

**FOMENTAR LA ERRADICACIÓN DE LOS CULTIVOS ILÍCITOS DE LOS  
MUNICIPIOS LOS ANDESSOTO MAYOR Y EL PEÑOL**

**JOSE MARIA BETANCOURTH ARCINIEGAS  
LUISA MARIA DORADO CAICEDO  
WILLIAM GERARDO MARTINEZ BETANCOURT**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES  
FACEA  
COMERCIO INTERNACIONAL  
PASTO  
2015**

**FOMENTAR LA ERRADICACIÓN DE LOS CULTIVOS ILÍCITOS DE LOS  
MUNICIPIOS LOS ANDESSOTO MAYOR Y EL PEÑOL**

**DIPLOMADO EN IDENTIFICACIÓN, PREPARACIÓN, EVALUACIÓN DE  
PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA EN METODOLOGÍA GENERAL  
AJUSTADA (MGA).**

**ASESOR: VICTOR PANTOJA**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRATIVAS Y CONTABLES  
FACEA  
COMERCIO INTERNACIONAL  
PASTO  
2015**

## **NOTA DE RESPONSABILIDAD**

Las ideas y conclusiones aportadas en este Trabajo de Grado son Responsabilidad de los autores.

Artículo 1 del Acuerdo No. 324 de octubre 11 de 1966, emanado del honorable Concejo Directivo de la Universidad de Nariño.

NOTA DE ACEPTACION

---

---

---

---

Presidente del jurado

---

Jurado

---

Jurado

## AGRADECIMIENTOS Y DEDICATORIA

Le damos gracias a Dios por darnos la vida y su gran amor para terminar lo que con tanto gozo un día comenzamos; A nuestras familias agradecimientos con todo nuestro amor, porque en las dificultades, en nuestro cansancio, ellos levantaron nuestras manos y nos daban aliento para seguir adelante, los mismos que hoy nos dicen lo lograste. Agradecimientos a la Universidad por darnos conocimientos a través de sus profesores y gracias a estos hoy podemos desarrollar este proyecto.

## RESUMEN.

La situación económica y social de los municipios de los andes Sotomayor y el peñol Nariño se mira afectada por la presencia de tenciones sociales y la siembra de cultivos ilícitos. En el municipio de Sotomayor desde el año 2007 se sembraron 81 has, en los años siguientes de 2008-2009 se presentó una reducción importante de 20 has, lo preocupante es que a partir del 2010 comenzó a incrementarse nuevamente el área Sembrada de estos cultivos. En el municipio de el Peñol Nariño la proliferación de cultivos ilícitos es constante desde los años,90, cuando el gobierno Colombiano impuso la Apertura económica, llevando a un estado crítico a la agricultura Nariñense; debido a la baja rentabilidad de los productos tradicionales como el trigo, la cebada, papa, yuca entre otros. Ocasionada por el ingreso de estos productos agrícolas provenientes de países cuyas agriculturas son subsidiadas. Esta razón a ha contribuido en el incremento de los cultivos ilícitos en esta región del departamento. No solo produciendo un desplazamiento de los cultivos tradicionales, si no generando la reducción de los pocos bosques existentes, y contribuyendo a la contaminación de las aguas y la esterilización del suelo por el uso indiscriminado de agroquímicos.

Por lo tanto El proyecto busca erradicar cultivos ilícitos e incentivar la siembra de cultivos de la región con 200 agricultores de los Municipios del Peñol y Los Andes Sotomayor, contribuyendo así a mejorar la calidad de vida de las familias que derivan el sustento de este producto.

## ABSTRACT

The economic and social situation in the municipalities of Andes Sotomayor and look peñol Nariño affected by the presence of social intentions and illegal crops. In the municipality of Sotomayor since 2007 81 hectares were planted, in the years 2008-2009 showed a significant reduction of 20 hectares, the concern is that from 2010 began to increase the cultivated area of these crops again. In the municipality of Nariño Peñol proliferation of illicit crops it is constant from year 90, when the Colombian government imposed economic liberalization, leading to a critical state to Nariñense agriculture; due to the low profitability of traditional products such as wheat, barley, potatoes, cassava and others. Caused by the entry of agricultural products from those countries whose agriculture is subsidized. This reason has contributed to the increase of illicit crops in this region of the department. Not only a shift from traditional crops, if not generating the reduction of the few remaining forests, and contributing to the pollution of water and soil sterilization by the indiscriminate use of agrochemicals.

Therefore the project seeks to eradicate illicit crops and encourage the planting of crops in the region with 200 farmers in the municipalities of Peñol and Los Andes Sotomayor, thus helping to improve the quality of life of families who derive a living from this product.

## CONTENIDO

	Pàg.
Lista de anexos .....	4
Glosario .....	5
1. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO .....	3
1.1 ENTIDAD PROPONENTE .....	3
1.2 INFORMACIÓN GENERAL DE LA FINANCIACIÓN .....	4
2. DESCRIPCION DEL PROYECTO .....	5
2.1 RESUMEN DEL PROYECTO.....	5
2.2 IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA.....	6
2.2.1 Contribución del proyecto a la política pública. ....	6
2.2.1.1. Incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo.....	6
2.2.1.2. 1Incidencia en el Plan Departamental de Desarrollo .....	8
2.2.1.3 Incidencia en el Plan Municipal de Desarrollo.....	10
2.2.2. Planteamiento del problema.....	11
2.2.2.1 Marco referencial de la problemática.....	11
2.2.3 Análisis de los participantes del proyecto .....	18
2.2.4. Población afectada y población objetivo .....	22
2.2.4.1. Población Afectada.....	22
2.2.4.2. Población objetivo.....	23
2.2.5 Objetivos del proyecto .....	23
2.2.5.1. Objetivo general: .....	23
2.2.5.2. Objetivos específicos: .....	23
2.3. PREPARACIÓN DEL PROYECTO .....	28
2.3.1. Descripción técnica de la alternativa del proyecto.....	28
2.3.2. Análisis del mercado.....	30
2.3.3. Capacidad y beneficiarios.....	31
2.3.4 Localización del proyecto.....	31
2.3.5. Estudio ambiental.....	34
2.3.6. Análisis de riesgos .....	36
2.3.7. Costos del proyecto .....	36
2.3.8. Identificación de ingresos y beneficios del proyecto .....	36

2.4 TRAYECTORIA Y CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE LA INSTITUCIÓN EJECUTORA ..... 37

2.5 CRONOGRAMA ..... 38

2.6 IMPACTOS ESPERADOS ..... 40

**CONCLUSIONES:** ..... 41

RECOMENDACIONES..... 42

REFERENCIASBIBLIOGRAFICAS ..... 43

## LISTA DE TABLAS

	Pàg.
Tabla 1 .....	9
Tabla 2 Matriz de Impacto .....	14
Tabla 3 Influencia y Dependencia .....	14
Tabla 4 Plano de Influencias / Dependencias Directas.....	15
Tabla 5 Grafico de Influencias directas.....	17
Tabla 6 Matriz de actores .....	19
Tabla 7 Producción de yuca en el departamento de nariño.....	30

## LISTA DE ILUSTRACIONES

	Pàg.
Ilustración 1 Arbol de problemas .....	16
Ilustración 2 Arbol de objetivos .....	27
Ilustración 3 Mapa departamento de nariño .....	32
Ilustración 4 Mapa municipio los andes sotomayor .....	33
Ilustración 5 Mapa municipio el peñol nariño.....	34

## Lista de anexos.

Anexo 1 matriz de riesgos .....	44
Anexo 2 matriz de riesgos (continuación) .....	44
Anexo 3 matriz de riesgos (continuación) .....	45
Anexo 4 matriz de riesgos (continuación) .....	46
Anexo 5 matriz de riesgos (continuación) .....	47
Anexo 6 matriz de riesgos (continuación) .....	49
Anexo 7 presupuesto .....	61
Anexo 8 beneficio .....	102
Anexo 9 matriz marco lógico .....	105

Glosario.

**Agriculturas subsidiadas:** son aquellas agriculturas que reciben una ayuda de parte del estado. Las ayudas pueden ser de distintos tipos, que se pueden resumir en dos grupos fundamentales: - Ayudas directas (por kilos, superficies, cabezas de ganado, etc) - Ayudas indirectas (rebaja de impuestos sobre productos o gastos necesarios para la actividad agraria).

**Agroquímicos:** sustancias químicas más utilizadas en la agricultura, cuyo objetivo principal es mantener y conservar los cultivos. Pero en el afán de cumplir con este objetivo, muchas veces se pierde de vista los efectos nocivos que estos agroquímicos pueden provocar. Ya sea que se empleen para proporcionar nutrientes químicos, para matar insectos o microorganismos, para eliminar las malezas u hongos de los cultivos.

**Cultivos ilícitos:** se le denomina a todo cultivo que no es legal, es decir que no está permitido por la ley.

**Erradicación:** Eliminación o supresión completa y definitiva de una cosa, especialmente de algo inmaterial que es negativo o perjudicial y afecta a muchas personas.

**Estupefacientes:** es toda aquella sustancia medicinal que provoca sueño o estupor y en la mayoría de los casos, inhiben la transmisión de señales nerviosas asociadas al dolor. Debido a la peligrosidad de estos productos por su capacidad para generar adicción se establece una normativa específica para todos los pasos desde la adquisición por parte de la oficina de farmacia hasta llegar al paciente.

**Interdicción:** Prohibición o privación de un derecho impuesta por la autoridad judicial.

**Inversión social:** constituye un enfoque más integral de la relación empresa o del estado y sociedad que supone la extensión de los criterios empresariales al campo social, quitándole la faz caritativa para otorgarle otra más ligada al desarrollo y la sustentabilidad de los proyectos.

**Plan de Desarrollo:** un **plan de desarrollo** es una herramienta de **gestión** que **promueve el desarrollo social** en un determinado territorio. De esta manera, sienta las bases para atender las necesidades insatisfechas de la población y para mejorar la calidad de vida de todos los ciudadanos.

**Población objetivo:** La población objetivo es sinónimo de público objetivo o mercado objetivo. El término se refiere a los tipos de consumidores en los que las empresas se centran en cuando la publicidad o la comercialización de sus productos o servicios.

**Productos tradicionales:** son aquellos productos agrícolas típicos de cada región.

**Rentabilidad:** Que produce renta o beneficio suficiente.

**Subregión Guambuyaco:** subregión del departamento de Nariño conformada por los municipios de: Los Andes Sotomayor, La Llanada, El Tambo, El Peñol. Posee una extensión de 1.764 kilómetros cuadrados aproximadamente, que equivalen al 5.07% del área total del Departamento.

**Sustitución:** acción de cambio de algo en el lugar que ocupaba otra cosa.

**Yuca:** un tubérculo con beneficios nutricionales interesantes gracias a su alto contenido en hidratos de carbono complejos y por tanto en energía. Además, es un alimento saludable en cuanto a su alto contenido en vitaminas y minerales

MARCO GENERAL DE LA PROPUESTA PARA LOS PROYECTOS A FUENTES DE FINANCIACIÓN DEL ESTADO COLOMBIANO

1. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROYECTO

<b>Título</b>	<b>ERRADICACIÓN DE LOS CULTIVOS ILÍCITOS DE LOS MUNICIPIOS LOS ANDES, SOTO MAYOR Y EL PEÑOL</b>		
<b>Duración meses</b>	12		
Responsable del proyecto	JOSE MARIA BETANCOURTH ARCINIEGAS  LUISA MARIA DORADO CAICEDO  WILLIAM GERARDO MARTINEZ BETANCOURT	316-323- 22-33	williamdonezort @hotmail.com:
Contacto Ente territorial	JUAN CARLOS SALAS	--	--

**1.1 ENTIDAD PROPONENTE**

Entidad	UNIVERSIDAD DE NARIÑO
Nit	8000827378-1
País	COLOMBIA
Ciudad	PASTO
Dirección	Clle 18 Cr 50 Ciudadela Universitaria Torobajo

Teléfono	7311449	
Página web	WWW.UDENAR,EDU.CO	
Dirección electrónica	webmaster@udenar.edu.co	
Representante Legal		
Nombre	JOSE MARIA BETANCOURTH	
Tipo de Identificación	C.C.	1085287511
Clasificación		
<b>Sector</b>		
<b>Tipo de Entidad</b>		
<b>1.2 INFORMACIÓN GENERAL DE LA FINANCIACIÓN</b>		
<b>Valor Solicitado</b>		
<b>Valor Contrapartida</b>		
<b>Valor Total</b>		

## 2. DESCRIPCION DEL PROYECTO

### 2.1 RESUMEN DEL PROYECTO

Con base a el marco del Plan de Desarrollo Departamental “Nariño Mejor” y su Eje Estratégico “Nariño Seguro y en convivencia pacífica”, dirigido a fomentar de manera articulada un conjunto de acciones que respaldan su presencia social y real en todo el territorio Nariñense, sobre todo en las zonas que se enfrentan a las consecuencias del narcotráfico y el conflicto armado.se plantea el proyecto “ERRADICACIÓN DE LOS CULTIVOS ILÍCITOS DE LOS MUNICIPIOS DE LOS ANDES SOOTOMAYOR Y EL PEÑOL”.<sup>1</sup>

La situación económica y social de estos municipios se ha mirado afectada por la presencia de tenciones sociales y la siembra de cultivos ilícitos. En el municipio de Sotomayor desde el año 2007 se sembraron 81 has, en los años siguientes de 2008-2009 se presentó una reducción importante de 20 has, lo preocupante es que a partir del 2010 comenzó a incrementarse nuevamente el área Sembrada de estos cultivos. En el municipio de el Peñol Nariño la proliferación de cultivos ilícitos es constante desde los años,90, cuando el gobierno Colombiano impuso la Apertura económica, llevando a un estado crítico a la agricultura Nariñense; debido a la baja rentabilidad de los productos tradicionales como el trigo, la cebada, papa, yuca entre otros. Ocasionada por el ingreso de estos productos agrícolas provenientes de países cuyas agriculturas son subsidiadas. Esta razón a ha contribuido en el incremento de los cultivos ilícitos en esta región del departamento. No solo produciendo un desplazamiento de los cultivos tradicionales, si no generando la reducción de los pocos bosques existentes, y contribuyendo a la contaminación de las aguas y la esterilización del suelo por el uso indiscriminado de agroquímicos.

Por lo tanto El proyecto busca erradicar cultivos ilícitos e incentivar la siembra de cultivos de la región con 200 agricultores de los Municipios del Peñol y Los Andes Sotomayor, contribuyendo así a mejorar la calidad de vida de las familias que derivan el sustento de este producto.

---

<sup>11</sup> Plan de Desarrollo Departamental “ Nariño Mejor ”

## 2.2 IDENTIFICACIÓN DEL PROBLEMA

El proyecto fomentara la erradicación del cultivos ilícitos e incentivara el cultivo de Yuca como una fuente de desarrollo e ingreso para los campesinos y los productores de coca que se acojan a los requerimientos del proyecto planteado, en los municipios de Los Andes y el Peñol Nariño.

### 2.2.1 Contribución del proyecto a la política pública.

El presente proyecto se encuentra bajo el Plan de Desarrollo “Nacional todos por un nuevo país” , El plan Departamental de Desarrollo “Nariño Mejor“, El Plan De Desarrollo Municipal del Peñol Nariño “Por Un Cambio Social, De Propuestas Y Oportunidad Para Todos” y El Plan Municipal De Desarrollo De Los Andes Sotomayor “Trabajando Unidos... Por El Desarrollo Integral De Los Andes

#### 2.2.1.1. Incidencia en el Plan Nacional de Desarrollo

- Plan Nacional De Desarrollo: Todos Por Un Nuevo País
- Eje Transversal: Seguridad, Justicia Y Democracia Para La Construcción De La Paz
- Objetivo Quinto: Enfrentar El Problema De Las Drogas Desde Una Perspectiva Integral Y Equilibrada

A pesar de varias décadas de esfuerzo, Colombia sigue siendo el principal productor de coca en el mundo. Según Naciones Unidas, a 2014 el país tenía 69.000 hectáreas de coca sembradas. Son casi 100.000 hectáreas menos que en el 2000, pero lo cierto es que en los últimos dos años los resultados no han sido satisfactorios<sup>1</sup>. Las cifras de las Naciones Unidas también revelan que los cultivos ilícitos han venido concentrando en un 81% en seis departamentos: Putumayo, Nariño, Cauca, Caquetá, Guaviare y Norte de Santander.

