

**EL PENSAMIENTO DE SIMON BOLIVAR EN LA DEMOCRACIA Y SUS
APORTES A LA GERENCIA SOCIAL**

MARTHA CECILIA REALPE ESTRADA

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
CENTRO DE ESTUDIO E INVESTIGACIONES LATINOAMERICANAS
-CEILAT-
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA SOCIAL
SAN JUAN DE PASTO
2012**

**EL PENSAMIENTO DE SIMON BOLIVAR EN LA DEMOCRACIA Y SUS
APORTES A LA GERENCIA SOCIAL**

MARTHA CECILIA REALPE ESTRADA

Trabajo presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gerencia Social

Asesor:

CARLOS WILFREDO NARVAES PRADO
Especialista en Estudios Latinoamericanos

UNIVERSIDAD DE NARIÑO
CENTRO DE ESTUDIO E INVESTIGACIONES LATINOAMERICANAS
-CEILAT-
ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA SOCIAL
SAN JUAN DE PASTO
2012

NOTA DE RESPONSABILIDAD

“Las ideas y conclusiones aportadas en la tesis de grado son responsabilidad exclusiva de su autora”

Art. 1° del acuerdo N° 324 de octubre de 11 de 1966 emanado por el honorable Consejo Directivo de la Universidad de Nariño”

NOTA DE ACEPTACIÓN:

MÓNICA PATRICIA SOLÍS URBANO

Firma del Jurado

GERARDO LEÓN GUERRERO VINUEZA

Firma del Jurado

San Juan de Pasto, 16 de Noviembre de 2011

AGRADECIMIENTOS

A Dios por brindarme la posibilidad de culminar el posgrado en el alma mater Universidad de Nariño. A mi Padre Celimo Antonio Realpe Játiva quien se encuentra en el mas allá, mi apoyo espiritual. A mi madre Cecilia Margarita Estrada Paredes y mi hermana Concepción Realpe Estrada por su apoyo contante e incondicional.

A Doctor Pedro Pablo Rivas director del Centro de Estudios e Investigaciones Latinoamericanas CELAT, Doctora Mónica Patricia Solís Urbano Asesora Centro de Estudios e Investigaciones Latinoamericanas CELAT. Doctora Mariana Vallejo Coordinadora Centro de Estudios e Investigaciones Latinoamericanas CELAT. Al Doctor Carlos Narváz ex docente de la Universidad de Nariño y actual Concejal del Municipio de Pasto, por su acompañamiento y asesoría fundamental para culminar satisfactoriamente la especialización en Gerencia Social.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	11
1. BOLÍVAR UN REFLEJO DE DEMOCRACIA INCLUYENTE Y DE GERENTE SOCIAL	12
2. EL PENSAMIENTO DE BOLÍVAR FRENTE A LA DEMOCRACIA	14
3. SIGNIFICADO DE DEMOCRACIA	19
3.1 IMPORTANCIA DE LA CIUDADANÍA	21
4. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL ESTADO	23
5. POLÍTICA PÚBLICA	26
6. GERENCIA SOCIAL Y DEMOCRACIA PARTICIPATIVA	27
7. IMPORTANCIA DE LA GERENCIA SOCIAL	31
8. BOLIVAR FRENTE A LA GERENCIA SOCIAL	33
9. CONCLUSIONES	37
BIBLIOGRAFÍA	38

LISTA DE GRAFICAS

	Pág.
Grafica 1. Organización del Estado	24
Grafica 2. Aportes de Bolívar	36

RESUMEN

El artículo presenta los aportes de Bolívar a la Gerencia Social y su pensamiento frente a la democracia, siendo una característica especial su estilo de vida. Hacer referencia a Bolívar es poner en manifiesto un amplio reconocimiento a su gran capacidad de liderazgo, es visualizar, un claro pensador versado y creador de repúblicas, constituyéndose en representante de la comunidad que desea equidad entre las clases sociales.

Debido a la capacidad de proyección, visión futurista, ímpetu en su accionar, visión política, capacidad administrativa, pasión por la patria, sentido de la justicia y gran humanitarismo, amor por la libertad y la igualdad se consolida en una de las principales características propias de un gerente social que hoy por hoy es la persona incluyente abierta al cambio y con gran capacidad de direccionar procesos ajustados al cambio y ajustados en el tiempo, en un ahora y un después.

Cada uno de los seres forma parte de una comunidad y sociedad creando un Estado y a la vez la relación que hay entre él y los ciudadanos. Partiendo de esta relación Estado-Sociedad se reflexiona acerca de la Participación activa de los diferentes actores en el logro de la mejora de gestión de los gobiernos locales y la materialización de la democracia.

ABSTRAC

The article presents the contributions of Bolivar to the Social Management and his thought opposite to the democracy, being a special characteristic his way of life. Refer to Bolivar is to put in manifest a wide recognition of his great capacity of leadership, is visualize a social innate manager, a clear turned thinker and creator of republics, being constituted in representative of the community who wishes equity between the social classes.

Due to the capacity of projection, futurist vision, impetus in his to gesticulate, political vision, administrative capacity, passion for the mother land, sense of the justice and great humanitarianism, love by the freedom and the equality is consolidated in one of the principal own characteristics of a social manager who today per today is the enclosing person opened for the change and with great capacity of direccionar processes adjusted to the change and fitted in the time, in one now and one later.

Each of the beings forms a part of a community and company creating a State and simultaneously the relation that exists between him and the citizens. Departing from this relation State - Company is thought over brings over of the active Participation of the different actors in the achievement of the improvement of management of the local governments and the materialization of the democracy.

INTRODUCCION

En el campo de la Gerencia Social, esta investigación permite analizar como la gerencia social ha estado inmersa a través de la historia en los diferentes acontecimientos sociales. Es este caso en particular el intentar reconocer la vida y obra de Bolívar desde la Gerencia social y analizar sus aportes a través de la historia es realmente interesante, por cuanto se puede inferir, que a través de su liderazgo y accionar se puede catalogar como un verdadero gerente social innato, por cuanto su ideología es incluyente, abierta al cambio, independentista y social.

Por consiguiente, es fundamental investigar el grado de aportación desde el accionar de Bolívar, un gran precursor de la independencia, la democracia y a la Gerencia Social y a la por su capacidad de pensamiento, de análisis y de síntesis, premura de decisión, planes con grandes proyecciones, visión a futuro, permanente capacidad de acción, memoria prodigiosa, aptitud militar, amplia visión política, capacidad administrativa y atracción por la gloria, efusión por la patria, interés por la justicia, amor por la libertad e igualdad, consolidándose como las principales características que identifican a un verdadero Gerente Social que piensa en los demás en la población y la sociedad a cargo, direccionados por la administraciones municipales y establecimientos educativos, ampliando la posibilidad de liderar procesos y promover el desarrollo local, como una mejora de la calidad de vida para la población.

