de sustentar nuestra información con la cuenta esta organización de municipios.
- El conjunto de Diagnósticos de los aspectos económicos Departamentales, Subregionales y Municipales, permitieron realizar la presentación de indicadores de la situación del sector primario en los diferentes eventos de participación ciudadana, logrando de esta manera la convalidación de la información recolectada en el estado del arte y generando un escenario propicio para la consecución de nueva información, así la presentación de estos indicadores se convirtió en un medio útil e importante de divulgación y recolección de información.
- Se logró estructurar informes o documentos diagnósticos que se encuentran disponibles a la comunidad, como herramientas útiles, o bien como recursos de información indispensables para la toma futura de decisiones, esto comprueba una dinámica que expresa un hecho.
- Las actividades realizadas con comunidades, especialmente en la Costa Pacifica Nariñense me permitieron el manejo de comunidad o actores sociales, pienso que como profesional se torna indispensable la interacción con la comunidad, además facilita la toma de decisiones y el saber delegar, por ello es importante desde ahora manejar, coordinar y supervisar, lo cual implica responsabilidad y seriedad en lo que se propone.
- El proceso de Análisis de la información generada en los eventos de participación ciudadana, permitió colocar en practica los conocimientos adquiridos, no solo en la Universidad de Nariño dentro del programa de Economía, sino aquellos adquiridos dentro de las capacitaciones institucionales y de la interacción con la comunidad.
- El formar parte del grupo de Facilitadores del Proceso de Construcción de “Visión Nariño 2030”, permitió coordinar pensamientos, el saber escuchar, el hablar, el opinar con bases, el entender otros puntos de vista y ante todo trabajar en equipo donde cada resultado y cada actividad bien echa se constituye como logro del Proceso y no individual.

- El involucrarse en un Proceso desarrollo regional que involucra la parte social y económica como es “Visión Nariño 2030”, me permitió adquirir experiencia correlacionada con mi perfil profesional, la cual debe de ser aplicada en servicio de la comunidad especialmente Nariñense.
- Es indispensable la evaluación de aspectos relacionados con el poco tiempo para la entrega de resultados finales del proceso por el inconveniente de cambio de gobierno Departamental, además de la dificultad en la participación e interacción de un número mayor de actores sociales.
- El rescate del auto estima del Nariñense conjugado con el reconocimiento de fortalezas y potencialidades de Nariño, permite la construcción de futuro colectivo, buscando la unificación del Departamento, Ya que mediante la proyección de muchos actores sociales en busca de puntos comunes de concordancia se construirá la visión de Nariño hacia el 2030.
- Ejercicios de construcción de región y de futuro, donde se abarquen aspectos sociales, económicos, ambientales, culturales y políticos, conjugados con una participación activa de la comunidad y de los científicos o expertos del desarrollo conseguirán modelos de desarrollo más acordes con la comunidad.
- Finalmente y según la experiencia adquirida me permite tener claridad en que un trabajo no se lo hace solo, se necesita de diferentes punto de vista, como en este caso de la totalidad del grupo de “Visión Nariño 2030”, de los funcionarios de Planeación Departamental y de la comunidad en general que interactuó con nosotros en los eventos de participación ciudadana, la colaboración y esfuerzo de otras entidades que se comprometieron con nuestros objetivos y metas, logrando desarrollar un trabajo completo, llenando las expectativas que se tenían.

BIBLIOGRAFIA

ARAMID, José. Comportamiento de los principales renglones productivos del sector agrario del Departamento de Nariño durante el periodo 1990-2001-2002. San Juan de Pasto: Secretaria de Agricultura y Medio Ambiente, 2003. p. 13-15.

BANCO MUNDIAL. World development report. New York : s.n, 2000. p. 10.

BONIFACE, Pascal. Les guerres de demain. Paris : Seuil, 2002. p. 45.

CASTELLS, Manuel. La guerra en red. En : El País. Santa Fe de Bogota (18-09-2001); p. 2D.

CENTRO DE ESTUDIOS DE DESARROLLO REGIONAL Y EMPRESARIAL. Cuencas económicas de Nariño 1989–2000p. San Juan de Pasto : Universidad de Nariño, 2002. 273 p.

CORPORACIÓN AUTONOMA REGIONAL DE NARIÑO. Plan de Ordenamiento Territorial de los Municipios del Departamento de Nariño 1998 – 2002. San Juan de Pasto : CORPONARIÑO, 1998.

EMPRESA NACIONAL MINERA. Registro de licencias para exploración y explotación minera de Nariño. San Juan Pasto : Minercol, 2002. 5 p.

HUNTIGTON, Samuel. El choque de civilizaciones y la reconfiguración del orden mundial. Barcelona : Paidós, 2001. 160 p.

INRS. Québec 2000. Montreal : s.n, 2001. p. 59

INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE SALUD. Plan de atención básica 1998 – 2002. San Juan de Pasto : IDSN, 1998.

JOY, Bill. Menace d'extinction de l'espèce humaine. 2 ed. Paris : Futuribles, 2001. p. 10-13, 20.

LESLIE, Jon. The end of the world. The Science and Ethics of Human Extinction London. Francia : Routledge, 1996. p. 40–50.

MOJICA, Francisco. Laboratoire d'Investigación Prospective et Stratégique de París. Santa fe de Bogota : Universidad Externado de Colombia 2003. 20 p.

MOLITOR, Graham T.T. The next five years, the big five engines of economic growth in "The Futurist. New York : s.n, 1999, p. 67.

- PNUD. Informe sobre Desarrollo Humano. Madrid : Mundi-Prensa, 1997 p. 10.
- RAMONET, Ignacio. Guerres du siècle. Paris : Gallilé, 2002, p. 56.
----- Ignacio. Pokémon : en le Monde Diplomatique, Paris : Août, 2000. p.5.
- RAMONET, Ignacio. Un mundo sin rumbo : Temas de Debate, Madrid : s.n, 1999. p. 15.
- RICYT. Indicadores de Ciencia y Tecnología. Buenos Aires : s.n, 1999. p. 45.
- SALOMÓN, Jean Jacques. Retour au moyen age : futuribles. Paris : s.n, 2001. p. 45.
- SCHMEDER, Geneviève. L'ingénierie guerrière. En Futuribles. Paris :s.n, 2001. p. 51.
- SECRETARIA DE AGRICULTURA Y MEDIO AMBIENTE. Consolidado agropecuario, acuícola y pesquero año 2001 : análisis de coyuntura. San Juan de Pasto: La Secretaria, 2002. 65 p.
- Matriz de productos agrícolas por municipios. San Juan de Pasto : La Secretaria, 2001. 5p.
- SECRETARIA DE PLANEACIÓN DEPARTAMENTAL DE NARIÑO. Plan de contingencia agrario. San Juan de Pasto : La Secretaria, 2000. 50 p.
- Plan Básico de los Municipios del Departamento de Nariño. San Juan de Pasto : Los Municipios, 2002.
- Plan de Desarrollo de los Municipios del Departamento de Nariño. San Juan de Pasto : Los Municipios, 2002.
- VALASKAKIS, Kimon. Lé début d'une ère post-wstphalienne. Paris : Gallilé, 2001. p. 61

ANEXO A

BASE DE DATOS DE LOS ASPECTOS ECONÓMICOS DEL MUNICIPIO DE PASTO “VISIÓN NARIÑO 2030”.

A continuación se toma como ejemplo el reporte del municipio de Pasto, la Base de Datos de los Aspectos Económica del total de municipios se encuentra completa en la Oficina de Planeación Departamental, en la coordinación del grupo “Visión Nariño 2030”.

1 Municipio de Pasto

1.1 Datos Generales

Región a la que pertenece: CENTRO
Distancia en kilómetros con relación a Pasto
Extensión en km²: 1181
Altitud, metros sobre nivel mar: 2559
Latitud: 1°14'
Longitud: 77°15'
Temperatura en °C: 14

1.2 Datos de Población (Proyecciones al 2003)

Población Rural: 48436
Población Urbana: 365121
Población Total: 413557
Habitantes por km²: 350

Limites:

Norte: Municipios de la Florida, Chachaguí y Buesaco
Sur: Departamento del Putumayo y el Municipio de Funes
Oriente: Municipios de Tangua, Consacá y Nariño

1.3 Aspectos Económicos

1.3.1 Estructura PIB

Millones de Pesos Constantes

Año	Valor
1996:	269964,9
1997:	274525,7
1998:	274194,6
1999:	284997,6
2000:	286927,9

Estructura Promedio PIB

Agropecuario: 3	Comunicación: 0,1
Silvicultura:	Educación privada: 0,89
Minería: 0,01	Transporte: 6,1
Público: 28,2	Financiero: 13,6
Industria: 12,5	Construcción: 1,53
Servicios personales: 12	

1.3.2 Producción Agrícola

Productos Permanentes – 2002

	Area(has) Plantada a 31	Area(has) cosechada	Producción Toneladas	Rendimiento kilogra/hect	Porcentaje Comercializa
Cebolla Junca	635	580	5950	10258,62	85%
Fique	368	170	295	1735,29	80%

Productos Permanentes Frutales – 2002

	Area(has) Plantada a 31	Area(has) cosechada	Producción Toneladas	Rendimiento kilogra/hect	Porcentaje Comercializa
Mora	110	80	554	6929	75%

Productos Anuales Transitorios – 2002

	Area (has) Plantada a 31 - XII	Area(has) cosechada	Toneladas de producción	Rendimiento km/has	Porcentaje comercializado
Frijol	100	100	120	1200	85
Maíz	1300	1300	1849,9	1423	85

Productos Transitorios semestre B de 2001

	Area (has) Plantada a 31 - XII	Area(has) cosechada	Toneladas de producción	Rendimiento km/has	Porcentaje comercializado
Coliflor	120	120	1900,08	15834	90
Papa	2280	2280	36199,6	15977	95
Repollo	80	80	1955	24437	90
Trigo	380	380	1099,7	2894	95
Zanahoria	310	310	9199,87	19677	90