Por lo tanto en el En el plan nacional de desarrollo “Prosperidad Para Todos “ uno de los ejes transversales que encierran la temática de cultivos ilícitos es el de Seguridad, justicia y democracia para la construcción de la paz, en el objetivo quinto : Enfrentar el problema de las drogas desde una perspectiva integral y equilibrada, el Gobierno plantea poner en marcha una Estrategia Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos, basada en el principio de focalización, para concentrar la acción del Estado en los lugares más afectados por este fenómeno. La estrategia, aborda el tema de los cultivos ilícitos en seis frentes:

- 1) **inversión social:** es un componente fundamental para el éxito, la cual implicara la presencia institucional pública y privada que garantice la provisión de bienes públicos tales como la construcción de vías , la dotación de energía y acueductos, la garantía de acceso a la salud y educación de los pobladores.
- 2) **Sustitución:** La sustitución de cultivos ilícitos contempla varias fases  
Las comunidades implicadas serán participes de procesos y acciones de transición es decir el cambio de cultivos ilícitos a lícitos.
  - No se trabajará familia por familia, sino de manera participativa en los territorios y sus comunidades. Se firmarán acuerdos de confianza colectivos e individuales.
  - Con las comunidades organizadas se llegará a un acuerdo para que erradiquen los cultivos ilícitos de manera voluntaria, un proceso que no será de forma gradual sino inmediata y el que entre a hacer parte del programa, no podrá seguir cultivando ni cosechando coca. El Gobierno brindará el acompañamiento para que las familias tengan una vida digna en este proceso de transición.
  - Con el fin de proveer soluciones para el desarrollo de las comunidades que realicen la sustitución de cultivos, se crearán comercializadoras sociales rurales para impulsar la circulación de los productos. Las comunidades podrán ser socias. Estas comercializadoras se encargarán de los centros de acopio, de la distribución y búsqueda de mercados.
  - Se proveerá asistencia técnica y apoyo financiero para el desarrollo e implementación de alternativas productivas sostenibles económica y ambientalmente y para desarrollar procesos de restauración en zonas de especial importancia ambiental.
  - Se crean incentivos para quienes persistan en la economía de la legalidad. Quienes se mantengan durante cinco años sembrando productos legales se podrán convertir en propietarios de sus tierras.
- 3) **Interdicción:** este frente hace referencia a establecer el plan estratégico comunidades seguras y en paz ,cuyas prioridades serán las comunidades y los campesinos , y se definirá centros de operaciones que fortalecerán las acciones contra los narcotraficantes en las zonas donde se ha concentrado , se seguirá con la destrucción de laboratorios , la incautación de cargamentos de insumo y la captura y judicialización de los mafiosos
- 4) **Investigación y judicialización:** en este frente Se fortalecerán las herramientas legales para combatir el negocio de las drogas ilícitas, Se trabajará en un estatuto penal para los adolescentes, que buscará impedir que las mafias del narcotráfico sigan usando menores entre 14 y 18 años para delinquir, aprovechando los beneficios penales que tienen.
- 5) **Prevención y atención del consumo:** La política integral para la sustitución de cultivos ataca igualmente el consumo, y tiene en cuenta que los departamentos productores, como Nariño y Meta, tienen altas tasas de consumo. El Ministerio de Salud mantendrá la coordinación, con otras 10

entidades del Estado, del Plan Nacional de Prevención y Atención al Consumo, que se enfoca en prevención, tratamiento y reducción de riesgos y daños. programas de Prevención: Busca evitar el contacto temprano con las drogas y la progresión hacia consumos

- 6) problemáticos. Programa de Reducción de riesgo y daños: Atención a personas que no quieren o no pueden dejar el consumo de drogas, con énfasis en personas afectadas por el uso de drogas inyectadas, programas de Tratamiento: Aumento de la cantidad y calidad de la oferta de tratamiento al consumo problemático.
- 7) **Reformas institucionales:** El plan tendrá un gerente, Eduardo Díaz Uribe, exdirector de la Fundación Alpina, ex ministro de Salud, ex director del Plan Nacional de Rehabilitación, de la Red de Solidaridad Social y del programa Bogotá sin Hambre. La gerencia inicialmente estará adscrita a la Presidencia de la República. Sin embargo, el objetivo es crear, antes del final de 2015, la Agencia para el Desarrollo Alternativo en zonas de Cultivos Ilícitos. La gerencia contará con la cooperación del sector privado, entidades territoriales, ONG, organizaciones sociales, universidades, iglesias y comunidades. El plan crea indicadores para medir los avances en cada aspecto. Los seguimientos serán públicos, cada dos meses.

Teniendo Como Referencia El Acuerdo General Para La Construcción De La Paz la presencia de cultivos está ligada en parte a la existencia de condiciones de pobreza, marginalidad, débil presencia institucional además de la existencia de organizaciones criminales dedicadas al narcotráfico. por lo tanto es necesario diseñar una visión que atienda las consecuencias de este fenómeno presentando alternativas que conduzcan a mejorar las condiciones de bienestar y buen vivir de las comunidades y territorios afectados , que aborde el consumo como un tema de salud pública, y que intensifique la lucha contra las organizaciones criminales que se dediquen a el narcotráfico para alcanzar lo anteriormente mencionado el Gobierno Nacional creara y pondrá en marcha un nuevo programa nacional integral de sustitución de uso ilícito PNIS,sera la autoridad nacional competente en cabeza de la presidencia de la república en coordinación con las autoridades departamentales y municipales con el fin de contribuir a las transformaciones estructurales de la sociedad rural.

#### **2.2.1.2. 1Incidencia en el Plan Departamental de Desarrollo**

- Plan Departamental De Desarrollo : NARIÑO MEJOR<sup>ii</sup>
- Eje Estratégico: NARIÑO SEGURO Y EN CONVIVENCIA PACIFICA
- Programa1: SEGURIDAD COMO BIEN PUBLICO
- Subprograma: CULTURA DE LA LEGALIDAD

Considerando que la intensificación del conflicto armado por el control territorial de los diferentes grupos al margen de la ley en Nariño ha desplazado en forma considerable la economía tradicional campesina, dando paso al cultivo, cosecha, procesamiento y transporte de la coca a mercados internacionales. El cultivo de la cadena de valor de la economía ilícita creció tanto, que de acuerdo con el informe que presentó la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito, en el 2010 Nariño tenía el 26% de las 57.000 hectáreas sembradas con coca en el país, es decir 14.671 hectáreas, seguido del Guaviare con 5.434 hectáreas y Cauca con 5.427 hectáreas (UNIDOC, 2010).

Los resultados que reportan las autoridades en cuanto a la presencia de cultivos ilícitos en el Departamento se agudizan en algunas subregiones, específicamente en la Costa Pacífica, en donde, las subregiones de Telembí, Pacífico Sur y Sanquianga han ocupado los 3 primeros lugares respectivamente, derivándose de ello, diferentes problemas sociales, económicos, etc., que obstaculizan el libre desarrollo y crecimiento económico de la población.

**Tabla 1**

SUBREGION	2008		2009		2010		2011	
	No. Has	%						
SANQUIANGA	19.157	35,44	8.369	20,90	9.051	34,89	5.009	14,32
PACIFICO SUR	12.098	22,38	6.531	16,33	3.539	13,64	6.338	18,11
TELEMBÍ	21.638	40,03	24.325	60,83	11.868	45,75	23.263	66,57
PIE DE MONTE	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
EXPROVINCIA DE OBANDO	148	0,27	0	0,00	222	0,86	85	0,24
SABANA	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
ABADES	0	0,00	0	0,00	228	0,88	0	0,00
OCCIDENTE	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
CORDILLERA	1.009	1,87	765	1,91	770	2,97	263	0,75
CENTRO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
JUANAMBÚ	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
RÍO MAYO	0	0,00	0	0,00	0	0,00	0	0,00
GUAMBUYACO	0	0,00	0	0,00	262	1,01	0	0,00
<b>TOTAL HECTAREAS</b>	<b>54.050</b>	<b>1.00</b>	<b>39.990</b>	<b>1.00</b>	<b>25.940</b>	<b>1.00</b>	<b>34.988</b>	<b>1.00</b>

Fuente: Dirección antinarcoóticos DENAR

Por lo tanto En el eje estratégico Nariño seguro y en convivencia pacífica establece que la seguridad y la convivencia pacífica de las y los nariñenses requieren de el apoyo del Estado en sus distintos niveles, al igual que de la sociedad civil y de de una estrategia integral de seguridad, paz y desarrollo que contemple el fortalecimiento de programas, de mayores niveles de inversión social, reactivación

económica para la generación de empleo y de ingresos, y especialmente programas de desarrollo rural integral para la sustitución de cultivos ilícitos.

En el subprograma de Cultura de La Legalidad se asocia a la presencia de la economía ilegal y al narcotráfico con el conflicto armado en muchas zonas del Departamento de Nariño, lo cual Debilita la seguridad.

Por lo tanto el subprograma pretende Promover la transformación de las distintas expresiones de ilegalidad, en una cultura de paz, convivencia y alternativa de ingresos para todas y todas las nariñenses por medio de:

- Sustituido y mantenido libre de cultivos ilícitos los municipios y consejos comunitarios atendidas por el programa "Nariño sin Coca Si se puede Implementado un programa de formación ciudadana para fortalecer la cultura de la legalidad

Implementando proyectos productivos lícitos en las fincas de las familias atendidas, Formalizando la propiedad de los predios de los beneficiarios del programa, Construyendo o adecuados centros multifuncionales de acopio para los beneficiarios, Apoyando la presentación de proyectos a las convocatorias de distritos de riego y drenaje, y Promoviendo programas de cultura de legalidad en los territorios de zona de conflicto y presencia de cultivos ilícitos.

### **2.2.1.3 Incidencia en el Plan Municipal de Desarrollo**

#### **Municipio Los Andes Sotomayor**

- Plan Municipal De Desarrollo: Trabajando Unidos Por El Desarrollo Integral De Los Andes
- Dimensión Económica
- Programa: Transición A Cultivos Tradicionales

En cuanto a cultivos ilícitos, la coca actualmente representa extensiones pequeñas con alrededor de 103 has detectadas, de acuerdo a las cifras suministradas por el Sistema integrado de Monitoreo de cultivos ilícitos del área para la erradicación de cultivos ilícitos de la Policía Nacional Dirección de Antinarcóticos, áreas ubicadas en diferentes lugares del municipio. En el año 2007 se sembraron 81 has, en los años siguientes de 2008-2009 se presentó una reducción importante de 20 has, lo preocupante es que a partir del 2010 comenzó a incrementarse nuevamente el área. Durante este periodo no se han realizado fumigaciones por parte de la policía nacional.

El desarrollo de los cultivos ilícitos en la región, ha generado el desplazamiento de los cultivos tradicionales, siendo los cultivos ilegales una fuente de ingresos considerables para la región.

El programa TRANSICIÓN A CULTIVOS TRADICIONALES busca Gestionar e Implementar, todos los procesos necesarios para la

restitución de cultivos ilícitos por cultivos tradicionales del municipio, que permitan generar una fortaleza productiva en torno a ellos: café, plátano cacao y yuca.

### **Municipio El Peñol Nariño**

- Plan municipal de desarrollo: **“POR UN CAMBIO SOCIAL, DE PROPUESTAS Y OPORTUNIDAD PARA TODOS”**
- Programas Territoriales de Atención, Asistencia y Reparación Integral a las Víctimas

Según el PIU del municipio el 75% de los hogares de las familias desplazadas se encuentran ubicados en el sector rural, cada uno de ellos con su respectiva unidad productiva, con una tendencia a la producción de alimentos (café, frijol, maíz, yuca, plátano,). Por lo tanto el municipio enfoca los programas Territoriales de Atención, Asistencia y Reparación Integral a las Víctimas por medio del desarrollo de proyectos productivos.

## **2.2.2. Planteamiento del problema**

### **2.2.2.1 Marco referencial de la problemática**

En el último año Colombia se ha visto afectada por un incremento en el número de cultivos ilícitos, representados en siembra de plantaciones de alucinógenos de coca, marihuana y amapola, que después de un proceso exhaustivo de producción se obtienen derivados como la cocaína y la heroína, que no son permitidas legal ni moralmente, por las consecuencias que trae en la salud de las personas y el conflicto social que genera, situación aprovechada por industrias clandestinas que dan importantes ganancias formando carteles criminales y por el incremento en la demanda de manera exagerada en el país y en el exterior.

Situación que se ha desarrollado principalmente en áreas en las que se presentan altos índices de presencia de grupos ilegales como guerrilla bandas criminales y delincuencia común.

Las acciones tomadas por el estado han contribuido en cierta manera a obtener resultados positivos en contra del incremento de cultivos ilícitos pero estos resultados no son sostenibles a largo plazo, además de perjudicar directamente a la población y al medio ambiente.

Nariño por su localización especialmente los municipios de Cumbal, Carlosama, Ipiales y Pasto se convirtieron en una ruta importante para la comercialización de coca hasta los años 80, de ahí en adelante Nariño fue escogido por los narcotraficantes para iniciar con cultivos propios aprovechando las características geográficas de la región, los primeros cultivos fueron detectados en los municipios de Barbacoas, Iscuande, Olaya herrera, la tola y Tumaco. En la región andina en

los municipios de los andes Sotomayor, Samaniego, guachavez, y Ricaurte y básicamente al norte del departamento de Nariño en la cordillera occidental en los municipios de Policarpa, Leiva, Cumbitara y el Rosario.

El departamento de Nariño era muy tranquilo hasta los años 80 con la llegada de los cultivos ilícitos y la fuerte influencia del conflicto armado, cuando aparecieron los primeros grupos de las FARC y el ELN, grupos que tomarían cada vez más fuerza al realizar tomas de poblaciones, bloqueos de carreteras y asaltos a estaciones militares, alterando completamente el orden público de gran parte del departamento, en donde el gobierno nacional dentro del Plan Colombia emprendió una amplia ofensiva en fumigación, creando una dinámica de violencias asociadas al control del comercio ilegal, el control por las rutas estratégicas para el contrabando y el poder de los grupos armados.

Nariño debido al abandono estatal, al alto índice de conflicto armado, a la limitada industrialización, al encarecimiento de los insumos agrícolas, a la escasa comercialización de la producción agropecuaria del departamento y la excelente posición geográfica para los cultivos ilícitos, convirtió a Nariño en uno de los departamentos con mayor área sembrada de plantaciones ilegales, ocupando el 27% de la producción a nivel nacional, debido a la facilidad que tiene este cultivo para ser comercializado en la región, con respecto a los demás cultivos lícitos. El sector agrícola es la actividad económica más importante del departamento de Nariño, los cultivos de mayor importancia son la papa, maíz, trigo, cebada, café, frijol, plátano, caña panelera, palma de aceite, zanahoria, olloco, arveja, haba, yuca y quinua.

En el municipio de los Andes y El Peñol los campesinos que se dedican a la actividad de siembra de cultivos ilícitos se ven obligados a dedicarse a esta actividad ya que creen que es la mejor alternativa para subsistir. Con el paso de los años han perdido la esperanza en la institucionalidad estatal, debido a su constante seguimiento y estigmatización, tanto así que miran en el gobierno un enemigo potencial para el desarrollo de sus regiones por ejemplo. En el departamento de Nariño existen tres causas principales que generan el bajo rendimiento y productividad de los cultivos, una de ellas es la dificultad para comercializar el producto, ya que se dificulta su salida hacia otros municipios, debido a la calidad vial de la región.

Los municipios más afectados del departamento son en primer lugar Tumaco con 5463 hectáreas de cultivo ilícitos, en quinto lugar el Charco con 748 hectáreas, en décimo lugar Policarpa con 253 hectáreas, en duodécimo lugar los Andes Sotomayor con 102 hectáreas y en catorceavo lugar El Peñol con 86 hectáreas de cultivos de coca.

