

**ESTADO DEL ARTE DE INICIATIVAS SOCIALES ACTUANTES EN EL
CORREDOR ORIENTAL DEL MUNICIPIO DE PASTO. AÑO 2003**

**MARIA DEL PILAR AGREDA GUERRERO
PATRICIA LORENA CÁRDENAS CASTILLO
CLAUDIA JIMENA CHÁVES PANTOJA
JAIME IGNACIO ROSERO**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
CENTRO DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES LATINOAMERICANAS CEILAT
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA SOCIAL
SAN JUAN DE PASTO
2004**

**ESTADO DEL ARTE DE INICIATIVAS SOCIALES ACTUANTES EN EL
CORREDOR ORIENTAL DEL MUNICIPIO DE PASTO. AÑO 2003**

**MARIA DEL PILAR AGREDA GUERRERO
PATRICIA LORENA CÁRDENAS CASTILLO
CLAUDIA JIMENA CHÁVES PANTOJA
JAIME IGNACIO ROSERO**

**Trabajo de grado parcial para optar al título de
Especialistas en gerencia social**

**Asesor:
MG. MARIANA VALLEJO**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
CENTRO DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES LATINOAMERICANAS CEILAT
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA SOCIAL
SAN JUAN DE PASTO
2004**

“Las ideas y conclusiones aportadas en la tesis de grado, son responsabilidad exclusiva de los autores”

Artículo 1 del acuerdo No 324 de octubre 11 de 1966, emanado del honorable Consejo Directivo de la Universidad de Nariño.

Nota de aceptación:

Firma del presidente del jurado

Firma del jurado

Firma del jurado

San Juan de Pasto, Octubre de 2004

CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCIÓN	18
1. SELECCIÓN Y DEFINICIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN	20
2. EL PROBLEMA	21
2.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.	21
2.2 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.	21
3. OBJETIVOS	23
3.1 OBJETIVO GENERAL	23
3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS	23
4. JUSTIFICACIÓN	24
5. ANTECEDENTES	26
6. MARCO REFERENCIAL	28
6.1 MARCO TEORICO	28
6.1.1 Organización como proceso de desarrollo	30
6.1.2 Generalidades de las organizaciones comunitarias	32
6.1.3 Organización comunitaria en Colombia	33
6.1.4 Organización comunitaria en Nariño	35
6.2 MARCO LEGAL DE LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA	36
6.3 MARCO CONCEPTUAL	39
6.4 MARCO CONTEXTUAL	43
6.4.1 División política administrativa del Corredor Oriental	45

6.4.2 Medio ambiente del Corredor Oriental	48
6.4.3 Sitios turísticos del Corredor Oriental	52
6.4.4 Medio económico del Corredor Oriental	52
6.4.5 Medio agropecuario del Corredor Oriental	53
6.5 MARCO INSTITUCIONAL	55
7. METODOLOGÍA	57
7.1 DISEÑO METODOLÓGICO	57
7.2 POBLACIÓN	58
7.3 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS	59
8. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS	60
8.1 CATEGORIZACIÓN	60
8.2 ANÁLISIS DE RESULTADOS	62
8.2.1 Aspecto legal de las organizaciones	62
8.2.2 Cobertura de las organizaciones	65
8.2.3 Tiempo de funcionamiento de las organizaciones	66
8.2.4 Número de integrantes de las organizaciones	68
8.2.5 Constitución de las organizaciones según sexo	69
8.2.6 Constitución de las organizaciones según Grupos etáreos	71
8.2.7 Constitución de las organizaciones según tipo de organización y objetivos	74
8.2.8 Actividades complementarias al objetivo principal de las organizaciones	76
8.2.9 Formas de organización	77
8.2.10 Estructura orgánica de las organizaciones	80

8.2.11 Las organizaciones y su gestión institucional	81
8.2.12 Matriz de análisis estratégico–DOFA-	90
8.2.13 Percepción de las organizaciones comunitarias frente a instituciones gubernamentales y no gubernamentales	95
9. CONSTRUCCIÓN DE SENTIDO	98
10. PROPUESTA	104
11. PRINCIPIOS QUE ORIENTAN LA PROPUESTA	109
12. DISEÑO DE LA PROPUESTA	111
CONCLUSIONES	114
RECOMENDACIONES	116
BIBLIOGRAFIA	118
ANEXOS	120

LISTA DE CUADROS

	pág.
Cuadro 1. Ventajas de la Organización Comunitaria	31
Cuadro 2. Aspecto legal de las organizaciones del Corredor Oriental	63
Cuadro 3. Aspecto legal de las organizaciones por Corregimiento	64
Cuadro 4. Corredor Oriental: Consolidado Cobertura de las organizaciones	65
Cuadro 5. Corredor Oriental: Consolidado Tiempo de funcionamiento de las Organizaciones.	67
Cuadro 6. Corredor Oriental: Consolidado Número de integrantes	69
Cuadro 7. Corredor Oriental Consolidado: Constitución de las organizaciones según sexo	71
Cuadro 8. Corredor Oriental consolidado: constitución de las organizaciones según grupos etáreos	74
Cuadro 9. Corredor Oriental consolidado: tipo de organización y objetivos	76
Cuadro 10. Corredor Oriental consolidado: forma de organización	79
Cuadro 11. Corredor Oriental consolidado: estructura orgánica	81
Cuadro 12. Corredor Oriental consolidado: según las organizaciones y su gestión institucional	82
Cuadro 13. Número de organizaciones que realizaron y no realizaron gestión	89
Cuadro 14. Situaciones	105

LISTA DE FIGURAS

	pág.
Figura 1. Asociación APROBOSQUES de Cabrera	35
Figura 2. Trabajo en minga asociación PRODECAM	40
Figura 3. Mapa Corredor Oriental	45
Figura 4. Corregimiento de la Laguna	46
Figura 5. Corregimiento de Cabrera	46
Figura 6. Corregimiento de Buesaquillo	47
Figura 7. Mapa Comuna 3	48
Figura 8. Panorámica Sector rural del Corredor Oriental	54
Figura 9. Criadero de cuyes organización PROMERCUY	55
Figura 10. Categorización	60
Figura 11. Aspecto legal de las organizaciones del Corredor Oriental	63
Figura 12. Aspecto legal de las organizaciones por Corregimiento	64
Figura 13. Corredor Oriental: Consolidado Cobertura de las organizaciones	66
Figura 14. Corredor Oriental: tiempo de funcionamiento	67
Figura 15. Corredor Oriental: Consolidado número de integrantes Corredor Oriental	69
Figura 16. Organización mixta del Corredor Oriental	70
Figura 17. Corredor Oriental consolidado: Constitución de las organizaciones según sexo	71
Figura 18. Grupo Infantil Renacer	72
Figura 19. Corredor Oriental consolidado: constitución de las organizaciones según grupos etáreos	74
Figura 20. Corredor Oriental consolidado: tipo de organización y objetivos	76
Figura 21. Evento cultural de las organizaciones	77
Figura 22. Corredor Oriental consolidado: formas de organización	79
Figura 23. Corredor Oriental consolidado: estructura orgánica	81
Figura 24. Subcategoría: Tipo de proyectos por Corregimiento	85
Figura 25. Subcategoría: Entidades de apoyo	86
Figura 26. Subcategoría: Tiempo de presentación de proyectos por Corregimiento	87
Figura 27. Subcategoría: Tipo de apoyo	88
Figura 28. Número de organizaciones que realizaron y no realizaron gestión	89
Figura 29. Taller de la Fundación social con las organizaciones	96
Figura 30. Taller con las organizaciones del Corredor Oriental	100

LISTA DE ANEXOS

	pág.
Anexo A. Ficha técnica para organizaciones	121
Anexo B. Diagrama de Venn	124
Anexo C. Organizaciones participantes en el Corredor Oriental	125

GLOSARIO

ASOCIACIÓN: agrupación de personas, que combinan esfuerzos con el propósito de lograr objetivos comunes

COOPERACIÓN: estructura en donde el proceso esta dado por las personas quienes a partir de su relación con los demás miembros de la unidad social, aprenden a comportarse e interactuar entre si, con un amplio sentido de colaboración, se manifiesta por el gran numero de asociaciones conformadas para emprender un trabajo que permita alcanzar unas metas y objetivos previos.

COMUNIDAD: grupo de personas que por un tiempo corto o largo, tienen algo en común, como su historia, I territorio, objetivos, gustos, cultura y otros.

CORREGIMIENTO: conjunto de veredas que constituyen la parte rural de los municipios

DESARROLLO INTEGRAL LOCAL: acción que compromete la intervención social de entidades públicas y privadas, que invitan a la construcción colectiva de propuestas de desarrollo de manera estratégica que permitan cambiar ordenes o relaciones sociales con el fin transformar o modificar realidades sociales.

ENTIDADES AGROPECUARIAS Y DE CAMPESINOS: constituidas por quienes adelantan actividades agrícolas, pecuarias, forestales, piscícolas, avícolas, con el objeto de satisfacer los intereses de los asociados y contribuir al desarrollo del sector rural.

ENTIDADES CÍVICAS O COMUNITARIAS: creadas para promover el desarrollo armónico del individuo en la sociedad.

ENTIDADES DE EGRESADOS: creadas por egresados de un establecimiento educativo, a fin de generar bienestar y solidaridad entre ellos.

ENTIDADES DE PROFESIONALES: conformadas para generar beneficios a una línea específica de profesionales

ENTIDADES DEMOCRÁTICAS Y PARTICIPATIVAS: creadas para promover mecanismos de democracia y participación en los diferentes escenarios de la gestión pública.

ENTIDADES GREMIALES: conformadas por personas de una misma profesión u oficio.

ENTIDADES JUVENILES: creadas para desarrollar actividades con la juventud, y que promuevan su desenvolvimiento en la sociedad.

ENTIDADES SOCIALES: creadas para la diversión y el esparcimiento de la sociedad o un sector de esta. Actúan muchas veces con la figura de clubes sociales.

INICIATIVAS SOCIALES: es la oportunidad para que la comunidad se apropie colectivamente de las decisiones que se tomen frente a los problemas sociales, en la búsqueda de mejores condiciones de vida.

INTERVENCIÓN: propósito deliberado de transformar y/o construir consensos, acuerdos o tolerancias en las relaciones sociales, que contribuyan a crear las condiciones para dichas transformaciones.

INSTITUCIÓN: órgano de carácter público o privado que desempeña funciones en beneficio de la sociedad

ORGANIZACIÓN COMO GRUPO: son unidades socialmente construidas para el logro de fines específicos.

ORGANIZACIÓN COMO PROCESO: arte que permite descubrir necesidades sociales y de crear, coordinar y sistematizar los agentes instrumentales a través de los cuales los talentos y recursos de los grupos pueden ser dirigidos hacia la realización de los ideales del mismo grupo y hacia el desarrollo de las potencialidades de sus miembros o de la Organización.

ORGANIZACIÓN FORMAL O LEGAL: son aquellas reconocidas por la ley mediante personería jurídica , regidos por una ética, unos objetivos y unas normas legales, que le permiten actuar dentro de la sociedad, generando algún tipo de beneficio económico, social y cultural

ORGANIZACIÓN NATURAL: obedece a la invitación de líderes o personajes del sector como el sacerdote, el patrón, el alcalde, para realizar prácticas esporádicas pero que han sido casi obligatorias en la conciencia de la gente.

PARTICIPACIÓN: actividad emprendida por una persona o por un número de personas organizadas con el propósito de alcanzar metas y propósitos en pro de la consolidación y desarrollo de unos intereses comunes, desde lo público. Esta puede ser inducida o autónoma o por iniciativa propia.

TERRITORIO: espacio físico natural en el cual se desarrollan actividades económicas, políticas, ambientales, bajo los principios de gobernabilidad, funcionalidad, equidad, competitividad, donde la planeación es el instrumento de ordenamiento y desarrollo.

VEREDA: mínima expresión rural de la división política administrativa consignada en el ordenamiento territorial del país.

RESUMEN

Esta investigación permitió la realización de un Estado del Arte sobre las iniciativas sociales actuantes en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto, año 2003, a partir del cual se realiza un directorio de las organizaciones que participaron en el estudio, permitiendo así hacer un análisis sobre su dinámica estructural y funcional dirigida a la articulación de acciones en este sector para este fin se presenta una propuesta DESDE LA GERENCIA SOCIAL PARA ARTICULAR ACCIONES DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CORREDOR ORIENTAL DEL MUNICIPIO DE PASTO DESDE UN ENFOQUE DEL DESARROLLO HUMANO

ABSTRACT

In this research, it is made a characterization of organizations present in east area of the municipality of Pasto and which involves the jurisdiction of Buesaquito, Cabrera, La Laguna, Mocondino and La Comuna 3.

The study contains the introduction of organizations existing in east area in a directory which shows the general characteristics of each one, its objective, its projection and précis information that allow a direct communication on the part of who is interested in getting in contact with them.

INTRODUCCIÓN

El presente estudio denominado “Estado del Arte sobre iniciativas sociales actuantes en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto, año 2003”, se realizó con el apoyo de la Fundación Social, Institución que adelanta actualmente acciones de fortalecimiento organizativo en el Corredor Oriental.

El Corredor Oriental esta constituido por los corregimientos de la Laguna, Cabrera y Buesaquito como parte del sector rural y la Comuna 3 como parte de zona urbana. Para el presente estudio y especialmente para la base de datos se ha considerado al sector de Mocondino como región específica, a pesar de ser este una vereda correspondiente al Corregimiento de la Laguna. Lo anterior teniendo en cuenta el número significativo de organizaciones presentes en este sector.

El Corredor Oriental se encuentra limitado por las siguientes regiones: al Norte: con el municipio de Buesaco, vereda San Isidro, al Sur: con los corregimientos de Catambuco y el Encano, al oriente: con el corregimiento del Encano y Cuchilla y al Occidente: con la vereda Cujacal Centro y Alto y con el Suroccidente con la ciudad de Pasto.

Esta ubicación y delimitación estratégica han permitido convertir al Corredor Oriental en un importante sector, en donde los procesos de cambio y desarrollo que se han venido gestando, han generado la creación de organizaciones sociales que trabajan conjuntamente para alcanzar unas metas y objetivos propuestos, partiendo de la planeación como principal herramienta de ejecución. Si bien es cierto, que esta herramienta se convierte en el principal componente del proceso administrativo, también es cierto que muchas organizaciones sociales y en particular, para este estudio, aquellas que se ubican en el sector rural utilizan esta herramienta empíricamente, guiados por el conocimiento ancestral que les indica la manera más adecuada para llevar a cabo sus proyectos, con la ayuda de instituciones que tienen presencia en el municipio de Pasto.

La realidad, aunque es alentadora en el sentido de conformación y construcción de tejido social en esta zona, no lo es en el sentido de organización administrativa, lo que ha impedido en varios casos acceder a recursos económicos que varias instituciones tienen previstas como su principal objetivo y por ende no encausar todos aquellos recursos de orden técnico o administrativo que les permita facultar una dinámica de trabajo rural y grupal.

Por esta razón la presente investigación partió de la siguiente pregunta ¿cuáles son las iniciativas sociales e institucionales actuantes en el Corredor Oriental del municipio de Pasto en el año 2003?

Como objetivo general se planteó realizar un Estado del Arte sobre iniciativas sociales actuantes en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto que permita el conocimiento de las organizaciones y la capacidad de coordinación institucional en función de su acción en este sector; así mismo se pretendió realizar un diagnóstico participativo con los actores de las organizaciones sociales que permita identificar su acción en la zona; elaborar un inventario sobre la operatividad de organizaciones actuantes en la región; analizar la dinámica estructural de las organizaciones actuantes en el Corredor Oriental del municipio y su relación interinstitucional.

Para la efectividad y validez de este estudio, la investigación basa su metodología en un enfoque cualitativo, de tipo documental que nos permite estudiar los fenómenos rurales y urbanos a partir de los significados de sus propios actores con el propósito de lograr su comprensión, interpretación y/o transformación.

El informe final de este trabajo se desarrolla a través del siguiente contenido: los tres primeros capítulos comprenden respectivamente el tema de investigación, el problema y los objetivos que se pretenden alcanzar; la importancia del estudio y los motivos que validan su realización se sustentan en el capítulo 4 a través de la justificación; los antecedentes se presentan en el quinto capítulo; el sexto muestra el marco referencial del estudio incluyendo en el los fundamentos teóricos, legales, conceptuales, contextuales e institucionales que sirven de base para el desarrollo de esta investigación; el diseño metodológico empleado se describe en el capítulo siete para posteriormente mostrar en el siguiente los resultados y su respectivo análisis, los cuales han sido interpretados desde una perspectiva cualitativa utilizando como base figuras de tipo cuantitativo que posibilitan ampliar la información recolectada. Los resultados permitieron realizar la construcción de sentido, esta se desarrolla en el capítulo nueve. Finalmente el trabajo muestra las conclusiones y recomendaciones producto de la investigación realizada.

1. SELECCIÓN Y DEFINICIÓN DEL TEMA DE INVESTIGACIÓN

ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

2. EL PROBLEMA

2.1 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cuáles son las iniciativas sociales actuantes en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto Año 2003?

2.2 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

El Corredor Oriental conformado por los corregimientos de la Laguna, Cabrera, Buesaquito, el sector de Mocondino y la comuna tres, ha sido objeto de preocupación y análisis en los últimos tiempos por parte de entes gubernamentales y algunas ONGS, quienes han detectado que si bien existe un gran potencial humano y dentro de él una gran voluntad organizacional, también se deben encausar todos estos valiosos recursos con lineamientos de orden técnico y administrativo que los faculte para la dinámica del trabajo en red con el fin de mejorar los procesos de desarrollo integral que se llevan a cabo por parte de las entidades mencionadas anteriormente.

Sin embargo existe una situación problemática en la línea de base de las actividades que se pretenden emprender, actividades referidas a planes, programas y proyectos; el problema se fundamenta en el desconocimiento de las organizaciones actuantes en el Corredor Oriental, su número aproximado, sus objetivos, su función, la participación de la comunidad; en fin, todos aquellos aspectos que nos den cuenta de la existencia de éstos grupos asociativos y su accionar en esta zona.

La inexistencia de una información procesada y sistematizada de estas organizaciones ha traído consecuencias de orden administrativo y social como por ejemplo: la duplicación de recursos, la inoperancia de acciones coordinadas entre éstas iniciativas sociales y el estado, la ausencia de apoyo institucional por no precisar la problemática de la región, el desinterés de la población en los procesos de desarrollo del Corredor Oriental, entre otras.

La Fundación Social se ha unido a este esfuerzo colectivo haciendo presencia con la propuesta denominada “Desarrollo Integral Local” en donde se propende por el bienestar en general de las comunidades, que para el presente caso, el espacio es el Corredor Oriental. Para tal fin, se brindó la oportunidad a un grupo de estudiantes de postgrado que pretendían trabajar en un Estado del Arte, para que desarrollaran esta propuesta de investigación encaminando su operatividad a lo que serían los primeros pasos para saber cuantas iniciativas sociales existen, su historia, su evolución, su estructura orgánica y muchos datos más que aportan al

conocimiento de la dinámica del tejido social que existe en este sector del Municipio de Pasto.

Esta investigación por si sola no se constituye en la panacea para la solución de la problemática formulada, por el contrario, este aunar de esfuerzos es el inicio de un interesante proceso que favorece el tan anhelado desarrollo integral local.

3. OBJETIVOS

3.1 OBJETIVO GENERAL

Realizar un Estado del Arte sobre iniciativas sociales actuantes en el Corredor Oriental del Municipio que permita el conocimiento de las organizaciones y la articulación de acciones en este sector con miras al mejoramiento de su calidad de vida.

3.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- ☞ Realizar un diagnóstico participativo con actores de las Organizaciones Sociales que permita identificar su acción en esta zona.
- ☞ Analizar la dinámica estructural de las organizaciones actuantes en el Corredor Oriental del Municipio y su relación Interinstitucional.
- ☞ Elaborar un directorio con información sobre la operatividad de las organizaciones del Corredor Oriental participantes en el presente estudio.
- ☞ Elaborar una propuesta con enfoque en desarrollo humano dirigida a la articulación de acciones de las Organizaciones de este sector.

4. JUSTIFICACIÓN

La organización de las comunidades a través de la consolidación de sus diferentes grupos se ha constituido en alternativa relevante para su progreso y desarrollo. El Municipio y en especial el Corredor Oriental no es ajeno a estos procesos de cambio, donde cada día surgen nuevas organizaciones como modelo de impulso para el desarrollo socioeconómico y cultural de las comunidades.

Aunar esfuerzos a través de grupos consolidados, son experiencias merecedoras de conocimiento público como ejemplo de organización; sin embargo, la ausencia de oportunidades para este fin, amerita la creación de espacios y alternativas que permitan estimular el esfuerzo realizado y los logros alcanzados, así como también identificar las limitaciones que entorpecen el progreso de las mismas.

En este sentido, el presente Estado del Arte dirigido al conocimiento de las acciones que Organizaciones e Instituciones vienen desarrollando en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto y su posterior análisis, responde a las siguientes justificaciones:

- ☒ Profundizar dicho conocimiento permitirá la racionalización de esfuerzos y recursos.
- ☒ La información sistematizada conllevará a la coordinación de acciones interinstitucionales e ínter organizacionales como estrategia que propenda por el Desarrollo Integral Local.
- ☒ Es necesario ofertar los productos y servicios de estas organizaciones para generar productividad y mayor.
- ☒ Es necesario consolidar el concepto de Trabajo en Equipo.
- ☒ La comunidad necesita reafirmar sus potencialidades como medio de motivación para continuar trabajando por el progreso de su región mediado por un sano liderazgo colectivo de participación autónoma.
- ☒ Optimiza la relación con las diferentes Organizaciones e Instituciones.
- ☒ Incentiva la cultura de proyectos.

En consecuencia, el presente estudio, además del aporte teórico y práctico que pretende alcanzar, es a la vez un instrumento de orientación metodológica basado en un Estado del Arte que servirá como marco referencial de diagnóstico

para futuras investigaciones y formulación de planes de desarrollo y acción que centren sus objetivos en el favorecimiento de estas comunidades.

5. ANTECEDENTES

Los Planes de Desarrollo del Municipio de Pasto son un referente importante para conocer más en detalle la caracterización de los Corregimientos y sectores del Corredor Oriental, igualmente permite revisar la debida importancia que las diferentes dinámicas del desarrollo ameritan en las planeaciones regionales: El capital humano, el capital social, el sentido de lo público y el fortalecimiento Institucional; sin embargo al momento no se han desarrollado proyectos específicos encaminados a estudiar en su conjunto el capital social centrado en las organizaciones existentes en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto, tan solo existen algunos trabajos de grado sobre cultura organizativa y Juntas de Acción Comunal en instituciones como la Universidad de Nariño y la Universidad Mariana.

En el sector rural del Corredor, se encuentra una investigación realizada por la estudiante María Cerón Santacruz y otros estudiantes de la Universidad de Nariño denominada “Cultura organizativa para el desarrollo local integral del Corregimiento de Buesaquillo-Municipio de Pasto”, en la cual se analiza la situación de esta comunidad, a través de sus organizaciones comunitarias, líderes y en sí, la participación de los individuos en la gestión local de sus organismos comunitarios.

Con respecto al sector urbano (Comuna 3) se encuentra el trabajo efectuado por Carlos Andrés Ruales de la Universidad de Nariño – CEILAT denominado “Estudio participativo de la acción comunal en el barrio La Esmeralda de Pasto.” De igual manera está la investigación desarrollada por Lilia Stella Bastidas, “Desarrollo e implementación de la participación comunitaria y ciudadana en la Comuna 3 de la ciudad de Pasto”. Las dos investigaciones analizan el proceso de participación comunitaria y coinciden en concluir que al respecto existen grandes dificultades. Así mismo, la acción comunal en la zona urbana no obtiene los mismos éxitos que los de la zona rural, en general, hace falta cultura de lo público de los miembros directivos de las JAC, se evidencia escasa elaboración de proyectos de desarrollo comunitario y existe desorganización dentro de la comuna.

Además como lo afirma Carlos Andrés Ruales:

Las organizaciones comunitarias orientadas al desarrollo social han perdido protagonismo porque sus líderes y potenciales beneficiarios se han desligado entre sí y aunque se han comenzado a hacer esfuerzos desde el gobierno para lograr su fortalecimiento, el papel de la Acción Comunal sigue perdido por cuanto las organizaciones de este tipo siguen

siendo, en su mayoría, benefactores y no han desarrollado su capacidad prospectiva.¹

Otro de los estudios realizado a nivel más global, es el elaborado por Martha Victoria Molina y otras estudiantes de la Universidad Mariana titulado “La Junta de Acción Comunal como órgano de autogestión comunitaria en el Municipio de Pasto”.

En conclusión, es mínima la información que existe sobre estudios que detallen el quehacer de las diferentes organizaciones sociales existentes en el Corredor Oriental o en algún otro sector del Municipio de Pasto.

¹ RUALES, Carlos Andrés. Estudio participativo de la acción comunal en el barrio La Esmeralda de Pasto. San Juan de Pasto, 2002, 36 p. Trabajo de grado (Economista). Universidad de Nariño. Facultad de Economía.

6. MARCO REFERENCIAL

6.1 MARCO TEÓRICO

Para hablar de un Estado del Arte sobre Iniciativas Sociales actuantes en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto, es importante considerar la realidad sobre la cual se va a actuar determinada por el espacio comunitario como principal escenario de intereses y objetivos comunes.

Dentro del área que se pretende llevar a cabo la realización de este estudio, todos los esfuerzos convergen en procura de alcanzar metas para beneficio de los diferentes actores sociales, en donde el objetivo principal es lograr una Gestión participativa para el Desarrollo, entendida como la realización de proyectos comunes y la construcción colectiva de ordenamientos sociales, aptos para el bienestar, que seguramente serán liderados por sectores organizados de la comunidad que buscan promover mejores condiciones de vida, donde la participación y la iniciativa propia surjan para lograr respuestas activas y entusiastas a los desafíos.

Con base en lo anterior, el estudio de la temática expuesta en el presente capítulo se constituye en un acto y en un aporte de significativa importancia para el desarrollo de la investigación comunitaria en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto.

En este sentido es relevante iniciar un recorrido teórico teniendo en cuenta que la Comunidad es el espacio natural en que el hombre vive, respira, y construye historia de vida. Cualquiera que sea la organización política, económica y social, tendrá que ajustarse a la dimensión cotidiana de la vida, con miras al fortalecimiento de la participación social, la búsqueda de los espacios favorables, la articulación con el entorno y la posibilidad que los actores comunitarios puedan alcanzar institucionalidad local para el desarrollo.

El problema de la conceptuación de Comunidad depende del punto de vista de los autores que pretenden definirla; muchas de ellas se subordinan a una especie de limitación geográfica: “*Las personas que viven dentro de una determinada zona constituirán una comunidad*”. Los intereses vitales dominantes son otros de los criterios para definir la Comunidad, en este sentido, ésta sería un conjunto de personas ligadas por algún objetivo común relevante.

Entre las definiciones de Comunidad, Hernando Velásquez Montoya afirma: “ Es una unidad social cuyos miembros participan en condiciones básicas de vida en común a través de instituciones primarias compartiendo un espacio geográfico y

un sistema de valores y comunicación que les asegura un sentido de pertenencia y de identidad compartida.”²

Es por ello, que una de las características fundamentales de la comunidad es que la vida de cualquiera de sus miembros puede ser completamente vivida dentro de ella. El nacimiento, la infancia, la educación, el matrimonio, la actividad laboral y social y la muerte, pueden sucederse sin problemas al interior de esta estructura geográfica, cultural, económica y política que llamamos comunidad.

