

**PODER, SABER Y PRAXIS
EL EJERCICIO DEL PODER EN LA JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL DEL
BARRIO ALAMEDA II DE LA CIUDAD DE SAN JUAN DE PASTO, 2014.**

MILTON ESTEBAN MORENO ORDOÑEZ

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGÍA
PASTO
2014**

**PODER, SABER Y PRAXIS
EL EJERCICIO DEL PODER EN LA JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL DEL
BARRIO ALAMEDA II DE LA CIUDAD DE SAN JUAN DE PASTO, 2014.**

MILTON ESTEBAN MORENO ORDOÑEZ

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de Sociólogo

**Asesor:
VICENTE FERNANDO SALAS SALAZAR
Magíster**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
DEPARTAMENTO DE SOCIOLOGÍA
PASTO
2014**

NOTA DE RESPONSABILIDAD

“Las ideas y conclusiones aportadas en la Tesis de grado son responsabilidad exclusiva de sus autores”

Art. 1, acuerdo 324 de octubre 11 de 1966, emanado del Honorable Consejo Directivo de la Universidad de Nariño.

Nota de aceptación

Firma del Presidente del jurado

Firma de la Jurado

Firma del Jurado

Pasto, Octubre de 2014

DEDICATORIA

A Nelly, mi creadora.

AGRADECIMIENTOS

A la Universidad de Nariño y al Departamento de Sociología por liberarme y permitirme conocer a Prometeo.

A las y los habitantes del Barrio Alameda II que ejercen el poder y se preocupan por construir un lugar digno donde hacer la vida.

A toda mi familia. A Claudia mi compañera de viaje.

A mis tíos Elisa, Ruth, Alfredo y Manuel.

A la Fundación Morada Sur, el proyecto de Inserción barrial la Casa Patas Arriba, Dualter Gutiérrez gran maestro, Paola Alomia, Suanny Rosero, Erika Guerrero, Maritza Calderón, Javier Rosero, y todos y todas quienes apoyaron este trabajo investigativo.

Un merecido agradecimiento al asesor de esta investigación el sociólogo Vicente Salas.

Y por último a los jurados, Liliana Dávila y Edmundo Gómez.

CONTENIDO

	Pág.
PRESENTACIÓN.....	14
1. LAS MIRADAS TEÓRICAS.....	25
2. BARRIO ALAMEDA II: TERRITORIO EN CRISIS.....	48
2.1 GÉNESIS DEL BARRIO ALAMEDA II.....	53
2.2 DEBILIDADES, OPORTUNIDADES, FORTALEZAS Y AMENAZAS	62
2.3 INTERROGANTES SOBRE EL PODER.....	63
2.4 ACCIÓN COMUNAL	66
3. ADMINISTRACIÓN DE LA CRISIS	72
3.1 VOCES DE PODER.....	77
3.2 EL PETARDO	82
4. APORTES DE LA ACCION COMUNAL PARA SUPERAR LA CRISIS.....	84
4.1 EL AGUA Y EL ALCANTARILLADO	85
4.2 LUZ Y LAS REDES TELEFÓNICAS	87
4.3 LEGALIZACIÓN DEL BARRIO	89
4.4 LAS VÍAS	91
4.5 LOS ALBERGUES	93
4.6 POLIDEPORTIVO Y PARQUE	95
4.7 LA SOLEDAD DE LA LIDERESA.....	98
5. CONCLUSIONES.....	101
BIBLIOGRAFÍA.....	106

LISTA DE FOTOGRAFIAS

	Pág.
Fotografía 1. Panorámica Barrios Alameda II y El Común.....	17
Fotografía 2. Junta de Acción Comunal. 2012-2016.....	18
Fotografía 3. Calle, barrio el Común.....	19
Fotografía 4. Casas, barrio Alameda II. Doña Marina.....	20
Fotografía 5. Letrero entrada.....	21
Fotografía 6. Albergues	21
Fotografía 7. Alameda II.	22
Fotografía 8. Almorzando	44
Fotografía 9. Juventud e infancia.....	44
Fotografía 10. Encuentro en la esquina.....	44
Fotografía 11. Panorámica Ciudad desde el barrio. Sarita	48
Fotografía 12. El Primo Y Frijolito	49
Fotografía 13. Fundadores del barrio.....	51
Fotografía 14. Panorámica Antigua	53
Fotografía 15. Panorámica Antigua. Hoy barrios Aquine.	53
Fotografía 16. Don Octavio y Don Jairo.....	55
Fotografía 17. Barrios El Común y Alameda II.....	57
Fotografía 18. Reunión Junta de Acción Comunal.	60
Fotografía 19. DOFA.....	62
Fotografía 20. Día de elecciones.	64
Fotografía 21. Lideresa.....	65
Fotografía 22. Línea de Tiempo.....	84
Fotografía 23. Albergues	94
Fotografía 24. Plano Polideportivo.....	97
Fotografía 25. El tierrero	97
Fotografía 26. Parque	98

LISTA DE IMÁGENES

	Pág.
Imagen 1. Croquis de la Ciudad de San Juan de Pasto, Comuna 11. 2014	16
Imagen 2. Plano Barrio Alameda II.2012	17
Imagen 3. Antonio Negri y Michael Hardt	27
Imagen 4. Pierre Clastres	29
Imagen 5. Michael Foucault.....	33
Imagen 6. Anthony Giddens	38
Imagen 7. Fals - Umaña – Torres.....	67
Imagen 8. Nueva Escuela, Vereda Saucio	68

LISTA DE CUADROS

	Pág.
Cuadro 1. Agua y Alcantarillado.....	85
Cuadro 2. Luz y Redes Telefónicas	87
Cuadro 3. Legalización del Barrio	89
Cuadro 4. Las Vías	91
Cuadro 5. Los Albergues	93
Cuadro 6. Polideportivo y Cancha	95

LISTA DE ANEXOS

	Pág.
ANEXO A. LÍNEA DE TIEMPO.....	109
ANEXO B. ENTREVISTA SEMI-ESTRUCTURADA APLICADA AL GRUPO DE LAS Y LOS FUNDADORES Y LA PRESIDENTA DE LA JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL DEL BARRIO ALAMEDA II.....	110

RESUMEN

El propósito de este esfuerzo de investigación consiste en analizar el ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II a partir de un proceso de inserción barrial que implicó la vivencia cotidiana en el lugar de investigación y vida. Se asume una mirada particular que se sustenta en la recuperación de la mirada histórica y la mirada cultural, para así comprender el ejercicio del poder de la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II.

En primer lugar se identificaron las prácticas de interacción entre los integrantes de la Junta de Acción Comunal, como parte importante de la configuración de su ejercicio del poder, en segundo lugar el conocimiento de los actores sociales y políticos, con quien se relaciona la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, como parte esencial para la configuración del ejercicio del poder y por último, identificando el aporte de la Junta de Acción Comunal al barrio Alameda II, como un escenario propicio donde se ejerce el poder, de esta forma lograr una mayor comprensión del poder desde la sociología.

La metodología cualitativa es la clave en esta investigación ya que permitió rescatar la memoria oral, los procesos organizativos y los momentos claves de transformación y/o cambios del barrio. Así el poder se vuelve útil para pensarlo y reflexionarlo con los integrantes de la Junta de Acción Comunal de forma situada en un barrio de la ciudad de Pasto para desde la praxis comprender la vida y el poder en un estudio concreto.

Palabras Clave: Poder, Acción, Ejercicio del Poder, Genealogía.

ABSTRACT

The purpose of this attempt research is to analyze the exercise of power in the community action board of Alameda II neighborhood from a neighborhood insertion process, involving the daily life in the place of research and life. It is assumed a particular view which is based on the recovery of historical and cultural background, in order to understand the exercise of power in the community action board of Alameda II neighborhood.

First of all, interaction practices were identified among the members of the community action board, as an important part of setting up in the role of power exercise, besides, meeting the social and political actors with whom the board of the Alameda II neighborhood community action relates, as an essential part for setting the exercise of power and Identifying the contribution of the community action board Alameda II neighborhood as a suitable scenario where power is exercised for greater understanding of the power from sociology.

Qualitative methodology is the key to this research because it allowed rescue oral memory, organizational processes and the key moments of transformation and/or changes in the neighborhood. For that, power becomes useful to think and reflect it with members of the community action board in a neighborhood of this city, San Juan de Pasto, in that sense, understand power and life in a particular study from praxis.

Key Words: Power, Action, Exercise of Power, Genealogy.

PRESENTACIÓN

Responder la pregunta de investigación ¿Cómo se ejerce el poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II de la ciudad de San Juan de Pasto, 2013? Ha implicado el desarrollo de un conjunto de pasos y momentos que se traducen en las posibilidades que permiten las estrategias, las prácticas y las miradas de la sociología, de la mano con las vivencias del investigador, en un disponerse a conocer la dinámica cotidiana de una Junta de Acción Comunal de un barrio popular de la ciudad, desde un proceso de inserción barrial denominado: La Casa Patas Arriba, proceso de investigación sociológica apoyado en la Investigación Acción Participativa, conociendo el mundo comunal, las relaciones de poder que entreteje, la cotidianidad, sus luchas, límites y posibilidades.

Las respuestas a ésta pregunta se traducen en el ejercicio de compartir experiencias con la acción comunal, partiendo de su base social y llegando hasta las instituciones públicas que la componen, develando el ejercicio del poder que influye en sus vidas y sus entornos. En el acercamiento, vinculación e inserción se logra conocer la vida comunal, se la siente, piensa y construye para recuperar las voces y propuestas de líderes y lideresas, logrando construir el proyecto piloto: Gestando Ciudadanía en Pasto - 2013, apuesta vivencial y científica preocupada por aportar a la acción comunal desde la dinamización del liderazgo de sus representantes, asumiéndolos y aportando las condiciones para que se asuman como gestores comunales, líderes y lideresas con la experiencia y la sabiduría de su vida que deciden libremente asumir la tarea de reinventar la política y el liderazgo desde el compartir sus memorias, aprendizajes y desencantos, compartiendo nuevos mensajes y apuestas para socializar el mundo comunal, sus límites y oportunidades abriendo las puertas para el educador comunal.

El ejercicio investigativo arroja un conjunto de respuestas y argumentos que hablan del poder, su papel transformativo y su sello singular, poder que modela la palabra y la vida según sus lógicas, presentando de forma dialéctica la posibilidad de pensar en propuestas para la innovación social desde la educación y la conversación, reconociendo saberes, re-significando roles sociales, experiencias de vida y vivencias con escucha profunda.

De este modo se asumió el poder como categoría central para este estudio y se enriqueció el título desde su presencia como categoría y reflexión, vinculando: saber y praxis, que se entienden como conceptos y productos del proceso, reflejando su conjunción en la dinámica del barrio, saber porque se rescata, organiza y visibiliza el saber popular, las luchas, las experiencias, las voces y la historia local. Poder porque se entiende desde su complejidad, permitiendo pensar y hacer con los límites y posibilidades que de forma desigual impactan a las comunidades, comprendiendo a los líderes y lideresas naturales y fundamentales para el desarrollo y transformación local. La praxis porque

representa la organización e identificación de los saberes, en conciencia de ejercer el poder, para la participación efectiva y práctica, orientando y estableciendo procesos integrales e integrantes de saberes científicos y populares.

La investigación acción participativa integra la metodología cualitativa y la metodología cuantitativa, en su proceder científico brinda herramientas teóricas y prácticas para descifrar los datos, comprenderlos en dialogo con los múltiples sentidos del mundo simbólico, retomando las vivencias y las entrevistas, los encuentros informales y planeados, asambleas y talleres, para analizar el ejercicio del poder, en medio del poder que otorga la sociología, el poder de la acción comunal y el poder de las entidades públicas, logrando diferenciar el proceso de inserción social del proceso de intervención social, entendiendo su concatenación y vigencias para el hacer sociológico, construyendo una sociología integral e integrante que vincula disciplina y profesión para pensar, sentir y crear con la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II.

La intervención social que se observa en el barrio Alameda II es una intervención social adelantada por entidades públicas y privadas preocupadas por las problemáticas del sector, en el lugar hacen presencia la fundación morada sur con el proyecto de inserción barrial La Casa Patas Arriba, la Fundación San Francisco de Asís, la Alcaldía de Pasto, la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, poderes ilegales y Actores Clave, intervención que transforma el espacio y edifica territorios y territorialidades que mantienen relaciones de conflicto en la crisis que experimenta el barrio.

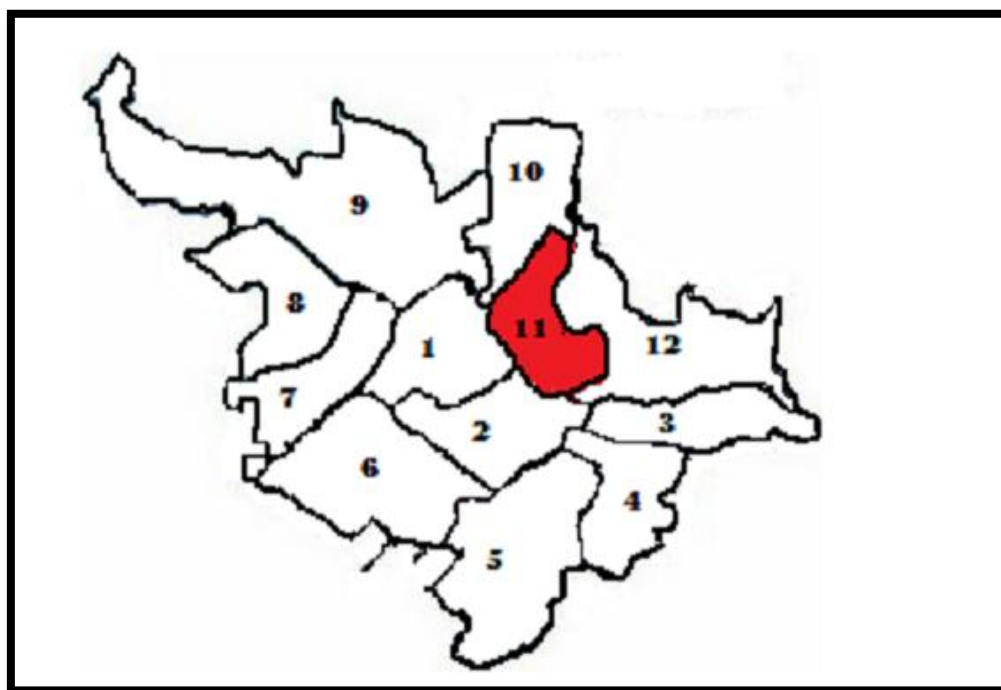
La sociología se experimenta como una ciencia sencilla, humilde y modesta, como enseña el maestro Gabriel Restrepo¹ “Para humillar el pensamiento y llevarlo al nivel del humus”, recuperar la memoria y la solidaridad, comprendiendo el mundo de la vida desde un paradigma comprensivo, histórico y con una filosofía dialéctica y situada. Las técnicas y herramientas que hicieron posible la materialización de este ejercicio investigativo están representadas principalmente por la vivencia en el mundo comunal, sus encantos y desencantos, la escucha profunda, aplicación de instrumentos científicos como las entrevistas, los talleres, la observación participante y la acción transformadora. El proceso de inserción barrial se constituye como una estrategia para incursionar en el barrio Alameda II, conociendo el lugar, compartiendo la cotidianidad y re-significando la ciencia y la vida.

El barrio Alameda II es un territorio ubicado en la Comuna 11 de la ciudad de San Juan de Pasto, limita con los barrios: El Común, Villa Ángela, Alameda I, Villa Helena, Los Aquines y el Acueducto del Municipio de san Juan de Pasto, ha sido

¹ RESTREPO, Gabriel. Palabras de apertura al encuentro internacional de la cátedra Orlando Fals Borda. Barranquilla: s.n. 2013. p.50.

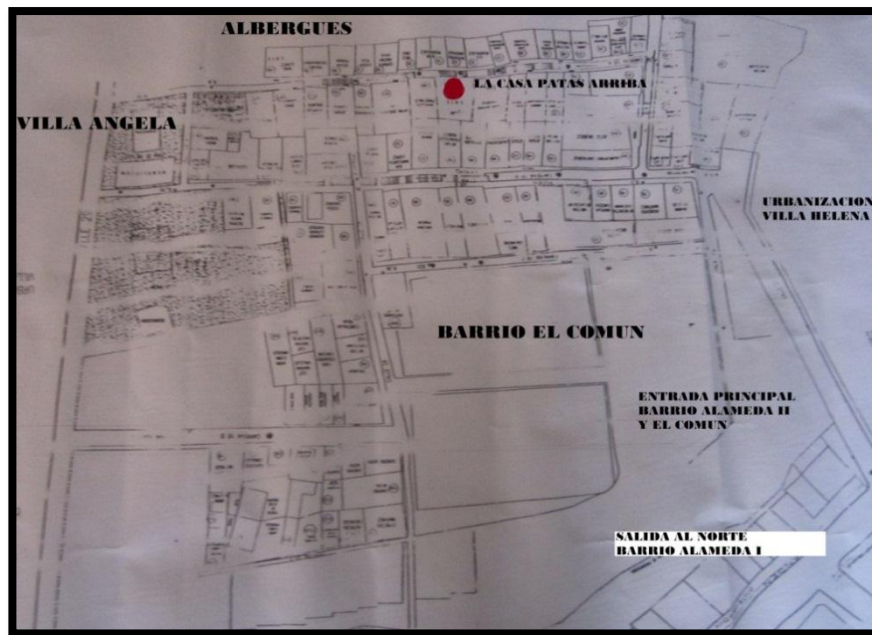
habitado desde hace más de 35 años, tiempo en que sus fundadores se han organizado para ejercer el poder y acceder a sus derechos como ciudadanos, articulándose a la vida política, pública e institucional de la ciudad y promoviendo el desarrollo infraestructural de su barrio, así como la confrontación y adaptación al conflicto social y armado que experimenta el país, la región y el municipio, administración de la crisis en medio de la preocupación por la resolución de los problemas de la vida cotidiana, asumiendo el poder de la política y sus impactos sobre el barrio.

Imagen 1. Croquis de la Ciudad de San Juan de Pasto, Comuna 11. 2014



Fuente: Esta Investigación. 2012

Imagen 2. Plano Barrio Alameda II.2012

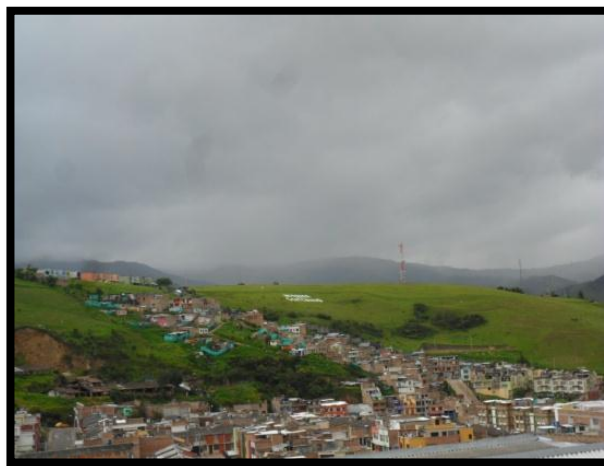


Ciudad Real
Aquine(s)
Centenario
Villa Helena
Belalcázar
La Lomita
Los Alcázares
Rincón del paraíso
El calvario
Alameda I
Alameda II
El Común
Aquine Alto
Corazón de Jesús

Fuente: Archivo de la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II.2012Alameda II.2012

En este territorio, ubicado en la periferia de la ciudad se presentan territorialidades legales e ilegales que ejercen un poder concreto y dinámico, sobre la vida cotidiana, el contexto y la atmosfera socializadora, poderes que se entrecruzan y arman poderes con la vida y poderes con la muerte.

Fotografía 1. Panorámica Barrios Alameda II y El Común.



Fuente: Archivo: La Casa Patas Arriba. 2013

En este panorama se inscribe la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, una organización popular que ha generado procesos sociales y políticos importantes para la vida del territorio, es responsable de constituir dinámicas específicas para su desarrollo, servir de intermediario en la relación gobierno-comunidad, encargada de solucionar las problemáticas cotidianas y emocionales que afectan desde un individuo hasta la colectividad, todo esto en el marco del ejercicio del poder y la conformación social de liderazgos.

La junta del barrio como organización socio-política trabaja en un entorno barrial crítico que alberga todo tipo de problemáticas sociales, relacionadas con la lucha por la vivienda digna, la inseguridad, el micro-tráfico, pobreza, exclusión social, ilegalidad, economías informales, problemas de infraestructura como es la presencia de calles sin pavimentar, pocas vías de acceso, requiriéndose vías con enfoque diferencial, parques, salón comunal y zonas verdes, denotando la ausencia de programas integrales e integrantes para la transformación social del lugar y que permite analizar cómo este tipo de falencias se establecen en el marco de unas relaciones de poder existentes entre las administraciones de turno y la Junta de Acción Comunal.

Fotografía 2. Junta de Acción Comunal. 2012-2016



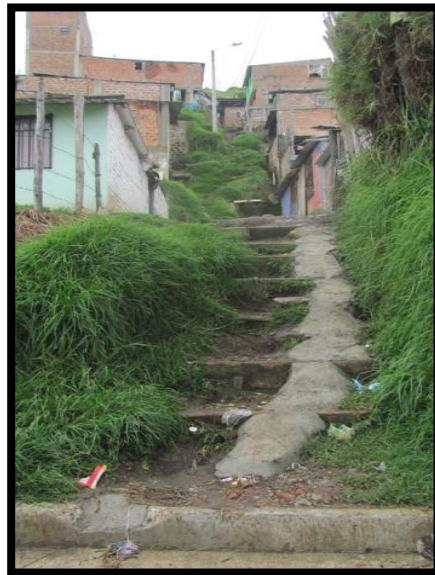
Fuente: Esta Investigación. 2012

Este tipo de relaciones llevan de inmediato a cuestionar por una parte la incidencia del Estado en materia de desarrollo social e infraestructural en el Barrio Alameda II y por otra parte, preguntarse cómo se ha venido ejerciendo el poder la organización comunal.

Para contextualizar espacialmente el barrio Alameda II, es necesario partir por señalar que este barrio se ubica en la ciudad de San Juan de Pasto del

Departamento de Nariño, al Suroccidente Colombiano, interrelacionado espacialmente, económicamente y socialmente con los barrios El Común y los Albergues de la Comuna 11, el barrio se ubica en una de las principales salidas al norte, zona periférica de la ciudad; los barrios fueron fundados aproximadamente hace veinte años. El sector cuenta con 250 familias, lo que se traduce en una población cercana a los 1.100 habitantes pertenecientes al estrato 1 bajo - bajo.

Fotografía 3. Calle, barrio el Común.



Fuente: Archivo: Casa Patas Arriba.2014

Los barrios anteriormente mencionados existen dentro del contexto urbano con unas dinámicas propias y específicas, expuestas a continuación: en la dimensión de infraestructura se observan las siguientes características: Vías de acceso sin pavimentar y no aptas para el tránsito de automóviles, ausencia de un salón comunitario, las viviendas no cuenta con servicio de saneamiento básico, ausencia de alumbrado público. Viviendas de madera y tapia con suelo de tierra y techos de zinc, viviendas construidas sobre zonas de riesgo de deslizamiento y terrenos en falsa tradición.

En la dimensión de educación – medios de comunicación se observan las siguientes características: Bajos niveles de escolaridad de padres y madres, contrastando una población infantil significativa que se encuentra inscrita al sistema escolar. Presencia de pautas de enseñanza familiar y comunitaria en torno al trabajo ilícito, producción y reproducción de la ilegalidad, maltrato, agresión y conductas violentas, alta participación de niñas y niños en el micro-

tráfico, acceso limitado de jóvenes a la educación superior, necesidad de formación técnica y profesional para adultos.

Fotografía 4. Casas, barrio Alameda II. Doña Marina.



Fuente: Esta Investigación.2014

Es necesario mencionar los altos niveles de consumo de televisión y redes sociales, influyendo en la construcción de estereotipos de belleza, gustos musicales, modas y demás, así como la reproducción de los mensajes audiovisuales desde la violencia basada en género y la violencia intrafamiliar, mínimo control sobre niños y niñas frente al acceso de medios de comunicación y fragmentación de los tejidos familiar y comunitario.

En la dimensión económica se observan las siguientes características: Altos índices de Madres cabeza de familia, altas tasas de desempleo, un alto índice de natalidad no planeado, diversidad de trabajos informales como vendedores ambulantes, recicladores, obreros de construcción, vendedores de lotería, servicio doméstico, artesanos, zapateros, vendedores de comidas rápidas, ebanistas, moto-taxistas, tenderos, mecánicos y músicos. Dinámicas particulares de la economía legal e ilegal donde hay presencia de robo organizado, comercialización y venta de SPA (sustancias psicoactivas).

Fotografía 5. Letrero entrada



Fuente: Archivo: La Casa Patas Arriba.2012

Fotografía 6. Albergues



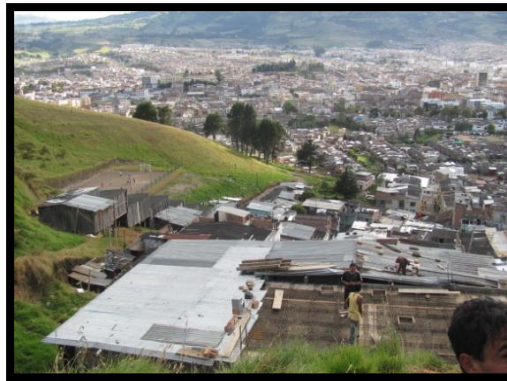
Fuente: Esta Investigación.2013

Con relación a los subsidios del Estado, resulta importante señalar que representan para esta comunidad, un aporte importante para el sustento familiar, sin embargo se encuentran varias familias en el proceso de afiliación y algunos adultos mayores sin seguridad social.

En la dimensión social se observa hacinamiento en viviendas, acceso limitado a vivienda propia, crisis del tejido social, lógicas de violencia intrafamiliar, comunitaria y basada en genero, pautas de crianza en el marco de la delincuencia y el micro-tráfico urbano, venta y consumo de SPA, presencia de expendios de droga, abandono de adultos mayores así como de niños y niñas por sus familias, constitución de familias jóvenes por embarazos a temprana edad, mínima presencia de familias protectoras con sus hijos e hijas, altos índices de madre-solterísimo, alto grado de estigmatización de los barrios, Jóvenes y adultos con

posesión de armas, organización en el marco del delito, invisibilidad social, laboral, exclusión, miseria, pobreza y presencia de personas desplazadas.

Fotografía 7. Alameda II.



Fuente: Archivo: La Casa Patas Arriba.2012

En la dimensión política y administrativa se observan las siguientes características: Presencia de una Junta de Acción Comunal, líderes comunitarios posesionados por muchos años, participación barrial en los eventos comunitarios, interés de mujeres por la organización barrial y niveles bajos de interés por parte de hombres en los quehaceres de la Junta de Acción Comunal, acceso limitado al sector de fuerza pública así como el riesgo de enfrentamientos entre éstos y los habitantes de los barrios, mínima participación de jóvenes, niños, niñas y comunidad en general en las decisiones de la Junta de Acción Comunal.