#### 2.2.2.2 Análisis estructural de la problemática

##### **1. Escasas alternativas de fuentes de ingreso de los campesinos:**

Las escasas alternativas de fuentes de ingreso son el resultado de la Escasa generación de proyectos productivos rentables

**2. Altos niveles de consumo de estupefacientes:**

El consumo de estupefacientes tiene como causa principal el incremento de la oferta de estos productos dado que es más fácil para la población acceder a ellos

**3. Incremento de la siembra de cultivos ilícitos:**

Se puede establecer que una de las causas del incremento de la siembra de cultivos ilícitos es la debilidad de políticas públicas que fortalezcan la producción y la presión de los grupos armados hacia la población campesina

**4. Disminución de la siembra de cultivos tradicionales:**

Los cultivos ilícitos son más rentables que los cultivos lícitos tradicionales

**5. Contaminación del suelo por el uso de pesticidas en la siembra de cultivos ilícitos:**

La contaminación de los ecosistemas por diferentes sustancias químicas utilizadas en el procesamiento de la hoja de coca a la cocaína, genera también modificación en las condiciones de los suelos, lo que conlleva directamente a la disminución y empobrecimiento de las actividades agrícolas tradicionales o lícitas

**6. Alta contaminación de fuentes hídricas:**

El uso inadecuado para la siembra y cosecha de cultivos ilícitos genera desechos orgánicos y químicos que llegan hasta las fuentes de Agua contaminándolas

**7. Fortalecimiento de grupos al margen de la ley:**

Con los ingresos obtenidos de la actividad ilícita generada por la siembra de cultivos de coca los grupos al margen de la ley han incrementado sus fuerzas y su presencia en los municipios del país.

**8. Baja presencia institucional:**

La baja presencia institucional afecta el incremento de tensiones sociales en los municipios.

**9. Pérdida de civismo y cultura:**

Los cultivos ilícitos han hecho que la comunidad pierda la práctica en comportamientos tales como la unidad la solidaridad la integración familiar, el trabajo colectivo, la lucha de las organizaciones

### 10. Elevados niveles de deserción escolar:

Lapoblación juvenil de los municipios de Los Andes y Peñol prefiere trabajar en cultivos ilícitos y obtener ingresos económicos, que estudiar.

### 11. Agricultura no subsidiada:

La falta de proyectos y los conflictos armados que se presentan en la región genera problemáticas al momento de invertir en la agricultura

**Tabla 2 Matriz de Impacto**

La siguiente matriz establece el impacto y la importancia de cada variable, calificando con nivel de importancia de 0 a 3, siendo 0 la calificación más baja recibida y obteniendo como resultado las causas, efectos y el problema central.

	1 : escs fuent	2 : alt consu	3 : incre siem	4 : dismi siem	5 : uso de pes	6 : alt contam	7 : for grup	8 : baja prese	9 : perdida	10 : deser esco	11 : agri sub
1 : escs fuent	0	0	3	2	3	1	2	3	0	1	1
2 : alt consu	0	0	0	2	0	0	3	1	0	1	1
3 : incre siem	3	2	0	3	0	0	3	2	0	1	3
4 : dismi siem	3	1	0	0	0	0	0	1	0	3	0
5 : uso de pes	1	0	3	1	0	3	0	2	0	0	0
6 : alt contam	0	0	1	0	0	0	0	3	0	0	1
7 : for grup	2	1	2	3	0	0	0	2	0	1	0
8 : baja prese	0	0	1	1	0	0	2	0	1	0	3
9 : perdida	0	0	3	3	0	0	1	2	0	0	2
10 : deser esco	2	2	2	0	0	1	2	2	0	0	1
11 : agri sub	2	1	1	2	0	0	1	2	0	0	0

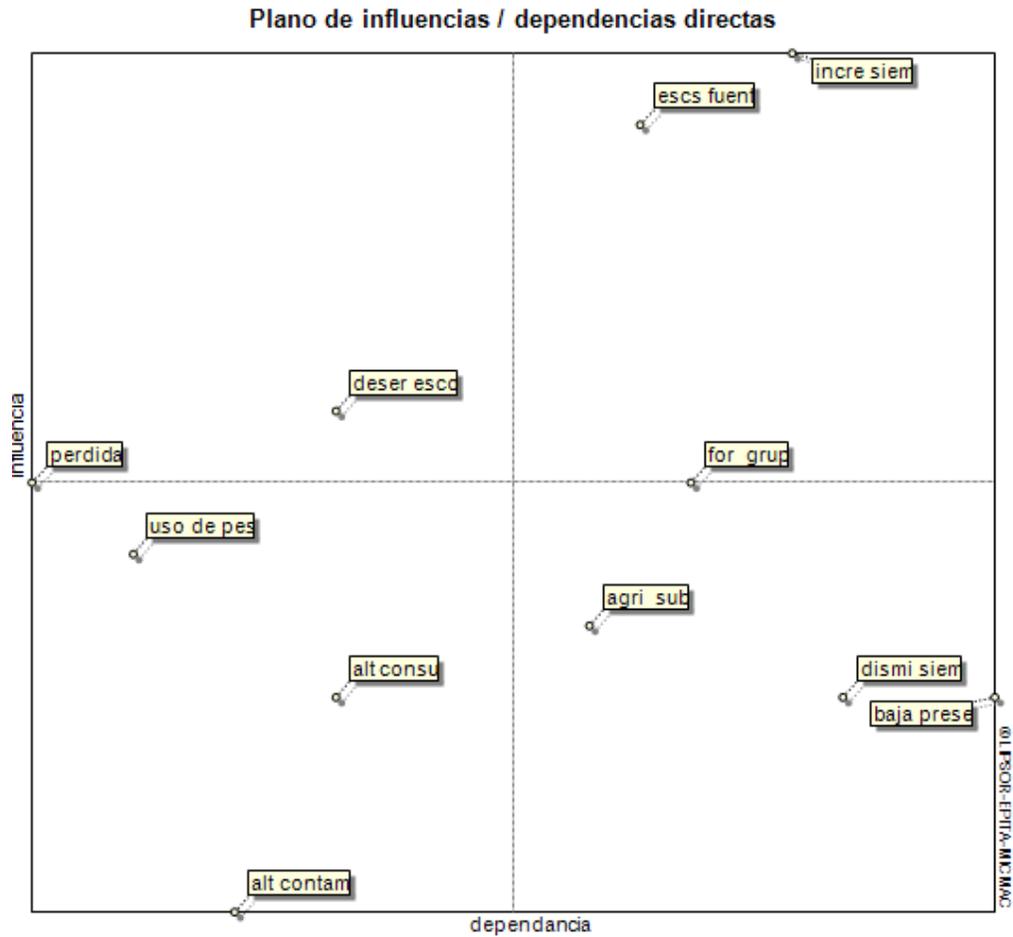
© LPSOR-EPTA-MICMAC

**Tabla 3 Influencia y Dependencia**

ITERACCION	INFLUENCIA	DEPENDENCIA
------------	------------	-------------

ITERACION	INFLUENCIA	DEPENDENCIA
1	96 %	100 %
2	96 %	104 %

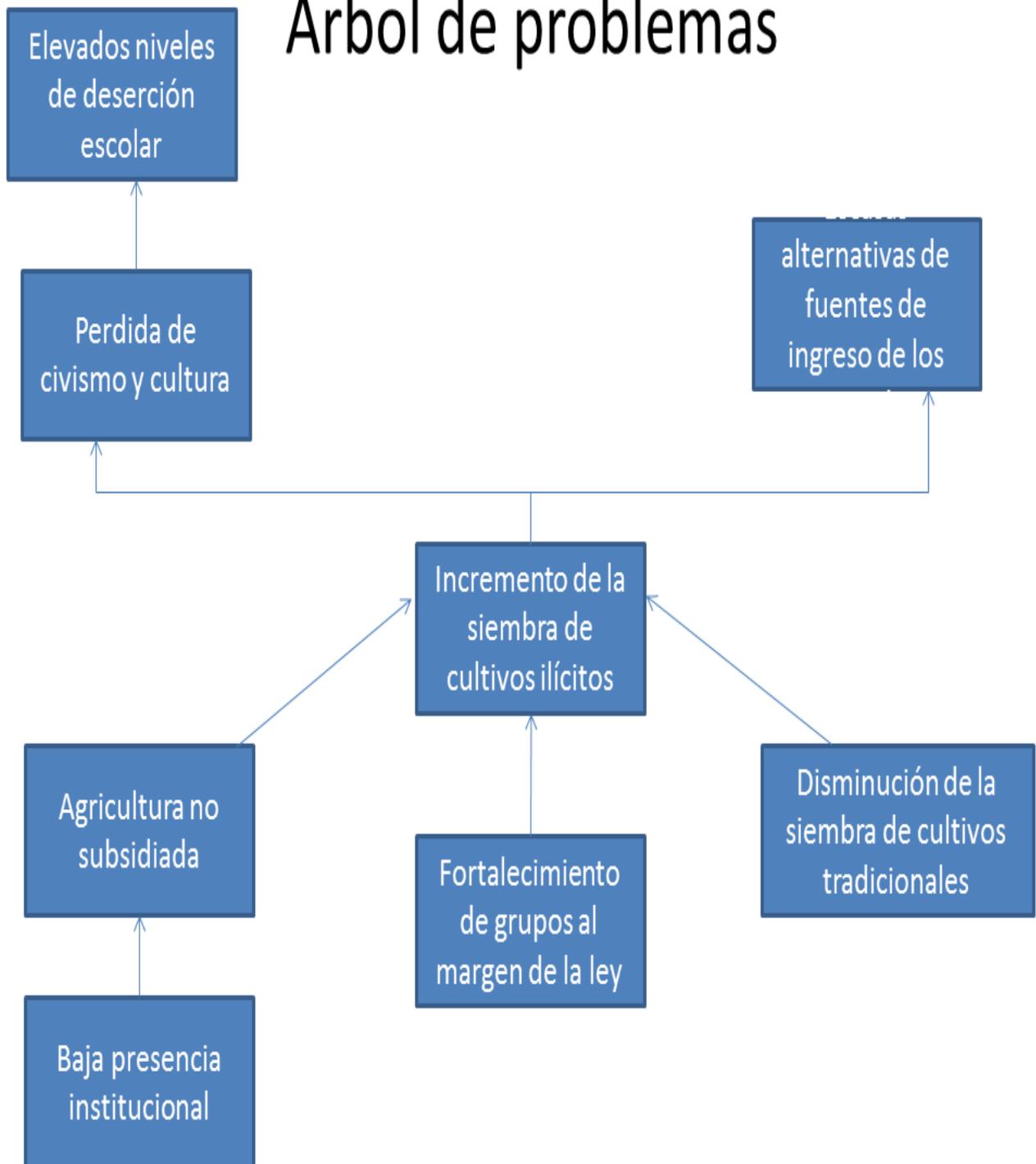
**Tabla 4 Plano de Influencias / Dependencias Directas**



En el cuadro se representa la distribución de causas y efectos como resultado de la calificación de la matriz de variables, obteniendo como resultado un problema central, efectos y 4 causas con ello se construirá el árbol de problemas que se presenta a continuación:

Ilustración 1 Árbol de problemas

# Árbol de problemas





### **2.2.3 Análisis de los participantes del proyecto**

El Proyecto busca consolidar las capacidades productivas de los actores locales y regionales para fomentar el desarrollo socio-económico sostenible del departamento, incorporando perspectivas de equidad como condición necesaria para el logro de los objetivos del Plan Nacional. Los participantes dentro del marco de este proyecto, serán en primera instancia los productores involucrados dentro del sector agrícola y en segunda instancia se encuentran las alcaldías de los 2 municipios del peñol y los andes, que conforman las sub región del GUAMBUYACO en el departamento de Nariño; la gobernación como ente territorial comprometido con el desarrollo agrícola I de la región y el ministerio de agricultura como promotor del desarrollo rural, de la región.

**Tabla 6 Matriz de actores**

ACTORES	TIPO DE ENTIDAD			ROLES DE LOS ACTORES	EXPECTATIVAS FRENTE AL PROYECTO	PROBLEMAS PERCIBIDOS		TIPO DE ACTITUD		
	PUB	PRIV	ONG	OC				+	-	I
Ministerio de agricultura	X				Cooperante	Promover el desarrollo rural, desarrollo social, infraestructura y sostenibilidad ambiental para los campesinos de la región.	Desarticulación de los actores	X		
							Escasa inversión en el sector agrícola de la región			
Gobernación de Nariño	X				Financiadores.	Dinamizar los procesos de agro industrialización del Departamento.	Incremento de cultivos ilícitos en el departamento y abandono de producción agrícola.	X		
						Mejorar la calidad de vida de los productores como de las personas que dependen de esta cadena productiva.				
						Generación de empleo e ingresos.				

tabla 6. (Continuación)

						Contar con una herramienta para la toma de decisiones de inversión pública				
Alcaldías de los Municipios de peñol y los andes Sotomayor en la Subregión La Guambuyaco	X				Financiadores.	Posicionar a los Municipios del departamento como principales productores de yuca como medio de subsistencia y desarrollo de ellos		X		
						Mejorar la calidad de vida de los productores de la región.	Desarticulación de las entidades.			
						Generación de nuevas alternativas de empleo e ingresos de los agricultores de los municipios.	Altos costos de producción agrícola baja comercialización y transporte de los productos.			

Tabla 6. (Continuación)

Gremios y asociaciones	x				cooperante	mejoramiento de la competitividad y los ingresos de los productores agropecuarios	Bajo monitoreo y seguimiento a los productores	X		
Agricultores				X	Potenciales beneficiarios.	Tener acceso a oportunidades de trabajo.	Escasa rentabilidad para practicar el cultivo de yuca	X		

## **MINISTERIO DE AGRICULTURA**

Es un ministerio encargado del desarrollo rural y agropecuario del país, que tiene como objetivos primordiales la formulación, coordinación y adopción de las políticas, planes, programas y proyectos del Sector Agropecuario

## **GOBERNACIÓN DE NARIÑO**

El Departamento de Nariño es una entidad territorial administrativa del Estado, cuyas funciones entre otras, están dirigidas a promover la participación comunitaria, el mejoramiento social, económico y cultural de sus habitantes y cumplir con las demás funciones que le asignen la Constitución Política, artículos 287, 311 y las leyes correspondientes. A través de la Secretaria de Agricultura se fomenta y promueve el desarrollo del sector agropecuario del Departamento

## **MUNICIPIOS SUB REGION DE GUAMBUYACO**

Son las entidades territoriales encargadas de la adecuada ejecución del proyecto, y sobre el cumplimiento de las metas previstas en los programas y planes nacionales a los cuales pertenece el presente proyecto, por tanto su tipo de contribución será de cooperante activo en la ejecución del proyecto.

### **2.2.4. Población afectada y población objetivo**

#### **2.2.4.1. Población Afectada.**

Con base a la información obtenida por fuentes secundarias, como el plan De Desarrollo Departamental “NariñoMejor”, y los Consolidados Agropecuarios 2011-2015, se establece que la Subregión del Guambuyaco, la integran los municipios de: Los Andes Sotomayor, La Llanada, El Tambo, El Peñol. La cual posee una extensión de 1.764 kilómetros cuadrados aproximadamente, que equivalen al 5.07% del área total del Departamento. Su población es de 43.859 habitantes que corresponden al 2.64% del total del Departamento; de los cuales 15.038 están ubicados en el sector urbano y 28.821 en el sector rural. Las actividades económicas más importantes de esta subregión están basadas en el sector agropecuario destacándose el cultivo del café, plátano, maíz, yuca, fique, caña panelera y frutales; igualmente es significativa la explotación de ganado bovino, porcino y especies menores. También es de resaltar la actividad minera.<sup>2</sup>

Según los consolidados agropecuarios se ha mirado que Los cultivos tradicionales han sido desplazados por los cultivos ilícitos, y por lo tanto hay un fuerte descenso de la población productora de cultivos lícitos.

---

<sup>2</sup>[http://www.observatoriodeldeporte.gov.co/docs/col/57/attach/Plan\\_de\\_desarrollo\\_departamento\\_Narino\\_2012\\_2015.pdf](http://www.observatoriodeldeporte.gov.co/docs/col/57/attach/Plan_de_desarrollo_departamento_Narino_2012_2015.pdf)

Un ejemplo de esto se ve reflejado en los consolidados agropecuarios, en el municipio del peñol en el 2011 habían 50 hectáreas sembradas y 60 productores<sup>3</sup> y en el 2012 las hectáreas sembradas de yuca redujeron a 4 y 8 productores,<sup>4</sup> y en el municipio de los Andes Sotomayor en el 2011 habían 15,0 hectáreas<sup>5</sup> y 150 productores y en el 2012 habían 12.0 hectáreas y 150 productores.<sup>6</sup> Este dato toma relevancia ya que un objetivo específico busca la sustitución de cultivos ilícitos por el cultivo de yuca, ya que ha sido uno de los principales productos afectados con la siembra de cultivos ilícitos

#### **2.2.4.2. Población objetivo.**

- Teniendo en cuenta las problemáticas que conllevan el alza de siembra de cultivos ilícitos y la reducción de cultivos de Yuca la población objetivo serán 210 productores de YUCA De los municipios de los Andes Sotomayor y El Peñol Nariño

#### **2.2.5 Objetivos del proyecto**

##### **2.2.5.1. Objetivo general:**

Fomentar la erradicación de la siembra de cultivos ilícitos que está en 4,4% que corresponde a 191 hectáreas de coca a 2,2% que corresponde a 97,7 hectáreas de cultivos de coca. Y sustituirla por medio del incrementar el cultivo de yuca en la región de un 3,3% que corresponde a 145 ha a un 7,9% que corresponde a 345 hectárea

##### **2.2.5.2. Objetivos específicos:**

- Aplicar una Agricultura subsidiada
- Incentivar la desmovilización de grupos al margen de la ley
- Incentivar la siembra de cultivo de yuca como sustituto de los cultivos ilícitos

Resultados esperados y actividades.