La comunidad puede entenderse como medio simbólico donde se intercambian gestos, expresiones, aspiraciones, esfuerzos, valores, ritos y creencias que forman la red de signos que da a toda creación humana un carácter singular e irrepetible, según la Fundación Social Vicepresidencia de Desarrollo*, “es la posibilidad de creación y fortalecimiento de reglas de juego democráticas en el ritual urbano de la vida cotidiana.”

Considerando las anteriores afirmaciones y con el objeto de unificar lo que se entiende por comunidad, se tomará como referencia la siguiente noción que servirá como base del presente estudio.

Ezequiel Ander Egg, presenta la siguiente definición:

“Una comunidad es una agrupación o conjunto de personas que habitan un espacio geográfico delimitado y delimitable, cuyos miembros tienen conciencia de pertenencia o de identificación con algún símbolo local y que interactúan entre sí más intensamente que en otro contexto, operando en redes de comunicación, intereses y apoyo mutuo, con el propósito de alcanzar determinados objetivos, satisfacer necesidades, resolver problemas o desempeñar funciones sociales relevantes a nivel local.”³

Lo anterior permite considerar las diferentes comunidades desde varias perspectivas:

² VELÁSQUEZ, Montoya Hernando. Organizaciones Comunitarias I. Santa Fe de Bogota : UNAD, 2000. p. 126.

* ENTREVISTA con FUNDACIÓN SOCIAL VICEPRESIDENCIA DE DESARROLLO. Pasto, 14 de octubre de 1999

³ ANDER EGG, Ezequiel. Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad. ¿Qué es el desarrollo de la comunidad?. Buenos Aires : Lumen-Humanitas, 1998. p. 33.

Una Perspectiva Social en donde las personas tienen una finalidad y unos objetivos comunes, marcando así su organización y las relaciones que se generan al interior del grupo.

Una Perspectiva Política en donde la comunidad viene a ser “Un Potencial de aspiraciones, de inconformismos, de respaldo o rechazo a programas de gobierno de voto para obtener o asegurar el poder”⁴

Una perspectiva Filosófica, en donde se valoran los programas y proyectos de la comunidad. Se tiene en cuenta que está integrada por personas las cuales tienen derecho a la vida y a una dignidad inviolable.

Considerar estas perspectivas por separado es disgregar el significado integral que merece una Comunidad, es reducir su definición a un conglomerado. Para José González, las tres desde su punto de vista, aportan al significado de Común Unión, superando las limitaciones propias de cada una: “La frialdad de los datos, la utilización para el poder y el idealismo del amor”⁵.

Atendiendo a esta noción de Comunidad, es importante comprender que cada una de ellas, tiene un sello característico que la diferencia de los demás. A este fenómeno se le conoce como Singularidad. A la formación de la singularidad comunitaria concurren factores de tipo geográfico, histórico, racial, socioeconómico, axiológico, y cultural. Por esto, cada comunidad tiene características y problemas específicos, los que debe tener en cuenta el investigador social al adentrarse en su dinámica y funcionamiento.

No obstante, compartir una identidad y unos modos de vida similares, no significa percibir la comunidad como un espacio de completa armonía, exenta de conflicto. Al igual que toda organización social la comunidad se muestra como un campo en donde chocan intereses de individuos y grupos siendo necesario conocer dichos intereses para lograr su integración al bien común. Toda comunidad está sujeta a procesos de cambio y transformación que en ocasiones obliga a un cambio radical en su estructura y perfil.

6.1.1 Organización como proceso de desarrollo. Son varios los autores que tratan de dar un concepto preciso de la organización como proceso, especialmente cuando este se considera base estructural para el desarrollo de una comunidad. Al respecto Arthur Dunham autor citado por Ezequiel Ander Egg, define la organización comunitaria como: “Un proceso dirigido hacia la creación de

⁴ GONZÁLES, José. Organización y Promoción de la Comunidad. Santa Fe de Bogotá : s.n. , 1988. p. 11.

⁵ Ibid., p. 12.

recursos y el mantenimiento del equilibrio necesario entre tales recursos y las necesidades de una determinada área geográfica o campo específico de servicio social".⁶

Este equilibrio conlleva las siguientes ventajas:

Cuadro 1. Ventajas de la Organización Comunitaria

GENERALES	PARTICULARES
✓ Beneficia la planificación, ejecución y coordinación ordenada del desarrollo de la comunidad.	✓ Favorece la identificación con mayor precisión de los problemas que se deben solucionar.
✓ Orienta la realización de las obras de acuerdo con intereses comunes definidos	✓ Facilita la asignación de funciones y responsabilidades concretas y específicas a cada integrante de la organización
✓ Permite aprovechar los recursos existentes en la comunidad, especialmente el recurso humano.	✓ Como consecuencia de la asignación de responsabilidades para cada miembro del organismo, se facilita el seguimiento y la coordinación de las tareas asignadas
✓ Genera confianza entre los miembros de la comunidad en virtud del orden, seriedad y responsabilidad que se le imprime.	✓ Evita duplicar esfuerzos en las acciones emprendidas. Se permite una mayor eficacia de la participación individual.

Fuente: ANDER EGG, Ezequiel. Significado y alcance del Desarrollo de la comunidad

Las anteriores ventajas resaltan la importancia de la organización en una comunidad y es precisamente sus efectos lo que ha permitido fortalecer grupos humanos con miras al logro de objetivos comunes.

Las organizaciones como productos de una estrecha relación descrita anteriormente: Comunidad-Grupo, se constituyen en un conjunto ordenado y estructurado de relaciones. Otros autores entre ellos Cohen, March y Oslen Citados por Siervo de Jesús Galindo, en el texto Organizaciones y grupos, la

⁶ ANDER EGG, EZEQUIEL. Significado y alcance de la comunidad. Buenos Aires: Humanitas, 1976. p. 24

definen como: “Un conjunto de elecciones que busca problemas, asuntos en espera de soluciones que pueden tener respuesta, y tomadores de decisiones que buscan trabajo”⁷ “disposición de relaciones entre individuos que produce una unidad compleja o sistema, dotado de cualidades desconocidas en el nivel de los componentes o individuos asegura solidaridad y solidez relativa a estas uniones, una cierta posibilidad de duración a pesar de las perturbaciones aleatorias La organización pues transforma, produce, reúne, mantiene”⁸

Partiendo de estas definiciones, se puede notar que en las últimas décadas son muchas las organizaciones no gubernamentales y sin fin de lucro en todo el mundo que han logrado constituirse, lo cual probablemente constituye el hecho social más significativo de nuestro tiempo.

6.1.2 Generalidades de las organizaciones comunitarias. La organización de la comunidad, es una acepción tan antigua, que se podría decir ha estado presente en el transcurrir de la vida del hombre, cuando este, buscando la satisfacción de sus propias necesidades, se ha asociado o unido con otros hombres que comparten necesidades y expectativas comunes.

En Inglaterra en época posterior a la revolución industrial aparecieron las “Settlement Houses” como una modalidad precursora de la organización comunitaria, estas eran casas de beneficencia que atendían a familias y buscaban a través de la formación y capacitación de sus integrantes mejorar las condiciones de vida.

Entidades similares a estas fueron surgiendo en otros países, entre ellos Estados Unidos y en la década del cincuenta, la ONU, comenzó a enviar especialistas a petición de los gobiernos de distintos países, para que prestaran asesoría en la implantación de programas que contemplaran el desarrollo de la comunidad como política gubernamental.

En sus albores, el desarrollo comunitario fue aplicado en las áreas rurales pero progresivamente y con la expansión desequilibrada de las grandes urbes, este recurso es también aplicado en las ciudades.

Siervo de Jesús Galindo dice:

Desde mediados de los años 80 las políticas económicas neoliberales hicieron su aparición en los países Latinoamericanos siguiendo los

⁷ GALINDO, Siervo de Jesús. Organizaciones Comunitarias II. San Fe de Bogotá : UNAD, 1998. p. 23.

⁸ Ibid., p. 23.

dictados de los organismos internacionales. Las consecuencias se expresaron en una pobreza generalizada y en un creciente deterioro de las condiciones de vida, dando así origen a las organizaciones populares. Su desarrollo significa la posibilidad de gestar una nueva posibilidad social capaz de enfrentar al Estado.⁹

6.1.3 Organización comunitaria en Colombia. A lo largo de la historia de la humanidad han tenido lugar diferentes intentos por lograr el bien común, fruto del esfuerzo comunitario. Incluso hoy en día prevalece la minga como una tradición de trabajo comunitario que se mantiene en muchas comunidades indígenas y campesinas de los Andes Suramericanos, para realizar obras de beneficio colectivo.

A través de la minga diversas labores y obras se han desarrollado gracias a la ayuda mutua de hombres y mujeres, niños y adultos que en largas jornadas de trabajo no remunerado, casi siempre de fines de semana, dedican su tiempo, su voluntad, su esfuerzo e incluso incorporan la alegría como parte de la actividad, todo encaminado a un propósito compartido, a una esperanza común.

La minga se constituye en una de las mejores expresiones del espíritu de solidaridad y cooperación de las culturas precolombinas, que a subsistido a través del tiempo y que hoy contrasta con el individualismo y el egoísmo de la sociedad contemporánea.

Las mingas también se constituyen en espacios de participación para la búsqueda del bien colectivo y del mejoramiento de las condiciones de vida, especialmente en los sectores más vulnerables.

Los primeros estudios de comunidad son netamente empíricos, siendo su objetivo básico el mejoramiento social. Es en América Latina con las Misiones Culturales Mexicanas cuando se construyen los primeros intentos de mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de las comunidades.

A partir de los años cincuenta y sesenta se empiezan a canalizar técnicamente científicamente estas acciones. Apareciendo los primeros programas de desarrollo de la comunidad, incorporados como instrumentos de la acción gubernamental.

En un primer momento son utilizados con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de las comunidades de determinadas regiones, acciones que son canalizadas a través de los centros comunales o de otros proyectos específicos.

⁹ Ibid., p. 53.

Sin embargo, en el desarrollo de la comunidad, es indispensable la participación como un instrumento clave para el desarrollo económico y social. Lo cual requiere de cambios actitudinales en la población, encaminados a crear las condiciones adecuadas para que las personas participen responsablemente en su propio beneficio. En Colombia a mediados de la década de los cincuenta la organización y el desarrollo comunitario aparecieron como una alternativa para solucionar problemas en zonas marginadas, esta aparición da origen a la Acción Comunal.

Según el documento Plan Comunidad participante, del Ministerio de Gobierno, Torrijos y Rahirant afirman que:

En el año 1955 el Gobierno Nacional, por recomendación de los expertos de las Naciones Unidas, crearon en Pamplona, Norte de Santander, el Instituto de Educación Rural, con las modalidades de educación fundamental, supervisión escolar, técnicas agropecuarias y cooperativismo, especialidades en donde la cátedra de desarrollo de la comunidad, copaba buena parte del horario y tenían como fin preparar y capacitar a los trabajadores en desarrollo comunitario, para ayudarlos a elevar sus niveles de vida¹⁰

En 1958, mediante la Ley 19 del 25 de Noviembre se fomenta la Acción Comunal, con asociaciones voluntarias y vecinos de una comunidad, organizados democráticamente sin ánimo de lucro, para conseguir el desarrollo comunitario, en una forma de participación inducida por el Estado para asegurarse especialmente gobernabilidad.

Además de esta modalidad, la organización y desarrollo de la comunidad ha tenido otros mecanismos y progresivamente la vinculación de entidades, especialmente gubernamentales y de las universidades como instrumentos de apoyo.

Torrijos y Rahirant afirman que: “Cuando recorremos las diferentes veredas y pueblos que conforman nuestro país, encontramos obras de uso común que han sido construidas con el esfuerzo colectivo de las gentes organizadas, lo que demuestra que la población colombiana tiene una larga trayectoria de organización y participación social comunitaria”¹¹.

¹⁰ TORRIJOS, Edilma y RAHIRANT H., Raúl. Plan Comunidad Participante. Santa Fe de Bogotá : Ministerio de Gobierno, 1998 p. 50.

¹¹ Ibid., p. 53.

6.1.4 Organización comunitaria en Nariño. En el Departamento de Nariño existe una notable *participación inducida* a través de la intervención que se hace en las organizaciones comunitarias por parte de entidades públicas y privadas; sin embargo es importante crear regiones con procesos de desarrollo compartido, en donde la *participación autónoma o por iniciativa propia* de la población a nivel individual o colectiva por medio de las organizaciones sociales comunitarias fortalezcan su respuesta a las expectativas e intereses de la propia comunidad, sin perder de vista lo cultural, social, económico, político y ambiental, bajo los principios de Desarrollo Humano Sostenible, amparados en el respeto a los Derechos Humanos y la Democracia participativa.

El Municipio de Pasto, concretamente el Corredor Oriental (corregimientos de La Laguna, Cabrera, Buesaquito, Sector especial de Mocondino y la Comuna 3) epicentro de la presente investigación, es una zona con profundas connotaciones culturales, resultado de largos y complejos procesos de desarrollo; sus territorios están ubicados estratégicamente dentro de la geografía del municipio, donde habitan descendientes de mestizos e indígenas dedicados principalmente al cultivo de la tierra, cría de especies menores y consolidación de asociaciones y grupos como una forma de organización que permita mejorar sus ingresos, condiciones de vida y asegurar su identidad.

Figura 1. Asociación APROBOSQUES de Cabrera



Estos Corregimientos, Veredas y barrios, han sido objeto de la intervención institucional y al igual que en el resto del Departamento, las condiciones de vida revelan la necesidad de contribuir a superar las causas estructurales de la pobreza

que hoy existe allí; entendiéndose ésta en el presente estudio, como la carencia de oportunidades que conllevan a una precariedad en la calidad de vida de las personas y organizaciones comunitarias.

6.2. MARCO LEGAL DE LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA

Nuestra Constitución Política desde el preámbulo y a lo largo de su articulado designa a Colombia como un “Estado Social de Derecho, organizado en forma de República unitaria, descentralizada, con autonomía de sus entidades territoriales, democrática, participativa y pluralista, fundada en el respeto de la dignidad humana, en el trabajo y la solidaridad de las personas que la integran y en la prevalecencia del interés general”¹². La Fundación Social en concordancia con lo anterior reafirma este planteamiento y sustenta que:

En esencia, constituye un Contrato, un acuerdo, un pacto social que adquiere nacionalidad en la medida en que sea apropiada a través de los diversos mecanismos de participación y especialmente de la planeación participativa del desarrollo por parte de todos los actores sociales. Obviamente se trata de un consenso en construcción y no acabado, dinámico y no estático que admite modificaciones siempre y cuando ellas se realicen en procesos abiertos, democráticos y participativos*.

Esta propuesta de sociedad se desarrolla a través de cinco líneas principales:

- ☒ Una amplia carta de derechos.
- ☒ Un énfasis permanente en la participación, empoderamiento, gestión y organización.
- ☒ Una clara afirmación de pluralismo.
- ☒ Una concepción de economía social de mercado.
- ☒ Y los lineamientos de un nuevo ordenamiento territorial que propicie la regionalización a todo nivel.

El anterior soporte se estructura en los diferentes artículos de la Constitución Nacional. A continuación se menciona aquellos que *explícitamente* relacionan la participación social, política y ciudadana:

¹² COLOMBIA. CONSTITUCIÓN POLÍTICA DE COLOMBIA, COMENTADA. Santa Fe de Bogota : 1991, Art 1. p 5.

* ENTREVISTA con FUNDACIÓN SOCIAL VICEPRESIDENCIA DE DESARROLLO. Pasto, 14 de octubre de 1999.

- ✓ Artículo 38: se garantiza el derecho de libre asociación para el desarrollo de las distintas actividades que las personas realizan en sociedad.
- ✓ Artículo 39: los trabajadores y empleados tienen derecho a constituir sindicatos o asociaciones, sin intervención del Estado
- ✓ Artículo 57: la Ley podrá establecer Los estímulos y los medios para que los trabajadores participen en la gestión de las empresas.
- ✓ Artículo 40: todo ciudadano tiene derecho a participar en la conformación, ejercicio y control político.
- ✓ Artículo 45: el Estado y la sociedad garantizan la participación activa de los jóvenes en los organismos públicos y privados que tengan a cargo la protección, educación y progreso de la juventud.
- ✓ Artículo 78: el Estado garantizará la participación de las organizaciones de consumidores y usuarios en el estudio de las disposiciones que se tomen en relación con el control de calidad de bienes y servicios.
- ✓ Artículo 79: todas las personas tienen derecho a gozar de un ambiente sano. La ley garantizará la participación de la comunidad en las decisiones que puedan afectarlo.
- ✓ Artículo 103: Son mecanismos de participación del pueblo en ejercicio de su soberanía: el voto, el plebiscito, el referendo, la consulta popular, el cabildo abierto, la iniciativa legislativa y la revocatoria del mandato. La ley los reglamentará. El Estado contribuirá a la organización, promoción y capacitación de las Asociaciones profesionales, cívicas, sindicales, comunitarias, juveniles, benéficas o de utilidad común no gubernamentales sin detrimento de su autonomía con el objeto de que constituyan mecanismos democráticos de representación en las diferentes instancias de participación, concertación, control y vigilancia de la gestión pública que se establezca.
- ✓ Artículo 106: previo cumplimiento de los requisitos que la ley señale y en los casos que ésta determine, los habitantes de las entidades territoriales podrán presentar proyectos sobre asuntos que son de competencia de la respectiva corporación publica; decidir sobre las disposiciones de interés de la comunidad a iniciativa de la autoridad o corporación correspondiente o por no menos 10% de los ciudadanos inscritos en el respectivo censo electoral, y elegir representantes en las Juntas de la empresas que prestan servicios públicos dentro de la entidad territorial respectiva.

 Artículo 318: con el fin de asegurar la prestación de los servicios y asegurar la participación de la ciudadanía en el manejo de los asuntos públicos de carácter local, los concejos podrán dividir sus Municipios en comunas cuando se trate de áreas urbanas y en corregimientos en el caso de las zonas rurales.¹³

La participación ciudadana en Colombia con las reformas político administrativas, han originado cambios importantes en la vida de los municipios dándoles nuevas funciones y competencias, la modificación de las relaciones intergubernamentales, en especial con el gobierno central, los locales y la intervención de las comunidades en la gestión municipal mediante instrumentos y canales de participación.

En Colombia, la experiencia de la participación ha sido escasa, los campos de intervención propiciados por el Estado eran restringidos y no había ningún interés por involucrar a la ciudadanía en la toma de decisiones.

En 1958 en el gobierno de Alberto Lleras Camargo se estableció el marco jurídico de las Juntas de Acción Comunal las cuales fueron diseñadas con el propósito de incorporar a los sectores mas deprimidos de las localidades rurales y urbanas en el desarrollo mediante su intervención en la construcción de infraestructuras y servicios públicos locales.

En 1968 en el gobierno de Carlos Lleras Restrepo por medio de la reforma constitucional ordenó la creación de las Juntas Administradoras Locales como órganos de representación territorial. Estas juntas operaron a partir de su reglamentación en 1986.

Las Juntas Administradoras Locales se ampliaron, se concretaron las funciones y se les asignó un rango constitucional; además se crearon espacios fundamentales de participación como: los consejos municipales de planeación, las comisiones de vigilancia de la gestión local, los comités de desarrollo y control social de los servicios públicos domiciliarios, las juntas municipales de educación, el consejo municipal de desarrollo rural, las comisiones municipales de policía y participación ciudadana.

Mediante el decreto 1306 de 1980, en el área de planeación se ordenó la participación de la ciudadanía en la elaboración de los planes de desarrollo pero sin una capacidad decisoria.

¹³ COLOMBIA. CONSTITUCIÓN POLÍTICA, Op.cit., p 30.

? **La consulta Municipal** reglamentada mediante la Ley 42 de 1989, abrió la posibilidad para que la comunidad intervenga y decida sobre asuntos relacionados con la vida local.

Con la promulgación de la Constitución de 1991 se reforzaron y crearon nuevos mecanismos de participación ciudadana. La Participación según la constitución es un fin esencial del Estado, le corresponde a este promover, impulsar y posibilitar la intervención de la ciudadanía en los asuntos de interés general.

6.3 MARCO CONCEPTUAL

El trabajo comunitario aborda y relaciona varios conceptos referentes a la temática; entre ellos se destacan los siguientes:

? **Trabajo comunitario.** Las experiencias comunitarias de los pueblos indígenas asentados en territorio colombiano son el origen del trabajo comunitario. Se conocen formas como las mingas, rondas, mano prestada, mano vuelta, convites, cuadrillas, etc. Se caracterizan por su informalidad, normalmente obedecían a la citación o convocatoria. para emprender acciones muy determinadas y que en su mayoría tenían o tienen relación con infraestructura física.¹⁴ No obstante, estos espacios también son aprovechados para decidir colectivamente sobre los proyectos de vida de la comunidad.

¹⁴ VALLEJO, Harold. Modulo: Legislación y perspectivas de la nueva acción comunal y de las organizaciones de genero. Universidad de Nariño compilación Liderazgo social- participativo y cultura de proyectos.. Pasto : Universidad Nariño, p. 6.

Figura 2. Trabajo en minga asociación PRODECAM



? **Concepto de participación**

Hernando Velásquez Montoya afirma que:

Puede entenderse como la actividad emprendida por un número de personas organizadas con el propósito de alcanzar metas y objetivos en pro de la consolidación y desarrollo de los intereses comunes. Este hecho de participación organizada hace que sus integrantes a partir del proceso de socialización dado por la interacción de los miembros permiten que se desarrollen actitudes y valores positivos hacia una acción colectiva, esto es, la valoración de lo solidario por encima de intereses y voluntades individuales.¹⁵

? **Organización de la comunidad.** Para Edward Lindenman pionero en utilizar la expresión “Organización de la comunidad”, la define como la “Fase de la organización social que constituye un esfuerzo consciente de parte de la comunidad para controlar sus problemas y lograr mejores servicios de especialistas, organizaciones e instituciones”, también como:

El arte de descubrir necesidades sociales y de crear, coordinar y sistematizar los agentes instrumentales a través de los cuales los talentos y recursos de los grupos pueden ser dirigidos hacia la realización de los ideales del mismo grupo y hacia el desarrollo de las potencialidades de sus mismos miembros.

¹⁵ VELÁSQUEZ, Montoya Hernando, Op.cit., p. 75.

El Desarrollo es un aspecto particular de los procesos evolutivos de las comunidades Francois Perroux, citado por Ezequiel Ander-Egg, que el Desarrollo es el que realmente sirve para la realización de las personas; el desarrollo de todo hombre y de todos los hombres¹⁶.

La Fundación Social propone algunas características mínimas que debe tener el desarrollo:

- ☞ Humano: centrado en las personas y teniendo como fin la aplicación de sus posibilidades de realización.
- ☞ Integral: incluye todos los aspectos requeridos para la realización plena (económicos, políticos, culturales y ambientales)
- ☞ Sostenible: responsable con el entorno y con las generaciones futuras, debe garantizar la reposición de todas las formas de capital (físico, social, y medio ambiental)
- ☞ Participativo: el desarrollo debe ser hecho por las personas y no solo para ellas. Ellas deben participar en las decisiones que conforman sus vidas.¹⁷

María Eugenia Querubín afirma: “se colocan en lugar prioritario como objetivos del desarrollo la superación de la inequidad, la pobreza y la paz. Que las personas tengan acceso a la igualdad de oportunidades. Es preciso eliminar todas las barreras sociales, regionales, económicas y de género que limitan las oportunidades de modo que las personas puedan beneficiarse de ellas”¹⁸.

Para la Fundación Social “El desarrollo, como el despliegue de lo social, tiene una dimensión espacial y una temporal. La espacialidad del desarrollo, en nuestra época, plantea la continuidad entre lo local y lo global y se expresa en un proceso de urbanización de la vida que involucra lo rural y lo pone a su servicio (no siempre con buenos resultados)”¹⁹

El desarrollo es igualmente un hecho en el tiempo, en varios sentidos:

¹⁶ ANDER EGG, Ezequiel. Desarrollo de la Comunidad. Op.cit., p. 24.

¹⁷ FUNDACIÓN SOCIAL. Reordenando la intervención social. Documento DIL-09 Abril 1997. p. 7

¹⁸ QUERUBIN, María Eugenia. “Desarrollo y Paz”. Bogotá : Brújula 2, 2000. p. 5

¹⁹ FUNDACIÓN SOCIAL. Op.cit., p. 7.

☞ El reconocimiento de las reivindicaciones de los sectores populares solo es real cuando son temporalizadas en un plan de desarrollo, esa es la nueva expresión de la política.

☞ Norbert Lechner afirma: "En la perspectiva de ser sujetos de desarrollo, especialmente si se trata de sectores populares, la temporalidad es crucial para tomar conciencia de los logros obtenidos, evidenciar las capacidades (empoderamiento) y colectivizar estas ganancias".²⁰

? **Liderazgo.** Como dice Velásquez Montoya: "El liderazgo, se convierte en un proceso de relación que facilita a un grupo o comunidad determinar los límites dentro de los cuales cada individuo puede tomar decisiones, asumir responsabilidades y asegurar la cooperación de los demás integrantes".²¹

? **Desarrollo de la comunidad.**

Según las Naciones Unidas, la expresión:

Desarrollo de la comunidad' se ha incorporado al uso internacional para designar aquellos procesos en cuya virtud los esfuerzos de una población se suman a los de su gobierno para mejorar las condiciones económicas, sociales y culturales de las comunidades, integrar estas a la vida del país y permitirles contribuir plenamente al progreso nacional²².

? **Promoción de la comunidad:** Para las Naciones Unidas: "La verdadera promoción de la comunidad dinamiza los grupos, desarrolla los valores culturales y crea la capacidad de organización y de acción para identificar y resolver problemas y para hacer efectivos sus derechos económicos y políticos"²³

Estas organizaciones tienen la pretensión de representar a todos los pobladores frente al estado y a cualquier tercero en relación con sus necesidades y reivindicaciones. El funcionamiento de las organizaciones populares, posee características solidarias, ello quiere decir que las relaciones sociales en este contexto se van construyendo sobre bases distintas a las de la sociedad de mercado sobre los conceptos de solidaridad y mutua ayuda. En este sentido, con el derecho que les asiste a los Colombianos de asociarse para desarrollar

²⁰ LECHNER, Norbert. Los patios interiores de la democracia. Santa Fe de Bogotá : 2000, p. 10

²¹ VELÁSQUEZ, Montoya Hernando. Organizaciones comunitarias. Op.cit., p. 75.

²² NACIONES UNIDAS. Desarrollo de la comunidad y desarrollo nacional. En : Revista Naciones Unidas. Nueva York. No. 1(1963); p. 5-3.

²³ Ibid., p. 29.

actividades organizadas que les otorguen beneficios y mejoren su calidad de vida, surgen en el escenario jurídico e informal gran cantidad de Organizaciones sin ánimo de lucro, siendo la Economía Solidaria una importante alternativa frente a la Economía del Mercado para el emprendimiento de la sociedad civil en su compromiso de autogestión, para el desarrollo de la comunidad.

6.4 MARCO CONTEXTUAL

Contextualizar el Corredor Oriental supone en primera instancia ubicar geográfica y culturalmente la ciudad de la cual hace parte. San Juan de Pasto se encuentra situado sobre el Valle de Atriz a 795 Kilómetros al sur occidente de la capital de la República. Limita al norte con los municipios de la Florida, Chachaguí y Buesaco, por el sur con el departamento del Putumayo y el municipio de Funes, al oriente con el Municipio de Buesaco y el departamento del Putumayo y por el occidente con los municipios de Tangua, Consacá y la Florida. Su altura sobre el nivel del mar es de 2.559 metros, la temperatura media es de 14 grados centígrados y su área es de 1.181 Kilómetros cuadrados.