EL PENSAMIENTO DE BOLÍVAR EN LA DEMOCRACIA Y SUS APORTES A LA GERENCIA SOCIAL

Por: Martha Realpe Estrada

“Haz todo el bien que puedas, por todos los medios que puedas, en todos los lugares que puedas, en todos los momentos que puedas, para todas las personas que puedas, y durante todo el tiempo que puedas”

John Wesley

1. BOLÍVAR UN REFLEJO DE DEMOCRACIA INCLUYENTE Y DE GERENTE SOCIAL

El intentar reconocer la vida y obra de Bolívar desde la Gerencia social, analizando sus aportes a través de la historia es realmente interesante, por cuanto se puede inferir, que a través de su liderazgo y accionar permite catalogar como un verdadero gerente social, por cuanto su ideología es incluyente, abierta al cambio, independentista y social.

Hacer referencia a Bolívar es poner en manifiesto un amplio reconocimiento a su gran capacidad de liderazgo, un claro pensador versado y gestor de repúblicas, constituyéndose en representante de la comunidad que desea equidad entre las clases sociales.

Debido a la capacidad de proyección por su capacidad de liderazgo, visión futurista, ímpetu en la capacidad de acción, visión política, capacidad administrativa, pasión por la patria, sentido de la justicia y gran humanitarismo, amor por la libertad y la igualdad se consolidan en principales características propias de un gerente social que hoy por hoy es la persona

incluyente abierta al cambio y con gran capacidad de direccionar procesos ajustados al cambio y ajustados en el tiempo, en un ahora y un después.

La historia, referencia que su accionar se ajusta a principios sociales, que se dejan apreciar en su ideología "América hará muy bien si constituye un gobierno fuerte por su estructura y liberal por sus principios"¹ Una apreciación acorde a la visión de una democracia ajustada a las necesidades del pueblo, un gerente abierto al cambio y visionario. Por ello el desarrollo, el progreso, la modernidad de un pueblo, en principio giraba en torno a la promoción de migración europea, la aniquilación de lo indio y el blanqueamiento de la población, pensamiento no compartido por Bolívar.

El sueño de Bolívar tiene una connotación futurista frente el papel que deberían asumir los gobiernos en relación a la creación de estados nacionales multiétnicos y pluriculturales bajo unos principios "el estado de todos, el reconocimiento de la historia y adopción de políticas sociales, de reconocimiento y adecuación"²

Su pensamiento apunta hacia la democracia liberal y conformación de estados, que hoy llamaríamos modernos, que integran la sociedad, que excluya cualquier otro tipo de discriminación. Se empieza a referenciar un Estado multicultural que acoge a los pueblos indígenas y mestizos bajo una modalidad de política democrática con igualdad y diferencia, hacia el reconocimiento y la búsqueda de equidad y de justicia. En este orden de ideas se empieza a hablar de valores y principios relacionados con los objetivos planteados desde las políticas sociales orientadas a la acción del gerente social en diferentes contextos de diversidad cultural.

Desde este punto de vista la gestión social como modalidad y práctica de intervención, permite direccionar procesos y escenarios públicos para fines públicos, que requieren de

¹ CARRILLO FERNANDEZ, Reforma política contra la desigualdad. Bogotá: Unión, 2003. p. 53

² FRANCO, Rolando, Grandes temas del desarrollo social en América. Costa Rica, 2002. p. 32

diferentes actores, cosmovisiones e intereses. La gestión social se consolida en espacio de múltiples articulaciones y resultados en favor del bien común.

En este sentido la gerencia social debe enfatizar los aportes desde un posicionamiento intercultural centrado en las políticas sociales a favor de todos los escenarios sociales.

2. EL PENSAMIENTO DE BOLÍVAR FRENTE A LA DEMOCRACIA.

La sombra de Bolívar sigue deambulando por el cielo de América, alerta y firme, con sus botas de campaña, por su gran legado e ideales supremos de independencia, de autonomía y de identidad, de reconocerse en su cultura, en sus raíces en su estilo y forma de vida.

“La grandeza de Bolívar está en que se mantiene como un erguido ejemplo de fidelidad incommovible a ideales supremos. Nadie lo ha sobrepasado en su decisión categórica de darse al sacrificio por la Patria, y de morir en el servicio a la libertad, la justicia y la democracia.”³

Bolívar, a través de la historia se cataloga como un hombre de temperamento efusivo, optimista, con gran capacidad de liderazgo y vocación de influencia, voluntad de dominio, cultura variada, presencia carismática, capacidad de oratoria, sentido de la realidad, enérgica imaginación, capacidad de pensamiento, de análisis y de síntesis, premura de decisión, planes con grandes proyecciones, visión a futuro, permanente capacidad de acción, memoria prodigiosa, aptitud militar, amplia visión política, capacidad administrativa y atracción por la gloria, efusión por la patria, interés por la justicia, amor por la libertad e igualdad, son características de un líder social.

Simón Bolívar mantiene un protagonismo como penetrante pensador y visionario, a quien las circunstancias de la época le exigen actuar como guía de pueblos y de repúblicas,

³ FERNANDEZ, Enrique Neira, La democracia Republicana, Liberal de Bolívar. Venezuela: Unión, 2002. p 54

estableciéndose en emisario de un importante sector en una comunidad nacional en formación en busca de equidad entre las clases sociales.

Para Bolívar la auténtica democracia radica en que la potestad es derivada del Pueblo, de la suprema voluntad popular. Tiene en cuenta que "La voluntad general del Pueblo será para mí siempre la suprema Ley"⁴ Se constituye en un reconocimiento del pueblo y la convergencia de la sociedad y el estado a cargo de sus dirigentes de turno.

Otro pensamiento de Bolívar donde se evidencia la importancia y la razón de ser de la democracia como un espacio participativo, es: "Necesitamos ser libres bajo los auspicios de leyes liberales emanadas de la fuente más sagrada que es la voluntad del Pueblo"⁵

Este prototipo de democracia política se consolida para Bolívar, una democracia social incluyente bajo un contenido de equidad y justicia social, enfocada al mejoramiento de las mayorías, tanto en el plano material, como de autorrealización personal. La democracia se relaciona con la realidad social, con la forma de pensar y el estilo de vida, por cuanto al hablar de democracia generalmente se relaciona o se refiere al plano político, y al socioeconómico, en si al mismo tiempo es una aproximación a la equidad como esperanza de la justicia.

El pensamiento de Bolívar opuesto al absolutismo monárquico, al tradicionalismo, al sistema totalitario busca establecer un régimen político respetuoso de un marco Constitucional y Legal, que adopta la división de las Ramas del Poder, que garantiza los derechos fundamentales y la igualdad legal de los ciudadanos, que se fundamenta legítimamente en la soberanía popular expresada a través de una cierta representación electoral. Pero Bolívar busca un equilibrio entre el liberalismo individualista tan en boga en su época- y el interés colectivo, el progresismo social.

⁴ HARDY, Clarisa, Ante la Municipalidad de Caracas. Venezuela: Equidad, 1984. p 23.

⁵ MARULANDA, Nohora, En el Congreso de Angostura, Chile: Indes. 1982, p. 456.

Propone una verdadera democracia, participativa e incluyente, por ello, las reformas sociales se basan en la abolición de la esclavitud, se habla desde la época de reformas agrarias centradas en la entrega de tierras a los indígenas y a los campesinos. De la misma manera está inmerso el control y la participación ciudadana la exigencia a través de la estimulación de la educación popular promoviendo la vigilancia de la justicia pública y ciudadana y las transformaciones políticas, basado en adecuados mecanismos electorales y sistema de representación, lo anterior basado en la consigna "*unidad-solidez-energía*"⁶ tomado como un criterio eficaz para gobernar los nacientes sistemas políticos.

