

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PLAN DE DESARROLLO
MUNICIPIO COLON – GENOVA NARIÑO**

2004 - 2007

CARLOS FERNANDO CORDOBA JURADO

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
SAN JUAN DE PASTO
2005**

**SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PLAN DE DESARROLLO
MUNICIPIO COLON – GENOVA NARIÑO**

2004 - 2007

CARLOS FERNANDO CORDOBA JURADO

Trabajo de Grado para Optar por el Título de Economista

**ASESOR UNIVERSIDAD:
HUGO NARVÁEZ**

**ASESOR INSTITUCIÓN:
GLADIS ALICIA RODRIGUEZ**

**JURADOS:
VICENTE FIGUEROA
MARIO HIDALGO**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
SAN JUAN DE PASTO
2005**

Las ideas y conclusiones aportadas en el presente trabajo de grado son de responsabilidad exclusiva de los autores.

Artículo 1o del acuerdo No.324 del 11 de Octubre de 1.966, emanado del honorable Consejo Directivo de la Universidad de Nariño.

Nota de Aceptación:

Presidente del Jurado

Jurado

Jurado

San Juan de Pasto, de Marzo de 2005

DEDICATORIA

Dedico este logro, un paso mas en el transcurso de mi vida...
A Dios, por iluminarme y guiarme constantemente para tomar las mejores decisiones,
A mi Mamita Nelly, que siempre esta conmigo brindándome su mano, amor, comprensión y apoyo incondicional,
A mis hermanitas Janeth y Sonia, con su apoyo invaluable,
A mi hermano y amigo Javier por estar conmigo en todo,
A mi sobrino Carlos Javier por contagiarme de su alegría y ánimo para seguir adelante,
A mi Padre Carlos y
A Wanda por estar ahí siempre expresiva esperándome.

CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCIÓN	15
CAPITULO I. GENERALIDADES	16
1. REFERENTE TEORICO	16
1.1 MARCO TEORICO	16
1.2 ANTECEDENTES	35
1.2.1 Municipio Colon Genova	35
CAPITULO II. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES	41
CAPITULO III. FICHA TECNICA DE SEGUIMIENTO FINANCIERO	62
CAPITULO IV. IFCHA TÉCNICA DE EVALUACIÓN 2004	94
CAPITULO V. INFORME DE GESTION	108
CONCLUSIONES	112
RECOMENDACIONES	113
BIBLIOGRAFIA	

LISTA DE CUADROS CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCIÓN	15
CAPITULO I. GENERALIDADES	16
2. REFERENTE TEORICO	16
1.3 MARCO TEORICO	16
1.4 ANTECEDENTES	35
1.2.1 Municipio Colon Génova	35
CAPITULO II. PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES	41
CAPITULO III. FICHA TECNICA DE SEGUIMIENTO FINANCIERO	59
CAPITULO IV. INFORME DE GESTION	111
5.1 INFORME DE GESTIÓN PLAN DE DESARROLLO VIGENCIA 2004	111
6. CONCLUSIONES	115
7. RECOMENDACIONES	116
8. BIBLIOGRAFIA	117

LISTA DE CUADROS

	pág.
Cuadro 1. División política del municipio de Colon Génova	35
Cuadro 2. Plan plurianual de inversiones. Educación. Municipio Colon Génova. 2004-2007. (cifras en miles de pesos)	42
Cuadro 3. Plan plurianual de inversiones. Deporte y recreación. Municipio Colon Génova. 2004-2007. (cifras en miles de pesos)	44
Cuadro 4. Plan plurianual de inversiones. Cultura. Municipio Colon Génova. 2004-2007. (cifras en miles de pesos)	47
Cuadro 5. Plan plurianual de inversiones. Salud. Municipio Colon Génova. 2004-2007. (cifras en miles de pesos)	50
Cuadro 6. Plan plurianual de inversiones. Saneamiento Básico. 2004-2007. (cifras en miles de pesos)	52
Cuadro 7. Plan plurianual de inversiones. Otros Sectores. Municipio Colon Génova. 2004-2007. (cifras en miles de pesos)	55
Cuadro 8. Formato único de Seguimiento y cumplimiento Financiero Vigencia 2004. Proyectos presentados.	62
Cuadro 9. Formato único de Seguimiento y cumplimiento Financiero. Educación.	63
Cuadro 10. Formato único de Seguimiento y cumplimiento Financiero. Deporte y recreación.	67
Cuadro 11. Formato único de Seguimiento y cumplimiento Financiero. Cultura.	70
Cuadro 12. Formato único de Seguimiento y cumplimiento Financiero.	73

Vivienda.

Cuadro 13. Municipio Colon Génova. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Agua potable y saneamiento básico. 74

Cuadro 14. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Energía eléctrica y telecomunicaciones 80

Cuadro 15. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Vías y transporte 81

Cuadro 16. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector agropecuario 83

Cuadro 17. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector Institucional 85

Cuadro 18. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Desarrollo comunitario 88

Cuadro 19. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector Justicia Trabajo y seguridad social. 90

Cuadro 20. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector equipamiento Municipal 91

Cuadro 21. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector defensa y seguridad 92

Cuadro 22. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Salud 93

Cuadro 23. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio de Colon Génova. 2004 – 2007. Educación. 95

Cuadro 24. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio de Colon Génova. 2004 – 2007. Deporte y Recreación 96

Cuadro 25. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio de Colon Génova. 2004 – 2007. Cultura 97

Cuadro 26. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio de Colon Génova. 2004 – 2007. Salud 99

Cuadro 27. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio de Colon Génova. 2004 – 2007. Saneamiento Básico.	100
Cuadro 28. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio de Colon Génova. 2004 – 2007. Otros Sectores.	102
Cuadro 29. Inversión ejecutada por línea estratégica	108

GLOSARIO

CATALIZADOR	Cuerpo capaz de producir la transformación
CEPAL	Comisión Económica para América Latina
CLIENTELISMO	Sistema de protección y amparo con que los poderosos patrocinan a quienes se acogen a ellos a cambio de su sumisión y de sus servicios.
DIRECCIONAL	Que está situado o se orienta en una dirección.
ECONOMISISTA	Que analiza los fenómenos sociales haciendo primar los factores económicos.
IMPULSORA	Que impulsa
MICRO-ORGANIZACIONES	pequeñas organizaciones
PARADIGMA	Cada uno de los esquemas formales en que se organizan las palabras nominales y verbales para sus respectivas flexiones.
PLANIFICACIÓN	Plan general, metódicamente organizado y frecuentemente de gran amplitud, para obtener un objetivo determinado, tal como el desarrollo armónico de una ciudad, el desarrollo económico, la investigación científica, el funcionamiento de una industria, etc.
SUBJETIVIDAD	Cualidad de subjetivo
TRANSACCIÓN	Trato, convenio, negocio.

RESUMEN

El Plan de Desarrollo es una herramienta guía para llevar a cabo las acciones de un Municipio, en el se refleja el compromiso que adquiere el alcalde, además es el resultado de un proceso de planeación concertado con los diversos sectores de la población.

Estas acciones están destinadas a promover el desarrollo de Municipio en sus diversas dimensiones, Económica, Social, Política, ambiental, etc. En el se definen políticas, objetivos, estrategias, programas y proyectos con sus respectivos indicadores.

Según la ley 715/01. Art. 90, corresponde a las secretarías de Planeación Departamental, elaborar un seguimiento y evaluación de la gestión y eficiencia, con indicadores de resultado y de impacto de la actividad Local. A su vez, los Municipios deben preparar un informe anual sobre la ejecución de los recursos del SGP y enviarlo al departamento para su seguimiento y evaluación.

Estas normas establecen la obligatoriedad por parte de los organismos de Plantación el evaluación de la gestión y resultado de las entidades Territoriales “Departamento y Municipio”.

El seguimiento se realiza con el fin de mejorar la gestión financiera en la medida de que exista claridad sobre las acciones necesarias para alcanzar los objetivos y metas, así se estará creando condiciones para ejecutar recursos de manera eficiente garantizando la consolidación de información permanente.

El seguimiento debe responder a las particularidades la formulación de cada Plan,. Depende de lo que la administración requiera para apoyar la toma de decisiones de seguimiento y evaluación de la gestión.

Para evaluar la ejecución del Plan de Desarrollo se debe utilizar el Plan de Inversiones ya que en el se refleja las intenciones de la Administración departamental y la forma y los recursos con los cuales se va a ejecutar. Se incluyen además los Programas y subprogramas y lo que corresponde al presupuesto.

El Plan de Inversiones permite a la administración ser una guía de gestión y articular la fase de Planeación con la presupuestación, debe incluir Metas, Objetivos, Programas y Subprogramas.

ABSTRACT

The Plan of Development is a tool it guides to carry out the actions of a Municipality, in the he/she is reflected the commitment that the mayor acquires, it is also the result of a plantain process concerted with the population's diverse sectors.

These actions are dedicated to promote the development of Municipality in their diverse dimensions, Economic, Social, Politics, environmental, etc. In the they are defined political, objectives, strategies, programs and projects with their respective indicators.

According to the law 715/01. Art. 90, it corresponds the secretaries of Departmental Plantain, to elaborate a pursuit and evaluation of the administration and efficiency, with result indicators and of impact of the Local activity. In turn, the Municipalities should prepare an annual report on the execution of the resources of the SGP and to send it to the department for their pursuit and evaluation.

These norms establish the obligatoriedad on the part of the organisms of Plantation the evaluation of the administration and result of the entities Territorial Department and Municipality."

The pursuit is carried out with the purpose of improving the financial administration in the half-filled one that clarity exists on the necessary actions to reach the objectives and goals, it will be creating this way conditions to execute resources in an efficient way guaranteeing the consolidation of permanent information.

The pursuit should respond to the particularities the formulation of each Plan. it Depends on what the administration requires to support the taking of pursuit decisions and evaluation of the administration.

To evaluate the execution of the Plan of Development the Plan of Investments it should be used since in the he/she is reflected the intentions of the departmental Administration and the form and the resources with which it will execute. They are also included the Programs and routines and what corresponds to the budget.

The Plan of Investments allows to the administration to be an administration guide and to articulate the phase of Plantain with the presupuestation, it should include Goals, Objectives, Programs and Routines.

INTRODUCCIÓN

La pasantía como opción de trabajo de grado para optar al título profesional de Economista, es una alternativa que la Universidad de Nariño ha reglamentado y aprobado; esto ha venido consolidándose en los últimos años y demuestra que las entidades públicas y privadas junto a la academia aportan significativamente en la ejecución de proyectos y programas encaminados a fortalecer el desarrollo regional.

En este sentido una vez culminado de manera satisfactoria el plan de estudios de la carrera y con el deseo de ejercer la profesión comprometida a trabajar por las necesidades cambiantes de la región, pongo a consideración el anteproyecto de pasantía como modalidad y requisito parcial para obtener el título de profesional de Economista de la Universidad de Nariño. Para tal fin la alcaldía municipal de Colon Génova ha permitido que sea parte en el proceso de seguimiento y evaluación al plan de desarrollo municipal Colon Génova 2004 – 2007.

Las actividades a desarrollar durante la realización de la pasantía permitirán conocer y analizar la realidad en el municipio, como también serán de gran importancia para la formación, desempeño profesional y laboral en esta institución y así contribuirán con la formación integral del profesional. Esto permite presentar un plan de trabajo coherente para ser desarrollado en el transcurso del semestre de pasantía y enfocado básicamente en actividades específicas designadas por la oficina de planeación departamental y relacionadas con la carrera profesional.

CAPITULO I GENERALIDADES

1. REFERENTE TEORICO

1.1 MARCO TEORICO

Para estudiar lo referente al desarrollo regional es esencial conocer el concepto de desarrollo y de región. “El desarrollo se refiere a cambios inducidos en forma consiente e intencional, a través de políticas que en forma deliberada son impulsadas por diferentes agentes del desarrollo”¹ de lo cual se infiere que el desarrollo es un proceso colectivo y dinámico que no se realiza en forma aislada y en el cual también influyen los cambios generados desde y hacia el interior de la región. Hace referencia al aumento en el nivel de vida de la población de una región o territorio.

La palabra región proviene del latín *regere* que significa línea, demarcación. Por extensión se interpretaría como el territorio comprendido entre varias líneas de demarcación. “En planeación la región constituye la inclusión del elemento espacio en los objetivos y metas y forma una estructura dependiente”².

El desarrollo regional a diferencia del desarrollo económico incluye el espacio físico (la región) como un componente fundamental de su análisis, aunque en muchos casos el referente territorial pasa a un segundo lugar ya que se privilegian los procesos y los actores y no los espacios, signo evidente de la globalización y la desterritorialización de los procesos económicos y sociales.

“No basta con la presencia del estado y la financiación, ellos por si solos no conducen al desarrollo, la sociedad regional es sin duda el segundo actor clave del desarrollo regional, sin la cual este no sería viable ni contribuiría a la interrelación de las políticas en los diferentes niveles. Podría entonces señalarse que la sociedad es gestora de su propio desarrollo”³. El mayor efecto multiplicador logrado dependerá de cada realidad territorial y de su contexto (departamento, región, país, etc.). En algunos casos puede ser la agroindustria, en otros la pesca, el comercio, la industria forestal, el turismo o la manufactura, o bien, alguna combinación de determinados sectores.

¹ Rangel Suarez,

Alfredo              

² Ortega Blake, Arturo. Diccionario de planificación. Mexico: 1989. p 304.

³ Leon , Nhora. Conceptos, estrategias y gestion del desarrollo local. Bogota: 1997. p 40 

En lo referente a este tema del desarrollo económico regional, no existe una receta única: ni desde el punto de vista teórico ni tampoco desde el práctico. Únicamente se nota una toma de conciencia de que la óptica local y regional permite un mejor accionar ante los diferentes agentes del desarrollo, pero se carece todavía de una propuesta integral que, basada en la experiencia, guíe la aplicación de nuevos instrumentos de promoción económica y de desarrollo de los sectores productivos.

La relación de dominación que se da entre metrópolis y colonias también se da a nivel de regiones en un mismo país, donde la colonia tiene características de una economía complementaria de la metrópoli, lo que le genera un obstáculo para aprovechar sus potencialidades.

El comercio en la colonia depende de un solo mercado y generalmente de un solo producto que es de tipo agrícola y minero lo que permite a la metrópoli mantener sus condiciones de poder e imponer condiciones en su beneficio. La estructura colonial propicia el surgimiento del dualismo, es decir, que existe simultáneamente al interior de una misma sociedad, una heterogeneidad técnica, institucional y cultural, en la cual lo moderno existe a lado de lo tradicional, reflejando una desigualdad en el campo político, en donde las regiones oprimidas carecen de una representación significativa; situación que va en contra de los procesos hacia la equidad.

Teoría de la localización

Para esta teoría, los seres humanos y las actividades productivas no se ubican de manera casual en el espacio geográfico. Por eso, su objeto es la formulación de planteamientos generales que describan el proceso evolutivo de la estructura espacial de la economía, expliquen las razones y las causas que condicionan este tipo de asentamientos y anticipen los cambios que pueden surgir en el futuro.

“Este planteamiento se basa en la teoría económica neoclásica, según la cual el mercado, y no el Estado o la estructura social es el encargado principal de impulsar los procesos necesarios de crecimiento como el equilibrio general de la economía”⁴.

La teoría de la localización se basa en unos supuestos relacionados con:

⁴ Hisson, G. (1960). *Geography and Economic Development*. Englewood Cliffs, New Jersey: Prentice-Hall. P. 100.

- La decisión de los agentes en cuanto a selección localizacional. Por ejemplo, en el sistema actual, la maximización del beneficio privado es el criterio escogido para una eficiente asignación de recursos.
- Quienes toman las decisiones actúan en busca de su máximo beneficio y con plena independencia.
- Existe libre movilidad de los factores productivos (capital, mano de obra y recursos empresariales) sobre el espacio geográfico, para localizarse en los puntos donde la tasa de rendimiento sea mas elevada.
- “La distribución espacial de las actividades productivas en cualquier área puede analizarse como un sistema interrelacionado de centros; cada uno de los cuales tiene sus funciones delimitadas y hay una jerarquía alcanzada por cada uno de los núcleos que la integran”⁵.