San Juan de Pasto es la capital del departamento de Nariño y cuenta con aproximadamente 400.000 habitantes quienes en el sector urbano dependen del comercio, los servicios y las manufacturas, destacándose el procesamiento de los alimentos y las artesanías como talla en madera, barnices, muebles y cerámicas de excelentes acabados. La agricultura es el sector predominante en la zona rural, sobresaliendo el cultivo de papa.

El aspecto cultural de la ciudad está enmarcado en la Academia, el Carnaval de Negros y Blancos, el Barniz de Pasto, arquitectura religiosa de diferentes estilos, museos, bibliotecas y centros educativos, así como también diferentes sitios de interés turístico que dan fe de la cultura regional.

El municipio de San Juan de Pasto está constituido por la zona urbana, integrada por 12 comunas y la Zona rural formada por los siguientes corregimientos: Genoy, Obonuco, Catambuco, Mapachico, Santa Bárbara, La Laguna, Cabrera, Morasurco, Buesaquito y El Encano.

El territorio que hace parte de la presente investigación se enmarca en el Corredor Oriental del Municipio, el cual está constituido por los Corregimientos de La Laguna (incluye sector Mocondino), Cabrera y Buesaquito como parte del sector rural y la comuna 3 como parte de la zona urbana. Como su nombre lo dice se encuentra ubicado en el sector sur-oriental del Municipio de Pasto.

Sus límites geográficos son:

☒ Por el norte: con el Municipio de Buesaco, Vereda San Isidro.

☒ Por el sur: con los Corregimientos de Catambuco y El Encano.

- ☒ Por el oriente: con el Corregimiento de el Encano y Cuchil el Tábano al medio.
- ☒ Por el occidente: Vereda Cujacal Centro y Cujacal Alto, Ciudad de Pasto

De acuerdo a datos suministrados por la Secretaria Municipal de Salud de Pasto de Enero de 2002, la demografía del sector se describe en los siguientes datos:

La Laguna (Incluye Sector Mocondino): 6.136 habitantes.

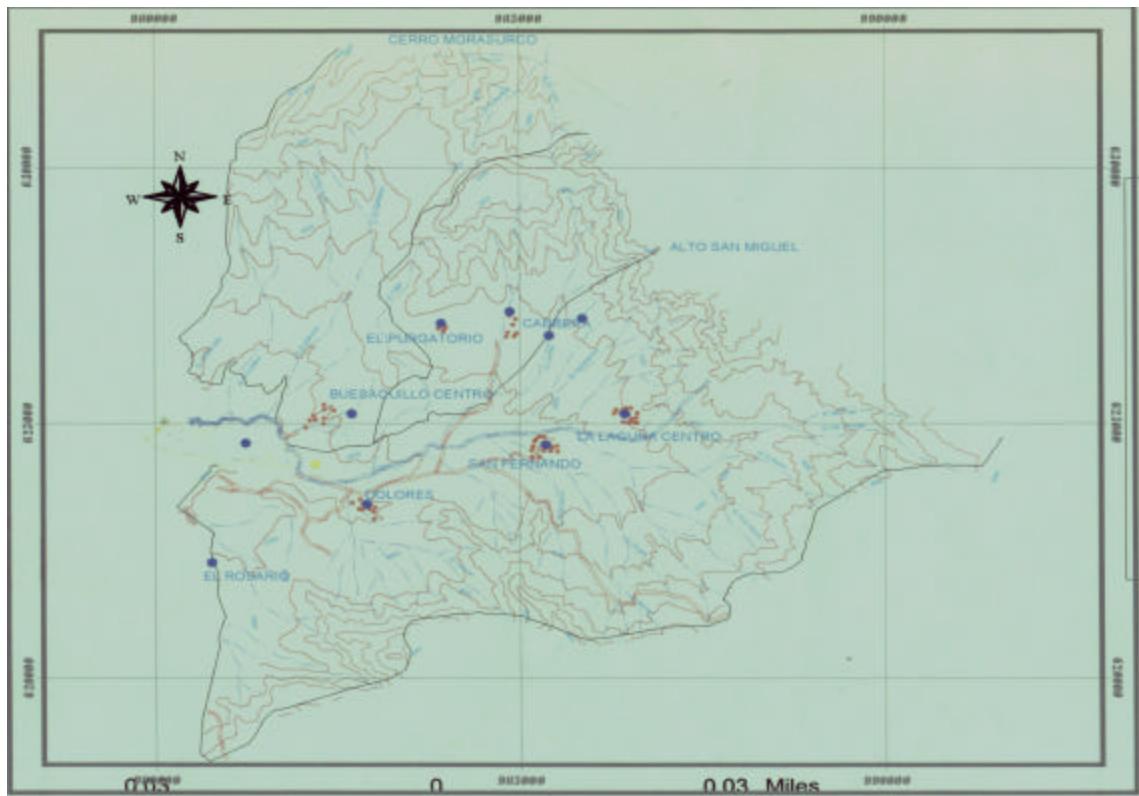
Cabrera: 1.329 habitantes.

Buesaquillo: 3.068 habitantes.

Comuna 3: 44.217 habitantes.

Lo anterior permite apreciar en el Corredor oriental una población total de 54.750 habitantes.

Figura 3. Mapa Corredor Oriental



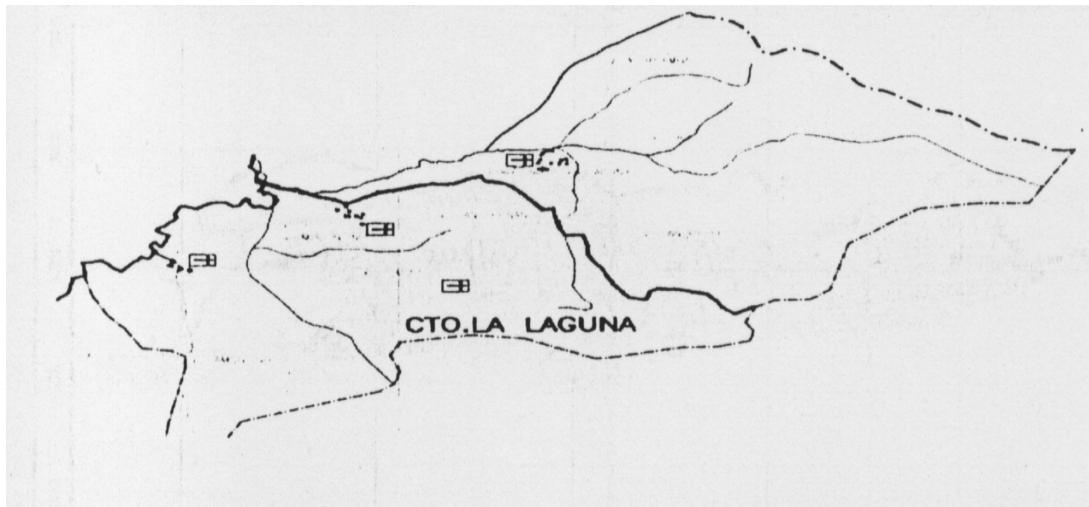
6.4.1 División político administrativa del Corredor Oriental

? Corregimiento de La Laguna

Número de veredas: 14

Composición de veredas: La Laguna Centro, Aguapamba, San Luis, Alto de San Pedro, San Fernando, El Barbero, Jamondino, El Rosario, Canchala, Puerres, Mocondino, Dolores Retén, La Playa y Dolores.

Figura 4. Corregimiento de la Laguna

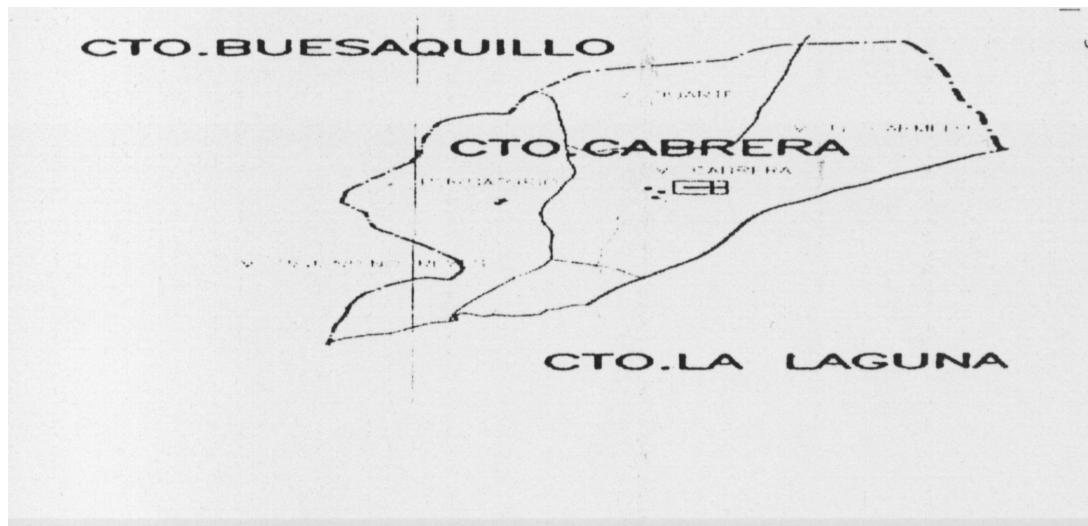


? **Corregimiento de Cabrera**

Número de veredas: 5

Composición de veredas: La Paz, Duarte, Bellavista, Purgatorio, y Cabrera Centro

Figura 5. Corregimiento de Cabrera

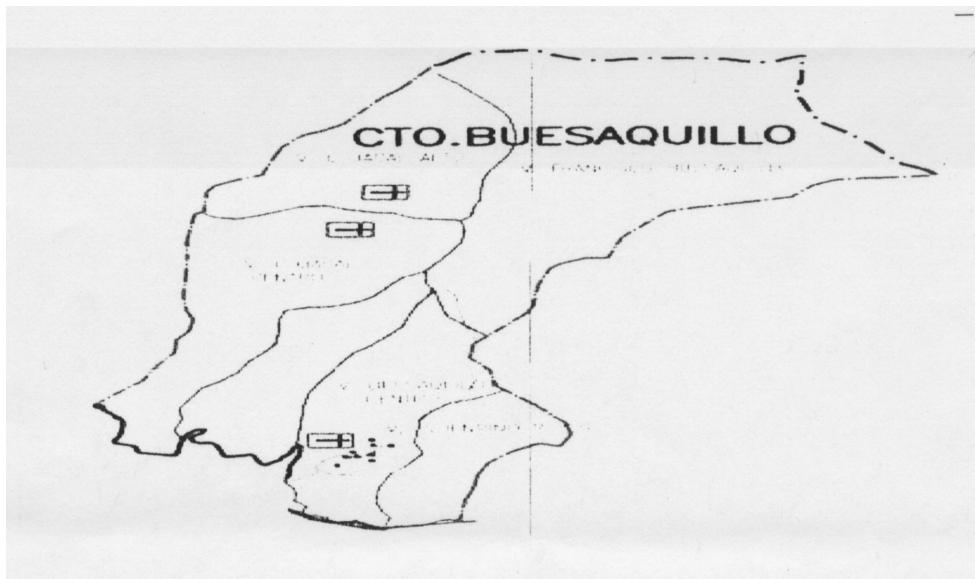


? Corregimiento de Buesaquito

Número de veredas: 9

Composición de veredas: Buesaquito Centro, La Alianza, San Francisco, La Huecada, Villa Julia, Pejendino Reyes, El Carmelo, Tamboloma y San José.

Figura 6. Corregimiento de Buesaquito



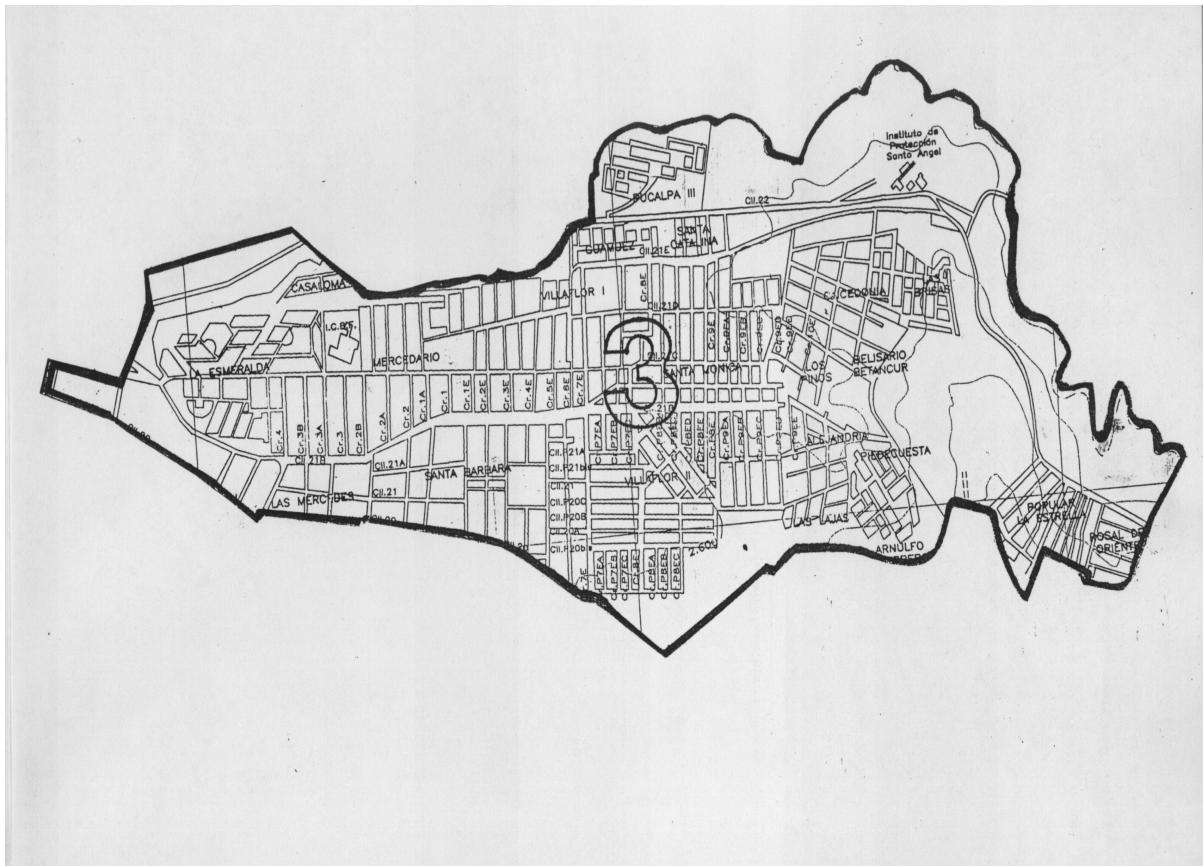
El 80% de la población de los tres Corregimientos se encuentra ubicada en los estratos I, II y III. Se presenta alto grado de migración del campo a la ciudad.

? Comuna 3.

Número de barrios: 22

Composición de barrios: Arnulfo Guerrero, Belisario Betancourt, Caicedonia, Casa Loma, El Ejido, Estrella de Oriente, Guamuez, La Esmeralda, Las Brisas, Las Mercedes, Mercedario, Piedecuesta, Popular, Pucalpa, Rosal de Oriente, Santa Bárbara, Santa Catalina, Santa Mónica, Villa Alejandría, Villa las Lajas, Villa Oriente, Villa Flor I y II.

Figura 7. Mapa Comuna 3



6.4.2 Medio ambiental del Corredor Oriental. La delimitación de las micro regiones ambientales del Municipio de Pasto, es la base para el plan de Ordenamiento Territorial, el cual define las micro regiones como los espacios que presentan características físicas socioculturales y económicas homogéneas e identificables fácilmente en el sector rural y conformado igualmente por unidades de paisajes en el Municipio.

Dichas unidades ambientales están generadas por los procesos productivos agropecuarios, los cuales son ocasionados por las transformaciones y cambios en los usos del suelo, la tenencia de la tierra y en general por la evolución de las formas de producción, tanto en las áreas rurales y suburbanas de Pasto.

Otro factor que incidió en la delimitación de las unidades territoriales, son los procesos de agrupación de tipo social y cultural (parentesco, territorialidad, apropiación), fenómeno que define la ubicación de la población en zonas de fácil accesibilidad y colectividad con los centros de distribución local.

En este sentido se ha delimitado cinco micro regiones teniendo en cuenta las determinantes mencionadas y que en conjunto conforman el territorio municipal y dinamizan el sistema de interrelaciones urbano rurales del municipio de Pasto.

- ? Micro región Noroccidental (I).
- ? Micro región Occidental (II).
- ? Micro región Sur Occidental (III).
- ? Micro región Sur Oriental (IV)
- ? Micro región Oriental (V)

El Corredor Oriental, se encuentra ubicado en la Micro región Oriental (V), que está conformada por la Cuenca alta del Río Pasto en su vertiente oriental, correspondiente a la jurisdicción de los Corregimientos de La Laguna, Cabrera, Buesaquillo y el sector de Mocondino, cuyo sistema hidrográfico es utilizado como fuente de agua, para abastecer a la población de los asentamientos rurales y de las cabeceras Corregimentales.

En esta micro región se encuentran importantes accidentes topográficos tales como el Cerro Morasurco y el Cerro Bordoncillo, los cuales en conjunto forman parte de los sistemas estratégicos ambientales más importantes de la cadena montañosa y paisajística en torno a la ciudad de Pasto.

? Descripción físico biótica microregional

? **En lo relacionado a zonas de Páramos.** El Corredor Oriental presenta una topografía variada, totalmente montañosa. En el páramo Bordoncillo, ubicado al oriente del Corregimiento de La Laguna nace la mayoría de fuentes de agua que surten al río Pasto. El páramo del Fraile se ubica en la parte alta de las Veredas la Paz y Duarte extendiendo su relieve hasta la parte alta del Corregimiento de Buesaquillo.

En el Corregimiento de Buesaquillo se ubica el páramo Morasurco en la Vereda El Carmelo

En el Corregimiento de La Laguna se presenta talas, principalmente en las partes altas de las veredas San Luis, Aguapamba, Buenavista, La Paz, Duarte, Purgatorio y Dolores. Se observa algunos relictos en la parte alta de la Vereda El Barbero y Alto de San Pedro.

En el Corregimiento de Buesaquito se puede apreciar la presencia de algunas áreas de bosques en las partes altas de la Veredas Carmelo, San Francisco y la Huecada.

? **Zonas de Reforestación.** En el Corregimiento de La Laguna, en la Veredas Purgatorio, Duarte, La Paz, Buenavista se ha realizado programas de reforestación con especies como Aliso, Acacia y Motilón.

En el Corregimiento de Buesaquito, se ha llevado a cabo jornadas de reforestación con recursos propios de la comunidad en los sitios de Las Animas, Granadillo y Derrumbes.

? **Zonas de Talas y Quemas.** En el Corregimiento de La Laguna, en la actualidad casi no se presentan, gracias a la conciencia que se ha creado en la comunidad sobre la importancia de preservar los recursos naturales, especialmente con la implementación de proyectos de intercambio de servicios. Esporádicamente se presenta deterioro de la vegetación en el sitio turístico La Cruz de San Fernando, causado por las personas que visitan este lugar.

? **Fuentes de Agua.** En el Corregimiento de La Laguna se ubican las siguientes fuentes de agua: El páramo de Bordoncillo es considerado como una estrella fluvial de gran importancia por cuanto nacen las aguas que surten el acueducto de Pasto. En este sitio nacen las quebradas El Retiro, Las Tiendas, Garrapatero, atravesando las Veredas de Alto San Pedro, San Luis que vierten sus aguas al río Pasto.

- Quebradas el Matial y Aguapamba nacen en la Vereda Aguapamba en el sitio llamado Sapayurco.
- Quebradas San Francisco, La Pila, Duarte y el arroyo Cucacho nacen en el páramo Fraile.
- Quebrada El Tejar nace en la parte alta de la Vereda El Purgatorio.
- Quebrada el Cosuy y El Barbero nacen en la parte alta de la Vereda El Barbero.
- Quebrada San Fernando, atraviesa la Vereda del mismo nombre.
- Río Dolores nace en la parte alta de la Vereda Dolores.
- Lagunilla La Cochita, se encuentra ubicada en el páramo del Fraile de gran belleza paisajística.

La mayoría de estas fuentes de agua son utilizadas para el abastecimiento de acueductos rurales y riego en cultivos de cebolla, Papa, hortalizas y pastos principalmente. Estas fuentes de agua en la actualidad han disminuido su caudal.

En el Corregimiento de Buesaquito se cuenta con las quebradas: Las Animas ubicada en la Vereda San Francisco, Quebrada Granadillo en la Vereda La Huecada; Quebrada Derrumbo en la Vereda El Carmelo que nace en los límites con el Municipio de Buesaco.

? **Contaminación de Aguas.** En el Corregimiento de La Laguna, se presenta contaminación por uso inadecuado de agroquímicos en la mayoría de veredas.

Contaminación por basuras, principalmente en sitios específicos como el Kilómetro 15 vía Pasto, El Encano.

Contaminación por olores, la comunidad de La Laguna Centro y de la Vereda La Playa manifiestan que debido al mal manejo y al deficiente mantenimiento que se le da al sistema de tratamiento de aguas negras construido por CORPONARIÑO, se presentan fuertes olores y presencia de vectores en la zona.

En el Corregimiento de Buesaquito, se presenta contaminación de aguas por basuras, sobre utilización de agroquímicos en las fuentes de agua de las Veredas La Huecada, Tamboloma y San Francisco.

? **Suelos.** El Corregimiento de La Laguna, se caracteriza por poseer una buena fertilidad. En la actualidad existe una sobre-explotación intensiva en todo el Corregimiento especialmente en cultivos de papa, cebolla, maíz, pastos.

En el sector Central (Cabeza Corregimental), presenta una gran cantidad de formas topográficas. Este Corregimiento se encuentra ubicado entre las curvas 2.800 y 3.000. Su pendiente es muy baja a pesar de encontrarse ubicada en una cadena montañosa, es decir la topografía tiene características planas en su mayor parte

El sector presenta problemática en cuanto a su suelo cerca del río Pasto, ya que posee un nivel freático alto, salvo aquellos lugares de pendiente media alta donde el nivel freático está ubicado en cifras normales, por lo anterior, se puede decir que el suelo de este sector es apto para la agricultura, el terreno donde se encuentra ubicada la Cabeza Corregimental de La Laguna es un suelo estable y acorde para construcciones de dos y tres pisos.

Es importante mencionar que en el Corregimiento de Cabrera, como en la Vereda Cabrera Centro y Buenavista se viene utilizando y fomentando el uso de abonos orgánicos para la fertilización de cultivos.

El Corregimiento de Buesaquillo, se caracteriza por poseer una buena fertilidad. Existe al igual que en La Laguna sobre explotación intensiva en la mayoría de las Veredas especialmente en cultivos de papa, cebolla y pastos.

? **Flora.** *El Corregimiento de La Laguna, se caracteriza por presentar en la zona de páramos vegetación como musgos, frailejones y epifitas. En los bosques se encuentran especies como La Fragua, El Motilón, El Mate, El Enciso y El Carrizo.*

En el Corregimiento de Buesaquillo, en la zona alta de las Veredas San Francisco y la Huecada se aprecian algunas especies como: vicundos, frailejones, siete cueros, aliso, motilón silvestre, laurel de cera, chaquilulo y chilca entre otros

? **Fauna.** En el Corregimiento de La Laguna, por la acelerada extinción de los bosques la fauna es muy escasa únicamente se aprecian algunas especies como el venado, conejo, cusumbe y oso.

6.4.3 Sitios turísticos del Corredor Oriental. Una de las principales características de la zona rural del Corredor Oriental es su paisaje de entorno y la tendencia hacia la conservación de elementos de valor patrimonial, como la capilla y la casa cural, lo cual se refleja aún en algunos elementos de las nuevas viviendas, pero en general los contornos del espacio público de la plaza central se han roto en varias partes por la presencia de construcciones modernas. La cercanía de la ciudad también arrastra problemas comunes a ella como la inseguridad y la contaminación por basuras de ríos y quebradas.

Además, en el Corregimiento de La Laguna se cuenta como sitio turístico La Cruz ubicada en la Vereda San Fernando.

En el Corregimiento de Cabrera también se cuenta con La Cruz de San Miguel o del Mono, ubicada en la Vereda Buenavista. En el Corregimiento de Buesaquillo se cuenta con el Páramo de Morasurco.

6.4.4 Medio económico del Corredor Oriental. La aplicación de un nuevo modelo de desarrollo basado en la apertura económica, no aplicada con gradualidad, en el Municipio de Pasto, sumada a la ausencia de políticas de desarrollo agrario ha hecho que muchos cultivos tradicionales importantes como el trigo, la cebada y el fique, debido a sus bajos niveles de competitividad, fueran reemplazados por otros cultivos y por productos de mejores precios y calidades traídos de otros países. Lo anterior sumado a un escaso dinamismo de las actividades forestales, mineras y piscícolas hacen que el sector primario pierda importancia como generador de empleo, ingresos y riqueza medida en el aporte al PIB Municipal.

En los Corregimientos de La Laguna, Cabrera, Buesaquito y el sector de Mocondino, donde se presentaron problemas de comercialización de productos como el trigo y la cebada, se implementaron programas de sustitución de cultivos como la Cebolla Junca y la Papa, cultivos de mejor rentabilidad, con amplio mercado local, regional y nacional.

Paralelamente se está dando un proceso de cambio de la actividad agrícola a la pecuaria en el uso actual del suelo rural. Dada una mayor estabilidad en sus precios de mercado se está generando una incipiente agroindustria láctea y de cebolla, la mayoría de ellas a nivel artesanal sobre todo en lo relacionado a lácteos.

Se destaca un mayor dinamismo en el sector terciario (comercio y servicios), ya que en los tres corregimientos se presentan en sus cabeceras mayores índices de población, predominando actividades empíricas como sastrerías, servicios financieros (asociaciones de Ahorro y Préstamo), restaurantes, tiendas, graneros.

6.4.5 Medio agropecuario del Corredor Oriental. En el corregimiento de La Laguna y Cabrera predomina el minifundio y el monocultivo, teniendo como principales productos agrícolas: la papa, cebolla junca, zanahoria, maíz, haba, repollo y pastos; sin embargo se evidencia la ausencia de tecnología limpia que permita garantizar una mejor calidad de los productos y recuperación de la fertilidad del suelo. Algunas Organizaciones del Corredor Oriental han iniciado este proceso mediante la producción de abono orgánico, éste es el caso de APROBORCA, organización del Corregimiento de Cabrera quienes actualmente cuentan con una planta de procesamiento y con la capacidad instalada para la comercialización de este producto. Esta Asociación de Desarrollo Empresarial ha presentado proyectos al Fondo Nacional Ambiental, ha recibido capacitación y apoyo de diferentes Instituciones, lo cual le permite día a día incrementar la producción de abono orgánico.

Figura 8. Panorámica Sector rural del Corredor Oriental



En los productos pecuarios se tiene cuyes, ganado de leche, cerdos y pollos.

En lo relacionado a formas asociativas agropecuarias se cuenta con grupos dedicados a la cría y ceba del cuy, así como la pequeña agroindustria de transformación de leche, las que se encuentran localizadas en las Veredas de Aguapamba, Bella Vista, Cabrera y San Luis.

Así mismo en la Vereda Dolores se realiza la actividad avícola en menor escala dedicada a la explotación de pollos de engorde.

En el Corregimiento de Buesaquito predomina el micro y minifundio, los principales productos agrícolas son la Cebolla junca siendo el principal producto debido al buen uso del suelo y por la utilización de abonos orgánicos y la aplicación de riego artificial. Se cosechan aproximadamente 1.100 atados de cebolla diarios, le sigue en importancia la zanahoria, Papa, maíz, flores en invernaderos y pastos.