Este ideal está íntimamente relacionado con el deber ser de la democracia, incluyente, participativa y equitativa, basada en la igualdad y enfocada al mejoramiento de la calidad de vida de las personas.

El sentido de democracia, incluyente y participativa esta direccionada al régimen político, catalogado como una forma de vida orientada a tres grandes anhelos, valores o ideales, bien expresados por Bolívar: "*Libertad-Igualdad- Justicia*"⁷

Es interesante concebir que la democracia inicia bajo el principio de ser libres bajo los principios de la ley, como un ente regulador bajo la voluntad del Pueblo. La democracia política debe apuntar hacia una democracia social, con un contenido de equidad y justicia social, enfocado al mejoramiento de las mayorías, tanto en el plano material, como en el de la autorrealización personal y de la misma manera debe prevalecer el interés colectivo y el progresismo social.

Será el mismo Bolívar en su discurso plasmado en la carta de Jamaica

.....y lo describe así: "*Los más de los hombres han perecido por no ser esclavos, y los que viven combaten con furor hasta expirar o arrojar al mar a los que, insaciables de sangre, de crímenes, y poder rivalizan con los primeros*

⁶ FERNANDEZ, Óp. Cit., p 145

⁷ FERNANDEZ, Óp. Cit., p 405

monstruos que hicieron desaparecer de la América a su raza primitiva...())...siempre las almas generosas se interesan en la suerte de un pueblo que se esmera por recobrar los derechos con que el Criador y la naturaleza le han dotado”⁸

Este punto de vista aporta un elemento importante por cuanto la esclavitud y el sometimiento la barbarie para mantener el dominio y el poder no es democracia como se la llamaría hoy, sin definirla Bolívar la retoma como libertad, justicia y defensa.

Desde el punto de vista político la democracia debe abordarse y tenerse en cuenta como la transformación política, con un adecuado mecanismo electoral y sistema de representación, es decir que desde la época de repúblicas nacientes y en formación, existe una visión del deber ser de una democracia participativa y representativa en el gobierno local.

El gobierno, para Bolívar es un gobierno legítimo, justo y liberal que debería ser un "gobierno paternal", de contenido social. En la actualidad se entendería como un Estado social de derecho según la constitución de 1991 con efectiva justicia social.

En la concepción de democracia Bolívar expresa que *"Los pueblos deben poseer unidad, solidez, energía, disciplina y táctica; el valor, la habilidad y la constancia corrigen la mala fortuna; burocracia y la mala moneda arruinan los estados débiles; sus conciudadanos, en general, aún no están capacitados para gobernarse; se requiere autoridad para las horas difíciles"*.⁹ Dentro del sistema de gobierno de un país, la sociedad misma y la manera de pensar de los pueblos establece una relación con la gobernabilidad democrática, que no es otra cosa que dar respuesta a las necesidades y demandas de la sociedad, para ello es fundamental la eficacia y eficiencia de los gobiernos en hacer evidentes las soluciones, es un tema visible en el discurso de Bolívar, mucho antes de hablar de participación ciudadana, inclusión social y gerencia social.

⁸ OSPINA, William. En busca de Bolívar. Bogotá, grupo Editorial. Norma, 2010 P.16.

⁹ MINUJIN, Alberto, Vulnerabilidad y exclusión en América Latina. Bogotá: Santillana, 1998 p 312

Por consiguiente la democracia debe profundizar y alimentar derechos y servicios con el fin de lograr credibilidad y confianza hacia el gobierno y las políticas estatales y un orden social.

Hoy por hoy el principio de gobernabilidad tiene en cuenta los conceptos de “rendición de cuentas” relacionado directamente con la responsabilidad, honestidad y compromiso en el manejo de recursos, mayor capacidad administrativa, buena dirección y gerenciamiento del aparato de gobierno bajo unas condiciones de legitimidad y eficacia. Estas concepciones han provocado el surgimiento de diferentes perspectivas en torno a la participación de los distintos actores sociales orientado a la creación de las condiciones que permitan la gobernabilidad democrática.

Es importante tener en cuenta que *“La gobernabilidad debe enfocarse al mejoramiento del gobierno y de su capacidad de manejar el proceso de desarrollo económico y a maximizar la eficiencia del sector público...”*¹⁰, de esta manera la gobernabilidad se consolida en un escenario más complejo donde intervienen diversos actores. Dentro de la democracia se tiene en cuenta la importancia y el concepto de eficiencia para garantizar la gobernabilidad democrática.

Es importante tener en cuenta que la construcción de equidad y las nuevas formas de cohesión e integración social, se deben enfocar a la construcción de un nuevo orden capaz de disminuir las desigualdades objetivas que dividen actualmente la sociedad, enfocado al orden de igualdades. Por consiguiente la gobernabilidad es semejante al desarrollo de un marco democrático de amplia participación de sectores populares, centrado en *“la resolución de los problemas que plantea la crisis y la reestructuración productiva y social”*¹¹ Esta concepción implica entender la justicia tanto como la capacidad del

¹⁰ TOMASSINE, Lucio. La gobernabilidad. Honduras: Mimeo, 1992. p 22

¹¹ ROJAS BOLAÑOS, José. Retomar la agenda del desarrollo. México: Solana, 1995. p 40

régimen de promover actitudes positivas hacia el sistema político, orientado a crear estrategias para el ejercicio de una ciudadanía plena.

La gobernabilidad democrática, debe enfocarse a la capacidad de distribución y articulación de mecanismos enfocados a la participación ciudadana relacionada con el control de la gestión dentro de este concepto de gobernabilidad, aspectos que dentro del pensamiento de Bolívar ya estaban inmersos dentro de su discurso relacionado con la participación equitativa.

Por consiguiente, en el discurso de Bolívar se percibe que: *”El primer deber del gobierno es dar educación al pueblo, la gloria esta en ser grande y ser útil, el hombre de honor no tiene más patria que aquella en que se protegen los derechos de los ciudadanos y se respeta el carácter sagrado de la humanidad; la nuestra es la madre de todos los hombres libres y justos, sin distinción de origen y condición”*¹²

Bolívar, participó en asambleas para exponer ideas, rendir cuentas como militar y gobernante, no admitió privilegios, ejerció el gobierno con estricta honradez, perdonó vidas, fue consecuente entre sus pensamientos y sus actos, siendo un gran aporte a la democracia desde su vida misma.

3. SIGNIFICADO DE DEMOCRACIA

El hablar de democracia es importante tener presente, que en la actualidad dentro de la política pública, es fundamental generar mayor valor público relacionado con la calidad de vida de las poblaciones, en el sentido de reconocer que los problemas sociales se relacionan específicamente con la desigualdad, así como a temáticas novedosas que requieren de intervenciones públicas para enfrentarlas, si el objetivo al cual se apunta es lograr una real integración social, evitando la exclusión social.