En este panorama se encuentra que las y los integrantes de la junta, señalan que existen problemas al interior de la junta y al interior de la comunidad, crisis que afecta la vida política, administrativa y emocional de la comunidad, estos se manifiestan principalmente en la falta de participación de los habitantes que no permite un traspaso generacional, llevando a que el poder se centre en las personas que desde siempre han dinamizado el desarrollo del barrio, de igual forma las relaciones entre los habitantes están mediadas por emociones y todo tipo de conductas como envidias, chismes, venganzas, rabias, resentimientos, prestigios, posiciones y vicios, que están íntimamente ligados con la infiltrada politización de las Juntas de Acción Comunal y la ausencia de formación en cultura política para que las Juntas de Acción Comunal se puedan desarrollar con todo su potencial.

Como lo precisa la LEY 743 de 2002 por la cual se desarrolla el Artículo 38 de la Constitución Política de Colombia en lo referente a los organismos de acción comunal y que en su artículo primero describe el objeto de la Ley: “Art.1.Objeto. La

presente ley tiene por objeto: Promover, facilitar, estructurar y fortalecer la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal en sus respectivos grados asociativos y a la vez pretende establecer un marco jurídico claro para sus relaciones con el Estado, para mejorar la calidad de vida de las comunidades”.²

De igual forma el documento CONPES 3661, que fortalece las políticas de la acción comunal y amplía su panorama participativo, define la acción comunal como; “Organizaciones cívicas, sociales y comunitarias de gestión social, sin ánimo de lucro, de naturaleza solidaria, con personería jurídica y patrimonio propio, integrada voluntariamente por los residentes de un lugar que aúnan esfuerzos y recursos para procurar un desarrollo integral sostenible y sustentable con fundamento en el ejercicio de la democracia participativa”³ Sin embargo, la realidad nos remite a otro tipo de supuestos que ubica a las juntas de acción comunal en un plano conflictivo y problemático representado en intereses individuales, políticos, económicos, de prestigio, entre otros factores importantes como son; el mantenerse en los cargos por muchos años, la indiferencia y la baja participación. En medio de este contraste entre la norma y la realidad funcionan las Juntas de Acción Comunal con el objetivo de avanzar en el desarrollo del barrio, de la Comuna, del Municipio y del País.

Por otra parte es importante resaltar que la vida cotidiana de la Junta de Acción Comunal se afianza en las tradiciones culturales, acumulados históricos y donde se han desconocido las expresiones de trabajo asociativo y comunal, atraso político, clientelismo, protagonismo, caudillismo, populismo y secuelas de corrupción que la rodean permanentemente como una amenaza a sus verdaderos principios sociales que trastocan y definen el desarrollo cotidiano e integral de una comunidad. La comprensión histórica - crítica, de cómo se ha ejercido el poder desde lo organizado por la comunidad para la consecución de sus derechos y la incidencia estatal en su desarrollo integral, es un esfuerzo sociológico que sirve de ruta para analizar el ejercicio del poder en las Juntas de Acción Comunal de Pasto a través de este caso, el Barrio Alameda II.

Es importante mencionar que en este texto se desarrollan las miradas teóricas desentrañando el concepto de poder para comprenderlo en torno al pensamiento de Hardt y Negri, Michel Foucault, Pierre Clastres y Anthony Giddens. A continuación la perspectiva metodológica guía el proceso de recolección de información y su posterior análisis, profundizando el poder desde la vivencia en la junta de acción comunal del barrio Alameda II, de la comuna 11, de la ciudad de

² CONGRESO DE LA REPUBLICA. Ley 743 de 2002. Publicado en el diario oficial No. 44.826 de 7 de junio de 2002.

³ CONSEJO NACIONAL DE POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL. Departamento Nacional de Planeación, Republica de Colombia. Documento CONPES 3661. Política nacional para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal. Bogotá D.C., 10 de mayo de 2010.

San Juan de Pasto. Posteriormente se desarrollan tres momentos concernientes a los objetivos de esta investigación.

Así mismo, se desarrolla el primer momento de esta investigación, que consiste en caracterizar las prácticas de interacción entre los integrantes de la Junta de Acción Comunal, como parte importante de la configuración de su ejercicio del poder que en su contenido hace un acercamiento al barrio Alameda II revelando un territorio en crisis, preguntando por la génesis del barrio Alameda II, que se describe a través de la oralidad popular, la historia del territorio, para identificar actores clave, en función del ejercicio del poder. Se identifica con las y los miembros de la junta de acción comunal las debilidades, fortalezas, oportunidades y amenazas, se ejecuta un plan que contiene técnicas aplicadas para identificar las problemáticas existentes al interior de la junta y las posibles estrategias de solución. De este modo los interrogantes sobre el poder surgen para entender cómo funciona la Junta de Acción Comunal y se concluye el primer capítulo con; acción comunal, un repaso por la historia de la acción comunal en Colombia. En un segundo momento, la investigación se preocupa por identificar los actores sociales y políticos, es decir, con que actores se relaciona la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II como parte esencial para la configuración del ejercicio del poder. Para conocer las relaciones de la junta de acción comunal con actores externos se aborda un apartado denominado la administración de la crisis, que revela las luchas de la comunidad y sus líderes por un mejor lugar donde vivir. Las voces de poder hacen parte de esta investigación, donde la comunidad a través de sus recuerdos, reviven la historia de lucha y organización. El petardo es un episodio que evidencia el compromiso de la líder tradicional del barrio y el asumir el terror de la violencia.

De igual forma se consolida el tercer momento de esta investigación, que se ocupó de identificar el aporte de la Junta de Acción Comunal al barrio Alameda II, como un escenario del ejercicio del poder. Los aportes de la Junta de Acción Comunal para superar la crisis está representado en agua y alcantarillado, luz y redes telefónicas, legalización del barrio, las vías, los albergues, polideportivo y parque. Y por último un apartado, denominado la soledad de la lideresa, que revela la responsabilidad asumida por una lideresa, para orientar una comunidad, para en este ejercicio reflexivo, integral e integrante, llegar a perfilar unas posibles conclusiones, como aproximación sociológica de un proceso de investigación y conocimiento que sigue en marcha, fruto del análisis de la información obtenida.

1. LAS MIRADAS TEÓRICAS

Cuando la sociología, esa, la de la calle, la que se crea con pasión, construyendo cotidianamente la ideología, con un socialismo raizal, con la sincera vocación de hacer algo emancipatorio, transformar el mundo, buscando un mundo equitativo, un mundo radical, con rupturas significativas en la realidad, con educación alternativa, de la mano de la investigación, una ciencia modesta, sencilla, subversiva y posible, a la medida de nuestras condiciones y decisiones, con crisis, en este mundo de crisis, se preocupa por afrontar una realidad susceptible de análisis sociológico desde y con la vivencia en el barrio Alameda II, entablando relaciones duraderas con la Junta de Acción Comunal, aprendiendo, preguntando, compartiendo, trabajando y escribiendo, resuelve asumir complicidad para aportar y trabajar por la vida, un buen lugar para la vida, en medio del conflicto social y armado, el narcotráfico y la confrontación de poderes.

Se decide asumir un lugar estratégico para pensar el barrio y trabajar con y por el barrio, desde la casa patas arriba, la Junta de Acción Comunal, la comuna 11 y el proyecto institucional gestando ciudadanía. El poder resulta ser el prisma desde el cual se puede comprender este lugar y sus sujetos, porque los ha impactado, tiene la capacidad de transformarlos y siempre ha estado unido con la vida cotidiana, desde lo micro a lo macro, una concatenación y mutuo moldeamiento, poder, acción, vida y territorio interrelacionados. Se plantea una búsqueda desde la óptica del poder logrando un mejor acercamiento al liderazgo, a las luchas, a la palabra, a las jerarquías, los poderes ilegales, el poder institucional, las relaciones de poder, los sujetos negados y ocultos, el poder del mercado, el poder global, las aspiraciones locales y la memoria.

Este ejercicio investigativo planteo la necesidad de elaborar un pensamiento situado, es decir la construcción participativa de conocimiento transformador en un contexto históricamente determinado, hecho que permitió comprender las particularidades de una comunidad dentro de un territorio concreto, desde la interacción de lo local y lo global, para entender el ejercicio del poder de la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II. Como referencias teóricas en primera instancia se estudió los planteamientos de Antonio Negri y Michael Hardt, que aportan una mirada compleja e integral para entender las dimensiones globales del poder, revelando sus características y visibilizándolo como descentralizado, desterritorializado y desarraigado, realidad sociológica que se agita y dinamiza con gran capacidad con la intención de engullir la diversidad. Complementario se estudió y asumió las reflexiones de Pierre Clastres, investigador y etnólogo que desentraña la relación entre poder y palabra, en el marco de la diferenciación de sociedades con estado y sociedades sin estado, para profundizar en el poder desde lo local, así el pensamiento situado que se perfila tiene la virtud de integrar lo local y lo global para el estudio del poder.

Para precisar el concepto de poder se optó por los aportes y reflexiones de Michael Foucault⁴, quien permite precisar que el poder no se encuentra en un lugar determinado, el poder hace parte de una lucha y confrontación de poderes, posibilitando el indagar y conversar con los poderes legales e ilegales que tienen existencia en el barrio. Así mismo se exploró las reflexiones de Anthony Giddens⁵, quien pone en evidencia la urgencia de asumir el poder tanto en la acción como en la estructura, identificando categorías como control, mediación del poder y ejercicio del poder, condensando indicios y pistas que permitieron conjugar las diferentes miradas teóricas, en una mirada sociológica, que se propuso asumir el tema del poder con una Junta de Acción Comunal desde la vivencia en la cotidianidad de las personas para conocer y transformar desde la participación alternativa.

El estudio de los postulados de los autores edificó una mirada sociológica que hace posible señalar: “que con Giddens, la estructura solo existe como huellas mnémicas, es decir, hábitos que se actualizan en las acciones y se reproducen a través del tiempo y el espacio, el poder aquí se asocia con el concepto de Agente, que es quien actúa de esta o de otra manera. De esta manera se crea un nexo lógico representado por la interrelación poder-acción, que conlleva a ser capaz de obrar de otro modo, de intervenir en el mundo, o de abstenerse de hacerlo, con la consecuencia de influir sobre un proceso o un estado de cosas. Se entiende entonces que el poder en Giddens está conectado con la acción social, o mejor, una acción nace de ejercer alguna clase de poder. Ahora para Foucault el poder es una propiedad de la sociedad, de los sujetos, pero no de la acción como en Giddens”⁶. Contrastación teórica que habla de una comprensión sociológica del ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio alameda II.

Con Antonio Negri y Michael⁷ Hardt se logra adoptar y desarrollar una nueva interpretación sobre el poder a partir de las reflexiones sobre el ordenamiento del mundo, una forma particular de entender las dinámicas del capitalismo globalizado, un nuevo ordenamiento del mundo que se denomina: *Imperio*. Según los autores hasta hace poco se consideraba que las sociedades eran imperialistas, pero este imperialismo operó hasta los procesos de colonización y de expansión económica, hoy el ordenamiento global ya no es imperialista; fue capitalista y fue

⁴ FOUCAULT, Michael. *Microfísica del Poder*. Edición y traducción de Julia Varela y Fernando Álvarez. Tercera Edición. Madrid: Ediciones la Piqueta, 1992.

⁵ GUIDDENS, Anthony. *La Constitución de la Sociedad: bases para una teoría de la estructuración*. Buenos aires: Amorrortu, 2011.

⁶ SALAS SALAZAR, Vicente. *Reflexión consolidada a partir de las orientaciones del asesor y sociólogo*. Pasto: UDENAR, 2014.

⁷ HARDT, Michael y NEGRI, Antonio. *Imperio*. Traducción: Eduardo Sadier. Cambridge, Massachusetts: Edición de Harvard University Press, 2000. p.60.

imperialista; pero hoy el ordenamiento mundial opera bajo la noción de imperio, debido a que el poder ya no se concentra en una sociedad definida que coloniza a otras, sino que el poder se configura, organiza y dinamiza desde organizaciones supranacionales. Recreando un poder globalizado, descentralizado y desterritorializado.

Imagen 3. Antonio Negri y Michael Hardt



Fuente: wikipedia.org/wiki/Antonio_Negri. 2004

Michael Hardt y Antonio Negri⁸ parten de una idea que explora como la soberanía ha tomado una nueva forma, compuesta por una serie de organismos nacionales y supranacionales, unidas bajo una lógica de mando, esta nueva forma global de soberanía es lo que llaman Imperio, una nueva forma de ordenamiento sociopolítico y de ordenamiento socio-espacial, un aparato descentrado y desterritorializado. Los grupos económicos son los que gobiernan las sociedades y ya son identificables, las cien empresas más grandes del mundo y las 10 potencias económicas que dominan el mundo. Los grupos económicos desbordaron el poder del Estado y la economía coloniza el mundo de la vida, es decir, hay un proceso de profundización de la globalización.

Los autores se ubican en un nuevo contexto de globalización masiva que está en todos los escenarios, entonces el poder ya no está situado en un solo lugar sino que es descentrado y desterritorializado, el poder no lo tiene solo un actor concreto, el poder es descentralizado y está por encima de las localidades, los aparatos económicos desbordan el poder del Estado, entonces se habla de un nuevo ordenamiento de la sociedad, una sociedad que se reitera y se categoriza como Imperio.

⁸ Disponible en Internet: http://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/9/9a/Antonio_Negri_y_Michael_Hardt.jpg.

Esta sociedad de Imperio tiene unas características especiales, la primera:

“El concepto de Imperio incluye a un régimen que efectivamente abarca la totalidad espacial o que realmente gobierna sobre todo el mundo civilizado, ninguna frontera territorial limita su reinado, las empresas no tienen límite”⁹.

La segunda característica del Imperio, precisa;

El concepto de imperio no se presenta a sí mismo como un régimen histórico originado en la conquista, sino como un orden efectivamente suspende la historia y así fija el estado existente para la eternidad desde la perspectiva del Imperio, este es el mundo que será siempre en las cosas y el modo en que siempre debió ser, el Imperio presenta su mando no como un momento transitorio en el movimiento de la historia, si no como un régimen sin límites temporales y en este sentido fuera de la historia o en el fin de la historia.¹⁰

Con esto se puede ver que el Imperio se entiende como un orden que se fija como existente para la eternidad, una cancelación de los procesos históricos (somos capitalistas, el capitalismo triunfo, esta sociedad es capitalista, siempre será capitalista, así son las cosas, así siempre debieron ser, así siempre será); se ha creado ese tipo de mentalidad, una mentalidad que sustenta al capitalismo. Y tercero, los autores aclaran;

El mando del Imperio opera sobre todos los registros del orden social, extendiéndose hacia abajo, a las profundidades del mundo social, el Imperio no solo maneja un territorio y una población sino que también crea el mundo que habita, no solo regula las interacciones humanas, sino que también busca directamente regir sobre la naturaleza humana, el objeto de su mando es la vida social en su totalidad¹¹.

Y por eso, según los pensadores, el Imperio presenta una forma paradigmática: el biopoder, este Imperio, este nuevo ordenamiento económico, político, social y cultural de potencias y grupos económicos, lo que busca es gobernar la vida, y por el afán de gobernar toda la vida, actúa bajo una política de biopoder, ya que el biopoder es el poder sobre la vida, la vida como objeto del poder, la búsqueda de gobernar en su totalidad a la vida.

Desde esta lectura del mundo actual, los investigadores identifican que la lógica y la práctica del Imperio está bañado de sangre, pero también que el concepto de Imperio está siempre dedicado a la paz, una paz perpetua y universal, fuera de la historia, como el monopolio absoluto de la violencia legítima. Pero frente a este

⁹ HARDT y NEGRI, Op. Cit., p.7.

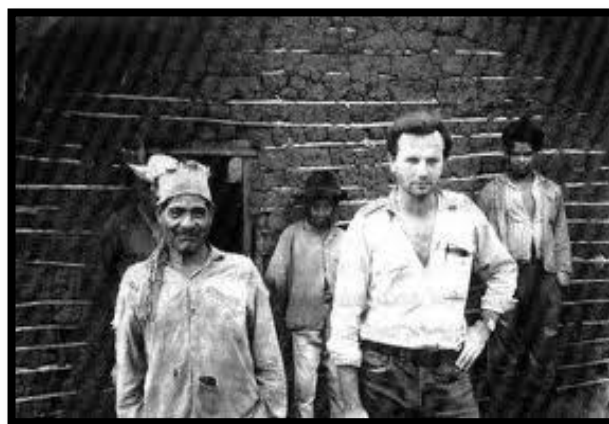
¹⁰ Ibíd., p.8.

¹¹ Ibíd., p.13.

tipo de nueva soberanía, de nuevo poder, de nuevo ordenamiento del mundo, hay también unas fuerzas creativas que buscan crear un Contra- Imperio, hay unas posibilidades emancipadoras, organizaciones políticas alternativas, de intercambios globales y locales, donde hay nuevas posibilidades y nuevas fuerzas de liberación. Es una fuerza totalizante, abarcadora, dominante pero también en contracorriente hay unas fuerzas de liberación, de resistencia, de oposición, ese es el concepto principal de poder, un poder descentrado, desterritorializado, un poder preocupado por el control de la vida social, operando bajo un paradigma de bio política a favor y en contra. Con estos movimientos generales y específicos es que se enfrenta el mundo contemporáneo. Con base en esta comprensión, Negri y Hardt ubican, explican y comprenden la nueva lógica del poder, donde el Estado se debilita pero no deja de ser eficaz, cambian sus legislaciones y transforman sus ordenamientos pero sigue con vigencia y legitimidad, en este contexto vale la pena indicar que en relación al nacimiento de las nuevas formas de poder, tiene lugar la crisis del proteccionismo, el inicio del liberalismo y la expansión del neoliberalismo, edificando un Estado al servicio de los grupos económicos.

Ahora, resulta pertinente comentar que a partir de estos análisis, este trabajo investigativo sobre el ejercicio del poder en la acción comunal del barrio Alameda II, con Negri y Hardt se inicia reconociendo un contexto macro que visibiliza un mundo identificable como Imperio, un mundo donde el tema del poder es crucial para pensar la vida social, su producción y reproducción tanto en las localidades como en las globalidades y a su vez, preguntar por los procesos de dominación y liberación que se construyen en el movimiento del Imperio, comprendiendo la interconexión y las relaciones complejas que se crean para el ordenamiento de la realidad actual, requiriendo la pregunta por la vida en su integralidad, es decir, desde el encuentro y desencuentro de lo local y lo global.

Imagen 4. Pierre Clastres



Fuente: <http://descontexto.blogspot.com/2013/06/prologo-cronica-de-los-indios-guayaki.html>.1997.

De esta manera se encuentra al poder en su expresión descentrada y desterritorializada y se avanza hacia el análisis de una situación específica que implica no perder de vista la universalidad que la arroja y no descuidar la historización que la construye, indagando y logrando conocer las dinámicas del poder de una junta de acción comunal, sin descuidar el entramado complejo donde se ubica.

Sin embargo, para contextualizar el pensamiento globalizado y la perspectiva compleja en este estudio concreto, se asume al etnólogo Pierre Clastres¹² con sus reflexiones sobre el poder, al preguntarse por la génesis de las relaciones de poder en la sociedades sin Estado y sociedades con Estado en América Latina y en especial al investigar las dinámicas del poder en contextos singulares y diferentes a Europa, espacios determinados por la cultura, la diversidad de sujetos y la complejidad de tejidos sociales, una mirada histórica, profunda, que resalta la pertinencia del poder y lo sitúa y contextualiza para su entendimiento en el presente y en las historias de y en la localidad.

Así Pierre Clastres¹³ inicia su exposición indicando que para estudiar el poder en los contextos concretos es necesario tener en cuenta una mirada histórica que señala que cuando llegó el español a América Latina, para el español era inconcebible el ordenamiento político, social y cultural que había en estas tierras, él traía una mentalidad civilizatoria especial, que se mezcló e impuso de forma dominante y elitista con las mentalidades de estos territorios, consolidando una mentalidad donde la sociedad se separaba del Estado, donde el Estado regulaba todo, ya que en América Latina el español encontró sociedades sin Estado, donde el poder no estaba fuera, el poder estaba dentro, el poder se encontraba en el sistema societal, en los pueblos.

Para Clastres, en América Latina no se dinamizaba un poder fuera de, no había presencia de un Estado que gobernara como lo era el caso del Estado español o el gobierno francés. En América Latina las comunidades estaban organizadas internamente, en términos económicos, tenían una economía de abastecer las necesidades y producir solo lo útil, de no generar excedente, una economía que como lo señala Clastres¹⁴, trabajaban dos horas para sobrevivir y el resto del día era para cuidar niños y compartir en familia, relatándolo en su etnología. Como etnógrafo presencio en terreno la forma de vida de los guaraníes, personas que no trabajaban para otros, personas que trabajaban para sí mismos. En términos económicos no había explotador, ni explotado, de esta manera el autor empieza a

¹² SILVERO A, José Manuel. La Unidad es el Mal: El legado de Pierre Clastres. Bogotá: Ponencia Inédita, s.f.

¹³ CLASTRES, Pierre. En: Revista descontexto: arte/política/cultura. A cargo de Carlos Almonte y Carlos Villavicencio. Bogotá, (Junio 19, 2013). p.50.

¹⁴ SILVERO A, Op. Cit.

reconstruir la manera, como eran las sociedades primigenias, hace más de 500 años, comunidades originarias y raizales que en términos políticos comprendían que el poder no estaba fuera, no había quien gobernara, el jefe no tenía ni la autoridad, ni la ley.

Pierre Clastres da a conocer que las comunidades primitivas eran sin ley, sin dios y sin rey, en términos políticos, el jefe solo era un concejero, tenía el uso de la palabra, su campaña como jefe tenía sus riesgos, no garantizaba éxito, no siempre le hacían caso al jefe, pero el jefe era el palabrero, el que daba el consejo, sin tener mayor autoridad. Una característica de la junta de acción comunal del barrio Alameda II es el uso de la palabra por parte de sus líderes para ejercer el poder. Para Clastres, el Estado es el ente que tiene el monopolio de la violencia física de forma legítima, empleando una concepción Weberiana, pero avanza comentando que el Estado en América Latina es una fundación, traída de las concepciones y miradas externas, de un paradigma extranjero que dicta un modo particular de ejercer el poder, para el caso Europeo y civilizatorio.

Sin embargo este paradigma Euro-centrista que se impuso y perfiló un tipo de Estado modelo contraste con las comunidades primitivas ya que el concepto de política que pensaban, sentían y practicaban era distinto, identificado como autogobierno, auto-abastecimiento. Por encima de una visión de organización de la sociedad en Estado primaba el yo, la individualidad. Clastres identifica que la crisis de esta visión en las comunidades locales, se percibe cuando llegan los profetas, porque conquistan almas, porque conquistan al sujeto y porque tratan de salvar al sujeto, traen promesas y profecías y empiezan a generar autoridad, control simbólico y moral, es más, Clastres señala que es con la presencia del profeta, donde las comunidades empiezan a experimentar la autoridad.

Esta profunda indagación permite señalar que la hipótesis que indica que la primera división histórica que se da en la sociedad, es una división de explotador a explotado, es una explicación socio-histórica que opera para Europa y no para las comunidades primigenias, de igual modo Clastres señala no se puede asumir al Estado como defensor de la propiedad privada en el contexto de las comunidades originarias de América Latina, debido a que en estas sociedades no hay propiedad privada, entonces ¿para que un Estado?, así Clastres aclara: *“la historia de los pueblos que tienen una historia es la historia de la lucha de clases, pero la historia de los pueblos sin historia, comunidades primitivas, diremos con la misma verdad es la historia de la lucha de la sociedad contra el Estado.”*¹⁵

Con este panorama puede expresarse que si las comunidades medievales, las comunidades esclavistas y capitalistas son historias de la lucha de clases, con la misma fuerza se puede señalar que las comunidades originarias que no tienen historia, están luchando para que no se construya un Estado, ya que entienden

¹⁵ Ibíd.

que el poder no está fuera, está dentro. Cuando los procesos de conquista y colonia, crearon y reprodujeron múltiples violencias imponiendo sus instituciones generan una crisis, porque la propuesta española estructura el Estado por fuera de la sociedad, un poder que busca dominar y someter.

Para complementar a Clastres, Fernando Savater expone:

“Clastres sostiene que el Estado no aparece como consecuencia de la división social entre explotadores y explotados, para salvaguardar las riquezas y los privilegios de los explotadores, sino que es precisamente su aparición la que provoca la división social de clases”¹⁶

Aquí en América latina con los guaraníes, Clastres se da cuenta, que primero no es la división entre explotador y explotado, sino que la primera división está dada por la identificación e imposición de quien manda y quien obedece. En Europa si se reconoce la relación explotador – explotado, porque las sociedades se organizaron y produjeron excedentes y alguien se los apropio. Entonces Clastres registra:

“Es precisamente la aparición social del Estado la que provoca la división social en clases, la acumulación de excedentes y el resto que llamamos historia. La primera división en América latina no es económica es política, no separa a los que tienen de los que no tienen sino a los que mandan de los que obedecen.”¹⁷

Los avances de Clastres orientan la investigación para desentrañar las prácticas de interacción y comunicación entre los integrantes de la junta de acción comunal como parte importante de la configuración de su ejercicio del poder y tener la posibilidad de comprender el poder en el contexto latinoamericano. Clastres al reconocer que la primera división social en América fue en el marco de unas relaciones del que manda y el que obedece, a diferencia de Europa donde la división se dio entre explotador y explotado, abre la posibilidad de analizar si el ejercicio del poder esta permeado por modelos euro-centristas o se mantienen modelos y formas propias para ejercer el poder.

Con estas disertaciones se desentrañan algunas experiencias latinoamericanas y se trae a la actualidad ejemplos específicos para comprender los postulados y reflexiones de actores clave que brindan luces y vivencias para asumir el tema del poder y conocer como los pueblos hereden sus intereses, preocupaciones e innovaciones, como lo es la importancia de la política, la conveniencia del análisis histórico y contextualizado del poder y de igual modo la persistencia y realidad de la utopía. Donde el poder no está fuera del pueblo, el poder es de los pueblos,

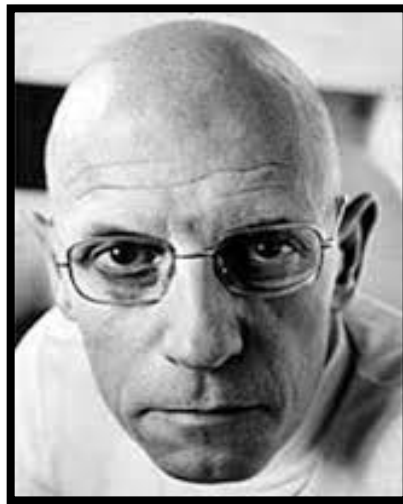
¹⁶ SOCIÉTÉ CONTR L'ÉTAT. Recherches d'anthropologie politiqueJ, Introducción: Fernando Savater. Traducción: Rosario Berrera Guido. Paris: Les Ediciones de Minult, 1974. Cliapitre 11.

¹⁷ SILVERO A, Op. Cit.

avanzando en el acercamiento de la relación entre poder y palabra en la Junta de Acción Comunal I del barrio Alameda II, asumiendo este reto como un entender las dinámicas que gesta la palabra, como contrato, acuerdo, entre el pueblo y las instituciones, palabra pactada que transforma, impacta y escribe en la vida cotidiana de las personas.