En los productos pecuarios se cuenta con la producción de ganado de ceba, del cual se llevan al frigorífico un promedio de 20 cabezas semanales. Así mismo se encuentra la cría de ganado de leche, cerdos, aves y cuyes.

Figura 9. Criadero de cuyes organización PROMERCUY



6.5. MARCO INSTITUCIONAL

El desarrollo de la presente Investigación se ha realizado con el apoyo de la Fundación Social, Institución que busca a través de su misión:

Contribuir a modificar las causas estructurales de la pobreza en Colombia y dirigir sus actividades hacia la creación de una sociedad más justa y productiva, donde la vida sea respetada y la convivencia democrática sea posible. Para este propósito la Fundación ha escogido dos estrategias fundamentales de Intervención Social:

- ✉ El Desarrollo Integral Local (DIL)
- ✉ Los Derechos Humanos y la Paz

La Fundación Social es una entidad sin ánimo de lucro. Su origen data de Enero de 1.911, cuando el Padre José María Campo amor fundó El Círculo de Obreros de Bogotá. Ese mismo año fundaría también la Caja de Ahorros del Círculo de Obreros (hoy Banco Caja Social).

A lo largo de su historia, la Fundación Social ha tenido un estricto compromiso con las comunidades que viven excluidas de oportunidades, de ingreso, de conocimiento y de posibilidades de realización humana y participación ciudadana del país. A través del

Desarrollo Integral Local, son cuatro los factores críticos que la Fundación Social quiere impulsar con su intervención en las zonas marginales: El fortalecimiento del Capital Social, la formación del capital humano, la construcción de un proyecto público y el fortalecimiento Institucional.

Para lograrlo la Fundación Social despliega su capacidad profesional y los recursos propios y de otros donantes para realizar de forma integral y en zonas específicas estrategias de Organización, Formación, Gestión, Comunicación e Investigación.

La Fundación ha definido como uno de sus campos estratégicos de acción la contribución al logro de la paz y, en todo caso, a la disminución de los efectos trágicos del conflicto armado y de la promoción de los derechos humanos. Para ello ha considerado fundamental cualificar el debate en torno a la formulación y ejecución de las políticas públicas de paz, derechos humanos y Derecho Internacional Humanitario²⁴.

²⁴ FUNDACIÓN SOCIAL. Una propuesta de intervención social en Colombia. En: Revista Buenas Nuevas. San Juan de Pasto. No. 4 (jun-jul, 2004); 4-5.

7. METODOLOGÍA

7.1 DISEÑO METODOLÓGICO

La presente investigación basa su metodología en un Enfoque Cualitativo, el cual retomando a Goyes y Uscátegui, puede definirse como “El estudio de los fenómenos sociales y humanos a partir de los significados de sus propios actores con el propósito de lograr su comprensión, interpretación o transformación”.²⁵ En este orden de ideas, reconocer la importancia del sentir y pensar humano en los diferentes procesos sociales, se constituye en un factor importante para comprender la interacción humana, sus relaciones y los factores que las mantienen o las modifican.

Desde esta perspectiva, es pertinente dirigir el presente estudio a partir de este enfoque en donde sus principales características basadas en los postulados de Gloria Serrano Pérez (1994) se resumen así:

- ? La realidad social está integrada tanto por hechos externos observables, como por significados y símbolos que cada sujeto elabora cultural y socialmente.
- ? Intenta comprender la realidad desde su particularidad.
- ? Trata de comprender los fenómenos sociales en el marco de su propia singularidad.
- ? Profundiza en los diferentes motivos de los hechos, indaga y observa sus diferentes perspectivas y sus variados factores.
- ? El individuo es un sujeto interactivo comunicativo.

Teniendo en cuenta los anteriores criterios, el presente estudio cualitativo basa su metodología en una investigación de tipo documental, dirigida a sistematizar la información teórica y práctica existente en el área de la Organización Social, como base para la definición posterior de proyectos o de acciones, donde a través de un Estado del Arte, permite hacer un alto en el camino para acopiar y consolidar la información disponible sobre una temática específica, recopilarla, organizarla, analizarla, debatirla y llegar a establecer el estado en el que se encuentra el conocimiento de la temática en cuestión. (Gloria Calvo) siendo dicha temática para

²⁵ GOYES, Moreno et al. Apuntes sobre la Investigación Cualitativa : Fundamentos y Método. En : Revista de Investigaciones. Pasto. Universidad de Nariño No.10 (2002); p. 4

esta investigación: El accionar de Iniciativas sociales en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto.

Un Estado del Arte busca acceder al conocimiento de una problemática o fenómeno de interés (¿qué sabe? ¿Qué se ignora?) Al igual da una mirada descriptiva, explicativa o crítica sobre el nivel de construcción del conocimiento, su aplicabilidad, su validez, para hacer una reconstrucción teórica- sintética de comprensión.

Así, el Estado del Arte busca la generación de herramientas teóricas, metodológicas y estratégicas para la generación de otras explicaciones y comprensiones sobre la realidad social de los problemas, logrando una síntesis analítica con capacidad de: orientar futuras investigaciones y posibilitar una mayor comprensión de las situaciones problemáticas.

La realización de la Investigación comprendió a través de esta metodología, el desarrollo de las siguientes fases.

- ? Diseño del proyecto.
- ? Trabajo de campo.
- ? Análisis de información.
- ? Construcción final de sentido.
- ? Elaboración de la propuesta

7.2 POBLACIÓN

El estudio involucró la participación de 140 Organizaciones constituidas en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto distribuidas de la siguiente manera:

La Laguna: 22 Organizaciones

Buesaquito: 18 organizaciones.

Cabrera: 27 organizaciones

Sector Mocondino: 41 organizaciones

Comuna 3: 32 organizaciones

Total Corredor Oriental: 140 Organizaciones.

7.3 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

Para la recolección de información se utilizaron las siguientes técnicas.

- ? Fichas técnicas para Organizaciones. (Ver anexo B.)
- ? Entrevista no estructurada dirigida a:
 - ? Líderes comunitarios.
 - ? Presidentes de las Organizaciones.
 - ? Integrantes de las Organizaciones.
- ? Taller para la utilización de instrumentos como:
 - **Diagrama de Venn.** Los participantes formados en grupo de acuerdo a la organización que pertenecen, escriben en un círculo central el nombre de su organización, en los círculos siguientes escriben el nombre de las instituciones de acuerdo a la relación que hayan mantenido. Ejemplo si la Secretaría de Agricultura ha realizado un contacto directo con la organización, esta se escribirá en el nivel dos o en los niveles siguientes de acuerdo a la percepción concertada en el grupo. Si entre en la organización no existe ningún tipo de relación, esta se escribirá fuera de los círculos concéntricos.
 - **Fichas DOFA.**

La presentación y análisis de los resultados además de permitir una interpretación cualitativa de los mismos, han posibilitado también una descripción estadística que amplían y complementan la perspectiva organizacional del Corredor Oriental del Municipio de Pasto.

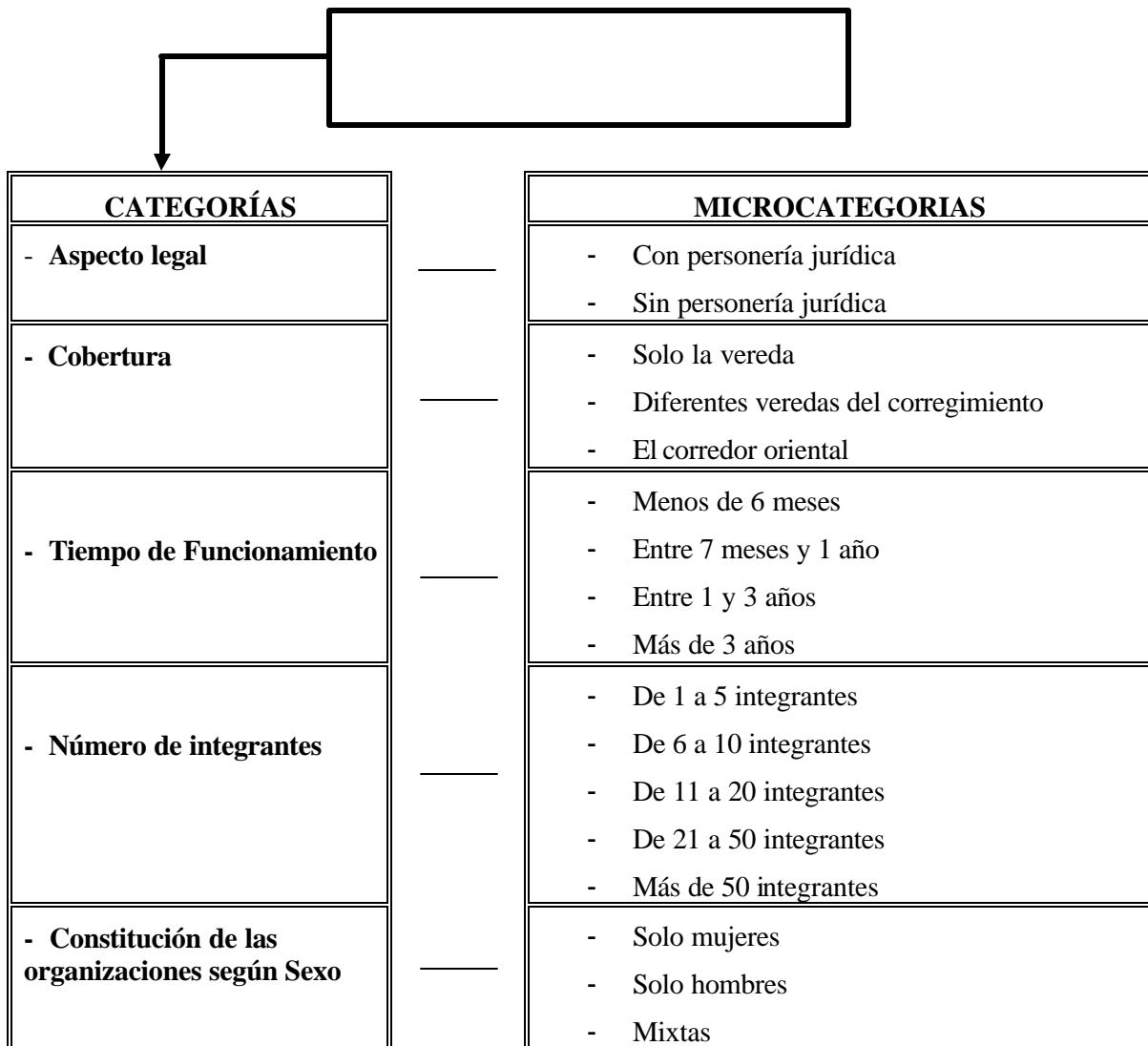
8. PRESENTACIÓN Y ANÁLISIS DE RESULTADOS

A continuación se presenta el análisis de la información consolidada del Corredor Oriental. Posteriormente se construye una base de datos en la cual aparece discriminado cada sector con su respectiva información.

8.1 CATEGORIZACIÓN

El análisis de la información se realizó con base a las siguientes categorías:

Figura 10. Categorización



- Constitución de la organizaciones según Grupos Etáreos		<ul style="list-style-type: none"> - Solo niños (1 a 12 años) - Solo jóvenes (12 a 24 años) - Solo adultos (25 a 54 años) - Adulto mayor (más de 55 años) - Mixtas
- Tipo de organización y objetivos	—	<ul style="list-style-type: none"> - Política - Económica - Cultural - Religiosa - Social - Otra
- Forma de organización	—	<ul style="list-style-type: none"> - Grupo informal - Asociaciones - Precooperativas - Cooperativas - Empresas familiares - Fondos - Federación - E.A.T. - J.A.C. - Otras
- Estructura orgánica	—	<ul style="list-style-type: none"> - Juntas directivas - Comités - Coordinación - Otras
- Capacidad de gestión	—	<ul style="list-style-type: none"> - Tiempo proyectos ejecutados 5 años atrás, actualmente, en estudio - Entidades de apoyo - Tipos de proyecto
- Actividades complementarias al objetivo principal de la organización		<ul style="list-style-type: none"> - Sin subcategorías
- Percepción de las		<ul style="list-style-type: none"> - Sin subcategorías

organizaciones comunitarias frente a instituciones Gubernamentales y no Gubernamentales	
- Dofa	- Sin subcategorías

8.2 ANALISIS DE RESULTADOS

8.2.1 Aspecto legal de las organizaciones. Hernando Velásquez Montoya de Jesús sostiene que:

En el momento que las personas encuentran o descubren la necesidad e importancia de constituirse en un grupo estructurado para propender por unos objetivos previstos, se procede a nombrar un comité organizador, el cual asumirá unas funciones dirigidas fundamentalmente a determinar la viabilidad de la organización desde el punto de vista social, económico y cultural del entorno en el cual se proyecta ejercer el trabajo y las acciones comunitarias²⁶.

Podemos observar que el porcentaje de las organizaciones que tienen personería jurídica en el Corredor Oriental, frente a aquellas que no la poseen es significativo, este porcentaje es interesante porque nos permite realizar el siguiente análisis:

Oscar Manuel Gaitán Sánchez afirma que:

El conocimiento sobre la importancia de la obtención de la personería jurídica en las diferentes organizaciones y en general a nivel comunitario, ha permitido que las organizaciones obtengan beneficios en pro de mejorar las condiciones de vida tanto de cada integrante, como de su comunidad, además de reconocerse como personas jurídicas capaces de ejercer derechos y contraer obligaciones que permitan atender ciertos lineamientos de carácter jurídico, tanto para constituirse como para actuar dentro de un marco de legalidad que definitivamente garantice su adecuado desarrollo jurídico y social²⁷.

Naturalmente este hecho se constituye en una ventaja comparativa y competitiva frente a aquellas organizaciones que no tienen personería jurídica, puesto que

²⁶ VELÁSQUEZ MONTOYA, Hernando de Jesús. Organizaciones comunitarias I.EDI. Santa Fe de Bogotá : Unisur, 1997. v.1, p. 176.

²⁷ GAITAN SÁNCHEZ, Oscar Manuel. Op.cit., p 7.

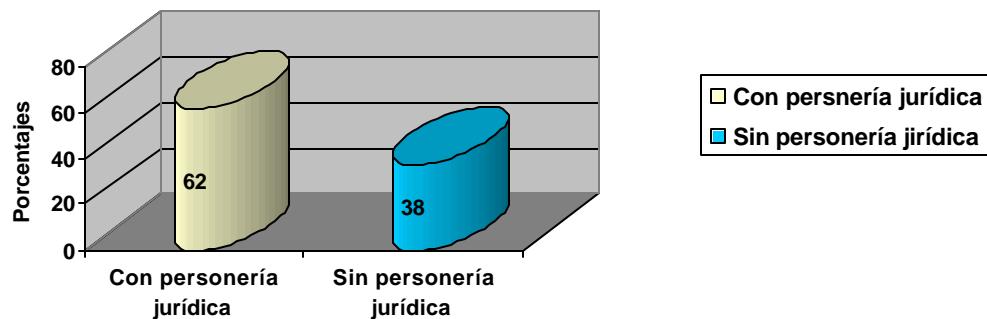
cada vez son mayores y mejores los resultados que demuestran como estos grupos con coordinación y dirección pueden cumplir sus objetivos.

El porcentaje de organizaciones sin personería jurídica, refleja un comportamiento interesante constituye un 38% del total de organizaciones del Corredor Oriental, este número nos indica que es necesario orientar a estos grupos a obtener su personería jurídica, con miras a que tanto su experiencia y gestión desarrollada como proceso de aprendizaje y consolidación de su organización, no se pierdan en la inestabilidad jurídica y administrativa que implica no tener este reconocimiento legal, que puede conllevar a la disolución de la organización como tal. (Ver cuadro 2 y figura 11)

Cuadro 2. Aspecto legal de las organizaciones del Corredor Oriental

	No. de organizaciones	Porcentaje
Organizaciones con personería jurídica	87	62%
Organizaciones sin personería jurídica	53	38%
Total organizaciones Corredor Oriental	140	100%

Figura 11. Aspecto legal de las organizaciones del Corredor Oriental



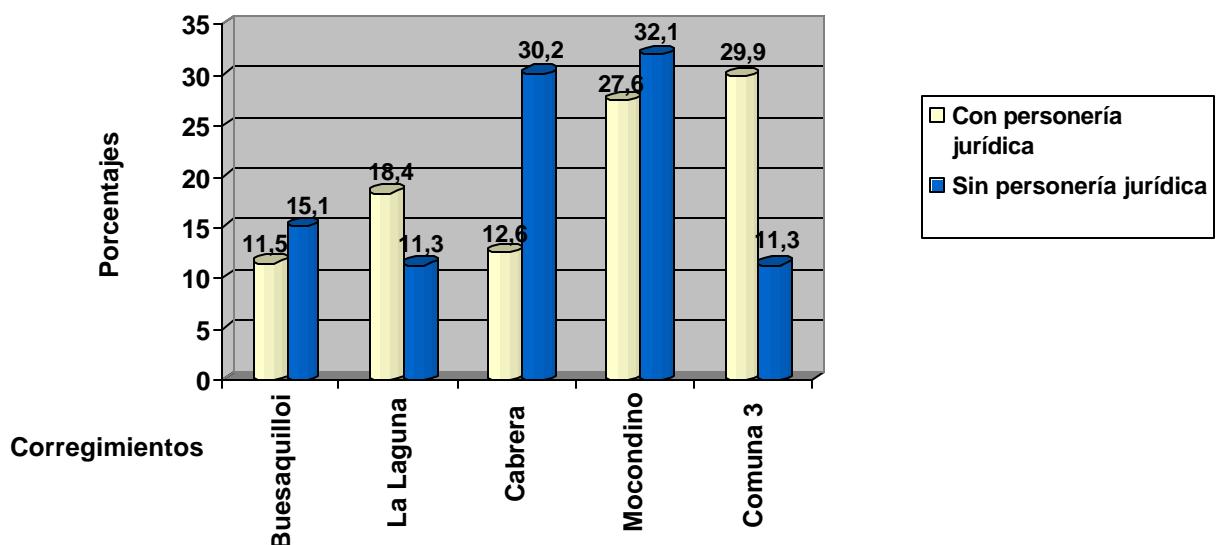
Los corregimientos de Buesaquito, La Laguna y el sector de Mocondino, Presentan los porcentajes más representativos del total de la muestra, esto puede responder a que la mayoría de éstas tienen más de 3 años de funcionamiento lo que les ha permitido adquirir experiencia a través de los

diferentes procesos sociales, políticos y culturales, que, con el tiempo han sucedido en sus comunidades. La informalidad en la conformación de estas organizaciones es tomada como proceso de organización, que aunque no garantiza la legalidad, permite el trabajo mancomunado dentro de la comunidad. (Ver cuadro 3 y figura 12).

Cuadro 3. Aspecto legal de las organizaciones por Corregimiento

Corregimiento	Buesaquillo	La Laguna	Cabrera	Mocondino	Comuna 3	Total
Organizaciones con personería jurídica	10	16	11	24	26	87
Porcentaje	11.5%	18.4%	12.6%	27.6%	29.9%	100%
Organizaciones sin personería jurídica	8	6	16	17	6	53
Porcentaje	15.1%	11.3%	30.2%	32.1%	11.3%	100%

Figura 12. Aspecto legal de las organizaciones por Corregimiento



8.2.2 Cobertura de las organizaciones

? **Subcategorías:** **Vereda, Corregimiento, Barrio, Corredor Oriental.** La cobertura que las organizaciones del Corredor Oriental tienen en sus comunidades se hace representativa en cada vereda y esto se explica debido a la cercanía y facilidad que representa poder organizarse y reunirse en su mismo sector para planear y desarrollar actividades en conjunto, además cada vereda se organiza de acuerdo a intereses y necesidades que buscan una solución rápida.

Es importante resaltar que en ocasiones la unión entre veredas permite consolidar organizaciones representativas a nivel corregimental que trabajan por abarcar en su totalidad a toda la comunidad.

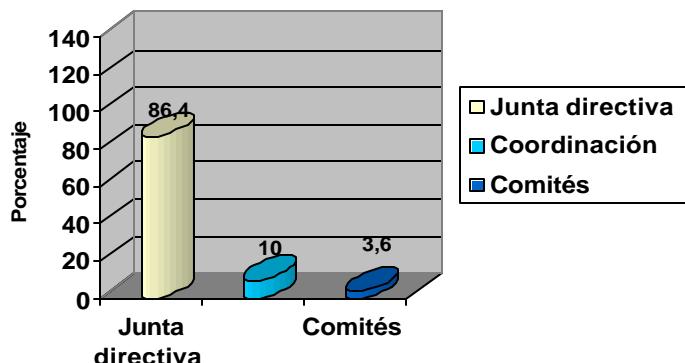
La diferencia presentada entre la cobertura a nivel corregimental y vereda es casi de un 8%, lo que demuestra que la unión es una característica primordial, para trabajar mancomunadamente en el desarrollo, la planeación y la gestión de actividades.

Con respecto a la Comuna 3 el análisis es semejante; a nivel urbano diversos factores tanto internos como externos influyen de manera directa en el desarrollo, la organización y la frecuencia para reunirse y ejecutar actividades. También es importante recalcar que la comuna 3 es un sector con unas características y particularidades especiales muy diferentes a las que se presentan en el sector rural se evidencia entonces que por las condiciones económicas, sociales y culturales existan rivalidades y prevenciones de algunos barrios a trabajar conjuntamente con aquellos sectores que representan cierto temor socialmente.

Cuadro 4. Corredor Oriental: Consolidado Cobertura de las organizaciones

Subcategoría	Solo vereda	Solo corregimiento	Corredor oriental	Total
No. de organizaciones	58	47	3	108
Porcentaje	54%	43%	3%	100%

Figura 13. Corredor Oriental: Consolidado Cobertura de las organizaciones



8.2.3 Tiempo de funcionamiento de las organizaciones

? **Subcategorías: Menos de 6 meses, entre 7 meses y 1 año, entre 1 y 3 años, más de 3 años.** Para el análisis de esta categoría en primer lugar se tuvieron en cuenta los tres años que corresponden al período de gobierno de la Administración Municipal para de esta forma tener un índice de medición de la gestión municipal en el campo de la organización comunitaria y el impulso de las organizaciones de Economía Solidaria en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto.

Otro de los elementos a observar fue considerar a las organizaciones que llevan menos de seis meses de funcionamiento, aspecto que nos permite medir que tan dinámica ha sido la creación o fundación de nuevos grupos organizados. Si bien es cierto que el 60% del total de las organizaciones analizadas en el Corredor Oriental tienen más de tres años de funcionamiento, la cultura organizativa está presente en la comunidad lo cual se demuestra en el hecho de que en los últimos seis meses se crearon 17 organizaciones en la zona rural del Corredor Oriental, en contraposición a la situación presente en la comuna tres en donde inclusive en el último año no se tiene registro de la creación de organización alguna de las 32 encuestadas.

El mismo hecho de que exista un número considerable de organizaciones con varios años de funcionamiento es muestra clara de cómo la comunidad ha entendido que el asociarse con el fin de lograr objetivos comunes facilita el desarrollo de actividades al contrario de lo que sucede cuando se trabaja individualmente.

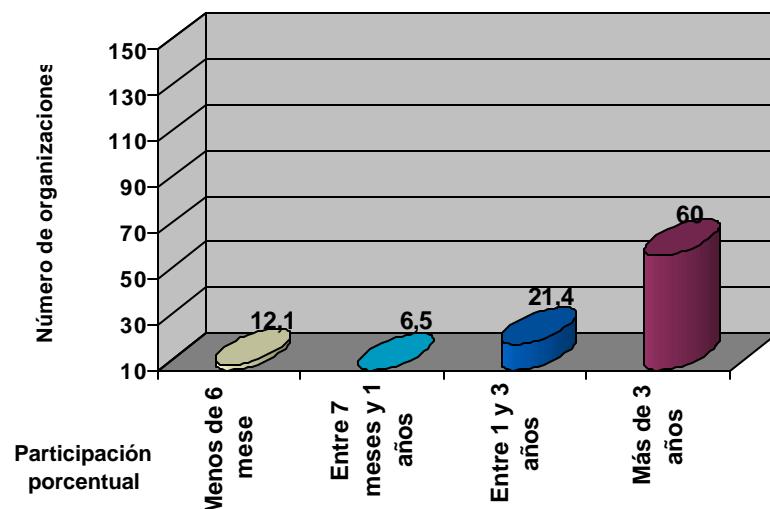
Por otra parte, a pesar de no contar con un dato exacto de las organizaciones que han dejado de funcionar, por información de la comunidad podemos decir que han sido muy pocas y las mismas se han desintegrado en los primeros meses de funcionamiento.

Cabe destacar las situaciones disímiles que se presentan en los corregimientos de la Laguna y Cabrera por cuanto en el primero casi el 70% de las organizaciones llevan más de 3 años de funcionamiento mientras que en el corregimiento de Cabrera más del 70% de las organizaciones tienen menos de tres años de funcionamiento. Otro caso de destacar es el que se presenta en todo el Corredor Oriental en donde en promedio, el 33% de sus organizaciones se crearon en los últimos seis meses. (Ver cuadro 5 y Figura 14).

Cuadro 5. Corredor Oriental: Consolidado Tiempo de funcionamiento de las Organizaciones.

Subcategorías	Menos de 6 meses	Entre 7 meses y 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años	Total
Número de organizaciones	17	9	30	84	140
Participación porcentual	12.1%	6.5%	21.4%	60%	100%

Figura 14. Corredor Oriental: tiempo de funcionamiento



8.2.4 Número de integrantes de las organizaciones

? **Subcategorías: de 1 a 5, de 6 a 10, de 21 a 50 y más de 50 integrantes.** El número de personas que integran una determinada organización nos da una visión del tamaño de la misma y del grado de integración que puede existir entre la comunidad, puesto que se supone que entre mayor es el número de integrantes mayor es el nivel de integración y de unión entre los miembros de una comunidad, como también los fines perseguidos tienden a ser más sociales y generales en el sentido que se busca el bienestar de una colectividad y no tanto los beneficios individuales.

De la investigación realizada podemos observar que un alto número de organizaciones es decir el 80% del total, está conformada por más de 10 integrantes, incluso un 55% de la totalidad de organizaciones cuentan con más de 20 asociados; pero esta situación es análoga en el sector de Mocondino, donde más del 56% de las organizaciones son pequeños grupos que no superan las 20 personas e incluso hay 15 organizaciones que tienen menos de 10 integrantes; similar característica se observa en el corregimiento de Buesaquito donde más del 66% de las organizaciones presentan menos de 20 integrantes y aproximadamente un 45% presentan menos de 10 personas. Caso muy diferente es el del corregimiento de Cabrera y la comuna tres, donde tan solo existe una organización con menos de 10 socios.