¹² FILMUS, Daniel, Gobernabilidad, democracia y derechos humanos. Chile: Comunidad, 2005. p 456

La democracia es entendida como *“aquella forma de gobierno en que las funciones políticas son ejercidas por el pueblo con un máximo de intensidad, efectividad y latitud en los métodos parlamentarios”*¹³

Los mecanismos democráticos de expresión mediante la representación política a través de elecciones, espacios públicos de deliberación y concertación, permite establecer normativamente los propósitos públicos, mandatos legislativos representando a una colectividad. Bolívar da a conocer que la democracia, la libertad, la justicia deben prosperar hacia la creación de una sociedad nueva.

Bolívar era consciente en sus reflexiones y propuestas de un nuevo orden normativo, en su pensamiento deja entrever que *“Los Estados son esclavos por la naturaleza de su constitución o por el abuso de ella; luego, un pueblo es esclavo cuando un gobierno, por su esencia y por sus vicios, holla y usurpa los derechos del ciudadano o súbdito”*¹⁴

Es evidente que infiere una forma de gobierno distinta, oxigenada y diferente a la existente en la época, en este sentido es una primicia en lo que hoy se cataloga como democracia donde la soberanía del poder se sustenta en el pueblo.

La democracia, requiere de un conjunto de elementos dentro del Estado y a la vez requiere de la titularidad de la soberanía, ejercida por el pueblo, mediante mecanismos de control y elección de sus gobernantes, como representantes y voceros de un conglomerado de personas, es cuando se habla de una democracia participativa por cuanto se habla de una consulta, de un control e incluso de la decisión de la comunidad sobre aspectos de las políticas públicas. Esta circunstancia permite hablar de un modo de moderación sobre los representantes, aspecto que se hace a través de las comunidades organizadas quienes influyen de diversas maneras con el fin de alcanzar una política pública.

¹³ FALS BORDA, Orlando. La ciencia y el pueblo. Bogotá, Colombia: Punta de Lanza, 1980. p 123.

¹⁴ OSPINA, Óp. Cit., p 130.

Fals Borda, establece la importancia del “*compromiso político en beneficio de los sectores populares hasta en las naciones modernas, la participación tiene que trabajarse como proceso socio educativo la cuestión de la participación de los ciudadanos y vuelve a introducirse en el dilema de la estabilidad política de los gobiernos*”¹⁵ La democracia no se decreta sino que se construye con esfuerzos persistentes dirigidos a estimular la solidaridad, el generosidad, el espíritu cívico y el respeto a la diversidad en sectores diversos de la sociedad, desde las familias y de manera cotidiana.

En el congreso de Angostura en 1819, Bolívar manifiesta: “*Las repetidas elecciones son esenciales en los sistemas populares, porque nada es tan peligroso como dejar permanecer largo tiempo un mismo ciudadano en el poder; El pueblo se acostumbra a obedecerle y él a mandarlo*”¹⁶ Esta apreciación se relaciona con la democracia participativa, esto con el fin de permitir una amplia representatividad por parte de los gobernantes en diferentes tiempos y momentos, cuyo fin es lograr mayores cambios en beneficios de todos y al mismo tiempo evitar que el gobierno sea dictatorial.

3.1 IMPORTANCIA DE LA CIUDADANÍA

La ciudadanía se enmarca dentro de la igualdad relacionada con el pleno ejercicio de derechos y responsabilidades en la comunidad. Su importancia radica en la cimentación de sociedades más integradas bajo un proceso articulador centrado en políticas económicas y las políticas sociales direccionado hacia una ciudadanía incluyente de inclusión social que requiere de intervenciones públicas amplias y complejas.

¹⁵ ACUÑA, Carlos. Marco de análisis de las políticas sociales, Buenos Aires: Mimeo, 2001. p 365.

¹⁶ LECUNA, Vicente. Proclamas y Discursos del Libertador. Discurso en el Congreso de Angostura 15 de febrero de 1819, día de instalación del congreso. En caracas. Lit. y Tip:El comercio,1939, p. 230

Bolívar en la carta de Jamaica deja visualizar aspectos relacionados con ciudadanía cuando manifiesta *“Estamos dominados de los vicios que se contraen bajo la dirección de una nación como la española, que solo ha sobresalido en fiereza, ambición, venganza, y codicia....se puede concebir que un pueblo recientemente desencadenado se lance a la esfera de la libertad sin que se le deshagan las alas y recaiga en el abismo”*¹⁷

Tomado como referencia esta apreciación la libertad y los derechos son base de la ciudadanía, que tiene una estrecha relación con el poder, la misma organización social y la política, por cuanto todo ciudadano debe gozar de ciertos derechos que le permiten tomar decisiones.

El papel del valor público, a través de sus decisiones y acciones debe enfocarse al bienestar colectivo, mientras la construcción de ciudadanía, desde la gerencia social se enfoca a la gestión social que repercute en el bienestar social, por tanto el valor público como el valor relacionado a la provisión de bienes y servicios, leyes garantes de derechos deben garantizar el adecuado equilibrio en el préstamo de los servicios a los diferentes usuarios.

La elección es participativa y colectiva crea un valor público porque beneficia a la sociedad como un todo, en el sentido de brindar respuestas genéricas y políticamente aceptable a las necesidades de manera conjunta en beneficio de todos.

Hoy por hoy se puede inferir que todo ciudadano colombiano tiene el derecho y el deber de hacer control Social, para prevenir, organizar, plantear, acompañar, corregir, vigilar y controlar la gestión pública, sus resultados y la prestación de los servicios públicos suministrados por el Estado y los particulares, garantizando la gestión al servicio de la comunidad. La participación es una forma de ejercer ciudadanía para intervenir en la formulación de políticas públicas.

¹⁷ OSPINA, Óp. Cit., p 124.

La participación ciudadana está conformada por dos categorías una de agentes participativos como representantes de sectores específicos, tales como las Juntas Administradoras Locales, los Concejos Municipales, entre otros. La segunda categoría, es la de ciudadanos y ciudadanas que directamente intervienen en escenarios públicos para informarse, opinar, presentar iniciativas, fiscalizar la gestión pública o tomar decisiones.

4. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL DEL ESTADO

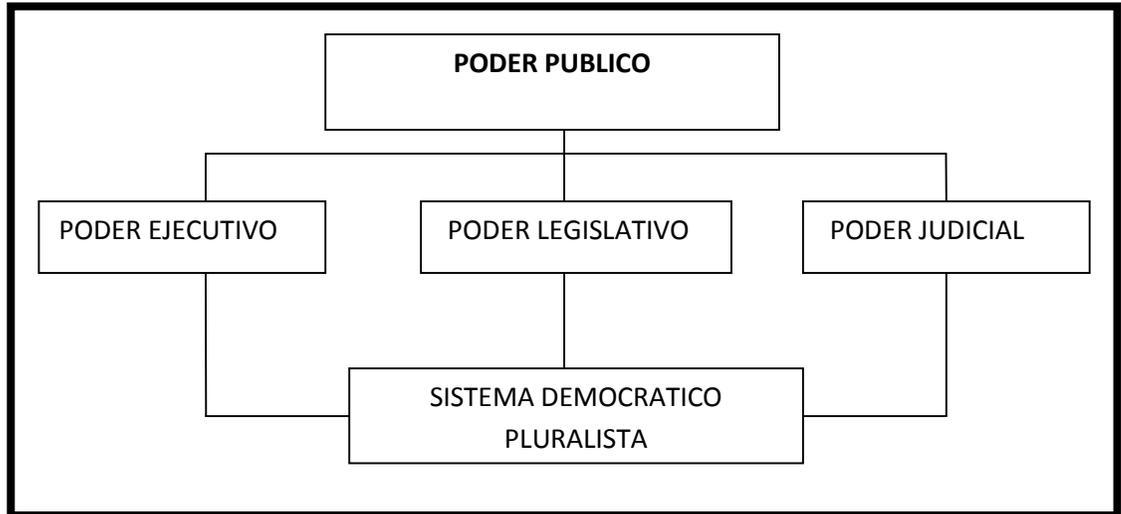
Bolívar, manifiesta que *“si va a haber república, si va a existir país legal, la autoridad debe residir en un Congreso que represente al pueblo y que se exprese por medio de la Ley, un gobierno republicano donde sus bases deben ser la soberanía del pueblo, la división de los poderes, la libertad civil, la proscripción de la esclavitud, la abolición de la monarquía y de los privilegios, necesitamos de la igualdad”*¹⁸ con el fin de crear la unidad fundamental del pueblo y también pide "la garantía de la libertad civil".

Su visión se enfoca en la creación de un orden democrático basado en la realidad social, el carácter racional donde el congreso debe restablecer la legalidad de la República y aprobar el proyecto de Constitución.

Teniendo como referencia el pensamiento de Bolívar frente a la conformación del Estado la organización, se presenta un organigrama de la estructura.

¹⁸ COOPEDGE, Michael, Instituciones y gobernabilidad en América. México: Valdez, 2001. p 548

Grafica 1 Organización del Estado



Fuente: esta investigación

En relación a la visión frente al Estado Bolívar, expresa” *Deseo infinitamente saber la política de cada provincia como también su población; si desean repúblicas o monarquías, si formaran una gran república o una gran monarquía.....Todavía es mas difícil presentir la suerte futura del Nuevo Mundo, establecer principios sobre su política, y casi profetizar la naturaleza del gobierno que llegará a adoptar*”¹⁹.

De hecho es indispensable una organización del Estado donde cada uno de los integrantes ocupe un lugar gobernantes y gobernados, sociedad civil y clase dirigente, con el fin de dar un orden jerárquico, donde cada quien ocupa su lugar, basado en unos principios, unas normas y unas directrices.

¹⁹ OSPINA, Óp. Cit., p 48.

En la constitución de 1819, establecía la figura de un Director Supremo que debía gobernar junto con un Consejo de Estado, El Poder Legislativo conformado por una Cámara de Representantes, elegida por el pueblo de la nación, acompañada por un Senado, donde se encontrarían representadas las grandes corporaciones: Iglesia, Ejército, provincias y universidades, aunque no perdura el inicio de la conformación organizacional del Estado.

La organización del Estado inicia con,

[...] el tipo de Estado basado en la democracia y en el pluralismo, que supone: soberanía popular, creación del derecho por intervención o representación de los gobernados, predominio del consenso sobre la coerción en la gestión de las decisiones políticas fundamentales, separación y distribución de poderes, limitación y control del poder, independencia del controlante respecto del controlado, libertades, bajo una organización total²⁰

Por consiguiente el Estado está sometido a la justicia o la ley bajo un conjunto de principios fundados en los derechos humanos y públicos, constituyéndose en la primera forma o base estructural de Estado, compuesta por las tres ramas del poder público, los organismos de control, la organización electoral y los organismos autónomos. En el caso de Colombia en la organización de la rama ejecutiva permite como resultado de la formulación de la política ha facilitado la reorganización de los ministerios de Interior, de Justicia, de Desarrollo, de Comercio, de Ambiente, de Salud y de Trabajo; que dio origen al Ministerio del Interior y la Justicia, al Ministerio de la Protección Social, al Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y al Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial.

De acuerdo con la constitución de 1991, las formas de poder público se ubican la Rama Legislativa, Ejecutiva y Judicial, cada una tiene una misión y una visión y objetivos que dan fe de su razón de ser. La rama Legislativa está conformada por La presidencia y

²⁰ GANRNIER, Leonardo. Función de coordinación de planes y política. Chile: Ilpes, 2000. p 652

Vicepresidencia de la República, Los Consejos superiores, Ministerios y Departamentos Administrativos, Superintendencias y unidades administrativas especiales.

5. POLÍTICA PÚBLICA

La política pública es uno de los desafíos de la gerencia social en los próximos años, frente a muchas problemáticas asociadas a la educación, la pobreza que deberá articularse a acciones públicas concretas que requieren de una gerencia social capaz de superar diversas restricciones, orientada realmente a ayudar a resolver aspectos problemáticos, promover condiciones organizacionales y políticas capaces de alcanzar el valor público, enfocado a promover un desarrollo social, *“las instituciones como las reglas de juego formales e informales que estructuran las relaciones entre grupos, individuos, organizaciones y gobiernos, enmarcando las posibilidades de vinculación e intercambio de los distintos sectores”*²¹

Por consiguiente las instituciones se consolidan en aspecto central en la construcción de ámbitos con el fin de identificar problemas y potenciales soluciones, para gestionar una política pública donde interactúan diferentes actores.

La relación entre los individuos frente a la política pública gira en torno a cierto marco de reglas de juego, donde el papel de las instituciones se centra en la orientación frente a la acción de los actores, ayudando a éstos a crear recursos políticos. El incumplimiento, en alguno de los procedimientos afecta las relaciones entre los actores y puede generar bloqueos en la interacción afectando en los vínculos y la confianza por parte de la población.

²¹ NOGUERA, José, Las relaciones entre estructura y políticas sociales. México: Unidad, 1998. p 346

La política pública, está orientada a coordinar actividades de gestión sobre apoyo de la ciudadanía, de la habilidad para negociar, argumentar y manejar el presupuesto que incide en la agenda gubernamental, en respuesta a los requerimientos e inversión bajo unos intereses o ideologías en común, de la misma manera debe estar orientada a la formación de ciudadanos y ciudadanas capaces de tomar decisiones y priorizar necesidades.

Para Bolívar, en su pensamiento abierto y visionario, deja entrever que sea incluyente, de hecho existe un aporte significativo de su maestro Simón Rodríguez, entendió que la crisis social de la América colonial se haría mayor, ya que con el establecimiento de las nacientes repúblicas, los conflictos sociales habrían de profundizarse mucho más que los conflictos políticos, esta manera preveía el surgimiento de unas sociedades complejas, patriarcales, dando lugar al surgimiento del caudillismo, a las guerras civiles, que se suscitarían a lo largo del siglo XIX y buena parte del XX, en diferentes manifestaciones.

El sueño de Bolívar radica en *“ver las cosas ni desde el propio punto de vista, ni desde el punto de vista del otro, sino enfrentar la realidad expuesta por la diferencia”*, es decir se centra generar las condiciones para mejorar la calidad de vida y bienestar de todos por igual, sin importar las condiciones sociales, la raza o el pensamiento del otro.