Con estas comprensiones desde y con los intelectuales mencionados, al sujeto de este estudio, se lo sitúa en el mundo, en una historia de confrontación de poderes en Latinoamérica, herederos de conflictos y crisis que se dilucidan para entenderse desde sus raíces, una suerte de mixtura, de interrelación compleja, que se mueve en múltiples direcciones para el reconocimiento como actores en singularidad y resistencia. Otorgándole la oportunidad a este esfuerzo investigativo que analiza los diversos movimientos del poder, las dinámicas y las estructuras que estructuran en su existencia multifacética, se acudió a la definición específica de poder que aporta Michael Foucault.¹⁸

Imagen 5. Michael Foucault



Fuente: antropodmoderno.com/pix.img-focault.jpg.

Con Foucault¹⁹ se puede decir que el análisis del tema del poder implica romper con las concepciones clásicas de este término. Para él, el poder no puede ser localizado en una institución o en el Estado; por lo tanto, la "toma de poder" no sería posible. El poder no es considerado como un objeto que el individuo cede al

¹⁸ ÁVILA FUENMAYOR, Francisco. El concepto de poder en Michael Foucault. En: Revista Aparte Reí 53. Bogotá, 2007.

¹⁹ FOUCAULT, Op. Cit. p.10.

soberano (concepción contractual jurídico-política), sino que es una *relación de fuerzas*, una situación estratégica en una sociedad en un momento determinado.

Por lo tanto, el poder, al ser resultado de relaciones de poder, está en todas partes. El sujeto está atravesado por relaciones de poder, no puede ser considerado independientemente de ellas. El poder para Foucault²⁰, no sólo reprime, sino que también produce: produce efectos de verdad, produce saber, en el sentido de conocimiento.

*“El termino poder proviene del latín pos sum-potes-potui-psse, que de manera general significa ser capaz, tener fuerza para algo, o lo que es lo mismo ser potente para lograr el dominio o posesión de un objeto físico o concreto o para el desarrollo de tipo moral, política o científica”.*²¹ Así la historia es el discurso del poder, el discurso de las obligaciones a través de las cuales el poder somete, es el discurso por medio del cual el poder fascina, aterroriza, inmoviliza. El poder es fundador y garantía, de tal manera que la historia es el discurso mediante el cual esas dos funciones que aseguran el orden, van a revitalizarse en intensidad y eficacia.

Al acercarse al término poder Foucault logra consolidar dos hipótesis; la primera: el poder no se cede, ni se intercambia, sino que se ejerce y solo existe en el acto y segunda: el poder no es mantenimiento y continuación de las relaciones económicas, sino básicamente una relación de fuerza en sí mismo. En base a estas hipótesis, Foucault concreta una reflexión sobre el poder indicando que, el poder reprime, es lo que reprime a la naturaleza, a los instintos, a una clase y a los individuos.

En el proceso de formación del poder se establecen dos partes interdependientes, hablamos de los dominados y los dominantes que antes que ser poseedores del poder, lo ejercen porque este no se puede ceder, compartir, intercambiar ni perder ya que no es un elemento físico. Este tipo de relaciones están presentes en la cotidianidad de nuestras vidas y se manifiestan en cada ámbito de ella. Foucault sugiere otra vía para profundizar las relaciones de poder que esté más relacionada con la actual situación, esto implica una mayor relación entre la teoría y la práctica que consiste en tomar resistencias a todo tipo de poder como punto de partida, más que analizar el poder desde su racionalidad interna se propone analizar el poder desde el antagonismo de estrategias, basándose en el principio de que somos actores protagonistas de esas resistencias en la cual el poder encasilla, se lo ejerce o se lo obedece dándose en lo cotidiano como el poder de los padres sobre los hijos, o de los hombres sobre las mujeres, o del médico con el enfermo.

²⁰ Ibíd.

²¹ ÁVILA FUENMAYOR, Op. Cit. p.12.

Estas luchas que tienen en común múltiples características que el autor las expone en el texto “El sujeto y el poder” tales como:

- a) Son transversales ya que no se limitan a un solo país.
- b) Sus objetivos son los efectos del poder como por ejemplo la crítica a los médicos no hace referencia a su carácter lucrativo sino al poder que ejerce sobre los cuerpos, la salud, la vida y la muerte de los individuos.
- c) Son inmediatas.
- d) Cuestionan el estatus del individuo. Se oponen a los efectos del saber.
- e) Gira en torno a la cuestión de ¿quiénes somos?

Estas luchas son una forma de poder ejercido en la vida cotidiana, luchas contra toda forma subjetiva de sumisión, sujeción y que atan al individuo a su individualidad, a sí mismo o a quienes lo someten; este tipo de poder categoriza al individuo lo reconoce por su propia individualidad, se le impone una ley que él tiene que reconocer y que los demás reconocen. En palabras de Foucault

“Es una forma de poder que construye sujetos individuales, hay dos significados de la palabra sujeto; sujeto a otro por control y dependencia y sujeto como constreñido a su propia identidad, a la conciencia y a su propio conocimiento. Ambos significados sugieren una forma de poder que sojuzga y constituye al sujeto.”²²

Desde esta perspectiva la comprensión del poder supone también comprender el sujeto de poder o su construcción como sujeto inmerso en relaciones de poder y capaz de provocar su cambio, en consecuencia es necesario saber cuál es la naturaleza de ese poder; según Foucault:

El poder existe solamente cuando es puesto en acción, incluso si él está integrado a un campo disperso de posibilidades relacionadas a estructuras permanentes. Esto también significa que el poder de cada uno de todos delegado a unos pocos (que no prevén la posibilidad de que el consentimiento pueda ser una condición para la existencia o mantenimiento del poder); el relacionamiento del poder puede ser el resultado de un consentimiento más importante o permanente, pero no es por naturaleza la manifestación de un consenso²³.

En base a lo anterior, se puede decir que en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, lo que define una relación de poder es que esta es un modo de acción que no opera directamente sobre los otros o sobre otro, sino más bien

²² FOUCAULT, Michael. El sujeto y el poder. Madrid: Ed. Electrónica de www.pilosophia.ed escuela de filosofía universidad ARCIS, s.f. p.15.

²³ Ibíd.

sobre las acciones de los otros, por lo que abordar el tema, significa plantearse como objeto no un poder, sino relaciones de poder, porque una característica del poder es que no se da fuera de las relaciones, lo que supone que los mecanismos de poder y las estructuras son el resultado de relaciones ejercidas por las personas, entendiendo el poder a través de cómo actúan los sujetos y como se conduce esta conducta.

Se gobierna para estructurar su posible campo de acción, es más una cuestión de gobierno que de enfrentamiento de dos opuestos o la unión de estos, como lo revela Foucault:

En sí mismo el ejercicio del poder no es violencia, tampoco es consentimiento, que implícitamente es renovable. Es una estructura total de acciones traídas para alimentar posibles acciones; él incita, induce, seduce, hace más fácil o más difícil, en el extremo constriñe o prohíbe absolutamente, es a pesar de todo siempre, una forma de actuar sobre un sujeto o sujetos actuantes en virtud de sus actuaciones o de su capacidad de actuación. Un conjunto de acciones sobre otras acciones.²⁴

Sin embargo, también nos aporta la reflexión que precisa que no existe relación de poder donde la relación sea física, de coacción, la violencia, que impide la actuación del sujeto y la posibilidad de ejercer el poder, entonces están presentes también unas acciones dentro de esa relación de desventaja en donde se efectúan acciones de resistencia para cambiar sus circunstancias frente al poder.

De esta manera se asume que el poder desde su naturaleza y su ejercicio, orientan la investigación, a un reconocimiento de los sujetos como constructores y transformadores de su realidad, desde el ejercicio del poder. Sin embargo, las nociones tradicionales y clásicas se ubican como una constante de la realidad, existe por lo tanto un aumento y una proliferada criticabilidad de las cosas, de las prácticas de las instituciones y de los discursos, en lo que Foucault llama un efecto inhibitorio propio de las teorías totalitarias.

Estas críticas se presentan en lo que el autor llama retornos del saber, que no son otra cosa que los contenidos históricos que fueron guardados, enmascarados, donde los discursos hacen eclosión y se define como insurrección de saberes sometidos; de tal manera que los saberes sometidos son: “Bloques de saberes históricos que estaban presentes y enmascarados dentro de los conjuntos funcionales y sistemáticos, y que la crítica pudo hacer reaparecer por medio, desde luego de la erudición”.²⁵

²⁴ Ibíd., p.16.

²⁵ Ibíd., p.220.

De igual forma define los saberes sometidos como un conjunto de saberes descalificados porque estaban señalados de no conceptuales o mal elaborados, o sea saberes ingenuos que se encuentran por debajo del umbral del conocimiento científico y que está representado en las experiencias de las personas como el saber del delincuente, del psiquiatrizado, del enfermo, del enfermero, o en el caso pertinente a esta investigación, la experiencia de la lideresa del barrio Alameda II que desde los primeros procesos de poblamiento viene desarrollando conocimientos en torno a la acción comunal. A este tipo de saber lo llama el autor, *saber de la gente*, diversidad de tipos de conocimientos particulares que dependen de la localidad y de la región.

A consecuencia de identificar este tipo de saberes sometidos y excluidos de la ciencia nace lo que el autor llama una genealogía o investigaciones genealógicas²⁶ múltiples, que es el amalgamamiento entre el saber erudito con el saber de la gente, que se superan gracias a la desvinculación de las dictaduras de saberes englobados, homogéneos y totalizadoras, por lo tanto la genealogía es el acoplamiento de saberes locales y conocimientos eruditos, que han permitido formar un saber histórico de las luchas, de la historia acallada, la no contada.

El fin de todo es que esos saberes locales no legítimos estén en la instancia teórica paradigmática que pretende excluirlos u omitirlos en nombre de un conocimiento científico que solo algunos poseen. De esta forma las genealogías se convierten en anti-ciencias, lo que no significa que se estimule la ignorancia sino por el contrario se trata de una insurrección de los saberes, contra ese poder centralizado, en donde sus efectos son la imposición de un paradigma determinado ligado a la institucionalidad y al discurso científico organizado. Se trata simplemente de que la genealogía combata contra los efectos de poder de un discurso considerado como científico.

Resulta importante señalar que la reflexión de Foucault sobre la ambición de poder, es producto de todo este proceso, en la pretensión de establecerse como una ciencia o de igual manera, el tipo de conocimiento que pretende descalificar a otro tipo de conocimiento. Se crea un tipo de sujetos que se consideran unos sabios por el manejo de un discurso científico y se entronizan en una posición teórico-política para separarla de otra forma discontinua del poder. Es así que existe un poder que todo lo copa, todo lo engulle, se convierte en un obstáculo para silenciar los saberes y se encuentran aún en instituciones o individuos aferrados a viejos modelos de aprendizaje que se sostienen en un sistema de comprensión de vieja data.

Al asumir el término poder desde Foucault para el estudio del ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II y al entenderlo como relación de fuerzas que construyen realidades materiales y simbólicas, que crean y son

²⁶ ÁVILA FUENMAYOR, Op. Cit. p.10.

recreadas, a través del saber y abriendo un camino que permitió explorar e indagar este término, al realizar una aproximación sociológica al caso específico de la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, identificando el aporte de la Junta de Acción Comunal al barrio Alameda II, como un escenario del ejercicio del poder y comprendiendo las dinámicas de poder que la constituyen se puede reflexionar y decir que el poder que se dinamiza en este caso, habla de un poder de Estado representado en la acción asistencial de la institucionalidad en el barrio, poder en crisis y complementación con otros poderes, como el poder ilegal producto del sufrimiento y la experiencia del conflicto social y armado del país y sus expresiones en los barrios populares, el poder local un poder comunitario que transforma al barrio y su vivir y el poder individualizado hecho a la medida de los líderes y lideresas con sus luchas, privaciones y posibilidades.

Resulta importante la reflexión en torno a la cotidianidad del sujeto de la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, ya que tiene resonancia y es significativa al desentrañar las fibras sensibles del poder, fibras representadas por pasiones, donde el poder se piensa como un fenómeno interrelacionado, que interactúa directamente con la realidad, estructurando haceres, abriendo posibilidades para profundizar y conocer la vida cotidiana de una Junta de Acción Comunal de la ciudad de Pasto, desde el ejercicio del poder, diferenciando entre tomar el poder y ejercer el poder, como una cuestión contemporánea que vincula el reconocimiento de las autonomías y resistencias que recrean el mundo social que vivimos.

Imagen 6. Anthony Giddens



Fuente: www.editorialtaurus.com

Complementario a esta síntesis es preciso comentar que el tema del poder llevó a considerar las reflexiones aportadas por Anthony Giddens²⁷ quien en su libro; La Constitución de la Sociedad, Bases para una Teoría de la Estructuración; propone una sociología que se centre tanto en la estructura como en el individuo, concentrándose en las prácticas sociales y partiendo de la base de que la interacción social y la praxis son realizadas por agentes que al tener conocimientos y herramientas (recursos) disponibles que se utilizan en la cotidianidad y en el trato con los otros tienen la facultad de hacer cambiar las cosas ya hechas, siendo esta una capacidad de los actores y no de estructuras que la determinan totalmente, así la praxis social aparte de ser la catapulta para el cambio es también una serie de condiciones heredadas, transmitidas, unos conocimientos y unos recursos.

Este es el carácter dual de la estructura social para superar las dualidades sujeto –objeto, individuo- sociedad, sujeto- estructura o lo micro y lo macro, integrando de esta forma lo subjetivo con las fuerzas externas, actuando así ambas esferas en la praxis social.

Para el análisis del ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II donde se tuvo en cuenta el apartado; Obrar y Poder, Giddens comenta sobre la naturaleza que hace posible el nexo lógico entre acción y poder, partiendo de la premisa: “*ser capaz de obrar de otro modo*” y continua;

Lo que no es otra cosa que la posibilidad de intervenir el mundo o de abstenerse de esa intervención, con la consecuencia de influir sobre un proceso o un estado de cosas específicos, esto presupone que ser un agente es ser capaz de desplegar (repetidamente en el fluir de la vida diaria) en un espectro de poderes causales incluido el poder de influir sobre el desplegado por otros. Una acción nace de la aptitud del individuo para producir una diferencia, en un estado de cosas o curso de sucesos²⁸.

El agente aquí es importante en el sentido que es causante de producir la diferencia a través de una acción que está sustentada en poder, en el sentido de aptitud transformadora. La Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II en sus líderes representa el nexo entre acción y poder, al ser dinamizadora del desarrollo del barrio y sus cambios.

Para Giddens acción implica implícitamente poder, en el sentido de aptitud transformadora y define poder en su sentido más amplio, en los términos de

²⁷ GIDDENS, Anthony. Disponible en Internet: http://www.editorialtaurus.com/uploads/imagenes/autor/principal/201005/principal-anthony-giddens_grande.jpg [citado agosto de 2014]

²⁸ GIDDENS, Anthony. La constitución de la sociedad. Bases para una teoría de la estructuración. Madrid: Amorrortu, s.f. p. 23.

“intención o voluntad, como la capacidad de lograr resultados deseados e intentados”.²⁹ En este orden de ideas se diferencia de otros autores como Foucault, que ven el poder como una propiedad de la sociedad. Anthony Giddens brinda pistas para entender el movimiento del poder en las sociedades modernas o como el autor prefiere denominarlas: sociedades avanzadas, haciendo referencia al título del libro: “La Estructura de Clases en las Sociedades Avanzadas” publicado en 1979 por Alianza Editorial y traducido al español por Joaquín Bollo Muro.

El anterior texto aborda el tema del poder como epicentro y punto de partida para la comprensión de los actores y las instituciones en las transformaciones constantes del capitalismo. Desde una mirada comprensiva y crítica de Weber y Marx, Giddens desarrolla una reflexión alternativa que integra economía y cultura para comprender las transformaciones actuales del capitalismo globalizado, fijándose en la acción desarrollada por las instituciones y los actores para el mantenimiento y cambio del capitalismo. Importa mucho este análisis teórico y práctico para esta investigación, sobre todo cuando asume el análisis del tema del poder, viéndose representado en categorías como la mediación institucional del poder y la mediación del control, categorías que se adentran a conocer la importancia y el rol del ejercicio del poder, tejiendo un puente entre la estructura y la acción, evidenciando su interrelación y observando sus dinámicas y transformaciones para contextualizarse según sociedades y momentos históricos.

Con Giddens el pensar el tema del poder implica reconocer en primera instancia que cada sociedad, según sus condiciones históricas y particulares, edifica su estructura de clases, arma elites y grupos diversos, que ejercen el poder según el movimiento singular de su economía y cultura, superando la idea de la existencia de clases homogéneas y cerradas, con misión dada por la historia, señalando la importancia de la contextualización y comprensión situada para entender el ejercicio del poder en una sociedad concreta.

Cada sociedad construye su aparato institucional según su forma de vida e historia, sin desconocer influencias externas, por el contrario entendiendo sus relaciones endógenas y exógenas, la formación y mediación del poder institucional indica y da lugar a la estructura como eje estructurante de la vida social, como formación de clases, poderes de opresión y liberación.

La mediación institucional del poder refiere a los procesos sociales, políticos, económicos y culturales que según su historia arman la estructura de una sociedad y define su Ethos. Más allá de una imposición, recupera la pregunta por la manera como se construyen las instituciones y el poder del Estado, la formación de instituciones que regulan y arman la vida social, pero Giddens precisa que en este escenario se ha descuidado una dimensión central para la comprensión de

²⁹ Ibíd., p.24.

las sociedades y que tiene una tradición importante para entender el papel de los actores, este tema tiene que ver con la importancia de la mediación del control, ya que compromete procesos sociales y la toma de decisiones sobre el andar de las instituciones, desarrollando un poder efectivo en la medida que define haceres y pensares, permitiendo la diferenciación de clases gobernantes y clases dirigentes, estructurando realidades diversas en la sociedad neo-capitalista.

El aporte de Anthony Giddens orienta esta investigación en el sentido de tener herramientas que permitieron identificar las relaciones que se establecen entre la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II y los diferentes actores sociales y políticos, como parte esencial para la configuración del ejercicio del poder y comprender como se ha estructurado esta comunidad en el marco de esas relaciones.

Para profundizar el concepto de poder en Giddens, se acudió a su libro; *Modernidad e Identidad del Yo*, texto que en la introducción cita a Theodore Roszak, quien comparte la siguiente reflexión: “*Vivimos en un tiempo en que la misma experiencia privada de tener una identidad personal que descubrir, un destino que cumplir, se ha convertido en una fuerza política subversiva de grandes proporciones*”³⁰ partiendo de esto, Giddens nos aporta que lo subversivo, es la ética del desarrollo de esta experiencia, presentándose grandes cambios en el conjunto de la modernidad, llamándola la ética de la realización del yo.

Para poder analizar los cambios sociales en la modernidad, Giddens desarrolla dos conceptos más, para comprender el ejercicio del poder: 1. Política emancipatoria y 2. Política de vida. El primer concepto denominado política emancipatoria tiene como objeto principal el liberar individuos y grupos de los obstáculos que limitan sus posibilidades de vida abarcando dos dimensiones importantes, la primera A. Es liberarse de las ataduras del pasado (el abandono de prácticas fijas del pasado permite lograr un control mayor de la vida) y la segunda B. Superar el dominio ilegítimo de unos grupos e individuos sobre otros. (Cerrar la brecha entre grupos e individuos). A esto Giddens lo llama política emancipatoria la cual actúa con una idea jerárquica del poder al que define como: “la capacidad de un individuo de imponer su voluntad a los demás”. La emancipación como la posibilidad de los sujetos a actuar de forma libre e independiente.

El segundo concepto denominado política de vida, necesita de las dimensiones anteriormente mencionadas, se centra en una política de estilo de vida y decisiones de vida, un elemento principal es el cuerpo y su papel en la política de vida ya que en el pasado era pensado como algo fijo o dado, éste ahora se ha emancipado y ha pasado a ser visto como un lugar de apropiación y reapropiación por el cual traspasa por un lado el proyecto reflejo del yo, y por otro, los sistemas abstractos modernos formados en su exterior. Por ejemplo la reproducción que

³⁰ GIDDENS, Anthony. *Modernidad e identidad del yo*. Barcelona: Ed península, 1991. p.20.

anteriormente era un acontecimiento que escapaba al control del hombre ahora es algo puramente social y en el proceso de construcción del yo la decisión de la reproducción está controlada, dejó de ser natural para convertirse en social.

Lo que trata en sí de hacer la política de vida es poner en cuestión las cuestiones morales y existenciales del ser humano, dado que las instituciones modernas por sus efectos las reprimen por lo cual la política de vida es el resultado de la realización del yo en la modernidad tardía, que se vincula con la naturaleza contradictoria de los sistemas abstractos de la modernidad. El surgimiento de la política de vida como un orden movilizado reflexivamente en donde tiene lugar la autorrealización, que vincula al cuerpo y al yo en sistemas de alcance global, y en donde los procesos de autorrealización son penetrados por influencias globales y estos influyen en las estrategias globales.

Tanto la mediación institucional del poder como la mediación del control, así como también la política emancipatoria y la política de vida son pertinentes para este trabajo investigativo debido a que complejiza el análisis del ejercicio del poder en la sociedades actuales y específicamente, escudriñándolo, revela sus múltiples sentidos y las complejas realidades que construye, aportando una mirada más próxima y real de los procesos sociales y políticos que se tejen en el neocapitalismo, con estas cuatro categorías modernas se hace posible considerar el ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, fijando su atención en las estructuras que se encuentra, subordinado y resistente, como las realidades que agencia y constituye desde su accionar, reconociendo el estar dentro del sistema pero a su vez como creador del sistema según su cultura y forma particular de ser.

Con esta reflexión se logra preguntar por las relaciones de poder que definen esta organización barrial y a su vez considerar las relaciones de poder que funda en el barrio, la una como expresión de la mediación institucional del poder y la otra como mediación del control, logrando una diferenciación analítica que ayuda hacer comprensible el trabajo y dinámicas que agencia el poder de la Junta de Acción Comunal en el barrio Alameda II, de este modo resulta legítimo el aporte de Giddens para ir más allá de lo establecido y pensar las múltiples realidades que se están creando con el accionar de las personas en contextos específicos.

De esta manera es posible sintetizar lo siguiente: las reflexiones que aporta los antecedentes específicos y teóricos, aquí plasmados, que arman la mirada teórica de este trabajo investigativo conforman el camino a seguir para comprender el ejercicio del poder en la junta de acción comunal del barrio Alameda II, sus aportes radican en la perspectiva organizativa y política, que integran para visibilizar los procesos culturales y sociales que tienen lugar en la creación y recreación del poder en este barrio de la ciudad, actualizando el conocimiento y posibilitando nuevas formas de pensar y entender el poder. El ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal nos permite comprender las barreras para la

participación política, aporta una mirada integral de sus procesos de producción articulando lo político, lo social y cultural.

1.1 PERSPECTIVA METODOLOGICA

“Sed buenos artesanos. Huid de todo procedimiento rígido. Sobre todo, desarrollad y usad la imaginación sociológica. Evitad el fetichismo del método y la técnica. Impulsad la rehabilitación del artesano intelectual sin pretensiones y esforzaos en llegar a serlo vosotros mismos. Que cada individuo sea su propio metodólogo; que cada individuo sea su propio teórico; que la teoría y el método vuelvan a ser parte del ejercicio de un oficio”

C. Wright Mills³¹.

El proceso metodológico que se aplicó es de corte cualitativo, exploratorio y de enfoque socio-histórico. En el marco de la investigación cualitativa el investigador accede a un tipo de información cercana a la cotidianidad de las personas que asumen vivir la acción comunal, creando espacios para el dialogo de saberes y desentramando las subjetividades que ejercen un poder en el sistema social. El proceso es exploratorio por el tipo de metodología que se empleó y por la orientación ideológica y cultural que se va construyendo en el camino de hacer esta investigación. El poder es un tema ampliamente tratado por las diferentes ciencias sociales, sin embargo se lo pensó y reflexionó de forma situada en un barrio de la ciudad de Pasto, para comprender las dinámicas sociales y culturales que construye. Se acudió al enfoque socio-histórico porque la comprensión del ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II de la comuna 11 de la ciudad de Pasto, requiere el entendimiento de su proceso de producción y construcción en tiempo y espacio, de tal manera que, desde las voces presentes, se profundiza en el pasado y se encuentra concatenación para hacer inteligibles las realidades estudiadas y proyectar una visión de futuro.

La metodología se inscribe en el proceso de inserción barrial en el marco del proyecto denominado “La Casa Patas Arriba” liderado por la Fundación Morada Sur, espacio que ha sido creado para la investigación social y la educación popular y que busca el desarrollo situado a partir de la construcción conjunta de iniciativas que apunten hacia la transformación social, trabajo que implicó un acompañamiento a las dinámicas diarias de la junta de acción comunal, entrando en la cotidianidad y en espacios más cerrados y específicos como las reuniones entre los integrantes de la junta, actores claves del barrio y diferentes actores sociales y políticos de la ciudad. El proceso investigativo permitió la aplicación de principios metodológicos y de acción con la gente que orientaron el ejercicio y que están enmarcados dentro de las metodologías aplicadas en el proceso de inserción barrial sustentadas en el desarrollo del pensamiento y aporte del profesor Orlando fals borda a la sociología colombiana, recuperando y proponiendo ejercicios como:

³¹ WRIGHT MILLS, Charles. La imaginación sociológica. México: FCE, 1997. Pp. 233-2334.

Fotografía 8. Almorzando



Fuente: Esta Investigación 2012

Fotografía 9. Juventud e infancia



Fuente: Archivo: La Casa Patas Arriba.2012

Fotografía 10. Encuentro en la esquina



Fuente: Esta Investigación 2012

- 1) Escucha Profunda: Ejercicio de entendimiento mutuo y compartir de saberes, donde se escucha a un nivel profundo, en donde los gestos, los tonos de voz y un esfuerzo físico y mental se disponen hacia la sociología, se pregunta para cuestionar y proponer.
- 2) Relaciones Entrañables: Vínculos, encuentros y desencuentros para compartir y profundizar en la vida, lo privado, en este reconocer el otro no es un objeto de investigación con el existe la posibilidad de generar nexos para la vida.
- 3) Compromiso Auténtico: Disposición activa para trabajar con la gente, desprendiendo y haciendo ciencia con compromiso social.
- 4) Fibras Cotidianas de Cambio: La confianza para preguntar lo que se quiere y puede cambiar, integrando acción y estructura en las cotidianidades a cambiar.
- 5) Identificación de Actores Claves: cuando se profundiza en la vida diaria se conoce y reconoce que los diferentes actores y actrices se diferencian y se particularizan por lo que a cada momento sus sujetos juegan un papel fundamental para que sea posible un Intercambio de Saberes, un dialogo constante entre saber científico y saber popular. Para comprender el ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II se trabajó con un grupo poblacional representado por 35 actores y actrices claves que dinamizan la junta de acción comunal, sin limitar los diálogos con las y los habitantes fundadores del barrio.

