

**DIAGNOSTICO Y PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO DE LA ACTIVIDAD
AGRICOLA Y GANADERA EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO,
PUTUMAYO**

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN FRANCISCO
(Departamento de planeación)**

CRISTIAN ALEJANDRO LOPEZ BURBANO

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMIA
SAN JUAN DE PASTO
2018**

**DIAGNOSTICO Y PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO DE LA ACTIVIDAD
AGRICOLA Y GANADERA EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO,
PUTUMAYO**

CRISTIAN ALEJANDRO LOPEZ BURBANO

**Informe de pasantía presentado como requisito para optar el título de
Economista**

**ASESOR MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO
Ing. JAIRO EDUARDO CARDENAS ACOSTA**

**ASESOR UNIVERSIDAD DE NARIÑO
ROBERT WILSON ORTIZ
Docente Programa de Economía**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONOMICAS Y ADMINISTRATIVAS
PROGRAMA DE ECONOMIA
SAN JUAN DE PASTO
2018**

NOTA DE RESPONSABILIDAD

Las ideas y conclusiones aportadas en el siguiente trabajo de grado son responsabilidad exclusiva del autor. Artículo 1ª del acuerdo N.324 de octubre 11 de 1966 emanado del Honorable Consejo Directivo de la Universidad de Nariño.

NOTA DE ACEPTACION

Firma presidente
del Jurado

Firma del
Jurado

Firma del
Jurado

San Juan de Pasto, Mayo de 2018

RESUMEN

El presente trabajo titulado “DIAGNOSTICO Y PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO DE LA ACTIVIDAD AGRICOLA Y GANADERA DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO, PUTUMAYO” se enfoca en determinar el estado actual en las dimensiones económica, social y ambiental de estas actividades y las políticas adoptadas dentro del campo de trabajo institucional, en este caso el departamento de planeación de la alcaldía municipal de San Francisco para el presente año.

Las propuestas presentadas en el trabajo están encaminadas en dos pilares fundamentales, el primer pilar es el desarrollo sostenible debido a que en la zona se presenta deterioro ambiental que empieza a generarse por las malas prácticas agrícolas y ganaderas. El segundo pilar es la interacción institucional con el sector agropecuario, debido a que este sector presenta falta de acompañamiento que presentan estas actividades frente a la necesidad de creación de una institución indispensable como UMATA.

En cada objetivo desarrollado se realiza mediante la participación dentro de la organización. El análisis y sus respectivas propuestas parten de la información recolectada para generar una propuesta de desarrollo y progreso económico a partir de modelos adaptables a la región y una planeación adecuada, incluyente y renovada.

ABSTRACT

The present work entitled "DIAGNOSIS AND PROPOSALS FOR IMPROVING THE AGRICULTURAL AND LIVESTOCK ACTIVITY OF THE MUNICIPALITY OF SAN FRANCISCO, PUTUMAYO" focuses on determining the current state of the economic, social and environmental dimensions of these activities and the policies adopted within the field of institutional work, in this case the planning department of the San Francisco municipal council for the current year.

The proposals presented in the work are based on two fundamental pillars, the first pillar is sustainable development due to the environmental deterioration that begins to be generated by bad agricultural and livestock practices. The second pillar is the institutional interaction with the agricultural sector, due to the fact that this sector has a lack of support for these activities in the face of the need to create an indispensable institution such as UMATA.

In each developed objective, it is carried out through participation within the organization. The analysis and its respective proposals start from the information collected to generate a proposal for economic development and progress based on models adaptable to the region and an adequate, inclusive and renewed planning.

1. TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCION	9
1. MARCO DE LA INVESTIGACION.....	11
1.1 TEMA.....	11
1.2 TITULO	11
1.3 DIAGNOSTICO DEL PROBLEMA.....	12
1.4 FORMULACION DEL PROBLEMA	14
1.5 JUSTIFICACION	15
1.6 OBJETIVOS	17
1.6.1 OBJETIVO GENERAL.....	17
1.6.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS	17
1.7 DELIMITACION DEL PROBLEMA	17
2. MARCO REFERENCIAL	18
2.1 MARCO TEORICO	18
3. METODOLOGIA.....	22
4. PRESENTACION DE RESULTADOS.....	26
5. CONCLUSIONES	78
6. RECOMENDACIONES.....	80
BIBLIOGRAFIA.....	82
NETGRAFIA	83
ANEXOS.....	85