6. GERENCIA SOCIAL Y DEMOCRACIA PARTICIPATIVA

En el campo del desarrollo social, la gerencia social, promueve que las políticas contribuyan específicamente al fortalecimiento de los estados democráticos y de la ciudadanía, a través de asuntos participativos de formación de políticas que generan valor público. En primera instancia la gerencia social se puede definir como un campo de conocimientos y de habilidades de gestión orientadas a la promoción del desarrollo social.

El objetivo debe garantizar a través de la gestión, el fortalecimiento de la participación democrática y de ciudadanía incluyente y activa, por consiguiente, *“La gerencia social es*

un campo de conocimientos y de prácticas de gestión enfocadas estratégicamente en la promoción del desarrollo social. Su tarea consiste en garantizar la creación de valor público por medio de su gestión, contribuyendo así a la reducción de la pobreza y de la desigualdad, así como al fortalecimiento de los estados democráticos y de la ciudadanía”²²

En la actualidad el “desarrollo social”, está relacionado con el capital humano y social enfocado al logro de avances en el bienestar de la población, enmarcado a las acciones en educación, vivienda, salud y nutrición ampliando las oportunidades en el mejoramiento de la calidad de vida de las personas. En este sentido la gerencia social debe apuntar a promover la inclusión social y enriquecimiento del tejido social centrado en el desarrollo humano.

Al contrastar la igualdad de derechos a través de la historia, en la época del colonialismo, la exclusión de grupos poblacionales como indígenas y campesinos es evidente a través de formas no económicas, del acceso a los bienes básicos y a los servicios que determinan el capital humano y el incipiente acceso al mercado de trabajo si se puede llamar así, estos estándares son evidentes en la sociedad de clase alta, la aristocracia de la época.

La discriminación relacionada con la exclusión social, que va más allá de consideraciones puramente económicas, a esto se suma la exclusión de los mecanismos participativos, siendo visible en la época de represión durante la época de la colonia y esclavitud.

El acceso en la práctica y protección de los derechos políticos, libertades civiles, incluyendo la carencia de derechos humanos básicos que giran en torno a la desigualdad y exclusión, tomaron protagonismo en América Latina, en la época de la colonia, sucesos

²² REPETO, Fabián, La gerencia social ante los nuevos retos del desarrollo social en América Latina. Honduras: Patrinos, 223. p 234

que han ido cambiando a través de la historia, iniciando el proceso de emancipación con la independencia liderada por Bolívar.

Con la participación activa de Bolívar enfocada a la independencia, a través de cualquier medio, se podría inferir que es un primer indicio de igualdad y equidad para todos, y luego de quinientos años de independencia se coloca en manifiesto, dentro de las sociedades la participación de diferentes grupos sociales en la manera de planificar el diseño, la ejecución, evaluación de programas y proyectos del sector público, un logro evidente y alcanzable hoy por hoy.

En la actualidad la gerencia social se concibe como modalidad de intervención basada en el desarrollo social, abierta a los desafíos del futuro a través de la relación con diferentes organizaciones que gestionan lo social con programas sociales. A su vez es importante la gestión estratégica, flexible a los cambios y con la capacidad de fomentar ámbitos y técnicas de negociación y articulación institucional.

Desde la gerencia social, la gestión social es el principal pilar tomado como punto de partida, donde el gerente debe ser mediador y orientador desde la dimensión cultural a través de diferentes escenarios y de los actores mismos.

En la gerencia social, se deba partir de una gestión estratégica, la adaptación a los cambios, la capacidad de negociación y articulación con múltiples actores, organizaciones e instituciones con el objetivo de lograr las metas planificadas dependiendo del tiempo.

Pensar en la gerencia social implica difundir la visión de que lo social implica entender que es una dimensión de enfoque social más no de trabajo social, es una manera de hacer gestión que requiere de la interacción de diferentes actores y entidades.

En relación a la democracia, esta deber ser incluyente y participativa, en este sentido, Bolívar expresa “*Somos independientes, pero no libres; dueños del suelo, pero no de nosotros mismos. Las preocupaciones políticas que nos dominan, no caducarán, como muchos lo esperan; al contrario, persistentes al lado de las Ideas Liberales, las harán bastardear. Otras fuerzas que las que empleamos para ‘emanciparnos’, debemos emplear para ‘libertarnos’... las de la Razón*”²³. Es decir que una nueva sociedad es un proyecto colectivo, participativo. Al respecto, nos dejó la siguiente afirmación: “*Es un deber de todo ciudadano instruido el contribuir con sus luces a fundar el Estado, como con su persona y bienes a sostenerlo*”²⁴

Es importante resaltar que con su pensar visionario, resaltó la relación indisoluble que existe entre la educación y lo social, donde impere la justicia social y la educación a diseñar una nueva estrategia de desarrollo. Por ello la visión futurista debe ser y cambiante.

En el congreso de angostura Bolívar, infiere que” Solo la democracia, en mi concepto, es susceptible de una absoluta libertad, prosperidad y permanecía”. Establece una relación con la toma de decisión, es un inicio a lo que hoy es aplicable gozar de un derecho de elegir y ser elegido.

Se trata de: “*Mirar al futuro, no como adivinos, sino como científicos capaces de gerenciar la utopía, una gerencia del conocimiento superior para resolver nuestro drama social*”, como gerentes sociales es tener una visión futurista, ser visionarios y girar en torno al cambio a la transformación, enmarcada al mejoramiento de la calidad de vida. Se trata de construir sociedades nuevas fundamentadas en la solidaridad humana, donde los grupos sociales. La gerencia social debe enfocarse a la intervención enfocada al desarrollo social

²³ FERNANDEZ, Óp. Cit., p 145

²⁴ FERNANDEZ, Óp. Cit., p 145

que contribuya a promover condiciones organizacionales políticas, culturales y a la vez sociales.

7. IMPORTANCIA DE LA GERENCIA SOCIAL

El gerente social, debe enfocar su accionar hacia el logro de un mayor desarrollo social basado en la gestión de lo social, en el liderazgo ético, direccionado hacia el enfoque trascendental, de transformación social y política, bajo la combinación de la teoría con la práctica, una apreciación entremezclada en el discurso de Bolívar.

Una gestión basada en la coordinación de los esfuerzos públicos orientados a la equidad social, que permita enfrentar con éxito los problemas sociales, como la pobreza, por ello es importante entender que para la superación de la pobreza es importante la educación, la salud, la seguridad social, la vivienda y empleo, son los componentes principales de la política social.

La sociedad americana colonial estaba determinada por la existencia de conflictos sociales, políticos, económicos y culturales, dando como resultado una estructura social inequitativa y excluyente de profundas injusticias sociales. Los sectores dominantes del poder colonial establecieron relaciones y prácticas inhumanas para con los sectores dominados. Una salida a esta problemática es la educación pública, popular y republicana, expuesta por Bolívar en el congreso de angostura.

La gerencia social está destinada a la gestión social en relación a los distintos saberes y aprendizajes desde la experiencia, orientado a identificación de los problemas que requiere de la intersección de otros campos para la búsqueda de las posibles soluciones. En este sentido el gerente social no debe actuar en la dinámica del proceso político a través de la acción, de la enunciación y de las perspectivas para delimitar los problemas, analizar las

opciones y demarcar campos de acción, estableciendo en la práctica una temporalidad y como las acciones difieren a futuro en la obtención de resultados favorables.