Para la localización de una actividad económica se tiene en cuenta la dotación de insumos y cercanía al punto de producción; dotación de mano de obra calificada, los medios de transporte; dotación de recursos de capital y tecnológicos necesarios en el proceso de inversión.

Esta teoría tiene unas restricciones relacionadas con el nivel de los recursos existentes, la estructura tecnológica de la producción y las decisiones de carácter político social. Estas últimas se refieren a la intervención de factores extra económicos que interfieren en el libre juego de las fuerzas de mercado.

Teoría de los polos de desarrollo

Es una de las teorías que ha logrado mayor aceptación y difusión, su creación se atribuye a la escuela francesa de economía espacial y en particular a Francois Perroux durante los años 50. “Esta teoría parte de la observación y el reconocimiento del hecho real de que el desarrollo no aparece en todas partes con igual intensidad, ni en el mismo tiempo, se difunde a través de canales diversos produciendo efectos variables en las economías, lo que se traduce en desequilibrios regionales”⁶.

⁵ Henao Hoyos, Barlahan y Diaz Villa, Humberto. Economía Solidaria para Tiempos de crisis. Medellín: 1997. p 375.

⁶ Maureira, Fernando. Desarrollo Económico-siglo XIX. Chile: 1990. p 67.

Perroux parte de considerar el desarrollo como esencialmente polarizado, en el sentido que “las fuerzas inherentes al desarrollo mismo lo impulsen hacia la aglomeración de las actividades productivas y hacia la concentración del crecimiento económico, así como al desequilibrio entre los distintos sectores industriales y entre las áreas geográficas”⁷.

Para esta teoría, espacialmente el desarrollo, no aparece al mismo tiempo en todos los lugares sino que surge con intensidad variable en ciertos puntos o polos de desarrollo que pueden ser industrias o agrupamiento de industrias que se denominan “propulsoras o matrices en las cuales se concentra el crecimiento de la economía que se extiende por diversos canales y produce distintos efectos terminales para el conjunto de la economía”⁸.

Para Perroux, el polo de crecimiento era una industria o aglomeración de industrias, mientras que para algunos de sus discípulos el polo era el sitio donde se ubicaban esas industrias, y si esas industrias se ubican en centros metropolitanos, esos son considerados como polos de desarrollo. De aquí surge la promoción de las grandes concentraciones urbanas como principal estrategia de desarrollo regional.

Se considera que si una región se encuentra subdesarrollada es por la carencia de metrópolis y si el mercado o evolución natural no los puede crear, les corresponde a los gobiernos promoverla.

Se puede decir, que un polo de desarrollo es una industria de crecimiento unida a un ambiente circundante. Debe haber conexión entre los dos para que se produzcan efectos de difusión también deben existir instituciones que permitan la distribución del producto adicional; de lo contrario, puede haber desarrollo de polos y no verdaderos polos de desarrollo. La difusión es un componente básico.

De estas condiciones depende que una región se convierta en un centro de desarrollo o reciba los efectos positivos que genera el polo de desarrollo en cuanto a incrementos importantes y sostenidos en el empleo (ocupación, cualificación), el producto, la demanda (por los ingresos diversificación), la inversión (actitud de los inversionistas potenciales frente a la dinámica regional), la dotación de infraestructura (construcción). Se debe buscar que estos efectos positivos se queden en la región y para

⁷ Ibid., p 90

⁸ CEDRE. Teorías del desarrollo regional. San Juan de Pasto: 2003. p 15.

garantizarlo, algunas teorías del desarrollo regional polarizado han propuesto una estrategia de ocho etapas⁹.

Identificación de actividades industriales, identificación del sistema urbano, identificación de procesos desconcentrables, análisis de las ventajas comparativas, asignación de procesos industriales a poblaciones, selección de acciones internalizantes, programación física y financiera, control y evaluación de la estrategia.

Paradigma centro periferia

“Este paradigma ha sido una de las contribuciones más importantes de los estructuralistas latinoamericanos. La perspectiva histórica y holística de esta escuela permite avanzar en el análisis del desarrollo y del subdesarrollo, al considerarlos como parte de un solo proceso cuyas condiciones y estructuras se reproducen mediante los términos del comercio internacional”¹⁰.

La producción y reproducción de este modelo se explica principalmente como resultado de la difusión desigual de la innovación tecnológica, que le permitió a los países del centro, consolidar una economía integrada y homogénea, al desarrollar un sector industrial de bienes de capital y al difundir la tecnología mejorada a todos los sectores económicos. En cambio, en los países periféricos “las nuevas técnicas solo se implantan en los sectores exportadores de productos primarios y en algunas actividades económicas directamente relacionadas con la exportación, las cuales pasan a coexistir con sectores rezagados en cuanto a la penetración de las nuevas técnicas y al nivel de la productividad del trabajo”¹¹.

Los enfoques de la economía dual

La principal preocupación de este enfoque es analizar el desarrollo de aquellas sociedades en donde el sector tradicional (agricultura) coexiste con un sector moderno (industria) y examinar el tipo de interacción que puede ocurrir dentro de los dos sectores. “Boeke distingue entre aquellas sociedades en las que el capitalismo es originario, y aquellas que han importado el modelo de desarrollo

 Rodriguez, Octavio. Contribuciones teoricas fundamentales. Mexico: 2001. p 407.

[illegible]

¹¹ Villard Borda, Luis. *La Planeación Democrática*. Colombia: 1968. p 80.

capitalista y en las cuales este solo ha sido asimilado por una minoría de la población (grupos con altos ingresos)”¹².

Los enfoques dualistas se utilizaron frecuentemente durante la era del estado benefactor y los modelos de sustitución de importaciones, con el fin de racionalizar las estrategias orientadas al crecimiento industrial, a costa de la población y de las economías rurales. Las relaciones entre las sociedades nacionales y las economías con comunidades campesinas se han basado sobre explotación y empobrecimiento de las segundas, excluyéndolas de la gestión del estado.

Modelo dependentista

La principal contribución fue hecha por Paúl Baren quien dentro de la línea central del pensamiento marxista retoma el carácter contradictorio de la necesidad del imperialismo, el proceso de industrialización y el desarrollo económico en general de las naciones atrasadas. En el análisis neo marxista de las condiciones de dependencia, el subdesarrollo se comprende como el producto natural de la expansión del modo de producción capitalista. Se destaca los términos del intercambio desigual entre países desarrollados y subdesarrollados, que se traducen en la sobre explotación de la fuerza de trabajo en los países subdesarrollados como mecanismo de compensación.

“Debido al interés predominante en producir para el sector exportador, es posible mantener un nivel salarial bajo en los países dependientes, puesto que el consumo del trabajo no se requiere para la producción de los bienes”¹³.

Nuevos paradigma del desarrollo regional

Las ultimas décadas del siglo XX se han caracterizado por la emergencia de la dimensión espacial como un referente fundamental de la economía y la política tanto a escala nacional como mundial, mientras la globalización toma como irrelevantes las distancias, las variables espaciales en lo que tienen que ver con la localización de la producción, los flujos de comercio y los aspectos socio-políticos del desarrollo, son cada vez más determinantes.

La valorización de lo local en relación dialéctica con lo "global", ha dado lugar incluso a un extraño neologismo: "global", para tratar de expresar la pertenencia

¹² Furtado, C. Teoría y Política del Desarrollo Económico. México: 1972. p 140.

de los dos ámbitos espaciales al mismo campo relacional.¹⁴ Siendo necesario una re-especialización de los aspectos socio-económico y político, el cual se ha manifestado con la creación de "tecnopolis" y otro tipo de áreas intencionalmente localizadas de innovación, hasta la institución de verdaderos "estados-región", y la fragmentación de viejos estados nacionales, pasando por una creciente preocupación por el diseño de estrategias y políticas para impulsar el avance de las regiones subnacionales.

Estos fenómenos han inducido a que se conciba una nueva forma de desarrollo económico, al punto de que "Paúl Krugman, toma el renovado interés en la geografía como parte de la revolución que ha experimentado la ciencia económica en los últimos veinte años"¹⁵.

De la escuela alemana a las teorías del crecimiento endógeno

Tanto en el terreno de las teorías espaciales, como desde la perspectiva de las teorías del crecimiento y el desarrollo económico, se han formulado varias conceptualizaciones de corte keynesiana como de enfoque neoclásico que tuvieron una gran influencia en el pensamiento y en la práctica del desarrollo regional. Pero a pesar de la sólida construcción de estas teorías, de sus sucesivas ampliaciones y de su amplia evidencia empírica, la inconformidad que producía la condición exógeno del cambio tecnológico y la creciente literatura empírica sobre el crecimiento asimétrico y concentrado, condujeron en los años ochenta a la formulación de la teoría del crecimiento endógeno; el propósito de este enfoque era construir modelos en los que la tecnología sea endógena, esto es, "que responda a opciones deliberadas de los agentes económicos; y en los que entren a jugar como determinantes del crecimiento, el conocimiento, el capital físico, el humano y las políticas macro-económicas"¹⁶.

Acumulación flexible

Hacia finales del decenio de los ochenta una serie de trabajos realizados en Europa y Estados Unidos, fueron dando forma a la idea de que el crecimiento de las regiones se debe esencialmente a sus condiciones y dinámicas internas,

¹⁴ Moncayo, Edgar. Nuevos enfoques de política regional en América Latina. Colombia: 1998. p 5.

¹⁵ Santos, Boaventura de Sousa. Identidad local. Bogotá. 1994. p 43.

¹⁶ Zarauz Suarez, Luis. Diálogo para el desarrollo y lucha contra la pobreza. Arequipa: 2000. p 38.

generando una nueva fase en la teorización del desarrollo regional basada en los distritos industriales al rechazar la tesis según la cual, la crisis de los países centrales posterior a 1973, se debía a los efectos de la intervención del estado en la economía.

El eje de la competencia se traslada de los precios para productos homogéneos, a la innovación y el diseño para productos diferenciados. La producción flexible anunciaba en fin, todo un nuevo horizonte de posibilidades productivas, innovaciones tecnológicas y organizaciones empresariales que habría de tener importantes consecuencias en la configuración espacial de las economías y por ende en la forma de concebir el desarrollo regional. Dando paso a un nuevo modelo de desarrollo: "la acumulación flexible o el postfordismo, modelo que no solo comprometía los sistemas de producción, sino también las políticas macroeconómicas y las instituciones sociales"¹⁷.

En ese contexto, volvió a cobrar importancia la reflexión sobre las experiencias de desarrollo local como formas de ajuste productivo flexibles en el territorio, en el sentido que no se sustentan en el desarrollo concentrador y jerarquizado, basado en la gran empresa industrial y localizadas en grandes ciudades, sino que buscan un impulso de los recursos potenciales de carácter endógeno tratando de recrear un "entorno" institucional, político y cultural de fomento de las actividades productivas y de generación de empleo en los diferentes ámbitos territoriales¹⁸.

Helmsing distingue dos líneas diferentes en los desarrollos teóricos postfordistas en los años 90.

"La primera se refiere a teorías de nivel macro sobre industrialización y desarrollo regional y la otra concierne a teorías de nivel meso sobre organización industrial y distritos industriales. En cuanto a las teorías del nivel meso sobre especialización flexible, éstas se concentran en el análisis de firmas (Pymes) y las relaciones entre ellas dentro de una aglomeración"¹⁹.

¹⁷ Jackson, Terence. Evaluación del Desempeño. Bogotá : 1992. p 9.

 Guillermo Narváez y Gerardo Dulce H. Estudios Sociales. San Juan de Pasto: 1985. p

54.

 Dueñas, José Vicente. Nariño 93 años. San Juan de Pasto: 1996. p 98.

Es decir, en los distritos industriales, con una perspectiva de organización industrial y no únicamente de sistemas regionales de producción. Los distritos industriales se destacan por:

- Concentración de Pymes en áreas antes poco industrializadas, especializadas en una rama o producto.
- Fuertes redes de cooperación mediante la creación de asociaciones. Las firmas se involucran en una "competencia cooperativa".
- Interrelación estrecha entre empresas y comunidad local.
- Todo lo anterior supone la consecución de economías que son externas a la empresa pero internas al distrito.

Las teorías del desarrollo regional sin duda han impactado en la política de nuestra región y por ende a los municipios que la conforman, por tal razón es importante el papel del municipio en el desarrollo local.

El municipio en el desarrollo local

“El Estado municipal descansa en la concepción del buen gobierno y esta se destaca en cinco áreas de competencia”²⁰:

- Fortalecer las instituciones gubernamentales, los órganos legislativos, los judiciales y los electorales del municipio.
- El Estado será gestor de los sectores público y privado.
- La descentralización y el apoyo al buen gobierno hacen posible que la gente participe en los proyectos y en la toma de decisiones.
- El eje de planteamiento esta en la sociedad civil, el gobierno y el sector privado.
- Para los organismos multilaterales los programas de gobernabilidad y de reforma tendrán el objetivo de disminuir los riesgos de crisis más en el sentido de gobernabilidad que en el de ciclo económico.

²⁰ Drucker, Peter. La Sociedad Postcapitalista. Santafé de Bogotá : 1992. p 23.

El rol del municipio en el desarrollo local tiene dos ámbitos estrechamente ligados; el primero en el desarrollo económico local y en segundo lugar, la gestión de estrategias para dar oportunidades de crecimiento a los habitantes de su territorio. A su vez el papel del municipio tiene dos dimensiones una con respecto al territorio y otra con respecto a las personas.

La primera en relación con la actividad empresarial, en términos de uso del suelo infraestructura vial y de comunicaciones, facilidad para acceder a innovaciones tecnológicas y demás servicios que den soporte de competitividad empresarial. En segundo lugar las facultades para generar oportunidades a las personas en términos de empleo y recalificación laboral en su calidad de actor económico en la zona²¹.

Puede decirse con base en lo anterior que el desarrollo local es el producto del previo compromiso de la población local, mediante el que se pierde la concepción tradicional del espacio como simple contigüidad física por un espacio de actividad continua. Por ello es importante que se produzcan procesos de participación que pongan en análisis la misión y visión del municipio; en este sentido toma importancia la planificación municipal dentro del desarrollo local.

Planificación municipal

La planificación municipal es el fundamento de la gestión pública y como una actividad permanente bajo la responsabilidad del alcalde, “su equipo de gobierno y con la participación activa de la comunidad deberá garantizar el uso adecuado de los recursos del municipio con el fin de proporcionar una mejor calidad de vida y desarrollo integral a su población”²².

A partir de la planificación territorial el gobierno local a través de la identificación de sus opciones o estrategias puede transformar la realidad actual y lograr el futuro deseado por su comunidad, por eso el proceso de planificación municipal debe ser estudiado como parte integral de la administración pública y aunque hace

²¹ Paltrinieri, Gaetano Dott. Manuales para Educación Agropecuaria. México: 1981. p 46.

parte de la formulación de la política y de los programas públicos, es determinante para tener mayor éxito en la implementación de políticas y programas de gobiernos municipales importantes para la comunidad, para el nivel departamental y nacional, con el fin de monitorear, evaluar y controlar las acciones locales del plan de desarrollo municipal y tomar los correctivos necesarios cuando sea el caso.

La introducción de la cultura de la planificación nos acerca mas a la idea de democratización de la gestión publica mejorando el grado de credibilidad y a su vez la legitimidad de la misma; además también promueve los nuevos liderazgos mayor autonomía y organización de las comunidades y la cultura democrática regidas por criterios de eficiencia, eficacia, ética y responsabilidad publica. Finalmente el enfoque de planeación participativa incide en la calidad de vida de la población por medio del fortalecimiento de los actores sociales, la ampliación de espacios de discusión publica de los planes de desarrollo y ordenamiento territorial²³.

El plan de desarrollo es un instrumento de gestión, guía para la acción de las instancias publicas y privadas del municipio, no-solo por que refleja el compromiso que adquirió el alcalde electo en su programa de gobierno, sino por que también expresa los resultados de un proceso de planeación concertado entre los diversos sectores de la población local.