Productos Transitorios semestre A de 2002

Area (has) Plantada a 31 - XII	Area(has) cosechada	Toneladas de producción	Rendimiento km/has	Porcentaje comercializ
Coliflor				
125	125	2050	16400	90
Papa				
2500	2500	39500	15800	95
Repollo				
85	85	2099,9	24705	90
Trigo				
375	375	1024,9	12733	90
Zanahoria				
325	325	9499,8	29230	90

1.3.3 Producción Acuícola – 2002

	Peso total	Animales cosechados	Porcentaje comercial
Trucha	198296,5	721078	198296,5
Numero de estanques:	168		

1.3.4 Inventario Pecuario- 2002

Ganado		Producción Lechera
Ganado bovino:	3020	Producción (vaca lt/día): 57870
Ganado porcino	24286	Vacas en ordeño: 9
Especies Menores		Producción Total lt/día: 520830
Cuyes	255000	
Aves de postura		
Aves de engorde	50000	

1.3.5 Producción Minera

Modalidad	Area	Escala	Estado	Actividad	Sistema	MineralExplotación
Autorización de explotación temporal						
	1,2026	PEQUEÑA	Tramite	INACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
	6	PEQUEÑA	Tramite	INACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
	11	PEQUEÑA	Tramite	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
	11,935	PEQUEÑA	Tramite	INACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
	34,4	PEQUEÑA	Tramite	INACTIVA	CIELO AB.	Material construcción

Licencia de exploración

Area	Escala	Estado	Actividad	Sistema	Mineral Explotación
31,3569	PEQUEÑA	Tramite	INACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
13,935	PEQUEÑA	Tramite	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
24,167	PEQUEÑA	Ejecución	INACTIVA	CIELO AB.	Arcillas

Licencia de explotación

24,9	PEQUEÑA	Tramite	INACTIVA		Arcillas y M.C.
21,1871	PEQUEÑA	Ejecución	OCASIONAL	CIELO AB.	Material construcción
9,975	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Arcillas
13,6	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Arcillas
53,2	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Arcillas
16,19	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Arena

Licencia especial de explotación

1,9373	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
9,85	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	SUBTERR.	Material construcción
9,99	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
5,86	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
9,7	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
4,94	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
9	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
2,16	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
9,75	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	SUBTERR.	Material construcción
6,48	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
4,0618	PEQUEÑA	Tramite			Material construcción
0,6	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
0,6603	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción

Área	Escala	Estado	Actividad	Sistema	Mineral Explotación
9,915	PEQUEÑA	Ejecución	OCASIONAL	SUBTERR.	Material construcción
8,4999	PEQUEÑA	Tramite	OCASIONAL		Material
7,66	PEQUEÑA	Ejecución	INACTIVA	SUBTERR.	Material construcción
2,2858	PEQUEÑA	Ejecución	INACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
1,9217	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
7,51	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
0,5	PEQUEÑA	Ejecución	INACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
8,55	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
5,51	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
5,12	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
2,48	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
9,01	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO AB.	Material construcción
4,74	PEQUEÑA	Ejecución	ACTIVA	CIELO A/SUB	Material construcción

ANEXO B

ASOPATÍA AÑO 2002 “VISIÓN NARIÑO 2030”

A continuación se hace un resumen ejecutivo del contenido del informe de ASOPATÍA AL AÑO 2002, el cual se encuentra completo con sus respectivos gráficos y cuadros en la Oficina de Planeación Departamental, grupo “Visión Nariño 2030”.

Los municipios que conforman la subregión Cuenca del Patía, dentro de los cuales tiene influencia el programa de ASOPATÍA son Arboleda, Cumbitara, El Tambo, El Rosario, Leiva, Los Andes, Policarpa, San Lorenzo, San Pedro y Taminango.

1. SECTOR PRIMARIO

1.1 CULTIVOS TRANSITORIOS SEMESTRALES

1.1.1 Maíz Semestral. El cultivo sembrado en mayor proporción es Maíz semestral, ya que a esta actividad se dedicaron 9 de sus 10 municipios, en el semestre B de 2001 fueron sembradas 1743 hectáreas, mientras que en el semestre A del 2001 fueron sembradas 1451 hectáreas, observando de esta manera una disminución del área sembrada en casi un 16.7% con un rendimiento de 930 kilogramos por hectárea para los dos semestres analizados.

1.1.2 Fríjol. El área sembrada de frijol en el segundo semestre analizado redujo en más del 40% ya que en el área sembrada para el semestre B del 2001 fue de 1210 hectáreas con un rendimiento de 772 Kilogramos por hectárea y en el semestre A de 2002 el área sembrada fue de 692 hectáreas, el rendimiento del cultivo para este periodo fue de 692 kilogramos por hectáreas aproximadamente.

Efecto que se puede explicar por la deficiente asistencia técnica de la UMATAS en relación con este cultivo, al igual que las condiciones ambientales como la sequía que lo afectaron.

1.1.3 Maní. El cultivo de Maní cuenta en el último semestre de 2001 con 285 hectáreas sembradas, con un rendimiento por hectárea de 888 kilogramos, la comercialización para este semestre fue del 83.7%, de ese porcentaje los volúmenes mayores se comercializan al interior del país y el resto se absorbe en mercados tanto regionales como Departamentales.

En el semestre A de 2002 disminuyó el área sembrada en un 52.6% al pasar a 135 hectáreas, primordialmente por el cambio de vocación de algunos agricultores, además de problemas fitosanitarios, los datos serán convalidados con la comunidad en los próximos talleres, el porcentaje de comercialización de este producto para este semestre disminuyó presentado solo un 69.4% del total de la producción.

1.2 CULTIVOS TRANSITORIOS ANUALES

El cultivo de maíz anual se constituye como el más importante dentro de los cultivos anuales, posee 278 hectáreas sembradas para el año 2002, el frijol voluble posee 130 hectáreas sembradas para este mismo año, otros productos agrícolas claves anuales son la yuca y la arracacha.

1.3 PRINCIPALES CULTIVOS PERMANENTES

1.3.1 Café. El cultivo de café se constituye como el cultivo permanente más representativo dentro de la subregión de la cuenca del Patía, el área plantada en el 2002, según datos suministrados por la secretaria de agricultura y Medio Ambiente, de 6248 hectáreas, el rendimiento por hectárea es de 1053.3 kilogramos, los Municipios caficultores dentro de la subregión son Arboleda, Cumbitara, El Tambo, Leiva, Los Andes, Policarpa, San Lorenzo, San Pedro y Taminango el nivel de comercialización de estos Municipios es de un 99.3%.

1.3.2 Plátano. El área plantada del cultivo plátano fue de 2556 hectáreas distribuidas dentro de los Municipios de Arboleda, Cumbitara, El Tambo, Leiva, Los Andes, Policarpa y Taminango, con un rendimiento por hectárea aproximadamente de 4461.1 kilogramos, el problema que maneja este cultivo es su bajo nivel de comercialización, donde del total de la producción obtenida solo se llegó a comercializar un 65% aproximadamente y el resto se destinan al autoconsumo.

1.3.3 Fique. El área total plantada del cultivo del fique para el año 2002 esta representada por un total de 1299 hectáreas con un rendimiento de 1076.8 kilogramos por hectárea, se observa también que en comparación con años anterior existe una disminución en el área plantada que se origino por el desestímulo que provocaron los precios bajos afectando de esta manera el porcentaje de comercialización.

La comercialización se lleva acabo con Empresas de Empaques de Medellín S.A. y con otros pequeños intermediarios tanto locales como de otros Departamentos, el porcentaje de comercialización esta alrededor del 98% aproximadamente, es resto del producto es dedicado a actividades propias de cada Municipio como el de trabajos artesanales o manufactureros que se pueden originar al interior del núcleo familiar.

1.3.4 Caña Panelera. La caña panelera a 31 de diciembre de 2002 fue de 1199 hectáreas plantadas, el rendimiento de este cultivo por hectárea fue de 5251.8 kilogramos; el proceso de comercialización tanto de la caña como del producto final convertido en panela se realiza en los mercados locales a través de intermediarios quienes le dan diferentes destinos a nivel Nacional, el porcentaje de comercialización se ubica alrededor del 90%.

1.4 INVENTARIO PECUARIO

La actividad ganadera dentro de la subregión de la Cuenca del Patía suma aproximadamente 5532 cabezas de ganado bovino, “SAGAN” reportó que 3500 cabezas corresponden a ganado dedicado a sacrificio, dentro de esta subregión esta actividad es de mayor peso que aquella que se dedica a la producción de leche, es por tal razón que las vacas en ordeño son 2032, las cuales producen un promedio de 12723 litros por día, este porcentaje representa el 4.2% del total de producción diaria de leche del Departamento.

El total del ganado porcino dentro de esta subregión representa el 11.7% del total de esta especie porcina ubicada dentro del Departamento, lo que significa de 207734 ejemplares porcinos a nivel Departamental, 24321 ejemplares aproximadamente se encuentran en la subregión de la Cuenca del Patía.

1.5 INVENTARIO ACUÍCOLA

La acuicultura en la subregión de la cuenca del Patía se ve representada por especies como la Cachama, constituyéndose esta especie como uno de los productos acuícolas más importantes dentro de esta zona y del Departamento en general, participa al inventario de Cachama del Departamento de Nariño con 39.9% y dentro de este aporte se destaca el municipio de Policarpa con 21000 kilogramos cosechados en el año 2002.