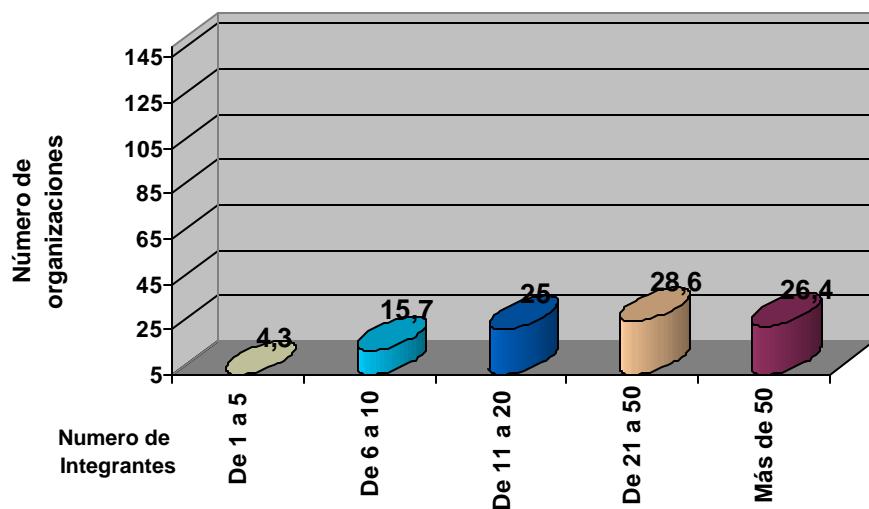
En lo que corresponde al corregimiento de la Laguna, se observa como particularidad que más del 45% de las organizaciones se sitúan en el rango de 11 a 20 integrantes, siendo además de gran proporción los grupos compuestos por menos de 20 integrantes, aspecto que caracteriza al 60% del total de organizaciones de dicho corregimiento.

De otra parte, de las conversaciones efectuadas con los representantes de las organizaciones, se puede decir, que si bien es cierto se han presentado deserciones, estas han sido mínimas comparadas con los socios nuevos, muchos de ellos motivados por la permanencia de las organizaciones en el tiempo y por algunos resultados positivos obtenidos. (Ver Cuadro 6 y figura 15).

Cuadro 6. Corredor Oriental: Consolidado Número de integrantes

Subcategoría	De 1 a 5	De 6 a 10	De 11 a 20	De 21 a 50	Más de 50	Total
Número de organizaciones	6	22	35	40	37	140
Participación porcentual	4.3%	15.7%	25%	28.6%	26.4%	100%

Figura 15. Corredor Oriental: Consolidado número de integrantes Corredor Oriental



8.2.5 Constitución de las organizaciones según sexo

? **Subcategorías: Hombres, Mujeres, Mixtos.** El cuadro 7 muestra como de las 140 organizaciones del Corredor Oriental participantes en el estudio, el 3% está conformado únicamente por hombres, el 18% por mujeres y el 79% se ve representada en organizaciones mixtas integradas por personas de los dos sexos. Los datos guardan relación con los obtenidos en cada uno de los corregimientos y sectores de la zona urbana, en ellos también se evidencia una mayor representatividad por parte de organizaciones femeninas en comparación con las masculinas. Es claro observar como la mujer en las últimas décadas ha ido ganando espacio en su rol político, entendido éste como su capacidad de participación pública en la búsqueda de intereses comunes.

Es importante que las comunidades se organicen para lograr mayores niveles de participación. No obstante, es esencial que las organizaciones adquieran

paulatinamente formas cada vez más democráticas de representatividad. Es así como las organizaciones mixtas igualmente reflejan una amplia participación de la mujer; La equidad de género también hace sentir su presencia en los procesos organizacionales especialmente cuando su rol va más allá de asumir una simple vinculación, pasando a ser participaciones representativas y activas en lugares que requieren de sus decisiones y capacidad de liderazgo.

Figura 16. Organización mixta del Corredor Oriental



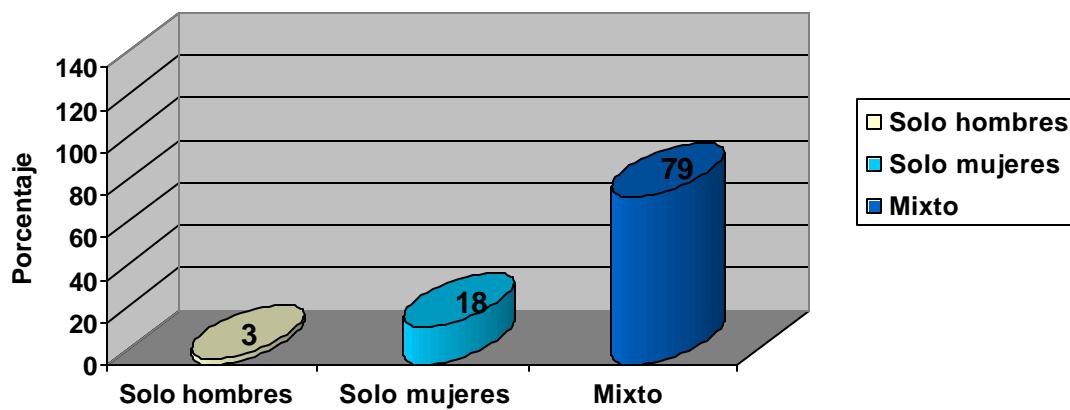
No es extraño encontrar Organizaciones con mujeres líderes y con deseos incansables de construir nuevas alternativas para el desarrollo de sus localidades.

Haciendo alusión a imaginarios colectivos relacionados con la acción maternal de la mujer y muy predominantes en tiempos pasados, su acción estaba dirigida especialmente a la conformación de grupos con fines humanitarios, religiosos y de asistencia social; hoy en día y sin desconocer la influyente formación de organizaciones que conservan estos fines, no es ajeno evidenciar como su participación adquiere cada vez campos de acción más amplios, los cuales están dirigidos a procesos políticos y de mayor empoderamiento para el desarrollo de comunidades de las cuales sienten ser parte significativa de su progreso. (Ver figura 17).

Cuadro 7. Corredor Oriental Consolidado: Constitución de las organizaciones según sexo

Subcategoría	Solo hombres	Solo mujeres	Mixtos	Total
No. de organizaciones	4	25	111	140
Participación porcentual	3%	18%	79%	100%

Figura 17. Corredor Oriental consolidado: Constitución de las organizaciones según sexo



8.2.6 Constitución de las organizaciones según grupos etáreos

? **Subcategorías: Mixtos, Solo niños, Solo Jóvenes, Solo adultos, Adulto mayor.** El ser humano es un ser en Organización, quien a través de una interrelación con el otro y con su entorno busca construir su vida cotidiana compartiendo ciertos intereses y necesidades al interior de una estructura geográfica, cultural y económica.

Esta dimensión del ser humano se evidencia desde sus primeras etapas evolutivas y en algunas poblaciones más que en otras se aprecia con mayor claridad mediante procesos estructurados para dar lugar a organizaciones con una reconocida institucionalidad, entendida ésta como la apropiación, reconocimiento y permanencia que algunas organizaciones logran establecer.

El estudio realizado refleja la organización que se hace evidente en los diferentes grupos etáreos, atendiendo precisamente a esa realidad explícita en la convivencia humana. El Corredor Oriental no es ajeno a esta condición.

Es así como el Cuadro 8 indica que del total de las organizaciones participantes en el estudio, el 56% lo conforman adultos, el 31% se constituye en organizaciones mixtas en donde sus integrantes corresponden a todas las edades desde los niños hasta el adulto mayor, el 6% está representado en personas de la tercera edad, mientras el 3% y el 4% lo conforman niños y jóvenes respectivamente.

Es interesante evidenciar como los niños y jóvenes aunque en una mínima cantidad, son participantes activos del proceso organizativo. Esta situación se puede apreciar especialmente en los corregimientos de Cabrera y el sector de Mocondino en los cuales se alcanza un 11% y 10% respectivamente en organizaciones conformadas por niños y jóvenes. Esta cultura de organización en muchas de ellas se ve influenciada por los adultos, especialmente por los padres, quienes a través del ejemplo testimonian a sus hijos la importancia de organizarse. Lo anterior se observa con mayor claridad en el área rural, donde los fondos son ejemplo de dicha característica transgeneracional. En el área urbana la organización está dirigida especialmente al aspecto cultural: teatro, danzas, recreación, entre otros. Esta situación se ve influenciada mayoritariamente por las Instituciones Gubernamentales y no gubernamentales.

Figura 18. Grupo Infantil Renacer



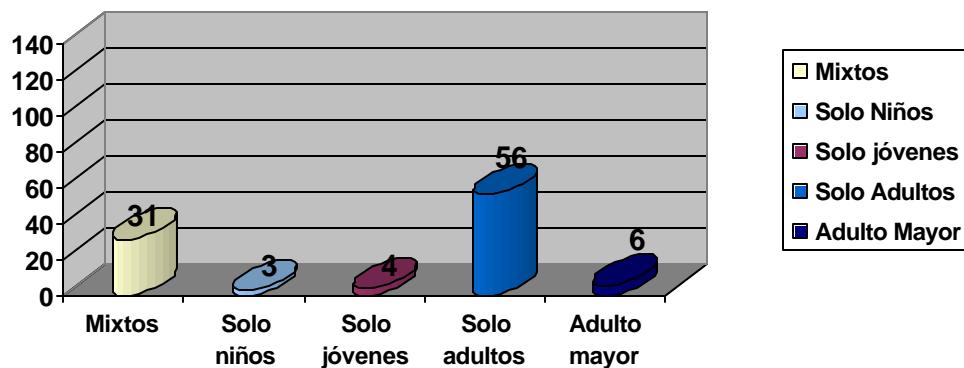
La tendencia a formar grupos organizativos se conserva hasta edades avanzadas, el adulto mayor muestra interés de estructurar sus relaciones sociales especialmente con sus pares con fines para su relajación a través de la gimnasia y actividades de esparcimiento. La conformación de éstas organizaciones se puede apreciar especialmente en la Comuna 3, en donde el 16% representa esta categoría.

Las organizaciones conformadas por grupos de adultos y grupos mixtos representan porcentajes significativos en cada uno de los corregimientos y sectores que conforman el Corredor Oriental. Frente a esta última es importante destacar como la integración de diferentes grupos etáreos potencializa los recursos humanos existentes al interior de la organización, en ellas el coaprendizaje se convierte en estrategia fundamental para el desarrollo; niños, jóvenes y adultos se conjugan para aprender mutuamente y para de una forma mancomunada propender por canalizar recursos y beneficiar directamente a una comunidad de la cual sienten ser partícipes activos para el empoderamiento de su desarrollo. El trabajar diferentes generaciones permite especialmente a los más jóvenes aprender no solo el bienestar que el grupo puede generar, sino también las vicisitudes y problemas que su dinámica conlleva como proceso natural de toda organización. (Ver Figura 19).

Cuadro 8. Corredor Oriental consolidado: constitución de las organizaciones según grupos etáreos

Subcategoría	Mixtos	Solo niños	Solo jóvenes	Solo adultos	Adulto mayor	Total
No. de organizaciones	44	4	5	78	9	140
Participación porcentual	31%	3%	4%	56%	6%	100%

Figura 19. Corredor Oriental consolidado: constitución de las organizaciones según grupos etáreos



8.2.7 Constitución de las organizaciones según: Tipo de Organización y Objetivos

? **Subcategorías: Política, Cultural, Religiosa, Económica, Social y otra.** En el Corredor Oriental priman los organismos del sector solidario que pertenecen al tipo de organización social y económica, esto nos refleja la importancia que reviste para las comunidades de la zona del área rural el trabajo encaminado hacia el bienestar de la comunidad, la productividad, la comercialización y todo lo que hace referencia al aspecto financiero, a diferencia de la comuna tres en donde si bien estos aspectos son desarrollados, el énfasis se hace prácticamente en lo social entendiendo con esto a toda actividad encaminada al crecimiento y desarrollo de todos los barrios que conforman su área, por tanto, es común encontrar muchas organizaciones dedicadas a la gestión de proyectos para la implementación de los servicios domiciliarios, organizaciones de formación para el trabajo, comités para la evaluación y mejoramiento de la educación, trabajo con líderes para la representación de la comunidad, entre otros.

No se descartan las organizaciones identificadas en otros aspectos que tienden a incorporarse también en el área social como por ejemplo aquellas que promulgan costumbres, tradición oral, mitos y leyendas de la región y en otros casos como las dedicadas al trabajo en artes: música, danza y teatro que igualmente cuentan con un alto contenido social y una gran injerencia en lo que compete al sano esparcimiento y al aprovechamiento del tiempo libre de la comunidad; Dentro de este predominio en lo social también se incluyen los corregimientos de Cabrera y sector de Mocondino presentando las mismas características en cuanto al tipo de actividades que desarrollan.

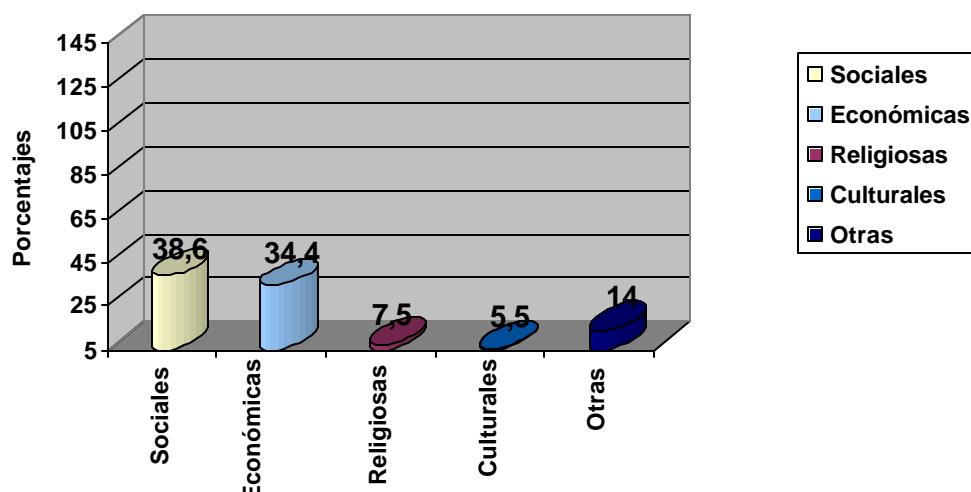
Por otra parte, existe una alta representatividad en el área económica cuya diferencia es mínima con respecto a lo social (Ver cuadro 9). Los corregimientos con alto porcentaje son Buesaquillo y la Laguna este último con la particularidad de tener 17 de sus 22 organizaciones dedicadas a la producción de bienes agropecuarios, procesamiento de leche y sus derivados, comercialización de bienes producidos por las mismas organizaciones y por supuesto a actividades de consumo en donde la comunidad en general pueda acceder a la compra de especies menores.

Las organizaciones que se dedican a actividades religiosas, culturales y otras se constituyen en un grupo minoritario, sin embargo no cabe duda de que aún existe en la zona del Corredor Oriental grupos que consideran con acierto que el bienestar integral, no solo se supedita a aquello que materialmente se produce si no que también existe otra dimensión corporal que requiere de ambientes sanos, de espiritualidad y del desarrollo de habilidades vocacionales como el arte. (Ver Figura 20).

Cuadro 9. Corredor Oriental consolidado: tipo de organización y objetivos

Subcategorías	Sociales	Económicas	Religiosas	Culturales	Otras	Total
No. de organizaciones	56	50	11	8	20	145
Participación porcentual	38.6%	34.4%	7.5%	5.5%	14%	100%

Figura 20. Corredor Oriental consolidado: tipo de organización y objetivos



8.2.8 Actividades Complementarias al objetivo principal de las organizaciones. Si bien es cierto que en gran medida las organizaciones dedican la mayor parte de tiempo a su actividad principal también es cierto que una vez conformada una organización, se fortalecen no solo porque están comprometidas con el fin que los unió, sino que además empiezan a mantener una relación más familiar y en fechas especiales programan eventos de integración principalmente en épocas de fin de año.

Figura 21. Evento cultural de las organizaciones



En si son muy pocas las organizaciones que se dedican a desarrollar paralelamente otras actividades, las que lo hacen en un buen porcentaje han recogido las experiencias de otros grupos y los han implementado en los suyos.

Una de las actividades complementarias que más desarrollan es la de ahorro y crédito, particularmente en el corregimiento de la Laguna se observa esta situación, donde siete organizaciones participantes en el estudio, lo expresan claramente, otros grupos organizados dedican también algún tiempo a adelantar labores que tienen que ver con la protección del medio ambiente.

8.2.9 Formas de Organización

? **Subcategorías: Grupo informal, Asociación, Cooperativa, Precooperativa, Empresa comunitaria, Microempresa, Fondo, Federación, Empresa familiar, E.A.T., Fundación, J.A.L., J.A.C., Comité y otras.** Las asociaciones se constituyen en la forma más común para organizarse en el Corredor Oriental. De la totalidad de organizaciones participantes se encontraron cuarenta constituidas como tal con un margen de diferencia muy marcado respecto a las subcategorías restantes. Sin embargo, existe un contraste con la información arrojada en la comuna 3 en cuyo análisis se tuvo en cuenta que ésta pertenece al área urbana.

En el área rural del Corredor Oriental persiste el hecho de que existe una gran tendencia a la actividad gremialista dada las evidentes características de la población campesina y sus actividades eminentemente agrícolas en el

departamento. Este enorme potencial sumado a los diferentes y continuos contactos con la población sujeto de este estudio nos conduce a inferir que la conformación de asociaciones y demás formas de organización son producto de la voluntad, mínimo de dos personas que al estar de acuerdo para la realización de actividades de tipo social, religioso, cultural y/o productivo se unen de una manera voluntaria porque entienden claramente que solo así lograran ofrecer el bienestar integral para sus asociados como para la comunidad en general.

Por otra parte en cuanto a los grupos informales tenemos que su existencia está dada generalmente por el desconocimiento, la complejidad y hasta por los gastos que genera el trámite administrativo para la legalización de los mismos. De tal manera que al ser subsanados estos inconvenientes no existiría tal subcategoría por cuanto se incluirían en otras ya existentes, esto en razón de que estos grupos informales tienen claridad del objeto social que persiguen y sus dificultades son de otra índole, pese a lo anterior figura en el segundo lugar. (Ver cuadro 10).

Los fondos ocupan un lugar muy importante en el área rural del Corredor Oriental y con respecto al resto de las subcategorías.

El ahorro y el crédito representan una actividad fundamental en la cotidianidad de estas comunidades; En la comuna tres no se evidencia ésta misma característica, las organizaciones predominantes son las juntas de acción comunal lo cual es comprensible desde el punto de vista de su ubicación geográfica y la población que la conforma. Solo 7 de las 22 existentes se encuentran distribuidas en los corregimientos.

En el corregimiento de Buesaquillo se encontró que si realizan esta actividad de ahorro y crédito con la salvedad de que no es un fin primordial sino más bien parte de su objeto social o inclusive es practicado como actividad complementaria.

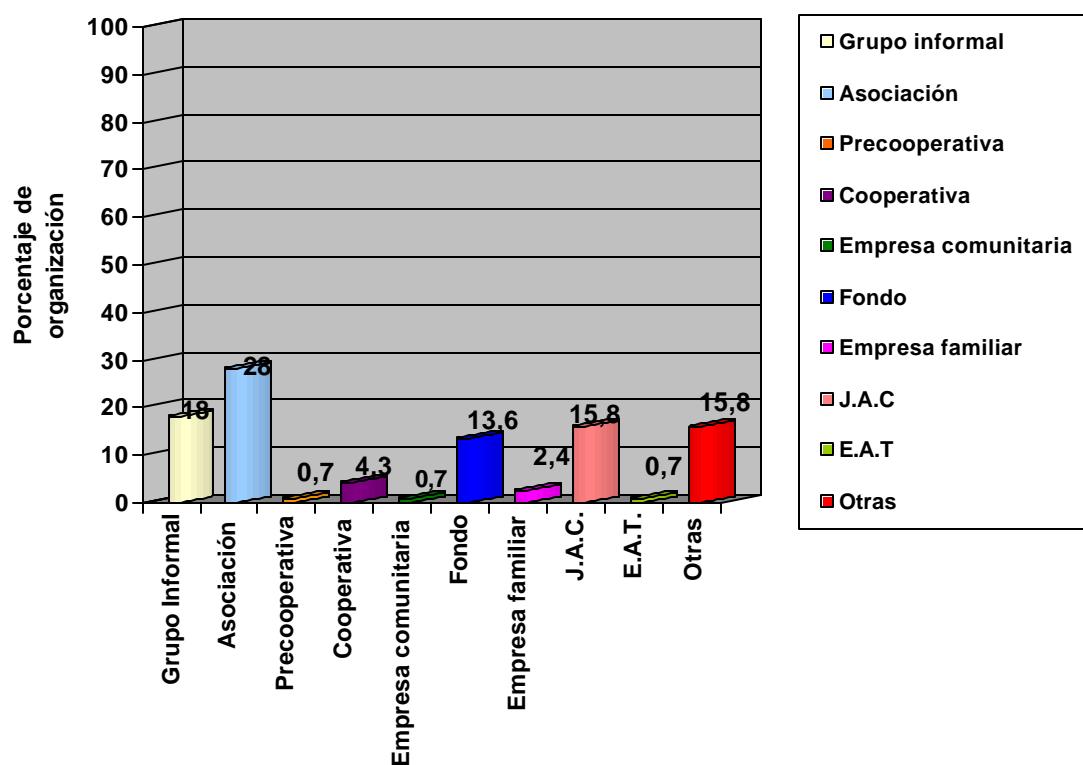
Lo mismo ocurre hablando de los corregimientos en general, en donde la información obtenida nos sugiere la existencia de gran cantidad de organizaciones que tienen un fondo de ahorro y crédito sin embargo éste está supeditado a ser una actividad adrede a otras más que desarrollan. De esta manera nos indican únicamente aquellas organizaciones que fundamentan su actividad como fondos. (Ver figura 22).

La subcategoría “otras” está integrada por una serie de organizaciones dedicadas a diferentes actividades: ambientalista, cívico-comunitarios, bancos de empleo y educación.

Cuadro 10. Corredor Oriental consolidado: forma de organización

Subcategorías	Grupo informal	Asociación	Precooperativa	Cooperativa	Empresa comunitaria	Fondo	Empresa familiar	J.A.C	E.A.T	OTRAS	TOTAL
No. de organizaciones	26	40	1	6	1	19	2	22	1	22	140
Participación porcentual	18 %	28 %	0.7 %	4.3 %	07 %	13.6 %	2.4 %	15.8 %	0.7 %	15.8 %	100 %

Figura 22. Corredor Oriental consolidado: formas de organización



8.2.10 Estructura orgánica de las organizaciones

? **Subcategorías:** Junta directiva, comités, coordinación, otra. En ésta categoría prevalece con un alto porcentaje las juntas directivas, en un menor porcentaje la coordinación y en una mínima parte se encuentran los comités.

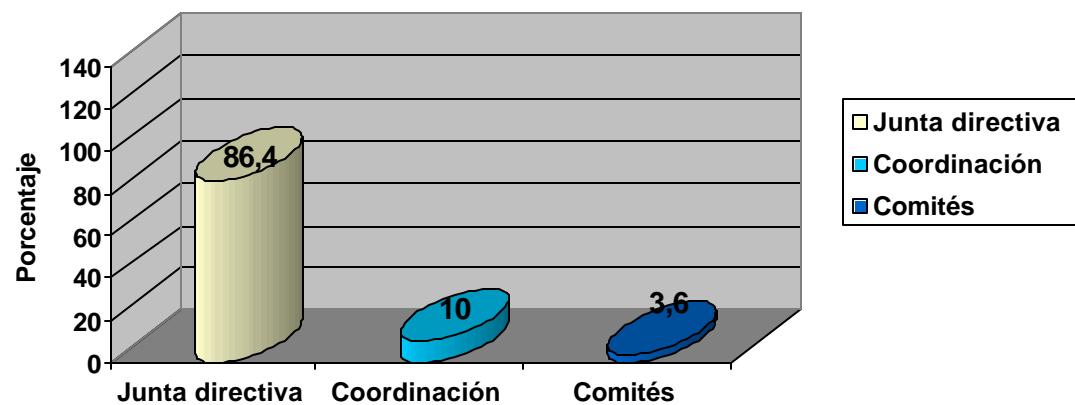
La estructura orgánica tiene una directa relación con otra de las categorías de análisis como es la forma de organización y desde ésta perspectiva se encontró que son muy diversas las formas que adoptan los grupos de esta zona sin embargo, incorporan preferentemente el modelo tradicional y mayormente amparado por la ley que es la Junta Directiva en donde a diferencia de la Coordinación y de los Comités se establece entre los miembros de la organización funciones específicas y complementarias entre sí lo cual es de gran ayuda en el desarrollo operativo.

Es importante anotar que si bien, son las Juntas Directivas lo que prima como órgano de dirección en éstas organizaciones, esto no excluye totalmente a otras instancias como son los comités que mínimamente están presentes como estructura orgánica pero que asumen un carácter especial cuando son incluidas en las juntas directivas como auxiliares de estos órganos de dirección en donde su objetivo fundamental es distribuir la responsabilidad de las diferentes actividades de la organización. (Ver cuadro 11 y figura 23)

Cuadro 11. Corredor Oriental consolidado: Estructura Orgánica

Subcategorías	Junta directiva	Coordinación	Comités	Total
No. de organizaciones	121	14	5	140
Participación porcentual	86.4%	10%	3.6%	100%

Figura 23. Corredor Oriental consolidado: Estructura Orgánica



8.2.11 Las organizaciones y su gestión institucional. Con respecto a esta categoría, se analiza como cada organización que conforma el Corredor Oriental realiza actividades encaminadas a la ejecución de proyectos que satisfagan necesidades dentro de su comunidad, como estrategia para obtener ayuda ante diversas entidades se resalta varios aspectos. (Ver cuadro 12).

Cuadro 12. Corredor Oriental consolidado: según las organizaciones y su gestión institucional.

TIPO DE PROYECTO	CORREGIMIENTO SECTOR COMUNA	TIEMPO				ENTIDADES DE APOYO	TIPO DE APOYO				TOTAL	SITIOS DE COBERTURA
		5 años atrás	Actualmente	Por ejecutar	En estudio		Financiación	Capacitación	Especie	Propios		
Infraestructura	Buesaquillo		2		1	Alcaldía	X	X			3	Corregimiento
	La Laguna	3	3		1	Alcaldía						Corregimiento
						Banco Mundial	X		X		6	
						Coopdesarrollo						
	Cabrera		2		1	UMATA					3	Corregimiento
TOTAL	Mocondino	5	9	1	4	Alcaldía	X	X			19	Corregimiento
	Comuna 3	8	7		14	Alcaldía	X	X	X	X	29	Barrio
	TOTAL	5	16	23	1	20					60	
Económicos	Buesaquillo		3			Alcaldía					3	Corregimiento
	La Laguna	2	6		3	UMATA	X	X				Corregimiento
						Alcaldía					8	
						CORFAS	X	X	X			
	Cabrera	1	5		3	SENA UDENAR					9	Corregimiento
TOTAL	Mocondino		2		1	Alcaldía	X	X			3	Corregimiento
	Comuna 3					UMATA						
	TOTAL	5	3	16	4						24	
	Buesaquillo		2			EMPOPASTO		X			2	Corregimiento
	La Laguna	1			2	Alcaldía						Vereda
						EMPOPASTO			X		1	
	Cabrera	1	3		2	Alcaldía					6	Vereda

Ambientales						ONG'S Fondo Nal. Ambiental EMPOPASTO Alcaldía	X	X				
	Mocondino		1		1			X	X		2	
	Comuna 3		1				Alcaldía	X	X		X	Comuna 3
TOTAL	5	1	8		3						12	
Social	Buesaquito	4			1	Oficina de juventud Alcaldía	X				5	Corregimiento
	La Laguna	1	2									
	Cabrera					Alcaldía Banco mundial	X				3	Veredas
	Mocondino	1	1		1							
	Comuna 3	1	4			UMATA Alcaldía EMPOPASTO I.C.B.F.	X	X			3	Corregimiento
TOTAL	5	7	7		2				X	X		
							X					
								X				
Cultural	Buesaquito		1		1	Alcaldía		X			1	Corregimiento
	La Laguna											
	Cabrera											
	Mocondino											
	Cultural		1			Alcaldía		X			1	Comuna 3
TOTAL	5		2								2	
Recreativas	Buesaquito											
	La Laguna											
	Cabrera											
	Mocondino											
	Comuna 3				1	Alcaldía		x			1	Barrio
TOTAL	5				1						1	

? El tipo de proyectos que con mayor frecuencia gestionan las organizaciones del Corredor Oriental son aquellos que tienen que ver con infraestructura; construcción de sedes, pavimentación de vías, construcción de acueductos y adecuación de bóvedas en cementerios, son las principales necesidades que cada comunidad detecta en su corregimiento que generalmente responden a necesidades que son muy sentidas en todo el sector y que su ejecución representa desarrollo y bienestar colectivo.