Una forma de entender la realidad de lo local es hacerlo usando como referencia a la comunidad, en la cual esencialmente existen elementos compartidos entre los miembros de un mismo grupo de personas; es decir todos sus miembros tienen una misma idea generalizada en las vivencias de cada uno. Desde el punto de vista sociológico hay aquí una institución; en cada persona, en su esencia se ha institucionalizado un conjunto de elementos que conforman un cuerpo de visiones sobre si mismos, sobre el mundo y qué hacer con él. Ello significa que dichos factores al ser recogidos colectivamente no son un atributo personal. Un individuo no puede deshacerse de ellos a voluntad; son aspectos que están por sobre las partes y funcionan a nivel del todo.

Es lo que Berger y Luckman (1967) llaman la construcción social de la realidad. Hay un edificio social, una construcción de lo humano en que han participado

²³ Eme, Bernard. Ensayos sobre el pensamiento científico en la época de Einstein. Madrid: 1986. p 330.

diversas personas, poblaciones, generaciones varias. Ello también se ha transformado en tradición: las cosas se hacen de esta manera y no de otra, no es cuestión de querer y cambiar, no se puede cambiar aquello construido en años. “Hay aquí un elemento histórico, es decir hay un peso de algo vivido colectivamente que viene desde atrás y que empuja la realidad del presente definiéndola”²⁴.

Si una comunidad recolectora necesita cruzar un torrentoso río para conseguir comida, todos los individuos son conscientes de la misma problemática: niños, mujeres, hombres, jóvenes, ancianos. Todos se abocan a poner un árbol que sirva de puente, así se contribuye a una tarea y una necesidad común. Nadie puede faltar porque a todos compete, nadie falta porque cada individuo siente que es su problema. Esta acción, por ejemplo, queda marcada en la historia de un grupo étnico, de forma que los elementos relacionados como técnicas, conductas, emociones, significados, etc., forman parte de una realidad que se hereda socialmente. Esto hace que una comunidad tenga características particulares.

La identidad forma parte fundamental de la historia de la comunidad. Hay una identificación con algo, se construye una autodefinición colectiva como grupo. Se edifican ciertas características en base a un contexto de vivencias, de historias y experiencias.

Al decir de Francisco Sabatini (1989).

La identidad que nace de la sumisión, la discriminación o la dependencia equivale a un estigma, no a una fuerza positiva. Promueve el desarraigo, las ansias por emigrar. La integración de cada comuna a la ciudad a la que pertenece o a redes de ciudades no debería basarse en la dependencia de servicios y empleos o en la sumisión a normas, política y estándares culturales de comunas más poderosas. Parece necesario ganar autonomía, tanto urbana como social y política. Esto parece más factible cuando la comuna es heterogénea socialmente, evitando la separación entre comunas ricas y pobres que conlleva la sumisión de unas a otras y la concentración de servicios y ventajas urbanas en unas en desmedro de las otras²⁵.

²⁴ Berger, Peter y Luckman, T. El Método de la Economía Política. España: 1967. p 186.

²⁵ Sabatini, Francisco. El funcionamiento de la economía mundial. Brasil: 1989. p 5.

Lo local hace referencia a localidades, o a poblaciones locales, vale decir a un lugar específico, claramente determinado dentro de un todo mayor. Sin embargo, lo local no es determinante, lo central sí. Constituye un elemento marginal del todo y además su participación es en calidad de ejecutante y no vinculado a la toma de decisiones.

Justamente cuando se habla de desarrollo local se significa una crítica a lo "central". Hay una voluntad por invertir estos dos polos, revertir esta realidad y poner la cabeza en los pies y los pies en la cabeza.

“Hay una desconfianza hacia el centro, al estado, antipatía hacia el poder excesivo del estado. Atracción por la noción de "sociedad civil", de sus potencialidades gestonarias, de reapropiación de funciones e iniciativas; sociedad civil que se levanta como lo otro del estado, como poder civil respecto del poder estatal, Maureira (1990)”²⁶.

Desde el punto de vista afectivo existe el sentimiento que la población, la gente, no está en el centro, donde el centro es el poder. No existe una identidad con el centro sino con lo otro, con lo que no tiene poder, con lo que está al margen, que es marginal.

De allí que se reivindica lo local, como un otro válido pero dependiente y sometido, se exige su relevancia y su reconocimiento incluso por sobre lo central. Es una reparación a su calidad de sujeto, la toma de conciencia del centro del mal trato a los otros como meros objetos. Se atribuye a la vida en lo local de una sociabilidad enriquecida no valorada públicamente.

Además se asocia al centro con el modernismo, con aquello que viene de los países desarrollados. De manera que se genera una reacción cultural a lo moderno, de la misma forma al capitalismo, al industrialismo. Reacción también al individualismo, al egoísmo, a la despersonalización, alienación y otros.

De allí además la importancia de la "descentralización", en tanto el estado, lo central es poco eficiente en lo económico global, multiplica los costos sociales, genera desequilibrios territoriales, aumenta las desigualdades entre los grupos, conduce a un modelo técnico burocrático, vinculado a oligarquías económico-sociales, es un poder inaccesible, con decisiones inapelables. La valoración de la democracia "de base" por sobre la democracia en el parlamento.

²⁶ Maureira, Fernando. Desarrollo Económico-siglo XIX. Chile: 1990. p 67.

Se valoran los municipios, siendo parte del estado, dado que están cerca de "lo local". Es deseable y tal vez factible apropiarse de lo municipal por la gente que vive en lo local y de ello tener por fin algo de poder, poder local. Tener "en nuestras manos" un espacio de la realidad donde seamos "nosotros" quienes decidimos allí, seamos dueños de algo, y por fin podamos vivir algo de "poder" y desde allí "enfrentar" al centro, al poder. El poder del centro se enfrenta con algo, con el poder local.

En otra dimensión Teresa López (1991) señala:

“Cuando hablamos de lo local, nos estamos refiriendo a un espacio, a una superficie territorial de dimensiones razonables para el desarrollo de la vida, con una identidad que lo distingue de otros espacios y de otros territorios y en el cual las personas realizan su vida cotidiana: Habitan, se relacionan, trabajan, comparten normas, valores, costumbres, representaciones simbólicas”²⁷.

Con base, principal en un nuevo referente teórico sobre crecimiento y desarrollo económico, “el concepto de desarrollo endógeno, que le otorga un papel importante a la sociedad civil, con sus formas locales de organización, confianza colectiva cohesión social, como un factor importante de transformación socioeconómica de una región”²⁸.

Para Guajardo (1988) lo local es "un territorio de identidad y de solidaridad, un escenario de reconocimiento cultural y de ínter subjetividad en tanto lugar de representaciones y de prácticas cotidianas y la necesidad de construir toda dinámica de desarrollo a partir de una identidad cultural fundada sobre un territorio de identificación colectiva y de solidaridad concretas”²⁹.

Por otro lado lo local se asocia el concepto de desarrollo a "desarrollo endógeno", a "desarrollo integrado", a "desarrollo desde la base". Estos conceptos definen de cierta manera el tipo de desarrollo planteado. Desarrollo desde el interior del

²⁷ Lopez, Teresa. Derecho y Economía. España: 1991. p 292.

²⁸ Acosta, Jaime. Desarrollo Endógeno. Centro Regional de Estudios del Tercer Mundo. Bogota: 1995. p 300.

²⁹ Neef, Max. Economía descalza. México: 1986. p 87.

cuerpo social, valorando y confiando en la riqueza de lo local, como un mundo que está presente pero que cotidianamente se lo percibe como una "cosa" vigente físicamente pero decisionalmente ausente.

En este desarrollo se atribuye importancia a las experiencias de organización y acciones populares, y estas experiencias permiten definir desde lo propio el objetivo del desarrollo. Esto da una importancia fundamental a la historia y a la cultura.

Dicho de otra manera, se refiere a incentivar el desarrollo de dinámicas sociales "endógenas", es decir, que los propios habitantes de una comunidad consigan potenciar una serie de recursos, fuerzas y capacidades propias.

Para Bernard Emé (1986) desarrollo local se refiere a que:

"Los actores locales unidos por una voluntad solidaria, toman a cargo el desarrollo de su territorio, en función de las necesidades y de los recursos locales. Su proyecto, cultural global, supera consideraciones economicistas y debería crear nuevas relaciones sociales, un "ser" y un "ser mejor" que se sitúa al nivel de la calidad de vida"³⁰.

El desarrollo local plantea una serie de conceptos esenciales y que forman parte de la discusión respecto de las características de esta metodología: actor, territorio, identidad, concertación, participación social, descentralización.

Es interesante citar a CEPAL/CNUAH (1992) quienes plantean los siguientes elementos en el contexto latinoamericano para el desarrollo local en la región:

En primer lugar, creemos que el paradigma fundamental de la descentralización político-administrativa se ha abierto paso y está gradualmente consolidándose en la mayoría de nuestros países. Un segundo elemento es la consolidación mayoritaria de regímenes democráticos. y un tercer elemento que también afecta a los gobiernos locales de nuevo cuño, es la reorganización de las economías nacionales en función de una transformación de sus aparatos y estructuras productivas, para satisfacer los requerimientos de la integración de los

³⁰ Emé, Bernard. Ensayos sobre el pensamiento científico en la época de Einstein. Madrid: 1986. p 330.

mercados, las aperturas, la competencia interna y externa, en definitiva, el ajuste³¹.

Por otro lado el desarrollo local se constituye como un instrumento fundamental de carácter orientador y conductor respecto de las soluciones propuestas como estrategias de superación de la pobreza. Hemos dicho que en definitiva el desarrollo local es la organización de una comunidad en torno a un plan de desarrollo territorial dentro de una perspectiva de construcción social.

Esto significa que las medidas planteadas por un organismo determinado en función de atacar la pobreza quedan en el vacío sino pasan por la interpretación, la reformulación, y el compromiso de la comunidad y aquí cumple su papel fundamental el desarrollo local.

Un tipo de desarrollo orientado a fortalecer espacios locales, micro-organizaciones y la multiplicación de matrices culturales dispersas en la sociedad civil, no puede eludir la tarea de consolidar prácticas y mecanismos que comuniquen, socialicen y rescaten las diversas identidades colectivas que conforman el cuerpo social".... "Nuestro énfasis en una 'democracia social' o bien en una 'democracia de la cotidianeidad' no obedece a la despreocupación por la 'democracia política' sino a la convicción de que sólo rescatando la dimensión 'molecular' de lo social (micro-organizaciones, espacios locales, relaciones a escala humana) tiene sentido pensar las vías posibles de un orden político sustentado en una cultura democrática³².

La ley se fundamenta en el objetivo del ejecutivo de llevar a cabo la democratización de la institucionalidad favoreciendo una descentralización y una participación efectiva de la comunidad, para lo cual se requiere de instancias territoriales modernas a nivel local.

La propuesta de la ley establece que las municipalidades estarán constituida por el alcalde, como máxima autoridad y por el consejo municipal, compuesto por

³¹ Richardson, Henry. Economía regional y urbana. Madrid: 1986. p 308.

³² Dragoslav, Abramovic. Desarrollo Económico de Colombia. Bogotá: 1970. p 803.

concejales electos directamente, con carácter normativo, resolutivo y fiscalizador. Junto a ello en cada municipio existirá un consejo económico y social comunal, compuesto por representantes de la comunidad local organizada, de carácter consultivo.

Señalábamos anteriormente que el desarrollo local constituye un proceso amplio que involucra diferentes actores, entre los cuales se encuentran las organizaciones sociales, el comercio, las empresas y además el gobierno local expresado en la institución de la municipalidad.

Las organizaciones disminuyeron fuertemente o no elevaron su participación en la gestión local, por diferentes causas. Entre ellas la fundamental corresponde a la existencia de una concepción de la construcción local hegemonizada por la autoridad, en este caso por la autoridad Municipal. La población se ubica en un plano notoriamente secundario desarrollando continuamente una actitud pasiva.

Si se comprende que participación no es exclusivamente la elección de representantes al gobierno local, ésta no puede medirse en términos de números, sobre cuantos votan en la elección de autoridades. Participación es la acción de la comunidad en la vida cotidiana en una actividad de real injerencia en la determinación de futuro, donde el gobierno local regula y favorece la construcción colectiva del quehacer dentro del territorio.

A todo esto es necesario agregar la presencia de un fenómeno que cada día se hace más consciente: la corrupción. Una mala costumbre que viene del régimen dictatorial y que hoy día se hace público, e incluso con involucramiento de las nuevas autoridades democráticamente elegidas, gracias a la mayor participación y fiscalización por las nuevas instancias de poder, particularmente los concejales.

Por otro lado existe y ha existido la situación que el papel de participación de la comunidad se desvirtúa si el gobierno local actúa sólo como extensión del gobierno central, sin dejar lugar a dudas ello disminuye la posibilidad de acoger y propiciar iniciativas surgidas de la población. Esta probabilidad se acentúa cuando el gobierno local actúa como reflejo de un gobierno central, concentrador de decisiones y recursos, con características autoritarias.

Una democracia será sólida dependiendo de la fortaleza de su sociedad civil, en particular de sus comunidades territoriales, en las cuales un factor fundamental es la práctica de la participación. De allí la importancia del municipio.

“La década del noventa constituye un proceso de avance en la implementación de la descentralización como política de estado, atendiendo a lo establecido en la ley

orgánica de descentralización, delimitación y transferencia de competencias del poder público LDDTC (1989) y a la constitución nacional de 1961 y 1999³³.

Hoy día se asume al municipio como la instancia fundamental en el nivel local o comunal para el desarrollo de la comunidad, sin embargo también se asume las capacidades que este debe desarrollar de modo de ejercer un adecuado nuevo rol. Aquí es claro que existen críticas al modo de funcionamiento anterior, en términos de su funcionalidad restringida, el clientelismo, el oportunismo, la burocracia, la falta de profesionalismo, etc.

La línea de trabajo actualmente apunta a modernizar el municipio dentro un contexto de democratización cuya orientación fundamental es ejercer un rol motivador y estimulador del crecimiento de la comunidad; ello implica por un lado abordar nuevas funciones y nuevas áreas, nuevas tareas, como asimismo mayores capacidades en la gestión de acciones, actividades y especialmente la movilización y atracción de nuevos recursos.

La CEPAL/CNUAH (1992) pone también el acento sobre los nuevos procesos de descentralización.

Nuevas demandas han ido determinando el que al hablar de fortalecimiento institucional de las administraciones locales se implique no sólo el mejoramiento de sus capacidades de administración de sus atribuciones tradicionales sino que una dimensión mucho más ambiciosa se está buscando preparar y adecuar la institucionalidad local a las demandas de la descentralización. La traducción conceptual de ello está en el concepto de gestión, que siendo complementario al de administración local, amplía los horizontes del trabajo del municipio hasta alcanzar la propuesta de estrategias de desarrollo local, la articulación de políticas locales con las centrales y la investigación sobre la realidad local como insumo de las propuestas de gran especificidad³⁴.

³³ . Mendez Alvarez, Carlos Eduardo. Guía para elaborar diseños de investigación en ciencias económicas, contables y administrativas. Bogotá: 1990. p 24.

³⁴ . CEPAL/CNUAH. La Micro planificación. Latinoamérica: 1992. p 25.

Más explícitamente la CEPAL/CNUAH (1992) indica: "es posible afirmar que se perfila con fuerza lo que podríamos denominar un estilo gerencial de gobierno que es aquél que mejor logra traducir las demandas en respuesta de todo tipo al interior del municipio"³⁵.

Lo anterior se observa ineludiblemente vinculado a la participación de la comunidad. Desde el momento que la región incorpora e introduce la democracia como parte de su evolución, ello requiere la estimulación de un compromiso del ciudadano en la definición y concreción de su propio desarrollo, como asimismo participación en la toma de decisión y en la ejecución de obras.

Como también la necesidad de establecer mecanismos de control por parte de grupos y delegaciones comunitarias, como expresión concreta de la participación.

En la perspectiva de un nuevo tipo de gobierno local, la idea es que incorporen procesos de negociación como parte del desarrollo de sus actividades y asignen un rol importante a la capacidad que la comunidad tiene para estimular su propio desarrollo. Esta modificación del rol, desde el paradigma del estado proveedor y controlador al de facilitador y estimulador de acciones.