Entregable 1. Generar nuevas oportunidades de empleo en la región.

Act1. Crear base de datos sobre habilidades y aptitudes para ver el perfil de trabajo adecuado de los agricultores.

---

<sup>3</sup> CONSOLIDADO AGROPECUARIO 2011

<sup>4</sup> CONSOLIDADO AGROPECUARIO 2012

<sup>5</sup> CONSOLIDADO AGROPECUARIO 2011

<sup>6</sup> CONSOLIDADO AGROPECUARIO 2012

Act2. Crear convenios con entidades públicas y privadas

Act3. Presentación de un portafolio de servicios de empleos disponibles enfatizados a la producción agrícola.

Act4. Recepción de documentos para acreditación de perfil laboral (respaldos)

Act5. Realización de talleres participativos para identificar habilidades y aptitudes para definir perfiles de trabajo.

Entregable 2. Generar nuevas oportunidades de estudio para los desmovilizados y sus familias

Act1. Crear convenios con instituciones educativas para brindar educación a quienes quieran acceder a ella.

Act2. Realizar reuniones para conocer el nivel educativo y disponibilidad de tiempo de los desmovilizados.

Act3. Contemplar horarios que sean de fácil acceso.

Act4. Realizar dotaciones de útiles.

Act5. Realizar charlas sobre las importancias del estudio para la superación

Entregable 3. Apoyo temático a los agricultores de la región para retornar a los cultivos de Yuca.

Act1. Programar fechas, temáticas y usuarios para realizar el apoyo temático orientado a la producción de yuca en la región.

Act2. Crear base de datos

Act3. Realizarla contratación de personal calificado para el implementar el apoyo temático orientado en la producción de yuca en la región.

Act4. Realizar un seguimiento cualitativo mediante evaluaciones a los implicados y el personal.

Act5. Realizar un seguimiento continuo a los agricultores verificando que utilicen lo aprendido con el apoyo temático.

Entregable 4. Identificar las políticas para obtener financiamiento

Act1. Obtener información atreves de entrevistas a funcionarios gubernamentales

Act2. Obtener información atreves de investigación en páginas web

Act3. Analizar la información recolectada

Act4. Seleccionar las mejores opciones

Act5. Realizar presentaciones en medios didácticos para socializar

Entregable 5. Identificar oportunidades de financiación en cada municipio

Act1. Recolectar información secundaria en las bases de datos del Daño y alcaldías municipales

Act2. Realizar un sondeo a la población rural y urbana de los municipios

Act3. Hacer una base de datos con la población dispuesta a participar en el proyecto

Act4. Seleccionar la población de acuerdo a la información recolectada

Act5. Crear asociaciones dependiendo los sectores identificados

Entregable 6. Identificación de la población posiblemente beneficiada

Act1. Identificación de la población posiblemente beneficiada

Act2. Obtener información a través de investigación en páginas web

Act3. Hacer una base de datos de acuerdo a la información recolectada con la identificación de la población y la identificación de oportunidades de financiación

Act4. Socializar los resultados obtenidos ante la población

Act5. Hacer una base de datos con la población que vaya a participar

Entregable 7. Mesas de negociación agrícola

Act1. Concertar los temas a tratar, los actores, el lugar y la fecha de las negociaciones para incentivar los cultivos de yuca.

Act2. Dar a conocer los requerimientos de los procesos de erradicación a los agricultores.

Act3. Conocer y tomar en cuenta las opiniones y requerimientos de los principalmente implicados.

Act4. Pactar procesos y establecer fechas y soluciones necesarias para la erradicación de cultivos de coca y la siembra de cultivos de yuca..

Act5. Negociar las primeras estacas con departamentos del país competitivos en la producción de yuca.

Res8. Identificación de las problemáticas agrícolas de las hectáreas para el cultivo de yuca en la región

Act1. Medir el nivel de conocimiento para el cultivo de yuca de los agricultores mediante evaluaciones prácticas.

Act2. Identificar las herramientas en buen y pésimo estado necesarias para el cultivo de yuca disponible en la región

Act3. Identificar la calidad química de los suelos a cultivar con los análisis químicos necesarios

Act4. Identificar el estado del drenaje de agua de los terrenos a cultivar

Act5. Identificar el estado del transporte del producto final

Res9. Solución de las problemáticas agrícolas para la siembra de yuca

Act1. Socializar alternativas para la erradicación en la región

Act2. Identificación de cultivos a erradicar

Act3. Erradicación manual de cultivos ilícitos de la región

Act4. Entrega de incentivos a los agricultores que se acojan al proyecto

Act5. Erradicación con glifosato en caso de ser necesario

Res10. Erradicación del cultivo ilícito

Act1. Capacitar a los agricultores en actividades agrícolas de yuca.

Act2. Entrega y/o mantenimiento de herramientas necesarias para el cultivo de yuca en la región.

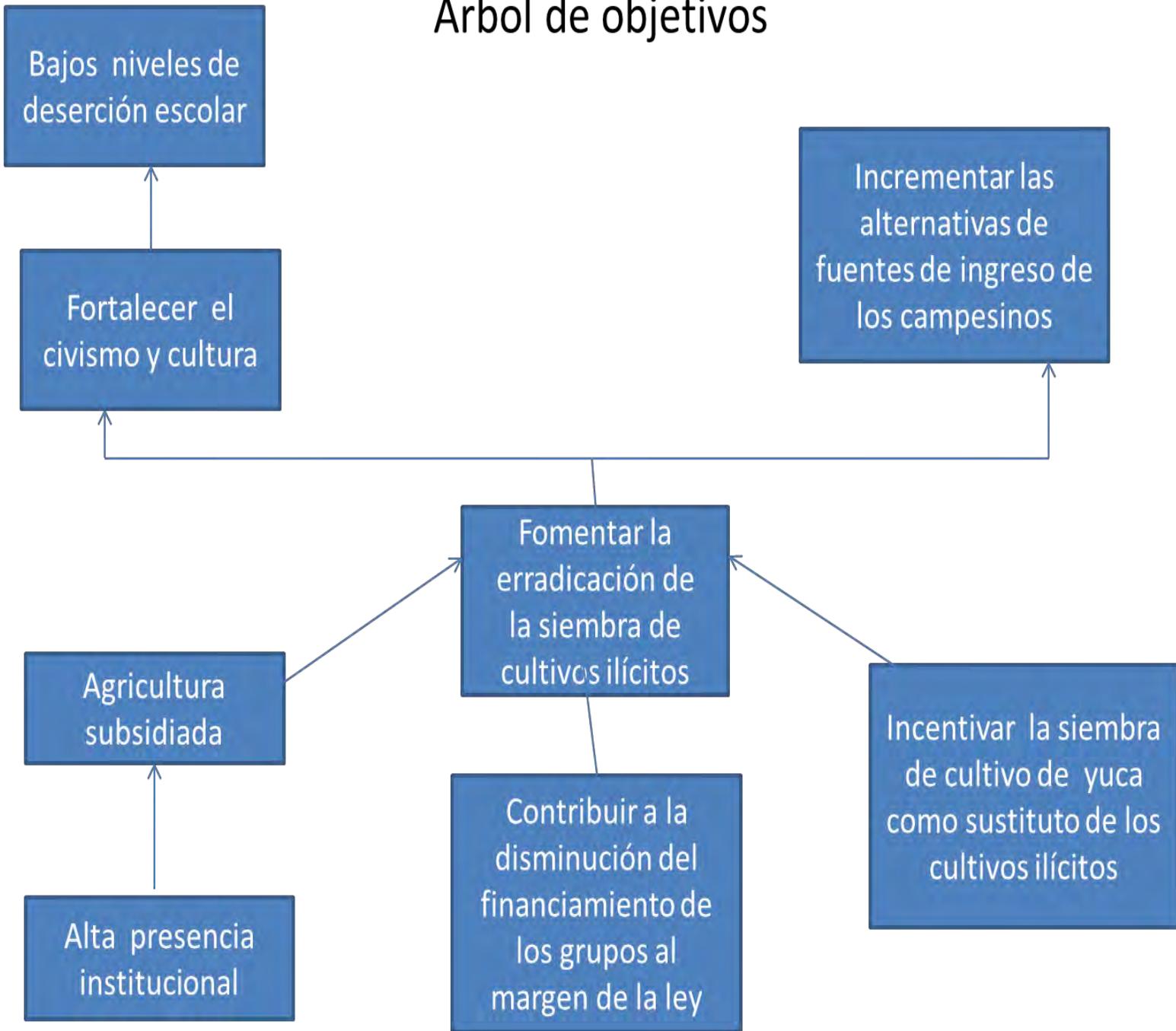
Act3. Contribuir a la mejora de calidad química de los suelos a cultivar con complementos químicos necesarios como fertilizantes.

Act4. Construcción y/o mantenimiento del drenaje de agua de los terrenos a cultivar

Act5. Compra o mantenimiento de vehículos óptimos para el transporte de la cosecha de yuca

Ilustración 2Árbol de objetivos

## Árbol de objetivos



## 2.3. PREPARACIÓN DEL PROYECTO

### 2.3.1. Descripción técnica de la alternativa del proyecto

Incentivar la siembra del cultivo de yuca como sustituto de los cultivos ilícitos en los municipios de los andes Sotomayor y el peñol

la Yuca también se conoce como mandioca o cassava, es una planta leñosa que crece de 2 a 3 metros su producción y siembra es relativamente económica y rentable, cuenta con propiedades que permiten transformarla y obtener derivados con alto uso en la industria y alimentación lo que la convierte en la raíz de mayor consumo en el país.

El departamento de Nariño se ha caracterizado por ser un departamento con altos índices de cultivos de coca en el país, los municipios de Los Andes Sotomayor y el Peñol, se han visto afectados por esta actividad ilícita trayendo grandes desventajas competitivas en el sector agrícola de la región.

Por esta razón se fomentara la erradicación de cultivos ilícitos, teniendo en cuenta esta información se procederá a realizar, mediante mesas de concertación con los agricultores de cultivos ilícitos, analizar las limitantes y problemáticas que existen en la región para un óptimo desarrollo de cultivos agrícolas sostenibles como sustitutos de cultivos ilícitos, además realizar campañas de concientización a cerca del daño causado por los cultivos ilícitos y los beneficios como resultado de asociaciones entre los agricultores.

Se Programaran actividades de capacitación para optimizar la identificación y preparación de suelos, ricos en potasio con fertilidad media cuyo PH este entre 5,2 y 6,5 para óptimos resultados, con buen drenaje que evite la pudrición y muerte de la planta. Así como actividades de capacitación orientadas a la producción, transformación, distribución y comercialización, en busca del fortalecimiento del sector mediante un proceso que garantice una mayor asistencia y capacitación al campesino, con el fin de enseñarle nuevas y mejores técnicas en el aprovechamiento de la agricultura tradicional y aprovechar las dos rayadoras que se encuentran en el corregimiento san Francisco las cuales operan por épocas debido a la escasez de materia prima para sacar el almidón y la inestabilidad de precios del producto, que garantice a los habitantes de los municipios un sector sostenible y sustentable en estos tiempos de globalización económica, tomando las precauciones necesarias, que no perjudiquen a la comunidad como la presencia de campos minados y material bélico sin explotar entre otras.

Además de contribuir en la seguridad integral de los agricultores fortaleciendo la presencia de las fuerzas armadas de Colombia con el fin de proteger a la población, sus recursos y consolidación territorial, neutralizar las finanzas del narcoterrorismo y la disuasión estrategia de los grupos al margen de la ley.

Asimismo se contribuirá con sustentos económicos a los agricultores, que se verán representados en mantenimiento del sistema de drenaje de las hectáreas erradicadas, la fertilización de las hectáreas erradicadas mediante el aprovisionamiento de fertilizantes que contribuyan a generar un cultivo de yuca de calidad.

Dotación de trabajo como herramientas, botas, guantes etc.

Estacas de calidad provenientes del departamento de Antioquia uno de los departamentos más fuertes en la producción de yuca en el país.

Subsidio alimenticio que beneficiara a las familias de los productores.

Con base en los objetivos específicos se determinaran los resultados, por cada objetivo específico se identificarán como mínimo 3 resultados.

De los resultados obtenidos se relacionaran las actividades del proyecto. De cada resultado como mínimo se identificarán 5 actividades

### 2.3.2. Análisis del mercado

La problemática de siembra de cultivos ilícitos con lleva a factores sociales, económicos y culturales negativos en los municipios de los Andes Sotomayor y el Peñol. Por esta razón el objetivo central de este proyecto se enfoca en la erradicación de cultivos ilícitos y la sustitución de estos por la siembra de cultivo de yuca, teniendo en cuenta que la yuca es uno de los principales productos obtenidos en la región de Guambuyaco Del departamento de Nariño la cual está comprendida por los municipios de los Andes Sotomayor, La Llanada, El Tambo, El Peñol.

En la siguiente tabla se expresada la oferta y la demanda de producción de yuca en el departamento de Nariño desde demanda inicial con un total de 1.580.000 hectáreas de terreno agrícola en el año 2007 hasta una demanda final proyectada de 2.472.124 en el año 2019 y una oferta inicial de 28000 para el año 2007 hasta una oferta final proyectada de 2019 hectáreas de cultivos de yuca en el departamento de Nariño.

Representando un déficit en relación oferta demanda, con un inicial de -15.521.123 y un final de -2.430.434,97 lo que significa que en el departamento de Nariño habrá un incremento en la producción de yuca en el 2019 año proyectado del 49,2%.

**Tabla 7 Producción de yuca en el departamento de Nariño**

Producción de yuca en el departamento de Nariño.				
servicio	Demanda	Oferta	superávit	Déficit
2007	1.580.123	28000		-1552123
2008	1.599.646	28000		-1571646
2009	1619464	28000		-1591464
2010	1639569	28000		-1611569
2011	1660087	28000		-1632087
2012	1680855	28000		-1652855
2013	1701840	28000		-1673840
2014	1722999	28000		-1694999
2015	1.886.458	34.222		-1852235,6
2016	2.132.235	36.089		-2096145,64
2017	2.245.531	37.956		-2207575,41
2018	2.358.827	39.822		-2319005,2
2019	2.472.124	41.689		-2430434,97

### **2.3.3. Capacidad y beneficiarios.**

El proyecto busca incentivar la producción de yuca en los municipios de los andes Sotomayor para empezar se realizara la preparación del suelo con pH ácido, por debajo de 5, tras la labor anterior se aplicará 1 tm de cal viva por hectárea. Si se aplica carbonato de calcio, no se podrá realizar la plantación hasta 1-2 meses después. En suelos francos o franco-arcilloso-limosos o ácidos, se llevará a cabo un pase de arado integral o de tiro, seguido del encalado y de dos rastreos livianos, o como alternativa, dos pases de rastra pesada seguidos de dos pases de rastra liviana.

La plantación se realizara en caballones (camellones), a una distancia de 0,80 m, debido al riesgo de humedad permanente.

La capacidad se da de esta manera 1,20 x 1,00 m<sup>2</sup>, (8.300 plantas por hectárea), ó 1,20 x 0,80 m<sup>2</sup> (10.375 plantas / hectárea). Mientras que para la producción semimecanizada para casabe y almidón el marco será de 1,00 x 0,80 m<sup>2</sup> (12.509 plantas / hectárea), para este caso vamos a usar una producción semimecanizada para casabe y almidón lo que da como resultado una producción de 2501800 plantas de yuca beneficiando a 200 productores de los municipios de los andes Sotomayor.