La Tilapia representa el 48.6% del total de kilogramos cosechados en el Departamento, de los 15507.5 kilogramos cosechados se comercializan 12470 dentro de mercados regionales, de Trucha se cosechan 1295.7 de los cuales se venden 1025 kilogramos, los kilogramos cosechados de Carpa dentro de la cuenca del Patía fueron 3770 lo que representa el 6.1% del total de Carpa cosechada en el Departamento.

ANEXO C

1. SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN DEL MUNICIPIO DEL CHARCO “VISIÓN NARIÑO 2030”

1.1 Ejercicio Número Uno, “Construyamos Futuro Actuando en el Presente”

¿Que Ofrece la Costa Pacífica para la Construcción De Futuro?	¿Que Ofrecen las Organizaciones Sociales?
La costa pacífica nos ofrece mucho por que nuestra costa es muy rica en agricultura y tiene muchas fuentes marinas como la pesca, es mucho lo que nos ofrece para un futuro lo que tenemos es que no maltratar nuestras riquezas.	Nos ofrece trabajo industria, empresas para que las personas progresen para un futuro mejor.
Ofrecen la educación, un buen costo de vida en lo económico y social. Además tenemos la fortaleza marítima que es muy importante para la construcción de futuro.	Son las que nos ofrecen una buena visión hacia el futuro para así podernos organizar en la comunidad.
Ofrece muchas cosas porque ella es rica minerales, la pesca, la agricultura, la ganadería, y por tener todo construimos un mundo mejor.	Primero que todos nos ofrecen apoyo total a la comunidad, orden a las personas para así tener una buena imagen como seres humanos que somos y así lograr una buena calidad y desarrollo para nuestra vida práctica.
Que haya un sitio de atracción turística: la fauna, la flora, las vías.	Que ilustre unos buenos estudiantes para un mejoramiento en nuestra costa pacífica.
Fauna, flora, muchos minerales también sumamente encontramos el petróleo etc. Estos son recursos que nos ayudan a construir y progresar en nuestro departamento de Nariño.	El colegio nos ofrece una educación con visión turística para resolver los problemas de nuestro departamento.
Fauna, flora, muchos minerales también sumamente encontramos el petróleo etc. Estos son recursos que nos ayudan a construir y progresar en nuestro departamento de Nariño.	El colegio nos ofrece una educación con visión turística para resolver los problemas de nuestro departamento.
La costa pacífica nos ofrece muchas cosas como son: la pesca, la minería, ganadera, agricultura para la construcción del futuro tenemos que cuidarla haciendo un buen uso de ellas.	Nos ofrecen muchas veces apoyo, colegio para la educación
En primer lugar la costa pacífica nos ofrece múltiples riquezas que nos sirven, dándonos voluntad de proyectarnos al futuro, para ser capaz de resolver y abolir obstáculos que se presenten.	El colegio ofrece la capacidad de analizar construir y proponer dándoles a los estudiantes un mayor aprendizaje para que los futuros profesionales sean los veedores del desarrollo de nuestra costa pacífica.
La costa pacífica nos ofrece un futuro mejor y muchas formas de sobrevivir y socializarnos y especializarnos.	Las organizaciones sociales nos ofrecen muchas partes o instituciones para capacitarnos y muchas formas de trabajo.
Agricultura, Ganadería, cultura, la pesca, transporte, etc.	Las empresas, los colegios, escuelas, hogar de bienestar familiar, fabricas, la salud
La costa pacífica ofrece muchas cosas como la agricultura, la minería, el estudio.	La organización social, ofrecer bienes comunitarios para el futuro de la costa pacífica.

Ofrece sus zonas costeras, tradicionales culturales cuencas subterráneas que aún no han sido explotadas.	Una buena formación estudiantil. Gestiones para el mejoramiento de nuestros municipios apoyo para que se cumplan todos los proyectos.
Ofrece diversidad de productos agrícolas: banano, coco, chontaduro, madera, plátano, maíz entre otros. Ofrece diversidad de productos del mar y ríos: el pescado, camarones, jarba, cangrejo entre otros. De grandes valores: riquezas hídricas, talento humano.	Acabar con el analfabetismo y propiciar el desarrollo cultural. La unidad de asistencia técnica agropecuaria "UMATA" su misión es la de prestar asistencia técnica agropecuaria a los campesinos del municipio y propender por el desarrollo ambiental de la región ya que esta zona es rica en recursos naturales tanto renovables como no renovables. Por lo tanto la UMATA juega un papel fundamental en el manejo agropecuario del municipio por cuanto sus habitantes dependen de la naturaleza para sobrevivir de ahí buscar alternativas que beneficien al pequeño y mediano productor como son los proyectos productivos para la obtención de alimentos propios de la región. Es decir la UMATA presta la asistencia técnica agropecuaria y vela por el manejo sostenible de los recursos naturales.
¿Que Queremos para la Costa Pacífica?	¿Que se Necesita para Hacerlo Realidad?
Queremos respeto por las demás ciudades y agricultores para que nuestros valores de nuestra costa no sean maltratados.	Necesitamos ánimos y buenas ganas, voluntad, buena capacidad apoyo logísticos y disponibilidad.
Queremos que siga adelante, progresando en todos los procesos que se realizan. También queremos el apoyo del gobierno nacional municipal y departamental. Queremos buena educación para conservar los recursos naturales.	El apoyo del gobierno y la voluntad de los ciudadanos.
Queremos empresas, carreteras vías de comunicación, aeropuerto y que no contaminemos el medio ambiente y un cambio de los que se puede considerar como individuo.	La ayuda de nuestro gobierno y el litoral pacífico.
Un mejoramiento para la flora, parque natural, puerto marítimo, y la tala de bosque. Un mejoramiento para el medio ambiente.	Se necesita que todos nos pongamos de acuerdo de acuerdo, nos concienticémos para así lograr un buen futuro para nuestro departamento y para nosotros. Para poder estar bien se necesita ponerse de acuerdo en lo que esta mal.
Queremos un progreso uniforme, queremos desarrollo que nos lleve al mejor trato y manejo de las especies que en ella viven.	Que el gobierno nos apoye para que el municipio salga adelante.
Queremos que sea una costa muy rica en muchas cosas como las mencionadas en la primera pregunta. Fabrica y muchas cosas más.	Se necesita fuentes de trabajos que favorezcan el desarrollo de la sociedad y a la vez tener una proyección benéfica y honorífica a nuestra cultura.
Queremos que al 2030 nuestra costa sea un centro de mayor interés tanto departamental como nacional y así enaltecer nuestra costa.	Que traigan recursos para hacer las obras
Nosotros queremos para la costa pacífica que los que cultivamos nos sirva para nosotros mismos y no tener que desplazarlas a otro lado y generar trabajo para que así nosotros podamos ayudarnos.	Por primero necesitamos la capacitación y apoyos de todos los ciudadanos de nuestra región para obtener un buen cambio radical. Sobre la base de nuestra costa pacífica.

Un buen desarrollo de infraestructura, un aeropuerto, un medio de transporte de lo más rápido como para transportar casos de urgencia. Y sobre todo elegir a un alcalde que sea capaz de sacar nuestro municipio adelante.	Se necesita lograr los éxitos propuestos por algunas personas para obtener un futuro en nuestra costa pacífica y así hacer que esto se pueda hacer realidad.
Queremos que se lleve acabo un futuro social para la costa pacífica.	Que se necesita para hacerlo realidad. Se necesita el esfuerzo la unión y la voluntad.
Que sea un pueblo unido para que salga adelante. Queremos que haya paz para que en un futuro vivamos en armonía, como comunidad que somos.	Manejo adecuado de los recursos del municipio y la nación en dichos sectores que más se necesiten. Oportunidades de estudio y trabajo motivados por programas de fácil acceso por ej. Becas de estudio. Trabajo coordinado y en equipo de las diferentes autoridades con el pueblo. Aumento de proyectos comunitarios con buena participación de la comunidad.
Energía permanente. Servicios públicos eficientes. Buenos gobernantes. Oportunidad de trabajo para todos. Educación superior (universidad). Creación de microempresas comunitarias entre otros.	
¿Que Ofrecemos como Líderes y Ciudadanos?	
Como ciudadano se ofrece mucha solidaridad y mucha tolerancia como beneficio entre otros para un futuro mejor o nuestra costa pacífica.	
Aportamos nuestras ideas, el trabajo y esfuerzo para sacar nuestra costa pacífica adelante para que así nuestra región tenga muchas cosas que nos hacen falta y que son muy necesarias.	
Nosotros como ciudadanos ofrecemos nuestro voto para elegir un personal en nuestro municipio como es el alcalde y los concejales a nivel de Colombia el presidente para hacer una Colombia mejor.	
Ofrecemos hacer proyectos para mejorar la costa pacífica.	
Ofrezco mi colaboración intelectual para resolver anomalías que se presenten.	
Ofrezco mi colaboración intelectual para resolver anomalías que se presenten.	
Uno como ciudadano ofrecemos a veces muchas cosas como son: el voto para elegir a un candidato, para que los represente en otra parte.	
Como ente social ofrecemos nuestras opiniones y conocimiento con el fin de tener mejores condiciones que nos faciliten mayor fuente de vida.	
Nosotros ofrecemos como ciudadanos elegir bien un candidato o gobernante y saber que al elegirlo después no nos vamos a arrepentir porque eso nos a pasado muchas veces después que elegimos nos arrepentimos.	
Ofrecemos un buen cambio en el ámbito del estado y para sacar adelante nuestra costa Nariñense para obtener un buen cambio social como ciudadanos que somos.	
Nosotros como ciudadanos podemos ofrecer ante la costa pacífica para obtener un futuro de la construcción agrícola un proceso donde se lleve acabo el futuro de nuestra costa pacífica.	
Apoyo a nuestra comunidad. Saber elegir a quien nos ofrezca un mejor futuro. Ofrecemos nuestras manos de solidaridad a quienes nos necesitan. Ofrecemos democracia.	
Apoyar a las instituciones que velan por el desarrollo del municipio como son los colegios, hospitales, entre otros. Aportar decididamente en los procesos democráticos.	