Elementos claves son la orientación al reconocimiento de oportunidades, a la articulación con el máximo número de agentes locales del desarrollo, la priorización de acciones modernizadoras por sobre las efectistas, y la capacidad de conciliar reformas con el mantenimiento de niveles de eficacia y efectividad de la administración municipal. Aspecto importante ha sido la incorporación de indicadores de gestión dinámicos a la evaluación de la gestión, un espíritu de superación de los obstáculos, el fomento y la valorización de la creatividad, la capacidad de asumir riesgos y fracasos, y la conceptualización del municipio como un catalizador de acciones y emprendimientos de desarrollo, además de su papel de proveedor de servicios básicos urbanos³⁶.

³⁵ Furtado, C. Teoría y Política del Desarrollo Económico. México: 1972. p 140.

³⁶ Muñoz, German y Darío Ángel. Generación RE. Bogotá: 1983. p 56.

De esta manera surge la necesidad de comprender el gobierno local estructurado en base a un sistema de participación de la población, asumiendo un rol de agencia impulsora de iniciativas a nivel local.

El gobierno local debe cumplir su función mediante el "control direccional", opuesto a un sistema de control no participativo o autoritario.

El control direccional se basa en la premisa de que la comunidad puede ejercer un grado importante de control sobre las decisiones técnicas a través de los organismos de base y a través de sus representantes elegidos. De esta manera, es posible dirigir los efectos de las decisiones hacia objetivos coincidentes con los intereses generales de la comunidad.... canaliza las necesidades y demandas de la comunidad mediante una acción de transacción entre el gobierno y la comunidad hacia esas metas. Esta acción de transacción, enriquecedora y positiva, no rinde frutos sino es asumida plenamente por el gobierno local

Es interesante a propósito del proceso necesario de relación entre la comunidad y gobierno. La existencia de conflictos y búsqueda de soluciones entre gobernantes y gobernados a través de un sistema de transacciones, hace referencia a un estado de democracia representativa, el cual no debe confundirse con una democracia participativa, donde las dificultades, los conflictos no se plantean sobre diferencias de base acerca de las metas de desarrollo, sino que sobre los medios para alcanzar esas metas.

Se trata de que el gobierno local adopte un rol creador de oportunidades para que se mejore la calidad de vida de la comunidad, por encima de intereses de grupos, estratos y clases.

Se trata entonces de que el gobierno local logre extraer de las experiencias realizadas lo positivo y negativo; ello requiere una labor de evaluación y seguimiento de las acciones. Esto se constituye en un aprendizaje el que debe incorporarse al proceso de planificación local.

1.2 ANTECEDENTES

1.2.1 Municipio Colon - Génova, Nariño

Fundación

Se fundó Génova por iniciativa de Benjamín Cerón y Raymundo Cerón el 8 de junio de 1905 y fue erigido como municipio mediante ordenanza No. 37 de 1921.

Ubicación

Se sitúa al Norte del departamento de Nariño y se localiza entre los 1° 38' 12" latitud Norte y los 76° 58' 0" de longitud oeste del meridiano de Greenwich. Pertenecer a la subregión del río Mayo – zona nororiental.

Altura : 1914 msnm
Superficie : 82 Km² aproximadamente

Limites municipales

Norte : con el municipio de San Pablo
Sur : con el municipio de Belén
Este : con el municipio de la Cruz
Oeste : con el municipio de La Unión

Temperatura promedio: 16°C.

El municipio está dividido en cuatro corregimientos, haciendo parte la cabecera municipal de uno de ellos, con sus respectivas veredas. así:

Cuadro 1. División política del municipio de Colón Nariño

CORREGI MIENTO	GÉNOVA ESPECIAL	VILLANUEVA	SAN CARLOS	LA PLATA
V E	1. Génova (casco urbano)*	1. Villanueva*	1. San Carlos*	1. La Plata*
	2. La Victoria	2. Guaitarilla	2. El Guabo	2. Las Lajas
	3. Bordo Alto	3. Bellavista	3. El Macal	3. Cimarronas
	4. Bordo Bajo	4. Loma de Ganado	4. Los Molinos	4. La Cuesta

R E D A S	5. David Alto	5. Loma de Ortiz	5. Palacio Alto	5. El Placer
	6. David Bajo	6. Alto Villanueva	6. La Florida	6. Palacio Centro
	7. Sánchez	7. El Llano		7. Palacio Bajo
	8. Sección Pueblo	8. Buesaco		
	9. El Paraíso	9. Cujacal		
	10. El Rincón	10. Helechal		
	11. La Laguna			

Fuente: EOT

Demografía

El municipio de Colón, presenta un índice de necesidades básicas insatisfechas (NBI) del 65.7% y el 31.7% vive en miseria absoluta. Estos indicadores superan el promedio departamental (54% NBI y 27.4% miseria). En el sector rural el índice de NBI es del 70.4% y en el casco urbano del 21.9%.

Educación

Con respecto a la educación del municipio de Colon Génova se pretende llevar a cabo una serie de proyectos que contribuyan al desarrollo de este sector, entre ellos tenemos:

Alimentación escolar, en el cual se busca garantizar la infraestructura y dotación en restaurante escolar a 13 instituciones, construcción, mejoramiento y mantenimiento infraestructura sector educativo con el mejoramiento de la infraestructura física a 24 aulas de las instituciones educativas, Dotación establecimientos educativos, dotando de material didáctico y mobiliario a 12 de las instituciones educativas, cofinanciación programa contra analfabetismo, alfabetizar a 500 personas y disminuir la deserción escolar a 106 alumnos.

Para este sector se tomará en cuenta dos componentes: cobertura y calidad, a partir de los cuales se orientan las políticas educativas en todo el país.

Aseguramiento

Una de la prioridades del gobierno del municipio de Colon – Génova en el sector salud es ampliar la cobertura del régimen subsidiado, vinculando a 890 personas

más vulnerables del municipio (niños, ancianos, mujeres embarazadas, discapacitados), un plan de atención básica, en Promoción de la salud, prevención de enfermedades, violencia intra familiar y programas nutricionales, el fortalecimiento Institucional con: infraestructura y dotación.

Deporte y recreación

Para el municipio de Colon Génova, se pretende desarrollar proyectos que promuevan e incentiven la practica del deporte, entre las actividades propuestas están: cofinanciación, construcción, mantenimiento y mejoramiento escenarios deportivos, mejorando y construyendo escenarios deportivos tanto del sector urbano como del sector rural del municipio, se proponen actividades y competencias deportivas. Realizar los primeros juegos urbanos y rurales en el municipio y los eventos tradicionales comprando elementos necesarios para dar cumplimiento a las actividades propuestas, Asistencia técnica y capacitación, a través de la formulación de proyectos deportivos.

Cultura

El municipio se ha caracterizado por la participación e integración activa en lo referente a eventos culturales, por lo que se solicita al director de la casa de la cultura seguir fomentando las diferentes manifestaciones artísticas, como en pintura, teatro, música, escritura, danzas, festividades de enero (artesanos de carrozas), costumbres y tradiciones, especialmente en los niños. A este respecto, la constituyente municipal ha presentado un proyecto al ministerio de cultura denominado “fiesta del pensamiento”, precisamente para solicitar apoyo en estas expresiones del talento humano.

Niñez y familia

Frente a los hogares comunitarios existentes en el municipio, se observa que requieren de dotación de mobiliario, uniformes, botiquín, mejoramiento de vivienda, carnetización en salud a todos los niños, realización de brigadas de salud y capacitación en nutrición y primeros auxilios.

Vivienda

Existen 2038 viviendas, de las cuales 270 (13.2%) pertenecen al casco urbano y 1768 (86.8%) al sector rural.

El principal propósito para este sector es brindar un mayor apoyo a programas de vivienda de interés social. Mejorar 148 viviendas que se encuentran en mal estado y reubicar 11 viviendas que se encuentran en zonas de riesgo.

Tanto en el sector urbano como en el sector rural las viviendas están construidas en un 94% con muros en adobe de barro y un 6% en bloque de cemento o ladrillo; el techo en un 70% es de teja de barro, el 30% en zinc y eternit y los pisos en un 52% en tierra, 39% en cemento y el 9% en otro material. El 48% (988) de las viviendas están en mal estado por lo cual las comunidades rurales y especialmente donde funcionan hogares comunitarios y madres cabeza de familia manifiestan que se hace necesario programas de construcción de vivienda nueva y mejoramiento de vivienda donde se sustituyan los techos de teja por eternit, muros en adobe por ladrillo y se pavimenten o se coloque baldosa o cerámica a los pisos.

Acueducto

Respecto al agua potable se pretende la construcción, mejoramiento y mantenimiento de acueductos dentro de los cuatro corregimientos, San Carlos es el de menor cobertura en el servicio de acueducto, apenas con el 50% y es necesario proveer y/o ampliar la cobertura de este servicio especialmente a la vereda los Molinos, El Macal, San Carlos y el Guabo, además, se hace necesario la construcción casetas de cloración de acueductos para mejorar en alguna forma el nivel de vida y brindar satisfacción a una de las necesidades básicas.

Alcantarillado

Se requiere de manera urgente realizar el plan maestro de alcantarillado, ya que su red actual se encuentra en pésimas condiciones y de no solucionar el problema se podría desencadenar una emergencia sanitaria, acarreando graves consecuencias de salubridad pública.

Se hace necesario, la construcción, mejoramiento y mantenimiento alcantarillados con cofinanciación, estudio, diseño y construcción primera etapa plan maestro alcantarillado Colon – Génova.

Apoyando así también el Programa de letrinización rural, que pretende dotar de letrinas a familias que carecen de este servicio

Energía eléctrica

Génova tiene conectado su sistema de energía eléctrica a la red la hidroeléctrica del río Mayo, “hidromayo”, la cual presta dicho servicio a toda la zona norte del

departamento que se recibe energía de la subestación río Mayo a un nivel de tensión de 13.2 KV. CEDENAR atiende el mantenimiento de la red de suministro de energía, realiza recaudos con personal propio y a contrato y ofrece este servicio a todas las veredas y corregimientos.

Uno de los principales proyectos a realizar es la construcción, mantenimiento y mejoramiento infraestructura eléctrica, alumbrado público, cofinanciación otros proyectos sector eléctrico entre los que se encuentra: la remodelación de redes.

Vías de comunicación y transporte

La malla vial del casco urbano de Génova posee una longitud total de 2857 metros lineales, de los cuales el 45.54% están pavimentados (1301 m), el 8.75% están adoquinados (250 m) y el 45.71% se encuentran destapados (1306 m). Es decir, se hace necesario pavimentar y/o adoquinar lo correspondiente a las calles del barrio los estudiantes y calles del barrio el poblado, entre otras.

En este sector se plantea la construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de la infraestructura, el pago de estudios, a través de la ejecución de proyectos para mantenimiento de vías.

Dimensión económica

Sector primario

La principal actividad económica del municipio de Colón es la agricultura, que en su mayor parte la producción es dedicada para su subsistencia. Los principales productos del municipio son café, maíz, plátano, caña panelera, tomate de mesa, fríjol, yuca y frutales, siendo el principal renglón productivo el cultivo de café. Entre los proyectos a realizar están, la dotación operación y mantenimiento UMATA por medio de adquisición del 100% de elementos necesarios y capacitación permanente al 100% de los empleados, fomento a proyectos productivos, montando proyectos productivos en producción de: lulo, tomate de carne, tomate de árbol, maíz, fríjol, pollos, cuyes, truchas, asistencia técnica y capacitación, cofinanciación programa seguridad alimentaría RESA, con proyectos de seguridad alimentaría a familias más vulnerables y veredas en convenio con la red de solidaridad social, gobernación de Nariño, comité de cafeteros y el municipio

Sector secundario

Artesanías

Es un sector importante en la economía del municipio. Existe en el municipio una asociación de artesanos de sombrero de paja toquilla quienes en forma organizada vienen trabajando desde hace mucho tiempo, para incrementar su producción y ampliar la comercialización de sus productos hacia nuevos mercados. Se dedican a esta actividad unas 800 familias y esta producción de artesanías se constituye en un potencial susceptible de ser aprovechado en mercados nacionales e internacionales a través de Apoyo proyectos sector artesanal, capacitando a familias e incrementar la producción de IRACA.

Agroindustrialización de la caña

El proceso de transformación de la caña de azúcar en panela en su gran mayoría es incipiente y artesanal, lo cual repercute en la productividad y competitividad del mismo, los trapiches existentes manejan una tecnología precaria e inadecuada infraestructura, a esto se suma la falta de control de calidad del producto y la carencia de estrategias de mercadeo y comercialización que le permitan posicionar el producto en el mercado regional.

Sector terciario

Este sector es relativamente escaso y está representado en: almacenes, graneros, billares, restaurantes, kiosco, papelería, discotecas y residencias. Esto se debe fundamentalmente a que dada la cercanía y facilidad de transporte al municipio de San Pablo, las gentes de Génova y sus alrededores prefieren desplazarse a realizar sus compras en el comercio de ese municipio.

Esta actividad no genera empleos adicionales, ya que en su mayoría son atendidos directamente por la familia, sin embargo se constituyen en una fuente de ingresos para algunos habitantes del casco urbano.

Los productos agropecuarios se sacan a los mercados regionales como: San Pablo, La Unión, La Cruz, Belén y como medio de transporte existen chivas y camperos, y mercados al interior del país como Pasto y Cali.

Tienen buena demanda los productos como: el plátano, el banano, tomate de mesa, naranja, guaba y lulo.

La mayor dificultad es el transporte ya que es muy escaso y la mala infraestructura vial. Desde la finca al lugar de cargue de los productos se hace a caballo y en el peor de los casos a lomo de mula.

CAPITULO II PLAN PLURIANUAL DE INVERSIONES

Cuadro 2. Plan plurianual de inversiones. Deporte y recreación. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTOS DEPORTE Y RECREACION	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES FINANCIACI	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
		RESULTADO	PRODUCTO			RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Cofinanciación Construcción, mantenimiento y mejoramiento de escenarios deportivos	24 escenarios deportivos (corregimientos de Génova Especial 12, Villanueva 7, La Plata 1 y San Carlos 4 En el área urbana hay un total de 5 escenarios	Mejoramiento y/o construcción de un 20% de escenarios deportivos tanto del sector urbano como del sector rural del municipio.	Mejoramiento y/o construcción de ¿()? escenarios deportivos tanto del sector urbano como del sector rural del municipio.	Municipio	#####		28255			30000	1E+05		33000			36000	
Actividades y competencias deportivas	Los eventos deportivos que se llevan a cabo en el municipio son: 4 intercolegiados a nivel regional y departamental, 6 campeonatos de fútbol interveredales e intermunicipales, 8 campeonatos de chaza intermunicipal e inter barrios, 20	Realización del 100 de los primeros juegos urbanos y rurales en el Municipio.	Realizar los primeros juegos urbanos y rurales en el Municipio.	Municipio	#####		20000			25000			27000			29000	

	campeonatos de microfútbol , 8 de voleibol., 4 de ajedrez, 4 de tenis de mesa, 8 de baloncesto y 4 competencias de ciclismo y atletismo																
Dotación implementos deportivos a planteles escolares	30 balones, 5 pitos, 10 tarjetas, 20 conos, 5 cronómetros	incremento de balones en un 230%, pitos en 300%,tarjetas 100%, conos 50%, cronómetros 100%	compra de 70 balones, 15 pitos, 10 tarjetas, 30 conos y 5 cronómetros.	Municipio	10.232		5732			2000			2500				
Asistencia técnica y capacitación		capacitación en asistencia y perfeccionamiento en técnicas de arbitraje de fútbol de salón, baloncesto, fútbol,	8 capacitaciones	Municipio Indernariño	12.500		2000			3000			3500			4000	
Cofinanciación otros proyectos deporte y recreación				Municipio	19.500		3000			5000			5500			6000	