### **2.3.4 Localización del proyecto**

#### **SUBREGION DEL GUAMBUYACO**

La Subregión del Guambuyaco la integran los municipios de: Los Andes Sotomayor, La Llanada, El Tambo, El Peñol. La cual Posee una extensión de 1.764 kilómetros cuadrados aproximadamente, Su población es de 43.859 habitantes que corresponden al 2.64% del total del Departamento; de los cuales 15.038 están ubicados en el sector urbano y 28.821 en el sector rural. El 51% son hombres y el 49% mujeres. Etnográficamente está compuesto por 132 indígenas y 160 afro colombianos. Las actividades económicas más importantes de esta subregión están basadas en el sector agropecuario destacándose el cultivo del café, plátano, maíz, Yuca, fique, caña panelera y frutales; igualmente es significativa la explotación de ganado bovino, porcino y especies menores, El índice de Necesidades Básicas Insatisfechas NBI es de 42% y el Índice de Calidad de Vida ICV es de 60%. Para el 2011 la población en situación de desplazamiento por municipios receptores fue de 6.452 personas y por municipios expulsores de 5.582.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup>[http://www.observatoriodelporte.gov.co/docs/col/57/attach/Plan\\_de\\_desarrollo\\_departamento\\_Narino\\_2012\\_2015.pdf](http://www.observatoriodelporte.gov.co/docs/col/57/attach/Plan_de_desarrollo_departamento_Narino_2012_2015.pdf)

### Ilustración 3 Mapa departamento de Nariño



#### Micro localización

#### LOS ANDES SOTOMAYOR

Topografía En el Municipio se encuentran tres regiones topográficas: la región oriental de altas pendientes hacia las cuencas hidrográficas, la región central conformada por la zona montañosa y la región occidental conformada por la llanura del Pacífico. Además, se encuentran accidentes topográficos en todo su territorio, predominando las pendientes superiores al 50%, los peñascos y cañones, principalmente en el entorno de las cuencas, subcuencas y micro cuencas de los ríos Patía, Guitara y Picual, y de Dos Quebradas, Quebradas Pisco yaco y Quebrada Honda. Son pocas las terrazas o vegas de topografía entre ondulada y plana, las que no alcanzan un 0.5% del área habitada del municipio, éstas pequeñas terrazas están localizadas en el sector de Campo bello y donde está ubicado el casco urbano de Sotomayor.

El municipio de Sotomayor Limita al Norte: Desde el punto de confluencia del Río Sumbiambi con el Río Cuembí, y por éste aguas arriba hasta encontrar la Cordillera en el nacimiento de las Quebradas La Chorrera, San Juan, El Mango y El Liminal y por ésta aguas abajo hasta el punto de confluencia con el Río Patía. Al Oriente: Desde el punto de confluencia de la Quebrada El Limal con el Río Patía, siguiendo por este hasta la confluencia con el Río Guitara, por este hasta la confluencia con el Río Pacual, y por este aguas arriba hasta la confluencia de La Quebrada el Murciélago, Al Sur: Desde el punto de confluencia de la Quebrada El Murciélago, pasando por la Vereda La Loma por la carretera y de ésta hasta La Cuchilla El Roble, hasta el Cerro Negro, Camino a Cumbitára. Por esta a la Cima

del Cerro El Mote, hasta el nacimiento del Río Sumbiambi, hasta su confluencia con el Río Cuembí.y al Occidente: Curso del Río Cuembí aguas abajo hasta encontrar el punto de confluencia con el Río Sumbiambi.<sup>8</sup>

**Ilustración 4** Mapa municipio los andes Sotomayor



**MUNICIPIO EL PEÑOL NARIÑO**

El municipio fue creado por medio de la Ordenanza N° 036 de Diciembre 7 de 1998, posicionándose como el número 63 del Departamento de Nariño. El municipio de El Peñol fue delimitado por medio de la ordenanza 032 de 1999. Comprende una superficie de 11.895 Has, encontrándose a una altura máxima sobre el nivel del mar que va desde los 480 a 2.200 m.s.n.m. La temperatura media es de 18° C y el clima es Tropical de montaña.

**División Administrativa:**

Cabecera Municipal: con 6 Corregimientos y 23 Veredas

Población: SISBEN: 5.869 Habitantes

Urbana: 652 Habitantes

Rural: 5.217 habitantes

Población DANE: 8.693 habitantes

Urbana: 1.952 habitantes

Rural: 6.741 habitantes

El municipio de el peñol Limita Al Norte: Con el municipio de Policarpa, al Occidente: Con los municipios de los Andes y Linares, Al Sur: Con el municipio de El Tambo, Al Oriente: Con los municipios de El Tambo y Taminango.

---

<sup>8</sup> [http://www.losandessotomayor-narino.gov.co/informacion\\_general.shtml](http://www.losandessotomayor-narino.gov.co/informacion_general.shtml)

## Ilustración 5 Mapa municipio el peñol Nariño



### 2.3.5. Estudio ambiental

#### Estudio ambiental

El objetivo de este proyecto es la incentivar la erradicación de cultivos ilícitos en los Municipios de los andes Sotomayor y El Peñol Nariño. Los cultivos ilícitos y las políticas forzadas en contra de las drogas tienen efectos sobre el medio natural en Colombia, los primeros efectos ambientales comienzan con la destrucción de la flora nativa, el agotamiento de la materia orgánica de los suelos de vocación forestal con los posterior generación de procesos erosivos, la destrucción de las cadenas tróficas y de los nichos ecológicos con la subsiguiente disminución del potencial genético y , ocasionando migraciones y retroceso de especies animales propias de estos espacios; un factor a tener en cuenta es la generación de CO2 con alto potencial como gas generador del calentamiento global y que tiene como fuente de importancia los cambios en el uso del suelo .<sup>9</sup>

#### Situación Actual

El Departamento de Nariño presenta una serie de características de complejidad geológica, climática, fisiográfica y de sistemas hídricos que han favorecido la configuración de un mosaico de hábitats que albergan una gran riqueza biológica;

<sup>9</sup>[http://narino.cafedecolombia.com/es/narino/el\\_cafe\\_de\\_narino/biodiversidad\\_y\\_medio\\_ambiente\\_en\\_narino/Biodiversidad\\_Y\\_Medio\\_Ambiente\\_En\\_Nariño](http://narino.cafedecolombia.com/es/narino/el_cafe_de_narino/biodiversidad_y_medio_ambiente_en_narino/Biodiversidad_Y_Medio_Ambiente_En_Nariño)

convirtiéndolo en un espacio de convergencia para diferentes especies de fauna y flora, provenientes del Pacífico, de la región Andina y de la Amazonía (Hernández et al 1992). Pese a todas estas características Nariño uno de los principales productores de Cultivos Ilícitos en Colombia perjudicando los suelos las cuencas hídricas y generando deforestación masiva de bosques La implementación de cultivos ilícitos y de sus actividades conexas ha generado una variedad de impactos sobre el medio natural a continuación se representaran por etapas

### **Etapas de los cultivos ilícitos y sus efectos ambientales**

Después de la identificación estratégica de las zonas a intervenir se desarrollan las etapas del como son la adecuación de suelos, mantenimiento de los cultivos ilícitos y procesos para producción de la cocaína, heroína y látex.

#### **La adecuación de los suelos:**

La primera actividad desarrollada para la implementación de los cultivos ilícitos es la deforestación, rocería y tala de bosques, en su mayoría primarios, con la posterior quema indiscriminada de los mismos sin ningún tipo de control lo que ha llevado a la afectación de miles de hectáreas. Se estima que para siembra de 1 hectárea de marihuana se deforestan 1,5 de bosque; para la siembra de 1 hectárea de coca se deforestan 4 de bosque y para 1 de amapola de deforestan 2,5 hectáreas de bosque Se ha calculado que la quema de una hectárea de bosque destruye 140 m<sup>3</sup> de madera de los cuales el 30% corresponden a especies potencialmente comerciales, y de estas el 80% son especies que se consideran endémicas que solo existen en el ecosistema amazónico.

#### **Mantenimiento de los cultivos ilícitos**

La búsqueda de una mayor producción de los cultivos debido a la escasa capacidad de producción de los suelos en zonas selváticas, por su vocación, hace de gran importancia la aplicación de plaguicidas, fertilizantes, abonos y sustancias prohibidas, y compuestos órgano clorados, que los labriegos usan indiscriminadamente. En el caso de la amapola que se cultiva en minifundios su mantenimiento es menor que el de la coca ya que las condiciones de los suelos y de humedad donde se siembra, en las áreas de sub-páramo, son suficientes sin embargo la búsqueda de aumento en la cosecha hace que se apliquen. Los efectos ambientales más relevantes de esta práctica se centran en la modificación de las condiciones fisicoquímicas del suelo, al incorporar estas sustancias que por su exagerada aplicación se acumulan en este, deteriorando la calidad de los cuerpos de agua y de los alimentos, generando una persistencia acumulativa y nociva en las cadenas tróficas, con efectos negativos en la calidad de la vida de la población que tiene contacto con estos Las altas concentraciones de estos

compuestos que son arrastrados a las corrientes de agua generan la intoxicación de diferentes especies de flora y fauna nativa.<sup>10</sup>

### **2.3.6. Análisis de riesgos**

Mediante la matriz de riesgos se identificó que los grupos al margen de la ley intervienen en forma negativa en la ejecución del proyecto, no permiten el ingreso del personal contratado para la ejecución del proyecto, piden recursos para permitir el ingreso del personal a trabajar generando así inseguridad para los agricultores siendo estos atemorizados por acogerse al programa y finalmente son desplazados de sus tierras.

Además de que las encuestas realizadas por el personal contratado tienen datos falsos y o se inventan los datos lo que no logra identificar de manera clara la problemática haciendo que la calidad de vida de los habitantes empeore, es por esto que los agricultores no acepten las alternativas planteadas por el proyecto influyendo en que estas no sean rentables y que se incremente la presencia de grupos ilegales, al hacer que los grupos al margen de la ley no cumplen con los acuerdos establecidos,

## **ANEXO I MATRIZ DE RIESGOS**

### **2.3.7. Costos del proyecto**

## **ANEXO 2: PRESUPUESTO**

### **2.3.8. Identificación de ingresos y beneficios del proyecto**

Beneficio1: Ahorro del estado por 200 implicados en siembra de cultivos ilícitos

Conociendo la situación jurídica que afrontan los cultivadores de productos ilegales, las sentencias penitenciarias aplicadas hacia esta conducta las cuales van de 6 a 12 años y la inversión económica mensual y anual realizada por el estado se ha identificado los ingresos y el beneficio del proyecto, los cuales se verán reflejados en la siguiente tabla.

Inversión mensual por prisionero en la cárcel = 1220000

Inversión mensual por 200 prisioneros en la cárcel= 244000000

## **ANEXO 3 BASE BENEFICIO EXCEL**

---

<sup>10</sup> Efectos De Los Cultivos Ilícitos Sobre El Medio Natural En Colombia

## 2.4 TRAYECTORIA Y CAPACIDAD INSTITUCIONAL DE LA INSTITUCIÓN EJECUTORA

La secretaria de agricultura de la gobernación de Nariño se encarga de dirigir el proceso de planeación del desarrollo agropecuario, de comercio y servicios, orientando el desarrollo económico hacia la configuración de regiones especializadas por actividad productiva. Dirige la gestión de los sistemas de información, para la planificación de los temas de su competencia y en particular de los sistemas de información geográfica en coordinación con los entes territoriales y las entidades regionales para orientar el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales. Dirigir y coordinar con los organismos y entidades nacionales y departamentales de carácter público y privado, competentes en materias agropecuaria, industrial, de comercio y servicios, la elaboración de los diagnósticos, la formulación de los planes sectoriales, la ejecución de programas y proyectos, el monitoreo y evaluación del plan y el manejo de los riesgos propios de las actividades de estos sectores. Dirige el diseño de planes y programas de desarrollo, para el sector agropecuario, teniendo en cuenta las necesidades identificadas en los ámbitos local y provincial, incorporando tecnologías, con sujeción a las normas ambientales, que mejoren los niveles de productividad y rentabilidad en todos los procesos productivos. Dirige y promueve ante las instancias competentes, las actividades de asesoría, capacitación y asistencia técnica, que requieran los municipios, las asociaciones de municipios y la comunidad, para emprender las acciones que demanden la solución de sus necesidades en materia agropecuaria, pesquera, agroindustrial, de transferencia de tecnología y de asistencia técnica municipal. Controla los procedimientos de asesoría financiera y operativa a los pequeños productores rurales y a los beneficiarios del Programa Nacional de Reactivación Agropecuaria en el Departamento. Coordina con entidades nacionales y departamentales estrategias de desarrollo rural integrado, que permitan a la población del sector rural implementar los programas de seguridad alimentaria, reforma agraria, adecuación de tierras, vivienda, generación de empleo, apoyo a micro empresas y reasignación de activos productivos. Coordina los procesos contractuales relacionados con la Secretaría y resuelve los derechos de petición y demás asuntos administrativos y jurídicos.





## 2.6 IMPACTOS ESPERADOS

### IMPACTO 1

En los últimos años se ha visto afectada por la propagación de cultivos ilícitos, generando un impacto evidente en su economía como también en su degradación ambiental. Es por eso en principio se buscara reducir el cultivo ilícito presente en 191 hectáreas de coca a tan solo 97.7 hectáreas. Todo lo anterior generara un cambio ambiental positivo tanto para el medio como para el impacto social que genera este tipo de cultivos.

### IMPACTO 2

Los cultivos ilícitos se ocasionan por la presión económica y social, además de la presencia de grupos armados, lo que ha ocasionado que se incrementen. El brindarles a los agricultores los insumos y las herramientas e incentivarles la sustitución de cultivos ilícitos por cultivos de yuca, generara conciencia ambiental, social y económica legalmente sostenible, aumentando su presencia de 145 hectáreas a 345 hectáreas y así hacer de la actividad de los agricultores algo productivo y licito.

## **CONCLUSIONES:**

Como conclusión se puede decir que con la realización de este proyecto se espera generar un gran impacto a la agricultura de los municipios del peñol y los andes del departamento de Nariño y un bienestar social y económico para la población inundándoles una forma de vida honesta.

## RECOMENDACIONES

Es importante que el estado, el sector privado y los diferentes actores que están involucrados en la producción y transformación de materias primas, trabajen de manera conjunta para involucrar cada vez más a los agricultores del departamento y así contribuir positivamente en la economía de la región, siendo esta un factor importante para que los agricultores tomen la decisión de producir y transformar productos legales.

Teniendo en cuenta que el Departamento de Nariño tiene un alto potencial en la producción agrícola, es importante que la generación de proyectos esté orientada a fortalecer el sector agrícola contribuyendo a mejorar, adecuar, capacitar y equipar toda la cadena de producción de cada bien agrícola de la región.