LISTA DE CUADROS

CUADRO #1: COBERTURA DE NÚMERO DE FAMILIAS POR VEREDA EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO	38
CUADRO #2: ACTIVIDADES AGRICOLAS MÁS RELEVANTES EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO.....	40
CUADRO #3: CENSO GANADO BOVINO MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO...	41
CUADRO #4: PRODUCCION DE LECHE MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO....	47
CUADRO #5: PRODUCCION DE FORRAJE MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO.....	49

2. INTRODUCCION

La actual situación económica que se presenta en el departamento del Putumayo y en todos sus municipios es preocupante, debido a la falta de oportunidades, las nuevas ideas frente a todas las problemáticas escasean y la corrupción se muestra inminente e inquebrantable en los procesos de inversión, por eso es necesario optar por nuevos modelos económicos, modelos endógenos que permitan la adaptabilidad y sostenibilidad del desarrollo, visto como progreso y equidad entre la población.

El Municipio de San Francisco presenta un bajo desarrollo, pero un gran potencial tanto agrícola como ganadero, debido a la falta de políticas efectuadas en estas actividades y a la precaria información existente frente a las necesidades más próximas de los campesinos, se hace necesario hacer un diagnóstico y a partir de este presentar distintas propuestas que puedan dirigir a la actividad agropecuaria a generar estabilidad y progreso económico en el municipio.

El trabajo presenta inicialmente información recolectada a partir de entrevistas a pequeños y medianos productores del municipio, donde se exponen las causas más relevantes que impiden el crecimiento y desarrollo sostenido de estos sectores, la información se complementa con datos existentes en el departamento de planeación y con múltiples salidas de campo.

A continuación, se presenta en los siguientes apartados de lo más relevante de los proyectos en los cuales se participó activamente en el proceso de formulación, los 4 proyectos están direccionados inicialmente por un plan de asistencia agrícola, en el cual no solo se implica la formulación de planes, proyectos y programas si no que se hizo un acompañamiento directo principalmente con los pequeños productores, las visitas fueron constantes y todo esto sirvió para desarrollar los objetivos del trabajo.

En los proyectos se exponen varias de las dificultades que presentan los agricultores y ganaderos y la caracterización de las mismas, las ideas están sentadas principalmente en estos requerimientos, teniendo en cuenta que sean incluyentes, sostenibles y amables con el ambiente donde permitan generar valor y desarrollo en el sector agropecuario. No obstante, debido a la poca participación institucional, y a la precaria organización que presentan las actividades agrícolas y ganaderas en todos sus componentes, se establece una propuesta que pueda permitir el entrelazamiento económico principalmente de la dependencia de

planeación con el sector agropecuario en busca de renovar los procesos productivos

El carácter institucional juega un papel de gran importancia en este proceso ya que se trata de generar cadenas productivas, clústers y eslabonamientos hacia atrás y hacia adelante, encaminados a la sostenibilidad de las actividades, a la retroalimentación de los sistemas productivos, a la eficiencia en los métodos de producción, a la inclusión de pequeños, medianos y grandes productores y a la generación de valor agregado, todo esto en busca de hacer del sector agrícola y ganadero dos de las bases fundamentales las cuales son crecimiento y desarrollo del Municipio.

Por último, se complementa el diagnóstico y las propuestas con una matriz DOFA, un instrumento muy práctico para reunir las ideas de los campesinos participantes y de del jefe de planeación como mayor conocedor de los acontecimientos en estas actividades. En la matriz se vinculan tanto características de la dependencia de planeación en cuanto a debilidades y fortalezas como parte del análisis interno y las oportunidades y amenazas que se presentan directamente en el campo en cuanto a la actividad agrícola y ganadera se refiere como análisis externo. A partir de estas variables se entrelazan los aspectos más relevantes y se establecen estrategias para su mejoramiento.

1. MARCO DE LA INVESTIGACION

1.1 TEMA: La presente opción de grado en modalidad de pasantía acoge como tema central “**DESARROLLO Y PLANEACION TERRITORIAL**”

1.2 TITULO “DIAGNOSTICO Y PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO DE LA ACTIVIDAD AGRICOLA Y GANADERA EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO, PUTUMAYO”

1.3 DIAGNOSTICO DEL PROBLEMA

El Departamento del Putumayo ha sido marginado a nivel nacional, su posición geográfica dificulta la conexión y la movilidad de capitales se limita hacia dentro y hacia fuera del departamento. Sin embargo, el olvido que se le ha dado al departamento tiene varios factores, que afectan continuamente el desarrollo y progreso económico de la región.