Cuadro 3. Plan plurianual de inversiones. Cultura. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTOS	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES FINANCIACION	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
		RESULTADO	PRODUCTO			RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Apoyo financiero a eventos culturales	fiestas patronales en honor a la Virgen de las Mercedes celebradas el 24, 25 y 26 de septiembre y en honor al Señor de la Buena Esperanza celebrada el 30 de junio y en los carnavales tradicionales de negros y blancos.	100%	Organización y apoyo a grupos artísticos y culturales del Municipio.	Municipio	93.000		27000		20000			22000				24000	
Cofinanciación Construcción, mejoramiento y mantenimiento infraestructura del sector	El Municipio de Colón cuenta con dos sedes de casas de la cultura.	Terminación del 100% de la infraestructura en casas de la cultura y salón comunitario.	Terminación de la infraestructura en casas de la cultura y salón comunitario.	Municipio Mincultura	#####		4946		6000			6500				7000	#####

Programa Biblioteca Pública Municipal	Se cuenta con una biblioteca publica que funciona en la casa de la cultura Gabriel García Márquez 10 estantes, 1 mesa, 4 sillas, 1 computador		compra de 1 equipo de video, 4 estantes metálicos, 6 mesas hexagonales, 1 fotocopiadora, 36 sillas, 6 computadores	Municipio Mincultura	63.500		1000			7000			7500			8000	
Programa de formación y promoción cultural	Génova cuenta con un grupo de danzas denominado "La Molienda" el cual es reconocido a nivel nacional	suministro de vestuario y apoyo al 100% de los integrantes	apoyo y compra de 16 vestidos	Municipio	20.700		4200			5000			5500			6000	
Programa escuela de música	Se tiene conformadas 12 Escuelas de Formación Musical	fortalecer la escuela de formación en un 100%	formación de 40 alumnos en teoría y practica musical en instrumentos de viento	Municipio Mincultura	17.500		4000			4000			4500			5000	
Mejoramiento o infraestructura y dotación emisora comunitaria	Una emisora comunitaria Génova Stereo	dotación de equipos a la emisora comunitaria en un 30%	compra de 1 consola de grabado, 1 consola de producción de sonido, un transmisor de f.	Municipio	8.000					3000						5000	

Adquisición de instrumentos musicales banda municipal	La banda Mpal en la actualidad se cuenta con doce instrumentos musicales.	incremento de un 40% en instrumentos	Dotación de instrumentos a la banda municipal, 4 trompetas, 4 clarinetes, 2 saxofones, 2 barítonos, 3 trombones, 1 tuba, 3 fiscornos, 24 sillas, 20 atriles y 25 uniformes	Municipio Mincultura	58.000									8000	50000				
---	---	--------------------------------------	--	----------------------	--------	--	--	--	--	--	--	--	--	------	-------	--	--	--	--

Cuadro 4. Plan plurianual de inversiones. Salud. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTO S	INDUCADOR ACTUAL	METAS		FUENTES	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
SALUD		RESULTADO	PRODUCTO	FINANCIACION		RP	PART.	CO F	RP	PART.	CO F	RP	PART.	CO F	RP	PART.	COF
Régimen Subsidiado	9824 personas de las cuales 5372 personas se encuentra afiliada a R.S.	Ampliar en un 20% la cobertura del régimen subsidiado, vinculando a las personas más vulnerables del Municipio (niños, ancianos, mujeres embarazadas, discapacitados).	Ampliar la cobertura del régimen subsidiado, vinculando a 890 personas más vulnerables del Municipio (niños, ancianos, mujeres embarazadas, discapacitados)	Participaciones FOSYGA	#####		#####			#####			#####			#####	
Plan de Atención Básica	La DLS cuenta con un coordinador general del PAB y un equipo multidisciplinario	Capacitación al 100% del personal profesional en áreas específicas de acuerdo a sus funciones (relaciones humanas, trabajo en grupo, mecanismos de control interno y áreas técnicas de la medicina).	Promoción de la salud, prevención de enfermedades, violencia intrafamiliar y programas nutricionales.	Participaciones	258.379		57123			61693			66937			72626	

Fortalecimiento Institucional: infraestructura y dotación	El centro de salud en cuanto a infraestructura y dotación se considera bien dotado, que presta los servicios básicos y cumple de manera muy adecuada los programas establecidos por el servicio seccional de salud.	Consecución de una ambulancia	Consecución de una ambulancia		79.509		17578			18984			20598			22349	
---	---	-------------------------------	-------------------------------	--	--------	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--	--	-------	--

Cuadro 5. Plan plurianual de inversiones. Acueductos. 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

[illegible]

OTROS																
Cofinancoaión compra lote y construcción relleno sanitario	1relleno a campo abierto	100%	adquisición de un lote para relleno	Municipio FIP	#####		36210			40000			45000		50000	
Manejo y control de residuos sólidos y líquidos		100%	formulación y elaboración del PGIRS	Municipio	65.500		14500			15000			17000		19000	
Gastos de personal	1 operario volqueta, 1 recolector de basura, 1 operario para mantenimiento relleno	pago por servicios al 100% del personal	salario para 3 empleados	Municipio	#####		25000			27000			29000		32000	
Cofinanciación construcción, mejoramiento y mantenimiento de matadero	1 matadero en Génova	remodelación del 100% del matadero de Génova, construcción del 100% de un matadero en Villanueva	remodelación del matadero de Génova y construcción de un matadero en Villanueva	Municipio	56.000		10000			10000			17000		19000	
PROTECCION MEDIO AMBIENTE																
Cofinanciación construcción, mejoramiento y mantenimiento distritos de riego				Municipio Minambiente	#####		30000			30000			36000		40000	
Educación ambiental				Municipio	47.000		15000			10000			12000		10000	
Protección, conservación y recuperación de microcuencas				Municipio Minambiente Corponariño	#####		30000			35000			40000		40000	
TOTAL MEDIO AMBIENTE					#####	0	75.000	0	0	75.000	0	0	88.000	0	90.000	0

Cuadro 6. Plan plurianual de inversiones. Infraestructura vial. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTOS	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES FINANCIACION	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
INFRAESTRUCTURA VIAL		RESULTADO	PRODUCTO			RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Construcción, mejoramiento y mantenimiento infraestructura vial	1714 mts. De vías terciarias sin pavimentar	pavimentar un 15%, mantenimiento del 80% de vías,	pavimentar 257 mts. Y mantenimiento de 2285 mts.	Municipio FIP Gobernación	371754		86754			90000			95000			1E+05	
Pago deuda pública	deuda por 157' millones	pago del 100% de la deuda	pago total de 157' millones	Municipio	260000		65000			65000			65000			65000	
Pago estudios y proyectos viales	presentación de dos proyectos para mantenimiento de vías.	gestión del 100% de los proyectos	ejecutar 2 proyectos para mantenimiento de vías.	Municipio	47000		10000			10000			12000			15000	

PROYECTOS	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES FINANCIACION	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
VIVIENDA		RESULTADO	PRODUCTO			RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Apoyo programas de vivienda de interés social	Existen 2030 viviendas, 270 sector urbano, 1768 sector rural988 viviendas en mal estado55 viviendas en zona de riesgo	Mejorar en un 15% las viviendas que se encuentran en mal estado.Reubicar al 20% de las viviendas que se encuentran en zonas de riesgo.	Mejorar 148 viviendas que se encuentran en mal estado Reubicar 11 viviendas que se encuentran en zonas de riesgo	Municipio Minambiente y Vivienda Banco Agrario	#####		25000			25000	2E+05					30000	30000 3E+05

Cuadro 7. Plan plurianual de inversiones. Sector agropecuario. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTOS SECTOR AGROPECUA RIO	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTE S FINANCI ACION	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
		RESULTADO	PRODUCTO			RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Dotación operación y mantenimiento UMATA	no se cuenta con equipos de computo y teléfono, e insumos agropecuari os	adquisición del 100% de elementos necesarios ara la oficina UMATA y capacitación permanente al 100% de los empleados	compra de un computador, adquisición de un línea telefónica y capacitación a 5 empleados	Municipio	96500		21500			23000			25000			27000	
Fomento proyectos productivos	34 htas lulo, 8 htas tomate de carne, 6 htas tomate de árbol, 270 htas maíz, 120 htas frijol, 1400 truchas, 3700 aves de corral 10 mil cuyes	montaje y ejecución de un 100% de proyectos productivos	montaje de 58 proyectos productivos en producción de: 17 htas lulo, 4 htas de tomate de carne, 5 htas de tomate de árbol, 120 htas maíz, 60 htas frijol3000 pollos, 1000 cuyes, 30000 truchas	Municipio Minagricu ltura	84505		18505			20000			22000			24000	
Programa de reactivación agropecuaria	creación del FAGM	Otorgar microcreditos al 100%	gestión con el banco agropecuario	Municipio	34.000		8000			8000			9000			9000	
Asistencia técnica y capacitación	60 grupos asociativos, población campesina 8915	capacitación al 100% de los grupos y 10% de personas	capacitación de 60 grupos y 892 personas	Municipio	14.000		3000			3000			4000			4000	

Establecimiento granjas integrales	1 granja, 2 proyectos de especies menores,		producción frutal, 30.000; especies nativas, 10.000; plantas ornamentales, 4.000	Municipio	21.000		3000			5000			6000			7000	
Cofinanciación Proyecto centro de acopio	0 no existe		20 grupos asociativos	Municipio Minagricultura	#####		10000			15000	50000		18000			20000	
Programa de microcréditos	33 veredas	gestión del 100% de microcreditos	33 veredas con acceso a microcreditos	Municipio Corponariño	40.000		4000			10000			12000			14000	

Cuadro 8. Plan plurianual de inversiones. Equipamiento. Municipio Colon Génova . 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTOS	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES FINANCIACION	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
EQUIPAMIENTO		RESULTADO	PRODUCTO			RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Construcción mejoramiento y mantenimiento de infraestructura	2 mataderos	remodelación del 50% de los mataderos	remodelación de 1 matadero	Municipio	10.000		10000										
Cofinanciación estudios y construcción centro administrativo municipal, plaza de mercado y parque	1 palacio semidestruido, 1 parque	remodelación del 100%	remodelación parque, palacio municipal	Municipio FIP	44.000					12000			15000			17000	

Cuadro 9. Plan plurianual de inversiones. Niñez y familia. Municipio Colon Génova . 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTOS NIÑEZ Y FAMILIA	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES FINANCIACION	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
		RESULTADO	PRODUCTO			RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Cofinanciación funcionamiento comisaría de Familia	0	creación del 100%	crear 1 comisaría	Municipio	13.800		3000			3300			3600			3900	
Programas niñez y familia –ICBF	13 hogares Fami con 338 usuarios (mujeres lactantes y niños < de 2 años)	Garantizar al 100% de los niños menores de cinco años, madres gestantes, discapacitados y adultos de la tercera edad, la afiliación al régimen subsidiado en salud.	Garantizar que 338 usuarios (mujeres lactantes y niños < de 2 años) sean afiliados al régimen subsidiado en salud.	Municipio ICBF	#####			3E+05			3E+05			4E+05			4E+05
Apoyo hogares comunitarios y otros programas niñez y familia	32 hogares comunitarios que atienden a 384 niños menores de 7 años.	Capacitar al 100% de las madres comunitarias sobre nutrición y primeros auxilios. Dotar al 100% de los hogares comunitarios de un botiquín.	Capacitar a 32 madres comunitarias sobre nutrición y primeros auxilios Dotar a los 32 hogares comunitarios con un botiquín	Municipio Recursos PAB	15.000					4000			5000			6000	

Cuadro 10. Plan plurianual de inversiones. Desarrollo institucional. 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTOS	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES FINANCIACION	COSTO TOTAL	2004			2005			2006			2007		
		RESULTADO	PRODUCTO			RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Fortalecimiento institucional Administración Municipal	planta de personal 62 empleados	capacitacional 100%	capacitar 62 empleados	Municipio	#####		80100			60000			55000			60000	
Programas desarrollo comunitario	34 juntas de acción comunal	capacitación al 100%	34 juntas capacitadas	Municipio	#####		24000			26000			26000			27000	
TOTAL D. INSTITUCIONAL					#####	0	1E+05	0	0	86000	0	0	81000	0	0	87000	0
PREVENCIÓN Y ATENCIÓN DE DESASTRES																	
Programa atención emergencias y desastres	comité local de emergencias	capacitación al 100%	1 comité local capacitado	Municipio	23.500		3500			5000			7000			8000	
TOTAL EMERGENCIAS Y DESASTRES					18.500	0	3500	0	0		0	0	7000	0	0	8000	0
SEGURIDAD SOCIAL																	
Cofinanciación programas población desplazada	13 personas desplazadas	capacitación al 100%	13 personas capacitadas	Municipio OIM RSS	23.000		1000			6000			8000			8000	
TOTAL SEGURIDAD SOCIAL					23.000	0	1000	0	0	6000	0	0	8000	0	0	8000	0

Cuadro 12. Plan plurianual de inversiones. Educación. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. (cifras en miles de pesos)

PROYECTOS	INDICADOR ACTUAL	METAS		FUENTES FINANCIACION	COSTO	2004			2005			2006			2007		
EDUCACIÓN		RESULTADO	PRODUCTO		TOTAL	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF	RP	PART.	COF
Alimentación escolar	En cuanto a restaurante escolar, de las 24 instituciones solo 11 cuentan con infraestructura y en regular estado.	Garantizar al 60% de las instituciones la infraestructura y dotación en restaurante escolar.	Garantizar la infraestructura y dotación en restaurante escolar a 14 instituciones.	Municipio	#####		42914			46348			50287			54562	
Construcción, mejoramiento y mantenimiento infraestructura sector educativo	De las 123 aulas existentes entre aulas escolares y otras, el 25% de estas se encuentran en buen estado, el 54% en regular estado y el 21% en mal estado.	Mejoramiento de la infraestructura física del 20% de las instituciones educativas.	Mejoramiento de la infraestructura física a 24 aulas de las instituciones educativas	Municipio Mineducación Gobernación	#####		53000			60000	2E+05		64800	2E+05		70308	2E+05
Dotación establecimientos educativos.	24 instituciones educativas, dos en el casco urbano de Génova y 22 en la zona rural	Dotar de material didáctico y mobiliario al 50% de las instituciones educativas	Dotar de material didáctico y mobiliario a 23 de las instituciones educativas	Municipio Mineducación	#####		25000			30000	50000		32400	50000		35154	70000
Asistencia técnica y capacitación	106 docentes y 8 Directores	Capacitación al 100% de docentes en las áreas pedagógicas, curriculares, normativas y técnicas.	Capacitación a 114 docentes en las áreas pedagógicas, curriculares, normativas y técnicas	Municipio	48.259		3000			5000	7000		5400	10000		5859	12000
Investigación y estudios				Municipio Mineducación	35.000		10000			8000			8000			9000	

Cofinanciación Programa contra analfabetismo	322 alumnos en programas de alfabetización. Deserción escolar de 218 alumnos en el 2003	Disminuir la tasa de analfabetismo del 20% al 15%. Disminuir la deserción escolar del 10.3% al 5%.	Disminuir la deserción escolar a 106 alumnos	Municipio Sec. Educación Depto	40.618		8618			10000			11000			11000	
Inversiones y aportes financieros				Municipio	77.000		24000			15000			18000			20000	
Convenios Interinstitucionales				Municipio	31.259		15000			5000			5400			5859	
Cofinanciación mejoramiento escenarios deportivos instituciones educativas	24 Escenarios deportivos	Mejoramiento de los escenarios deportivos de las instituciones y dotación de implementos deportivos en un 20%.	adecuación de 5 escenarios deportivos, como pavimentación de patios, dotación de porterías metálicas y juegos infantiles, dotación de implementos deportivos, compra de lotes y construcción de polideportivos.	Municipio	18.000					5000			6000			7000	

CAPITULO III FICHA TECNICA DE SEGUIMIENTO FINANCIERO

Cuadro 13. Municipio Colon Génova. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Vigencia 2004. Proyectos presentados

No.	NOMBRE	ENTIDAD	VALOR \$ Millones
1	Plan maestro de alcantarillado, Génova	Min Ambte, vivienda y d/llo territorial	2500
2	Electrificación Bordo Alto		330
3	Reconstrucción vía David Alto-Santa Rosa-Cusillo		156
4	Reconstrucción cancha de fútbol, Villanueva		120
5	Café más limpio	CORPONARIÑO	40
6	Fiestas patronales	Ministerio de Cultura	25
7	Calidad Educativa	Gobernación de Nariño	150
8	Ley 21: I.E. Ntra Sra Del Rosario, Villanueva	Ministerio de Educación	
9	Ley 21: I.E. Leopoldo López A., Génova	Ministerio de Educación	
10	Ley 21: I.E.	Ministerio de Educación	
11	Discapacitados	Sec. de Educación Dptal.	30
12	Dotación Centro de Salud	Min. Protección Social	180
13	Reconstrucción Palacio Municipal	Min. Interior y de Justicia	182