La interacción social genera la posibilidad de aprendizaje, una oportunidad para tener mayor capacidad reflexiva sobre la propia cultura con la posibilidad de establecer una relación con el “otro” y asumir “su” perspectiva, esto permite asumir un sentido crítico y auto reflexivo y de aprendizaje significativo.

La inversión social se constituye como un elemento dinamizador del desarrollo y progreso, por tanto Kliksberg explica *“el crecimiento económico produce por sí mismo la superación de la pobreza y que el desarrollo social tiene como misión fundamental cubrir los déficits los procesos económicos; se trata de crear una política orgánica, de fondo y sostenida, que permita el logro de la equidad, competitividad, estabilidad y crecimiento a través de la sostenida inversión en nutrición, salud y educación”*²⁵.

La Gerencia Social, se enmarca dentro de unas estrategias de intervención en el área social, basado en una gestión social como sinónimo de política o desarrollo social, más implementación de programas. De este modo la Gerencia Social, puede ser entendida como el conjunto de integrado de principios prácticas y técnicas que permiten mediante su aplicación, producir cambios significativos al menos en una condición de bienestar de la población, bajo tres perspectivas.

- Como un “instrumento” para el diseño e implementación de políticas sociales.
- Como un “campo de conocimiento” que permite consolidar diversos saberes para la solución de problemas sociales.

²⁵ KLISBERG, Bernardo. El capital social. Dimensión olvidada del Desarrollo. Venezuela: Comunidad, 2002. p 312

- Como un “Movimiento profesional” a partir del cual se construye un perfil y una identidad propia del gerente social ²⁶

La Gerencia Social, desde el área social se debe enfocar a la eficiencia y eficacia para el logro de resultados, por tanto, tiene en cuenta cuatro ejes fundamentales

- La Gerencia Social es un sistema de interrelaciones e interdependencias, establecidas entre fenómenos e instituciones de la realidad social; de ésta forma no es posible pensar la gerencia social independiente de la realidad económica, política, cultural, en relación con otras instituciones con presencia social del entorno.
- La Gerencia social y el Poder, que parte del concepto moderno de Estado caracterizado por procesos de organización, participación y veeduría de la sociedad civil, descentralización del poder y los recursos y la creación de estructuras y mecanismos horizontales y democráticos al interior de las relaciones sociales, que modifica sustancialmente las relaciones de poder.
- La Gerencia Social y Cambio, hace referencia a las diferencias dadas en el tiempo en las relaciones, normas, funciones, status o estructuras sociales precipitadas por factores como la voluntad política para desencadenar fenómenos de movilidad social o cambios de estructuras.²⁷

La gerencia social tiene el desafío de crear las condiciones para que el conflicto se ponga en juego y admitir la consolidación de aprendizajes colectivos que construyan democracia y sumen valor social a partir de la articulación de las diferencias en pos de la construcción de una ciudadanía plural.

8. BOLÍVAR FRENTE A LA GERENCIA SOCIAL

²⁶ KLISBERG, Bernardo. Hacia una nueva generación de políticas Sociales. Caracas: Silver, 1997. p 45

²⁷ LICHA S. Isabel. La Gerencia Social: Ámbito y Perspectiva en: Política Públicas y gerencia Social: Una mirada desde la Gerencia Social. Medellín: Visión. 2000. p 220

La Gerencia Social, establece una estrecha relación con la política, desde lo social, pasando a ser una “política social”, por cuanto se articula lo ético y coherente con el desarrollo la misma política social. Bolívar en sus apreciaciones coloca en manifiesto ideas muy cercanas a los conceptos de la gerencia social” *El sistema de gobierno mas perfecto es aquel que produce mayor suma de felicidad, mayor suma de seguridad social y mayor suma de estabilidad política*”²⁸

Para Bolívar, es importante la equidad y la igualdad de condiciones en la población de la época en comparación con los españoles, es una visión compatible con el deber ser de la gerencia social, integrada de manera transversal, en diferentes ámbitos a través de distintos mecanismos de intervención en el ámbito de lo público, en el discurso de angostura Bolívar manifiesta:

“Habiendo ya cumplido con la justicia, con la humanidad, cumplamos ahora con la política, con la sociedad allanando las dificultades que opone un sistema tan sencillo y natural....la diversidad de origen requiere un pulso infinitamente firme, un tacto infinitamente delicado esta sociedad heterogénea”.²⁹

Un aspecto relevante es la posibilidad de generar acuerdos colectivos, un mecanismo de negociación que toma más fuerza dentro de la política pública y la democracia participativa e incluyente en este sentido, se basa en los procesos democráticos representativos permite que los individuos con intereses e ideologías diversas puedan resolver de manera colectiva. Es un avance significativo a través de la historia, que en la época del colonialismo no existía, sino para la clase alta o aristocracia, donde imperaba el esclavismo y el dominio de los más fuertes sobre los más débiles.

Bolívar, afirma: *"La América Española es Original; Originales han de ser sus instituciones su gobierno: Y Originales sus medios de fundar uno y otro. O Inventamos o Erramos"*,³⁰