Se recomienda fortalecer la seguridad de los diferentes municipios del departamento con el fin de brindar tranquilidad al momento de trabajar en las tierras y comercializar sus productos.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

EL PEÑOL NARIÑO, 2012-2015 [en línea] [citado 2015-04-22] Disponible en internet:

<http://cdim.esap.edu.co/BancoMedios/Documentos%20PDF/elpe%C3%B1olnari%C3%B1opd2012-2015.pdf>

INFORMACION GENERAL EL PEÑOL NARIÑO [en línea] [citado 2012-04-22]

Disponible en internet: [http://www.elpenol-narino.gov.co/informacion\\_general.shtml#economia](http://www.elpenol-narino.gov.co/informacion_general.shtml#economia)

AGENCIA DE LA ONU PARA LOS REFUGIOS [en línea] [citado 2015-01-22]

Disponible en internet: <http://www.acnur.org/t3/uploads/pics/2049.pdf?view=1>

AGRICULTORES DE NARIÑO CAMBIARON LA PRODUCCION DE COCA POR YUCA [en línea] [citado 2015-02-22] Disponible en internet:

<http://pagina10.com/index.php/narino-actual/item/9110-80-agricultores-de-narino-cambiaron-la-coca-por-produccion-de-yuca#.ViZmQJcy3Vx>

GOBERNACION DE NARIÑO [en línea] [citado 2014-09-14] Disponible en internet:

[http://narino.gov.co/dependencias/files/SecretariasYDependencias/cooperacionInternacional/NARIO\\_-\\_Nario\\_mejor\\_Plan\\_Desarrollo\\_Ordenanza\\_-\\_2012-2015.pdf](http://narino.gov.co/dependencias/files/SecretariasYDependencias/cooperacionInternacional/NARIO_-_Nario_mejor_Plan_Desarrollo_Ordenanza_-_2012-2015.pdf)

INFORME MONITOREO CULTIVOS COCA [en línea] [citado 2015-04-22]

Disponible en internet:

<http://www.odc.gov.co/Portals/1/publicaciones/pdf/CO032052014-informe-monitoreo-cultivos-coca-2013.pdf>

COLOMBIA RETROCEDIENDO EN LA PRODUCCION DE CULTIVOS ILICITOS [en línea] [citado 2014-05-21] Disponible en internet:

<http://www.noticiasrcn.com/nacional-pais/colombia-retrocedio-erradicacion-los-cultivos-ilicitos>

**Anexo 1 matriz de riesgos**

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD  IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE RIESGOS	Código: SGC- FR-51
	Versión: 1
	Página: 1 de 1
	Vigente a partir de: 2012- 03-04

NO MB RE DEL PRO CES O:	<b>FOMENTAR LA ERRADICACIÓN DE LOS CULTIVOS ILÍCITOS DE LOS MUNICIPIOS LOS ANDES SOTO MAYOR Y EL PEÑOL</b>
---	--

**Anexo 2 matriz de riesgos (continuación)**

OBJ ETIV O DEL PRO CES O:	Fomentar la erradicación de la siembra de cultivos ilícitos que está en 4,4% que corresponde a 191 hectáreas de coca a 2,2% que corresponde a 97,7 hectáreas de cultivos de coca. Y sustituirla por medio del incrementar el cultivo de yuca en la región de un 3,3% que corresponde a 145 ha a un 7,9% que corresponde a 345 hectárea
---	---



Anexo 3 matriz de riesgos (continuación)

REQ UISIT OS / CLAS IFICA CION	MO DO DE FAL LO / RIE SG O	POSIBLES CAUSAS	PROBA BILIDA D DE OCUR R ENCIA		CONSE CUENC IA (GRAV EDAD)		CO NTR OLE S EXIS TEN TES	Proba bilida d de Detección		CALI FICA CION ASIG NAD A	NIVEL DE RIESGO (NPR)	
			Val or	Descri pción	Val or	Descri pción		Val or	Desc ripción	Valo r	Ni vel .	Des crip ción
que los grupos al margen de la ley no intervengan en forma negativa en la ejecución del proyecto	los grupos al margen de la ley intervienen en forma negativa en la ejecución del proyecto	* no permiten el ingreso de el personal contratado para la ejecución del proyecto *los grupos al margen de la ley piden recursos para permitir el ingreso de el personal a trabajar	10	Muy alta probabilidad de ocurrencia. Se producirá el fallo con total seguridad	10	Muy alta clasificación de gravedad que origina total insatisfacción del usuario, o puede llegar a suponer un riesgo para la seguridad o incumplimiento	negociaciones con grupos armados, acuerdos establecidos por el gobierno y estos grupos que apoyan la erradicación de cultivos ilícitos.	7	Alta probabilidad de que el servicio defectuoso llegue al usuario debido a la baja fiabilidad de los controles existentes.	700	Riesgo Alto	No Aceptable PRIORITARIO Tratamiento inmediato o a corto plazo hasta 1 año

**Anexo 4 matriz de riesgos (continuación)**

					to de la normativa.							
seguridad para los agricultores	inseguridad para los agricultores	* los agricultores son atemorizados por grupos ilegales por acogerse al programa *los agricultores son desplazados por amenazas	6	Moderada probabilidad de ocurrencia. Asociado a situaciones similares que haya n tenido fallos esporádicos, pero en grandes proporciones	8	Alta clasificación de gravedad debido a la naturaleza del fallo que causa en el cliente un alto grado de insatisfacción sin llegar a incumplir la normativa sobre seguridad o quebrando de leyes. Requ	negociaciones con grupos armados, acuerdos establecidos por el gobierno y estos grupos que apoyan la erradicación de cultivos ilícitos. *presencia de la fuerza pública permanente	7	Alta probabilidad de que el servicio defectuoso llegue al usuario debido a la baja fiabilidad de los controles existentes.	336	Riesgo Medio	No Aceptable MODERADO Tratamiento a mediano o largo plazo 1 a 5 años

**Anexo 5 matriz de riesgos (continuación)**

					iere de retrasos mayores							
que las encuestas realizadas por el personal contratado se ven afectadas	encuestas realizadas por el personal contratado tienen datos falsos	* el personal encargado de realizar las encuestas inventan datos *se dificulta el ingreso de el personal contratado	6	Moderada probabilidad de ocurrencia . Asociado a situaciones similares que hayan tenido fallos esporádicos, pero en grandes proporciones	10	Muy alta clasificación de gravedad que origina total insatisfacción del usuario, o puede llegar a suponer un riesgo para la seguridad o incumplimiento de la normativa.	seguimiento a través de planillas, registros fotográficos.	7	Alta probabilidad de que el servicio defectuoso llegue al usuario debido a la baja fiabilidad de los controles existentes.	420	Riesgo Medio	No Aceptable MODERADO Tratamiento a mediano o largo plazo 1 a 5 años

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

<p>Mejorar la calidad de vida de los habitantes de los municipios</p>	<p>que la calidad de vida de los habitantes empore</p>	<p>* las alternativas planteadas por el proyecto no sean acogidas por los agricultores.                  * las alternativas planteadas en el proyecto no sean rentables                  * incremente la presencia de grupos ilegales.                  * los grupos al margen de la ley no cumplen con los acuerdos establecidos</p>	<p>8</p>	<p><i>Alta probabilidad de ocurrencia. Los fallos se presentan con frecuencia</i></p>	<p>9</p>	<p><i>Muy alta clasificación de gravedad que origina total insatisfacción del usuario, o puede llegar a suponer un riesgo para la seguridad o incumplimiento de la normativa.</i></p>	<p>* fortalecimiento de la fuerza pública en esos municipios                  * incentivos como legalización de tierras para aquellos agricultores que continúen con la siembra de cultivos lícitos después de 5 años.                  * firma de acuerdos con el Gobierno Nacional y grupos al marg</p>	<p>9</p>	<p><i>Muy alta probabilidad de que el servicio defectuoso llegue al usuario. Este es latente y no se manifiesta en la fase de prestación del servicio.</i></p>	<p>648</p>	<p><b>Riesgo Alto</b>                  No Aceptable                  PRIORITARIO                  O Tratamiento inmediato a corto plazo hasta 1 año</p>
---	--	---	----------	---	----------	---	---	----------	--	------------	---

**Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)**

					en de la ley.							
el presupuesto cubre con los requerimientos necesarios	el presupuesto no cubre los requerimientos necesarios	* los valores establecidos en el proyecto son menores a los valores actuales del mercado *los precios de el mercado se ven afectados por factores externos	7	Alta probabilidad de ocurrencia . Los fallos se presentan con frecuencia	9	Muy alta clasificación de gravedad que origina total insatisfacción del usuario, o puede llegar a suponer un riesgo para la seguridad o incumplimiento de la normativa.	reestructuración de el presupuesto, y búsqueda de otras fuentes de financiación	3	Baja probabilidad de que el defecto llegue al usuario ya que, de producirse, sería detectado por los controles o en fases posteriores del proceso.	189	Riesgo Bajo	Aceptable BAJO No tratamiento mantener controles deje así

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

<p>los agricultores cumplen con los acuerdos de el proyecto</p>	<p>los agricultores no cumplen con los acuerdos del proyecto</p>	<p>* los agricultores continúan con la siembra de cultivos ilícitos                  * no se causa conciencia social en la población                  * sus productos no son acogidos en el mercado</p>	<p>4</p>	<p>Moderada probabilidad de ocurrencia . Asociado a situaciones similares que haya n tenido o fallos esporádicos, pero en grandes proporciones</p>	<p>10</p>	<p>Muy alta clasificación de gravedad que origina total insatisfacción del usuario, o puede llegar a suponer un riesgo para la seguridad o incumplimiento de la normativa.</p>	<p>el gobierno Nacional Procede a la erradicación forzosa * el gobierno retira los beneficios otorgados</p>	<p>8</p>	<p>Alta probabilidad de que el servicio defectuoso llegue al usuario debido a la baja fiabilidad de los controles existentes.</p>	<p>320</p>	<p>Riesgo Medio</p>	<p>No Aceptable MODERADO Tratamiento a mediano o largo plazo 1 a 5 años</p>
<p>que el proyecto cumple con los objetivos expuestos</p>	<p>el proyecto no cumple con los objetivos propuestos</p>	<p>*no hay concertación con los grupos al margen de la ley                  * los campesinos no se acogen a lo establecido en el proyecto</p>	<p>8</p>	<p>Alta probabilidad de ocurrencia . Los fallos se presentan</p>	<p>10</p>	<p>Muy alta clasificación de gravedad que origina</p>	<p>seguimiento trimestral por parte del Gobierno Nacional , en el</p>	<p>8</p>	<p>Alta probabilidad de que el servicio defectuoso</p>	<p>640</p>	<p>Riesgo Alto</p>	<p>No Aceptable PRIORITARIO Tratamiento inmediato a</p>

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

				con frecuencia	total insatisfacción del usuario, o puede llegar a suponer un riesgo para la seguridad o incumplimiento de la normativa.	caso de no cumplir con los objetivos planteados se	so llegue al usuario debido a la baja fiabilidad de los controles existentes.			corto plazo hasta 1 año
los agricultores aprovechan los insectivos recibidos	los agricultores no aprovechan los insectivos recibidos	<p>*los agricultores prefieren continuar con la siembra de cultivos ilícitos</p> <p>* no se crea conciencia social en</p> <p><b>Anexo 1 matriz de r</b></p> <p>los agricultores *</p>	6	<p>Modera probabilidad de ocurrencia</p> <p>Asociado a situaciones similares que hayan tenido fallos espor</p>	3	<p>Baja gravedad debido a la escasa importancia de las consecuencias del fallo, que causarían en el usur</p> <p>se procede a erradicación forzo sa o fumigación aérea realizada por la fuerza pública</p>	6	<p>Modera probabilidad de que el servicio defectuoso llegue al usuario</p>	108	<p>Riesgo Bajo</p> <p>Aceptable BAJ O No tratamiento mantener controles de je así</p>

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

			ádicos, pero en grandes proporciones	ario un liger o desc onte nto						
que el proyecto sostenible a largo plazo	el proyecto no sostenible a largo plazo o	* fortalecimiento del conflicto armado * las alternativas de ingresos analizadas en el proyecto no son correctas * no se crea conciencia en la población trabajada	3	9	evaluación Ex Post Correspondencia a la última etapa del ciclo de la inversión pública y por lo general se realiza al final del horizonte de evaluación del proyecto para medir cómo este contribuye en largo plazo a la solución de las	Muy alta clasificación de gravedad que origina total insatisfacción del usuario, o puede llegar a suponer un riesgo para la seguridad o incumplimiento de la normativa.	Muy alta probabilidad de que el servicio defectuoso llegue al usuario. Este es esta latente y no se manifestará en la fase de prescripción del servicio.	243	Riesgo Bajo	Aceptable BAJ O No tratamiento mantener controles deje así

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

					problemas percibidos en un sector determinado.						
acompañamiento de la fuerza pública en el desarrollo del proyecto	la fuerza pública no acompaña en el proyecto	* amenazas de grupos al margen de la ley a la población que se acoga al proyecto * extorsión por parte de las bacrim a la comunidad * difícil acceso a algunas veredas o corregimientos de los municipios	7	Alta probabilidad de ocurrencia. Los fallos se presentan con frecuencia	10	Muy alta clasificación de gravedad que origina total insatisfacción del usuario, o puede llegar a suponer un riesgo para la seguridad o incumplimiento de la normativa.  *brindar protección a los agricultores en el momento de la erradicación *hacer presencia en las poblaciones donde se desarrolla el proyecto.	9	Muy alta probabilidad de que el servicio defectuoso llegue al usuario. Este estado y no se manifestara en la fase de prestación del servicio.	630	Riesgo Alto	No Aceptable PRIORITARIO Tratamiento inmediato o a corto plazo hasta 1 año

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

	<b>ELABORADO POR:</b>	<b>REVISADO POR:</b>	<b>APROBADO POR:</b>
<b>CARGO:</b>			
<b>NOMBRE:</b>			
<b>FIRMA:</b>			

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE CALIDAD										Versión: 3
PLAN DE ACCIÓN PARA EL TRATAMIENTO DE LAS CAUSAS DEL RIESGO										Página: 1 de 1
										Vigente a partir de: 2012-03-04
<b>PROCESO</b>										
<b>IDENTIFICACIÓN</b>		<b>PROGRAMACIÓN ACCIONES PREVENTIVAS</b>				<b>SEGUIMIENTO A LAS ACCIONES PREVENTIVAS</b>				
<b>RIESGO</b>	<b>CAUSA</b>	<b>ACTIVIDAD</b>	<b>RESPONSA BLE</b>	<b>FECHA PROGRAM ADA DE CIERRE</b>	<b>FECHA DE SEGUIMIE NTO</b>	<b>% DE AVAN CE</b>	<b>FECH A REAL DE CIER RE</b>	<b>RESULTA DOS Y EVIDENCI AS</b>	<b>RESPONSA BLE</b>	<b>ESTADO DE LA ACCIÓN PREVENTI VA</b>
los grupos al margen de la ley intervienen en forma negativa en la ejecución del proyecto	* no permiten el ingreso de el personal contratado para la ejecución	negociacione s con grupos aramados, fortalecimien to de la fuerza publica en	Formulado res y Evaluadore s del Proyecto	2017-12-01						

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

	del proyecto *los grupos al margen de la ley piden recursos para permitir el ingreso de el personal a trabajar	los municipios								
inseguridad para los agricultores	* los agricultores son atemorizados por grupos ilegales por acogerse al programa *los agricultores son desplazados por amenazas	negociaciones con grupos armados, fortalecimiento de la fuerza publica en los municipios	Formuladores y Evaluadores del Proyecto							

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

encuestas realizadas por el personal contratado tienen datos falsos	* el personal encargado de realizar las encuestas inventan datos *se dificulta el ingreso de el personal contratado	registros fotograficos, , datos de los encuestados para contactarlos despues de la entrevista	Formuladores y Evaluadores del Proyecto							
que la calidad de vida de los habitantes empeore	* las alternativas planteadas por el proyecto no sean acogidas por los agricultores. * las alternativas planteadas en el proyecto no sean	mayores incentivos de parte del gobierno para hacer rentables las actividades agropecuarias * capacitaciones para la poblacion rural * mas	Formuladores y Evaluadores del Proyecto							

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

	rentables * incremente la presencia de grupos ilegales. * los grupos al margen de la ley no cumplen con los acuerdos establecidos	oportunidad es de estudio para las familias Rurales de cada Municipio								
el proyecto no cumple con los objetivos propuestos	* los agricultores continuan con la siembra de cultivos ilicitos	reestructura cion de el presupuesto, y busqueda de otras fuentes de financiacion	Formulado res y Evaluadore s del Proyecto							

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

<p>la fuerza publica no acompaña en el proyecto</p>	<p>* amenazas de grupos al margen de la ley a la poblacion que se acoga al proyecto *extorcion por parte de las bacrim a la comunidad * dificil acceso a algunas veredas o correguimientos de los municipios</p>	<p>*brindar mayor proteccion a los agricultores en el momento de la erradicacion *hacer mayor presencia en las poblaciones donde se desarrollara el proyecto.</p>	<p>Formuladores y Evaluadores del Proyecto</p>							
<p>los agricultores no cumplen con los acuerdos del proyecto</p>	<p>* los agricultores continuan con la siembra de cultivos ilicitos * no se</p>	<p>el gobierno Nacional Procede a la erradicacion forzosa * el gobierno retira los beneficios</p>	<p>Formuladores y Evaluadores del Proyecto</p>							

Anexo 1 matriz de riesgos (continuación)

	causa conciencia social en la poblacion	otorgados								
	<b>ELABORADO POR:</b>	<b>REVISADO POR:</b>		<b>APROBADO POR:</b>						
<b>CARGO:</b>										
<b>NOMBRE:</b>										



RESUMEN DEL PRESUPUESTO							
		RESUMEN					
		CONTRAPARTIDA		CONTRAPARTIDA		SGR	TOTAL
		POR CADA INSTITUCION		TOTAL DE CONTRAPARTIDA		Efectivo	
RUBROS		Especie	Efectivo	Especie	Efectivo		
01.	Talento humano	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 213.748.800,0 0	\$ 213.748.800 ,00
02.	Equipos y software	\$	\$	\$	\$	\$	\$ 13.500.000,