Para cumplir el primer objetivo; Caracterizar las prácticas de interacción entre los integrantes de la Junta de Acción Comunal, como parte importante de la configuración de su ejercicio del poder se empleó el acompañamiento cotidiano en la vida de barrio desarrollando técnicas, ejercicios y estrategias como el diario de campo, la observación participante, diagnóstico participativo: DOFA. Las preguntas que guiaron este ejercicio son: ¿Qué es una junta? ¿Cuándo se reúne la junta? ¿Cómo es una reunión de la Junta de Acción Comunal? ¿Cómo se relacionan los miembros de la Junta? ¿Cómo se comunican? ¿Qué temas trata la junta? ¿Cómo funcionan en el barrio? ¿Quién es su líder que los representa? ¿Qué tipo de organización los identifica? ¿Que los divide y Que los une? ¿En qué actividades participan? ¿Quien ejerce el poder el barrio? y ¿Cómo ejercen el poder?

En el segundo objetivo se identificó a los actores sociales y políticos con quien se relaciona la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, como parte esencial para la configuración del ejercicio del poder, 2013. Se acompañó a los procesos de gestión de la Junta de Acción Comunal, encuentros con las y los actores sociales y políticos que se relacionan con la Junta de Acción Comunal, observación participante y entrevistas. Las preguntas que orientaron este análisis son ¿Que actor social o político se acerca primero a la junta? ¿Cómo fueron los

primeros encuentros con las instituciones de Pasto? ¿Por qué se relacionaron? ¿Qué impresión tienen los actores políticos y sociales de la junta? ¿Qué tipos de beneficios obtiene la junta y el barrio? ¿Qué actores sociales y políticos han sido importantes para el desarrollo del barrio? ¿Qué condiciones llevaron a relacionarse con las instituciones sociales y políticas? ¿Quién del barrio se relacionó primero con las instituciones? ¿Qué características tiene la persona que se relaciona con los actores sociales y políticos? ¿Con que otros actores se relacionan la Junta de Acción Comunal? ¿Para qué se relacionan? ¿Qué aporte hacen a la junta? ¿Qué intereses existen entre los diferentes actores políticos y sociales y la Junta de Acción Comunal?

En el tercer objetivo se identificó el aporte de la Junta de Acción Comunal al barrio Alameda II, como escenario del ejercicio del poder. Se realizó junto con la Junta de Acción Comunal, los fundadores del barrio, habitantes que han participado directa e indirectamente una línea de tiempo, con el objetivo de construir colectivamente los momentos significativos de la organización y poniendo especial atención a los procesos de planeación y gestión, que son los que develan los conocimientos propios y desde la memoria colectiva rescatan la experiencia acumulada, se organizó y se devolvió en una cartilla que contiene todas los esfuerzos de la Junta de Acción Comunal en su ejercicio del poder, como reconocimiento a un saber popular que se ha forjado en el tiempo y que además sirva como herramienta para ejercer el poder con un sustento histórico que reconozca el aporte de la Junta de Acción Comunal al barrio Alameda II y al Municipio de Pasto.

En ese orden de ideas la construcción social del ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal se realizará desde tres escenarios que son los objetivos específicos de esta investigación, identificar las prácticas de interacción y comunicación entre los integrantes de la Junta de Acción Comunal como parte importante de la configuración del ejercicio del poder, identificar las relaciones que se establecen entre la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II y los diferentes actores sociales y políticos, como parte esencial para la configuración del ejercicio del poder e identificar el aporte de la Junta de Acción Comunal al barrio Alameda II como un escenario del ejercicio del poder.

Con la línea de tiempo se pudo registrar, ordenar y comparar datos cronológicos como fechas importantes para el barrio y periodos de tiempo de forma clara, en ella fue posible detectar acontecimientos importantes, sus fechas y los personajes que participaron. Es una herramienta que permite comprender sucesos históricos, pero además arroja información importante sobre, las emociones presentes en la junta de acción comunal, la coyuntura del momento, la situación social, económica, política y cultural que se reflejan en cada periodo histórico del barrio.

Para reconstruir la construcción del ejercicio del poder del barrio Alameda II de la ciudad de Pasto, se desarrolló una líneas de Tiempo con la junta de acción

comunal las y los fundadores del barrio, logrando construir y visualizar información valiosa sobre las acciones y esfuerzos adelantados para organizarse y suplir las necesidades sociales, económicas y políticas desentrañando con sus actores las transformaciones materiales y simbólicas del lugar, desentrañando así la memoria colectiva y los relatos de la comunidad para entender la dimensión histórica del ejercicio del poder en la junta de acción comunal y la lucha por legalizar el barrio y la organización .

La meta del ejercicio fue recordar los momentos más significativos a través de relatos, experiencias, anécdotas, vivencias y documentos que soporten el proceso de construcción de ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II. En ese momento aportó mucho la lectura de estudios sobre poder en espacios concretos, pues mostraron luces acerca de lo que ocurre en escenarios reales y cotidianos, asuntos frente a los que algunas veces la teoría no aporta suficiente claridad. Por último se asumió la organización de la información obtenida y su posterior análisis, conceptualización e interpretación, como también la confrontación con el referente teórico. Considerando la elaboración de informes, la retroalimentación y complementación de la información, de igual forma se realizó la reflexión crítica de los resultados obtenidos.

2. BARRIO ALAMEDA II: TERRITORIO EN CRISIS

El barrio Alameda II, es un territorio en crisis, esta declaración no es una simple suposición sino que se constituye como una síntesis producto de la vivencia y el habitar en este lugar. Reflexión que hace necesario manifestar que la crisis se entiende como una realidad social, histórica y contextualizada tanto en términos políticos como en términos económicos y culturales, realidad social contextualizada y configurada como sujeto histórico, crisis que se puede asumir como concepto sociológico ya que permite comprenderla como un proceso de cambio en una sociedad de clases sociales y como una conciencia social de esa crisis, crisis como la que actualmente se está experimentando, donde las clases dominantes se imponen y atentan contra la vida.

Fotografía 11. Panorámica Ciudad desde el barrio. Sarita



Fuente: Archivo fotográfico proyecto inserción barrial. "La Casa Patas Arriba".

La tarea sociológica que pregunta por los mecanismos que mediatizan y agudizan la crisis en el marco de las desigualdades sociales y la dinámica de las contradicciones sociales se convierte en un compromiso que lleva a la inquietud por la ciencia propia, una ciencia rebelde, local y situada que desentrañe la diversidad social, bajo la orientación complementaria y escudriñadora del poder y así con el poder que aporta la sociología se puede precisar que el barrio Alameda II experimenta y comporta una crisis producto de su existencia como territorio concatenado con la sociedad y sus clases sociales, las contradicción estructurales, el conflicto social y armado, el narcotráfico y las múltiples violencias.

Crisis mediatizada por la acción institucional de las entidades públicas del Municipio de Pasto, la organización comunitaria, las mingas, las ONG, la vida política individualizada, el mercado, la religión, la democracia representativa y el poder de los medios de comunicación que desinforman, mediatización que habla

de las continuidades de la injusticia social, la discriminación, la acumulación excesiva y el fetiche del dinero. En una lógica asistencial y bajo relaciones verticales se impone esta sociedad con Estado llevando al desconocimiento de la otredad y al colonialismo intelectual, mediatización que no logra las transformaciones profundas que requiere la sociedad, transformaciones estructurales e históricamente determinadas.

Crisis agudizada por la instalación de territorialidades ilegales que se encuentran estrechamente relacionadas con la producción y reproducción socio-histórica del conflicto social y armado que padece el territorio colombiano, crisis alimentada por el narcotráfico y para el barrio por el microtráfico, la proliferación y camuflaje de ollas, la participación de niños y niñas en la vida ilegal, es decir lugares de expendio y consumo de drogas ilegales, el fleteo, el robo, la problemática de calle, el abandono de los niños y niñas, la adopción de imaginarios que promueven las múltiples violencias, la soledad de los individuos y la exclusión social de hombres y mujeres a temprana edad.

Fotografía 12. El Primo Y Frijolito



Fuente: archivo. La Casa Patas Arriba.

Crisis dinámica y transformable, estructurada y estructurante, hecha a la medida de los sujetos, comportando contradicciones históricas, culturales y la posibilidad de un poder hacer, que permite y posibilita el tejido social donde habita el sujeto, valorando la historia de las comunidades, grupos poblacionales y las memorias.

Acciones organizadas, solidaridades, el vínculo entre lo legal y lo ilegal, el poder en el barrio, del barrio, contra el barrio, más allá del barrio y en el barrio, maneras, oportunidades e interrogantes que siguen vigentes y son pertinentes en la mirada

científica y sociológica. Crisis que se reflexiona y que brinda un marco de referencia en la preocupación por el poder, su dinamicidad, su impacto y sus retos.

De esta manera el desarrollo del primer objetivo de esta investigación, que se traduce en un conjunto de interrogantes y posibilidades que se preocupa por identificar las prácticas de interacción entre los integrantes de la Junta de Acción Comunal, como parte importante de la configuración del poder conociendo las prácticas de interacción y comunicación de la junta de acción comunal del barrio Alameda II, hizo necesario que se plantearán unas preguntas orientadoras que develen las relaciones de poder que se construyen en la cotidianidad de la acción comunal y son las siguientes:

¿Qué es una junta? ¿Cómo es una reunión de la junta de acción comunal? ¿Cómo se relacionan los miembros de la Junta? ¿Cómo se comunican? ¿Cómo funcionan en el barrio? ¿Quién es el líder que los representa? ¿Qué tipo de organización los identifica? ¿Que los divide y que los une? ¿En qué actividades participan? ¿Quien ejerce el poder el barrio? ¿Cómo ejercen el poder?

Comprensión y existencia que lleva a señalar que el poder transforma la vida, la manipula, al individuo lo hace solitario y solidario y a los grupos sociales los dinamiza, el poder está en lo micro y en lo macro, su contenido se sustenta por el ejercicio del poder, quienes lo ejercen y quienes no, quienes lo reconocen y quiénes no. En el barrio Alameda II en la vivencia del proyecto de inserción barrial La Casa Patas Arriba, surge una reflexión del grupo de investigadores de: investigadoras que identifica como tema importante el comprender el ejercicio del poder en el barrio, se decide hacerlo desde el acercarse y comprender la organización socio-política que representa al barrio, la Junta de Acción Comunal del Barrio Alameda II, una organización específica y particular, una organización comunitaria e institucional en el marco de un proceso organizativo de los sujetos del barrio.

Una forma de habitar el contexto y con este texto empezar por reconocer que desde la mirada institucional una Junta de Acción Comunal se entiende como la unión de un grupo de personas, con el objetivo de emprender procesos sociales y políticos importantes para la vida de los territorios, es responsable de constituir dinámicas específicas para su desarrollo, servir de intermediario en la relación gobierno-comunidad, es la encargada de solucionar las problemáticas cotidianas que afectan desde un individuo hasta la colectividad, todo esto en el marco del ejercicio del poder y teniendo en cuenta LA LEY 743 de 2002; por la cual se desarrolla el artículo 38 de la Constitución Política de Colombia en lo referente a los organismos de acción comunal.

El congreso de la república ha decretado sobre el desarrollo de la comunidad en el cual menciona su objeto en el primer artículo.

ARTICULO 1°. Objeto. La presente ley tiene por objeto promover, facilitar, estructurar y fortalecer la organización democrática, moderna, participativa y representativa en los organismos de acción comunal en sus respectivos grados asociativos y a la vez, pretende establecer un marco jurídico claro para sus relaciones con el Estado y con los particulares, así como para el cabal ejercicio de derechos y deberes.

Complementario se encuentra que el documento COMPES No. 3661 que define a la junta de acción comunal como una expresión social organizada, autónoma y solidaria de la sociedad civil cuyo propósito es promover el desarrollo integral, sostenible y sustentable construido a partir del ejercicio de la democracia³². Identificando que el COMPES No. 3661 es una política nacional formulada con el objetivo de brindar las bases para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal a través de estrategias acciones y metas que contribuyan a su reconocimiento, autonomía, independencia y sostenibilidad.

Ahora si recuperando las vivencias con las y los fundadores del barrio en el esfuerzo por reconocer sus dinámicas y movimientos desde la génesis de la acción comunal se reconoce que la palabra Junta para ellos y ellas quiere decir unidos, enlazados. Por tal razón es preciso abrir un espacio para que las palabras recogidas en un diario de campo nos hablen de una reunión de la junta:

Fotografía 13. Fundadores del barrio



Fuente: Esta Investigación. 2013

³² Documento COMPES 3661. Política Nacional para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal. Bogotá ,19 de mayo 2010.

“Son las once de la noche y un frío muy fuerte pasa por los tobillos, el clima afuera es lluvioso, tres horas han transcurrido desde que la lideresa empezó a convocar y desarrollar una reunión normal de su junta de acción comunal, dentro de sus acciones ha brindado información sobre los programas estatales y sobre los proyectos del barrio, al calor de una agua panela se dialogó sobre lo que es una junta ya que es necesario tenerlo presente para la comprensión y la acción del ejercicio del poder en el barrio, reconociendo riesgos y oportunidades.

Hecho que remitió al grupo a recordar sus inicios y a preguntarse que los unió por primera vez, todas las personas dirigieron sus miradas hacia la lideresa como si fuera la guardiana de ese baúl de recuerdos, por lo visto esta persona conocía todo el proceso por el que ha pasado el barrio, ya que ella y su familia se reconocen como los primeros habitantes del barrio por haber habitado y aportado significativamente a la construcción del barrio, permaneciendo y perteneciendo desde siempre al barrio, ella comparte sus saberes y manifiesta que este lugar hacía parte de una gran finca que los padres de la actual lideresa cuidaban.

Los terrenos en los que se ubican los barrios Alameda II y El Común hacían parte de la hacienda Villa Olga, propiedad del señor Cristóbal Tobón, la cual abarcaba todo el sector del Norte, limitando con el Acilo de ancianos San José y Aranda, rodeando la ciudad de Pasto por el Nororiente.

A mediados de los años 70' del siglo XX, las tierras fueron donadas por su propietario al sacerdote Jaime Álvarez, reconocido e influyente presbítero de la ciudad.

Cuando fallece el señor Cristóbal Tobón, su hijo e hija, José Octavio Carvajal y María Olga Tobón, inician los procesos de recuperación de las tierras, con la colaboración de algunas personas como la familia de la actual presidenta de la Acción Comunal del Barrio Alameda II, quienes fueran en el pasado mayordomos del señor Cristóbal.

Por medio de acciones legales y los testimonios de los habitantes del lugar, lograron recuperar parte de las propiedades, lo que hoy se constituye en la loma del Mirador Centenario.

2.1 GÉNESIS DEL BARRIO ALAMEDA II

Las palabras de las y los habitantes son recogidas para ser organizadas en un texto que hoy es el primer referente escrito inédito sobre la historia de este territorio, a continuación una parte del ejercicio de reconstrucción de la memoria oral:

Fotografía 14. Panorámica Antigua



Fuente: Archivo habitantes del barrio el Común, 2013.

Fotografía 15. Panorámica Antigua. Hoy barrios Aquine.



Fuente: Archivo: La Casa Patas Arriba 2014

Hay que retomar cómo era esto, la historia del principio, como dicen. El dueño de todo esto, era don Cristóbal Tobón, la casa donde vivía es la casa más antigua del barrio, él tenía mucha plata, este señor Tobón tenía alrededor de unas cinco ladrilleras y con él se movía un poco de gente, póngase a ver, en

cada ladrillera se tenía de unos quince a diez empleados haciendo ladrillos. Toda la propiedad que tenía era desde donde ahora es el ancianato, hasta la loma de la Alameda I, Alameda II y El Común; desde el filo de la carretera, también era dueño de todas esas casas de la Panadería y la mayoría de todo lo que es Aranda y una finca en Buesaco. Él tenía tres hijos, el uno Guillermo, el otro Octavio, la otra Olga, por eso aquí se llamaba Villa Olga. Ni Don Octavio, ni la hija Olga, vivían aquí en Pasto, y el señor Guillermo, su otro hijo, estaba en la cárcel.³³

“Cuando don Cristóbal Tobón, dueño de todas estas tierras, murió, le dejó de herencia todo al padre Álvarez, que fue bien famoso en la ciudad de Pasto, porque donde él, llegaban todos los niños que eran huérfanos, los sacaban de los pueblos, los traían, todo eso y ahí les daban alimentación, los preparaban. Por acá, eso del Aquine no había, la lomita no existía, el Ciudad Real no existía, era una ciénaga, había una cancha ahí en el Aquine I, por la bomba y de aquí para arriba, eso era potrero.

Esto por acá bajo el Normandía no había, esos bloques al final del Centenario no habían, había la escuela el Calvario, de noche, se llamaba Ermogenes Zarama y de día, María Michelsen de López.”³⁴

Esto era una finca, era un bosque, habían ladrilleras, solamente en la parte de arriba sembraban arveja, maíz y papa, esto de aquí abajo todo eso eran árboles y ese callejón de la entrada era bien miedoso. Lo que es ese muro que está cerrado de Villa Helena, era morro, morro para allá, morro para acá, era prácticamente una finca y esto era horrible, eso a uno se le ponían los pelos de punta bajando de noche, no por el ladroncio, nada, sino porque era miedoso. Atrás del galpón teníamos una canchita. Bueno eran unos potreritos grandes y el dueño de la finca tenía unos ranchitos que les daba permiso o les arrendaba a la gente pobre, porque quien mandaba en ese terreno, en ese tiempo, no era don Octavio que fue quien nos vendió a todos, era el papá, don Cristóbal.³⁵

³³ Archivo: la Casa Patas Arriba: Memoria histórica del barrio alameda II y el Común. Texto inédito. 2014

³⁴ Ibíd.

³⁵ Ibíd.

Fotografia.16 Don Octavio y Don Jairo



Fuente: Archivo .La Casa Patas
Arriba. 2013.

Del 80' para acá, muere el propio dueño, don Cristóbal Tobón, ahí es donde empieza un problema, porque el señor Cristóbal no les dejó herencia a los hijos, él dejó regalando todo, al padre Álvarez y al ancianato. Es ahí precisamente, por el año de 1980 que don Octavio vuelve a Pasto con su hermana Olga, a reclamar las tierras que les pertenecían por derecho propio y se habían donado al padre Álvarez. Para ese entonces ya empezaron a ocupar el espacio; los primeros habitantes del barrio fueron doña Leonor y su familia, don Milton, Hernando, doña Margot, doña Lucila, doña Esperanza Solarte, doña Olga, otra de las primeras fue doña Anita, la cieguita, doña Gumersinda, doña Esperanza, doña Lucila, don Jacinto. Esto nadie quería ni regalado, porque esto aquí era feo, esto aquí no subía ni un carro de caballos y con la ayuda del padre de doña Leonor, don Octavio y la hermana recuperaron todo esto.

El trato era, que sirvamos como testigos, que él era el hijo del dueño, nos daba una parte con el fin de que les ayude; cuando ya ganaron el pleito, pasó el tiempo y llegó un nieto del señor Cristóbal Tobón, él se llamaba Cristóbal también y él venía a cada rato a pelearle a mi papá y a sacarlo, no podía cobrarle porque uno toda la vida viviendo aquí.

Como a don Octavio³⁶ le llegó el terreno del cielo, el no hizo vías, él dijo, escojan, a nosotros nos dio para pagar por pocos, las calles son planeadas por nosotros y eso todo el mundo venía a quejarse, “vea doña leo nosotros ya no tenemos para donde”, a mí me toco de traer gente, abogados, todo eso, aquí las vías son dadas por los propietarios que compraron, no por el dueño, ni la Alcaldía, porque nos vendieron lotes ciegos prácticamente, las calles nos pertenecen a nosotros. Nosotros que era la emoción de tener un lote, fuimos comprando y comprando y ¿las vías qué? Entonces decía el señor que en la parte principal nos daba un metro, un metro que se va a dar, nosotros esa calle que es de 2.50 cm, es comprada por nosotros, en la parte de arriba todo el mundo ya compró, así no más”.³⁷

Relata el señor Milton Belalcázar:

Resulta que en 1983 vino por aquí un señor de Antioquia, se llamaba José Octavio Carvajal, este señor se entrevistó conmigo en este mismo año, en el año de 1983, en ese tiempo yo tenía mi señora, tenía mi niño y entonces ese señor, que venía de Antioquia, venía a visitar unas propiedades que había tenido por aquí, parte del barrio Alameda, en este barrio la primera parte ya existía, entonces resulta que vino a vender unas propiedades que tenía en las cercanías del asilo San José, el asilo de ancianos, en ese tiempo nos relacionamos con el señor Carvajal y nos venimos con él caminando, desde los ancianos hasta el barrio Alameda, y en el camino por esta loma abajo, resulta que ya nos hicimos amigos, conversamos y me dice:

- Señor Belalcázar “Será posible que le pida un favor”.
- El que sea le dije.
- Quiero conseguir un ingeniero para que me mida estas propiedades. Era todo esto de Alameda II y El Común.
- Yo le dije, con todo gusto.

Como mi profesión ha sido de topógrafo, entonces eso me quedaba fácil a mí, eso estaba en la mano. Le medimos y llegamos a un precio, luego le hicimos el plano, luego le partimos de mitad, porque esta propiedad era de él y de una señora llamada María Olga Tobón. Pasa que el señor Carvajal se iba y venía, entonces yo ya le había hecho caso de dirigir las ventas, entonces pasa de que a mí me habían llegado unos pesitos y más fácil me quedó comprarle a él, entonces pasa que a él

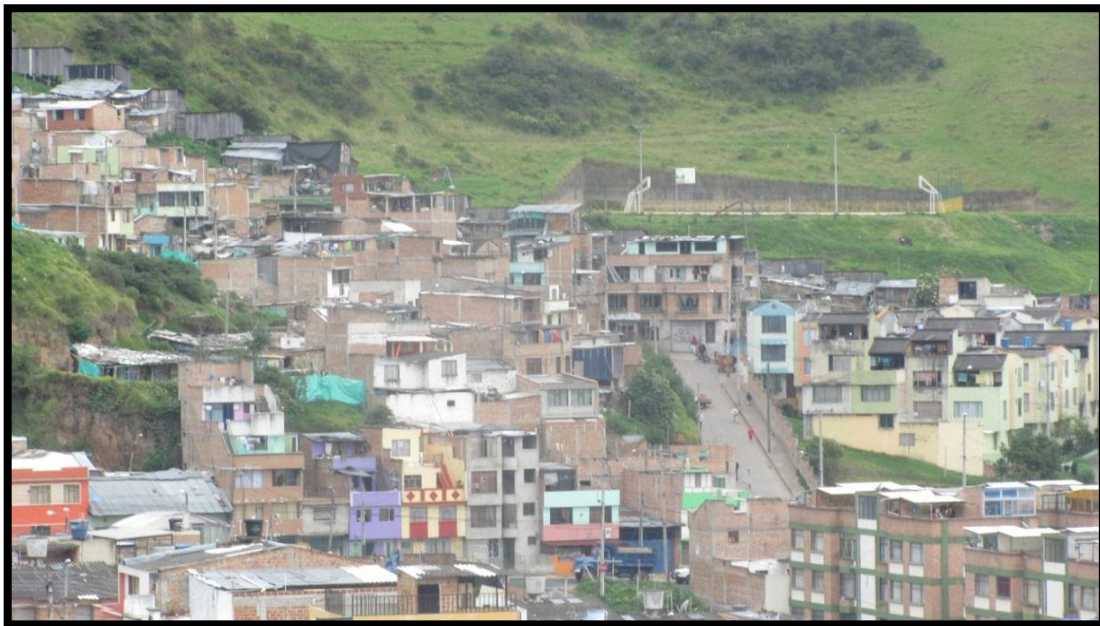
³⁶ DUALTER GUTIÉRREZ, Javier Rosero. Territorios negativos, memoria y retos para la vivienda digna en el barrio el común de la ciudad de Pasto. Pasto: UDENAR, 2014. Trabajo de grado para optar al título de Sociólogo. Programa de Sociología, Facultad de Ciencias Exactas.

³⁷ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Presidenta Junta de Acción Comunal Habitante del Barrio Alameda II de la ciudad de Pasto, San Juan de Pasto, 05 de abril de 2013. Archivo la Casa Patas Arriba. 2014.

le compre muchos lotes y comencé yo a revenderlos a hacerme una ganancia como todos esperamos, entonces vendía lotes y acababa con los lotes que había comprado y le compre el resto, hasta que se copó la venta de lotes.

Después por aquí vino un señor Regalado y le gustó estos terrenos y le dice al señor Carvajal, si no quería permutarle esta parte del barrio que colinda con Villa Ángela y que él le daba una finca en el Putumayo y este señor Carvajal como le gustaba mucho eso de las fincas, se emocionó y se fueron al Putumayo y este señor le muestra una finca que tenía en negocio, muy bonita y Octavio le hace el trato viene de allá y le entrega el terreno mediante escritura pública al señor Regalado y el señor Regalado no pudo entregarle las escrituras del Putumayo porque no había sido dueño. Este señor Regalado sigue vendiendo lotes a su manera, sin topógrafo, sin nada, midiendo como él midió, fue entregando lotes así no más y resulta que al ver que el señor Regalado no le entregó escrituras, el señor Carvajal lo demanda y se van pleito y este pleito quedo inconcluso de manera que Regalado no pudo hacer escritura en totalidad de las ventas, tampoco pudo registrarlas, porque había un pleito, allí nace que la mayoría de los lotes están con propiedad ajena, este señor Regalado se murió y ese pleito se quedó a medias y los que compraron se quedaron sin escrituras, sin registrar y con falsa tradición”.³⁸

Fotografía 17.Barrios El Común y Alameda II.



Fuente: Archivo La Casa Patas Arriba. Fundación Morada Sur. 2014

³⁸ ENTREVISTA con Milton Belalcázar, Habitante – Propietario del Barrio Alameda II de la ciudad de Pasto, San Juan de Pasto, 11 de octubre de 2013. Archivo la Casa Patas Arriba. 2014.

Los diferentes dueños de la tierra que se van presentando en el proceso de poblamiento del barrio Alameda II, ponen en evidencia la vigencia de diferentes conflictos entre intereses privados y voluntades colectivas, conflictos de poder por la tierra, desde sus génesis en el control de la tierra gesta una dinámica de poder que contrasta el interés particular, la propiedad privada con la necesidad y la pobreza, así este lugar adquiere el carácter de barrio subnormal, influyendo en el desorden físico y la inestabilidad del mismo, debido a la diversidad de compradores y vendedores bajo sucesos como la venta de un mismo lote a actores distintos. Las dinámicas del interés privado con relación a la propiedad y la renta del suelo niegan y ponen barreras a las aspiraciones colectivas, de tal suerte que en un proceso de urbanización de sobrevivencia como es la situación del barrio Alameda II, las personas siguen luchando y administrando la crisis para consolidar su territorio desde sus esfuerzos y posibilidades, dando lugar a procesos de autoconstrucción como hechos que responden a diversas problemáticas sociales.

De este modo los primeros habitantes en el barrio empiezan a forjar diferentes expresiones de ejercicios de poder y se reconocen acciones de liderazgo, al señalar que desde los primeros días de vida en el barrio, la encargada de organizar las actividades de navidad y de Semana Santa ha sido la actual presidenta de la Junta de Acción Comunal, la señora Leonor Enríquez.

Sin embargo, el motivo del primer encuentro entre los habitantes para una acción común es producto de una lucha por mejorar sus condiciones básicas de vida, la chispa que desataría el ejercicio del poder fue el agua. *“lo primero que hicimos fue gestionar lo del agua”* comenta doña Leonor, en la entrada del barrio existía un pozo en donde todos los habitantes del barrio se abastecían, para lavar la ropa, los trastos, el aseo de la casa y lo personal.