La situación de la violencia y la confrontación armada en el departamento del Putumayo ha estado ligada por una parte a la presencia de grupos armados irregulares, especialmente de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia. (FARC), grupos de autodefensa y del narcotráfico que tienen directa relación con la existencia de recursos naturales, como el petróleo y la coca. De esta manera, toda la geografía y la vida sociopolítica y económica del departamento han estado afectadas con diversa intensidad y en tiempos distintos por la dinámica de la violencia y de la confrontación armada.

La falta de instituciones prestadoras de educación de calidad ha dificultado el progreso de la región, ya que la educación es un eje fundamental para iniciar los procesos que transforman contextos y realidades. La educación permite generar innovación y nuevas ideas en busca de un mayor bienestar, si no se establecen estos pilares fundamentales es muy difícil transformar sociedades.

El Departamento del Putumayo se caracteriza por su riqueza natural, sin embargo, la falta de movimientos por parte de la población y de entidades gubernamentales, hacen que personas ajenas al departamento exploten sus recursos sin obtener ningún tipo de beneficio, degradando los ecosistemas y terminando con la biodiversidad.

La falta de planeación estratégica, el apoyo de instituciones y la geografía se establecen entre las mayores dificultades para que actividades económicas como la ganadería y la agricultura se estanquen en un precario desarrollo. No existen las ideas ni las herramientas necesarias para transformar estas problemáticas, por eso es necesario empezar a buscar posibles soluciones frente a ellas.

La mayoría de municipios cuenta con gran extensión de tierra que no está siendo aprovechada de la mejor manera, existe una total desorganización en la forma en que se dan estas actividades, entre estos municipios se encuentra el Municipio de San Francisco, donde la planeación para desarrollar tanto la actividad agrícola y ganadera es casi nula.

Los programas y proyectos para apoyar a los pequeños productores dentro de las instituciones son mínimo, no se incentiva el emprendimiento, la diversificación de cultivos y la generación de valor agregado en los productos. La interacción entre entidades e instituciones municipales y las actividades agropecuarias del Municipio deben fortalecerse para abrir nuevas oportunidades en busca del progreso colectivo del municipio.

La alcaldía municipal de San Francisco Putumayo no presenta programas específicos que contribuyan al desarrollo de estas actividades, como entidad principal el Municipio en calidad de gestión y control de recursos es necesario que se tome la iniciativa para incentivar estos sectores a partir de las políticas internas que se manejan, especialmente en el departamento de planeación.

Todo esto hace que el progreso económico y social se vea truncado, donde las políticas económicas que se establecen son mínimas y no permiten generar sostenibilidad. Sin embargo, nuevas oportunidades se abren para el departamento, entre las más importantes se encuentra el postconflicto, donde nuevos recursos y ayudas entraran al departamento si se gestionan de una manera adecuada, el agro, la ganadería, el turismo, la minería moderada y los hidrocarburos, así como sectores como servicios, comunicaciones y construcción serán beneficiadas si se plantean ideas innovadoras.

Para lograr los resultados deseados se hace necesario un previo conocimiento de la situación actual tanto de la actividad agrícola y ganadera ya que no se tiene la información suficiente para desarrollar planes y proyectos específicos que nos lleven a soluciones más puntuales. Conocer cuáles son las causas que impiden el desarrollo sostenido, la generación de valor agregado, la falta de emprendimiento, la insistencia en los monocultivos y los cambios en métodos de producción son algunas de las preguntas fundamentales que deben responderse previamente para desarrollar las políticas institucionales.

El papel que juegan las distintas entidades tanto públicas como privadas en el acompañamiento de estos procesos es fundamental, la cooperación colectiva está ligada al progreso y al bienestar social, si se establecen las medidas adecuadas se pueden lograr grandes resultados, como eslabones de crecimiento, generación de empleo, productos de mejor calidad, mejor manejo del ambiente y por su puesto el crecimiento de estas actividades económicas.

1.4 FORMULACION DEL PROBLEMA

1.4.1 PREGUNTA GENERAL

¿Cuál es el diagnóstico del desarrollo de la actividad agrícola y ganadera con respecto a factores internos (Campo) y externos (Alcaldía) y que se puede proponer en busca de una mayor contribución económica y social en el Municipio de San Francisco putumayo?