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

	-	-	-	-	13.500.000,00	00
03.	Capacitación y participación en eventos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12.000.000,00	\$ 12.000.000, 00
04.	Servicios tecnologicos y pruebas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 12.000.000,00	\$ 12.000.000, 00
05.	Materiales, insumos y documentación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 624.000.000,0 0	\$ 624.000.000 ,00
06.	Protección de conocimiento y divulgación	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 18.000.000,00	\$ 18.000.000, 00
07.	Gastos de viaje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7.406.000,00	\$ 7.406.000,0 0
08.	Infraestructura	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 226.400.000,0 0	\$ 226.400.000 ,00
09.	Administrativos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 70.224.000,00	\$ 70.224.000, 00
10.	Interventoria	\$	\$	\$	\$	\$

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

	-	-	-	-	89.683.489,00	89.683.489,00
11. Otros	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 95.913.900,00	\$ 95.913.900,00
TOTAL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.382.876.189,00	\$ 1.382.876.189,00



<b>FORMATO DE PROYECCION FINANCIERA</b>														
<b>RECURSOS FONDO DE CTeI SGR</b>														
<b>Pesos Colombianos</b>														
Nombre o Título del Programa o Proyecto:														
Ejecutor:														
Valor:														
Duración del Proyecto:	Desd		Hasta											

Anexo 7 Presupuesto (continuación)														
	Periodo de Ejecución:	Desde		Hasta										
<b>PROYECCIÓN FINANCIERA DETALLADA</b>														
														<b>Año 1</b>
		<b>Mes 1 (\$)</b>	<b>Mes 2 (\$)</b>	<b>Mes 3 (\$)</b>	<b>Mes 4 (\$)</b>	<b>Mes 5 (\$)</b>	<b>Mes 6 (\$)</b>	<b>Mes 7 (\$)</b>	<b>Mes 8 (\$)</b>	<b>Mes 9 (\$)</b>	<b>Mes 10 (\$)</b>	<b>Mes 11 (\$)</b>	<b>Mes 12 (\$)</b>	<b>Total (\$)</b>
<b>INGRESOS</b>														
	Saldo inicial efectivo	- 1152 3968 2	- 1152 3968 2	- 11523 9682	- 1152 3968 2	- 11523 9682	- 115239 682	- 1152 3968 2	- 115239 682	- 1152 3968 2	- 11523 9682	- 1152 3968 2	- 11523 9682	- 1152 3968 2
	Giro Sistema General de Regalías	1152 3968 2	1152 3968 2	11523 9682	1152 3968 2	11523 9682	115239 682	1152 3968 2	115239 682	1152 3968 2	11523 9682	1152 3968 2	11523 9682	1152 3968 2
<b>EGRESOS POR RUBROS</b>														

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

0 1 .	Talento humano	17.81 2.400	17.81 2.400	17.812 .400	17.81 2.400	17.812 .400	17.812. 400	17.8 12.4 00	17.812. 400	17.81 2.400	17.812 .400	17.81 2.400	17.812 .400	17.81 2.400
0 2 .	Equipos y software	1.125 .000	1.125 .000	1.125. 000	1.125 .000	1.125. 000	1.125.0 00	1.12 5.00 0	1.125.0 00	1.125 .000	1.125. 000	1.125 .000	1.125. 000	1.125 .000
0 3 .	Capacitación y participación en eventos	1.000 .000	1.000 .000	1.000. 000	1.000 .000	1.000. 000	1.000.0 00	1.00 0.00 0	1.000.0 00	1.000 .000	1.000. 000	1.000 .000	1.000. 000	1.000 .000
0 4 .	Servicios tecnologicos y pruebas													
0 5 .	Materiales, insumos y documentación	20.80 0.000	20.80 0.000	20.800 .000	20.80 0.000	20.800 .000	20.800. 000	20.8 00.0 00	20.800. 000	20.80 0.000	20.800 .000	20.80 0.000	20.800 .000	20.80 0.000
0 6 .	Protección de conocimiento y divulgación													
0 7	Gastos de viaje	617.1	617.1	617.16	617.1	617.16		617.		617.1	617.16	617.1	617.16	617.1

Anexo 7 Presupuesto (continuación)									17.167	67	7	67	7	67
08.	Infraestructura	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667	18.866.667
09.	Administrativos	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000	5.852.000
10.	Interventoria	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624	7.473.624
11.	Otros	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825	7.992.825
	<b>TOTAL</b>	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	81.539.683	<b>81.539.683</b>

**SGR** Sistema General de Regalías  
Regalías para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

DESCRIPCIÓN DE LOS GASTOS DE TALENTO HUMANO										
								FUENTES		
								CONTRAPARTIDA	SGR	TOTAL
NOMBRE	INSTITUCIÓN	FORMACIÓN ACADÉMICA	FUNCIÓN QUE DESEMPEÑA EN EL PROYECTO	DEDICACIÓN (h/sem)	No. SEMANAS	VALOR HORA (\$)	TOTAL	Especie	Efectivo	Efectivo

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

administrador 1	udendar	profesional	1 crear convenios con entidades públicas y privadas 2 Crear convenios con instituciones educativas para brindar educación a quienes quieran acceder a ella. 3 seleccionar las mejores opciones 4 realizar presentaciones en medios didácticos para socializar 5 dar a conocer los	40,00	12,00	\$ 15.400,00	\$ 7.392.000,00	\$ -		\$ 7.392.000,00	\$ 7.392.000,00
-----------------	---------	-------------	---	-------	-------	--------------	-----------------	------	--	-----------------	-----------------

			requerimientos de los procesos de erradicación a los agricultores.									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

administra dor 2	udenar	profecio nal	1 generar un portafolio de servicios de empleos disponibles enfanzados a la producción agrícola 2 Realizarla contratación de personal calificado para el implementar el apoyo temático orientado en la producción de yuca en la región. 3 seleccionar la población de acuerdo a la información recolectada	40,00	8,00	\$ 15.400 ,00	\$ 4.928.000 ,00	\$ -	\$ -	\$ 4.928.000, 00	\$ 4.928.000, 00
---------------------	--------	-----------------	---	-------	------	---------------------	------------------------	---------	---------	------------------------	------------------------

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

administra dor3	udenar	profecio nal	1 realizar un seguimiento continuo a los agricultores verificando que utilicen lo aprendido con el apoyo temático. 2 concertar los temas a tratar, los actores, el lugar y la fecha de las negociaciones para incentivar los cultivos de yuca. 3 conocer y tomar en cuenta las opiniones y requerimientos de los principalmen	40,00	44,00	\$ 15.400,00	\$ 27.104.000,00	\$ -	\$ -	\$ 27.104.000,00	\$ 27.104.000,00
--------------------	--------	-----------------	---	-------	-------	--------------	------------------	------	------	------------------	------------------

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

			<p>te implicados.                      4 pactar procesos y establecer fechas y soluciones necesarias para la erradicacion de cultivos de coca y la siembra de cultivos de yuca..                      5 negociar las primeras estacas con departamentos del pais competitivos en la produccion de yuca.                      6 socializar alternativas para la erradicacion</p>								
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--

			en la region									
--	--	--	--------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

tecnico en sistemas	udenar	tecnico	crear base de datos sobre habilidades y aptitudes para ver el perfil de trabajo adecuado para los productores de coca 2 crear base de datos	40,00	8,00	\$ 7.700,00	\$ 2.464.000,00	\$ -	\$ -	\$ 2.464.000,00	\$ 2.464.000,00
encuestadores	udenar	bachiller	crear base de datos sobre habilidades y aptitudes para ver el perfil de trabajo adecuado para los productores de coca	1,00	200,00	\$ 3.000,00	\$ 600.000,00			\$ 600.000,00	\$ 600.000,00

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

asistente tecnico	udelar	tecnico	generar un portafolio de servicios de empleos disponibles enfatizados a la producción agrícola 2 obtener información atreves de entrevistas a funcionarios gubernamentales 3 obtener información atreves de investigación en paginas web	40,00	4,00	\$ 7.700,00	\$ 1.232.000,00			\$ 1.232.000,00	\$ 1.232.000,00
-------------------	--------	---------	--	-------	------	-------------	-----------------	--	--	-----------------	-----------------

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

asistente tecnico 2	udenar	tecnico	recolectar información secundaria en las bases de datos del Dane y alcaldías municipales  2 hacer una base de datos con la población dispuesta a participar en el proyecto 3 obtener informacion atravez de investigacion en paginas web 4hace una base de datos de acuerdo a la informacion recolectada	40,00	8,00	\$ 7.700,00	\$ 2.464.000,00			\$ 2.464.000,00	\$ 2.464.000,00
---------------------	--------	---------	--	-------	------	-------------	-----------------	--	--	-----------------	-----------------

			con la identificacion de la poblacion y la identificacion de oportunidade s de financiacion									
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

sistente tecnico 3	udenar	tecnico	hacer una base de datos con la poblacion que vaya a participar 2 concertar los temas a tratar, los actores, el lugar y la fecha de las negociaciones para incentivar los cultivos de yuca. 3 dar a conocer los requerimientos de los procesos de erradicacion a los agricultores. 4 contribuir a la mejora de calidad	40,00	8,00	\$ 7.700,00	\$ 2.464.000,00			\$ 2.464.000,00	\$ 2.464.000,00
--------------------	--------	---------	--	-------	------	-------------	-----------------	--	--	-----------------	-----------------

			química de los suelos a cultivar con complementos químicos necesarios como fertilizantes.								
Anexo 7 Presupuesto (continuación)											
psicologa	udenar	profesion al	Realización de talleres participativos para identificar habilidades y aptitudes para definir perfiles de trabajo. 2 Realizar reuniones para conocer el nivel	40,00	12,00	\$ 15.400,00	\$ 7.392.000,00			\$ 7.392.000,00	\$ 7.392.000,00

			educativo y disponibilidad de tiempo de los productores de coca .								
sociologo	udenar	profesional	Realizar reuniones para conocer el nivel educativo y disponibilidad de tiempo de los productores de coca .	40,00	4,00	\$ 15.400,00	\$ 2.464.000,00			\$ 2.464.000,00	\$ 2.464.000,00
economista	udenar	profesional	contemplar horarios que sean de fácil	40,00	4,00	\$ 15.400,00	\$ 2.464.000,00			\$ 2.464.000,00	\$ 2.464.000,00
Anexo 7 Presupuesto (continuación)											
tecnico social	sena	tecnico	Realizar dotaciones de útiles.	40,00	8,00	\$ 7.700,00	\$ 2.464.000,00			\$ 2.464.000,00	\$ 2.464.000,00

conferenci sta	udenar	mallister	realizar charlas sobre las importancias de el estudio para la superación 2 socializar los resultados obtenidos ante la poblacion 3 socializar alternativas para la erradicacion en la region	40,00	8,00	\$ 23.100 ,00	\$ 7.392.000 ,00			\$ 7.392.000, 00	\$ 7.392.000, 00
tecnico en estadistica	sena	profesion al	analizar la información recolectada	40,00	8,00	\$ 7.700, 00	\$ 2.464.000 ,00			\$ 2.464.000, 00	\$ 2.464.000, 00
ingeniero quimico	udenar	profecio nal	identificar la calidad quimica de los suelos a cultivar con los analisis quimicos	40,00	8,00	\$ 15.400 ,00	\$ 4.928.000 ,00			\$ 4.928.000, 00	\$ 4.928.000, 00

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

			necesarios 2 identificar el estado del drenaje de agua de los terrenos a cultivar								
mano de obra		bachiller	erradicacion manual de cultivos ilicitos de la region	40,00	32,00	\$ 4.150, 00	\$ 5.312.000 ,00			\$ 132.800.00 0,00	\$ 132.800.00 0,00
almacenista		bachiller	Entrega y/o mantenimien to de herramientas necesarias para el cultivo de yuca en la region.	40,00	8,00	\$ 4.690, 00	\$ 1.500.800 ,00			\$ 1.500.800, 00	\$ 1.500.800, 00
tecnico mecanico	sena	tecnico	compra o mantenimien to de vehículos óptimos para	40,00	4,00	\$ 7.700, 00	\$ 1.232.000 ,00			\$ 1.232.000, 00	\$ 1.232.000, 00

			el transporte de la cosecha de yuca								
						\$	\$	\$	\$	\$	\$
						-	-	-	-	-	-
						<b>TOTAL</b>	\$ 86.260.80 0,00	\$ -	\$ -	\$ 213.748.80 0,00	\$ 213.748.80 0,00

Anexo 7 Presupuesto (continuación)



# SGR Sistema General de Regalías

Regalías para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

## DESCRIPCIÓN DE CAPACITACIÓN Y EVENTOS

Proveedor	Tema de la capacitación o evento	Ciudad	No. de días	No. de personas	Costo de capacitación	FUENTES			TOTAL
						CONTRAPARTIDA		SGR	
						POR CADA INSTITUCION(ES)			
						Especie	Efectivo	Efectivo	
udenar	agricultura de yuca	Los Andes	176	200	\$ 30.000,00	\$ -	\$ -	\$ 6.000.000,00	\$ 6.000.000,00
denar	Realización de talleres participativos para identificar habilidades y aptitudes para definir perfiles de trabajo.	el peñol	176	200	\$ 30.000,00			\$ 6.000.000,00	\$ 6.000.000,00
					\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL</b>						\$ -	\$ -	\$ 12.000.000,00	\$ 12.000.000,00

DESCRIPCIÓN DE MATERIALES, INSUMOS Y DOCUMENTACIÓN									
						FUENTES			
						CONTRAPARTIDA	SGR		TOTAL
							POR CADA INSTITUCION		
			Nueva columna			Especie	Efectivo	Efectivo	
MATERIALES, INSUMOS Y DOCUMENTACION	JUSTIFICACIÓN ¿Para qué?	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	TOTAL	\$	\$	\$	\$
material a entregar	utencilios para los estudiantes puedan estudiar .		unidades	4000000	\$ 4.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 4.000.000,00	\$ 4.000.000,00

--

materiales para construccion	se necesitan para la construccion y mantenimiento de drenajes	200	unidad	100000	\$ 20.000.000,00			\$ 20.000.000,00	\$ 20.000.000,00
materiales para el cultivo de yuca	son los insumos que se les dara a cada agricultor para insentivar el cultivo ilicito como abonos y materiales necesarios para cultivar	200,00	unidad	\$ 3.000.000,00	\$ 600.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 600.000.000,00	\$ 600.000.000,00
				\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
				\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 624.000.000,00	\$ 624.000.000,00

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

				<b>TOTAL</b>	\$ 624.000.00 0,00	\$ -	\$ -	\$ 1.248.000.00 0,00	\$ 1.248.000.00 0,00
--	--	--	--	--------------	--------------------------	---------	---------	----------------------------	----------------------------



**DESCRIPCIÓN PROTECCIÓN DE CONOCIMIENTO Y DIVULGACIÓN**

ACTIVIDADES DE PROTECCIÓN DE CONOCIMIENTO Y DIVULGACIÓN	JUSTIFICACIÓN ¿Para qué?	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	TOTAL	FUENTES			
						CONTRAPARTIDA		SGR	TOTAL
						POR CADA INSTITUCION			
						Especie	Efectivo	Efectivo	
						\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
publicidad del proyecto	para informar a la ciudadanía de los beneficios del proyecto y las oportunidades que este traera para cada uno de los beneficiarios	12,00	unidad	\$ 1.500.000,00	\$ 18.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ 18.000.000,00	\$ 18.000.000,00
				\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
				\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
				\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
				\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 18.000.000,00	\$ 18.000.000,00
				<b>TOTAL</b>	\$ 18.000.000,00	\$ -	\$ -	\$ -	36.000.000,00