Mocondino y la Comuna tres son los sectores que más representación tienen en esta clase de proyecto en donde esta última resalta la presentación de más proyectos actuales.

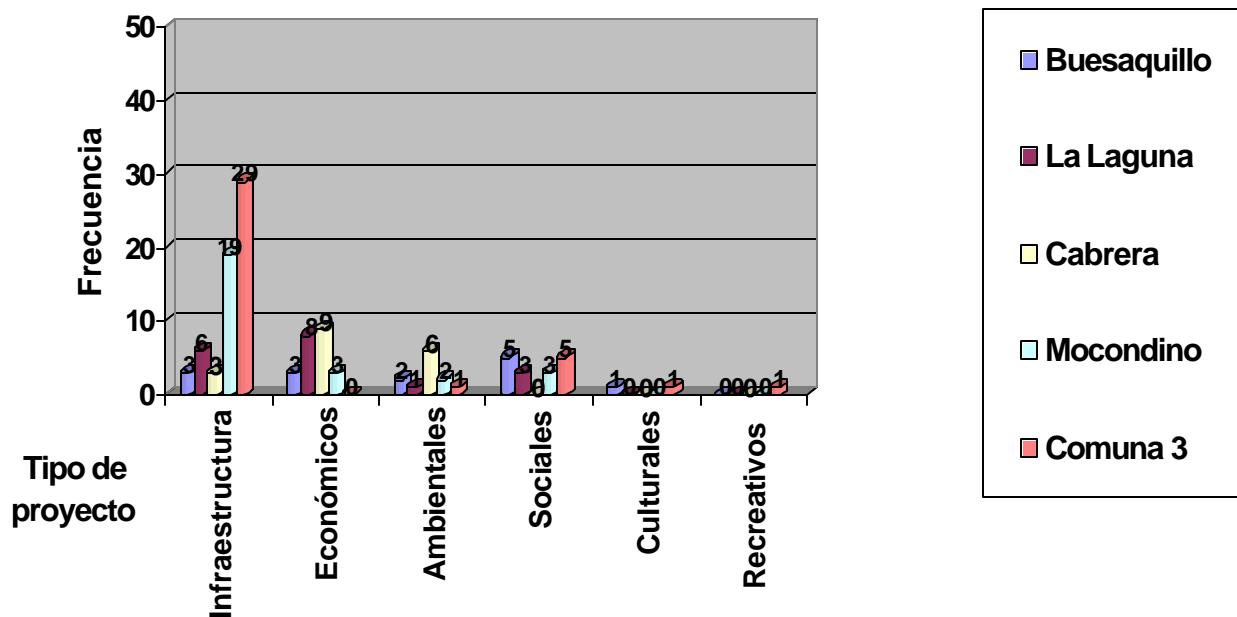
? Los proyectos de tipo económico ocupan el segundo lugar, estos representan actividades relacionadas a acciones productivas que generan ingresos para sostenimiento colectivo y familiar, en donde los corregimientos de la Laguna y Cabrera se caracterizan por presentar más proyectos de éste tipo debido a las características geográficas como clase de suelos, disponibilidad de aguas, condiciones climáticas, que han permitido conformar organizaciones dedicadas a la comercialización, distribución y prestación de servicios.

? Los proyectos de tipo ambiental ocupan el tercer lugar debido a que cada vez toma más importancia la conservación del medio ambiente y no solamente porque esta conciencia se ha generalizado, sino porque en cada comunidad factores como: deslizamientos de tierra, infertilidad en los suelos, contaminación y sequías de agua, extinción de animales, han permitido que cada comunidad reaccione y tome cartas para contrarrestar y corregir esta situación que está afectando social, económica y culturalmente a cada comunidad.

? Los proyectos de tipo social, representan un bajo porcentaje y son aquellos que las diferentes comunidades presentan para capacitarse, rescatar, recuperar y conservar los valores y tradiciones del corregimiento como alternativa que pueda contribuir en la comunidad a utilizar correctamente el tiempo libre.

? Los proyectos de tipo recreativo representan el porcentaje más bajo dentro del Corredor Oriental. Las características tanto de tipo económico, social y cultural que se presentan en cada corregimiento nos demuestran que las actividades económicas y de infraestructura generan mayor bienestar y ocupan mayor interés por parte de la comunidad. (Ver figura 24).

Figura 24. Subcategoría: Tipo de proyectos por Corregimiento

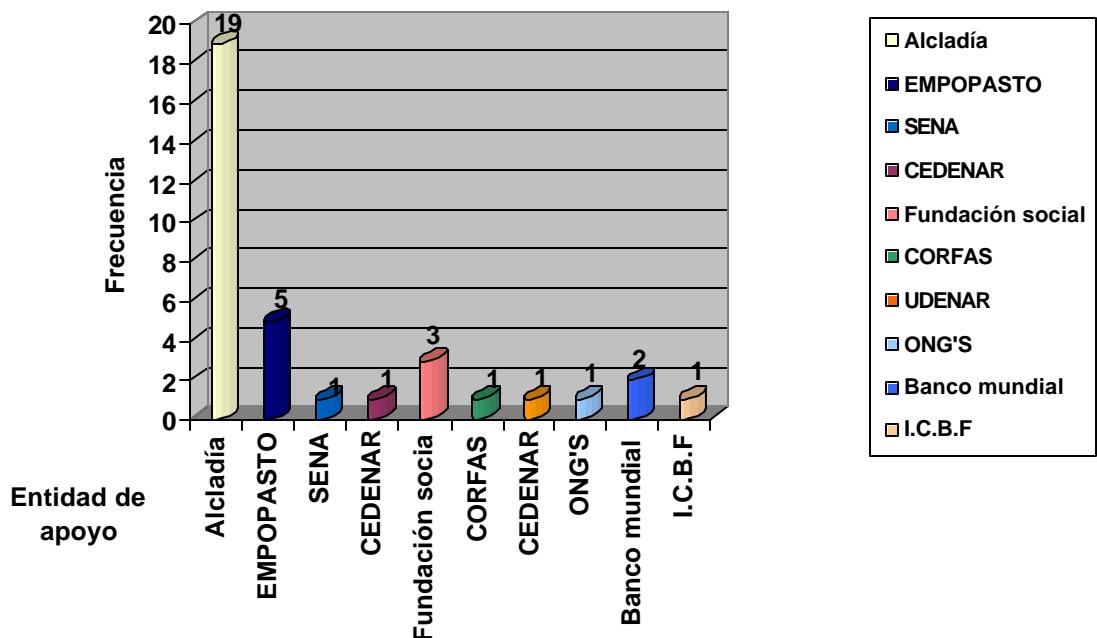


Respecto a las entidades que brindan apoyo a las organizaciones del Corredor Oriental, sobresale la alcaldía y esto se debe a dos aspectos:

La mayoría de organizaciones presentan principalmente proyectos a esta institución acudiendo al llamado sobre “presupuesto participativo” a través de los Cabildos, que son eventos comunitarios en los cuales los líderes y habitantes de corregimientos y comunas deciden de manera democrática la prioridad de obras y proyectos que se incluyen en el presupuesto municipal. Cada corregimiento y comuna manejan unos ítems que dentro de su comunidad garantizará un rubro que les permitirá satisfacer aquella necesidad de una manera equitativa.

La Alcaldía de Pasto por la representatividad que tiene dentro del municipio, por su disposición presupuestal y por la labor urbana y rural que ha realizado en cada periodo de gobierno, se convierte en la entidad a la cual más acuden las diferentes organizaciones en busca de ayuda; Sin embargo, desde hace algunos unos 3 años la cooperación que diversas instituciones brindan a nivel nacional e internacional ha permitido este apoyo complementario. (Ver figura 25).

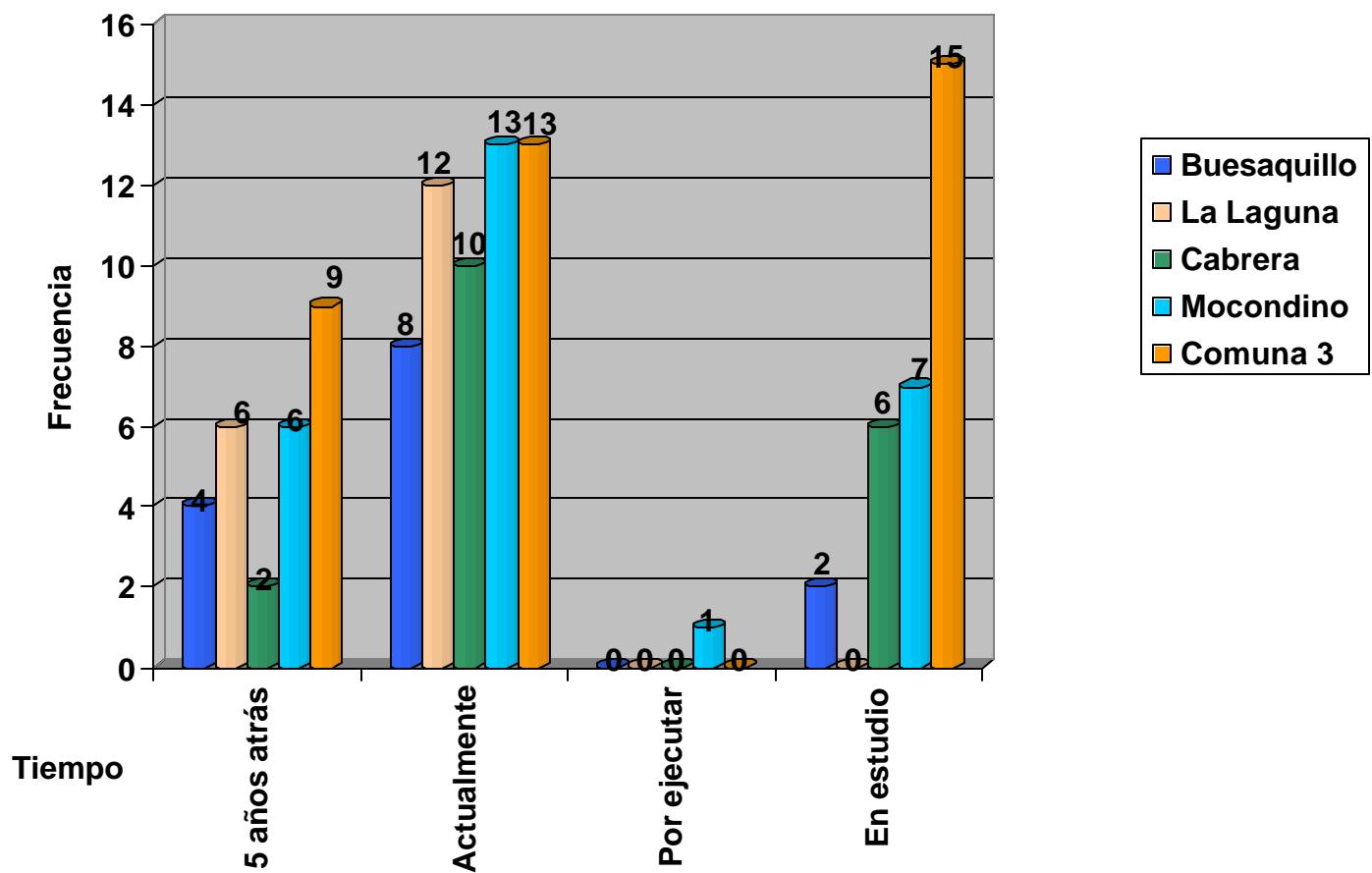
Figura 25. Subcategoría: Entidades de apoyo



En cuanto al tiempo de presentación de proyectos, la figura 14 indica un aumento significativo en la capacidad de gestión de las organizaciones del Corredor Oriental. Al comparar cinco años atrás con el año 2003 se observa un incremento aproximado de un 50% en dicha capacidad. Se destaca el corregimiento de Cabrera, cuyo incremento es mucho mayor, de un 2% al 10% respectivamente. La zona urbana presenta una marcada diferencia con respecto a la zona rural, en el año 2003 el Corregimiento de la Laguna y el sector Mocondino equiparan su capacidad de gestión a la Comuna 3.

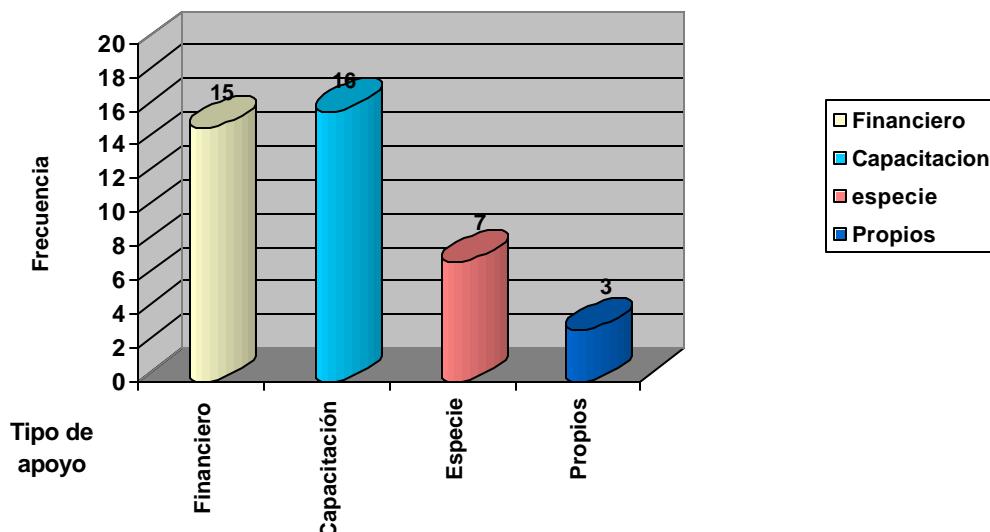
El mejoramiento de esta capacidad en el Corredor Oriental especialmente en el último año, permite inferir que la presencia institucional en estas comunidades con una perspectiva diferente al paternalismo, ha potenciado en las organizaciones su capacidad de empoderamiento para la búsqueda de su propio desarrollo. Por otra parte, la posibilidad de capacitación y preparación académica es cada vez mayor, situación que permite a los miembros de las organizaciones autogestionar alternativas que propendan por su progreso. (Ver figura 26).

Figura 26. Subcategoría: Tiempo de presentación de proyectos por Corregimiento



Las capacitaciones y la financiación son el tipo de apoyo que más reciben estos grupos asociativos, representados en el 15 y 16% respectivamente. Esto indica el gran esfuerzo que por parte de las entidades se está haciendo para lograr que los proyectos comunitarios cuenten con el mayor empoderamiento posible de los mismos, para que una vez que las organizaciones se apropien del proceso, simultáneamente estén capacitadas para darle continuidad con los criterios de sostenibilidad y sustentabilidad; teniendo en cuenta que el acompañamiento tanto financiero como el de capacitación están previstos para las primeras etapas del proyecto. (Ver figura 27)

Figura 27. Subcategoría: Tipo de apoyo



La figura 28, indica el porcentaje de las organizaciones que han desarrollado gestión en comparación con aquellas que no la han llevado a cabo.

En la comuna 3 se observa un mínimo porcentaje representado en 12% de las organizaciones que no han desarrollado gestión, frente a un 88% que si lo han hecho. Mientras en el sector rural un 46% de las organizaciones aun no han realizado acciones de gestión.

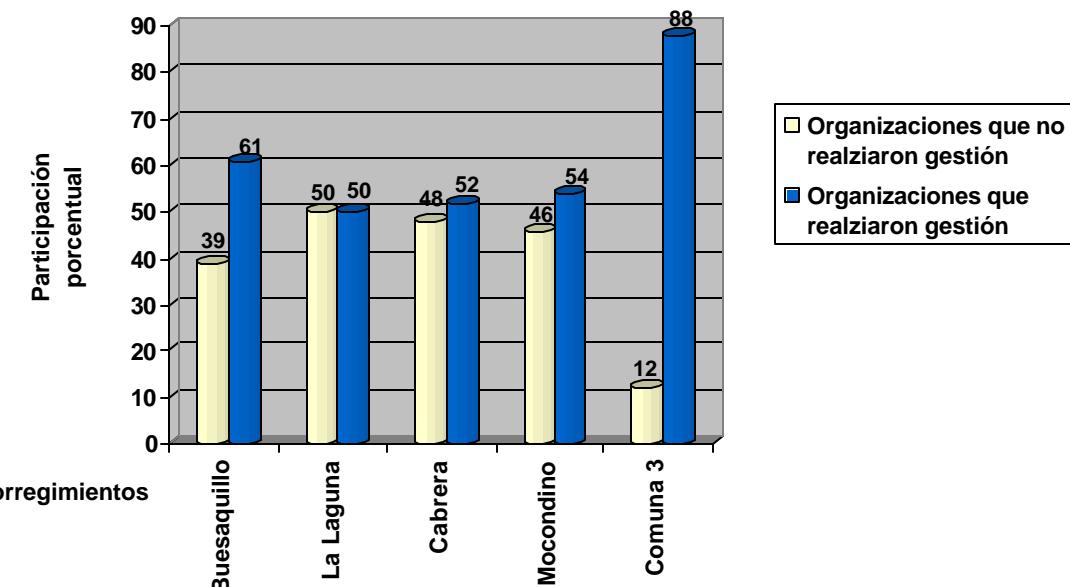
Esta comparación es importante teniendo en cuenta que la comuna 3 pertenece al área urbana del Corredor, lo cual sugiere que su relativa cercanía a las instituciones de orden oficial y privada hace que se posibilite la gestión de sus actividades. Sumado a esto se tiene el tipo de población que conforma a la

comuna 3, en donde las características de lo urbano hacen que de alguna manera se cuente con un mejor desenvolvimiento.

Cuadro 13. Número de organizaciones que realizaron y no realizaron gestión

Corregimientos	Buesaquillo	La Laguna	Cabrera	Mocondino	Comuna 3
Organizaciones que no realizaron gestión	7	11	13	19	4
Participación porcentual	39%	50%	48%	46%	12%
Organizaciones que realizaron gestión	11	11	14	22	28
Participación porcentual	61%	50%	52%	54%	88%
Total	18	22	27	41	32

Figura 28. Número de organizaciones que realizaron y no realizaron gestión



8.2.12 Matriz de Análisis Estratégico–DOFA-. La mayoría de las organizaciones sociales cuentan con una considerable trayectoria en lo que corresponde a su origen, formación e incorporación de sus miembros y desarrollo de sus objetivos. Esto hace bastante interesante la percepción del estado actual que tienen los actores de aquellas organizaciones que son objeto de este estudio.

La inclusión de la categoría Matriz DOFA, permitirá hacer una lectura de la realidad de manera más acertada por cuanto el agente investigador interviene en apenas un segmento de lo que anteriormente se había señalado con respecto a la mayoría de las organizaciones. Desde luego, la información obtenida a partir de la ficha técnica fue confrontada, confirmada y analizada paralelamente con los datos primarios, esto es a partir de las experiencias del trabajo de campo.

De esta manera se presenta a continuación el producto del análisis global realizado a partir de la presente categoría:

? **Debilidades.** La administración de las organizaciones de la economía solidaria propone cuatro sistemas a evaluar para analizar el perfil de la capacidad interior; este mismo ejercicio se realizará con las fortalezas por pertenecer a la dinámica interna de la organización.

? **Sistema financiero.** En el Corredor Oriental se presenta un mismo fenómeno argumentado bajo ópticas diferentes y es lo relacionado con la obtención de los recursos económicos necesarios para la marcha de la organización.

La liquidez y la seguridad juegan un papel primordial en el manejo de los recursos financieros así estos sean mínimos; sin embargo éstos dos criterios suelen ser los temas de discusión en sus reuniones, por cuanto los bienes y servicios que ofrecen no se mueven en mercado de competencia sino más bien de subsistencia. En este sentido, existiendo problemas en la liquidez se genera también la inseguridad sobre el reintegro de la inversión que se ha hecho generalmente con mucho esfuerzo por parte de los socios de la organización.

? **Sistema administrativo-operativo.** Aproximadamente la mitad de organizaciones consideran que los organismos de dirección y administración no tienen sentido de pertenencia hacia la Organización, las continuas ausencias en las reuniones de asamblea, el incumplimiento de la normatividad, la impuntualidad, los conflictos, debates y discusiones no resueltos de una forma adecuada, conducen a que los miembros en general no acaten el reglamento interno y en otros casos los estatutos no sean concebidos como tal. Esto debilita enormemente a la organización y no se podría esperar mucho de ella; si se considera que en ocasiones son las juntas directivas quienes no acatan lo

estipulado, mostrando renuencia al cumplimiento de unos estatutos ya establecidos.

Existen también falencias dentro del proceso administrativo, particularmente en la etapa de la planeación. Frente a éste hecho se podría inferir una situación y es que por desconocimiento no se considere una etapa fundamental, sin embargo la comunidad es consciente de que ampliando su radio de conocimiento en el tema lograrían un mejoramiento de los recursos humanos, técnicos y financieros que en pequeña o gran medida llegan inclusive por entes internacionales.

? **Sistema comercial.** En el Corredor Oriental aún se maneja el antiguo modelo de bienes y servicios en donde se produce sin ningún tipo de mejora progresiva para un consumidor, que en muchas ocasiones no logra satisfacer al máximo sus necesidades y expectativas. Solo unas cuantas organizaciones tienen dentro de su visión prospectiva la actual concepción sistemática de empresa-consumidor-empresa en donde se tiene en cuenta las oportunidades que le ofrece el medio a la organización y se produce estos bienes y servicios mejorando y adaptándose a los requerimientos del consumidor.

Por otra parte, consideran los habitantes de ésta zona que la poca gestión por parte de quienes lideran las organizaciones hace que sus productos no sean lo suficientemente reconocidos por lo menos en la región; ciertamente esto puede ser uno de los motivos pero no el único, la falta de compromiso de la cual se hizo referencia anteriormente influye de manera decisiva en este particular por cuanto, se está pensando que es deber único de la estructura orgánica que se haya adoptado el desarrollo de todo el proceso funcional de la organización.

? **Oportunidades**

? El entorno les ha ofrecido indiscutiblemente muchas oportunidades que han sabido aprovechar los habitantes de la zona.

Existe un alto grado de asociatividad en la población habitante del sector reflejada en la gran cantidad de organizaciones cuyos objetivos se encaminan a desarrollar actividades en todas las áreas, han logrado representar con mucha altura eventos de carácter socio-cultural, recreativo y deportivo. Lo mismo que en ferias agropecuarias, kermés y en exitosas experiencias de las que con orgullo cuentan con certificaciones, diplomas y documentos que acreditan su participación.

La comunidad en general cuenta con un alto sentido de pertenencia frente a eventos de esta índole lo que coadyuva a que la zona sea el epicentro de actividades programadas por los entes gubernamentales.

? Existe mucho interés por explorar el Turismo ecológico aprovechando la enorme riqueza natural de la que están conscientes y orgullosos de que existe en la

zona; igualmente se piensa en esto como una actividad generadora de importantes ingresos; sin embargo muchos de los proyectos encaminados a esta clase de turismo no han teniendo viabilidad por que no se cuenta con las vías de acceso adecuadas para tal fin.

? En el Corredor Oriental han puesto la mirada Instituciones de orden oficial y privado que se han vinculado con los proyectos y procesos de desarrollo que en la mayoría de las ocasiones han surgido de la propia comunidad. Estas entidades han aportado en capacitaciones, recursos económicos, infraestructura y logística, ayuda que ha sido retribuida precisamente con la conformación de equipos de trabajo y organizaciones que actúan como multiplicadoras de estos beneficios.

? Por último, representa una oportunidad para las organizaciones el hecho de ser apoyadas por los habitantes que no están de ninguna manera vinculados a ellas. La compra de sus productos, la integración a sus actividades y el acompañamiento de sus proyectos hacen que sepersevere en los propósitos de esta organización. El apoyo de la comunidad en general es visto desde una óptica de beneficio para todos porque sus productos sobrepasan los límites de comercialización que ellos mismos se trazan y estos consumidores son la respuesta evidente de que existe otro tipo de población que requiere de estos grupos asociativos de trabajo para subsanar necesidades cuya satisfacción dependen en gran medida de las actividades del campo.

? La posibilidad que tiene la región de producir productos agropecuarios generados con tecnología limpia, los cuales cuentan con una alta demanda mundial y con una mínima oferta; complementariamente debería replicar y aprovechar la experiencia de APROBORCA quienes producen abonos orgánicos cada vez de mejor calidad.

? **Fortalezas**

? **Sistema financiero.** La captación de ingresos se hace generalmente realizando actividades extras a la que ya desarrollan las organizaciones. Estos dineros se reinvierten en los mismos socios, por medio de fondos de solidaridad u otras formas de ayuda en situaciones de calamidad o similares.

Esta obtención de fondos propicia ambientes de solidaridad característica fundamental en las organizaciones de carácter social. Posiblemente no sean cantidades considerables las que logran ingresar por medio de ésta actividad, no obstante se convierte en otra alternativa para que en el trabajo comunitario se establezcan lazos de convivencia para fortalecer los ya existentes.

? **Sistema administrativo-operativo.** La asociación de Profesionales Lideres en Desarrollo Social -APROLIDES - argumenta que: "en el Corredor Oriental existe

una enorme vocación por el trabajo como ellos mismos lo confirman y es evidente a la luz del potencial”²⁸.

Obviamente la zona rural se caracteriza por contar con una población campesina que como es sabido inicia sus labores a muy tempranas horas en la madrugada y parte de esto se debe a que de ahí depende la producción, distribución y comercialización de sus productos como es el caso de la leche y sus derivados.

La comuna tres se acoge como tal a su naturaleza urbanística en donde las llamadas horas de oficina son las laborables con algunas excepciones como en las juntas de acción comunal que necesitan establecer otro tipo de horarios.

Por otro lado se rescata el inmenso valor concedido a la gran mayoría de los miembros activos de las organizaciones quienes con unos mínimos conocimientos administrativos y contables logran superar la brecha que los separa de los que han contado con la suerte de tener una formación en este sentido.

Este conocimiento empírico es favorecido con las diferentes capacitaciones que logran obtener por medio de la autogestión, condición en la cual también se han conseguido experiencias exitosas.

Finalmente el liderazgo también se constituye en una fortaleza significativa por que si bien es identificada en un menor porcentaje este pequeño grupo de personas han incorporado en su máxima expresión lo que es ser un líder lo cual es mucho más importante que el ejercicio de un liderazgo mal encausado.

? **Sistema de producción.** Existe una gran capacidad de agremiación y de asociación, esto propicia ambientes para el desarrollo de labores puesto que de manera voluntaria se da origen a las organizaciones que poco a poco van diferenciando sus actividades, y con ello van identificándose sus miembros según la actividad a fin a lo que desean hacer. Por el contrario, existe poca funcionalidad en aquellas organizaciones en donde por condiciones ajenas a la voluntad varias personas se ven obligadas a ejercer alguna labor, lo cual no es el caso de los grupos del Corredor Oriental, todos en general se han conformado uniendo voluntades y sin presión, lo cual muestra el alto grado de asociatividad que existe en este sector.