1.4.2 PREGUNTAS ESPECÍFICAS

- ✓ ¿Cuáles son las causas que impiden que las actividades agrícola y ganadera se desarrollen de una manera más eficiente, en el Municipio de San Francisco, Putumayo?
- ✓ ¿Qué proyectos y programas encaminados al progreso de las actividades agrícola y ganadera se desarrollan en la alcaldía del Municipio de San Francisco Putumayo?
- ✓ ¿Qué mecanismos se deben implementar para una mayor interacción entre la alcaldía y la actividad agrícola y ganadera del municipio?
- ✓ ¿Cuáles son las propuestas permitirían generar un desarrollo sostenible en las actividades agrícola y ganadera además de volverse un pilar fundamental de la economía del Municipio de San Francisco Putumayo?

1.5 JUSTIFICACION

Actualmente las economías de las distintas regiones a nivel mundial modifican sus formas de producción y la prestación de bienes y servicios, buscando ser más competitivos en los distintos mercados para generar riqueza e igualmente para satisfacer necesidades y mejorar la calidad de vida de la población. Los mecanismos que se utilizan son diversos, desde incorporar nuevas tecnologías, incrementar la calidad del capital humano, así como la modificación completa de sus métodos de producción implementando nuevos modelos.

Una región debe aprovechar de la mejor manera tanto sus ventajas comparativas como competitivas; en las regiones de Colombia por ejemplo las ventajas comparativas son más evidentes, la diversidad de climas, tierras fértiles y recursos naturales incontables permiten sobresalir en varias actividades económicas.

Es por esto que la economía del Municipio de San Francisco Putumayo caracterizada principalmente por actividades del sector primario, entre ellas las más representativas la agricultura y la ganadería, el cual requiere de un diagnóstico que permita identificar las debilidades y el potencial económico además de la trascendencia social que estas tienen para los habitantes.

Es necesario potenciar y fortalecer estas actividades ya que en ellas la población se provee de los recursos necesarios para satisfacer sus necesidades básicas; es decir, la utilización de los factores de producción, tierra, capital y trabajo, los métodos de producción y distribución, la creación de eslabonamientos productivos, la tecnificación y la generación de valor agregado. Estas deben empezar a establecerse como pilares fundamentales en estas actividades económicas, volviéndolas auto-sostenibles y fuentes principales en la generación de empleo y crecimiento económico en el Municipio de San Francisco.

Por esta razón se hace necesario ampliar el conocimiento y establecer un diagnóstico del desarrollo y el funcionamiento de la agricultura y ganadería, identificando todo tipo de problemáticas que impiden que estas crezcan e establecer las fortalezas que pueden ser aprovechadas para un mayor crecimiento.

Los planes que se propongan deben estar enfocados de acuerdo al contexto, a la geografía y capacidad económica de la región, ya que toda política o modelo que se implemente, no puede desarraigarse de la situación actual del Municipio, sin embargo, este tipo de limitantes no pueden convertirse en barreras

inquebrantables para generar desarrollo y crecimiento económico sostenible, sin dejar de lado la preservación del medio ambiente y la calidad de vida de los habitantes.

Es de interés para la Alcaldía Municipal y en especial el Departamento de Planeación debido a que obtendrá información de primera y segunda mano, con soportes teóricos y análisis previos por parte del investigador. El informe final permitirá la toma de decisiones frente a futuros proyectos de inversión, ya que la investigación dará insumos ofrecen el análisis tanto la situación actual, como las distintas salidas futuras que pueden tener estas actividades económicas. Además, durante el tiempo de investigación se apoyará continuamente los distintos procesos que pretendan mejorar la actividad agrícola y ganadera y todo en cuanto a organizaciones, actividades de campo, y visitas se refiera. Se optará por realizar programas internos que permitan conectar en mayor grado la alcaldía municipal y los procesos agropecuarios además de vincular de manera más directa a las personas dedicadas a estas actividades, brindando información y capacitación necesaria en los distintos ámbitos económicos, como la generación de valor agregado, crédito público, métodos de producción, innovación etc.