Las velas eran la luz del barrio, en aquel tiempo los primeros diez propietarios del momento se juntaron por vez primera en 1985 para solucionar un problema central que afectaba la vida de todos los habitantes, el agua, el resultado de esa unión fue la traída del agua en manguera de 1.30 cm, que aparte de abastecer a las diez familias propietarias beneficiaban a otras familias que llegaban por medio del arrime, término que usan cuando una persona recién llegada al barrio paga al vecino por abastecerse de los servicios públicos como luz y agua. Así llegó por primera vez el agua a las casas y ranchos, al poco tiempo la apariencia del barrio cambio totalmente, todo se llenó de mangueras, unas rotas, otras pisadas, mezcladas y enredadas, motivo que los junto nuevamente.

Estos pequeños relatos contrastan con declaraciones explícitas que señalan: las juntas de acción comunal tienen por obligación reunirse como junta administrativa y con la comunidad periódicamente con el objetivo de informarse y emprender acciones conjuntas, así como lo establece el artículo 29 de la ley 743 de 2002, la instalación de una asamblea general de las juntas de acción comunal se instalan a

la hora convocada con el 50% más uno de sus afiliadas, si no se logra este quórum, se dará una hora de receso, tiempo que se debe aprovechar en asuntos de interés de la comunidad, como lectura del estatuto, de las normas legales comunales y de otras actividades de provecho para los afiliados, si pasada la hora se completa el quórum del 30% se debe instalar la asamblea y se podrán decidir los asuntos legalmente, si no se completa el quórum del 30%, dentro de los 15 días siguientes, con el 20% de sus afiliados y ese día se podrán tomar las decisiones con legalidad.

“En la asamblea se discute y trata en comunidad los asuntos de importancia para la vecindad, de manera que se dé la oportunidad a los afiliados de opinar y participar democráticamente en la toma de decisiones de las actividades a desarrollar por la junta. Además se constituye en el instrumento más idóneo de integración y comunicación entre los miembros de la junta.”³⁹

¿Cómo es una reunión de la Junta de Acción Comunal?

“Desde las seis de la tarde me paro en la esquina a convocar” “Los convoco por celular o voy de casa en casa”.

Con esta frase la lideresa del barrio Alameda II recuerda el compromiso con la junta. A las siete de la noche que es cuando todos llegan de trabajar. Hace unos meses que habíamos llegado a habitar el barrio y se nos invitó a hacer parte de la reunión de la junta para presentarnos a la comunidad. Antes de asistir a la cita pactada, toda la tarde estuvimos pensando con el grupo de trabajo como dialogar con la gente, que decir, que no decir, que compromisos asumir y cuáles no, fue una tarde de planeación, armados de la fuerza de la sociología asistimos a la reunión, nos presentamos, conocimos por primera vez a los habitantes que conforman o participan en la vida cotidiana y política del barrio.

La reunión no empezó a la hora pactada a la espera de la totalidad de los convocados, en medio de charlas, risas y chanzas, una voz fuerte y decidida se escucha diciendo “empecemos de una vez con los que estuvieron” la lideresa se toma la palabra y comienza por presentarnos ante la comunidad que nos recibe con gran expectativa y curiosidad.

La reunión prosigue con información que brinda la lideresa fruto del vínculo institucional, en donde se menciona la gestión de 55 millones para la pavimentación de la cancha que tiene como nombre “el tierrero”(un espacio plano en medio de la montaña producto de mingas comunitarias y de la gestión institucional realizada por la presidenta y la junta para tener un lugar donde

³⁹ GOMEZ RUIZ, Santiago. Preguntas y respuestas de la acción comunal. presidente de Asojuntas de Girardot, Miembro de la C.C.C. de la Federación comunal de Cundinamarca. Cundinamarca: s.n. Disponible en Internet: www.asojuntasgirardot.co [citado agosto de 2014]

recrearse) precisando que gracias a su ardua labor logro obtener 55 millones, con esto indica que es un gran logro ya que al inicio de sus gestiones solo le habían prometido 10 millones, pero por su labor y vínculos logro comprometer un presupuesto mayor, quedando este en 55 millones.

Fotografía 18. Reunión Junta de Acción Comunal



Fuente: Esta Investigación. 2012

Prosigue recordando que los integrantes de la junta deben aportar diez mil pesos para los gastos ordinarios y que hay que empezar a preparar un festival para el día del amor y la amistad con el fin de recaudar fondos, se lanzan propuestas en torno a la logística del evento, en este momento de la reunión el ambiente tenso se torna apacible y la información que la presidenta manejaba con gran propiedad y absoluto poder se disuelve. El ambiente cambia totalmente tornándose participativo y se empiezan a manifestar un tipo de relaciones al interior de la junta mediada no solo por ser vecinos sino también por vínculos familiares y de amistades de infancia.

Ahora la palabra es del colectivo y el ejercicio del poder se reconoce en la fiesta; haciendo posible el pensamiento de fiesta, una herramienta importante para la investigación activa, pensamiento en el sentido que invita a la participación, la intervención y la acción.

Una experiencia significativa que lleva a retomar una vivencia “al terminar la reunión una vez afuera de la casa de la lideresa, ante la carencia de un salón comunal, las personas que asistieron a la reunión hablan y opinan sobre diferentes puntos del encuentro, en ese preciso momento, muchas de las personas que estuvieron de asistentes pero no intervinieron, tomaron la palabra. Los comentarios giraban en torno al manejo de la Junta de Acción Comunal, manifestando la apropiación de la palabra y la imposición de actividades por parte

de la lideresa, además de no tener en cuenta sus ideas y/o aportes. A partir de este momento y con un compromiso de trabajar en la organización de la Junta de Acción Comunal se empieza un caminar para comprender las relaciones internas, de qué forma se organizan y como ejercen el poder.

Hasta el momento se han explorado algunas dinámicas del ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, pero se hace necesario precisar los temas sensibles que generan un ejercicio del poder situado, contextualizado, en conflicto, en crisis e ilegal, es decir temas como las diferentes formas de organización legales e ilegales, el dilema entre liderazgo y la seguridad, los líderes que trabajan por la seguridad y los líderes amenazados, altruistas, necios, adentrándonos a la soledad de la líder, a sus retos femeninos, a la recuperación de la palabra, en síntesis una expresión “todo le he hecho de palabra” contrastando con la palabra de los ilegales que pesa en la calle en esta sociedad con estado que niega la solidaridad, herencia de las sociedades sin estado proponiendo una sociedad mixta a la medida de los sujetos, su poder su cultura y su economía.

Este panorama lleva a preguntarse ¿Cómo se relacionan internamente los miembros de la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II? Y a visualizar las diferentes motivaciones que movilizan las relaciones al interior de la Junta de Acción Comunal tales como, vínculos familiares, el control y orden del barrio, amigos, vecinos, arrendatarios, desplazados, fundadores que reconocen el poder legal como medio para el desarrollo del barrio.

El acompañamiento implicó realizar un diagnóstico que permita develar y rastrear las relaciones internas. El primer ejercicio fue aplicar la herramienta DOFA para iniciar la fase diagnóstica del proceso de fortalecimiento de la Junta de Acción Comunal del Barrio Alameda II, con el objetivo de que los miembros de la misma reconozcan los elementos internos y externos que afectan tanto de manera positiva como negativa a la organización, los miembros de la junta socializan las Fortalezas, las Debilidades, Oportunidades y Amenazas, que ellos y ellas consideran que están presentes en la Junta de Acción Comunal, al inicio de la actividad se aplicó una dinámica que tenía como objetivo romper el hielo, la dinámica consistía en que ubicados en parejas se entablarían preguntas tales como ¿donde vive?, ¿Qué comida le gusta?, ¿Cuál es su color favorito? Entre otras, que al finalizar el ejercicio la reflexión se enmarcó en el desconocimiento del otro y de la otra, vivir tantos años en el mismo barrio y no saber aspectos importantes de quiénes comparten cotidianamente más que un saludo, este momento es muy ameno y se percibe el interés de las personas por contribuir a mejorar el trabajo que realiza la Junta de Acción Comunal en su ejercicio del poder.

2.2 DEBILIDADES, OPORTUNIDADES, FORTALEZAS Y AMENAZAS

Cabe resaltar que para los asistentes era mucho más fácil mencionar las debilidades de la Junta que las fortalezas. Es de rescatar que el grupo al que le correspondió identificar las amenazas mencionó que esa palabra evocaba y representaba para ellos algo muy grave, por tanto preferirían no hablar de amenazas.

De igual forma los resultados del ejercicio arrojaron las oportunidades y fortalezas de la Junta de Acción Comunal, que ponen en primer lugar, la posibilidad de tener el conocimiento de las problemáticas sociales que afectan el barrio para la posterior identificación de estrategias de solución, la posibilidad de conocer la zona, los habitantes y la cotidianidad del lugar son el baluarte para que desde la organización se dialogue posibles soluciones.

El contar con una estructura organizativa formalmente constituida representa otra fortaleza ya que el proceso de legalización del barrio representó una lucha ardua y constante que implicaba la legalización de los predios que estaban en falsa tradición, así como el reto de establecer una estructura política organizada en un contexto tan conflictivo.

Fotografía 19. DOFA



Fuente: Esta Investigación. 2012

Otros puntos fuertes fueron la disposición a trabajar por el barrio, habilidades y experiencias diversas en los asistentes y los contactos institucionales que había construido la lideresa en 16 años de gobernabilidad. Las oportunidades de la Junta de Acción Comunal se vieron reflejadas en la posibilidad de acceder a la oferta institucional por medio de la experiencia y gestión de la presidenta y el aporte profesional y técnico de La Casa Patas Arriba.

Las debilidades y amenazas están representadas en aspectos como la inoperatividad de los comités de trabajo, las acciones y decisiones recaen sobre la figura de la presidenta, existe un desconocimiento generalizado de las funciones y compromisos de las personas que integran la Junta de Acción Comunal, ausencia de participación de los y las jóvenes en la Junta de Acción Comunal, egoísmo y envidia derivados de un problema histórico por el cargo de presidenta, inexistencia de un fondo económico, no se cuenta con salón comunal, en la Junta de Acción Comunal no existen recursos materiales ni tecnológicos. Dentro de las amenazas están la ausencia de vínculos de solidaridad y cooperación entre vecinos, desempleo, falta de educación, consumo de spa, inseguridad, el chisme envidia y tolerancia, politiquería, falta de comunicación con el Estado.

Las relaciones al interior de la Junta de Acción Comunal han sido indispensables para la organización, haciendo uso de la palabra las y los diferentes actores, según su posición social, reconocimiento comunitario y personal, haciendo sobresalir la presencia de actores decididos que manifiestan la crisis que experimenta las relaciones sociales de los integrantes de la Junta de Acción Comunal, pero otros actores ponen a flote la acción solidaria desarrollada en colectividad y compromiso consigo mismo y con los otros en el marco del desarrollo de la infraestructura del barrio. La crisis social atrapa las relaciones sociales, las permea, procede como estructura estructurante, desde una mirada científica integrante, llegando a las organizaciones de base, los adultos, proyectos institucionales e inserción barrial.

2.3 INTERROGANTES SOBRE EL PODER

Frente a la pregunta ¿Quien ejerce el poder el barrio? Es preciso retomar a Foucault quien reflexiona y manifiesta que en el proceso de formación del poder se establecen dos partes interdependientes, hablamos de los dominados y los dominantes, que antes que ser poseedores del poder, lo ejercen porque este no se puede ceder, compartir, intercambiar, ni perder ya que no es un elemento físico. Este tipo de relaciones están presentes en la cotidianidad de nuestras vidas y se manifiestan en cada ámbito de ella. Por lo tanto el ejercicio del poder en el barrio Alameda II, es la facultad de la Junta de Acción Comunal en cuanto a las relaciones político-administrativas con el Estado por un lado pero por otro internamente el poder se ve reflejado en el orden de la violencia y la vida diaria. El poder en una de sus múltiples formas es ejercido para la consecución de sus derechos y necesidades en la acción organizada como ciudadanos pero también en el voto electoral, en la vida cotidiana, en la organización comunitaria y en el territorio.

El poder tiene relación directa con la palabra, hecho que lleva a retomar una vivencia que señala y recrea el poder que se construye en la Junta de Acción Comunal, por lo que queda por decir: En reunión se observa que la comunicación

es fluida, pero se interrumpen, gritan, se evidencia falta de organización pero la relación es diaria, cotidiana, experimentada en el territorio, de tal suerte que frente a la expresión “Lo que pasa es que no todos pueden el mismo día y a la misma hora, entonces toca cuadrar los tiempos con todos los vecinos”. Evidencia que es una comunicación por grupos sociales. La comunicación en asamblea se hace personal, subjetiva, la líder comunica a diario, hace uso de la palabra, los habitantes la escuchan, la miran fijamente, los jóvenes le obedecen, la admiran, la asumen con respeto, la palabra y el poder se ponen en escena para dar lugar a la relación íntima entre poder y palabra.

Es importante señalar que la elección de la Junta de Acción Comunal se realiza a través de un proceso democrático regulado por la ley colombiana, por el cual los registrados en el libro de afiliados a la junta y de acuerdo con los estatutos internos, escogen a las personas que los representaran, como dignatarios por un periodo de 4 años y se realiza por el sistema de planchas (Listado de candidatos y candidatas indicando el cargo específico, al cual se postula cada uno de ellos. Cada plancha irá en hoja independiente, por los cinco bloques). O listas (Listado de candidatos y candidatas sin especificar el cargo al que se postulan. Cada lista irá en hoja independiente, por los cinco bloques. Si una lista gana un cargo, los y las integrantes de la misma se reúnen y determinan la persona que ocupará dicho cargo).

Fotografía 20. Día de elecciones.



Fuente: Esta Investigación. 2012

Fotografía 21. Lideresa



Fuente: Esta Investigación.2013

La lideresa que actualmente representa al barrio es la señora Leonor Enríquez, líder desde niña, organizadora de fiestas religiosas y populares, quince años trabajando por su barrio, ella manifiesta: “Cuando yo era niña me gustaba trabajar con los niños, nosotros hacíamos eventos para navidad y un mes antes salíamos a reunir a los niños, para ponerlos a bailar y a cantar, por que antes era diferente la navidad y las procesiones en Semana Santa, era todo más bonito, no como ahora, que ahora, ya la gente, cada cual por su lado.”⁴⁰

“Los niños eran felices, se los vestía de pastores, de reyes, de indios y la misa, era en el hospital civil, era a las 5 de la mañana, los niños estaban desde las 3 de la mañana golpeando la puerta, felices ellos no les importaba el frio y vistiéndonos, pintándolos, arreglándolos.”⁴¹

“Sabíamos conseguir para la pasada del niño, conseguíamos músicos. La pasada era que de aquí nos íbamos en desfile todos juntos con unos músicos luego salíamos de la iglesia y eso en la plazoleta bailaban o hacían una demostración los músicos, luego volvíamos a la casa en la cual se participaba, hacíamos empanadas, tamales, cada navidad algo diferente, por la tarde solíamos pelar marrano, se hacia una rumba, para que haya integración de vecinos pero eso era de niña”.⁴²

Esta experiencia cuestiona el “poder sobre”, y evidencia el movimiento del “poder hacer”, desde las personas ordinarias, héroes de la cotidianidad, inventores

⁴⁰ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., San Juan de Pasto, 11 de octubre de 2013.

⁴¹ Ibíd.

⁴² Ibíd.

del hacer. La organización legal que los representa e identifica es la Junta de Acción Comunal, sin embargo la identidad es dinámica, fluida y diversa, se identifican con organizaciones ilegales, la medios de comunicación, sociedad de consumo, entre lo legal y lo ilegal. El pensamiento de fiesta y la fiesta del pensamiento los integra y divide, espacios familiares que en la noche se invaden para actividades ilegales, así la fiesta, y los paseos son escenarios reconocidos como momentos para hacer el trabajo, como lo señala la presidenta:

“En el evento la gente participa, como decir, por ejemplo, ahora que pase elecciones, hay un rubro para el quiosco y adoquinar el frente entonces para eso nos toca reunir a los de la junta para decirles que tenemos que hacer. En veces un poquito como de egoísmo, falta de tiempo, eso divide.”⁴³

Sin embargo las personas que hacen parte de la investigación participan en reuniones, mingas y programas institucionales, hechos que llevan a preguntar por las relaciones verticales y las relaciones horizontales que se tejen con relación al ejercicio del poder.

Es de anotar que la presidenta de la junta manifiesta que de las reuniones y encuentros para esta investigación se rescata el hecho de que la dinámica de la conversación les ha permitido conocerse, ya que a pesar de que ya llevan algún tiempo trabajando como Junta de Acción Comunal, muchos de los asistentes no se conocían entre ellos y que fueron en el marco del proceso de investigación comprendiendo que no todos los que asistían en las reuniones estaban inscritos en la plancha oficial, con la cual se inscriben los aspirantes a conformar la junta de acción comunal, entre los asistentes estaban también personas que representan simbólicamente el poder y el orden a través de la violencia, como también habitantes que fundaron el barrio y participan por el vínculo de tan fuerte de haber luchado su vivienda, de igual forma participan habitantes de la zona vecina, una comunidad que habita unos albergues que eran temporales pero ya llevan 8 años viviendo en veinte casas construidas con madera que cuentan con solos dos baños para todos los “albergados” estos habitantes se han orientado por el liderazgo de la presidenta del barrio Alameda II y participan en las reuniones de la junta.

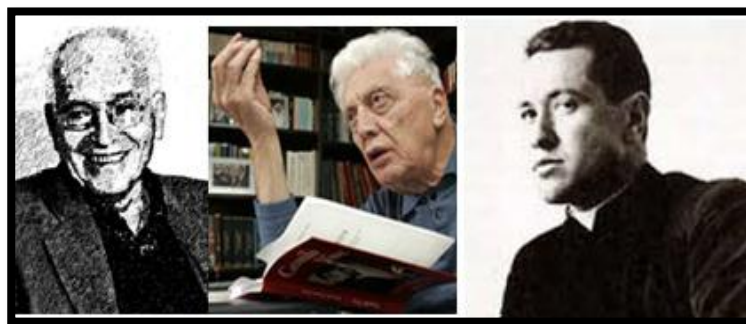
2.4 ACCIÓN COMUNAL

Las Juntas de Acción Comunal representan en Colombia uno de los sectores organizados más importantes dentro de la democracia participativa, tienen como objetivo promover el desarrollo integral de comunidades rurales y urbanas sirviendo como interlocutoras con el gobierno nacional, regional y local, están

⁴³ ENCUESTRO, construcción de la memoria colectiva del barrio alameda II y el Común. Pasto, 2013.

representadas por aproximadamente seis millones de afiliados en más de cincuenta mil organismos de base barriales y veredales de Colombia, un espacio de participación “institucionalizado - no creado”⁴⁴ con la ley 19 de 1958 y que desde su creación en el Frente Nacional ha pasado por múltiples normas y leyes, transformaciones que han incidido y orientado su proceso organizativo en medio de una tensión permanente que ubica a la acción comunal entre la norma y la realidad que complejiza su intención de participar en la vida política nacional desde el espacio que la democracia ha dispuesto para el orden y control de la organización comunitaria que está presente mucha antes de su institucionalización. La organización comunal tiene su origen en Colombia bajo un contexto conflictivo en medio de la violencia entre liberales y conservadores. El presidente Lleras Camargo propone las Juntas Comunales con el objetivo de retomar el control entre contrarios con la creación del Frente Nacional, por otro lado son fruto de una estrategia anticomunista enfocada en el desarrollo planteado por la alianza para el progreso, pero también como sugerencia de la comisión nacional de rehabilitación en cabeza de Orlando Fals Borda, Orlando Umaña y Camilo Torres⁴⁵ quienes aportaban desde la sociología los conceptos y categorías que la orientarían más tarde como Junta de Acción Comunal, ya que era necesario superar la organización para vincularla con la acción, como lo comenta Orlando Fals Borda en una entrevista:

Imagen 7. Fals - Umaña – Torres



Fuente: www.cronicon.net/ 2014

Ahí nació la Acción Comunal, la primera Junta de Acción Comunal fue la de esa escuela de Saucío en Colombia, una vereda pequeña de minifundistas, que decidieron organizarse para construir una escuela comunal, que todavía está allí. Es hoy un monumento nacional porque fue el laboratorio donde se

⁴⁴ VALENCIA, Luis Emiro. Historia, realidad, pensamiento y perspectivas de la acción comunal en Colombia. Bogotá: Corporación viva la ciudadanía, s.f.

⁴⁵ Disponible en Internet: <http://www.cronicon.net/paginas/edicanter/ediciones28/nota12.htm->
<http://www.taringa.net/posts/hazlo-tu-mismo/15186575/Che-guevara-colombiano-camilo-torres.html>
 [citado agosto de 2014]

determinaron algunas de las primeras reglas, incluso las oficiales, según Fals Borda el señor Naranjo Villegas, Ministro de Educación del gobierno de Lleras Camargo, descubrió el asunto de la importancia de la acción comunal y aprendió de la experiencia que se estaba haciendo allí. Y entonces nos pidió a Camilo Torres y a mí que hiciéramos el primer borrador del decreto, donde se hizo la primera reglamentación oficial de la Acción Comunal.⁴⁶

Imagen 8. Nueva Escuela, Vereda Saucio



Fuente: Fotografía de Orlando Fals Borda. Disponible en Internet: http://www.museos.unal.edu.co/scs/plantilla_galerias_detalle.php?id_seccion=19&id_subseccion=253&id_imagenes_galeria=459

El investigador Juan Camilo Maldonado en su trabajo: la Acción Comunal en el Municipio de San Gil: entre la Institución y el Movimiento Social, hace un repaso por la historia de la acción comunal teniendo en cuenta el marco normativo por la que ésta ha sido regida haciendo un análisis desde su nacimiento con Alberto Lleras Camargo, y como una estrategia anticomunista y desarrollista impulsada por la alianza para el progreso. La acción comunal era un vehículo que implicaba la transformación de la estructura de la sociedad primitiva. Pero que a la larga, como bien han expresado sus críticos, conducía a la conversión de “*potenciales guerrilleros en defensores aguerridos del régimen*”.

En un segundo momento, la crisis existencial comunal: entre la clientela y la emancipación. Se hace visible a los 10 años, caído presas de los partidos políticos y la acción comunal se había convertido en un gigantesco y complejo aparato de

⁴⁶ CENDALES Lola; TORRES, Alfonso y TORRES, Fernando. Uno siembra la semilla pero elle tiene su propia dinámica, entrevista Orlando Fals Borda. Bogotá: Dimensión educativa, 2004.

trámites y transacciones clientelares; para retomar el control el presidente Lleras Restrepo buscará retomar el control de las juntas, en este proceso la acción comunal se vuelve oficialmente *popular*, y recibe una paradójica dosis de autonomía. Así mismo, la acción comunal se convierte en un instrumento para lograr que los “*marginados de la vida social*” salgan de “*la ignorancia y la inercia cívica*” a través de un programa de “*integración popular*”. La acción comunal de Carlos Lleras busca así lograr lo que Pierre Bourdieu describe como “*el verdadero milagro que producen los actos de institución: hacer creer a los individuos consagrados que su existencia está justificada y sirve para algo*”⁴⁷.

Modernizar y despolitizar a las juntas y alejarlas de las transacciones clientelares y politiqueras que poniéndolas al servicio de caciques y barones regionales, sin embargo en este periodo se formaron las asociaciones más importantes de acción comunal en el país en donde a pesar de su dependencia con el Estado se empieza a pulir un discurso diferente.

Con la llegada de Belisario Betancourt la relación con el movimiento popular cambia, un ambiente de indiferencia debilita las juntas, estigmatizadas por el clientelismo, así como también se crean nuevos espacios de representación, lo que hace repensar el accionar de los comunales. Camilo Borrero describe así la encrucijada:

“Al legitimar el gobierno otras formas organizativas y dejar de ser ellas el centro de la representación, su poder se afecta. Muchas formas de articulación de lo popular se sienten por fin escuchadas (por lo menos en el papel) y entran a disputarles a las juntas una vocería que siempre se habían atribuido. Se altera, por consiguiente, el ejercicio del poder local.”⁴⁸

Desde su creación, las JAC se han establecido alrededor de 10 leyes y decretos antes de la constitución del 91 y posteriores a esta se han estipulado 16 leyes y decretos que dan un total de 26 leyes y decretos que han incidido en diferentes niveles a las juntas de acción comunal desde su creación. En la actualidad la consolidación de la acción comunal a través del documento CONPES No 6331, Consejo Nacional de Política Económica y Social, expedido por el Departamento Nacional de Planeación para establecer una política nacional para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal y apoyada por siete ministerios, el Departamento Administrativo Nacional de Estadísticas DANE, el Departamento Administrativo Nacional de Economía Solidaria DANSOCIAL, la

⁴⁷ BOURDIEU, Pierre. ¿Qué significa hablar?, Madrid: Akal, 1999. p.86.

⁴⁸ BORRERO GARCÍA, Camilo. Acción comunal y política estatal: ¿Un matrimonio indisoluble? Documentos ocasionales. Bogotá: CINEP, 1989. Pp. 55-56.

Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer, Coldeportes, y la Universidad Nacional Abierta ya a Distancia UNAD.

En este orden de ideas se percibe a una junta de acción comunal creada desde arriba que pretende promover el desarrollo barrial a partir del control de la participación política en el marco de la democracia representativa generando un espacio con dinámicas electorales permeadas por los mismos actos de corrupción que se presentan en las elecciones a presidencia, senado, cámara, alcaldías y otras de elección popular, precedidas por gamonales políticos, maquinarias electorales, compra de votos y todo tipo de estrategias que desdibujan el papel de la democracia que es en donde se puede participar de múltiples formas que se desconocen o se conocen y no se aplican.

Ahora si es necesario comentar unas preconcepciones por parte del investigador y la sociedad en general, que se inscriben en un campo situado, la acción comunal, sus dinámicas, las relaciones que teje con la política tradicional, la permanencia en los cargos y el llamado cambio generacional que invita a participar a los jóvenes en las juntas y suplir al presidente que lleva tantos años. Voces que cuentan como la junta no se reúne, que solo son algunos los que trabajan, que él o la presidente se cogen las cosas y se benefician, solo algunos, llevando a la desesperanza, a no participar, a la indiferencia, a los problemas del barrio.

Pero, por otro lado están los productos visibles, fruto del trabajo solidario y del ejercicio del poder de los habitantes para tener un barrio con agua, luz, teléfono, calles, cancha, parque, alcantarillado, vivienda legal, además la junta cumple la función de articular los programas de gobierno con la comunidad. La Junta de Acción Comunal se bate entre dos campos, el de la apatía por participar y la imagen negativa de la acción comunal, pero también una leve esperanza que no deja disolver esta figura organizativa, sustentada en una historia de luchas por sobrevivir en un contexto desfavorable, imaginarios en la sociedad como también en el investigador, antes de adentrarse en el mundo de la acción comunal, un significado y no una comprensión de la acción comunal que ha limitado su entendimiento.

De igual forma el concepto de poder tiene múltiples acepciones que permitieron un conjunto de experiencias y participación en el poder de la acción comunal para decir que en el barrio hay un grupo significativo de personas preocupadas por el barrio, donde unos trabajan y otros no trabajan y fue posible considerar preocupaciones por: Construir formas alternativas de ejercer el poder, formas sustentadas en la creación cultural, fortalecer la organización sociopolítica para la acción autocrítica, cultural, comunitaria e institucional, desarrollar investigación participativa y educativa y acción cultural para el mejoramiento de la vida.