²⁸ ASOCIACIÓN DE PROFESIONALES LIDERES EN DESARROLLO SOCIAL. Propuesta para el fortalecimiento de la Laguna para la formación de un comité empresarial dentro del marco del proyecto Comités empresariales del Municipio de Pasto. San Juan de Pasto : APROLIDES, 2003. p 123.

? **Amenazas.** Las organizaciones participantes en este estudio se encuentran preocupadas por que han visto diezmar la presencia de Instituciones Gubernamentales especialmente las que brindan apoyo a los proyectos que se desean desarrollar en la zona.

Las comunidades campesinas particularmente han encontrado desde tiempo atrás un cierto nivel de seguridad cuando cuentan con la ayuda del Gobierno local o Nacional porque aseguran de alguna manera el trabajo, el tiempo y la inversión, que dado el caso llegaran a hacer en algún proyecto. Esta garantía se supedita más exactamente en la protección al agro que se promociona en el País.

Es oportuno hacer énfasis en uno de los factores más sentido como amenaza y es lo que corresponde a los créditos bancarios de entidades financieras, en donde existen dos dificultades bastante grandes a decir de las mismas personas que ya han querido acceder a los créditos: La primera dificultad, es la compleja tramitología requerida para este fin y en segundo lugar es el respaldo económico que se requiere para el préstamo.

Efectivamente, este procedimiento es al que cualquier ciudadano debe acogerse; sin embargo al respecto se considera que es necesario un acuerdo especial con aquellas organizaciones como es el caso de las del Corredor Oriental en donde es de reconocimiento público la labor que realizan en el agro.

Otro factor que preocupa es la dependencia del uso excesivo de agroquímicos para mejorar y proteger sus cultivos, situación que se constituye en un factor de riesgo para la competitividad, por cuanto cada vez la comunidad demanda el consumo de productos orgánicos.

Por último, no deja de ser importante pese a haberse obtenido un bajo número de respuestas el hecho de que existe el temor de la competencia a la que se enfrentan en unos años. Este temor es manifestado por parte de aquellos-productores pequeños del mercado agrícola que trabajan con maquinaria en muchos casos obsoleta pero que han logrado contribuir de alguna manera con el abastecimiento de los productos del hogar.

Estas comunidades campesinas, ya vislumbran un panorama desalentador con la globalización de la economía y el advenimiento de los tratados internacionales de los cuales no están ajenos y perfectamente realizan un cuadro comparativo entre lo que ellos con sus herramientas rústicas y desmejoradas ofrecen y lo que los grandes latifundistas pueden llegar hacer.

Este factor de amenaza es una realidad potencial en donde se maneja a niveles de mucha superioridad sus ventajas y desventajas. Por supuesto esto no significa que se deseche la mirada crítica de nuestras comunidades que sienten verdaderamente como su dinámica de trabajo puede cambiar para verse

desfavorecidos, por el contrario, de ahí la importancia de reflexionar sobre la inquietud de este pequeño grupo que puede ser el detonante que active a una comunidad entera frente a ésta problemática.

? Expectativas

? Las organizaciones del Corredor Oriental le apuestan a la integración de todas las formas de organización de la economía solidaria en sus respectivas áreas para fortalecer y dar una respuesta positiva frente a la competitividad.

Efectivamente estas alianzas suelen ser en muchas ocasiones sino la panacea por lo menos otra alternativa que permite superar procesos de cambio que chocan con el sencillo vivir de comunidades como las de nuestro municipio.

? La recreación, el deporte y la cultura en general es considerada el área en donde se pueden generar espacios de socialización, productividad y esparcimiento especialmente para la juventud del Corredor Oriental. Se espera entonces la ayuda correspondiente a este tipo de organizaciones para hacer realidad los sueños truncados de muchos jóvenes a quienes se les ha negado la oportunidad de crecer en ambientes sanos. Muchas de las organizaciones que se desempeñan en esta área trabajan con unos recursos mínimos sin embargo su labor ya es bastante reconocida y en su afán de lograr algo más que elogios se ha constituido en albergues de ancianos que pasan su tiempo haciendo manualidades y jóvenes que desarrollan aptitudes para el baile y vocación para obras de teatro.

? Sedes propias o en comodatos, lugares amplios con las condiciones necesarias para hacer deporte y en general infraestructura es una de las expectativas más grandes y representativas en la información obtenida, en este particular. Por supuesto existe una conciencia tripartida del hombre en donde no solo lo anterior los realizaría como personas, pues ya se había hecho mención en que también se le da un significado especial a los valores morales, éticos y el culto religioso, virtudes que posibilitan obtener en el futuro una comunidad íntegra necesaria para el tejido social que forma a nuestro departamento en su totalidad.

8.2.13 Percepción de las organizaciones comunitarias frente a instituciones gubernamentales y no gubernamentales. El desarrollo integral de las localidades como un proyecto común sólo será posible con la participación de todos los actores estratégicos donde se evidencie la creación de sentidos compartidos, de significados comunes, y de imaginarios colectivos favorables para alcanzar dicho desarrollo. El lograrlo requiere de la articulación de diferentes actores, públicos y privados.

Se contempla como eje fundamental, la integración social en forma tal que los actores sociales se orientan hacia un sistema de valores común dirigido a la concertación y a la asociación conjunta de problemas.

En este conjugar de intereses, la participación de las instituciones gubernamentales y no gubernamentales desempeñan un importante rol en el fortalecimiento de los recursos y potencialidades al interior de las organizaciones sociales, dependiendo claro está de su papel interventor en cada una de ellas. La sintonía lograda entre estos dos actores será el eje para la sostenibilidad de los proyectos sociales.

Figura 29. Taller de la Fundación social con las organizaciones



Por lo anterior, fue importante para el presente estudio conocer cuál era la percepción que las comunidades a través de sus organizaciones tenían de la acción ejercida por el ente estatal y privado en el Corredor Oriental, que tan cercanas o lejanas las percibían. Para tal efecto se utilizó el Diagrama de Venn como instrumento para recolectar esta información, en él los participantes a través de círculos concéntricos ubican las Instituciones de acuerdo a su percepción, mientras más cercana era su ubicación al centro del diagrama, más cercano era su sentir con respecto al accionar de la Institución.

Fue así como se pudo observar que mientras en el sector rural se destaca la presencia de las instituciones públicas representadas en la Alcaldía Municipal especialmente a través de la Secretaría de Agricultura; en el sector urbano como es la Comuna 3, se aprecia una percepción muy lejana frente a la misma

Institución. (Alcaldía municipal), si en cambio, se resalta la acción ejercida por Instituciones como el ICBF.

Instituciones como CORPONARIÑO, SENA, EMPOPASTO, UNIVERSIDADES, PASTO DEPORTES y demás secretarías de la ALCALDÍA como son: salud, desarrollo comunitario, vías, secretaría de bienestar, gobierno y educación, presentan gran variedad en su percepción, situación que dificultó obtener datos precisos al respecto.

Con relación al sector privado, ha sido la FUNDACIÓN SOCIAL, la institución de mayor reconocimiento por parte de las organizaciones participantes en el Corredor Oriental.

9. CONSTRUCCIÓN DE SENTIDO

Francisco de Paula Ferreira afirma que:

La comunidad es el espacio natural en que el hombre vive y respira. Cualquiera que sea la organización política, económica y social de las áreas nacionales, tendrá que ajustarse a la dimensión cotidiana de la vida. Y aunque hoy se hayan dilatado los horizontes de la convivencia y por tanto, las posibilidades de expansión y contacto de los grupos humanos a través de los nuevos medios de comunicación, hay siempre un mínimo irreductible de actividades básicas, condicionadas al espacio y limitadas a la distancia que un hombre puede recorrer de la casa al trabajo, del hogar a la escuela, al centro de diversión, a la iglesia o a la fábrica²⁹.

El texto anterior nos precisa características en general propias de la comunidad en donde efectivamente se evidencian las adhesiones por afinidad de intereses, la comunidad que emerge por corresponder a una misma área geográfica y en fin todo cuanto propicie el ambiente necesario para su formación.

En el caso del Corredor Oriental la denominada comunidad tiene una especial connotación por que es precisamente en ella en donde se dá origen a la gran cantidad de organizaciones sociales que son el objeto principal del presente estudio. La zona correspondiente al Corredor Oriental cuenta con una condición especial que dado el caso proporciona un nutrido análisis; está conformada por un área rural y un área urbana, “zona de *dilatados horizontes*” como la llama el autor anterior. Esta simbiosis entre lo rural y lo urbano nos lleva a establecer un interesante paralelo de diferencias y similitudes en los diferentes ámbitos que constituyen la dinámica de las comunidades.

De ésta manera se observa que mientras en lo rural las relaciones sociales tienden a ser más de cooperación y solidaridad, existe una estratificación social menos rígida, existen niveles de educación bajos, los servicios básicos son más bien de tipo social y comunitario y culturalmente son más tradicionalistas, existe más arraigo por las costumbres, normas y religión; en lo urbano se identifica más interés individualista, se opta generalmente por el anonimato, hay una estratificación social que además de estar ya establecida es rígida, por supuesto los niveles de educación son altos, existe una concentración de servicios básicos que deben ser eficientes y culturalmente hay diversidad de estilos de vida, cultos y en general opciones libres de convivencia social, entre otras características.

²⁹ FERREIRA, Francisco de Paula. Teoría social de la comunidad. Bogota : s.n., 2000, p. 11.

También el estudio arrojó información en cuyo análisis se identifican similitudes, sobre todo en uno de los aspectos en el que se presta especial atención en la presente investigación y son los procesos de organización, para conformarse como cualquiera de los diferentes grupos o formas asociativas de la economía solidaria y demás.

En este sentido, se encontró que en el Corredor Oriental en general existe un claro concepto de la asociatividad, obviamente, dilucidado desde la óptica de la sabiduría popular y reforzada mediante capacitaciones, charlas y talleres que les proporcionan elementos básicos de cooperativismo, administración, economía del hogar.

Se sustenta también lo anterior con la gran cantidad de equipos de trabajo identificados en este estudio que de manera legal o simplemente de manera informal desarrollan actividades enfocadas al bienestar integral de la comunidad.

Lo anterior supone cómo una comunidad amerita procesos dirigidos a coordinar los talentos y recursos de los diferentes grupos para la realización de los ideales hacia unos fines colectivos. Como lo afirma Caroline Ware:

La organización de la comunidad, es el medio de promover el mejoramiento general y el alcance de objetivos. Su propósito es hacer que los recursos de la comunidad llenen sus necesidades, estimulando la iniciativa del mayor número de personas por medio de la participación voluntaria y responsable. Todo programa de organización de la Comunidad trata de echar raíces en la vida comunal y de florecer permanentemente en actividades espontáneas³⁰.

Por lo tanto se exige crear espacios al interior de los grupos para descubrir problemas comunitarios y al mismo tiempo, iniciar labores tendientes a encontrar alternativas de solución, mediante el empleo de las capacidades y posibilidades individuales y colectivas.

Es interesante observar como en el Corredor Oriental se realizan procesos de organización dirigidos al logro mancomunado de intereses, situación que empieza a gestarse desde la niñez y en la cual se involucran hombres y mujeres sin discriminación alguna. Comenzar a promover estos procesos en edades tempranas se convierte en un importante paso que favorece la identificación con mayor precisión de los problemas que se deben solucionar; involucrando a niños, jóvenes y adultos en este sistema. La importancia que la comunidad otorga a este

³⁰ WARE F, Carolina. Estudio de comunidad. Buenos Aires : Humanitas, 1979. v1, p. 8.

proceso, es cada vez más, motivando de esta manera a la población a asumir un papel participativo en el sentido de lo público que ameritan las regiones.

Por lo anterior es pertinente considerar a la organización dentro de programas específicos en donde se de relevancia a la participación como un proceso continuo y dinámico bajo un principio de equidad.

Figura 30. Taller con las organizaciones del Corredor Oriental



Se evidencia claramente que las comunidades organizadas y con un alto índice de participación generan dinámica de desarrollo de mayor sostenibilidad de aquellos que no visualizan en su proceso la potencialidad de desarrollarse mediante un principio de participación. Este proceso necesita en su construcción liderazgos que propendan por el bienestar de sus poblaciones donde la competitividad, la gobernabilidad, la sostenibilidad y la solidaridad se conviertan en dinámicas de desarrollo para las diferentes generaciones, de allí la importancia de comprometer en estos procesos todos los grupos etáreos, igualmente hombres y mujeres como propuestas de empoderamiento en los diferentes procesos, donde es precisamente la sociedad civil quien debe asumir su protagonismo alrededor de metas compartidas por la construcción de nuevas sociedades propositivas en el logro de un desarrollo humano sostenible.

Fernando Fantova, sostiene que:

Cuando miramos a una organización podemos ver, en primera instancia, un proceso, es decir, una serie de actividades en las que actúan e interactúan un determinado número de personas y que tienen el sentido y la consecuencia de producir o reproducir una diferenciación entre lo que se considera organización y lo que esta en torno de la organización³¹.

Otro aspecto a considerar para el logro de un Desarrollo Humano Sostenible es la participación autónoma de las Comunidades, la cual se puede evidenciar a través de procesos de gestión que se originan en su interior.

Según Fernando Fantova, dentro de las organizaciones la palabra Gestión toma tal importancia en la medida en que con esta nos:

Alejamos del proceso productivo, de la intervención de la prestación del servicio, en la medida en que nos referimos a actividades que hacen posibles esos procesos básicos u operativos de la organización o una unidad dentro de ella, la característica de la gestión y de quien asume llevar a cabo esta actividad, es que este asume la responsabilidad del macroproceso, el todo de una organización o de una unidad organizativa y la interlocución desde esa globalidad articulada, con el entorno. El gestor vela por la unidad de acción de la organización o de una unidad dentro de ella³².

Vemos como la Gestión se convierte en un componente fundamental dentro de la vida de las organizaciones, esta es la que define su continuidad o su finalización. Sin la gestión y sin el reconocimiento de un gestor la organización se vería inmersa en un caos, puesto que no habría definiciones claras en la determinación de objetivos que permitan realizar actividades que generen beneficio de una forma rápida.

Con respecto a que compone a la gestión retomamos la clasificación realizada por Fernando Fontanova, con respecto a los 3 grandes y fundamentales procesos de gestión:

1. El proceso de planificación de la organización, desde la planificación a largo plazo, hasta la planificación a corto plazo, y que en todo caso incluye la toma de decisiones.

³¹ FANTOVA. Fernando. La gestión de organizaciones no lucrativas. Madrid : CCS, Alcalá, 2001. v.1, p. 53.

³² Ibid., p. 70.

2. El proceso de interlocución, que incluye la coordinación de la organización a través de la relación y la representación de la organización en relación con el entorno.
3. El proceso de evaluación, que incluye todo lo que sea obtención y procesamiento de la información sobre la organización y su entorno, que se dan en todo momento³³.

Con respecto a las organizaciones sociales que conforman el Corredor Oriental, podemos determinar que más del 50% se encuentra organizada legalmente, o sea que son organizaciones que poseen personería jurídica y lo cual les obliga de por si a cumplir con unos requisitos que les garantiza su funcionamiento.

Cada organización ha comprendido la importancia que tiene en su accionar la personería jurídica, puesto que esta figura jurídica brinda la legalidad suficiente para actuar, ejercer derechos, contraer obligaciones dependiendo de la actividad para la cual ha sido creada.

La personería jurídica nos permite también resaltar la importancia que tomo la estructura dentro de cualquier tipo de organización debido a que las interacciones sociales que constituyen ese macroproceso que es una organización, van produciendo reglas o normas que a su vez, regulan esas relaciones y vínculos.

Dentro de la estructura de una organización puede ser objeto de estudio lo que se llama sistema relacional o estructura informal de la organización, en la cual podemos encontrar redes o estructuras de comunicación, socio afectivas, de poder, roles, de ubicación física, o de estatus, que sin haber sido establecidas formal u oficialmente regulan de hecho muchas facetas de la vida de la organización.

Fernando Fantova afirma que:

Las organizaciones se desenvuelven gracias a un entramado generado por infinidad de reglas no formuladas, pero, así como en los pequeños grupos la estructura formal no están importante, en las organizaciones un correcto diseño y comprensión de la estructura formal resulta de suma importancia precisamente porque, por su tamaño, las organizaciones no pueden posibilitar relaciones directas entre todos sus miembros³⁴.

³³ Ibid., p. 71.

³⁴ Ibid., p. 63.

Todo esto nos brinda un concepto más amplio sobre las organizaciones y como estas actúan de acuerdo al nivel de organización que se presente dentro de ellas, por esta razón casi el 36% restante no tienen personería jurídica, demostrando como; actividades informales, grupos sin definiciones claras de objetivos, ausencia de líderes y gestores han hecho que estas organizaciones realicen una planificación, interlocución y evaluación cortoplacista sin proyección y por ende no duradera.

Como vemos el Corredor Oriental presenta una diversidad de aspectos que de una u otra forma benefician la calidad de esta investigación, las categorías analizadas permitieron enriquecer el estudio por cuanto se hizo un recorrido integral en donde todo apunta a que el hombre indiferente de su condición racial, económica o de entorno, busca afanosamente desarrollarse plenamente como un ser humano Biopsicosocial.

10. PROPUESTA

PROPUESTA DESDE LA GERENCIA SOCIAL PARA ARTICULAR ACCIONES DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CORREDOR ORIENTAL DEL MUNICIPIO DE PASTO DESDE UN ENFOQUE DEL DESARROLLO HUMANO

El presente estudio permitió desarrollar una percepción general de las Organizaciones en el Corredor Oriental, detectando en ellas dificultad para la articulación de acciones, siendo esta una estrategia fundamental para el desarrollo de las regiones.

Considerando esta situación, se diseña la siguiente propuesta enmarcada en una iniciativa desde la gerencia social, siendo esta un agente que propenda por la articulación de acciones que en ultimas redundará en el desarrollo de dichas regiones. El diseño de esta propuesta se centra en la **dimensión social** del desarrollo humano integral. Para su planteamiento se considera los siguientes apartes:

- ☞ Dificultades relevantes encontradas en las Organizaciones del Corredor Oriental relacionadas con la Dimensión Social de Desarrollo Humano.
- ☞ Principios que orientan la propuesta.
- ☞ Diseño de la Propuesta.

? **Dificultades relevantes encontradas en las Organizaciones del Corredor Oriental relacionadas con la Dimensión Social de Desarrollo Humano.** La ubicación geográfica y las características propias que el sector rural presenta tanto en su morfología, como en su medio ambiente, hacen del Corredor Oriental un sector privilegiado y potencialmente óptimo para el desarrollo regional.

Las unidades sociales que en este lugar se vienen gestando representan un gran esfuerzo por parte de sus habitantes para lograr consolidar procesos de desarrollo y darle igualmente continuidad a los mismos con miras a satisfacer necesidades de orden económico, social, cultural, político.

Obviamente este esfuerzo es de reconocimiento, sin embargo esta investigación permitió identificar las dificultades que tienen estas organizaciones desde el mismo momento de su conformación y durante todo el proceso que se lleva a cabo en adelante para cumplir con sus objetivos por la misma razón que estas organizaciones no se conocen entre sí.

Para efectos de su estudio, la propuesta parte de un análisis centrado en la dimensión social del desarrollo humano, estableciendo como referentes el Capital Humano y el Capital Social incluyendo en ellos algunas subcategorías que son el resultado de las dificultades más evidentes en las Organizaciones del Corredor Oriental, resultado de la percepción de los investigadores.

La consideración de estas Cinco subcategorías permitió percibir de manera general en las organizaciones del Corredor Oriental las siguientes situaciones:

Cuadro 14. Situaciones

CAPITAL HUMANO			CAPITAL SOCIAL	
COMUNICACIÓN	ACTITUD	LIDERAZGO	PROCESO ORGANIZACIONAL	RELACION Organización-entidades externas
1	2	3	4	5
ASPECTOS NEGATIVOS				
Se maneja el lenguaje primario (chisme) como principal forma de comunicación	Las organizaciones se identifican con su vereda o corregimiento pero no con el corredor oriental.	Dependencia en el líder para realizar actividades	Dificultad para hacer proyectos	Las Organizaciones están a la espera de un acompañamiento continuo por parte de la Entidades.
Regularmente el presidente centraliza la información y la decisión final	No se visualiza el conflicto como parte de la cotidianidad de la organización	No hay renovación en los diferentes roles y papeles desempeñados por los líderes al interior de las organizaciones	Hay resistencia entre diferentes organizaciones para trabajar conjuntamente	
Dificultad en habilidades sociales	Algunas organizaciones se motivan exclusivamente por lo económico	Existe una marcada dependencia de miembros hacia el líder	Hay desorganización al interior de las organizaciones	
	Se presentan individualismos al interior de las organizaciones	El compromiso se centra en algunos	Las organizaciones no gestionan proyectos de gran impacto	
	La limitante no es tanto económica, es de actitud mental	Se destacan dos o tres líderes que marcan la pauta sin ellos los demás no se mueven	No hay definición clara de objetivos	
	Desmotivación		Dificultad para la auto gestión	

			No hay articulación entre el progreso de la organización con el de la comunidad	
ASPECTOS POSITIVOS				
	El ejemplo de algunos líderes despierta aptitudes y actitudes personales en otros	Existe una representación significativa de la mujer en las organizaciones	Algunas organizaciones esperan sobrevivir por el esfuerzo de sus asociados mas que por el apoyo que les pueda llegar de fuera	
	Hay ganas para trabajar	Existen habilidades innatas en algunas personas favorables para el desarrollo		
	Generan unión en la comunidad			
	Existe disponibilidad de asociación			
	Se incentiva la asociación desde la niñez			
	Los asociados no esperan grandes beneficios personales			
	Se está gestando un sentido político en las personas			
	Hay expectativa comunitaria por explotar los recursos de su sector			

Las anteriores categorías y su influencia en la dificultad para articular acciones entre las Organizaciones del Corredor Oriental se explicita en el marco del siguiente análisis:

Las sociedades que han obtenido mejores resultados en gestión social han logrado avanzar en el camino de articular sistemáticamente las posibilidades de aporte de los diferentes actores, y crear redes que los integre pasando de la dispersión de esfuerzos al tejido de estas. Para lograrlo es importante que el desarrollo interno de las Organizaciones favorezca este proceso interorganizacional; sin embargo el Corredor Oriental presenta aspectos que inciden negativamente en la articulación que se pretende alcanzar. Así, el Capital Humano representado en este estudio a través del Liderazgo, la Comunicación y

la Actitud y el Capital Social en el procesos Organizacional y la relación Organización - Entidades externas, permite analizar las siguientes situaciones:

Las Organizaciones existentes han sido producto de líderes emprendedores con habilidades innatas para convocar y manejar grupos, sin embargo se observan comportamientos que desfavorecen la participación activa de todos los actores en la toma de decisiones y la ejecución de acciones acentuándose la dependencia y la falta de iniciativa para emprender nuevos retos. La comunicación de igual manera con su fin principal de transmitir la información abiertamente como eje esencial para el desarrollo de la Organización, también presenta dificultad en la forma como esta fluye al interior de cada una, puesto que no hay coherencia entre lo que se dice frente a lo que se hace, debido a la centralización en la toma de decisiones que propician dificultades en la planeación y definición en objetivos y metas claras en consenso que permitan articular acciones en pro del beneficio colectivo. Por otra parte la disposición de las personas miembros de algunas Organizaciones del Corredor Oriental para la conformación y el funcionamiento de las mismas, son un importante aspecto que tampoco han favorecido el trabajo interorganizacional: los individualismos al interior de los grupos, la renuencia a participar del conflicto como una oportunidad para el cambio, la falta de identidad y pertenencia al Corredor Oriental, los intereses centrados exclusivamente en lo económico por parte de algunas personas, son entre otras, situaciones que no favorecen la articulación de acciones.

Con respecto al Capital Social; se evidencia que así como existe dependencia y paternalismo por parte de algunas Organizaciones, también existen aquellas que gestionan y que son auto dependientes en pro de construir espacios más democráticos y eficientes en la combinación de crecimiento personal y desarrollo social, en donde lo social no anula lo individual sino por el contrario, lo individual puede potenciar lo social como factor generador de sinergia entre cada una de las Organizaciones del Corredor Oriental.

En el proceso Organizacional existen situaciones que entorpecen desde el inicio del mismo su construcción, de esta manera tenemos que la estructura interna conformada por las relaciones jerárquicas de autoridad o de poder y la distribución del trabajo y el reglamento, son elementos asumidos con un bajo nivel de sentido de pertenencia, esto posiblemente tenga mucho que ver con la insuficiente información acerca de que corresponde ejercer en cada cargo y obviamente lo anterior sugiere en primera instancia un manual de funciones que oriente los lineamientos de dichas organizaciones .

Otra dificultad se le atribuye a no tener claro los objetivos que persigue la organización, desconociendo de esta manera la importancia en el trabajo mancomunado en procura de las metas propuestas. Por otra parte los proyectos se han convertido en el talón de Aquiles de estas personas quienes no están preparados para su elaboración y presentación, para lo cual es necesaria la

orientación y asesoría que permita técnicamente su construcción. Este inconveniente unido a la deficiente autogestión hace que se pierdan oportunidades de obtener recursos a nivel nacional e internacional en donde es necesario agilizar los procesos para acceder a estos beneficios. El trabajo interorganizacional es escaso y casi nulo, posiblemente se deba al desconocimiento de la existencia de un gran número de Organizaciones presentes en el Corredor.

Por las situaciones anteriores, no se puede desconocer los aspectos positivos que también se evidencian al interior de las Organizaciones, los cuales fortalecerán su proceso de articulación en el Corredor Oriental: En el Capital Humano se destaca:

- ☒ El potencial de algunos líderes quienes siempre están en disposición para trabajar por los grupos a los cuales pertenece.
- ☒ Existe disposición para asociarse, lo cual se refleja en la cantidad de Organizaciones existentes en el Corredor Oriental.
- ☒ Hay expectativa para la explotación de los recursos de su sector sin detrimento de los mismos.
- ☒ Se viene gestando un sentido político en las personas quienes cada vez se apropián de los procesos de participación ciudadana.
- ☒ Se evidencia una representación significativa de la mujer en procesos de liderazgo .
- ☒ Se incentiva el concepto de asociación desde la niñez fortaleciendo los procesos de renovación generacional.

En el Capital Social es evidente el compromiso de algunas organizaciones en su accionar independiente del apoyo externo que pueda provenir.

Aprovechando estas situaciones deben establecerse mecanismos que permitan resaltar la labor que las organizaciones adelantan en el Corredor Oriental direccionándolas hacia su articulación para alcanzar objetivos que beneficien a la población en su conjunto y sean de gran impacto en todo el sector.

11. PRINCIPIOS QUE ORIENTAN LA PROPUESTA

PRINCIPIOS QUE ORIENTAN LA PROPUESTA DESDE LA GERENCIA SOCIAL PARA ARTICULAR ACCIONES DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CORREDOR ORIENTAL DEL MUNICIPIO DE PASTO DESDE UN ENFOQUE DEL DESARROLLO HUMANO

El diseño de la siguiente propuesta se enmarca dentro del enfoque del Desarrollo Humano el cual parte de una Visión Humanista que lo concibe como un “Proceso de Construcción de los sujetos individuales y colectivos, en el cual la felicidad, la búsqueda de soluciones , la construcción colectiva de condiciones favorables en la realización de cada ser humano, la cualificación progresiva de cada persona, dan como resultado la construcción de identidad social y personal en la cual cada comunidad y organización buscan obtener.