Mediante estas actividades el egresado obtendrá mayor información lo que le permitirá desarrollar un mejor trabajo. Se adquirirán conocimientos del entorno económico de la zona, sus formas de producción, y las posibilidades que estas actividades tienen de repuntar económica y socialmente. Todo esto permitirá que el estudiante mejore sus facultades como investigador y analista de problemáticas económicas y sociales. Se desarrollará la capacidad de establecer las soluciones más viables para generar progreso económico, en un territorio con problemáticas políticas económicas y sociales. Además, la investigación se enfatizará en el desarrollo regional lo que permitirá generar un mayor sentido de pertenecía, que enfoque al egresado a desarrollar modelos dentro de diversos contextos, enfatizando en la preservación del ambiente y la satisfacción de necesidades poblacionales.

1.6 OBJETIVOS

1.6.1 OBJETIVO GENERAL

Diagnosticar el desarrollo de la actividad agrícola y ganadera vinculando factores internos y externos en busca de una mayor contribución económica en el Municipio de San Francisco putumayo. 2017

1.6.2 OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Investigar las causas que impiden que las actividades agrícola y ganadera se desarrollen de una manera más eficiente, en el Municipio de San Francisco, Putumayo
2. Apoyar el desarrollo de proyectos y programas encaminados al progreso de las actividades agrícola y ganadera del Municipio de San Francisco Putumayo.
3. Estructurar mecanismos que permitan una mayor interacción entre la operación institucional y el desarrollo de la actividad agrícola y ganadera mediante nuevas ideas productivas.
4. Establecer propuestas que permitan generar un desarrollo sostenible en las actividades agrícola y ganadera además de volverse un pilar fundamental de la economía del Municipio de San Francisco Putumayo.

1.7 DELIMITACION DEL PROBLEMA

1.7.1 UNIVERSO DE ESTUDIO.

El universo de estudio es la población y el entorno dedicado a las actividades agrícola y ganadera del Municipio de San Francisco, Putumayo

1.7.2 ESPACIO GEOGRAFICO.

El espacio geográfico corresponde al Municipio de San Francisco, Putumayo

1.7.3 TIEMPO A EMPLEAR Y A INVESTIGAR.

El tiempo a emplear corresponde al periodo comprendido entre febrero y agosto 2017

El tiempo a investigar hará corte de la información estadística al año 2017.

2. MARCO REFERENCIAL

2.1 MARCO TEORICO

Las exigencias del mundo actual, innovación, tecnología, educación, comunicación etc. No debe desligar a las regiones y comunidades que quieren implementar nuevos métodos para generar bienestar y progreso económico, es parte de la esencia de la vida prosperar con el tiempo, tratando de mantener la estabilidad del entorno y de los seres que interactúan en el en busca de nuevas formas de desarrollo y supervivencia.

Las regiones que prosperan optan por cuestionar y reformar sus actuales procesos económicos, políticos y sociales, en busca de mejorar con el tiempo sus estructuras organizacionales e innovar constantemente sus modelos y métodos, a unos que se adapten a los constantes cambios que tiene un mundo globalizado.

Es por esto que ninguna región por más rezagada y distanciada de los grandes procesos y movimientos a nivel mundial, no debe ser ajena a tratar de conseguirlos, sus ideas deben estar encaminadas al progreso y bienestar de sus habitantes, todo proceso por más pequeño que sea debe encaminarse a ser sostenible, organizado, incluyente, participativo y a generar eslabonamientos productivos.

En la presente investigación es indispensable hacer una distinción entre desarrollo y crecimiento ya que los conceptos se relacionan, pero tienen un significado completamente distinto, y en los procesos de desarrollo regional no se puede desligar la categoría crecimiento. “El desarrollo es considerado como lo aprecia Mario Miguel Carrillo (2001) un proceso mediante (y durante) el cual se mejora la calidad de vida de la sociedad, por lo que implica todo tipo de aspecto que inciden en la calidad de vida (sociales, culturales, medioambientales y políticos entre otros), y no solo el simple crecimiento de alguna variable económica en particular, por importante que ésta fuera.”¹

Ahora, los modelos implementados en cada región deben ser acordes a los contextos en que se desarrollan estas actividades, un modelo que se implementó en una región y dio grandes resultados no significa que pueda funcionar en otra de la misma manera, aunque es esencial apropiarse de lo mejor de cada uno de ellos

¹ Carillo Mario, citado por: Agatón, Lorenzo, Tesis doctorales de economía, Teorías del Desarrollo Regional.

y establecerlo como base o punto de partida según nuestro enfoque y lo que deseamos conseguir.