1.2 Ejercicio Numero Dos, DOFA Del Municipio Del Charco.

1.2.1 Sector: Medio Ambiente y Territorio.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Falta de educación para la tala de los bosques. La quema de carbón porque contamina el medio ambiente. Contaminación por basura.	Educación para la buena conservación de la especie maderera. Buscar que las personas tengan lugares especiales para hacer este oficio.
Faltan medios de comunicación como: periódicos, radio acorde la nuestra región. Falta de vías de comunicación. Falta de tecnología para aplicarla a los recursos.	Conservación de nuestras tradiciones afro como: folclore.
Falta identidad cultural. Temor a conformismo. Politiquería. Falta de gestión en los procesos participativos.	Riqueza en recursos naturales. Riquezas hídricas. Conocimiento e identificación de la región.
Falta de liderazgo en la costa pacifica.	La fertilidad de las tierras para el cultivo.
Falta de liderazgo y sentido de pertenencia frente a los procesos de desarrollo comunitario. La politiquería es un mal que redundo negativamente en nuestra comunidad.	La conservación de valores culturales. Tradición afro colombiana reflejada en los diferentes géneros.
Falta de relleno sanitario.	
La contaminación atmosférica y sonora, acuática, terrestre del territorio.	La ayuda del gobierno en la parte agrícola y en la parte de la transportación aérea y económica.
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Dstrucción de la capa de ozono. Producción de grandes enfermedades.	Se gozaría de un ambiente apropiado para la salud. Mayor organización, mejores condiciones de vida.
Desplazamiento del nativo por invasión del foráneo. Conflicto armado.	Implementación de nuevas técnicas para el desarrollo de nuestros cultivos.
Escasez de madera. Problemas ambientales como la erosión.	La paz y un buen gobierno administrativo para nosotros como ciudadanos.
La contaminación del medio ambiente	Grupo humanitario, internacionales.
Presencia de grupos armados al margen de la ley. Zozobras de ataques terroristas.	de ponernos de acuerdo y montar un buen reciclaje.
La contaminación ambiental trayendo como consecuencia la extinción de la fauna y la flora. La inseguridad social debido a las acciones de grupos armados al margen de la ley.	Creación de otros medios de transporte. La interconexión eléctrica con la cual se pueden crear otras fuentes de trabajo y centros de educación.
La guerra en Colombia. Las enfermedades. Los fenómenos.	

1.2.2 Sector: Contexto Urbano.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Falta de educación falta de solidaridad social. Perdida de valores. Compromiso de los habitantes con la causa.	Solicitando capacitaciones a los entes gubernamentales. Colaboración oportuna de los habitantes.
No hay sentido de pertenencia. Falta de oportunidades de capacitación de estudios superiores.	La fortaleza es que poseemos una gran cantidad de tierra.
Falta identidad cultural. Falta cordialidad (unión). Abandono o falta de presencia del estado.	En deporte son unidas y participan colectivamente en los procesos. En el intercambio de productos (Economía de subsistencia.)

Irrespeto por la vida libertad de expresión.	Organización de consejos de comunidades negras.
Alto nivel freático.	Rescate de nuestra tradición oral.
Falta de mejoramiento de vías. Falta de protección para la amenaza de la erosión (muralla) construcción de pozo séptico para el reciclaje de basuras.	La emisora como medio de comunicación regional (FM 92,5) programas de Internet. Televisión por cable
Aseo y alcantarillado, perdidas de tradiciones culturales, falta de solidaridad, falta de trabajo.	Las fiestas patronales, el agua potable, el deporte.
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Incumplimiento o falta de colaboración del gobierno nacional.	Apoyo del gobierno nacional para satisfacer nuestras necesidades.
Alto consumo de alcohol.	Politica regionalista.
Los cultivos ilícitos, politiquería.	Capacitación en sistemas, oportunidad laboral
Delincuencia juvenil debido a los cultivos ilícitos. La erosión y la tala de bosques indiscriminados.	Formación de microempresas. Ingresar a universidades.
Las inundaciones de nuestro municipio.	De construir murallas y rellenar las calles.
Los incendios causados por los actos fraudulentos. Inundación por desbordamiento de los ríos.	Existe interés por asociaciones en proyecto comunitario.
	Crear microempresas, etno educación, implementar los cultivos lícitos en la agricultura.

1.2.3 Sector: Genero y Generación.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Falta descompresión familiar. Integración entre comunidades.	La buena convivencia familiar y comunitaria.
Sometimiento de las hijas de familia al servicio domestico. Falta de interés de los padres hacia los procesos educativos de sus hijos.	Planificar el número de hijos para poder darle a los hijos además del aspecto económico la parte afectiva.
Muchos hijos en diferentes hogares. Familia de pocos recursos con muchos hijos.	La educación deseos de participar en las diferentes actividades
Poco aporte de la mujer en la toma de decisiones. Falta de participación.	Trabajo comunitario.
Falta de dialogo y cuidado en el niño y el anciano. Perdida de valores.	El alto nivel de instrucción.
Falta de valores y machismo.	El liderazgo femenino en el aspecto laboral.
Maltrato fisico contra las madres y los hijos. Falta de oportunidades de trabajo para los jóvenes.	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Machismo, maltrato familiar.	Dialogo, comprensión y buena convivencia.
Perdida de identidad cultural	Articular el grupo familia.
El maltrato familiar exponiendo al genero femenino a una degradación de la personalidad en el flagelo de la prostitución, drogadicción, alcoholismo.	Conferencias de psicología para los nucleos familiares en cuanto a trato y educación de los hijos.
Perdida de nuestros valores culturales el folclore y costumbres.	Apoyo por parte de nuestra familia.
La prostitución y el vicio.	Dialogo.
Se puede presentar delincuencia juvenil sino se le presta atención a esta juventud que desea trabajar.	De apoyarlos para que ellos puedan llegar hacer alguien en la vida.

1.2.4 SECTOR: Conflicto Armado.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Es una debilidad al estar rodeado por diferentes grupos armados.	Reconocimiento de poblaciones aisladas por parte del gobierno.
Desplazamiento masivo.	Presencia de las fuerzas militares.
Violación del Derechos Humanos. Involucrar a la sociedad en el conflicto. Perdida de vidas humanas. Destrucción de pueblos. Desplazamiento forzado etc.	Valentía de defender nuestros derechos y deberes aunque los maten
Destrucción del territorio. El terrorismo.	La decisión del pueblo frente a los grupos.
La guerra de los grupos al margen de la ley.	La policía y la marina
Los grupos subversivos, el odio.	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Las diferentes grupos al margen de la ley.	Derecho al servicio militar.
Desestabilización social.	Dialogo y organización.
Perdida de nuestros bienes. Constantes zozobras	Que el gobierno se pronuncie a los lugares mas lejanos.
La inseguridad del pueblo.	Del dialogo para que halle paz.
Mueren muchas personas inocentes.	

1.2.5 Sector: Contexto Rural.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Falta de valoración de los talentos humanos a nivel de niños y jóvenes.	Mayor conocimiento y fortaleza frente al talento.
No hay suficiente personal profesional para atender algunas emergencias y logísticas (salud). En educación falta de capacitación a nivel de conocimiento. En política: manejo deficiente de los recursos. Social, respeto a los valores entre personas.	Aporte del gobierno con el sisben, eps, etc.
Destrucción de las familias. Desplazamiento y violación de los derechos humanos.	Unión de los habitantes de nuestra región. La biodiversidad la fauna y la flora.
Falta de servicio público.	De los cultivos
La economía, la agricultura, la ganadería.	La flora y la fauna.
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Frustración de los valores humanos con consecuencias contrarias.	Mayor apoyo de las administraciones municipales.
Falta de conciencia ciudadana. Vandalismo. Contaminación del río por mal manejo de residuos.	De estudio en Básica primaria y secundaria.
El desplazamiento de algunas familias. Se crea terrorismo.	Prestar auxilios por parte del gobierno.
Contaminación de las tierras por el glifosato.	De reforestación de las cuencas de los ríos.
La destrucción masiva.	Evitar la contaminación.

1.2.6 Sector: Económico.

DEBILIDADES	FORTALEZAS
Falta de micro – empresas la perdida de nuestras industrias. (Aserraderos)	Avances en el municipio y en la misma sociedad.
Explotación de la niñez. Alza de precios en la canasta familiar. Poco reconocimiento al salario del trabajador	Creación de nuestros cultivos. Creación de grupo civil de defensa.

etc. Falta de inversión estatal y privada.	
Perdida de la economía. Estancamientos de nuestros productos hambre, miseria.	Emplear a todos los ciudadanos.
Falta de incentivo del gobierno para cultivar las tierras.	Fertilidad de las tierras.
Desempleo	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
La negatividad del estado.	Genera trabajo.
Falta de desarrollo tanto en el sector social, cultural, político, infraestructura como el ambiental.	Aprovechar los recursos financieros en salud educación e infraestructura pero con intervención con la comunidad.
Escasez de alimentos.	Apoyo del gobierno para realizar nuevos cultivos en beneficio de la comunidad.
Cultivos de uso ilícitos.	Crédito a los campesinos.
Raterismo	Que nos den trabajo para no hacer lo que no debemos hacer.

ANEXO D

RESULTADOS DEL SOFTWARE DE PROSPECTIVA

Luego de haber identificado las treinta y tres variables que identifican o afectan en mayor proporción el desarrollo de Nariño, se califica su incidencia en Fuerte, Moderada, Débil, Potencial y Nula, como se indica en la siguiente hoja y se introduce esa información en el programa del software de Prospectiva que permite obtener los resultados de motricidad y dependencia de las variables en las siguientes paginas.