Promover la construcción de barrios ecológicos y saludables, publicar, elaborar saberes vivenciales, participar en foros, vínculos con la academia, Intercambio de

saberes, historia doble del barrio, socialización de la sociología, re-descubrimiento del saber popular, afianzamiento de los conocimientos reflexionados, empoderamiento crítico.

Con niños y niñas realización de ejercicios de investigación acción participativa con la memoria histórica del barrio: Su nombre, identificación de fundadores, fotografías, cartografía social, archivos históricos, relatos orales, opiniones y comentarios para realizar una acción colectiva barrial y presentar propuestas al Plan de Desarrollo Municipal de la Alcaldía de Pasto. Plan de vida comunitario: la elaboración de proyectos participativos para el mejoramiento de la vida de las personas del barrio. Componentes: formación, movilización, cultura e investigación.

Proyectos dominantes en interacción con proyectos alternativos y locales, formas de contrastar y asumir el mundo comunal, desde su dialéctica y cotidianidad. Poder descentralizado, poder desterritorializado que se alimenta de incertidumbres y ambigüedades, quedando el sujeto arrojado al mundo, en un proceso de individualización que le lleva a decidir y asumir una forma de vida con unos hábitos, símbolos y cultura diferente, histórica y situada, acción comunal, estructura organizativa históricamente determinada, correspondiendo a las personalidades, sus fracasos y victorias.

3. ADMINISTRACIÓN DE LA CRISIS

En el proceso de administración de la crisis, el ejercicio del poder desempeña un papel fundamental, su relación directa con la palabra, la comprensión que aporta de la vida, la ilegalidad y los múltiples poderes, invitan a la construcción de este apartado como un fragmento que expondrá las voces colectivas, representadas en la voz de la lideresa, el reconocimiento de su palabra, el compromiso que moviliza y la acción solidaria que desempeña. Relacionándose con la mirada sociológica para adentrarnos a las nexos de la Junta de Acción Comunal con las instituciones desde las vivencias y experiencias científicas y cotidianas, que permiten preguntar por el saber popular, el saber científico y la genealogía como insurrección de saberes. Un encuentro y desencuentro para comprender el ejercicio del poder, su dinamicidad, impacto y posibilidad. En coherencia con lo anterior, es necesario partir por reconocer con Pierre Clastres que:

“Hablar es ante todo tener el poder de hablar. O mejor aún, el ejercicio del poder asegura el dominio de la palabra: solo los amos pueden hablar. En cuanto a los sujetos: entregados al silencio del respeto, la veneración o el terror. La palabra y el poder, mantienen unas relaciones de tal índole que el deseo de uno se realiza en la conquista del otro.”⁴⁹

La palabra creada con la experiencia, historia y contexto se expresa para señalar los diferentes actores sociales y políticos que se acercan por primera vez a la Junta de Acción Comunal, permitiendo vislumbrar las relaciones externas que se internalizan y dinamizan los poderes en el barrio.

La primera vez que trajimos aquí a un político más que todo la preocupación mía, por los problemas que no podíamos solucionar, el primer político que trajimos pues no logró ser político él se llama Jorge Arteaga Lagos, se lanzó al consejo, lastimosamente perdió por 50 voticos, pero aparte de que el perdió nos siguió colaborando. Luego paso a trabajar al ICBF (Instituto Colombiano de Bienestar Familiar) y por medio de él tengo acercamientos con distintos políticos, eso fue en la primera de Antonio Navarro. Porque él no tenía la capacidad de lleno para ayudarnos, pero el tenía unos amigos, trajo al doctor Pereira, yo no lo conocía, lo trajeron a presentar y el empezó a trabajar por nosotros, por el barrio Alameda y los demás.⁵⁰

Extremos inertes, cada cual para sí, poder y palabra sólo subsisten uno en el otro, cada uno de ellos es sustancia del otro y si bien la permanencia de la pareja que ellos forman parece trascender la Historia, también alienta su

⁴⁹ PIERRE, Clastres. El deber de la palabra. Bogotá: Letras libres, 2001.

⁵⁰ Encuentro memoria histórica barrio alameda II y el Común. 24 de Mayo 2013.

movimiento: hay acontecimiento histórico cuando poder y palabra se establecen en el acto mismo de su encuentro, una vez abolido aquello que los separa y que por ende los condena a la inexistencia. Cualquier toma de poder es también la apropiación de la palabra. Sobra decir que todo esto atañe en primer lugar a las sociedades basadas en la división: amos-esclavos, señores-súbditos, dirigentes-ciudadanos, etcétera. La marca primordial de esta división, el lugar privilegiado en que se desarrolla, es el hecho masivo, irreductible, quizás irreversible, de un poder desprendido de la sociedad global en la medida en que solamente algunos miembros cuentan con él, de un poder que, separado de la sociedad, se ejerce sobre ella y, en caso necesario, contra ella. Lo que aquí se designa es el conjunto de las sociedades de Estado, desde los despotismos más arcaicos hasta los Estados totalitarios más modernos, pasando por las sociedades democráticas, cuyo aparato de Estado no por ser liberal deja de ser el amo lejano de la violencia legítima.⁵¹

Convivencia, buena convivencia de la palabra y el poder: esto es lo que suena claro a nuestros oídos desde hace tiempo acostumbrados a escuchar esas palabras. Sin embargo, no puede restarse importancia a esa enseñanza decisiva de la etnología: el mundo salvaje de las tribus, el universo de las sociedades primitivas o inclusive –lo que es lo mismo– las sociedades sin Estado, ofrece a nuestra reflexión esta alianza ya desentrañada, pero sólo en las sociedades de Estado, entre el poder y la palabra. Consiste en que si en las sociedades de Estado la palabra es el derecho del poder, en las sociedades sin Estado la palabra es, por el contrario, el deber del poder. La garantía que prohíbe o posibilita al hombre de palabras convertirse en hombre de poder⁵².

En este marco de referencia, directamente vinculado con las relaciones verticales que movilizan relaciones de sujeto a objeto, desconociendo la subjetividad de las personas, las cosifica y externaliza de forma asistencial. Esta dinámica entra en tensión y vínculos con las relaciones horizontales creadas desde el reconocimiento sujeto a sujeto, gracias a esta investigación, orientada bajo una comunicación que trasciende la relación ortodoxa de emisor receptor a un encuentro y desencuentro entre interlocutores.

Relaciones que son simultáneamente estatales y comunitarias, la relación con el Estado para la satisfacción de necesidades básicas y para el trámite de muchas de sus demandas, se hace obligatoriamente a través de las Juntas de Acción Comunal como organizaciones que cuentan con su reconocimiento legal y que son, en todo caso consideradas por el Estado como las más idóneas para canalizar esta relación.

⁵¹ Ibíd.

⁵² PIERRE, Op. Cit.

Como consecuencia de lo anterior y en el marco de las relaciones verticales es posible señalar que las juntas constituyen un escenario sin igual para que las estructuras de poder a nivel local se fortalezcan y obtengan aceptación. Como advierte Borrero “Las juntas se constituyen en una especie de organización o espacio interacción con el Estado, no propiamente agente de participación sino fundamentalmente receptor de servicios. Como tal, cumple de todas maneras una función de integrar sectores populares en sus demandas provenientes de obras de infraestructura o generación de ingresos. Pero, y ello es primordial, este funcionamiento se imbrica constitucionalmente con el de legitimar el poder local y electoral.

Lo anterior lleva directamente al campo de las relaciones de clientela consideradas como uno de los principales, sino el más importante componente de los sistemas políticos de la sociedad Colombiana. Incluso nombran el sistema político Colombiano como “el sistema político del clientelismo”, caracterizado por la utilización de recursos oficiales para el sostenimiento de relaciones orientadas a mantener o aumentar el capital electoral de los grupos políticos, el intercambio de favores entre diferentes actores que hacen parte del sistema político y cuyas relaciones están mediadas por el interés de permanecer o ascender dentro del sistema.

Sin embargo, dentro de estos planteamientos, es el acercamiento al Barrio como “microcosmos local” que fundamenta el sistema político el que aporta elementos pertinentes para el desarrollo de ésta investigación, en tanto como ya se ha mencionado, las Juntas de Acción Comunal establecen sus relaciones principal y casi exclusivamente con la administración Municipal.

El Municipio, es considerado la pieza clave en las relaciones entre el Estado y la comunidad, la instancia local que fundamenta el sistema político Colombiano. El municipio, el ente político administrativo alrededor del cual se configuran las características de las estructuras locales del poder. Se considera que el reconocimiento del municipio como instancia local del Estado, como el lugar de la administración pública más cercano a la dinámica socioeconómica de la sociedad posibilita no solamente, explicar el clientelismo (relaciones verticales) como relación fundamental del sistema político Colombiano, sino también, específicamente dentro de esta investigación, el acercamiento a las redes y estructuras de poder que circulan a través de ésta instancia y la presencia de las Juntas de Acción Comunal en las mismas para hacer posible el proyecto Gestando Ciudadanía.

Teniendo en cuenta la doble condición de las Juntas de Acción Comunal, condición dada por los tipos de relaciones que van surgiendo en la investigación, formas históricas tanto comunitaria como estatal, es decir, formas de organización de la comunidad cuya creación y regulación ha dependido del Estado, se encuentra que son las organizaciones que por excelencia establecen la

interlocución entre la sociedad y el estado institucional, particularmente en las áreas rurales donde la presencia de este último es más escasa. Esta situación ha posibilitado que las Juntas de Acción Comunal cumplan una labor como sustitutos y complementos eficaces del Estado en la prestación de servicios y repuesta a las necesidades de la comunidad.

Resulta importante plantear algunas ideas con las que se pretende relacionar los apartes del marco de referencia conceptual, es decir los elementos conceptuales, si se quiere un poco más abstractos acerca del poder y las Juntas de Acción Comunal como escenarios concretos y reales donde se construye y ejerce el poder.

Las Juntas de Acción Comunal son organizaciones reconocidas legalmente por el Estado colombiano y reguladas a través de un conjunto de disposiciones y normas. No obstante se tejen al interior de la junta y entre esta con otros actores relaciones de poder que superan ampliamente lo consignado en la ley. Su origen, naturaleza y estructura tanto como el contexto en el que se desenvuelven resultan determinantes al momento de acercarse a la forma cómo allí se construye el poder. En relación con lo anterior, la Misión de Observación Electoral -MOE- en el año 2008 señaló a propósito de las elecciones llevadas a cabo ese año en las juntas de acción comunal del Distrito Capital lo siguiente:

La inscripción depende en gran medida de la voluntad del secretario y del presidente de la Junta de Acción Comunal respectiva, quienes a su vez establecen los horarios y lugares. Es muy importante avanzar en este sentido, para lo cual es importante establecer el período, como los lugares donde se efectuarán las inscripciones. Se reitera la importancia de que este procedimiento se pueda realizar por Internet.⁵³

Cada Junta de Acción Comunal cuenta con autonomía para definir la forma en que elegirá a sus dignatarios, lo que genera informalidad y permite que los miembros de las juntas puedan establecer reglas de juego que los beneficie en futuros procesos electorales. Se recomienda concertar una sola normatividad electoral.⁵⁴

En el desarrollo del proceso electoral se presentaron casos de intervención en el proceso de votación por parte de los presidentes de la junta en ejercicio y por parte del Tribunal de Garantías. Se debe regular la participación de los actuales dignatarios y de los candidatos durante el evento electoral, para que no influyan en la votación en el interior del lugar designado para sufragar.⁵⁵

⁵³ Misión de observación electoral MOE. Recomendaciones consolidadas etapa pre electoral.

⁵⁴ Ibíd.

⁵⁵ Ibíd.

Existen reflexiones que advierten sobre las relaciones de poder y los intereses concurrentes en las juntas y que superan considerablemente las disposiciones legales que pretenden regular su funcionamiento. La distancia entre las instancias formales y lo real que tiene lugar en la cotidianidad de las juntas de acción comunal y las personas que las componen constituyen una visión de prácticas que en esta investigación se abordan desde la comprensión del poder como una relación que se construye y se establece en las relaciones sociales tanto como en estructuras de dimensiones mayores.

El estudio sobre el poder en la Junta de Acción Comunal se ha centrado en una junta urbana, de barrio. Esta investigación tiene una particularidad que consiste en el reconocimiento de esta organización para el desarrollo del barrio y la comuna 11 para el caso de la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II se encuentra que la junta no es la única organización que interlocutar con las instituciones. Sin embargo, es la única que ha generado procesos históricos de cambio debido a sus facultades para interlocutar con el Estado y sus instituciones.

Estar afiliado a la junta supone la posibilidad de adherirse a sus beneficios, convirtiendo la afiliación en una especie de posibilidad de ser un ciudadano participativo en los procesos políticos del barrio. En estos contextos y debido a los lazos tan estrechos que se construyen entre los habitantes de un barrio, las relaciones de poder que se construyen en la junta se encuentran estrechamente unidas a las relaciones sociales mismas. Por eso cuestiones como, el parentesco familiar, el chisme, los secretos, entre los vecinos se entrelazan y configuran relaciones de poder en la Junta de Acción Comunal presentándose una hibridación entre lo público y lo privado difícil de descomponer.

En esta misma dirección, la Junta de Acción Comunal, generalmente mediante sus directivos funda relaciones con representantes de otras esferas o estructuras de poder, las instituciones del Estado, los partidos políticos, algunas autoridades locales donde las relaciones se establecen a partir de intereses particulares.

Así, pero esta vez en un espacio diferente la Junta de Acción Comunal como la instancia legal más mínima para la interlocución con el estado, se encuentra ante cuestiones como la filiación a un partido o las lealtades a políticos como determinantes al momento de acceder a recursos para la junta. Así entonces puede decirse que las Juntas de Acción Comunal con todas sus características, de representación, estabilidad, que funcione, sea eficiente y necesaria para la comunidad establezca relaciones importantes con otras estructuras para que se construya el poder a través de un ejercicio simultáneo.

Más allá de este contenido, hay que tener en cuenta que si bien se partió de algunos planteamientos teóricos, para ubicar el marco de análisis de la investigación, el estudio de las prácticas es muy complejo, localizado y a veces latente en las relaciones sociales. Por esto, las teorías no siempre dan cuenta de

estos fenómenos cotidianos tan diversos. Por lo que hay que recuperar la palabra de la lideresa para comentar que los primeros encuentros de la Juntas de Acción Comunal con las instituciones de Pasto fueron experiencias nuevas que marcaron a las personas. El motivo por el cual esta organización se acerca a las instituciones consiste en buscar soluciones a sus problemas más inmediatos ubicados en la satisfacción de necesidades básicas, el liderazgo del señor Milton además de su profesión le permitieron conectarse con las instituciones para transmitir las necesidades en el marco de una relación vertical.

3.1 VOCES DE PODER

Estábamos tomando agua de un poso, abajo en la entrada, donde ahora son unas casitas, entonces ahí mismo me fui para EMPOPASTO que estaba de gerente el doctor: Aurelio Martínez, también me fue facilito meter el agua en este barrio, entonces él me dijo que no había problema y me mando a este topógrafo para que pueda yo ayudarlo, con él hicimos el estudio y presentamos planos a la empresa.” Milton Belalcázar (líder del barrio quién se relacionó primero con las instituciones).⁵⁶

“A su vez la señora Leonor Enríquez en su aspiración de líder invita a los funcionarios, políticos al barrio para caminarlo, conocerlo, vivirlo y manifestar las problemáticas del barrio”.⁵⁷

“Todos los alcaldes son diferentes siempre tienen un carisma diferente, a todos los alcaldes los he traído y los he hecho caminar todo.”⁵⁸

Entre sus formas de gestión prepara una comida especial que además de las personas invitadas se comparte también con la comunidad:

“A mí siempre me dicen; yo se que usted se ha destacado por hacer unas lindas inauguraciones yo siempre hago cosas y les doy, puerco, cafecito, sancocho” y a través de un trato verbal y de amistad se establecen compromisos que algunas veces se cumplen. “Ósea que todos los primeros la hemos sudado” concluye doña Leonor.⁵⁹

El reconocimiento de los actores políticos, civiles e institucionales es hacia la presidenta del barrio, doña Leonor Enríquez, que la reconocen por su gestión, terquedad, verraquera y altruismo, quien trabaja por el barrio Alameda II, es

⁵⁶ ENTREVISTA Milton Belalcázar, Op. Cit., 11 de octubre de 2013.

⁵⁷ Ibíd.

⁵⁸ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., San Juan de Pasto, 05 de abril de 2013.

⁵⁹ Ibíd.

importante mencionar que el trabajo de la lideresa no se limita al barrio, es reconocida y orientadora de los barrios aledaños, de los presidentes de la comuna 11 a la cual pertenece y a otros barrios de la ciudad de San Juan de Pasto.

El médico y político Carlos Pereira, manifiesta: “pues ella es una gran líder, siempre ha estado pendiente buscándome y yo también buscándola a ella y haciendo gestión al nivel de la Alcaldía”.⁶⁰

Los beneficios que obtienen las Juntas de Acción Comunal están representados en infraestructura, información sobre los programas de gobierno, gestión con las instituciones para incluir a la comunidad en todos los programas, contacto con las instituciones que prestan servicios públicos para la buena prestación de estos, acompañamiento y asesoría a la comunidad cuando alguien enferma, se accidenta y/o muere, muchos de estos beneficios se ven representados en la labor de la lideresa, la señora Leonor Enríquez que cumple un papel decisivo en el ejercicio del poder del barrio Alameda II.

Los actores que han contribuido principalmente al desarrollo del barrio es la comunidad, los fundadores y fundadoras del barrio que llegaron a un territorio en la lucha por una vivienda digna y en donde protegerse y proteger a su familia, un territorio que empieza construirse desde cero y que su transformación ha sido un esfuerzo de toda una comunidad por mejorar su calidad de vida. Personas en el ejercicio del poder político como Carlos Pereira, Antonio Navarro, Jimmy Pedreros, Eduardo Alvarado y Raúl Delgado. También sobresalen actores sociales como la ingeniera Lizet Palacios que ha contribuido de forma importante en el barrio desde su gerencia en la constructora La Torre.

“Mas partidas sacamos con Jimmy Pedreros que con Navarro. Luego llego Alvarado, con el no se logro mucho, pero alcanzamos ya a pelear el polideportivo.”⁶¹

Las relaciones que se han establecido entre la lideresa y los diferentes actores sociales y políticos están enmarcadas en el marco político electoral que se establece como un acuerdo entre las dos partes para beneficiarse mutuamente.

“Se empezó hace 30 años, legalizado la junta y el barrio es que nosotros aparecíamos como piratas, don Hernando también me ha colaborado pero cuando él está desocupado si me acompaña. Con el si trabajamos duro, con el logramos legalizar la Juntas de Acción Comunal, había una niña que me acompañaba pa’-arriba y pa’-abajo.”⁶²

⁶⁰ ENCUESTRO: Memoria histórica barrio Alameda II y el Común. 24 de mayo 2013.

⁶¹ Ibíd.

⁶² Ibíd.

“Este es el único alcalde que aun no conoce el barrio, que aun no se ha untado de barro.”⁶³

“Aquí mucha gente se quebró las piernas, la columna y los tobillos bajando del barrio, los que ya llegaron de últimos no se han untado de nada.”⁶⁴

“El poder lo tenemos todos, no es que yo solamente lo tenga el poder, es que todos podemos, pero dese cuenta, que antes decían, tiene que ser una persona preparada y no, hay que saber pensar y saber hablar.”⁶⁵

“Pero en la alcaldía si me habían dicho, a vos te tenemos miedo, porque vos le estas dele y dele y dele. Es que usted no se imagina, a mi me hubiera gustado que ustedes conozcan esto como era antes, oscuro sin luz, ni agua, ni nada, nosotros para empezar, esta casa, estos cimientos, nos tocaba ir a traer al pozo, los primeros si fue una lucha, dando gracias a dios no sé como lo hice legalizar”⁶⁶

“No podíamos legalizar la junta, no teníamos las comodidades era difícil, don Milton, eran como pudientes, eran como los caciques de aquí.”⁶⁷

“Cuando ya se empezó a meter luz y el agua ahí si ya empezó a llegar más gente por que como ya había todo, pero si hubieran visto, antes nadie daba un peso por vivir aquí. Y yo digo, yo sola, todo eso, yo no sé cómo es que, yo si dele y dele.”⁶⁸

“Yo no tengo oficios de nada, yo todo lo hice de palabra, lo único de que si tengo es de la legalización del barrio. Y antes eso, si uno hablaba nomas, sin oficios, ni nada, yo no sé que hice, yo si conté con suerte o no sé qué paso. Por ejemplo con CEPAL, yo nunca hecho oficios, fui a hablar, pero todo por político, los postes fui a hablar. Uno va y habla el otro día me la encontré a la doctora en el concejo y le dije vea doctora, ayúdenos nos faltan dos bombillas, ya se los voy a mandar a colocar y sin oficio.”⁶⁹

⁶³ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., San Juan de Pasto, 05 de abril de 2013.

⁶⁴ ENCUESTRO: Memoria histórica barrio Alameda II y el Común. 24 de mayo 2013.

⁶⁵ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., San Juan de Pasto, 05 de abril de 2013.

⁶⁶ ENCUESTRO: Memoria histórica. Op. Cit.

⁶⁷ Ibíd.

⁶⁸ Ibíd.

⁶⁹ Ibíd.

“El barrio era bien, se dañó desde que llegaron los caucanos y empezó a llegar más gente, jibaros y ladrones, porque todos los demás somos sanos, aquí uno no puede andar hablando con cualquiera, aquí han venido a escribir en las paredes. AUC fuera guerrilla.”⁷⁰

“Yo cuando peleo, peleo por todos y si no, no peleo por nadie.”⁷¹

“De la comuna, nunca me han colaborado, a mi me ha tocado sola, a mi me dolió arto todo sola y en que calores y en que frio de mi bolsillo sacaba y les daba porque nadie colaboraba y en la obra, ayudamos a trabajar a gente de aquí del barrio.”⁷²

“Las decisiones quien las toma. Yo y la comunidad.”⁷³

“Un día decimos, vamos a hacer un frente de seguridad y vamos a sacar a toda esa genta, que no es de aquí, pero todos decimos si, y alguno va y avisa y se nos daña todo, entonces no se puede trabajar el frente de seguridad.”⁷⁴

“Con el acueducto y el alcantarillado se logro una parte de la pavimentación, luego fue la gestión bien grande, que ya hicimos con la energía de alta tensión, transformadores y no hay nada que lo certifique. Nosotros antes no hacíamos nada por escrito, todo era de boca.”⁷⁵

La primera vez que empezamos con el agua y el alcantarillado y una parte de pavimentación fue con el doctor Pereira, con Antonio navarro, la electricidad y otra fase de acueducto y pavimentación fue con jimi pedreros, que sacamos mas partidas que con Navarro, luego llego Alvarado con él no se logro mucho, pero empezamos a pelear el polideportivo, pero con él se logro una capacitación a la mujer cabeza de familia en confección de ropa deportiva. Con Navarro teníamos un proyecto de una vía para la gente que vive arriba, para la gente que vive arriba sacarla por arriba, por la salida al norte a Buesaco, eso quedo así, luego ya llega después Raúl Delgado, no pudimos lo de la vía porque los dueños no vendieron la parte que nosotros queríamos, parte del terreno, entonces con Raúl que hicimos; Cambiamos eso y

⁷⁰ Ibíd.

⁷¹ Archivo: la Casa Patas Arriba: Memoria histórica del barrio alameda II y el Común. Texto inédito.2014

⁷² ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., 28 de Febrero de 2014.

⁷³ Ibíd.

⁷⁴ Ibíd.

⁷⁵ Archivo: la Casa Patas Arriba: Op. Cit.

terminamos la pavimentación, se logró terminar toda la pavimentación del barrio Alameda II, llegando hasta el barrio Villa Ángela. Además con el doctor Raúl se legalizó el barrio, con Raúl ya habíamos tenido relación antes porque él fue secretario de gobierno.⁷⁶

Todos los alcaldes son diferentes siempre tienen un carisma diferente a todos los alcaldes los he traído y los he hecho caminar todo. Primero fue Navarro después Jimmy Pedreros y Alvarado, un señor a todo dar, donde quiera lo atiende, con Raúl buen contacto, pero mas con Alvarado, después de Raúl, vuelve Alvarado y con él teníamos como algo de mas amistad, como quien dice podíamos hablar de tú a tú. Y empezamos a gestionar y gestionar cositas que han faltado, con él logramos consolidar todo lo que es decir, este lote del polideportivo, en el cual empezamos poco a poco trabajando los adultos, los niños, la maquinaria la mandaban unos días, si habían problemas invernales me la quitaban y luego era vuelta otra vez la maquina. Luego con Harold Guerrero hemos hecho un trabajo excelente con él se logro la terminación del polideportivo. Con él no he trabajado directamente pero si con las secretarias.⁷⁷

“Con los alcaldes no he tenido problemas, ha habido distanciamiento más que todo con la gobernación, con los alcaldes es excelente, uno en las secretarias hay cosas que lo impactan a uno por ejemplo infraestructura, excelente, hemos trabajado bien con planeación, con desarrollo comunitario si se ha trabajado pero mas con el secretario Néstor Huertas que lo atendía a uno muy bien.”⁷⁸

Yo desde que se posesionó Raúl no he ido a reunirme, siempre está ocupado y nada. El alcalde más dado al pueblo; Yo con los que he trabajado, todos han estado así mas con todo con la población vulnerable como Navarro, Jimi, lo mismo, Alvarado siempre pendiente, su esposa, con ella podía conversar charlar y ella iba propiamente a los barrios a dejar los regalos en navidad. Con Alvarado es con el que más nos enfocamos, pues yo con todos, pero más acercamiento con Alvarado.⁷⁹

“En las juntas de acción comunal siempre se han hecho capacitaciones pero entonces uno no va porque siempre lo mismo y lo mismo. Con infraestructura se logró la cancha y vamos a trabajar lo del kiosco y el asfalto de la entrada, pero quiero hacer un oficio porque hay una parte que esta sin pavimentar que cuando llueve se llena de barro.”⁸⁰

⁷⁶ Ibíd.

⁷⁷ Ibíd.

⁷⁸ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., 28 de Febrero de 2014.

⁷⁹ Ibíd.

⁸⁰ Ibíd.

3.2 EL PETARDO

“El petardo me lo colocaron hace unos 12 años, estaba Alvarado de alcalde, lo pusieron al respaldo de mi casa, tuve un apoyo absoluto, porque soy muy conocida, eso fue como a las 1 de la noche, pensábamos que era el volcán galeras, miércoles, en la mañana estábamos durmiendo, lo lanzaron atrás, ahí yo tenía cosas, papeles y eso, todo se llenó de humo y nunca pensamos que era un petardo.