Cuadro 14. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Salud

PROGRA MA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIEN TO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONA L	OTROS	
		##### ###	0	0,00		0				0
	TOTAL		0							
SALDO		##### ####								

Cuadro 15. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Defensa y seguridad

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Fondo de seguridad ciudadana		3.717.415	3.625.000	97,51		3.625.000				3.625.000
	Apoyo Policía Nacional y Ejército (Radios, transporte)		3.625.000							
	TOTAL		3.625.000							
SALDO		92.415								

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Programas de atención básica y promoción en defensa y seguridad		2.000.000	2.000.000	100,00		2.000.000				2.000.000
	Apoyo Policía Nacional y Ejército (Colchonetas, transporte)		2.000.000							
	TOTAL		2.000.000							
SALDO		0								

Cuadro 16. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector prevención y atención de desastres

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Programa de prevención y atención de desastres		3.000.000	1.515.900	50,53		1.515.900				1.515.900
	Suministro de materiales		1.515.900							
	TOTAL		1.515.900							

SALDO 1.484.100

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura		#####	7.800.396	23,78		7.800.396				7.800.396
	Suministro de materiales y mano de obra para mantenimiento de edificios municipales		3.350.396							
	Estudios Reconstrucción palacio municipal		4.450.000							
	TOTAL		7.800.396							

SALDO #####
#

Cuadro 17. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector justicia

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Cofinanciación del funcionamiento de centros de conciliación y comisarías de familia		3.000.000	3.000.000	100,00		3.000.000				3.000.000
	Proyecto creación Comisaría de Familia en el municipio		3.000.000							
	TOTAL		3.000.000							

SALDO 0

TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Atención a la población desplazada		1.000.000	1.000.000	100,00		1.000.000				1.000.000
	Suministro de mercados		845.000							
	Suministro estufa a gas y accesorios		155.000							
	TOTAL		1.000.000							

SALDO 0

Cuadro 18. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Desarrollo comunitario

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Divulgación, asistencia técnica y capacitación		8.000.000	7.955.400	99,44		7.955.400				7.955.400
	Capacitación a Juntas de Acción Comunal		2.400.000							
	Publicidad radial actos legislativos		1.800.000							
	Arrendamiento oficina SISBEN		420.000							
	Apoyo capacitación Aula Itinerante SENA		2.020.400							
	Montaje página web		1.105.000							
	Capacitación funcionarios municipales		210.000							
	TOTAL		7.955.400							
SALDO			44.600							
Asistencia directa a la comunidad		3.000.000	3.000.000	100,00		3.000.000				3.000.000
	Apoyo en celebración del niño pobre en todas las veredas del municipio		3.000.000							
	TOTAL		3.000.000							
SALDO			0							
Participación		5.000.000	3.486.000	69,72		3.486.000				3.486.000
	Capacitación a líderes		3.486.000							

comunitaria	comunales y Juntas de Acción Comunal									
	TOTAL		3.486.000							
	SALDO		1.514.000							

Proyectos de desarrollo comunitario		8.000.000	4.965.850	62,07		4.965.850				4.965.850
	Apoyo Programa Jóvenes Rurales SENA		3.815.850							
	Apoyo capacitación en sistemas Aula Itinerante		1.150.000							
	TOTAL		4.965.850							
	SALDO		3.034.150							

DESARROLLO COMUNITARIO

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Programa RESA (Red de Seguridad Alimentaria)		20.000.000	20.000.000	100,00		20.000.000				20.000.000
	Convenio con Federación Nacional de Cafeteros para beneficio de 240 familias de la zona rural del municipio		20.000.000							
	TOTAL		20.000.000							
	SALDO			0						

Cuadro 19. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector gobierno, planeación y desarrollo institucional

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Divulgación, asistencia técnica y capacitación		#####	#####	100,00		#####				#####
	Asesoría en el manejo de financiero y de tesorería		#####							
	Asesoría jurídica		#####							
	Instalación programa de contabilidad		1.000.000							
	Montaje página web		1.000.000							
	TOTAL		#####							
SALDO				0						

Investigación y estudios		#####	#####	86,24		#####				#####
	Elaboración del Plan de Desarrollo Municipal		#####							
	Cálculo de la UAF		2.235.000							
	Formulación del proyecto mejoramiento de vivienda rural		2.500.000							
	Saneamiento contable		#####							
	TOTAL		#####							
SALDO				4.265.000						

Cuadro 20. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector gobierno, planeación y desarrollo institucional. Colon Nariño. Vigencia 2004

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Programa nuevo SISBEN		9.213.333	8.582.224	93,15		8.582.224				8.582.224
	Materiales y útiles de oficina para implementación del nuevo SISBEN		687.560							
	Coordinación programa SISBEN		3.600.000							
	Trabajo de campo (Encuestas)		1.259.864							
	Asesoría en implementación del proceso		3.000.000							
	Póliza para convenio nuevo SISBEN		34.800							
	TOTAL		8.582.224							
SALDO			631.109							

Libre inversión Adquisición, producción y mantenimiento de equipos		##### #	##### #	99,96		##### #				##### #
	Dotación equipos UMATA (Computador, telefax, etc)		3.987.000							
	Compra vehículo para Alcaldía		##### #							
	TOTAL		##### #							

SALDO 13.000

Libre inversión Divulgación, asistencia técnica y capacitación		2.000.000	1.000.000	50,00		1.000.000				1.000.000
	Asesoría jurídica administración municipal		1.000.000							
	TOTAL		1.000.000							

SALDO 1.000.000

Libre inversión Investigación y estudios		8.000.000	3.000.000	37,50		3.000.000				3.000.000
	Elaboración saneamiento contable		3.000.000							
	TOTAL		3.000.000							

SALDO 5.000.000

Cuadro 21. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Sector agropecuario

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIE NTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Creación, dotación, mantenimien to y operación de la UMATA		#####	##### #	93,19		##### #				##### #
	Servicios personales, vacaciones, aportes parafiscales y seguridad social		##### #							
	Materiales de oficina y mantenimiento de equipos		1.514.130							
	Suministro de herramientas, insumos agrícolas y transporte a parcelas		3.923.550							
	Arrendamiento oficina UMATA		550.000							
	Suministro de combustible para transporte a funcionarios a veredas		690.000							
	Viáticos para capacitación		1.180.000							
	Apoyo funcionarios otras instituciones		885.000							
	TOTAL		##### #							
SALDO			2.281.540							

Divulgación, asistencia técnica y capacitación		3.000.000	2.002.500	66,75		2.002.500				2.002.500
	Capacitación campesinos y grupos asociativos, transporte, hospedaje y alimentación		2.002.500							
	TOTAL		2.002.500							

SALDO 997.500

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIE NTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Proyectos sector agropecuario				99,84		##### ##				##### ##
		#####	#####							
	Pago viverista		2.580.000							
	Apoyo en mano de obra y materiales para proyectos productivos		#####							
	Combustible para desplazamiento funcionarios UMATA		793.895							
	Apoyo a capacitación		183.000							
	Servicios personales Coordinador UMATA		3.499.990							

	Suministro material oficina UMATA		920.000							
	TOTAL		#####							
	SALDO		29.644							

Cuadro 22. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Infraestructura, vías y transporte

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura		105.064.764	103.301.931	98,32		##### ##				103.301.931
	Mano de obra y suministro de materiales para el mantenimiento de vías rurales		15.548.500							
	Mano de obra y suministro de materiales para el mantenimiento de vías urbanas (adoquinamiento)		20.653.293							
	Repuestos para maquinaria, servicios mecánicos y mano de obra		32.491.841							
	Operarios maquinaria y volquetas		13.226.000							
	Combustibles y lubricantes		20.199.472							
	Dotación obreros		1.182.825							
	TOTAL		103.301.931							
	SALDO		1.762.833							

Amortización de deuda pública interna		40.000.000	39.983.625	99,96		39.983.625				39.983.625
	Pagos Banco Agrario de Colombia		39.983.625							
	TOTAL		39.983.625							

SALDO 16.375

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Intereses, comisiones y otros gastos de deuda pública		22.200.000	21.697.284	97,74		21.697.284				21.697.284
	Pagos Banco Agrario de Colombia		21.697.284							
	TOTAL		21.697.284							

SALDO 502.716

Libre inversión		19.320.560	17.215.876	89,11		17.215.876				17.215.876
	Mantenimiento maquinaria y suministro de combustible		5.615.876							
	Mejoramiento vía La Lupa-Villanueva		4.600.000							
	Adoquinamiento vía Ntra Sra del Rosario, Villanueva		7.000.000							
	TOTAL		17.215.876							

SALDO 2.104.684

Cuadro 23. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Infraestructura, agua potable y saneamiento básico

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Aseo, recolección, tratamiento y disposición final de residuos sólidos		39.192.950	#####	84,58		##### #				##### #
	Pago operario recolección basuras		2.383.320							
	Pago conductor Volqueta		6.400.000							
	Suministro repuestos, mano de obra y combustible		#####							
	Mantenimiento acueducto Génova		354.000							
	Aseo Instalaciones públicas		1.460.000							
	Adecuación relleno sanitario		2.400.000							
	Suministro material relleno sanitario, refrigerio		377.500							
	Dotación personal relleno sanitario		100.000							
	TOTAL		#####							
	SALDO		6.042.195							

Manejo y control de residuos sólidos y líquidos		43.500.000	7.600.000	17,47		7.600.000				7.600.000
	Formulación y elaboración del Plan de Gestión Integral de residuos Sólidos - PGIRS		7.600.000							
	TOTAL		7.600.000							
SALDO		#####								

Gastos personales		16.000.000	#####	76,05		##### #				##### #
	Sueldos, viáticos, seguridad social		#####							
	TOTAL		#####							
SALDO		3.831.755								

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de acueductos		#####	#####	44,99		##### ##				#####
	Arrendamiento bodega para almacenamiento de material		960.000							
	Mantenimiento acueductos y apoyo a mingas		1.565.000							
	Suministro materiales		#####							
	Suministro de cloro		5.700.000							

	Suministro material y reactivos oficina saneamiento ambiental		1.314.500							
	Construcción acueducto San Carlos		#####							
	Instalación dosificador de cloro, Villanueva		7.612.000							
	Diseño proyecto de ampliación acueducto Villanueva		3.200.000							
	Suministro manguera distrito riego Cimarronas		180.960							
	TOTAL		#####							
	SALDO		#####							

Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de alcantarillados		36.000.000	#####	96,58		##### ##				#####
	Suministro de materiales y mano de obra alcantarillado Génova		#####							
	Suministro de materiales y mano de obra alcantarillado Villanueva		#####							
	TOTAL		#####							
SALDO			1.232.047							

Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de distritos de riego		1.000.000	336.500	33,65		336.500				336.500
	Reparación y suministro de materiales (San Mateo y Cimarronas)		336.500							
	TOTAL		336.500							
SALDO			663.500							

Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de mataderos		10.000.000	4.193.800	41,94		4.193.800				4.193.800
	Remodelación matadero de Génova, mano de obra y materiales		4.193.800							
	TOTAL		4.193.800							
SALDO			5.806.200							

Investigación y estudios		20.000.000	##### #	100,00		##### ##				#####
	Formulación del proyecto Plan Maestro de Alcantarillado, Génova		8.325.000							
	Elaboración PGIRS		4.400.000							
	Formulación proyecto Acueducto Los Molinos		7.275.000							
	TOTAL		##### #							
SALDO		0								

Letrinización municipal		74.000.000	##### #	99,00		##### ##				#####
	Suministro materiales		##### #							
	TOTAL		##### #							
SALDO		738.964								

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Programas de protección, conservación, y recuperación de microcuencas y fuentes hídricas		45.208.840	#####	45,05		##### ##				#####
	Revisión y mantenimiento de fuentes para acueductos		464.000							
	Suministro materiales para mantenimiento o bocatomas		4.221.514							
	Apoyo a funcionarios Parques Nacionales		2.250.700							
	Formulación proyectos y medios de divulgación		#####							
	Siembra de árboles		400.000							
	Convenio CAR - UMATA, proyecto piscícola		1.030.000							
	TOTAL		#####							
SALDO			#####							

Programas de Educación Ambiental		8.291.160	4.291.160	51,76		4.291.160				4.291.160
	Suministro papelería oficina saneamiento ambiental		291.160							
	Talleres de capacitación ambiental y proyecto paisajístico vía La Lupa-Villanueva		4.000.000							
	TOTAL		4.291.160							
SALDO			4.000.000							

Cuadro 24. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Infraestructura y vivienda

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIM IENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓ N INTERNACIO NAL	OTROS	
Programa de vivienda de interés social		#####	#####	94,37		#####				##### #
	Interventoría a 52 viviendas del programa de la Red de Solidaridad Social		3.825.000							
	Suministro de materiales		#####							
	TOTAL		#####							
SALDO			1.044.104							

Cuadro 25. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Arte y cultura

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIE NTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓ N INTERNACIO NAL	OTROS	
Apoyo financiero a eventos culturales		#####	#####	100,00		#####				#####
	Eventos culturales enero de 2004		#####							
	Celebración día de la madre		453.000							
	SAYCO Y ACIMPRO		465.251							
	Apoyo fiestas patronales		1.200.000							
	TOTAL		#####							
SALDO		0								
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura		4.946.087	4.000.000	80,87		4.000.000				4.000.000
	Construcción primera fase de salón segundo piso casa de la cultura, Villanueva		4.000.000							
	TOTAL		4.000.000							
SALDO		946.087								
Programas de formación y promoción cultural		4.200.000	4.175.000	99,40		4.175.000				4.175.000
	Servicios personales dirección casa de la cultura		3.925.000							
	Mantenimiento antena repetidora		250.000							
	TOTAL		4.175.000							
SALDO		25.000								

Programa escuela de música		4.000.000	3.983.600	99,59		3.983.600				3.983.600
	Suministro accesorios banda municipal		183.600							
	Formación musical banda infantil, Génova (22 alumnos)		3.800.000							
	TOTAL		3.983.600							

SALDO 16.400

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Libre inversión		9.000.000	8.940.438	99,34		8.940.438				8.940.438
	Premiación carnavales, Villanueva		2.350.000							
	Almuerzo de trabajo Red de S.S.		179.000							
	Celebración día del niño		1.388.129							
	Apoyo actividades religiosas fiestas patronales, Génova		4.970.000							
	SAYCO Y ACIMPRO		53.309							
	TOTAL		8.940.438							

SALDO 59.562

Inversión con recursos de estampilla procultura, deporte y recreación		7.911.194	4.490.000	56,76	4.490.00 0					4.490.000
	Apoyo actividades religiosas fiestas patronales		4.025.000							
	Mantenimiento antena repetidora		250.000							
	Servicios de dirección Casa de la cultura Génova		215.000							
	TOTAL		4.490.000							
SALDO			3.421.194							

Cuadro 26. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Deporte y recreación

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Apoyo financiero a ligas clubes y eventos deportivos y artísticos		3.675.252	2.723.500	74,10		2.723.500				2.723.500
	Suministro implementos deportivos		1.500.500							
	Apoyo festival escolar		223.000							
	Organización y premiación campeonato microfútbol Villanueva		1.000.000							
	TOTAL		2.723.500							
	SALDO		951.752							

Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura		##### #	#####	92,73		#####				##### #
	Suministro materiales, mano de obra y mantenimiento de escenarios deportivos		7.790.700							
	Compra lote para polideportivo La Plata		4.500.000							
	TOTAL		#####							
SALDO		964.223								

Divulgación , asistencia técnica y capacitación		834.000	834.000	100,00		834.000				834.000
	Apoyo capacitación en actualización técnica de arbitraje		834.000							
	TOTAL		834.000							
SALDO		0								