Cuando la incidencia o calificación de una sobre las otras variables es nula, dentro de la matriz que se incorpora al Software de Prospectiva se deja su espacio en blanco.

El software arroja los resultados necesarios para continuar con el proceso Prospectivo de “Visión Nariño 2030”, a continuación se presentan las matrices de resultados que la creación de los escenarios de futuro de Nariño y del escenario apuesta del Departamento, que se constituye como la Visión de Nariño para el año 2030.

Matriz inicial

111111111122222222223333
 123456789012345678901234567890123

1	:	Comportamiento económico	:	003004440503055055544455003503505
2	:	Organización de la produc	:	40450404440404444044444400000000
3	:	Estructura de la propieda	:	53050000050005005533330000000005
4	:	Articulación de las caden	:	35000503350000000004444400000000
5	:	Gkobalizacion	:	555505555505055355555555355530405
6	:	Ciencia y Tecnología	:	50050004450545400004444444004444
7	:	Cr,dito	:	53030404440403000003400000000000
8	:	Inversion	:	540404004404044040044444000404000
9	:	Mercadeo	:	40000000000004000000044400000000
10	:	Equilibrio subregional	:	550404040003044450044444444000000
11	:	Pertenencia	:	311001331305313355534351111001310
12	:	Patrimonio cultural	:	334103351110105535533555111111115
13	:	Historia	:	100001000355033100005000001000500
14	:	Educación	:	5444010035553035344054444541333434
15	:	Servicios sociales	:	500000003500050553055555505355055
16	:	Tejido social	:	555500340355555050033030504045055
17	:	Población vulnerable	:	50000000003000550003030000000000
18	:	Conflicto armado	:	555550353555535550550555500555555
19	:	Narcotráfico	:	555553350555555555050055505500305
20	:	Infraestructura	:	533340033515055535505555335533330
21	:	Ordenamiento urbano	:	555344335535055555550555335533530
22	:	Conectividad	:	555555335553055505555055355555530
23	:	Calidad ambiental	:	500044040505005050045305005000000
24	:	Biodiversidad	:	554444044555345404545450555000435
25	:	Educación ambiental	:	450545044355055110515155035033053
26	:	Sistema de información am	:	030345030535453000055555505000033
27	:	Ordenamiento y planeación	:	5555530555555555445555550555554
28	:	Políticas de seguridad	:	555505350501155551030400000055551
29	:	Funciones y competencias	:	333101451555555351555355335500535
30	:	Control social	:	303000000300033051155035001110511
31	:	Organizacion político adm	:	311400440540055151155411111150031
32	:	Mecanismos de participaci	:	00000000010033510000000101011104
33	:	Corrupcion	:	555000110535555555551155115555550

Resultados de motricidad y dependencia directa

		Motric.		Depend.		
		%	ran	%	ran	
1	v01	3.26	20	4.69	33	Comportamiento economico
2	v02	2.75	14	3.33	21	Organizacion de la produc
3	v03	1.79	7	2.68	13	Estructura de la propieda
4	v04	1.57	6	3.18	19	Articulacion de las caden
5	v05	4.76	30	1.57	2	Gkobalizacion
6	v06	3.18	17	2.68	13	Ciencia y Tecnologia
7	v07	1.47	5	1.50	1	Cr,dito
8	v08	2.47	10	3.36	22	Inversion
9	v09	0.72	1	2.22	7	Mercadeo
10	v10	2.65	13	4.58	32	Equilibrio subregional
11	v11	2.50	11	2.47	10	Pertenencia
12	v12	2.97	15	3.83	25	Patrimonio cultural
13	v13	1.18	4	1.75	4	Historia
14	v14	3.76	23	4.33	30	Educacion
15	v15	3.18	17	4.44	31	Servicios sociales
16	v16	3.47	21	3.18	19	Tejido social
17	v17	0.86	3	3.72	24	Poblacion vulnerable
18	v18	4.79	31	2.47	10	Conflicto armado
19	v19	4.26	27	2.75	16	Narcotr fico
20	v20	3.97	24	4.08	28	Infraestructura
21	v21	4.65	29	4.01	27	Ordenamiento urbano
22	v22	4.83	32	3.61	23	Conectividad
23	v23	2.11	9	4.11	29	Calidad ambiental
24	v24	4.26	27	3.94	26	Biodiversidad
25	v25	3.58	22	2.58	12	Educacion ambiental
26	v26	3.01	16	1.72	3	Sistema de informacion am
27	v27	5.37	33	2.93	18	Ordenamiento y planeacion
28	v28	3.18	17	2.25	8	Pol;ticas de seguridad
29	v29	4.19	26	2.04	5	Funciones y competencias
30	v30	1.79	7	2.18	6	Control social
31	v31	2.61	12	2.75	16	Organizacion politico adm
32	v32	0.79	2	2.36	9	Mecanismos de participaci
33	v33	4.08	25	2.68	13	Corrupcion

Resultados de motricidad y dependencia indirecta (MICMAC)

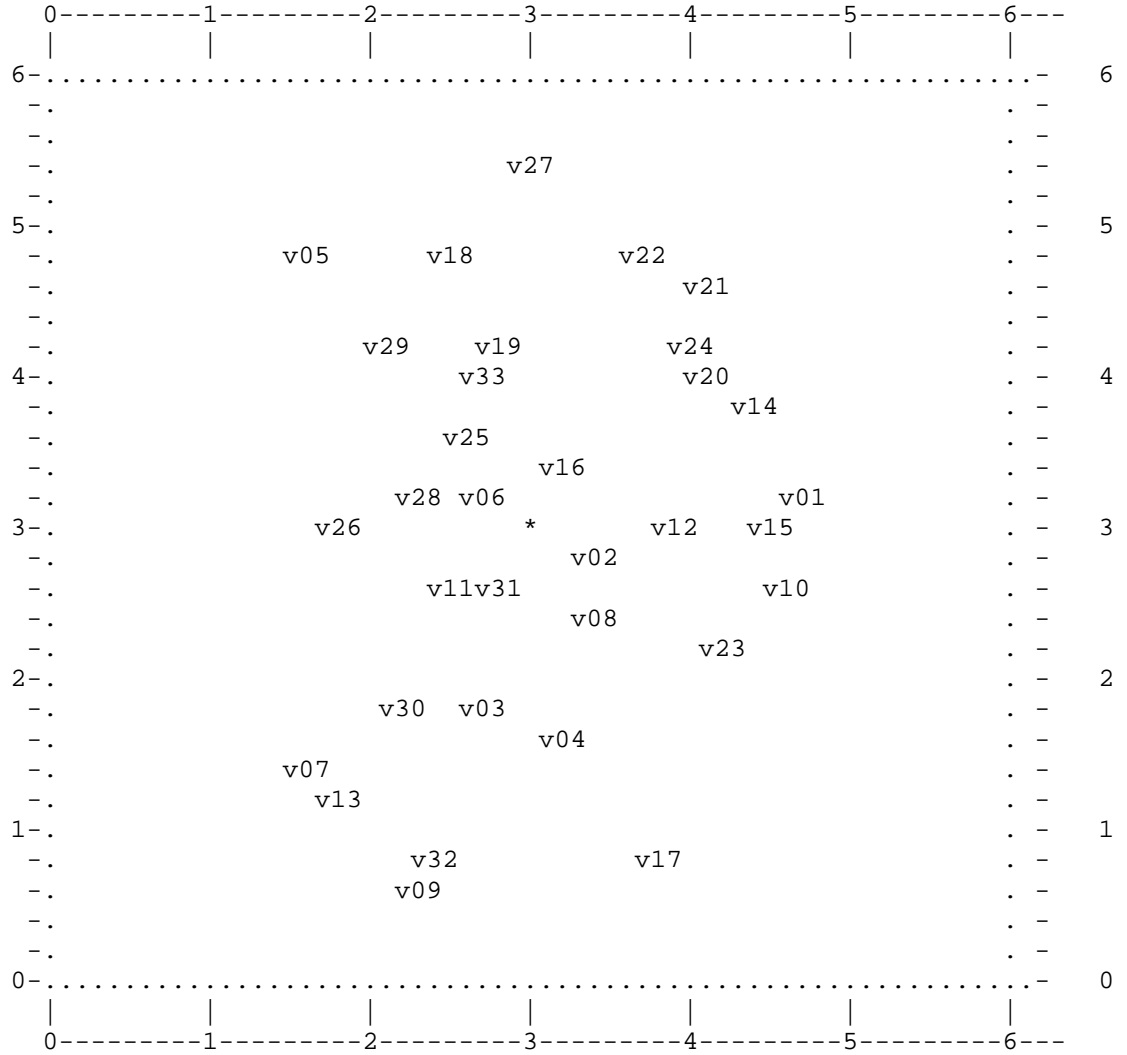
	Motric.		Depend.		
	%	ran	%	ran	
1 v01	3.40	21	4.70	33	Comportamiento economico
2 v02	2.71	13	3.26	20	Organizacion de la produc
3 v03	1.90	8	2.71	16	Estructura de la propieda
4 v04	1.66	6	3.08	19	Articulacion de las caden
5 v05	4.83	31	1.65	3	Gkobalizacion
6 v06	3.12	18	2.67	14	Ciencia y Tecnologia
7 v07	1.39	5	1.42	1	Cr,dito
8 v08	2.37	9	3.27	21	Inversion
9 v09	0.86	2	2.23	6	Mercadeo
10 v10	2.80	15	4.47	32	Equilibrio subregional
11 v11	2.45	11	2.38	10	Pertenencia
12 v12	3.07	17	3.69	23	Patrimonio cultural
13 v13	1.24	4	1.59	2	Historia
14 v14	3.64	23	4.12	29	Educacion
15 v15	3.37	20	4.46	31	Servicios sociales
16 v16	3.06	16	3.33	22	Tejido social
17 v17	0.96	3	3.77	25	Poblacion vulnerable
18 v18	4.43	29	2.63	12	Conflicto armado
19 v19	4.17	27	2.82	17	Narcotr fico
20 v20	4.17	26	4.01	27	Infraestructura
21 v21	4.60	30	3.96	26	Ordenamiento urbano
22 v22	4.86	32	3.73	24	Conectividad
23 v23	2.43	10	4.18	30	Calidad ambiental
24 v24	4.38	28	4.02	28	Biodiversidad
25 v25	3.62	22	2.68	15	Educacion ambiental
26 v26	3.28	19	1.80	4	Sistema de informacion am
27 v27	5.16	33	3.05	18	Ordenamiento y planeacion
28 v28	2.77	14	2.34	8	Pol;ticas de seguridad
29 v29	4.11	25	2.05	5	Funciones y competencias
30 v30	1.86	7	2.32	7	Control social
31 v31	2.57	12	2.63	11	Organizacion politico adm
32 v32	0.84	1	2.34	9	Mecanismos de participaci
33 v33	3.94	24	2.64	13	Corrupcion

"Visión Nariño 2030"

MOTRICIDAD DEPENDENCIA DIRECTA

(N = 0 D = 1 M = 3 F = 5 P = 4)

Motricidad...