Que susto, los niños, los niños, gritábamos, uno no sabe qué hacer, si salirse, si quedarse, pero ahí mismo llegaron las autoridades y eso llegaron los periodistas y cuando eso en la ecos de pasto, al otro día habían informado que pusieron un petardo en una olla, eso a mi si me dolió mucho, me indignó, la policía siguió investigando y dijeron que era un equivocación porque en la parte de atrás, otra casa era similar a esta y la investigación salió así, pero para mi no fue así, aunque a nosotros nunca nos dijeron nada aquí, ni un pasquín de advertencia, nada a los 8 días pusieron otro petardo en una casa abajo, donde los serranos, entonces no se, en esa explosión se me quemo todo el archivo, todo se hizo nada, los vidrios se quebraron, colchonetas, sillas, papeles, todo se destruyó”.⁸¹

“Pues el poder siempre me lo reconocen, dicen, aquí manda es la presidenta, en eso la gente si lo reconoce, a otro es a Luis chito pues aquí tiene poder porque si a alguien lo respetan es a él, porque el sino se está con pendejadas, antes cuando estaba el hijo mío, el a todos los viciosos los sacaba, pero el Luis chito es respetado aquí en el barrio”⁸²

“Doña Carmen tiene poder por que lo que está haciendo ella, que lo haga ella, pero que lo trabaje como se dice sanamente porque yo lo hago pensando no en mí sino en la comunidad, no en beneficios propios.”⁸³

“Yo no sé es una tontera no trabajar juntas, el problema es la plata. Aquí peso que se consigue peso que se gasta el mismo día. Distinto que aquí dijéramos mensualmente una cuota, hay barrios que si lo hacen, yo no, yo lo hago porque hay problemas.”⁸⁴

Pues uno en la junta uno es malo, uno es el ladrón pero uno se enfoca en lo que a uno le gusta, uno se hace los oídos sordos, uno sigue y sigue porque

⁸¹ Ibíd.

⁸² Ibíd.

⁸³ Ibíd.

⁸⁴ Ibíd.

uno quiere proponer, cuando mi me dicen los hijos, ve ya salgase de eso, y yo decía entre mi bueno yo ya me salgo pero me falta esto. Entonces me dice la comunidad no doña leo como nos va dejar así a mitad de camino, nos falta terminar esto y cierto yo ya quería retirarme y faltaba todavía acueducto, faltaba alcantarillado, por ejemplo en este periodo yo no iba a continuar pero ya vinieron a decirme, doña Leonor tiene que terminar lo que empezó la cancha. Plata que uno no coge gasta del bolsillo de uno, gasta su valioso tiempo por ejemplo usted aquí nunca me encuentra.⁸⁵

Desde una perspectiva sociológica podría decirse que es posible visibilizar una ubicación sociológica: es decir señalar que el barrio es un lugar vomitado, excluido, marginado, habitado por lo normal y lo patológico en un contexto de una ciudad excluyente con una realidad económica integrante, excluye e integra, de forma paradójica, habitando los contrarios, exclusión en términos del estigma como proceso social, inclusión en la economía y en el proyecto de Estado.

De esta manera la política administra la vida en comunidad, delinea la acción institucional sobre los cuerpos sociales, define los procedimientos para acceder al derecho y cumplir sus objetivos, centra su acción en la satisfacción de las necesidades básicas, propone que sea el poder local quien participe en los escenarios de decisión municipal, pero la organización política comunitaria funciona de diferentes formas para orientar y controlar las dinámicas de control hacia el barrio Alameda II ,donde existen actores que asumen la responsabilidad de administrar el poder bajo la lógica representativa y de liderazgo, pero también actores que administran el poder bajo lógicas ilegales, siendo condiciones particulares que llevan a que sea un tipo particular de sujeto quien administre el poder.

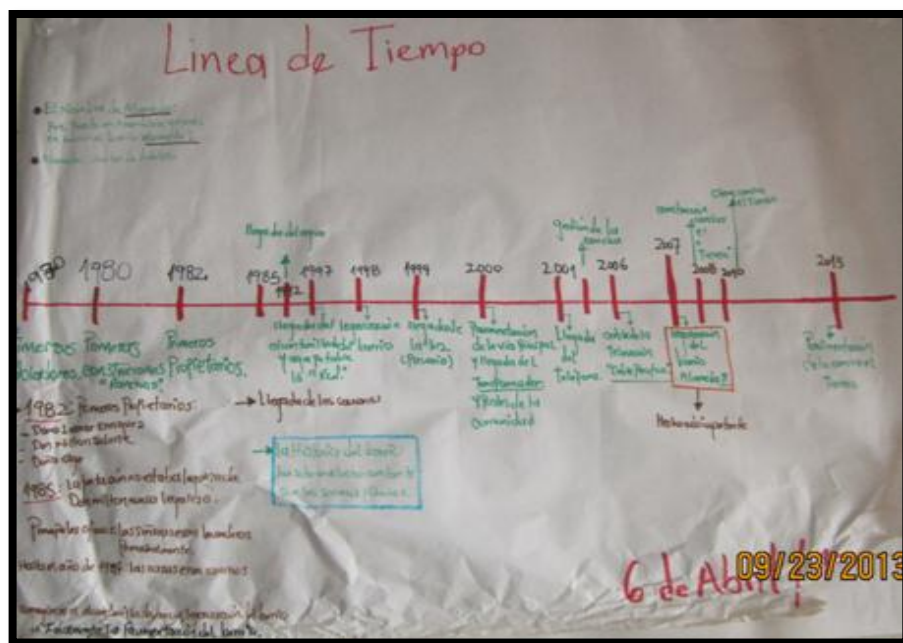
⁸⁵ Ibíd.

4. APORTES DE LA ACCION COMUNAL PARA SUPERAR LA CRISIS

Autodefinirse antiguo o fundador en el barrio implica reconocer el conjunto de esfuerzos por lograr dotar el lugar, en medio de la precariedad, con las condiciones básicas para su habitabilidad, es decir, una manera particular de ejercer el poder, así para el antiguo, el venidero⁸⁶ no sufrió el barro, no padeció la ausencia de agua y de luz, solo hace uso de lo que previamente se ha peleado.

La memoria alimenta su sentido de pertenencia y la apropiación del espacio, sus historias evocan los trabajos y sacrificios por tener una casa la cual habitar, el ejercicio del poder escurridizo y posible. Las y los fundadores en la línea de tiempo⁸⁷ aportan los siguientes datos que revelan los momentos, categorías y percepciones sobre su historia y lucha como organización comunal, en primer lugar identifican que el nombre Alameda II fue puesto en honor al barrio Alameda I, alameda significa circulo de arboles representando unión, integración y solidaridad. Precisan las siguientes fechas como las más relevantes en el proceso de construcción del barrio.

Fotografía 22. Línea de Tiempo



Fuente: Esta Investigación. 24 Mayo 2013

⁸⁶ VENIDERO: Termino que utiliza la comunidad para referirse a las personas que no tienen propiedad en el barrio; arrendan, anticresis o alquilan y no participaron de las luchas y sufrimientos del barrio.

⁸⁷ ENCUESTRO: Memoria histórica barrio Alameda II y el Común.24 de mayo 2013

En 1980, se presenta un primer flujo poblacional hacia el sector es decir hacia los barrios alameda II y el común, en 1982 los primeros propietarios inician con el levantamiento de los primeros ranchos.

Los ranchos se abastecían de pozos de agua y por la carencia de alcantarillado era necesario el uso de letrinas. La electricidad como los otros servicios básicos se facilitaban con el “arrime”, institución social y económica que permitía tener acceso a los servicios, a través de un habitante más antiguo quien cobraba por proveer agua y luz. Entre 1992 y 1997 se construye el alcantarillado y se realiza la primera instalación de tubería para agua potable. En 1999 llega la luz de una forma precaria. En el 2000 llega una nueva etapa de pavimentación, transformadores de electricidad y postes mejorando la prestación de los servicios básicos en el lugar.

Entre otros acontecimientos importantes en la vida del barrio, los habitantes identifican la llegada del teléfono en el año 2001. Y por último, se identifica el hecho más importante en la vida del barrio ocurrido en el año 2007 que es la legalización del barrio llevando a plantear nuevos retos como la pavimentación de la cancha para el barrio, suceso ocurrido en el año 2013. Con estas fechas se esclarece lo que para los fundadores son los momentos significativos del barrio ya que recoge no solo una ubicación en tiempo y espacio de sus esfuerzos y labores sino el reconocimiento de la gestión comunitaria e institucional del espacio para brindarse un estar digno.

4.1 EL AGUA Y EL ALCANTARILLADO

Cuadro 1. Agua y Alcantarillado

Desarrollo Infraestructura	Año	Apoyo de Instituciones y Personas
Mangueras	1985	Comité de trabajo Dr. Carlos Pereira, Milton Belalcázar, Leonor Enríquez y Comunidad
Tubería, Alcantarillado	1997	EMPOPASTO, Antonio Navarro, Comité de Trabajo, Carlós Pereira, Comunidad.

Fuente: Ésta investigación. 2014

El agua ha sido una lucha constante. En los años de 1985 se instala un sistema artesanal, rustico para llevar el agua a sus viviendas, hecho a base de mangueras de un centímetro y medio. La participación en éste ejercicio de poder contó con el apoyo de el doctor Carlos Pereira. El comité de trabajo en cabeza de Milton Belalcázar y ya se perfilaba el liderazgo de la actual presidente la señora Leonor Enríquez.

En 1997 la comunidad lucha por la tubería y por el alcantarillado, la no existencia de baños ponía en riesgo la salud de los habitantes, establecer el sistema de acueducto implico la participación de EMPOPASTO. Antonio Navarro, Alcalde de la época apporto con la primera etapa. El comité de trabajo con sus líderes movilizó a la comunidad. El doctor Carlos Pereira, médico de profesión, quien había llegado al barrio a curar personas, que se encontraban con graves infecciones, por los problemas de salubridad del lugar, apporto también en la gestión de este proceso.

INDICIOS Y PALABRAS

LA LUCHA POR EL AGUA

El comité de trabajo decidió elegir un dirigente nombrado por todos; don Milton Belalcázar y el comité conformado por doña Leonor, doña Olga Díaz, doña Gumersinda, doña Lucila, doña Esperanza, don Jacinto Santacruz, don Augusto Erazo, don Eduardo Erazo, doña María Rosenda y don Héctor Enríquez, se reunieron para llevar el agua al barrio, todos unidos salieron a abrir las chambas frente a su casa para que pase la manguera y pueda llegar el agua a nuestras casas⁸⁸

Sin alcantarillado, antes tocaba abrir huequitos de tierra y se los tapaba y eso como era así no más, olía muy feo, si no ve que en cada casa hacían su hueco imagínese el olor, el baño era tapadito, como una chocita, antes había un solo baño o mejor letrinas, en la casa vieja había una, la otra era aquí frente de doña lucero, habían 5 letrinas, a uno le tocaba bañarse con taza y con agua muy fría, si quiera ahora ya hay duchas.⁸⁹

“Eso era lo más cruel que nosotros no teníamos el agua, cuando apenas empezamos solo éramos diez, que éramos los propietarios, empezamos a traer el agua en mangueritas, y el barrio se lleno de mangueras ,parecían como rosarios.”⁹⁰

⁸⁸ Archivo: la Casa Patas Arriba: Op. Cit.

⁸⁹ Ibíd.

⁹⁰ Ibíd.

El señor que vivía ahí se llamaba Buenaventura, cuando nosotros no teníamos agua, nos vendía trescientos pesos el mes, trescientos pesos pues era alto y eso en ocasiones no nos vendía, luego en una temporada que llovió se derrumbó ese bordo y tapono, había dos familias en donde nos vendían el agua y la familia que quedaba de última ya murió. Como antes, no había luz, no había agua, nada absolutamente nada.⁹¹

“Todos lo construimos; abrir un hueco por donde pasa su casa, la chamba era por cuenta de nosotros, su pedazo el frente de su casa usted tenía que coger y abrir”.⁹²

“Para meter ese alcantarillado eso era ande, ande y ande y llueve, y ahora si el terreno era de mucha ladera, eran unos huecos hondísimos, ya con la gente se convoca para darle cafecito a los trabajadores, a los ingenieros, y era allá sirviéndolos, atendiéndolos, usted sabe que así le gaste su plato uno tiene que ganarse a la gente”⁹³

4.2 LUZ Y LAS REDES TELEFÓNICAS

Cuadro 2. Luz y Redes Telefónicas

Desarrollo infraestructura	Año	Apoyo de Instituciones y personas
Cables	1984	Individualmente los habitantes llevaban la luz por cables.
redes eléctricas	1990	Comité de trabajo, Dr. Carlos Pereira, Leonor Enríquez, CEDENAR, Jimmy Pedreros, Comunidad
Dos transformadores de luz	1992	CEDENAR, Leonor Enríquez, Carlos Pereira, Comunidad
Redes telefónicas	1992	Carlos Pereira, Jorge Arteaga Lagos, Leonor Enríquez.

Fuente: Esta investigación. 2014

⁹¹ Ibíd.

⁹² Ibíd.

⁹³ ENTREVISTA con María Figueroa, Op. Cit., 20 de octubre de 2013.

La llegada de la luz es uno de los acontecimientos que parte en dos la vida en el barrio, de las oscuras calles y el alumbre de la vela, a la luz del bombillo, las historias que sembraban el miedo a través de leyendas y mitos se desvanecieron en la claridad.

El primer sistema de energía que llegó al barrio Alameda II fue en el año de 1992 por medio de la participación del comité de trabajo ahora en cabeza de la señora Leonor Enríquez quien junto a al doctor Carlos Pereira gestionaron en CEDENAR las redes eléctricas, esto en el periodo de alcaldía de Jimmy Pedreros.

En el año de 1992 nuevamente Leonor Enríquez movilizó la comunidad y junto al doctor Carlos Pereira gestionaron dos transformadores de luz necesarios ante el crecimiento del barrio.

En 1992 también llegan las redes telefónicas que permitieron la entrada de la comunicación gracias al ejercicio de Leonor Enríquez, Jorge Arteaga Lagos habitante del barrio y el Dr. Carlos Pereira.

INDICIOS Y PALABRAS

LA LUCHA POR LA LUZ

De la casita vieja, que nos vendía don Antonio la energía, cogíamos de abajo del poste, habían dos alambres, primero venía de abajo dos alambres, de ahí nos vendieron de acá de don Antonio, dos alambres primero y eso lo suspendieron y pasábamos a oscuras. En el día no se tenía electricidad, ni televisión, ni radio, Todos pobres aquí, no teníamos nada, don Luis no más tenía televisor y una grabadora ⁹⁴.

“De ahí nos pusieron unas redes buenas, pero luego se fue criando más el barrio, fueron llegando más habitantes y más habitantes, ya no nos servía, diario se explotaba el transformador del Alameda I, a diario, eso mejor dicho ya nos iban a llamar a nosotros a darnos problema.” ⁹⁵

“Nosotros teníamos luz, pero cada cual la traía desde abajo, era una cantidad de cables” ⁹⁶

⁹⁴ Archivo: la Casa Patas Arriba: Op. Cit.

⁹⁵ Ibíd.

⁹⁶ Ibíd.

“El Dr. Pereira, a él le toco asumir como quinientos y eso se fue a depositar la plata a un banco, cuando nos salieron que después ya valía más, cuando que pelee y pelee, bueno ya trajeron el transformador, uno grande y uno pequeño” ⁹⁷

“Esos postes, todos son propiedad de nosotros, parte comprados, parte regalados, les voy a contar que podemos pasar a ser accionistas, porque todo es propiedad nuestra, el transformador porque nos lo hizo dar el Dr. Carlos, las redes, los postes todo son nuestros” ⁹⁸

“Los postes son colocados por la comunidad, pero solamente los postes, los principales, todos los de acá arriba nos lo hizo regalar el Dr. Carlos, por medio de un amigo que tenemos en Telenariño, todo es nuestro, ahí es que toca traer un ingeniero para ser accionistas”. ⁹⁹

“Don Milton cobraba cinco mil pesos el arrime, en el cual no había una manguera adecuada, no había nada, el que llegaba pagaba un arrime, pero la luz ya no abastecía” ¹⁰⁰

4.3 LEGALIZACIÓN DEL BARRIO

Cuadro 3. Legalización del Barrio

Desarrollo	Año	Apoyo de personas e Instituciones y
Personería jurídica	1998	Carlos Pereira, Ricardo Ortiz Leonor Enríquez, María Eugenia Quiroz.
Legalización del barrio	2007	Carlos Pereira, Leonor Enríquez, Raúl Delgado, Fabio Germán Zambrano, Manuel Enríquez Rosero.

Fuente: Esta investigación. 2014

⁹⁷ Ibíd.

⁹⁸ Ibíd.

⁹⁹ Ibíd.

¹⁰⁰ Ibíd.

La legalización del barrio es uno de los logros más representativos de la organización comunitaria ya que esta permite la conformación legal de la Junta de Acción Comunal y los canales directos de comunicación con las instituciones públicas. La zona que abarca el barrio Alameda II estaba constituida legalmente como hacienda villa Olga, con el proceso histórico este se fue poblando de forma no planeada aproximadamente desde el año 1980.

En el año de 1998 se otorga la personería jurídica al barrio Alameda II, con la participación de la lideresa Leonor Enríquez, quien conto con el acompañamiento de una habitante del sector la señora María Eugenia Quiroz la incondicional ayuda del doctor Carlos Pereira, el director de planeación de la época Ricardo Ortiz y en la alcaldía de Antonio Navarro Wolff.

En el año de 2007 después de muchos esfuerzos por parte de la lideresa Leonor Enríquez se legaliza el barrio con el apoyo del doctor Carlos Pereira, Fabio Germán Zambrano, Manuel Enríquez Rosero.

INDICIOS Y PALABRAS

LA LUCHA POR LA LEGALIZACIÓN DEL BARRIO

“Don Milton nos había dicho que nos iban a demandar, entonces por ese particular nos mandaron que hagamos un comité de trabajo primero”¹⁰¹

“No había en ese tiempo como para alcanzar hacer una junta, entonces nos toco hacer un comité de trabajo y en ese comité de trabajo seguimos haciendo las gestiones de alcantarilla, pavimento, la luz, todo eso”¹⁰²

“Yo trabaje dos años sin haber sido de la junta, pero para haber sacado la junta, si luchamos con esta niña María Eugenia, a ella hay que invitarla, con ella luchamos hartísimo”¹⁰³

“También para que me den eso, sabe también quien fue, también fue el doctor Pereira, él invitó al director de planeación, quien tenía que dar el permiso, en ese tiempo también era el director Ricardo Ortiz, y el vino e hicimos todo un recorrido y entonces me firmó y me hizo dar el reconocimiento a la Junta”¹⁰⁴

¹⁰¹ *Ibíd.*

¹⁰² ENTREVISTA con Milton Belalcázar, Op. Cit., 11 de octubre de 2013.

¹⁰³ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., 28 de Febrero de 2014.

¹⁰⁴ Archivo: la Casa Patas Arriba: Op. Cit.

Porque en ese tiempo nos tocaba duro, de la alcaldía para arriba para abajo, usted sabe haciendo esas vueltas y a pesar que yo, generalmente a veces la acompañaba a ella y veces no iba, porque mi trabajo no me dejaba, entonces la que mas anduvo fue ella, en las vueltas de todas la cosas que se han hecho en el barrio, luz, agua, pavimentación, de todo, hasta terminar arriba y bien de buenas porque sin haber tenido algo legalizado se logro sacar arto¹⁰⁵

“Este era un barrio pirata anteriormente, porque aquí nadie saco permiso, no teníamos nada, para legalizar el barrio, eso si nos hizo patalear arto.”¹⁰⁶

“Eso si vea, lo luce y lo luce, nos iban a cobrar una multa de 5 millones de pesos a cada uno y de a dónde íbamos a pagar y pelie, pelie, pelie, hasta que se lo saco, imagínese la gente no sabe las maromas que yo hice”¹⁰⁷

“El que ha luchado duramente aquí de política ha sido el doctor Carlos, todo lo que tenemos, y vea dese cuenta hasta ahora, porque uno va allá, el no le cobra la consulta, uno va por certificados para el colegio y no nos cobra, Hasta serenatas nos venía a dar el doctor Pereira”¹⁰⁸

4.4 LAS VÍAS

Cuadro 4. Las Vías

Desarrollo infraestructura	Año	Apoyo de Instituciones y personas
Planos, estudios.	1998	Antonio Navarro, Ricardo Ortiz, Leonor Enríquez
Pavimentación	1999	Ricardo Ortiz, Carlos Pereira, Leonor Enríquez, Antonio Navarro

Fuente: Esta investigación. 2014

El barrio se fue poblando pero sin tener en cuenta las vías, las vías son un aspecto importante para la estética y organización del barrio, es por eso que en el año de 1998 se hacen los primeros estudios técnicos y se pavimenta una primera etapa del barrio, con la participación de la lideresa Leonor Enríquez vocera de la

¹⁰⁵ Ibíd.

¹⁰⁶ Ibíd.

¹⁰⁷ Ibíd.

¹⁰⁸ Ibíd.

comunidad, el apoyo de Ricardo Ortiz y en la alcaldía de Antonio navarro Wolff. En el año de 1998 se consolida la segunda etapa del proyecto de pavimentación del barrio en cabeza del liderazgo de Leonor Enríquez, el apoyo de Carlos Pereira, y en el mandato del alcalde Jimmy pedreros.

INDICIOS Y PALABRAS

La lucha por las vías

“Allá bajo se hacía como un mar de barro, oiga y eso tocaba ponerle a los niños, oiga bien talegas plásticas en los zapatos, porque si no llegaban al colegio llenos de barro y cargarlos en la espalda”¹⁰⁹

No nos había llegado la pavimentación y esto acá era un bordo y verá como mis nietos eran pequeños y mis hijos también eran pequeñitos, Dilan por lo menos llegó de año y medio, lo que tocaba con los niños de primaria cuando llovía, era una cosa seria, pa' bajar, que tocaba, tocaba en la mañana cuando los niños se iban a estudiar, y eso llueva que no ha llovido, y allá bajo se hacía como un mar de barro, oiga y eso tocaba ponerle a los niños, oiga bien, talegas plásticas en los zapatos, porque si no llegaban al colegio llenos de barro y cargarlos en la espalda.¹¹⁰

“En toda la esquina del Villa Helena, de acá arriba, eso ahí era un bordo, habían unas matas de guarango, de ese pillo, y ahí pobre la gente, se ponían unos zapatos viejos pa bajar y bajaban las zapatillas en bolsa y ahí los dejaban los zapatos en esos matorrales”¹¹¹

“Y es que harta la gente se había dado golpes, pero es que la gente no entiende que hay que hacerlo todo por etapas, es que de una no se puede y todo lo he sacado así, por etapas”¹¹²

Luego pavimentamos hasta donde doña Marina y eso que me toco buscar por otro lado, yo porque he sido buena gente, arena y triturado, se quedó sin sardineles porque se acabó el cemento, yo gestione, me regalaron, regalados los bultos de cemento, ahí fue mi calvario por ese cemento que yo hice regalar, le regale dos a doña marina porque eso era lo que alcanzaba, dos para el cochero, dos más abajo, dos para don Hernando y para doña Teresa y

¹⁰⁹ Archivo: la Casa Patas Arriba: Op. Cit.

¹¹⁰ Ibíd.

¹¹¹ Ibíd.

¹¹² ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., San Juan de Pasto, 28 de Febrero de 2014.

después dijeron que me lo habían robado y eso se perdió, se había vuelto piedra¹¹³

4.5 LOS ALBERGUES

Cuadro 5. Los Albergues

Desarrollo infraestructura	Año	Apoyo de Instituciones y personas
Tragedia	2005	Leonor Enríquez, Damnificados, Francisco Javier Erazo
Albergues	2005	Alcaldía de a Pasto. Pablo Guerrero, Raúl Delgado, Martha coronel, Padre Andrés, Carlos Pereira, Leonor Enríquez, Juan Marcelino Unigarro, Francisco Javier Erazo y los Damnificados.
Viviendas	2014	Leonor Enríquez, Comunidad albergues, Harold guerrero, Mario Enrique Chenas.

Fuente: Esta investigación. 2014

En la parte alta del barrio Alameda II varias casas tuvieron que ser remplazadas por albergues, la población de los Albergues la Alameda, es una comunidad conformada aproximadamente por 21 familias, las cuales están reubicadas en la comuna once de la ciudad de San Juan de Pasto.

Esas familias, antes del 2005 vivían en el barrio Alameda II y por circunstancias adversas y las malas condiciones del suelo, sus viviendas presentaron grietas de gran magnitud, es decir, fueron afectadas en su infraestructura física. En ese sentido era necesario demoler las casas y reubicar a estas personas por lo que la Alcaldía de Pasto con el objetivo de proteger a esta comunidad construyó unos albergues temporales establecidos por el periodo de un año.

Sin embargo, apenas en el 2014 se soluciona su problema de vivienda. Nueve años transcurrieron para solucionar esta grave problemática gracias a la ley de vivienda de interés prioritario, una herramienta jurídica que permite la construcción de cien mil viviendas gratis en todo el país.

¹¹³ Ibíd.

Para hacer posible este esfuerzo fue fundamental la participación de Francisco Javier Erazo, Pablo Guerrero, Raúl Delgado, Martha Coronel, Carlos Pereira, Leonor Enríquez, Juan Marcelino Unigarro y la Comunidad Damnificada.

INDICIOS Y PALABRAS

La lucha por los Albergues

“Son personas que están desempleadas en su mayoría, son personas que tienen muchos niños, son varias madres solteras y las condiciones sanitarias de los albergues y de la construcción en sí, no son las ideales”¹¹⁴

“A la gente toca que agradarla y así le trabajan a uno con amor, y a mí me ha tocado cocinar y todo eso, para atender bien a los funcionarios”¹¹⁵

“Los albergues eran parte del barrio Alameda, quedaban ahí en las cuevas”¹¹⁶

Fotografía 23. Albergues



Fuente: Archivo La Casa Patas Arriba. 2014

¹¹⁴ TAIMAL, Silvio. Caracterización socioeconómica de los hogares reubicados en los albergues la alameda de la ciudad de Pasto en el año 2011. Pasto: Universidad de Nariño, s.f.

¹¹⁵ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., San Juan de Pasto, 28 de Febrero de 2014.

¹¹⁶ Ibíd.

4.6 POLIDEPORTIVO Y PARQUE

Cuadro 6. Polideportivo y Cancha

Desarrollo infraestructura	Año	Apoyo de Instituciones y personas
Gestión polideportivo	2001	Leonor Enríquez, Eduardo Alvarado.
Asignación del lote	2004	Leonor Enríquez, Raúl Delgado, comunidad.
Adecuación del lote	2005	Leonor Enríquez, Edgar Igua, José Félix Patiño, José Luis Guerra, Carlos Villota, Comunidad
Cerramiento de la cancha	2011	Fabio Germán Zambrano, Manuel Enrique Rosero, Leonor Enríquez, Antonio Navarro, Maritza Rosero
Parque	2012	Víctor Raúl Erazo, Clic, patricia Mazuera, La Casa Patas Arriba, Leonor Enríquez, Lizet Palacios, Comunidad.
polideportivo	2014	Harold Guerrero, Jhon Freddy Burbano, Wilson Realpe, Leonor Enríquez.

Fuente: Esta investigación. 2014

La consolidación de un espacio para la recreación del barrio ha sido una prioridad en el ejercicio del poder de la lideresa Leonor Enríquez motivada por la niñez y la juventud de este territorio enmarcado en un contexto de múltiples problemáticas sociales, económicas, políticas y culturales.

En el año de 2001 en la alcaldía de Eduardo Alvarado Santander, la lideresa Leonor Enríquez gestiona un espacio ubicado en la denominada loma del centenario que limita con el barrio para la construcción del polideportivo del barrio.