Dotación a planteles escolares de implementos deportivos		5.732.360	5.732.360	100,00		5.732.360				5.732.360
	Suministro implementos deportivos		5.732.360							
	TOTAL		5.732.360							
SALDO		0								

Investigación y estudios		2.000.000	2.000.000	100,00		2.000.000				2.000.000
	Análisis de suelos para cimentación cancha fútbol Villanueva		2.000.000							
	TOTAL		2.000.000							
	SALDO	0								

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Deporte formativo y organización de actividades y competencias deportivas		#####	#####	99,87		##### #				##### #
	Apoyo juegos intercolegiados, alimentación, transporte, uniformes		2.593.280							
	Servicios personales coordinador de deportes y monitores		#####							
	TOTAL		#####							
SALDO			26.720							
Libre inversión		#####	#####	93,80		##### #				##### #
	Compra lote para polideportivo, Las Lajas		4.300.000							
	Mejoramiento escenarios deportivos, Villanueva		1.473.561							
	Muro de contención y adecuación cancha de fútbol, Villanueva		8.296.138							
	TOTAL		#####							
SALDO			930.301							

Cuadro 27. Formato único de seguimiento y cumplimiento financiero. Educación

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura		#####	#####	87,34		##### ##				#####
	Suministro materiales, mano de obra, mejoramiento calidad educativa en I.E.									
	Bordo Bajo		562.000							
	Divino Niño - Guaitarilla		4.202.000							
	Divino Niño - Génova		#####							
	Bordo Alto		2.288.010							
	Ntra Sra del Rosario-V/nueva		#####							
	Cimarronas		89.000							
	La Plata		563.800							
	David Alto		560.000							
	San Carlos		1.850.000							
	Palacio Bajo		336.000							
	Palacio Centro		1.500.000							
	Palacio Alto		2.000.000							
	El Macal		500.000							
	Los Molinos		1.500.000							

	Las Lajas		670.000							
	Leopoldo López A. - Génova		1.500.000							
	TOTAL		#####							

SALDO 5.824.850

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Dotación a establecimientos educativos		#####	#####	86,26		##### #				##### #
	Mantenimiento, suministro combustible, lubricantes y llantas para buses escolares		#####							
	Suministro de implementos deportivos a I.E.		6.118.900							
	Dotación equipos, papelería y material didáctico		#####							
	Suministro material eléctrico y alambre		466.300							
	Suministro de puertas, ventanas, vidrios y mejoramiento infraestructura		2.592.000							

	Suministro material de aseo		999.800							
	TOTAL		#####							

SALDO 6.060.057

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Divulgación, asistencia técnica y capacitación		3.000.000	2.790.000	93,00		2.790.000				2.790.000
	Capacitación pruebas de Estado alumnos de grado 11		550000							
	Capacitación dirección de núcleo		741.000							
	Apoyo en transporte y refrigerios capacitación profesores		1.424.000							
	Apoyo funcionarios SENA		75.000							
	TOTAL		2.790.000							

SALDO 210.000

Alimentación escolar		#####	#####	55,57		##### #				##### #
	Pago alimentos, manipuladores y suministro		550.000							

	complementación alimentaria									
	TOTAL		550.000							

SALDO #####

Investigación y aportes financieros		#####	#####	98,79		##### #				##### #
	Apoyo a estudiantes SENA, Instituciones Técnicas y Universidades		#####							
	Transporte a estudiantes		1.260.000							
	Apoyo pruebas ICFES estudiantes 11		2.500.000							
	TOTAL		#####							

SALDO 290.000

PROGRAMA	NOMBRE DEL PROYECTO Y/O ACCIÓN	COSTO ANUAL			RECURSOS EJECUTADOS POR FUENTES DE FINANCIACIÓN					TOTAL
		PROGRAMADO	EJECUTADO	% CUMPLIMIE NTO	RECURSOS PROPIOS	S.G.P.	RECURSOS NACIONALES	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	OTROS	
Convenios interinstitucion ales		#####	#####	98,77		#####				#####
	Mejoramiento calidad educativa I.E. Ntra Sra del Rosario Villanueva		2.400.000							
	Mejoramiento calidad educativa I.E. El Placer		9.730.000							

	Mejoramiento calidad educativa I.E. Divino Niño Génova		5.150.000							
	Mejoramiento calidad educativa I.E. Leopoldo López Álvarez Génova		4.450.000							
	TOTAL		#####							
	SALDO		270.000							

		8.000.000	7.995.246	99,94		7.995.246				7.995.246
Programa educando para la paz	Suministro de kit escolar a todos los alumnos del municipio		7.995.246							
	TOTAL		7.995.246							
	SALDO		4.754							

CAPITULO IV FICHA TECNICA DE EVALUACION 2004

Cuadro 28. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007.
Deporte y recreación

PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
DEPORTE Y RECREACION	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Cofinanciación Construcción, mantenimiento y mejoramiento escenarios deportivos	24 escenarios deportivos (corregimientos de Génova Especial 12, Villanueva 7, La Plata 1 y San Carlos 4 En el área urbana hay un total de 5 escenarios		Mejoramiento y/o construcción de 5 escenarios deportivos tanto del sector urbano como del sector rural del municipio.	Mejoramiento un escenario y compra de un lote para polideportivo (La Plata)	40,00
Actividades y competencias deportivas	Los eventos deportivos que se llevan a cabo en el municipio son: 4 íter colegiados a nivel regional y departamental, 6 campeonatos de fútbol interveredales e intermunicipales, 8 campeonatos de chaza intermunicipal e íter barrios, 20 campeonatos de microfútbol , 8 de voleibol., 4 de ajedrez, 4 de tenis de mesa, 8 de baloncesto y 4 competencias de ciclismo y atletismo		Realizar los primeros juegos urbanos y rurales en el Municipio y los eventos tradicionales	Realización de los primeros juegos rurales y urbanos y 1 intercolegiado, 2 campeonatos de fútbol, 2 de chaza, 5 de microfútbol, 2 de voleibol, 1 de ajedrez, 1 de tenis de mesa, 2 de baloncesto y 1 competencia de atletismo y ciclismo	27,27
Dotación implementos deportivos a planteles escolares			compra de 70 balones, 15 pitos, 10 tarjetas, 30 conos y 5 cronómetros.	30 balones, 5 pitos, 10 tarjetas, 20 conos, 5 cronómetros	53,8
Asistencia técnica y capacitación			20 capacitaciones	8 capacitaciones en actualización técnica de arbitraje	40,00
Cofinanciación otros proyectos deporte y recreación			Formulación tres proyectos deportivos	Análisis de suelos para cimentación cancha fútbol Villanueva	33,33

Cuadro 29. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. Cultura

PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
CULTURA	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Apoyo financiero a eventos culturales	fiestas patronales en honor a la Virgen de las Mercedes celebradas el 24, 25 y 26 de septiembre y en honor al Señor de la Buena Esperanza celebrada el 30 de junio y en los carnavales tradicionales de negros y blancos.		Organización y apoyo a grupos artísticos y culturales del Municipio.	Apoyo eventos culturales enero 2004; apoyo fiestas patronales con grupos artísticos y culturales (Génova y Villanueva)	100,00
Cofinanciación Construcción, mejoramiento y mantenimiento infraestructura del sector	El Municipio de Colón cuenta con dos sedes de casas de la cultura.		Terminación de la infraestructura en casas de la cultura y salón comunitario.	Construcción primera fase segundo piso casa de la cultura Villanueva	50,00
Programa Biblioteca Pública Municipal	Se cuenta con una biblioteca publica que funciona en la casa de la cultura Gabriel García Márquez 10 estantes, 1 mesa, 4 sillas, 1 computador		compra de 1 equipo de video, 4 estantes metálicos, 6 mesas hexagonales, 1 fotocopidora, 36 sillas, 6 computadores		
Programa de formación y promoción cultural	Génova cuenta con un grupo de danzas denominado "La Molienda" el cual es reconocido a nivel nacional		apoyo y compra de 16 vestidos	Dotación de 16 trajes para danzas	100,00
Programa escuela de música	Se tiene conformadas la Escuelas de Formación Musical		formación de 40 alumnos en teoría y practica musical en instrumentos de viento	Formación de 22 alumnos	55,00
Mejoramiento infraestructura y dotación emisora comunitaria	Una emisora comunitaria Génova Stereo	Funciona en la nueva construcción del Salón comunitario	compra de 1 consola de grabado, 1 consola de producción de sonido, un transmisor de frecuencia.		

Cuadro 30. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. Salud

PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
SALUD	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Régimen Subsidiado	9824 personas de las cuales 5372 personas se encuentran afiliadas a R.S.	6615 personas se encuentran afiliadas a R.S.	Ampliar la cobertura del régimen subsidiado, vinculando a 890 personas más vulnerables del Municipio (niños, ancianos, mujeres embarazadas, discapacitados	1,243	139,66
Plan de Atención Básica	La DLS cuenta con un coordinador general del PAB y un equipo multidisciplinario		Promoción de la salud, prevención de enfermedades, violencia intrafamiliar y programas nutricionales.		
Fortalecimiento Institucional: infraestructura y dotación	El centro de salud en cuanto a infraestructura y dotación se considera bien dotado, que presta los servicios básicos y cumple de manera muy adecuada los programas establecidos por el servicio seccional de salud.		Consecución de una ambulancia		

Cuadro 31. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. Agua potable y saneamiento básico

PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
ACUEDUCTOS	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Construcción, mejoramiento y mantenimiento de acueductos	21 acueductos rurales, 1 urbano	24 acueductos	construcción de 2 acueductos y mantenimiento a 24	Construcción 1 acueductos y mantenimiento a 23 acueductos	92,31
Construcción casetas de cloración acueductos	18 poseen caseta de cloración		construcción de 6 casetas de cloracion		
TOTAL ACUEDUCTOS					
PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
ALCANTARILLADO					
Construcción, mejoramiento y mantenimiento alcantarillados	2 alcantarillados (Génova – Villanueva)		mejoramiento y mantenimiento a los 2 sistemas de alcantarillado	mejoramiento y mantenimiento a los 2 sistemas de alcantarillado	100,00
Cofinanciación estudio, diseño y construcción primera etapa plan maestro alcantarillado Génova	sistema de alcantarillado en malas condiciones		Gestión de recursos para la realización de estudios y construcción del Plan Maestro de Alcantarillado en el Casco Urbano	Formulación del proyecto Plan Maestro de Alcantarillado, Génova	50,00
Programa de letrización rural	378 viviendas del sector rural no cuentan con letrina		Dotar de letrinas a 189 familias que carecen de este servicio	Dotación de 138 letrinas	73,02
TOTAL ALCANTARILLADOS					

ASEO Y DISPOSICION DE BASURAS Y OTROS					
Cofinanciación compra lote y construcción relleno sanitario	Un relleno a campo abierto		adquisición de un lote para relleno		
Manejo y control de residuos sólidos y líquidos			formulación y elaboración del PGIRS	formulación y elaboración del PGIRS	100,00
Gastos de personal	1 operario volqueta, 1 recolector de basura, 1 operario para mantenimiento relleno		salario para 3 empleados	Pago a los tres empleados	100,00
TOTAL ASEYO Y DISPOSICION BASURAS					

PROTECCION MEDIO AMBIENTE					
Cofinanciación construcción, mejoramiento y mantenimiento distritos de riego			Mantenimiento de los distritos de riego de San Mateo y Cimarronas	Mantenimiento de los dos distritos	100,00
Educación ambiental	9.585 habitantes		Capacitar a 2.876 personas en cultura ambiental	Capacitación a 625	21,73
Protección, conservación y recuperación de microcuencas			Reforestación de 20 hectáreas en el Mpio.	Reforestación de una hectárea	5,00
Cofinanciación otros proyectos Saneamiento Básico y otros estudios					

Cuadro 32. Cumplimiento de objetivos, indicadores y metas. Municipio Colon Génova. 2004 – 2007. Otros sectores

PRPROYECTOS	INDICADOR		METAS		
INFRAESTRUCTURA VIAL	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura	1714 m destapados malla urbana	1634	257	80	31,13
	87 Km vías 2rias y 3rias		Mantenimiento 115 Km	19	16,52
	57 Km caminos herradura		Apertura 8 Km	3	37,50
		Se gestionó para que el Mpio se incluya como zona de frontera	Implementación estación de servicio	100	100,00
Pago deuda pública	deuda por 157' millones		pago total de 157' millones	40.000.000	25,48
Pago estudios y proyectos viales	presentación de dos proyectos para mantenimiento de vías.		ejecutar 2 proyectos para mantenimiento de vías.		
PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
SECTOR AGROPECUARIO	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Dotación operación y mantenimiento UMATA	no se cuenta con equipos de computo y teléfono, e insumos agropecuarios		adquisición del 100% de elementos necesarios ara la oficina UMATA y capacitación permanente al 100% de los empleados	compra de un computador, adquisición de un línea telefónica y capacitación a 5 empleados	100
Fomento proyectos productivos	34 has lulo, 8 has tomate de carne, 6 has tomate de árbol, 270 has maíz, 120 has frijol, 1400 truchas, 3700 aves de corral 10 mil cuyes		Montaje de 58 proyectos productivos en producción de: 17 has lulo, 4 has de tomate de carne, 5 has de tomate de árbol, 120 has maíz, 60 has frijol, 3000 pollos, 1000 cuyes, 30000 truchas	Montaje e 25 proyectos productivos en: 8 has lulo, 3 has tomate carne, 1 ha tomate árbol, 30 has maíz, 30 has frijol, 2.000 pollos, y 14.000 truchas	46,98

Programa de reactivación agropecuaria	creación del FAGM		Otorgar microcreditos a 100 familias		
Asistencia técnica y capacitación	60 grupos asociativos, población campesina 8915		capacitación 60 grupos y 892 campesinos	Capacitación a 20 grupos asociativos y 1000 campesinos	107,14
Establecimiento granjas integrales	1 granja, 2 proyectos de especies menores		producción plántulas: 30.000 frutales; 10.000 especies nativas y 4.000 ornamentales	Producción de 2000 frutales y 12000 plántulas nativas	31,82
Cofinanciación Proyecto centro de acopio	No existe		Gestión para construcción		
Cofinanciación Programa Seguridad alimentaria RESA	No existe		Apoyar el proyecto de seguridad alimentaria a 240 familias más vulnerables y 9 veredas en convenio con la Red de Solidaridad Social, Gobernación de Nariño, Comité de Cafeteros y el Municipio	Apoyo a 240 familias de 9 veredas del municipio	100,00
Apoyo proyectos sector artesanal	800 familias dentro de procesos de producción, 24 Htas de IRACA		capacitación a 160 familias e incrementar 12 Has de IRACA	Capacitación a 30 familias	17,44
PROYECTOS	INDICADOR ACTUAL		METAS		
VIVIENDA	INICIAL	ACTUAL	PROGRMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Apoyo programas de vivienda de interés social	Existen 2038 viviendas, 270 sector urbano, 1768 sector rural; 988 viviendas en mal estado y 55 viviendas en zona de riesgo		Mejorar 148 viviendas que se encuentran en mal estado y reubicar 11 viviendas que se encuentran en zonas de riesgo.	Se han mejorado 26 viviendas y se han reubicado 2 viviendas	17,61
TOTAL VIVIENDA					
PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
ELECTRIFICACIÓN	INICIAL	ACTUAL	PROGRMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Construcción, mantenimiento y	1.858 viviendas conectadas		Mantenimiento de la red en 371 viviendas	Mantenimiento de redes para 92 viviendas	24,80

mejoramiento infraestructura eléctrica					
	180 viviendas sin conexión al sistema de energía eléctrica		Ampliar la cobertura del servicio a 54 viviendas	Servicio a 11 viviendas	20,37
Alumbrado público	el municipio de Génova y Villanueva cuenta con alumbrado publico		mantenimiento del 100% de redes	mantenimiento al 70%	70,00
Pago deuda CEDENAR	66'138.000 deuda		gestión para pago de 53 millones de pesos	Pago de 5 millones	9,43
Cofinanciación otros proyectos sector eléctrico	15 veredas con necesidad de remodelar redes, posteadura y transformadores		Remodelar redes en 6 veredas	Se remodeló en dos veredas	33,33
TOTAL ELECTRIFICACION					
PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
EQUIPAMIENTO	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO
Construcción mejoramiento y mantenimiento de infraestructura	2 mataderos		remodelación matadero Génova y construcción matadero Villanueva	Remodelación matadero Génova	50
Cofinanciación estudios y reconstrucción Palacio de Gobierno Municipal, plaza de mercado y parque	1 palacio semidestruido, 1 parque		Reconstrucción Palacio de Gobierno y Gestión de recursos para construcción parque		
TOTAL EQUIPAMIENTO					
PROYECTOS	INDICADOR		METAS		
DESARROLLO COMUNITARIO NIÑEZ Y FAMILIA	INICIAL	ACTUAL	PROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO

Cofinanciación funcionamiento de Familia	comisaría	No existe		creación de la comisaría de Familia	Presentación proyecto creación comisaría de familia	100,00
Programas niñez y familia - ICBF		13 hogares Fami con 338 usuarios (mujeres lactantes y niños < de 2 años)		Garantizar que los 338 usuarios sean afiliados al R.S.; madres gestantes, discapacitados y adultos de la tercera edad		
Apoyo a hogares comunitarios y otros programas niñez y familia		32 hogares comunitarios que atienden a 384 niños menores de 7 años.		Capacitar a 32 madres comunitarias sobre nutrición y primeros auxilios y dotar a los 32 hogares comunitarios con un botiquín	Capacitación a las 32 madres comunitarias	50,00
TOTAL						
PROYECTOS	INDICADOR		METAS			
DESARROLLO INSTITUCIONAL	INICIAL	ACTUAL	PRPROGRAMADO	EJECUTADO	% DE CUMPLIMIENTO	
Fortalecimiento institucional Administración Municipal	planta de personal 62 empleados		capacitar 62 empleados	Capacitación a 30 funcionarios	48,39	
Programas desarrollo comunitario	34 juntas de acción comunal		capacitación a las 34 JAC	Capacitación a 34 JAC	100,00	
TOTAL DESARROLLO INSTITUCIONAL						

PREVENCION ATENCION DESASTRES	Y DE					
Programa atención emergencias y desastres	comité local de emergencias		capacitación al comité y atención de emergencias	Suministro materiales para remoción de escombros	50,00	
TOTAL EMERGENCIAS Y DESASTRES						
SEGURIDAD SOCIAL						
Cofinanciación programas población desplazada	13 personas desplazadas		capacitación a las 13 personas y desarrollo de dos proyectos productivos	Capacitación a las 13 personas y desarrollo de dos proyectos productivos en pollos	100,00	
TOTAL SEGURIDAD SOCIAL						
DESARROLLO TURISTICO						
Programas promoción y desarrollo turístico	4 sitios turísticos		montaje de una finca demostrativa y promoción de los centros turísticos			
TOTAL DESARROLLO TURISTICO						
TOTAL OTROS SECTORES						

CAPITULO V INFORME DE GESTION

INFORME DE GESTIÓN PLAN DE DESARROLLO VIGENCIA 2004

ALCALDÍA COLON – GENOVA

La inversión social en el municipio de Colon Génova durante la vigencia 2004, se programó en \$ 3.546'161.200 millones y se ejecutó la suma de \$1.013'381.197 millones, lo que representa un cumplimiento del 28.57%
Dicha inversión se distribuyó para las líneas estratégicas de la siguiente forma:

Cuadro 33. Inversión ejecutada por linea estrategica

Línea estratégica	Monto ejecutado (Millones de Pesos)	% Participación
<i>Educación</i>	152'037.860	15.00
<i>Salud</i>	0	
<i>Vivienda</i>	17'505.500	1.75
<i>Agropecuaria</i>	51'696.591	5.10
<i>Institucional</i>	110'190.891	10.90
<i>Desarrollo comunitario</i>	53'823.908	5.30
<i>Cultura</i>	43'807.289	4.35
<i>Recreación y Deporte</i>	57'623.539	5.70
<i>Seguridad social</i>	4'000.000	0.40
<i>Defensa y seguridad</i>	5'625.000	0.55
<i>Agua potable y saneamiento básico</i>	275'371.293	27.20
<i>Energía eléctrica y telecomunicaciones</i>	50'184.314	0.50
<i>Vías y transporte</i>	182'198.716	18.00
<i>Desastres y equipamiento</i>	9'316.296	0.95

Fuente: Planeacion municipal Colon Genova

Educación

El monto ejecutado fue de \$ 152'037.860 millones, equivalentes al 15 % del total de la inversión municipal, de los cuales el 100 % se financió con recursos del sistema general de participaciones del municipio.

El cumplimiento de las metas propuestas en los programas y proyectos de los diferentes sectores que conforman esta línea, en muchos se cumplió en un 100 % y en promedio fue del 45.95 %. En proyectos como: alimentación escolar, mejoramiento de la infraestructura física a 24 aulas de las instituciones educativas, dotación establecimientos educativos, asistencia técnica y capacitación, investigación y estudios, cofinanciación programa contra analfabetismo, inversiones y aportes financieros, convenios interinstitucionales y cofinanciación mejoramiento escenarios deportivos instituciones educativas.

Salud

El cumplimiento de las metas propuestas para los programas y proyectos de: régimen subsidiado, plan de atención básica y fortalecimiento Institucional: infraestructura y dotación, alcanzó un promedio del 46.55 % en un proyecto el porcentaje de cumplimiento de las metas propuestas supero el 100 %. La inversión se programo por monto de \$ 1.811'043.018 millones, de los cuales no se ejecuto ni un porcentaje.

Vivienda

En esta línea se invirtieron \$ 17'505.500 millones con participación del 1.75 % de total de la inversión municipal para impulsar proyectos de apoyo a programas de vivienda de interés social.

En lo referente al cumplimiento de metas en proyectos estas tuvieron un porcentaje del 17.61 %.

Agropecuaria

Para el desarrollo de los diferentes proyectos como dotación operación y mantenimiento UMATA, programa de reactivación agropecuaria, fomento proyectos productivos, asistencia técnica y capacitación, establecimiento granjas integrales, cofinanciación Proyecto centro de acopio, cofinanciación programa seguridad alimentaría RESA, apoyo proyectos sector artesanal que conforman esta línea se invirtió la suma de \$ 51'696.591 con participación del 5.10 % de la inversión del municipio, en promedio las metas alcanzadas fueron del 50.42 % y en algunos proyectos se logro el 100 % de cumplimiento.

Institucional

La inversión en esta línea fue de \$110'190.891 millones con una participación del 10.90 % de la inversión del Municipio. Su cumplimiento en cuanto a metas programadas obtuvo un promedio del 74.19 %, alcanzando en un proyecto el 100 % de cumplimiento a las metas propuestas.

Entre los proyectos ejecutados, se pueden mencionar: fortalecimiento institucional administración municipal y programas desarrollo comunitario.

Desarrollo comunitario

Los proyectos desarrollados como: cofinanciación funcionamiento comisaría de familia, programas niñez y familia –ICBF y apoyo a hogares comunitarios y otros programas niñez y familia alcanzaron un promedio en sus metas de cumplimiento programadas del 50 % alcanzando en uno el 100%. Se ejecutó para esta línea la suma de \$ 53'823.908 millones con una participación del 5.30 % del total de la inversión del municipio.

Cultura

En esta línea se invirtieron \$ 43'807.289 millones para impulsar proyectos en favor de la identidad cultural mediante la celebración de diversas acciones; apoyo financiero a eventos culturales, cofinanciación construcción, mejoramiento y mantenimiento infraestructura del sector, programa biblioteca pública municipal, programa de formación y promoción cultural, programa escuela de música, mejoramiento infraestructura y dotación emisora comunitaria y adquisición de instrumentos musicales banda municipal.

Las metas propuestas alcanzaron un promedio del 43,57 %, cumpliendo en algunos proyectos el 100 %.

Recreación y deporte

Se invirtieron \$ 57'623.539 millones con una participación del 5.70 % de la inversión del municipio, para el desarrollo de proyectos como: cofinanciación construcción, mantenimiento y mejoramiento escenarios deportivos, Actividades y competencias deportivas, dotación implementos deportivos a planteles escolares, asistencia técnica y capacitación, cofinanciación otros proyectos deporte y recreación. En estos proyectos el porcentaje promedio de cumplimiento a las metas propuestas alcanzó el 38.88 %.

Seguridad social

Para el desarrollo del proyecto de cofinanciación programas población desplazada se invirtió \$ 4'000.000 con un porcentaje de participación del 0.40 %. el cumplimiento a las metas propuestas fue del 100 %.

Defensa y seguridad

El monto ejecutado en este programa fue de \$ 5'625.000 con participación del 0.55 %. Entre los proyectos que se desarrollaron están el fondo de seguridad ciudadana con un valor de ejecución de \$ 3'625.000 y programas de atención básica y promoción en defensa y seguridad, con un monto ejecutado de \$ 2'000.000.

Agua potable y saneamiento básico

Con un inversión de \$ 275'371.293 millones con un porcentaje de participación del 27.20 % para la ejecución de proyectos de agua potable, alcantarillado, disposición de basuras y otros y protección del medio ambiente. Se logro un cumplimiento promedio del 58.36 % a las metas propuestas.

Energía eléctrica y telecomunicaciones

Las metas propuestas en esta línea estratégica se cumplieron en un promedio del 31.58 % Con un monto de inversión por \$50'184.314 con un porcentaje de participación del 0.50 % para el desarrollo de programas como construcción, mantenimiento y mejoramiento infraestructura eléctrica, alumbrado público, pago deuda CEDENAR y cofinanciación otros proyectos sector eléctrico.

vías y transporte

En este sentido, se invirtieron recursos por un valor de \$ 182'198.716 para la ejecución de programas como: construcción, adquisición, mejoramiento y mantenimiento de infraestructura, pago deuda pública y pago estudios y proyectos viales, las metas propuestas se cumplieron en un promedio del 35.10 %, alcanzando en uno el 100 %.

CONCLUSIONES

El trabajo de pasantía llevado a cabo en el municipio de Colon - Génova, Nariño, seguimiento y evaluación, segundo semestre, “plan de desarrollo municipal 2004 – 2007”, permitió alcanzar los objetivos propuestos planteados en el inicio del trabajo. Por lo cual se puede concluir que:

- El plan de desarrollo municipal de Génova es un instrumento que permite el seguimiento y control de los recursos a utilizar en los diferentes programas con sus respectivos proyectos para facilitar el cumplimiento de los objetivos y metas propuestos.
- La investigación realizada permitió conocer la situación real de la población en el municipio de Colon - Génova, esto logro que los diferentes actores que participaron en la elaboración del plan de desarrollo, reconocieran la importancia de hacer un seguimiento y llevar un control de las actividades propuestas para mejorar la calidad de vida de la comunidad.
- Por otra parte se logro que los actores del desarrollo interactuaran colectivamente en talleres de prospectiva. Esto con el fin de que cada uno de ellos conociera las necesidades del municipio y que a través de un trabajo colectivo se construyeran escenarios de futuro en donde se vean plasmados los sueños de los actores del desarrollo.
- Se logro realizar un documento final en el cual se contempla el trabajo desarrollado por el municipio durante el periodo de pasantía, llevado a cabo en los meses de Agosto 2004 - Enero 2005, cuyo fin era hacer un seguimiento, conocer las necesidades de la administración municipal y de la comunidad en los diferentes sectores del desarrollo, y de alguna forma formular un documento que permita alcanzar los objetivos propuestos en los programas y proyectos los cuales trataran de satisfacer en el mayor grado a la comunidad en general.
- La experiencia adquirida durante el trabajo de pasantía es muy importante, debido a que se tiene una visión mucha más amplia acerca de cómo hacer posible que un plan de desarrollo y en si las actividades propuestas serán de gran satisfacción si se logran disminuir las necesidades más profundas de la comunidad,. haciendo un estudio de campo que interrelaciona de una manera directa los problemas y las soluciones que se poseen y esperan ser resueltas en el corto y mediano plazo.
- El seguimiento es un proceso que permite a la administración municipal y a la comunidad en general tener una visión clara y real de la problemática que el municipio posee y las medidas tomadas para darle solución.

RECOMENDACIONES

La importancia de medir el comportamiento de una economía, país o región, a través del seguimiento y control al plan de desarrollo municipal Colon Génova proporciona un análisis y posibilita plantear posibles soluciones a los programas y proyectos de desarrollo, haciéndose necesario contar con fuentes eficaces y eficientes de información.

La supervivencia, el crecimiento, el desarrollo, la expansión y la diversificación del municipio, solo se podrán lograr si se armonizan convenientemente los criterios políticos y técnicos basados en una alta vocación del entorno social que permita construir un futuro deseado apoyado de un gobierno comprometido con eficiencia y resultados.

Continuar con el seguimiento al plan de desarrollo permitirá a la administración demostrar su compromiso con la comunidad en el desarrollo y progreso de la misma, facilitando un proceso dinámico e integral en pro de un bienestar común.

Reconocer las necesidades reales de la población y administrar de manera efectiva y oportuna los recursos con los que cuenta la administración municipal tratando de dar cumplimiento a lo propuesto en el programa de gobierno y en el plan de desarrollo.

Asesorar a las administraciones municipales en lo relacionado a la metodología de medición y evaluación, buscando brindarles los medios para que realicen su autoseguimiento correcta y periódicamente. Así mismo incentivarlos para que evidentemente lo lleven a cabo.

BIBLIOGRAFÍA

- ACOSTA, Jaime. Desarrollo Endógeno. Centro Regional de Estudios del Tercer Mundo. Bogotá: 1995. p 300.
- BARAHONA, Abel Francisco. Metodología de Trabajos Científicos. Bogotá: 1982. p 450.
- BERGER, Peter y LUCKMAN, T. El Método de la Economía Política. España: 1967. p 186.
- CEPAL/CNUAH. La Micro planificación. Latinoamérica: 1992. p 25.
- BETTLHEIN, Charles. Problemas Teóricos y Prácticos de la Planeación. Madrid: 1982. p 38.
- CEDRE. Teorias del desarrollo regional. San Juan de Pasto: 2003. p 15.
- DRAGOSLAV, Abramovic. Desarrollo Económico de Colombia. Bogotá: 1970. p 803.
- Departamento Nacional de Planeación. Colombia: DNP. 2004
- EME, Bernard. Ensayos sobre el pensamiento científico en la época de Einstein. Madrid: 1986. p 330.
- FURTADO, C. Teoría y Política del Desarrollo Económico. México: 1972. p 140.
- HENAO HOYOS, Barlahan y DIAZ VILLA, Humberto. Economía Solidaria para Tiempos de crisis. Medellín: 1997. p 375.
- HISSONG, Robin I. Las teorías y las prácticas del desarrollo desde la perspectiva de la modernidad. Cali: 1996. p 53.
- JACKSON, Terence. Evaluación del desempeño. Bogotá: 1992. p 9.
- LEON, Nhora. Conceptos, estrategias y gestión del desarrollo local. Bogotá: 1997. p 40.
- LOPEZ, Teresa. Derecho y Economía. España: 1991. p 292.
- MAUREIRA, Fernando. Desarrollo Económico-siglo XIX. Chile: 1990. p 67.

- MENDEZ ALVAREZ, Carlos Eduardo. Guía para elaborar diseños de investigación en ciencias económicas, contables y administrativas. Bogotá: 1990. p 24.
- NEEF, Max. Economía descalza. México: 1986. p 87.
- ORTEGA BALKE, Arturo. Diccionario de planificación. Mexico: 1989. p 304.
- RANGEL SUAREZ, Alfredo. El desarrollo regional. Bogota: 1993. p22.
- RICHARDSON, Henry. Economía regional y urbana. Madrid: 1986. p 308.
- RODRIGUEZ, Octavio. Contribuciones teoricas fundamentales. Mexico: 2001. p 407.
- SABATINI, Francisco. El funcionamiento de la economía mundial. Brasil: 1989. p 5.
- SARAUZ SUAREZ, Luis. Dialogo para el desarrollo y lucha contra la pobreza. Arequipa: 2000. p 38.
- VILLARD BORDA, Luis. La Planeación Democrática. Colombia: 1968. p 80.