²⁸ LECUNA, Óp. Cit., p 155

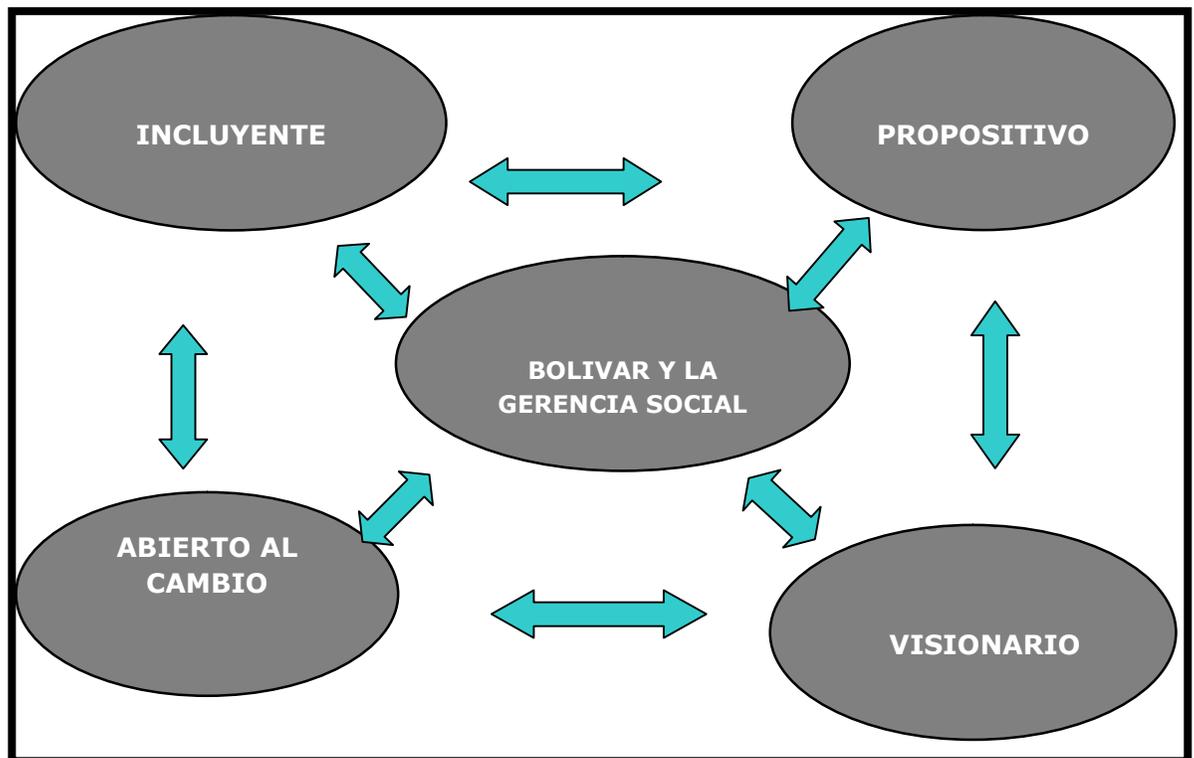
²⁹ LECUNA, Óp. Cit., p 138

³⁰ GUILLERMO, Alonso, Notas para el análisis del sector público. Argentina: Usam, 2001. p 456

Es una referencia acorde a los inicios de una gerencia social, propia, incluyente ajustada a las necesidades, la cultura y a la visión de la sociedad.

Realizando un análisis del actuar y del pensar de Bolívar, los aportes frente al actuar de los gerentes sociales, se enfoca a la capacidad de promover en primera instancia estrategias de aprendizaje transformativo que impulsen procesos de cambio social, a través de la experiencia, de la vivencia y del sentir del otro, que es insumo para identificar qué y cómo pensamos, qué arquetipos gobiernan nuestras acciones y cómo se puede proceder a una revisión de las mismas, para su materialización. Bolívar en la carta de Jamaica expresa” *El interés bien entendido de una república se circunscribe en la esfera de su conservación, prosperidad y gloria*”³¹

Grafica 2 APORTES DE BOLIVAR



Fuente esta investigación

³¹ LECUNA, Óp. Cit., p 128

La gerencia es una función que toda organización requiere con el fin de fortalecer la dinámica organizacional, que permite interrelacionarse unos con otros dentro del contexto organizacional de un grupo o entidad.

Es importante que exista una comprensión holística de las organizaciones, entendidas como sistemas que se conforman un ambiente organizacional, enfocado al logro de una misión.

En este escenario se articula e incluye a nuevos actores para la construcción de una nueva racionalidad para el sector social, con el fin de superar carencias y marginalidad social. *“El sector privado, los organismos gubernamentales, las organizaciones de pobladores, impulsores por la dinámica de participación de la sociedad civil en el desarrollo, entran a formar por parte de este marco institucional del sector social”*³².

Por tanto las organizaciones sociales, es un medio de materializar las políticas sociales, con el fin de lograr una forma integral y sostenible como respuesta a las necesidades sociales.

³² TOBON. María Cecilia. Gerenciar los Servicios Sociales: Una Propuesta para el desarrollo. Colombia: Editores, 2005. p 15

09. CONCLUSIONES

- El sueño de Bolívar se orienta a la construcción de una sociedad donde todos obtenga los mismos derechos: “muchos mundos de diferentes culturas y tradiciones”, donde el pilar fundamental del desarrollo social sea la democracia que se haya adoptado como sistema político.
- La democracia debe entenderse como un proyecto político y como ejercicio de gobierno, donde el pueblo la conciba como un bienestar social, orientado en el mejoramiento de la calidad de vida.
- Hoy por hoy la democracia es una forma de vida y por tanto es uno proyecto social en respuesta a las necesidades del colectivo social, basado en la eficiencia y la eficacia en beneficio de todos.
- El pensamiento de Bolívar, se enmarca en la construcción de sociedades donde impere la justicia social, donde se hagan realidad los derechos humanos, siendo una utopía en un principio, parte de hacer realidad la necesidad de vivir libremente, sin represiones.
- Bolívar se puede catalogar como gerente social incansable “no daremos descanso a nuestros brazos, ni reposo a nuestras almas”, siempre habla de justicia social, basada en la igualdad de derechos independientemente de la posición social, la religión, la cultura, pues hoy por hoy todos poseemos los mismos derechos como seres humanos.
- Para Bolívar, la libertad es la base fundamental de las sociedades y de los pueblos, es una herramienta fundamental inmersa dentro de la política pública y social, por cuanto cada estado, cada pueblo es libre de dirigir su propio destino.

BIBLIOGRAFIA

ACUÑA, Carlos. Marco de análisis de las políticas sociales, Buenos Aires: Mimeo, 2001.
p 365¹

CARRILLO FERNANDEZ. Reforma política contra la desigualdad. Bogotá: Unión, 2003.
p. 53

COOPEDGE, Michael. Instituciones y gobernabilidad en América. México: Valdez, 2001.
p 548

FALS BORDA, Orlando. La ciencia y el pueblo. Bogotá, Colombia: Punta de Lanza, 1980.
p 123

FERNANDEZ, Enrique Neira. La democracia Republicana, Liberal de Bolívar. Venezuela:
Unión, 2002. p 405

FILMUS, Daniel. Gobernabilidad, democracia y derechos humanos. Chile: Comunidad,
2005. p 456

FRANCO, Rolando. Grandes temas del desarrollo social en América. Costa Rica, 2002. p.
32

GANRNIER, Leonardo. Función de coordinación de planes y política. Chile: Ilpes, 2000.
p 652

GUILLERMO, Alonso. Notas para el análisis del sector público. Argentina: Usam, 2001. p
456

HARDY, Clarisa. Ante la Municipalidad de Caracas. Venezuela: Equidad, 1984. p 23

KLISBERG, Bernardo. El capital social. Dimensión olvidada del Desarrollo. Venezuela: Comunidad, 2002. p 312

. Hacia una nueva generación de políticas Sociales. Caracas: Silver, 1997. p 456

LECUNA, Vicente. Proclamas y Discursos del Libertador. Discurso en el Congreso de Angostura 15 de febrero de 1819, día de instalación del congreso. En caracas. Lit. y Tip:El comercio,1939, p. 480

LICHA S. Isabel. La Gerencia Social: Ámbito y Perspectiva en: Política Públicas y gerencia Social: Una mirada desde la Gerencia Social. Medellín: Visión. 200. p 220

MARULANDA, Nohora. En el Congreso de Angostura, Chile: Indes. 1982, p 456

MINUJIN, Alberto. Vulnerabilidad y exclusión en América Latina. Bogotá: Santillana, 1998 p 312

NOGUERA, José. Las relaciones entre estructura y políticas sociales. México: Unidad, 1998. p 346

REPETO, Fabián. La gerencia social ante los nuevos retos del desarrollo social en América Latina. Honduras: Patronos, 223. p 234

ROJAS BOLAÑOS, José. Retomar la agenda del desarrollo. México: Solana, 1995. p 40

TOBON. María Cecilia. Gerenciar los Servicios Sociales: Una Propuesta para el desarrollo. Colombia: Editores, 2005. p 15

TOMASSINE, Lucio. La gobernabilidad. Honduras: Mimeo, 1992. p 22