**DESCRIPCIÓN Y CUANTIFICACIÓN DE COSTOS DE DESPLAZAMIENTOS**

DESPLAZAMIENTO (origen y destino)	JUSTIFICACIÓN ¿Para qué?	No. de Días	No. De Personas	Costo de pasaje unitario	Costo total de pasajes	Costo de estadia unitario	Costo total estadia	TOTAL	FUENTES			TOTAL
									CONTRAPARTIDA		SGR	
									POR CADA INSTITUCION			
Especie	Efectivo	Efectivo										
PASTO, LOS ANDES	OBTENER INFORMACION PRIMARIA	60	1	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ 60.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 3.615.000,00	\$ -		\$ 3.615.000,00	\$ 3.615.000,00
LOS ANDES, PASTO	OBTENER INFORMACION PRIMARIA	60	1	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00	\$ -	\$ -	\$ 15.000,00	\$ -	\$ -	\$ 15.000,00	\$ 15.000,00
PASTO, EL PEÑOL	OBTENER INFORMACION PRIMARIA	60	1	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ 60.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 3.610.000,00	\$ -	\$ -	\$ 3.610.000,00	\$ 3.610.000,00
EL PEÑOL PASTO	OBTENER INFORMACION PRIMARIA	60	1	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00	\$ -	\$ -	\$ 10.000,00	\$ -	\$ -	\$ 10.000,00	\$ 10.000,00
TRANSPORTE URBANO	FUNCIONARIOS GUBERNAMENTALES	60	1	\$ 1.300,00	\$ 78.000,00			\$ 78.000,00			\$ 78.000,00	\$ 78.000,00
TRANSPORTE URBANO	FUNCIONARIOS ALCALDIA	60	1	\$ 1.300,00	\$ 78.000,00	\$ -	\$ -	\$ 78.000,00	\$ -	\$ -	\$ 78.000,00	\$ 78.000,00
<b>TOTAL</b>					\$ 206.000,00	<b>TOTAL</b>	\$ 7.200.000,00	\$ 7.406.000,00	\$ -	\$ -	\$	7.406.000,00

Tipo de infraestructura requerida (construcción, adecuación o mejora)	Descripción	FUENTES		SGR	TOTAL
		CONTRAPARTIDA			
		POR CADA INSTITUCION			
		Especie	Efectivo	Efectivo	
mantenimiento del drenaje de agua de los terrenos a cultivar	materiales	\$ -	\$ -	86.400.000	86.400.000
repuestos	repuestos para los vehiculos que transportan la mercancia hacia el mercado	\$ -	\$ -	\$ 140.000.000,00	\$ 140.000.000,00
		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		\$ -	\$ -	\$ 226.400.000,00	\$ 226.400.000,00
		\$ -	\$ -	\$ 452.800.000,00	\$ 452.800.000,00



**SGR** Sistema General de Regalías  
Regalías para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

DESCRIPCIÓN Y CUANTIFICACIÓN DE COSTOS ADMINISTRATIVOS									
						FUENTES			
						CONTRAPARTIDA		SGR	TOTAL
						POR CADA INSTITUCION			
			Nueva columna			Especie	Efectivo	Efectivo	
COSTOS ADMINISTRATIVOS	JUSTIFICACIÓN ¿Para qué?	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	TOTAL	\$	\$	\$	\$
contador	Entrega de incentivos a los agricultores que se acojan al proyecto	12,00	meses	\$ 2.464.000,00	\$ 29.568.000,00	-	-	\$ 29.568.000,00	\$ 29.568.000,00

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

administrador	<p>Realizarla contratación de personal calificado para el implementar el apoyo temático orientado en la producción de yuca en la región.</p> <p>2 medir el nivel de conocimiento para el cultivo de yuca de los agricultores mediante evaluaciones practicas.</p> <p>3 Identificar las herramientas en buen y pesimo estado necesarias para el cultivo de yuca disponible en la region</p> <p>4 Construccion y/o mantenimiento del drenaje de agua de los terrenos a cultivar</p> <p>5 crear asociaciones dependiendo los sectores identificados</p>	11,00	meses	\$ 2.464.000, 00	\$ 27.104.000, 00	\$ -	\$ -	\$ 27.104.000, 00	\$ 27.104.000, 00
---------------	--	-------	-------	------------------------	-------------------------	---------	---------	-------------------------	-------------------------

--

tecnico en administracion	1 recepción de documentos para acreditación de perfil laboral (respaldos ) 2 programar fechas, temáticas y usuarios para realizar el apoyo temático orientado a la producción de yuca en la región. 3 Realizarla contratación de personal calificado para el implementar el apoyo temático orientado en la producción de yuca en la región. 4 realizar un seguimiento continuo a los agricultores verificando que utilicen lo aprendido con el apoyo temático.	11,00	meses	\$ 1.232.000,00	\$ 13.552.000,00	\$ -	\$ -	\$ 13.552.000,00	\$ 13.552.000,00
				\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
				\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 70.224.000,	\$ 70.224.000,

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

								00	00
				<b>TOTAL</b>	\$ 70.224.000, 00	\$ -	\$ -	\$ 140.448.000,00	



**DESCRIPCIÓN Y CUANTIFICACIÓN DE INTERVENTORIA**

				FUENTES			
				CONTRAPARTIDA		SGR	TOTAL
				POR CADA INSTITUCION			
				Especie	Efectivo	Efectivo	
<b>INTERVENTORIA</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>TOTAL</b>	\$ -	\$ -	\$ 89.683.489,00	\$ 89.683.489,00
governacion	1,00	\$ 89.683.489,00	\$ 89.683.489,00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
		<b>TOTAL</b>	\$ 89.683.489,00	\$ -	\$ -	\$ 89.683.489,00	\$ 89.683.489,00

**SGR** Sistema General de Regalías  
Regalías para la Ciencia, la Tecnología y la Innovación

OTROS									
						FUENTES			
						CONTRAPARTIDA	SGR		TOTAL
		Nuevas columnas				POR CADA INSTITUCION			
OTROS	JUSTIFICACIÓN ¿Por qué?	CANTIDAD	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	Especie	Efectivo	Efectivo	

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

alimentacion	alimantacion para el personal que ara las encuestas en los municipios y veredas aledañas	360	UNIDAD DE MEDIDA	5000	\$ 1.800.000,00	\$ -	\$ -	\$ 1.800.000,00	\$ 1.800.000,00
tinta y papeleria	materiales e imprecciones para capacitacione s redaccion etc	23		600000	\$ 13.800.000,00	\$ -	\$ -	\$ 13.800.000,00	\$ 13.800.000,00
arrendamiento	arrendamient o de establecimien to donde se aran capacitacione s reuniones etc	14	meses	400000	\$ 5.600.000,00	\$ -	\$ -	\$ 5.600.000,00	\$ 5.600.000,00

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

refrigerios	refrijeros para los asistentes a charlas y conferencias	1810	UNIDAD	3000	\$ 5.430.000,00			\$ 5.430.000,00	\$ 5.430.000,00
grabadora	para la realizacion de entrevistas	1	unidad	168900	168900			\$ 168.900,00	168900
internet	para realizar busqueda de informacion secundaria para la realizacion del proyecto	12	meses	45000	540000			540000	540000
compra de sillas	para la realizacion de los talleres y conferencias	210	unida	7.500	1575000			1.575.000,00	1.575.000,00
viaticos	tecnico agroforestal	2	meses	1000000	2000000			2000000	2000000
alquiler avioneta	para la fumigacion de cultivos ilicitos con	12	horas	2000000	24.000.000			24.000.000,00	24.000.000,00

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

	glifosfato								
glifosato	es utilizado para erradicar cultivos ilicitos	80	unidad	500000	40.000.000			40.000.000,00	40000000
gasolina	gasolina que utilizara el avion	100	galon	10000	1.000.000			1.000.000,00	1000000
					\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	<b>TOTAL</b>				\$ 95.913.900,00	\$ -	\$ -	\$ 95.913.900,00	\$ 95.913.900,00

Anexo 8 beneficio

\_\_\_\_\_

beneficio del a erradicacion de cultivos ilicitos

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

	<b>Mes 0</b>	<b>Mes 1</b>	<b>Mes 2</b>	<b>Mes 3</b>	<b>Mes 4</b>	<b>Mes 5</b>	<b>Mes 6</b>	<b>Mes 7</b>	<b>Mes 8</b>	<b>Mes 9</b>	<b>Mes 10</b>	<b>Mes 11</b>	<b>Mes 12</b>	<b>Total</b>	
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	---------------	---------------	---------------	--------------	--

apoyar el cultivo de yuca por medio de la dotacion de insumos para la

		233.333 .200	233.3 33.20 0												
--	--	-----------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	--	--

Anexo 8 Beneficio (continuación)

producción

total beneficio		233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200	233.333.200		
costo proyecto		106766058	106766058	106766058	106766058	106766058	106766058	106766058	106766058	106766058	106766058	106766058	106766058		
flujo financiero neto	-1370876189	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	126.567.142	1.518.805.704	
valor presente neto	\$ 784.004.242,19														
tasa interna de	2%														

Anexo 7 Presupuesto (continuación)

retorno

relacion  
benefici  
o costo

1,11															
------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--


Anexo 9 matriz marco lógico

	Lógica de Intervención	Indicadores Verificables Objetivamente	Fuentes y medios de verificación	Hipótesis
<b>Objetivo</b>	Erradicar la siembra de cultivos ilícitos que están en 4,4% que corresponde a 191 hectáreas de coca a 2,2% que corresponde a 97,7 hectáreas de cultivos de coca. y sustituir la por medio	Disminución de cultivos ilícitos de 191 hectáreas a 97,7. incremento del cultivo de yuca de 145 a 345.	estadísticas verificables. Estadísticas verificables.	que los agricultores no estén de acuerdo, debido al conflicto armado de la región.

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

	del incrementar el cultivo de yuca en la región de un 3,3% que corresponde a 145 ha a un 7,9% que corresponde a 345 hectárea			
<b>Objetivos específicos</b>	¿Qué objetivos específicos debe lograr la investigación como contribución al objetivos general?	Indicadores Verificables Objetivamente	Medios de Verificación	Supuestos
	Aplicar una Agricult	Es necesario que	balance conta	los agricultores

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

	ura subsidiada	los agricultores obtengan ingresos para poder cubrir los costos de la actividad agrícola	ble	no cumplan con los requisitos necesarios para aplicar a los subsidios
	Contribuir a la disminución del financiamiento de grupos al margen de la ley en los municipios Los Andes y El Peñol.	Al disminuir los cultivos de coca en la región los grupos al margen de la ley verán disminuida su producción de hoja de coca.	estadísticas verificables de hectáreas erradicadas	inseguridad social para los agricultores y ejecutores del proyecto
	Incentivar la siembra de cultivo de yuca	Se necesita que todas las hectáreas	secretaría de agricultura	riesgos ambientales que pongan en

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

	como sustituto de los cultivos ilícitos	erradicadas pasen por un proceso de mantenimiento para realizar cultivos de yuca y otros productos agrícolas.		riesgo el cultivo, propagación de plagas,
<b>Resultados esperados</b>	Los resultados son los logros que permiten alcanzar el objetivo específico ¿Cuáles son los resultados esperados?	Indicadores Verificables Objetivamente	Medios de Verificación	Supuestos
	Contribuir al incremento de cultivos	Disminución de las NBI de los	desarrollo económico de la	desinteres por parte de ellos

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

	de yuca, mejorando la calidad de vida de los agricultores.	agricultores.	region .	agricultores para sembrar yuca
	Contribuir a la seguridad y bienestar social de la población.	menores índices de delincuencia común	datos estadísticos de bienestar social	violación de acuerdos planteados en el proyecto por parte de los grupos al margen de la ley. Conflicto por parte de grupos ilegales fuera del acuerdo hacia la población.
	Contribuir a la disminución y eliminación parcial o total de la producción de coca en la región.	incremento de cultivos licitos	estadísticas económicas	
<b>Actividad</b>	<b>¿Cuál</b>	<b>Indicad</b>	<b>Medio</b>	<b>Supue</b>
insumos				

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

es (Organiza das cronológi camente)	s son las activida des clave que deben realizar se, y en qué orden, para conseguir los resulta dos espera dos? (Agrú pense las activida des por resulta dos)	ores Verifica bles Objetiv amente	s de Verific ación	stos	mano de obra calific ada	mano de obra no calific ada	materi ales	maqui naria y equip o	costo s oper ativo s del proye cto	constru cciones o edificaci ones	trans porte	servici os domici liarios	otros servi cios	terre nos	maqui naria y equip o	manteni miento	otros gasto s gener ales	TOT AL COS TOS
tecnico en sistemas					0													
encuestadores																		
transporte																		
hospedaje												0						
tinta y papeleria																	600.000	
equipo de computo								2.700.000							0			
alimentación					0												0	

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

profesion al en administraci3n de empresas					0													
profesion al en administraci3n de empresas					2.464.000													
honorarios profesion al de apoyo					1.232.000													
equipo de computo								900.000						900.000				
tinta y papeleria																	600.000	
tecnico en administraci3n					0													
equipo de computo																		0
tinta y papeleria																		0
<b>Subtotal Actividad A1.4</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				<b>0</b>						
psicologa					7.392.000													
arriendo establecimiento					1.200.000													1.200.000
tinta y																		600.0

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

papeleria																	00
<b>Subtotal Actividad A1.5</b>					<b>8.592.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.800.000</b>
profesional en administracion de empresas					0												
sociologo					0												
arriendo establecimiento																	400.000
tinta y papeleria																	600.000
economista					2.464.000												
tecnico social					0												
compra de material a entregar																	0
conferencista					0												
refrijeros																	0
tinta y papeleria																	600.000
tecnico en administracion					0												
equipo de								900.0							0		

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

computo								00									
tecnico en sistemas					1.232.000												
equipo de computo								900.000						900.000			
profesional en administración de empresas					0												
ingeniero agroindustrial					0												
tecnico en administración					0												
profesional en administración de empresas					2.464.000												
profesional en administración de empresas					0												
tecnico en administración					0												
tecnico en agroforestal					0												
equipo de computo								2.700.000						2.700.000			
asistente					1.232.000												

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

tecnico					000													
Trasporte																		
grabadora																		168900
tinta y papelera																		600000
equipo de computo								2.700.000						2.700.000				
internet																		45.000
asistente tecnico					1.232.000													
tecnico en estadistica					2.464.000													
equipo de computo								900.000						900.000				
tinta y papeleria																		1.200.000
profesional de Admon de Esas					2.464.000													
equipo de computo								900.000						900.000				
hospedaje													1.800.000					
Alimentacion																		
equipo de computo													450.000					
Administrador - conferencista					2.464.000													

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

video proyecto r								1.299. 000						1.299. 000		
papeleria y tinta																600.0 00
grabador a																1689 00
asistente tecnico					1.232. 000											
Trasnporte						39.0 00										
Alimentac ion																450.0 00
encuestad ores					14.78 4.000											
hospedaje													720. 000			
papeleria y tinta																600.0 00
asistente tecnico					1.232. 000											
equipo de computo								900.0 00						900.0 00		
tinta y papeleria																600.0 00
profesion al de Admon de Esas					2.464. 000											
equipo de computo								900.0 00						900.0 00		
<b>Trasnpor te</b>																
profesion al en					7.392. 000											

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

ingenieria agronoma																		
hospedaje																	16.200.000	
asistente tecnico					4.928.000													
equipo de computo								1.800.000									1.800.000	
hospedaje																	720.000	
papeleria y tinta																	1.200.000	
<b>papeleria y tinta</b>																		
asistente tecnico					4.928.000													
equipo de computo								900.000									900.000	
asistente tecnico					4.928.000													
equipo de computo								900.000									900.000	
papeleria y tinta																	1.200.000	
profesional-conferencista					1.232.000													
transporte																		
Alimentacion																	150.000	
hospedaje																	1.800.000	
equipo de computo								900.000									900.000	

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

asistente tecnico					1.232.000													
papeleria y tinta																		600.000
administrador					4.928.000													
asistente tecnico					2.464.000													
administrador conferencista					4.928.000													4.928.000
Asistente tecnico					2.464.000													2.464.000
arriendo establecimiento																		800.000
compra sillas																		1.575.000
refrigerios																		1.050.000
administrador																		4.928.000
Asistente tecnico																		2.464.000
tinta y papeleria																		1.200.000
administrador					4.928.000													4.928.000
equipo de computo					900.000			900.000										900.000
administrador																		2.464.000
transporte																		
hospedaje																		1.800.

Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

												000							
alimentacion																			
ingeniero agroforestal					2.464.000														
tinta y papeleria																		600.000	
tecnico agroforestal					1.232.000														
tinta y papeleria																		600.000	
ingeniero quimico					4.928.000														
insumos quimicos							20.000.000												
tinta y papeleria							1.200.000												
equipo de computo								900.000									900.000		
ingeniero quimico					4.928.000														
herramientas							200.000												
tinta y papeleria																			600.000
equipo de computo								900.000									900.000		900.000
ingeniero civil					2.464.000														
administrador					2.464.000														
conferencista					2.464.000														



Anexo 9 Matriz marco logico (continuación)

ingeniero agroforestal					2.464.000													
fertilizantes							10.000.000											
Asistente tecnico					6.160.000													
ingeniero agroforestal					4.928.000													
tecnico agroforestal					8.624.000													
materiales							20.000.000											
maquinaria								86.400.000							86.400.000			
tecnico mecanico					1.232.000													
repuestos																		

ANEXOS

---