Dependencia..

En gráfica	Dependenc	Motricida	No.	Pregunta
	2.9	5.4	v27	Ordenamiento y p
	3.6	4.8	v22	Conectividad
	2.5	4.8	v18	Conflicto armado
	1.6	4.8	v05	Gkobalizacion
	4.0	4.6	v21	Ordenamiento urno
	2.8	4.3	v19	Narcotr fico
	3.9	4.3	v24	Biodiversidad
	2.0	4.2	v29	Funciones y comp
	2.7	4.1	v33	Corrupcion
	4.1	4.0	v20	Infraestructura
	4.3	3.8	v14	Educacion
	2.6	3.6	v25	Educacion ambiet
	3.2	3.5	v16	Tejido social
	4.7	3.3	v01	Comportamiento ec
	2.3	3.2	v28	Pol;ticas de segu
	2.7	3.2	v06	Ciencia y Tecnolo
	4.4	3.2	v15	Servicios sociale
	1.7	3.0	v26	Sistema de inform
	3.8	3.0	v12	Patrimonio cultu
	3.3	2.8	v02	Organizacion polt
	4.6	2.6	v10	Equilibrio subreg
	2.8	2.6	v31	Organizacion pol;
	2.5	2.5	v11	Pertenencia
	3.4	2.5	v08	Inversion
	4.1	2.1	v23	Calidad ambiental
	2.2	1.8	v30	Control social
	2.7	1.8	v03	Estructura de la
	3.2	1.6	v04	Articulacion de c
	1.5	1.5	v07	Cr,dito
	1.8	1.2	v13	Historia
	3.7	0.9	v17	Poblacion vulnera
	2.4	0.8	v32	Mecanismos de pat
	2.2	0.7	v09	Mercadeo

PROYECCION SOBRE LA DIAGONAL

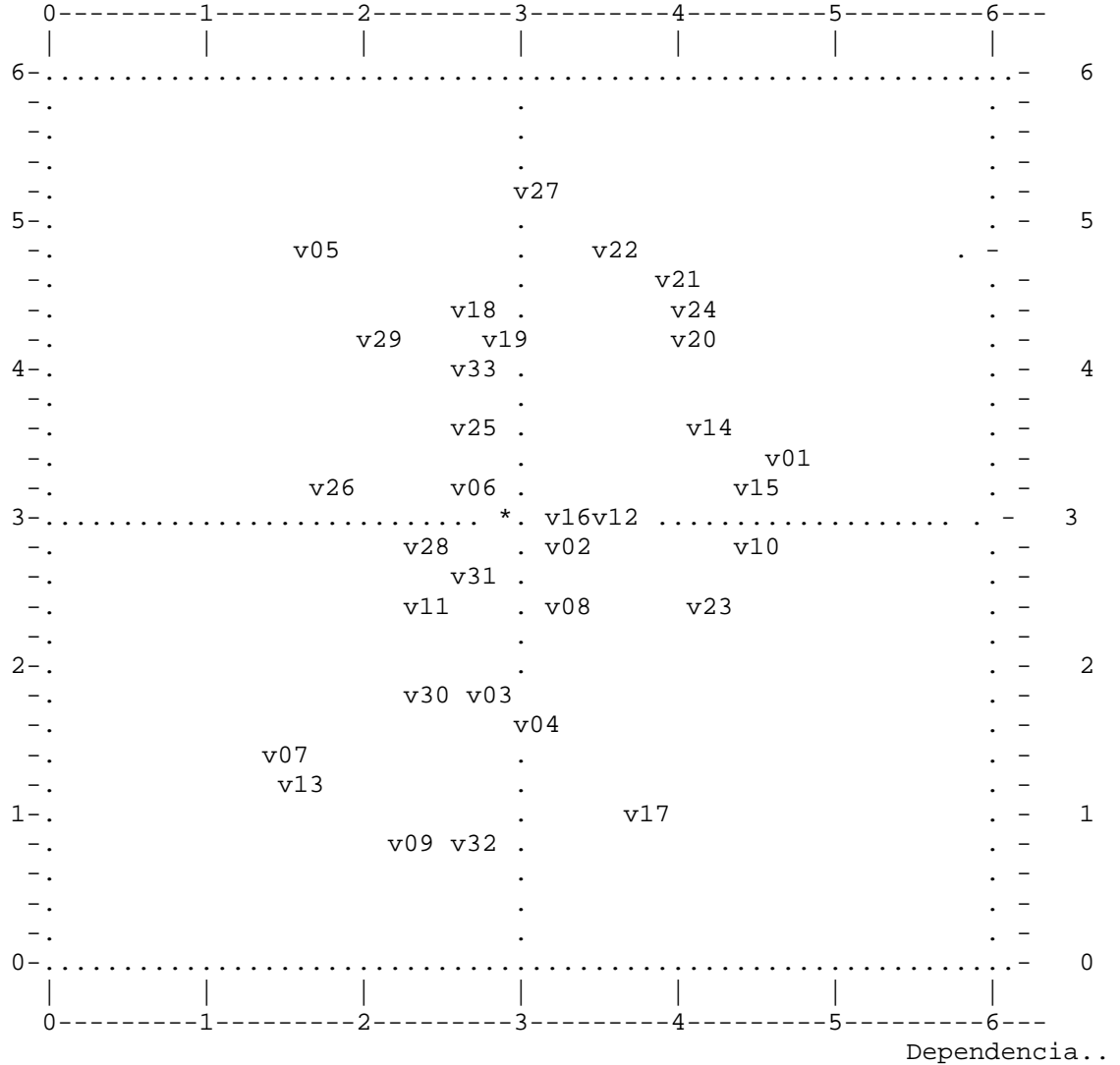
v21 Ordenamiento urbano	:	(4.01, 4.65)	-->	(4.33, 4.33)
v22 Conectividad	:	(3.61, 4.83)	-->	(4.22, 4.22)
v27 Ordenamiento y planeacion	:	(2.93, 5.37)	-->	(4.15, 4.15)
v24 Biodiversidad	:	(3.94, 4.26)	-->	(4.10, 4.10)
v14 Educacion	:	(4.33, 3.76)	-->	(4.04, 4.04)
v20 Infraestructura	:	(4.08, 3.97)	-->	(4.02, 4.02)
v01 Comportamiento econo	:	(4.69, 3.26)	-->	(3.97, 3.97)
v15 Servicios sociales	:	(4.44, 3.18)	-->	(3.81, 3.81)
v18 Conflicto armado	:	(2.47, 4.79)	-->	(3.63, 3.63)
v10 Equilibrio subregion	:	(4.58, 2.65)	-->	(3.61, 3.61)
v19 Narcotr fico	:	(2.75, 4.26)	-->	(3.50, 3.50)
v12 Patrimonio cultural	:	(3.83, 2.97)	-->	(3.40, 3.40)
v33 Corrupcion	:	(2.68, 4.08)	-->	(3.38, 3.38)
v16 Tejido social	:	(3.18, 3.47)	-->	(3.32, 3.32)
v05 Gklobalizacion	:	(1.57, 4.76)	-->	(3.16, 3.16)
v29 Funciones y competencias	:	(2.04, 4.19)	-->	(3.11, 3.11)
v23 Calidad ambiental	:	(4.11, 2.11)	-->	(3.11, 3.11)
v25 Educacion ambiental	:	(2.58, 3.58)	-->	(3.08, 3.08)
v02 Organizacion de la p	:	(3.33, 2.75)	-->	(3.04, 3.04)
v06 Ciencia y Tecnolog;a	:	(2.68, 3.18)	-->	(2.93, 2.93)
v08 Inversion	:	(3.36, 2.47)	-->	(2.91, 2.91)
v28 Pol;ticas de segurid	:	(2.25, 3.18)	-->	(2.71, 2.71)
v31 Organizacion pol;tic	:	(2.75, 2.61)	-->	(2.68, 2.68)
v11 Pertenencia	:	(2.47, 2.50)	-->	(2.48, 2.48)
v04 Articulacion de las	:	(3.18, 1.57)	-->	(2.37, 2.37)
v26 Sistema de informaci	:	(1.72, 3.01)	-->	(2.36, 2.36)
v17 Poblacion vulnerable	:	(3.72, 0.86)	-->	(2.29, 2.29)
v03 Estructura de la pro	:	(2.68, 1.79)	-->	(2.23, 2.23)
v30 Control social	:	(2.18, 1.79)	-->	(1.98, 1.98)
v32 Mecanismos de partic	:	(2.36, 0.79)	-->	(1.57, 1.57)
v07 Cr,dito	:	(1.50, 1.47)	-->	(1.48, 1.48)
v09 Mercadeo	:	(2.22, 0.72)	-->	(1.47, 1.47)
v13 Historia	:	(1.75, 1.18)	-->	(1.46, 1.46)

"Visión Nariño 2030"

MOTRICIDAD DEPENDENCIA INDIRECTA

(N = 0 D = 1 M = 3 F = 5 P = 4)

Motricidad...