En el año de 2004 se asigna el lote para la construcción del polideportivo que inmediatamente con el compromiso de la lideresa Leonor Enríquez y la comunidad a través de mingas y apoyos institucionales con el préstamo de maquinaria crearon un espacio denominado el tierrero.

En el año de 2005 con el compromiso de la lideresa Leonor Enríquez y la comunidad a través de mingas y apoyos institucionales, con maquinaria crearon

un espacio denominado el tierrero con el apoyo de Edgar Igua, José Félix Patiño, José Luis Guerra, Carlos Villota, Comunidad.

En el año de 2011 en la alcaldía de Antonio Navarro se hace el cerramiento de la cancha con el apoyo de, Fabio Germán Zambrano, Manuel Enrique Rosero, Leonor Enríquez, Maritza Rosero.

En el año 2012 hace presencia en el barrio el proyecto de inserción barrial La Casa Patas Arriba que desde ejercicios de escucha profunda a los niños y niñas identificaron una necesidad desde la visión de los niños que consistía en un parque y una pista para montar bicicleta ya que las vías del barrio en su mayoría son gradas. Con esta inquietud se inicia un proceso que junto a la comunidad, el apoyo de la Junta de Acción Comunal, la lideresa Leonor Enríquez, el colectivo de superación humana Click, la primera dama del Municipio de Pasto, Patricia Mazuera y Lizet Palacios, gerente de la constructora Latorre hicieron posible por primera vez en el barrio un espacio para los niños y las niñas dedicado al juego y la recreación.

En el año 2012 hace presencia en el barrio el proyecto de inserción barrial la casa patas arriba que junto a la comunidad, el apoyo de la junta de acción comunal, la lideresa Leonor Enríquez, el colectivo de superación humana Click, la primera dama del municipio Patricia Mazuera y Lizet Palacios gerente de la constructora Latorre hicieron posible por primera vez en el barrio un espacio para los niños y las niñas dedicado al juego.

INDICIOS Y PALABRAS

EL POLIDEPORTIVO Y PARQUE “EL TIERRERO”

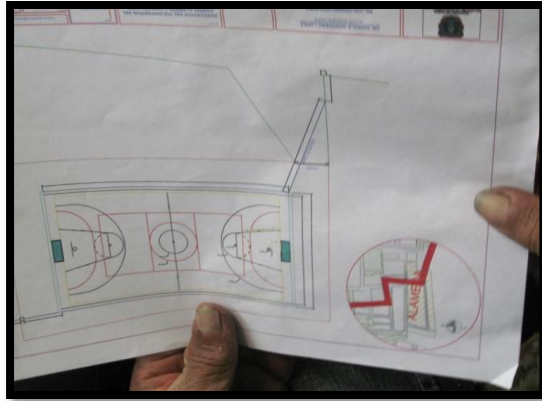
“Yo pelee y pelee lo de la cancha, eso de la cancha empezó cuando arranco lo de los albergues”.¹¹⁷

“Yo le decía Dr. Alvarado por favor lo de la cancha, por lo menos denos un pedazo que nosotros lo trabajamos a mano con niños mujeres y poco a poco se fue haciendo, eso bien difícil pero nos autorizó, es decir que hagamos la cancha y con el Dr. Carlos, por días nos mandaban la máquina de infraestructura y nos la quitaban, y ahí era donde hacíamos mingas y vueltas, era dele y dele y cuando se desocupaba la maquina y cuando querían nos la mandaban”.¹¹⁸

¹¹⁷ Archivo: la Casa Patas Arriba: Op. Cit.

¹¹⁸ Ibíd.

Fotografía 24. Plano Polideportivo¹¹⁹



Fuentes: Archivo la casa patas arriba. 2013

Fotografía 25. El tierrero



Fuentes: Archivo la casa patas arriba. 2013

¹¹⁹ Archivo: Habitantes del barrio Alameda II.

Fotografía 26. Parque



Fuentes: Archivo la casa patas arriba. 2013

4.7 LA SOLEDAD DE LA LIDERESA

El territorio que abarca los barrios Alameda II y el Común de la ciudad de san Juan de Pasto es un espacio que se ha transformado históricamente. Cuando todo el terreno dejó de ser una hacienda, muchas personas empezaron a comprar lotes y a construir ranchos, las complicadas condiciones del terreno y la falta de los principales servicios públicos eran un reto y una lucha cotidiana para los primeros habitantes de la zona.

Sin embargo, durante cada año el calendario sugiere fiestas tradicionales que no eran ajenas a esta comunidad en formación. Desde que era tan solo una niña a los diez años, Leonor Enríquez, actual presidenta del barrio Alameda II, ya perfilaba su liderazgo a través de la dinamización de las fiestas patronales, (evento religioso que se realizaba en la zona, denominada la pasada del niño) semana santa y las novenas en diciembre.

Posteriormente, el compromiso comunitario la llevó a tomar decisiones de vida y de poder, para orientar a su comunidad, como ella manifiesta: “A mí, mi esposo me dijo o la comunidad o yo, y pues yo elegí la comunidad.” El ejercicio del poder de la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, es posible en gran medida al perfil de ésta lideresa que ha estado presente en todo el proceso de construcción de poder en el barrio y que además es la representación del liderazgo como lo señala el autor Richard L. Daft en su libro: La experiencia del Liderazgo, donde define liderazgo como:

“La relación de influencia que ocurre entre los líderes y sus seguidores, mediante el cual las dos partes pretenden llegar a cambios y resultados reales que reflejen los propósitos que comparten los elementos básicos de esta definición son: líder,

influencia, intención, responsabilidad, cambio, propósito compartido y seguidores”.¹²⁰

La actual presidenta del barrio Alameda II es la poseedora integral del conocimiento de múltiples asuntos del barrio, evidenciando un ejercicio particular del poder con relación al saber. Los miembros del grupo asumen el poder; dan forma a las actividades del grupo de distintas maneras. Aunque, por regla general, el líder tendrá la última palabra¹²¹. El ejercicio del poder en el barrio Alameda II está representado en el liderazgo de la persona que ha venido ocupando el cargo de presidenta los últimos quince años, no solo por los aportes que en colectivo lograron, sino también por el aporte que individualmente en su función de representante de una comunidad asume, tales como: acompañamiento al Adulto Mayor en la cual gestionó un programa de alimentación. Igualmente con programas implementados con Desarrollo Comunitario, Acción Social y la empresa Juan Luis Londoño, entre otros.

Como presidenta del barrio tiene el contacto directo con las instituciones, siendo interlocutora y mediadora entre la comunidad y la institucionalidad, así al barrio han llegado diferentes programas de gobierno como; Familias en Acción, Jóvenes en Acción, entre otros programas ofrecidos por el Municipio orientados hacia el fortalecimiento de las capacidades de la población que componen las mujeres cabeza de familia, implementado en el barrio Alameda II y el Común y que tenía como objetivo la fabricación de sudaderas.

Los subsidios brindados por parte del Estado para poblaciones de la tercera edad, infancia, juventud, así como gestiones para que les rebajen o mejoren los servicios de la luz, el agua, los medicamentos e incluso para sacar las citas medicas de los integrantes de la comunidad son acciones que ha asumido la lideresa como parte del compromiso comunitario. Entre las actividades de la líder esta también el mejoramiento de la estética del barrio, como el aseo y el orden, el alumbrado de las calles y la búsqueda de actividades recreativas para la comunidad como paseos, caminatas y programas lúdicos.

La experiencia como lideresa del barrio la ha llevado a conocer a muchas personas, logrando desenvolverse en diferentes espacios de la política y de la ciudad, siendo referente para la comunidad, para conseguir empleo, así como también sirve de referencia de trabajo para todas las personas de su comunidad. En asuntos trascendentales para la comunidad como la muerte, la lideresa es una actora clave para el apoyo emocional y para la gestión del ritual, las flores el ataúd y el salón.

¹²⁰ DAFT L, Richard. La experiencia del liderazgo. Bogotá: s.n. 2006.

¹²¹ *Ibíd.*

En este orden de ideas se evidencia los múltiples compromisos y responsabilidades que asume un líder en su comunidad para administrar la vida social del barrio y asumir su papel político más allá de lo que sugiere el término política, o como lo definía el político colombiano Luis Carlos Galán “la política no es el arte de gobernar. Es mucho más que eso. Es la ciencia de estudiar el destino de los seres humanos”¹²² sin embargo estos aportes se invisibilizan en una cotidianidad dinamizada por la ilegalidad, la pobreza, la violencia y la exclusión.

Contexto que hace que el imaginario social no perciba el ejercicio del poder de forma integral sino que se juzga desde lo externo y desde la inmediatez provocando un desconocimiento del ejercicio del poder en el barrio que contempla los procesos organizativos, las luchas sociales por mejorar las condiciones de vida de toda una comunidad, modos y formas de planear, organizar y gestionar propias, que reflexionadas con la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II reconocen el trabajo de los primeros fundadores y brindan la posibilidad de comprender el proceso de transformación de su barrio desde el ejercicio del poder convirtiéndose el poder asequible y posible o como concluye la señora Leonor Enríquez: “Poder es: que todos podemos”¹²³ Poder que tiembla, poder que sufre, poder que se confunde en la soledad que debe vivir la líder, una soledad para asumir los compromisos comunitarios, una soledad que se manifiesta como una queja, una soledad que la hace humana, explotada y luchadora, una soledad que convive con ella.

¹²² Especiales semana. Galán 25 años. Disponible en Internet: <http://galan.semana.com/elpolitico.html> [citado agosto de 2014]

¹²³ ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Op. Cit., 28 de Febrero de 2014.

5. CONCLUSIONES

La categoría poder permitió investigar sociológicamente el ejercicio del poder, entendiendo su impacto social en el territorio el barrio Alameda II, con y desde la Junta de Acción Comunal 2012 - 2014. Partiendo de las posiciones y miradas de sus fundadores y fundadoras en un esfuerzo de organización para la construcción de la memoria histórica en el proceso de inserción barrial La Casa Patas Arriba, recuperando las voluntades y luchas.

El esfuerzo de aplicación sociológica de conceptos como poder, poder y palabra, ejercicio del poder y genealogía abren las posibilidades para entender la situación actual del poder en el barrio, sacando a flote los conflictos sociales, políticos, económicos y culturales que se viven en este lugar. Así se encuentra un panorama institucional que tiene una perspectiva del ejercicio del poder que está implícito en el control que busca ejercer de la vida social y política, moldeando la historia, para que tenga su propia interpretación, el ejercicio del poder afecta la historia, es estructura y es estructurada en procesos de concatenación.

La definición de poder que se adopta para analizar las relaciones verticales y las relaciones horizontales, permiten comentar, que en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, el ostentar el cargo de presidencia, implica ocupar posiciones de poder, en términos de que son espacios desde los que se puede influir en las decisiones, acceder a la información e incluso controlarla o administrar determinados recursos.

La participación no está ceñida a estos cargos sino en voluntades e intereses personales, en este sentido, se encontró que el ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II está determinado por la existencia de grupos de familias que ejercen el poder legal, la mayoría fundadoras de la barrio e integrantes del comité de trabajo, que en su historia representa la primera organización comunitaria y que a partir de la cual se ha dinamizado la organización del barrio y se han ocupado los cargos directivos.

Las crisis que experimentan las familias que habitan el barrio enmarca la creación de vínculos con gran solidaridad y también la realidad que permite afirmar que en el barrio se crean y recrean sistemas de parentesco que han favorecido la construcción de la pertenencia hacia la junta, el desarrollo de acciones colectivas y la movilización en torno a objetivos que adquieren la posición de lo comunal. Así se presenta una Junta de Acción Comunal en el barrio, como un grupo de personas aptas para ocupar los cargos directivos en tanto reúnen determinadas características.

La reelección de la presidenta se ha presentado desde su primera elección hasta la fecha que completa 15 años de trabajo comunal. En la vicepresidencia se

mantiene también esta tendencia, el primer vicepresidente ha mantenido el cargo hasta la fecha, 2014. La secretaría y la tesorería de la junta se comportan distintas, debido a que son cargos que exigen habilidades muy específicas y en el mayor de los casos las personas electas no cumplen su función.

Entonces no existe una rotación de los cargos directivos de la junta de acción comunal del barrio, por el contrario se mantienen en el cargo las mismas personas, debido a la confianza depositada en ellos y ellas, que muestran una relación cercana a las instituciones o porque tiene la capacidad de gestionar y decidir sobre aspectos enmarcados en el ejercicio del poder. El poder tradicionalmente ocupado en la presidenta, constituye el cargo más significativo alrededor del cual se tejen las alianzas los días anteriores a las elecciones para garantizar que este día resulte elegido quien tiene el visto bueno de la comunidad. Ocupar el cargo de presidenta de la organización que fundó el barrio y lo legalizó hace que goce de gran reconocimiento por el aporte a la construcción misma del ejercicio de poder en esta junta, además cuenta con un componente carismático que se evidencia en la valoración de la presidenta por el trabajo comunitario.

Una vez elegida como tal, la presidente adquiere amplias facultades para tomar decisiones, representar a la junta en otros escenarios o ante actores sociales y políticos, delegar tareas a los socios y convertirse en una de las personas más importantes para la vida del barrio. La concentración de poder se presenta porque la relación que se establece entre la presidenta de la junta y los demás participantes así lo permite. En donde la presidenta se vuelve “indispensable”. Esto, unido al carisma que la caracteriza y a su afán por la eficiencia y el deber cumplido, se convierte en una práctica que conlleva a la concentración de poder en la presidenta a través de su abierta intervención en las decisiones.

La presidenta adelanta acciones en función de su cargo y los demás participantes son consientes de elegir un representante para que asuma ciertas responsabilidades, por ejemplo, influir de manera decidida en las decisiones que se toman, representar el barrio en espacios institucionales y principalmente “gestionar” ante las instituciones los recursos o demandas de la junta, esta última es la más valorada de las tareas de la presidenta y da cuenta de su eficiencia e idoneidad en el cargo que ocupa.

En este orden de ideas la presidenta concentra el poder ampliando su influencia para delegar tareas, en las decisiones, en la interlocución con las instituciones públicas y privadas pero sobre todo en el acceso y manejo de la información. Estos modelos de poder en donde una persona concentra casi todas las posibilidades de ejercer el poder se relaciona fuertemente con la posición cómoda de los electores, quienes evaden las responsabilidades que un cargo en la junta exige y más bien eligen y sostienen a una persona eficiente que las asuma y simultáneamente busque el beneficio del colectivo.

La familia de la presidenta habita el territorio desde antes de poblarse el barrio por lo que la presidenta representa como una precursora, su aporte a la construcción de barrio y la buena gestión en la orientación de la junta, los fundamentos que configuran la idoneidad para ocupar la posición considerada como la más importante en la Junta De Acción Comunal del barrio Alameda II.

Es importante señalar como han sido mujeres quienes han llevado las riendas del ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II. Los cargos directivos son ocupados por mujeres y hombres sin embargo la dinámica constante y cotidiana del ejercicio del poder son movilizados por la presidenta y un grupo de mujeres cabeza de familia del barrio, donde las mujeres tienen un papel preponderante, papel que ha resultado efectivo, y tanto los socios como las instituciones locales así lo reconocen. La existencia de este tipo de relaciones entre los integrantes de la junta, de manera particular, las que se tejen alrededor o entre las familias fundadoras tienen implicaciones en la construcción de las relaciones de poder se crea así un saber que otorga un poder y hace posible una praxis, es decir, una manera de interactuar con el mundo, decidir sobre la vida, hablar con poderes legales e ilegales y hacer un praxis, unión inquebrantable del pensar y el hacer.

El acercamiento a la Junta de Acción Comunal conllevó el ejercicio de mirar las relaciones entre las familias, los vecinos, los más viejos y los más jóvenes del barrio. Fue necesario preguntar por los momentos difíciles y por la forma de celebrar los hechos que así lo merecen. Se exploró la historia del barrio para entender que el acueducto y las redes eléctricas significan mucho más que la llamada infraestructura básica. Todas estas situaciones tan cotidianas implican una serie de esfuerzos, decisiones, movilizaciones, alianzas que dan cuenta de la forma como se construyen las relaciones de poder.

La Junta de Acción Comunal es tan solo uno de los muchos escenarios para el ejercicio del poder. Allí no se toman decisiones que afecten a grandes poblaciones y tampoco se manejan vastos capitales. Sin embargo, representan en muchos barrios del país, aquel espacio donde tienen lugar las primeras prácticas políticas y como escenarios para la construcción y el ejercicio del poder posibilitando dimensionar lo que ocurre en estructuras cuya incidencia está mucho más allá del barrio correspondiendo a las reflexiones aportadas en el texto Micropoder de Foucault.

En cuanto al ejercicio del poder, se puede reflexionar sobre la tensión entre la participación y la representación, estas relaciones se establecen entre unos pocos como la presidenta y la junta directiva que poseen una capacidad mayor sobre otros, es decir los socios que representan la mayoría dentro de la organización. El ejercicio del poder en la Junta de Acción Comunal del barrio Alameda II, conduce a un asunto individualista y personal que se caracteriza por la concentración del poder en la presidenta. Esta situación plantea una tensión entre las posibilidades

de participación que ofrece la junta para los habitantes del barrio y el modelo de representación que la presidenta encabeza. Las facultades para influir, determinar o condicionar se amplían para el representante al tiempo que se restringen a quienes integran el colectivo.

La concentración del poder en la presidenta plantea la existencia de un portavoz que concentra la fuerza de la voluntad general. La comunidad delega la defensa de sus intereses a su representante y sus posibilidades se oprimen, tanto así que delega su voz y llega incluso a quedar sin palabra. La estructura formal de la Junta de Acción Comunal es el primer elemento que fortalece la personalización del poder en la presidenta.

La junta se compone de un comité administrativo que representa el conjunto de habitantes de un territorio establecido, una junta directiva conformada por un grupo con más capacidad para incidir sobre el conjunto de habitantes y en su interior, una persona que representa la mayor jerarquía en relación con el comité directivo. Así, el presidente concentra todo el poder que otorga el colectivo y lo ejerce a partir de las profundas facultades que en él delega.

La mínima participación del colectivo se enmarca en estructuras diferentes en donde se privilegia a su representante por su posición, determinando las relaciones de poder desde la conformación de las Juntas de Acción Comunal. La posibilidad de legalizar el barrio implicó la formalización de las relaciones con el Estado para conformar una Junta de Acción Comunal y de esta forma validar y legitimar el ejercicio del poder en el barrio y se reconoce a la elegida presidenta como representante de la comunidad.

En los procesos organizativos la participación de la comunidad se expresa en parentescos familiares generándose, alianzas, lealtades, confianzas en el marco de compartir una historia y conocer al otro y a la otra. Creando así un imaginario colectivo que legitima a la presidenta, estableciendo relaciones de poder que se materializan en las elecciones fundamentando y legitimando a la lideresa con la ampliación consentida de su accionar y asegurando la continuidad y estabilidad de su ejercicio del poder.

Aquí ubicamos a las familias fundadoras del barrio Alameda II, provenientes de clases populares, quienes se inscriben en un contexto donde la ciudad de Pasto experimenta el crecimiento y transformación acelerada y no planeada de sus territorios, hechos que no consideran la planeación estratégica y participativa de los barrios de la ciudad, dentro de un proyecto urbanístico institucional maduro, que no alcanza a regular la expansión de la frontera urbana en territorios que todavía pertenecían a grandes terratenientes, construyéndose barrios en medio del encuentro de una realidad económica y política cuasi tradicional donde por su condición de clase escenifican un proceso de urbanización de sobrevivencia, en medio de la escases económica, la informalidad laboral, la presencia marginal del

Estado y con un objetivo claro: logra un estar digno en la ciudad a la medida de sus expectativas de realización como individuos y familia. Las posibilidades de hacerse de una vivienda, se amplían en la medida que se considera lo bajos precios del suelo producto de la segregación espacial, compensado con la inestabilidad legal.

Todos estos sucesos brindan la oportunidad de resaltar la pertenecía de la investigación acción participativa al ser parte de la sociología y configurarse como ciencia integrante ya que permite llegar a los adultos, trabajar los grupo sociales de base, aportar en proyectos institucionales y ahora ampliar su rango con la inserción barrial, una oportunidad que integra saber científico y saber popular para hacer sociología.

BIBLIOGRAFÍA

Archivo: la Casa Patas Arriba: Memoria histórica del barrio alameda II y el Común. Texto inédito. 2014

ÁVILA FUENMAYOR, Francisco. El concepto de poder en Michael Foucault. En: Revista Aparte Reí 53. Bogotá, 2007.

BORRERO GARCÍA, Camilo. Acción comunal y política estatal: ¿Un matrimonio indisoluble? Documentos ocasionales. Bogotá: CINEP, 1989.

BOURDIEU, Pierre. ¿Qué significa hablar?, Madrid: Akal, 1999.

CENDALES Lola; TORRES, Alfonso y TORRES, Fernando. Uno siembra la semilla pero ella tiene su propia dinámica, entrevista Orlando Fals Borda. Bogotá: Dimensión educativa, 2004.

CLASTRES, Pierre. En: Revista descontexto: arte/política/cultura. A cargo de Carlos Almonte y Carlos Villavicencio. Bogotá, (Junio 19, 2013).

CONGRESO DE LA REPUBLICA. Ley 743 de 2002. Publicado en el diario oficial No. 44.826 de 7 de junio de 2002.

CONSEJO NACIONAL DE POLÍTICA ECONÓMICA Y SOCIAL. Departamento Nacional de Planeación, Republica de Colombia. Documento CONPES 3661. Política nacional para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal. Bogotá D.C., 10 de mayo de 2010.

Documento COMPEPES 3661. Política Nacional para el fortalecimiento de los organismos de acción comunal. Bogotá, 19 de mayo 2010.

DUALTER GUTIÉRREZ, Javier Rosero. Territorios negativos, memoria y retos para la vivienda digna en el barrio el común de la ciudad de Pasto. Pasto: UDENAR, 2014. Trabajo de grado para optar al título de Sociólogo. Programa de Sociología, Facultad de Ciencias Exactas.

ENCUENTRO, construcción de la memoria colectiva del barrio alameda II y el Común. Pasto, 2013.

ENTREVISTA con Leonor Enríquez, Presidenta Junta de Acción Comunal Habitante del Barrio Alameda II de la ciudad de Pasto, San Juan de Pasto, 05 de abril de 2013. Archivo la Casa Patas Arriba. 2014.

ENTREVISTA con Milton Belalcázar, Habitante – Propietario del Barrio Alameda II de la ciudad de Pasto, San Juan de Pasto, 11 de octubre de 2013. Archivo la Casa Patas Arriba. 2014.

FOUCAULT, Michael. El sujeto y el poder. Madrid: Ed. Electrónica de www.pilosophia.ed escuela de filosofía universidad ARCIS, s.f.

FOUCAULT, Michael. Microfísica del Poder. Edición y traducción de Julia Varela y Fernando Álvarez. Tercera Edición. Madrid: Ediciones la Piqueta, 1992.

GIDDENS, Anthony. La constitución de la sociedad. Bases para una teoría de la estructuración. Madrid: Amorrortu, s.f.

GIDDENS, Anthony. Modernidad e identidad del yo. Barcelona: Ed península, 1991.

GUIDDENS, Anthony. La Constitución de la Sociedad: bases para una teoría de la estructuración. Buenos aires: Amorrortu, 2011.

HARDT, Michael y NEGRI, Antonio. Imperio. Traducción: Eduardo Sadier. Cambridge, Massachusetts: Edición de Harvard University Press, 2000.

PIERRE, Clastres. El deber de la palabra. Bogotá: Letras libres, 2001.

RESTREPO, Gabriel. Palabras de apertura al encuentro internacional de la cátedra Orlando Fals Borda. Barranquilla: s.n. 2013

SALAS SALAZAR, Vicente. Reflexión consolidada a partir de las orientaciones del asesor y sociólogo. Pasto: UDENAR, 2014.

SILVERO A, José Manuel. La Unidad es el Mal: El legado de Pierre Clastres. Bogotá: Ponencia Inédita, s.f.

SOCIÉTÉ CONTR L'ÉTAT. Recherches d'anthropologie politiqueJ, Introducción: Fernando Savater. Traducción: Rosario Berrera Guido. Paris: Les Ediciones de Minult, 1974. Cliapitre 11.

TAIMAL, Silvio. Caracterización socioeconómica de los hogares reubicados en los albergues la alameda de la ciudad de pasto en el año 2011. Pasto: Universidad de Nariño, s.f.

VALENCIA, Luis Emiro. Historia, realidad, pensamiento y perspectivas de la acción comunal en Colombia. Bogotá: Corporación viva la ciudadanía, s.f.

WRIGHT MILLS, Charles. La imaginación sociológica. México: FCE, 1997.

ANEXOS

ANEXO A. LÍNEA DE TIEMPO

OBJETIVO:

Identificar el aporte de la Junta de Acción Comunal al barrio Alameda II a través de una línea de tiempo que evidencie el barrio como un escenario del ejercicio del poder.

Materiales:

Papel Bond, Cinta, Marcadores, Grabadora de Video.

Preguntas Orientadoras:

- 1.** ¿Quién era el dueño de esta tierra?
- 2.** ¿En qué año llegan los primeros pobladores al barrio?
- 3.** ¿Quiénes fueron los primeros habitantes?
- 4.** ¿Cómo se organizaron?
- 5.** ¿Qué motivo la organización?
- 6.** ¿Cuál fue el primer logro de la organización?
- 7.** ¿Cuál fue la primera limitación?
- 8.** ¿Qué problemas se crearon alrededor de la organización?
- 9.** ¿Qué es lo que más recuerda de su llegada?
- 10.** ¿En qué año fue fundado su barrio?
- 11.** ¿El nombre del barrio fue puesto por sus habitantes o por un ente externo?
- 12.** ¿Cuál fue la razón principal de nombrarlo así?
- 13.** ¿Cuántas personas y quiénes eran los participantes de la organización?
- 14.** ¿Cuáles son los perfiles de las personas que integran la junta?
- 15.** ¿Cuáles son los momentos significativos en el proceso de construcción del barrio?
- 16.** ¿Cómo se organizaba la comunidad?
- 17.** ¿Cuáles son los hechos y los años más importantes en la historia del barrio?

ANEXO B. ENTREVISTA SEMI-ESTRUCTURADA APLICADA AL GRUPO DE LAS Y LOS FUNDADORES Y LA PRESIDENTA DE LA JUNTA DE ACCIÓN COMUNAL DEL BARRIO ALAMEDA II.

Preguntas Orientadoras:

1. ¿Bajo qué figura se organizaron por primera vez?
2. ¿Por qué se asociaron?
3. ¿Para qué se asociaron?
4. ¿Cuáles han sido las diferentes formas de organización que han desarrollado?
5. ¿Qué tipo de vínculos han creado con los vecinos?
6. ¿Se consideran una comunidad y porque?
7. ¿Qué les ha permitido la organización?
8. ¿Cuáles son los problemas de la organización?
9. ¿Qué vínculos ha construido con sus vecinos?
10. ¿Cuáles son los problemas que se presentan en las relaciones que entabla con sus vecinos?
11. ¿Conoce a todas y todos los habitantes del barrio?
12. ¿Proyecta vivir por siempre en el barrio?
13. ¿Cuando le mencionan a sus vecinos que recuerdos le evocan?
14. ¿Ha experimentado solidaridad con sus vecinos?