Este concepto permite analizar y comprender como el Liderazgo, la organización, la interdependencia. Y la vida en comunidad entendida esta como un espacio que no excluye, sino al contrario, un espacio que integra lo cotidiano, la Familia, la Sociedad y el Estado pueden contribuir a crear espacios sinérgicos que den como resultado una articulación de acciones frente a todas las organizaciones que conforman el corredor oriental, con el fin de aprovechar condiciones aptas y propicias que existen en cada uno de estos sectores que puedan fomentar un desarrollo regional y local.

Teniendo en cuenta lo anterior se considera los siguientes principios, los cuales pretenden orientar el accionar de las organizaciones del corredor oriental :

- ☞ La Organización se constituye en un “Constructor de lo Humano” donde, independiente de los objetivos de cada una de ellas, existe la posibilidad de generar a todos sus miembros el fortalecimiento de sus potencialidades.
- ☞ La Organización es un lugar para el reconocimiento del otro, para lo lúdico, el goce, el placer, y el amor por la vida.
- ☞ La Organización es un lugar para desarrollar la personalidad participativa y una conciencia democrática, capaz de aceptar el conflicto y vivir en el.
- ☞ El Empoderamiento es entendido como la liberación del propio poder que tiene la gente para construir espacios de solidaridad y armonía.

- ☞ La Organización propenderá por construir vidas en comunidad, lo anterior permite comprender que “*La Comunidad*” no es un grupo de personas que comparten un espacio geográfico, sino una *forma de vida* donde la cooperación , equidad y justicia, caracterizan la interacción social.
- ☞ El Desarrollo al interior de las organizaciones estará dirigido a su trascendencia donde podrán extender el proceso sinérgico interno a otros grupos y a los contextos sociopolíticos de la región mediante la articulación de acciones.
- ☞ La Interdependencia se construirá en base de la relación interpersonal e interorganizacional, la cual reconoce y utiliza las potencialidades de comunicación de cada uno para minimizar el efecto de las debilidades individuales.
- ☞ Las personas necesitan ser lideradas, no administradas

12. DISEÑO DE LA PROPUESTA

PROPUESTA DESDE LA GERENCIA SOCIAL PARA ARTICULAR ACCIONES DE LAS ORGANIZACIONES EN EL CORREDOR ORIENTAL DEL MUNICIPIO DE PASTO DESDE UN ENFOQUE DEL DESARROLLO HUMANO

La articulación de acciones entre las organizaciones del corredor oriental se constituyen en el objetivo principal de esta propuesta. Desde esta perspectiva se considera que el logro de este objetivo requiere un proceso previo que es necesario trabajar desde el contexto interno de cada una de las organizaciones.

En virtud de lo anterior se propone el Modelo **ASFA** para la articulación de dichas organizaciones , la cual comprende las siguientes estrategias:

- ↗ **Acercamiento**
- ↗ **Socialización**
- ↗ **Formación**
- ↗ **Articulación**

? **ESTRATEGIA DE ACERCAMIENTO:** el acercamiento con las diferentes organizaciones parte de las visitas de exploración y contacto con las personas, creando un ambiente de empatía generador de confianza entre los actores internos y externos mediante la interacción mutua y sobre la base del respeto de intereses e intencionalidades que a la vez permita fomentar en los miembros de las organizaciones sentido de pertenencia con el Corredor Oriental.

Las acciones sugeridas para el desarrollo de esta estrategia son:

- ? Recorridos por el Corredor oriental que permita conocer su entorno geográfico y cultural.
- ? Visitas entre las organizaciones de la misma localidad, para luego ampliarlas a todo el Corredor Oriental.
- ? Encuentros grupales para el Intercambio de experiencias y saberes

? Creación de escenarios lúdicos y artísticos para la integración de las organizaciones

? Entre otros

? **ESTRATEGIA DE SOCIALIZACION:** El conocimiento de la existencia de las organizaciones y su quehacer, es fundamental para lograr la articulación. Los medios escritos como el directorio elaborado a través del trabajo denominado “Estado del Arte de iniciativas sociales actuantes en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto” será la herramienta que a través de su difusión permitirá el logro de este objetivo.

? **ESTRATEGIA DE FORMACIÓN:** Esta estrategia se desarrolla a través de dos momentos, partirán de unas temáticas concertadas con la comunidad y a través de metodologías no academicistas, sino que permita la reflexión, participación activa, y la aplicabilidad de los coaprendizajes.

Las acciones sugeridas para el desarrollo de esta estrategia son:

- Se inicia en el interior de las organizaciones, dirigidas a la cualificación personal de sus integrantes, es decir, al fortalecimiento del capital humano. Su formación incluye aspectos como: Autoestima, Habilidades sociales, convivencia familiar, vida en comunidad, dinámica de grupo, entre otros. considerando las dificultades encontradas en las organizaciones del Corredor Oriental, se dará especial énfasis a la comunicación, Liderazgo, Actitudes propositivas frente a la organización.
- Esta dirigido a la formación del capital social, incluyendo en ella aspectos como: Procesos organizacionales y mecanismos de gestión

? **ESTRATEGIA DE ARTICULACIÓN:** La articulación de las organizaciones será el indicador de su etapa “de trascendencia” con miras a un desarrollo Integral del Corredor Oriental . su operatividad se llevara a cabo a través de un equipo coordinador integrado por representantes de las diferentes organizaciones presentes en el sector, la legalización de esta figura administrativa se realizara una vez se consolide el proceso de articulación.

Las funciones de este equipo coordinador serán resultado de la concertación con las organizaciones mediante la realización de diferentes mesas de trabajo; sin embargo desde la presente propuesta se plantean las siguientes :

- ☒ Servir de enlace entre las entidades y las organizaciones
- ☒ Coordinar la recopilación de información pertinente para el quehacer de las organizaciones a través de un centro de documentación
- ☒ Constituirse en un órgano asesor para la gestión de procesos organizacionales
- ☒ Presentación y gestión de proyectos que propendan por el desarrollo del Corredor Oriental.
- ☒ Realización de eventos que permitan el intercambio de bienes y servicios producidos por las diferentes organizaciones del Corredor Oriental.
- ☒ Realización de eventos que permitan el intercambio de experiencias saberes e integración entre los miembros de cada organización
- ☒ Las demás funciones que pueda desarrollar este equipo coordinador y que parta como una iniciativa concertada entre los actores.

La intervención del Gerente Social para el desarrollo de esta propuesta requiere personas que sean gerentes de si mismos con la habilidad necesaria para trabajar de una manera adaptativa esto es sin esquemas de la administración tradicional que le impiden amoldarse a las situaciones improvisadas del día a día.

En consecuencia se requiere de personas competentes para gerenciar complejidad, orientación a la articulación social, capacidades para la concertación, formación hacia el compromiso.

CONCLUSIONES

☒ Las organizaciones en el Corredor Oriental han adquirido con el tiempo mayor espacio en el empoderamiento de la Sociedad Civil como mecanismo para propender por el desarrollo de sus comunidades; es así como todos los grupos étnicos hacen parte de estos procesos organizativos desde los niños hasta el adulto mayor. Desde esta perspectiva, existe por parte de los adultos interés por propiciar en las generaciones venideras una cultura de asociatividad. Situación que se evidencia más claramente en la zona rural a través de los Fondos.

☒ El Corredor Oriental goza de una inmensa gama de organizaciones sociales; ésta cultura Organizativa se ve bastante afianzada de manera especial en el sector rural en donde, día tras día, las comunidades logran alcanzar colectivamente diversos objetivos que en cuyo afán de suplir necesidades económicas del hogar han logrado también contribuir como eje de la economía de la zona por cuanto entorno a ella se tejen además de redes de finanzas, relaciones de convivencia, que propenden hacia el bienestar social de la comunidad en general.

La amplia trayectoria y la importante gestión y ejecución de proyectos hace que estas organizaciones sean para la región un ejemplo de positivo accionar en beneficio de un colectivo social.

☒ El liderazgo colectivo dentro de las organizaciones sociales se constituye en una característica fundamental obtenida por el ejercicio continuo de su gestión, que ha permitido construir una misión, visión y objetivos claros, con el fin de transformar estos ideales en realidades sociales como estrategia de consolidación grupal.

☒ La participación dentro de las organizaciones sociales, ha permitido que cada integrante de estas, identifique las necesidades y problemas de su comunidad, con el fin de encontrar posibles respuestas y soluciones, que se traduzcan en actividades para fortalecer los vínculos en pro de lograr los fines propuestos desde lo público.

☒ Las organizaciones del Corredor Oriental tanto en la zona urbana como rural, muestran claramente como la mujer ha logrado posicionamiento en su rol de liderazgo; así lo reflejan grupos formales e informales de los diferentes sectores en donde la representación legal o los cargos directivos son ocupados precisamente por mujeres.

- ☞ En general, el Corredor Oriental tiene una excepcional capacidad de asociatividad razón por la cual cuentan con más de la mitad de la población en la zona rural inmersa algún proceso de la economía solidaria que aporta a la región una considerable cantidad de producción agrícola.
- ☞ La cultura crediticia asociativa se evidencia especialmente en la zona rural del Corredor Oriental en donde los fondos se han constituido en una importante forma de organización para solventar necesidades de inversión que les permite a las personas beneficiarias acrecentar sus producciones a pequeña escala.
- ☞ Existen en el Corredor Oriental un porcentaje significativo de organizaciones que encaminan sus fines y actividades a las diferentes dimensiones del ser humano: social, cultural, recreativo entre otros, sin embargo la gestión de proyectos por parte de las organizaciones para fortalecer estos aspectos, es mínimo, pues se puede observar que son los proyectos de infraestructura los que ocupan el máximo interés de las comunidades.
- ☞ La gestión de las organizaciones sociales frente a instituciones gubernamentales y no gubernamentales se ha convertido en una herramienta importante de desarrollo para obtener recursos que permitan generar procesos de organización, unión y participación.

RECOMENDACIONES

- ☞ Es importante propender y promover la articulación de organizaciones que favorezcan la creación de redes como herramienta para su fortalecimiento y capacidad de gestión con miras a jalonar procesos de desarrollo en el Corredor Oriental.
- ☞ Es importante crear condiciones de integración, confianza y trabajo solidario para la construcción de capital social, bajo del desarrollo de la sociedad.
- ☞ La intervención social de las instituciones en las organizaciones debe llevar consigo fines implícitos para el logro de impactos sociales sostenibles y sustentables, alejados de la participación inducida que pretende fortalecer la imagen de los gobiernos de turno.
- ☞ Se sugiere la presencia institucional en la capacitación pertinente dirigida a la formulación y gestión de proyectos que permita a las organizaciones desde su iniciativa realizar con propiedad estas acciones.
- ☞ El trabajo en equipo es una cultura que amerita fomentarse desde la educación formal, dirigida especialmente en los últimos años a la formación y consolidación de organizaciones.
- ☞ Es importante continuar con investigaciones que profundicen estudios relacionados con la acción de las instituciones gubernamentales y no gubernamentales en las comunidades del Corredor Oriental; posibilitando de esta manera el conocimiento necesario para lograr una coordinación interinstitucional.
- ☞ Profundizar en las organizaciones del Corredor Oriental la importancia que tiene el conocimiento y desarrollo de las dimensiones del ser humano, como complemento que permita afianzar habilidades que no solamente se centren en el aspecto económico, sino que permitan generar u afianzar aptitudes y actividades que sirvan como herramienta para solventar situaciones difíciles que impidan desuniones y desintegraciones de las organizaciones.
- ☞ El papel que desempeña el líder de un grupo es importante; sin embargo se sugiere que su función no se convierta en algo irreplicable o aún peor, en una persona irremplazable en el proceso de la organización. Es por ello importante incentivar procesos de capacitación en liderazgos proactivos.

Las organizaciones del Corredor Oriental deberán dilucidar la función del liderazgo colectivo a la luz de la continuidad de sus actividades y del empoderamiento con el cual se está trabajando en la misma.

Por los resultados obtenidos en el estudio, la administración municipal debe adelantar una campaña de fomento e impulso al desarrollo organizativo, puesto que es preocupante la situación observada en la comuna tres, donde en los últimos tres años solo se registra la creación de cuatro organizaciones de los 32 participantes en la investigación, debido a que solo una sociedad organizada es capaz de dar grandes soluciones a los problemas que enfrenta la comunidad y por tanto es el camino más corto para lograr la satisfacción de necesidades básicas de la población.

BIBLIOGRAFÍA

ANDER EGG, Ezequiel. Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad. ¿Que es el desarrollo de la comunidad?. Buenos Aires : Lumen-Humanitas, 1998. 130 p.

_____. Significado y alcance de la comunidad. Buenos Aires : Humanitas, 1976. 100 p.

ASOCIACIÓN DE PROFESIONALES LIDERES EN DESARROLLO SOCIAL. Propuesta para el fortalecimiento de la Laguna para la formación de un comité empresarial dentro del marco del proyecto Comités empresariales del Municipio de Pasto. San Juan de Pasto : APROLIDES, 2003. 123 p.

COLOMBIA. CONSTITUCIÓN POLÍTICA 1991. Santa Fe de Bogota : Presidencia de la República, 1991. 197 p.

FANTOVA, Fernando. La gestión de organizaciones no lucrativas. Madrid : CCS, Alcalá, 2001. v.1, 308 p.

FERREIRA, Francisco de Paula. Teoría social de la comunidad. Bogotá : s.n., 63. p.

FUNDACIÓN SOCIAL. Una propuesta de intervención social en Colombia. En: Revista Buenas Nuevas. San Juan de Pasto : No. 4(jun-jul, 2004); 4-5.

GAITAN, Oscar Manuel. Guía practica de las entidades sin ánimo de lucro y del sector solidario. Santa Fe de Bogotá : Cámara de Comercio de Bogota, 2002. v2; 50 p.

GALINDO, Siervo de Jesús. Organizaciones Comunitarias II. San Fe de Bogotá : UNAD, 1998. 100 p.

GONZÁLES, José. Organización y Promoción de la Comunidad. Santa Fe de Bogotá : s.n. 1988. 100 p.

GOYES MORENO, et al. Apuntes sobre la Investigación Cualitativa : Fundamentos y Método. En : Revista de Investigaciones. Pasto. Universidad de Nariño No. 10 (2002); p .

NACIONES UNIDAS. Desarrollo de la comunidad y desarrollo nacional. En : Revista Naciones Unidas. Nueva York . No. 1(1963); p. 5-3.

QUERUBIN, María Eugenia. "Desarrollo y Paz". Bogotá : Brújula 2, 2000. 145 p.

RUALES, Carlos Andrés. Estudio participativo de la acción comunal en el barrio La Esmeralda de Pasto. San Juan de Pasto, 2002, 36 p. Trabajo de grado (Economista). Universidad de Nariño. Facultad de Economía.

TORRIJOS, Edilma y RAHIRANT H., Raúl. Plan Comunidad Participante. Santa Fe de Bogotá : Ministerio de Gobierno, 1998. 225 p.

UNIVERSIDAD MARIANA. Órgano de difusión del sector investigativo : ¿Qué significa construir un estado del Arte desde una perspectiva Hermenéutica? En : Revista Criterios. Pasto, No. 8 (ene-jul. 1999). p. 13.

VALLEJO, Harold. Modulo Legislación y perspectivas de la nueva acción comunal y de las organizaciones de genero. Universidad de Nariño compilación Liderazgo social- participativo y cultura de proyectos. Pasto : Universidad Nariño, 166 p.

VARGAS DE ROA, Rosa Margarita. Derechos sociales, conflictos y estrategias : Organizaciones relaciones laborales y conflictos. En : Revista Colombiana de Trabajo Social. Bogotá. No. 12 (Enero. 1999); p. 75-100.

VELÁSQUEZ, Montoya Hernando. Organizaciones Comunitarias I. Santa Fe de Bogota : UNAD, 2000.126 p.

_____. Hernando de Jesús. Organizaciones comunitarias I.EDI. Santa Fe de Bogotá : UNISUR, 1997. v.1, 176 p.

WARE F, Carolina. Estudio de comunidad. Buenos Aires : Humanitas, 1979. v. 1, 180. p.

ANEXOS

Anexo A. Ficha técnica para organizaciones

**FUNDACIÓN SOCIAL
UNIVERSIDAD DE NARIÑO - CEILAT
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA SOCIAL**

"Estado del Arte sobre Iniciativas Sociales actuantes en el Corredor Oriental del Municipio de Pasto Año 2003"

FICHA TÉCNICA PARA ORGANIZACIONES

1. INFORMACIÓN GENERAL

1. Nombre de la Organización: _____
 2. Personería Jurídica: a) No. _____ b) Si. _____ Número _____
 3. Tiempo de funcionamiento: _____
 4. Representa Legal: _____
 5. Número de afiliados: (Aproximado) _____
 6. Sexo:

a) Cuantas mujeres	Promedio de Edad _____
b) Cuantos hombres	Promedio de Edad _____
 7. Personas claves:

 8. Dirección: _____ Teléfono: _____
 - Corregimiento : _____ Vereda: _____
 - Barrio: _____ Comuna: _____

II. FORMA DE ORGANIZACIÓN

1. Forma Asociativa

- | | | | |
|------------------------|-------|---------------------|-------|
| a) Grupo Informal | _____ | h) Empresa Familiar | _____ |
| b) Asociación | _____ | i) E.A.T | _____ |
| c) Pre – cooperativa | _____ | j) J.A.C | _____ |
| d) Cooperativa | _____ | k) Fundación | _____ |
| e) Empresa Comunitaria | _____ | l) J.A.L. | _____ |
| f) Fondo | _____ | m) Otra | _____ |
| g) Federación | _____ | Cual: | _____ |

2. Estructura Orgánica

- a) Junta Directiva _____
b) Comités _____
c) Coordinación _____
d) Otro _____ Cual: _____

III. DESCRIPCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

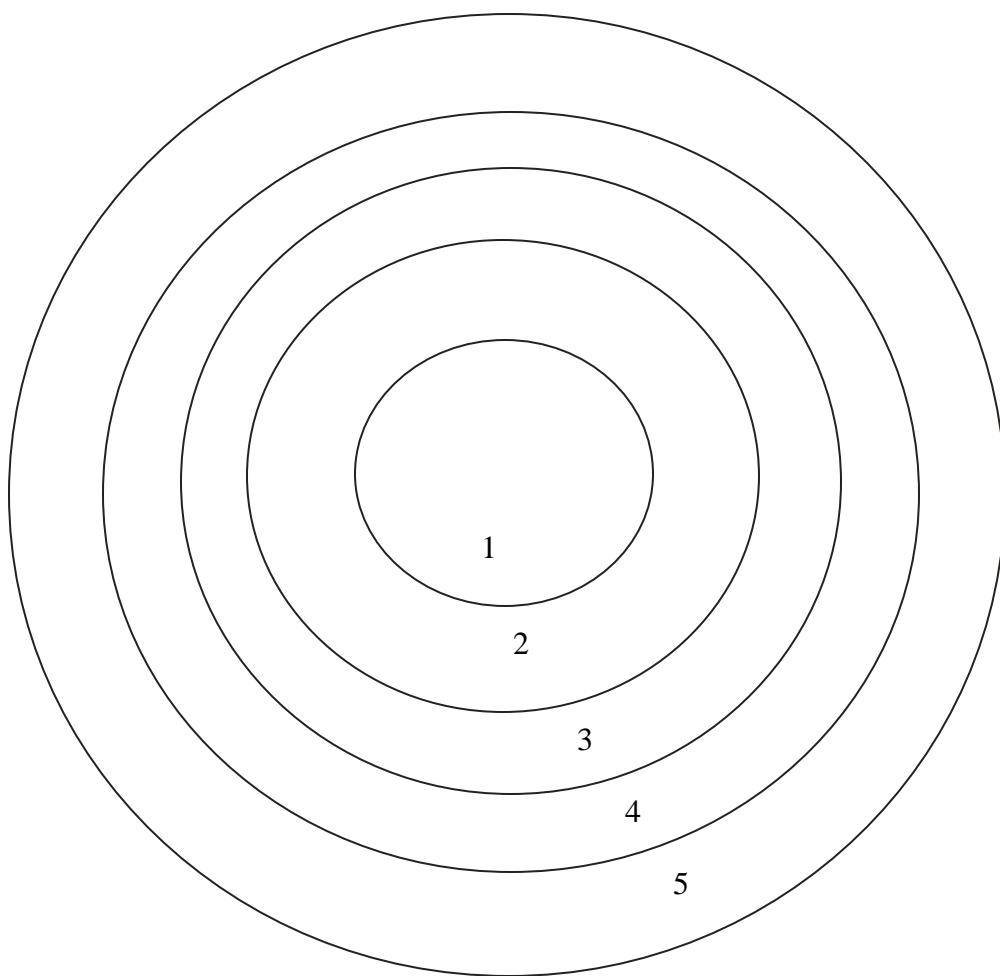
1. Tipo de Organización

- a) Político _____ b) Religiosa _____ c) Social _____
d) Cultural _____ e) Económica _____ f) Otra _____
Cual: _____

2. Objetivo de la Organización

3. Actividades complementarias que desarrolla la Organización: (Integración, recreación, cultural, ...)

Anexo B. Diagrama de Venn



Anexo C. Organizaciones participantes en el Corredor Oriental

? CORREGIMIENTO DE BUESAQUILLO

- Asociación de vivienda Angel de Buesaquillo
- Asociación Defensores de la naturaleza
- Asociación gerontológico Nueva Esperanza
- Asociación madres cabeza de familia campo Hermoso
- Asociación Nuevo Camino
- Asociación para el desarrollo agropecuario Primavera
- Asociación productora de cuyes Aprocuy
- Asociación san Jose
- Asociación Urantia
- Comité Empresarial Buesaquillo
- Cooperativa Midelf sport Ltda.
- Fundicion asociados
- Grupo Arte y Cultura
- Grupo asociativo los Andes
- Grupo Juvenil Buesaquillo
- Junta de Accion comunal Buesaquillo Centro
- Plastimangueras
- Procebolla

? CORREGIMIENTO DE CABRERA

- ☒ Aproborca
- ☒ Asinagrobe
- ☒ Asociación Agropecuaria Nuestra Señora de Fatima
- ☒ Asociación de Ahorro y Credito la virgen del carmen
- ☒ Asociación Aprobosques
- ☒ Asociación Buena Esperanza
- ☒ Asociación de Familias Guardabosques
- ☒ Asociación Flora y Fauna
- ☒ Asociación Nacional de Usuarios campesinos ANUC-Agrario
- ☒ Asociación Niño Jesús de Praga
- ☒ Asociación Santa Anita
- ☒ Banco de Ahorro y credito Buena Vista alto
- ☒ Comité Empresarial
- ☒ Grupo Asociativo Productores de Paz
- ☒ Grupo de Comunicación Social
- ☒ Grupo Ecológico La Paz

- ❑ Grupo Aguiluchos
- ❑ Grupo revivir
- ❑ Nuevo Milenio
- ❑ Nuevo Renacer
- ❑ Nuevos Horizontes
- ❑ Pequeños Productores de papa
- ❑ Prodecam
- ❑ Sindicato Agrario

? CORREGIMIENTO DE LA LAGUNA

- ❑ Asoaprocol
- ❑ Asociación Agropecuaria Asoagro
- ❑ Asociación Nuevo Renacer
- ❑ Asociación Porvenir de Oriente
- ❑ Asociación de producción, procesamiento y comercialización de productos lácteos ASOPROAL
- ❑ Comité defensores de la cuenca del Río Pasto
- ❑ Cooperativa Agropecuaria la Laguna Limitada
- ❑ Cooperativa Comercuy
- ❑ Cooperativa de Productores de leche de Nariño COOPROLENAR
- ❑ Corporación de Mujeres para el Desarrollo Económico y social VALLE DE ATRIZ
- ❑ Empresa asociativa de trabajo Nuevo Amanecer APROICA
- ❑ Grupo asociativo Asoporvenir
- ❑ Grupo Asociativo Progreso Femenino
- ❑ Grupo de danzas Encanto Andino
- ❑ Grupo Ecológico Amistad
- ❑ Grupo Empresarial Arco Iris
- ❑ Grupo Mixto social Agropecuario GRUMIXSOAG
- ❑ Grupo Multiactividades
- ❑ Grupo Oasis
- ❑ Junta de Acción Comunal de la Laguna
- ❑ Asociación Nuestra Señora de las Nieves

? SECTOR MOCONDINO

- ❑ Asociación de Ahorros comunitarios Dolores Centro

- Asociación de la Semana Santa del Señor de la Buena Muerte
- Asociación San Isidro Fedepapa Mocondino
- Asociación Santo Domingo de Guzmán
- Asociación Santo Sepulcro
- Comité Cívico el Manzano Bajo
- Comité Cívico Pro ampliación camino puerres el Manzano
- Comité de Deportes Vereda Dolores Centro
- Comité de Fiesteros de la virgen de Dolores
- Comité de Fiesteros del Sagrado Corazon de Jesús
- Comité de Fiesteros de Nuestra Señora de la Visitación de Mocondino
- Comité de Obras Vereda Puerres
- Comité de trabajo Mocondino Bajo
- Comité Pro cementerio Vereda Dolores Centro
- Comité Pro cementerio Mocondino Centro
- Comité pro desarrollo Canchala
- Comité pro desarrollo el Manzano Alto
- Cooperativa Maria Auxiliadora
- Cooperativa Velacoop
- Empresa Asociativa de trabajo Nuevo Amanecer
- Fondo pro desarrollo Solidario Vereda Santa Isabel
- Grupo Asociativo de Credito y Ahorro Alianza Colmenar Prada
- Grupo Cotexmoda
- Grupo Cultural Angeles de Paz
- Grupo Cultural Pequeños Artistas
- Grupo Musical Alma y Sentimiento
- Junta de Accion Comunal los Arrayanes
- Junta de Accion Comunal de Dolores Centro
- Junta de Accion Comunal de Puerres
- Junta de Accion Comuna de Canchala
- Junta Administradora del Acueducto Vereda Canchala
- Junta Administradora del Acueducto Vereda Mocondino
- Junta Administradora del Acueducto Vereda Puerres
- Junta de Padres de Familia Escuela Mixta Rural Vereda Puerres
- Junta Eclesiástica
- Junta Pro Capilla Vereda Dolores Centro
- Grupo de la Dolorosa
- Asociación Nuevo Sol
- Promercuy Competir con calidad para progresar en Familia

? COMUNA 3

- ☒ Asociación de Madres Comunitarias Villaflor II
- ☒ Asociación de Mujeres las Amigas
- ☒ Asociación Obrera Pablo VI
- ☒ Asofamilia Institución Educativa mercedario
- ☒ Fundación Mujer con talento para el Nuevo Siglo
- ☒ Grupo de Gimnasia Amor y Libertad
- ☒ Grupo de Gimnasia vivir
- ☒ Grupo Feliz Amanecer
- ☒ Grupo Paz y libertad
- ☒ Hogarcoop
- ☒ Inidansur Guambe Inde
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio las Mercedes
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Arnulfo Guerrero
- ☒ Junta Administradora del Acueducto Barrio Popular
- ☒ Junta Administradora del Acueducto Barrio Estrella de Oriente
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Esmeralda
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Guamuez
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Jose Antonio Galan
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Las Brisas
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Mercedario
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Popular
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Rosal de Oriente
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Santa Barbara
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Santa Catalina
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Santa Monica
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Villa las Lajas
- ☒ Junta de Accion Comunal Barrio Villa Oriente

? EQUIPO DE COMUNICACIÓN

- ☒ Buenas Nuevas
- ☒ El Cacho
- ☒ Emisora el Encanto
- ☒ Emisora Escolar y Comunitaria Ciudadela Educativa Suroriental
- ☒ Locutor Independiente
- ☒ Oriente Stereo
- ☒ Red de Comunicación La Laguna-Cabrera
- ☒ Voces y Semillas