En grafica	Dependenc	Motricida	No.	Pregunta
	3.0	5.2	v27	Ordenamiento y pl
	3.7	4.9	v22	Conectividad
	1.6	4.8	v05	Gkobalizacion
	4.0	4.6	v21	Ordenamiento urba
	2.6	4.4	v18	Conflicto armado
	4.0	4.4	v24	Biodiversidad
	2.8	4.2	v19	Narcotr fico
	4.0	4.2	v20	Infraestructura
	2.0	4.1	v29	Funciones y compe
	2.6	3.9	v33	Corrupcion
	4.1	3.6	v14	Educacion
	2.7	3.6	v25	Educacion ambient
	4.7	3.4	v01	Comportamiento ec
	4.5	3.4	v15	Servicios social
	1.8	3.3	v26	Sistema de inform
	2.7	3.1	v06	Ciencia y Tecnolo
	3.7	3.1	v12	Patrimonio cultu
	3.3	3.1	v16	Tejido social
	4.5	2.8	v10	Equilibrio subreg
	2.3	2.8	v28	Pol;ticas de segu
	3.3	2.7	v02	Organizacion p
	2.6	2.6	v31	Organizacion polt
	2.4	2.4	v11	Pertenencia
	4.2	2.4	v23	Calidad ambiental
	3.3	2.4	v08	Inversion
	2.7	1.9	v03	Estructura de la
	2.3	1.9	v30	Control social
	3.1	1.7	v04	Articulacion cade
	1.4	1.4	v07	Cr,dito
	1.6	1.2	v13	Historia
	3.8	1.0	v17	Poblacion vulnera
	2.2	0.9	v09	Mercadeo
	2.3	0.8	v32	Mecanismos de par

PROYECCION SOBRE LA DIAGONAL

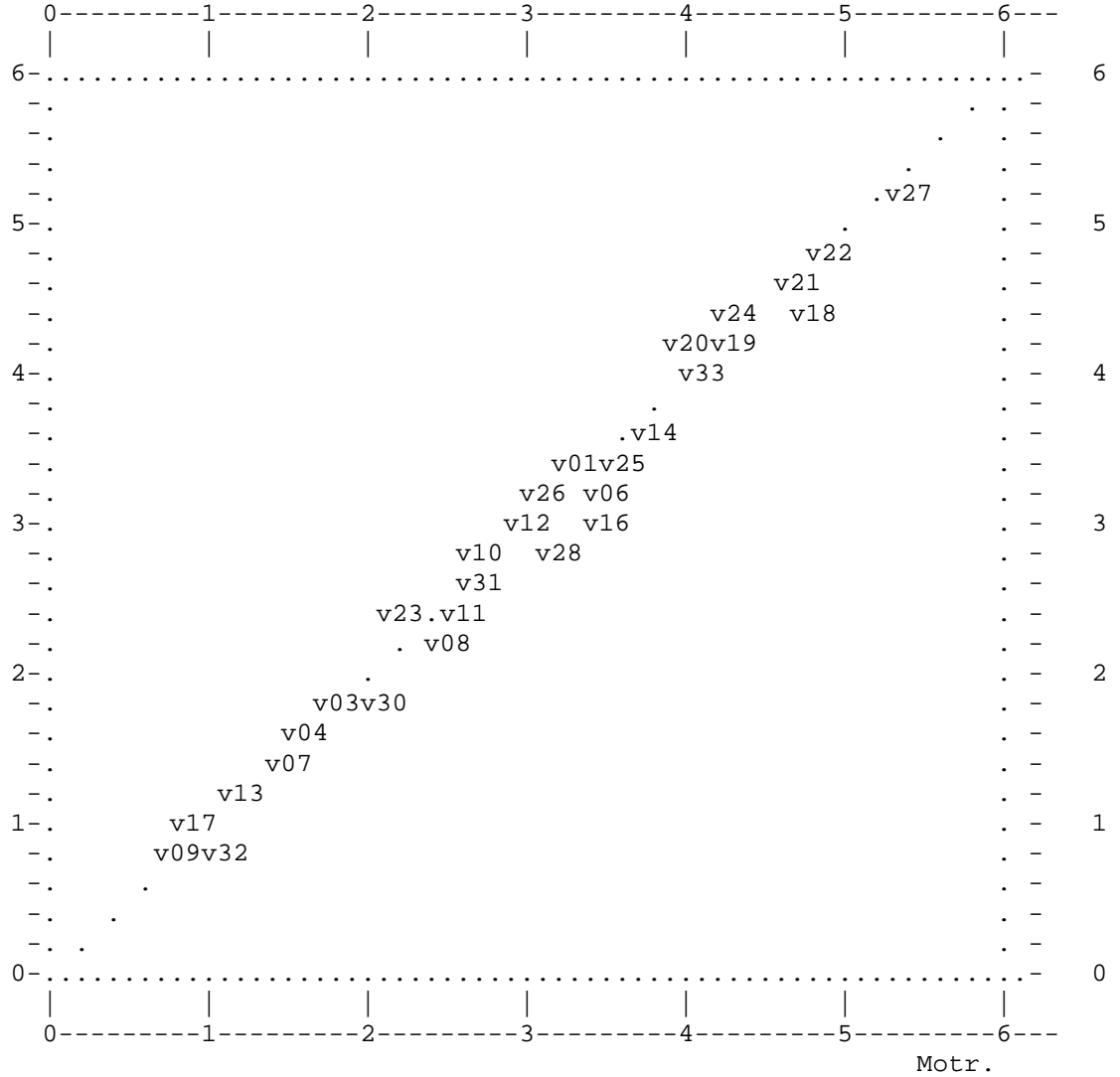
v22 Conectividad	:	(3.73, 4.86)	-->	(4.29, 4.29)
v21 Ordenamiento urbano	:	(3.96, 4.60)	-->	(4.28, 4.28)
v24 Biodiversidad	:	(4.02, 4.38)	-->	(4.20, 4.20)
v27 Ordenamiento y planeacion	:	(3.05, 5.16)	-->	(4.10, 4.10)
v20 Infraestructura	:	(4.01, 4.17)	-->	(4.09, 4.09)
v01 Comportamiento econo	:	(4.70, 3.40)	-->	(4.05, 4.05)
v15 Servicios sociales	:	(4.46, 3.37)	-->	(3.91, 3.91)
v14 Educacion	:	(4.12, 3.64)	-->	(3.88, 3.88)
v10 Equilibrio subregion	:	(4.47, 2.80)	-->	(3.63, 3.63)
v18 Conflicto armado	:	(2.63, 4.43)	-->	(3.53, 3.53)
v19 Narcotr fico	:	(2.82, 4.17)	-->	(3.49, 3.49)
v12 Patrimonio cultural	:	(3.69, 3.07)	-->	(3.38, 3.38)
v23 Calidad ambiental	:	(4.18, 2.43)	-->	(3.30, 3.30)
v33 Corrupcion	:	(2.64, 3.94)	-->	(3.29, 3.29)
v05 Gkobalizacion	:	(1.65, 4.83)	-->	(3.24, 3.24)
v16 Tejido social	:	(3.33, 3.06)	-->	(3.19, 3.19)
v25 Educacion ambiental	:	(2.68, 3.62)	-->	(3.15, 3.15)
v29 Funciones y competencias	:	(2.05, 4.11)	-->	(3.08, 3.08)
v02 Organizacion de la p	:	(3.26, 2.71)	-->	(2.98, 2.98)
v06 Ciencia y Tecnologia	:	(2.67, 3.12)	-->	(2.89, 2.89)
v08 Inversion	:	(3.27, 2.37)	-->	(2.82, 2.82)
v31 Organizacion politic	:	(2.63, 2.57)	-->	(2.60, 2.60)
v28 Politicas de segurid	:	(2.34, 2.77)	-->	(2.55, 2.55)
v26 Sistema de informaci	:	(1.80, 3.28)	-->	(2.54, 2.54)
v11 Pertenencia	:	(2.38, 2.45)	-->	(2.41, 2.41)
v04 Articulacion de las	:	(3.08, 1.66)	-->	(2.37, 2.37)
v17 Poblacion vulnerable	:	(3.77, 0.96)	-->	(2.36, 2.36)
v03 Estructura de la pro	:	(2.71, 1.90)	-->	(2.30, 2.30)
v30 Control social	:	(2.32, 1.86)	-->	(2.09, 2.09)
v32 Mecanismos de partic	:	(2.34, 0.84)	-->	(1.59, 1.59)
v09 Mercadeo	:	(2.23, 0.86)	-->	(1.54, 1.54)
v13 Historia	:	(1.59, 1.24)	-->	(1.41, 1.41)
v07 Cr,dito	:	(1.42, 1.39)	-->	(1.40, 1.40)

"Visión Nariño 2030"

COMPARACION DE MOTRICIDADES INDIRECTA Y DIRECTA

(N = 0 D = 1 M = 3 F = 5 P = 4)

Mtr.Indirecta



Directa

En grafica	Motr. Dir	Mtr.Indir	No.	Pregunta	
		5.4	5.2	v27	Ordenamiento y pl
		4.8	4.9	v22	Conectividad
No Ubicado :		4.8	4.8	v05	Gkobalizacion
		4.6	4.6	v21	Ordenamiento urb
		4.8	4.4	v18	Conflicto armado
		4.3	4.4	v24	Biodiversidad
		4.3	4.2	v19	Narcotr fico
		4.0	4.2	v20	Infraestructura
No Ubicado :		4.2	4.1	v29	Funciones y compe
		4.1	3.9	v33	Corrupcion
		3.8	3.6	v14	Educacion
		3.6	3.6	v25	Educacion ambient
		3.3	3.4	v01	Comportamiento ec
No Ubicado :		3.2	3.4	v15	Servicios social
		3.0	3.3	v26	Sistema de inform
		3.2	3.1	v06	Ciencia y Tecnol
		3.0	3.1	v12	Patrimonio cultu
		3.5	3.1	v16	Tejido social
		2.6	2.8	v10	Equilibrio subreg
		3.2	2.8	v28	Pol;ticas de segu
No Ubicado :		2.8	2.7	v02	Organizacion de p
		2.6	2.6	v31	Organizacion pol;
		2.5	2.4	v11	Pertenencia
		2.1	2.4	v23	Calidad ambiental
		2.5	2.4	v08	Inversion
		1.8	1.9	v03	Estructura de la
		1.8	1.9	v30	Control social
		1.6	1.7	v04	Articulacion dlas
		1.5	1.4	v07	Cr,dito
		1.2	1.2	v13	Historia
		0.9	1.0	v17	Poblacion vulner
		0.7	0.9	v09	Mercadeo
		0.8	0.8	v32	Mecanismos de par

Factores que favorecen la realización de la hipótesis			Factores que frenan la realización de la hipótesis	
Improbable		duda	Probable	
10%	30%	50%	70%	90%
20%	40%		60%	80%

CALIFICACIÓN DE PROBABILIDADES CONDICIONALES

Probabilidades condicionales positivas

	e1	e2	e3	e4	e5
E1					
E2					
E3					
E4	85%	70%	90%		90%
E5					

Probabilidades condicionales negativas

	e1	E2	e3	e4	e5
E1					
E2					
E3					
E4	0%	20%	90%		0%

Números de Hipótesis = 5

P(j)

70 70 60 70 80

probabilidades condicionales positivas

P(i/j)

*** 70 70 70 90

60 *** 90 60 80

80 90 *** 60 60

85 90 70 *** 90

80 80 70 90 ***

probabilidades condicionales negativas

P(i/-j)

*** 70 70 10 10

40 *** 10 60 20

40 20 *** 70 5

0 20 90 *** 0

20 80 80 10 ***

e1 Conectividad

e2 Uso del suelo

e3 aprovechamiento sostenible

e5 infraestructura

e5 crecimiento económico para obtener el p

	P	P*	Diferencia			
1	.70	.69	.014603	.700000	.685397	ten moderada
2	.70	.65	.050160	.700000	.649840	ten débil
3	.60	.57	.028834	.600000	.571166	ten muy débil
4	.70	.67	.031343	.700000	.668657	ten débil
5	.80	.76	.039900	.800000	.760100	ten moderada
1 / 2	.70	.74	.038785	.700000	.738785	
1 / 3	.70	.80	.103866	.700000	.803866	
1 / 4	.70	.90	.200706	.700000	.900706	
1 / 5	.90	.87	.031573	.900000	.868427	
2 / 1	.60	.70	.100458	.600000	.700458	
2 / 3	.90	.96	.056214	.900000	.956214	
2 / 4	.60	.76	.157685	.600000	.757685	
2 / 5	.80	.76	.036810	.800000	.763190	
3 / 1	.80	.67	.130110	.800000	.669890	
3 / 2	.90	.84	.059551	.900000	.840449	
3 / 4	.60	.60	.002624	.600000	.602624	
3 / 5	.60	.63	.026784	.600000	.626784	
4 / 1	.85	.88	.028708	.850000	.878708	
4 / 2	.90	.78	.120375	.900000	.779625	
4 / 3	.70	.71	.005484	.700000	.705484	
4 / 5	.90	.88	.020303	.900000	.879697	
5 / 1	.80	.96	.163079	.800000	.963079	
5 / 2	.80	.89	.092683	.800000	.892683	
5 / 3	.70	.83	.134114	.700000	.834114	
5 / 4	.90	1.00	.100000	.900000	1.000000	
1 / -2	.70	.59	.113683	.700000	.586317	
1 / -3	.70	.53	.172392	.700000	.527608	
1 / -4	.10	.25	.150898	.100000	.250898	
1 / -5	.10	.11	.005484	.100000	.105484	
2 / -1	.40	.54	.139561	.400000	.539561	
2 / -3	.10	.24	.141778	.100000	.241778	
2 / -4	.60	.43	.167794	.600000	.432206	
2 / -5	.20	.29	.090700	.200000	.290700	
3 / -1	.40	.36	.043915	.400000	.356085	
3 / -2	.20	.07	.128578	.200000	.071422	
3 / -4	.70	.51	.192316	.700000	.507684	
3 / -5	.05	.39	.344948	.050000	.394948	
4 / -1	.00	.21	.211039	.000000	.211039	
4 / -2	.20	.46	.262719	.200000	.462719	
4 / -3	.90	.62	.280393	.900000	.619607	
4 / -5	.00	.00	.000000	.000000	.000000	
5 / -1	.20	.32	.117887	.200000	.317887	
5 / -2	.80	.51	.285952	.800000	.514048	

Luego se evalúa con escala de intervalos u ordinal

- 1 probabilidad que el evento ocurra mayor al 50%
- 0 probabilidad que el evento no ocurra menor al 50%

Método SMIC. Escenarios Alternos: Si existe la combinación 111111 existen también otras combinaciones de 1 y 0 que llevan a los escenarios posibles con la formula 2^n donde n es el número de HIPÓTESIS, Posteriormente se evalúa cada escenario especificando el Detonador o Causa Principal, las Causas y las Consecuencias y se establece el Juego de Actores y definición de Metas.

IDENTIFICACIÓN DE ESCENARIOS ALTERNOS

k	PI(k)	Suma	ESCENARIO	
1	.4029	.4029	1 1 1 1 1	Color esperanza
13	.1620	.5649	1 0 0 1 1	Maquiavelo
32	.1362	.7011	0 0 0 0 0	Sal si puedes
20	.0697	.7708	0 1 1 0 0	Paz verde
21	.0664	.8372	0 1 0 1 1	Pan para hoy, hambre...
3	.0399	.8771	1 1 1 0 1	Maloka
5	.0373	.9144	1 1 0 1 1	
19	.0336	.9480	0 1 1 0 1	
15	.0180	.9660	1 0 0 0 1	
12	.0163	.9823	1 0 1 0 0	
16	.0090	.9913	1 0 0 0 0	
28	.0087	1.0000	0 0 1 0 0	
2	.0000	1.0000	1 1 1 1 0	
4	.0000	1.0000	1 1 1 0 0	
6	.0000	1.0000	1 1 0 1 0	
7	.0000	1.0000	1 1 0 0 1	
8	.0000	1.0000	1 1 0 0 0	
9	.0000	1.0000	1 0 1 1 1	
10	.0000	1.0000	1 0 1 1 0	
11	.0000	1.0000	1 0 1 0 1	
14	.0000	1.0000	1 0 0 1 0	
17	.0000	1.0000	0 1 1 1 1	
18	.0000	1.0000	0 1 1 1 0	
22	.0000	1.0000	0 1 0 1 0	
23	.0000	1.0000	0 1 0 0 1	
24	.0000	1.0000	0 1 0 0 0	
25	.0000	1.0000	0 0 1 1 1	
26	.0000	1.0000	0 0 1 1 0	
27	.0000	1.0000	0 0 1 0 1	
29	.0000	1.0000	0 0 0 1 1	
30	.0000	1.0000	0 0 0 1 0	
31	.0000	1.0000	0 0 0 0 1	

k	PI(k)	Suma	ESCENARIO
1	.4029	.4029	1 1 1 1 1
2	.0000	.4029	1 1 1 1 0
3	.0399	.4428	1 1 1 0 1
4	.0000	.4428	1 1 1 0 0
5	.0373	.4801	1 1 0 1 1
6	.0000	.4801	1 1 0 1 0
7	.0000	.4801	1 1 0 0 1
8	.0000	.4801	1 1 0 0 0
9	.0000	.4801	1 0 1 1 1
10	.0000	.4801	1 0 1 1 0
11	.0000	.4801	1 0 1 0 1
12	.0163	.4964	1 0 1 0 0
13	.1620	.6584	1 0 0 1 1
14	.0000	.6584	1 0 0 1 0
15	.0180	.6764	1 0 0 0 1
16	.0090	.6854	1 0 0 0 0
17	.0000	.6854	0 1 1 1 1
18	.0000	.6854	0 1 1 1 0
19	.0336	.7190	0 1 1 0 1
20	.0697	.7887	0 1 1 0 0
21	.0664	.8551	0 1 0 1 1
22	.0000	.8551	0 1 0 1 0
23	.0000	.8551	0 1 0 0 1
24	.0000	.8551	0 1 0 0 0
25	.0000	.8551	0 0 1 1 1
26	.0000	.8551	0 0 1 1 0
27	.0000	.8551	0 0 1 0 1
28	.0087	.8638	0 0 1 0 0
29	.0000	.8638	0 0 0 1 1
30	.0000	.8638	0 0 0 1 0
31	.0000	.8638	0 0 0 0 1
32	.1362	1.0000	0 0 0 0 0

ANALISIS DE SENSIBILIDAD

DIFERENCIAS RELATIVAS Y SUMAS DE DIF. REL.

.406	-.023	.012	.061	.035	.130
-.034	.512	.104	-.003	-.006	.147
-.028	.039	.438	-.039	-.046	.152
.047	-.001	-.040	.416	.039	.127
.117	.064	.027	.285	.390	.493
.226	.126	.183	.387	.126	