Son múltiples los factores que hacen que cada región se diferencie de otra y las diferencias son tan diversas como trascendentales, los entornos naturales, sociales, culturales, políticos y económicos varían de acuerdo a condiciones históricas, ideológicas, posiciones geográficas, y diversas formas de afectación tanto internas como externas. Además, estas diferencias no van solo de acuerdo a los contextos, como lo decíamos anteriormente, cada investigación tiene distintos objetivos por lo cual, los modelos deben trazarse según las necesidades y los problemas que queremos resolver, dando soluciones eficaces que minimicen o erradiquen las problemáticas.

Como tenía que ocurrir, estos fenómenos han ido induciendo toda una nueva forma de concebir el desarrollo económico, al punto de que economistas como Paul Krugman, uno de los más importantes economistas a nivel mundial, no vacila en situar el renovado interés en la geografía como parte de la revolución que ha experimentado la ciencia económica en los últimos 20 años.

“Aunque la mayoría de estas nuevas tendencias se están presentando en los países avanzados, en el mundo en desarrollo y en particular en América Latina ya una nueva lógica espacial está permeando, en forma más evidente desde hace algún tiempo, los procesos económicos, políticos y sociales. Para relieves la relocalización de actividades productivas, la descentralización política, los cambios en distribución de la población, y la integración física del territorio que han tenido lugar en el espacio latinoamericano”.²

Por todo esto se hace necesario elaborar estudios e investigaciones a profundidad, que no desliguen ningún aspecto que pueda afectar de manera directa e indirecta lo que se pretende conseguir. Se deben realizar diagnósticos apropiándose de todo tipo de instrumentos que nos permitan determinar las inexactitudes, errores, fallas y causas que impiden el desarrollo, de igual manera el potencial, las oportunidades y los recursos que nos pueden llevar a conseguirlo.

Aunque estos procesos están iniciando deben ser respaldados por todas instituciones que giran alrededor de este marco, ninguna entidad puede desligarse de la trascendencia, opinión y participación que esto puede generar. Son muchas

² ILPES, CEPAL (2000), La restructuración de los espacios nacionales, Santiago de Chile, citado por: Jimenez, Edgar, modelos de desarrollo regional, teorías y factores determinantes.

las ramas que pueden incluirse en el proceso, y la transdisciplinariedad se vuelve un eje fundamental para lograr grandes cambios.

Es por esto que en la presente investigación se encontró toda la información necesaria, para tomar lo mejor de cada punto de vista, además este tipo de actividades como lo son la agricultura y la ganadería tienen una gran relevancia a nivel nacional e internacional por la importancia alimentaria, ecológica, natural, económica, productiva e industrial que abarcan.

Las actividades agrícola y ganadera prometen un gran futuro a nivel nacional si se logra adaptar a ellas todos los eslabonamientos y cadenas productivas necesarias para mejorar su productividad. “A lo largo de la historia ha habido una manifiesta evolución del pensamiento en el campo del crecimiento económico y el desarrollo de la sociedad y, particularmente, con referencia a la agricultura. Ello se ha plasmado en una diversidad de teorías económicas y sociales que deben interpretarse en el contexto en que fueron generadas. Estas teorías propician políticas económicas y promueven acciones sociales de diversa naturaleza, las que inciden en la sociedad y en los procesos económicos y, por lo tanto, en el desarrollo. La comprensión de las teorías y los marcos conceptuales sobre los cuales se han basado las diversas visiones acerca del crecimiento y el desarrollo constituyen la base para la comprensión de los procesos de Desarrollo Rural. Los procesos de desarrollo rural no se pueden comprender ni consolidar, en forma independiente a los procesos generales.”³

Un ejemplo claro de cómo se deben llevar acabo estos procesos lo propone la teoría de Cadenas Agroalimentarias, donde se establece la aglomeración de actores y actividades en una determinada realidad económica. “*Más precisamente, se entiende por cadena de producción el conjunto de agentes económicos que participan directamente en la producción, después en la transformación y en el traslado hasta el mercado de realización de un mismo producto agropecuario*”⁴

Por el lado de la ganadería los procedimientos son similares y las teorías incluyen un amplio campo del conocimiento, que permiten establecer bases en busca del desarrollo de procesos más eficientes.

La ganadería ecológica es una de estas teorías donde uno de sus representantes el Doctor en Agronomía Luiz Carlos Pinheiro Machado, autor del libro: “Pastoreo Racional Voisin: Tecnología Agroecológica para el Tercer Milenio”, expone sus

³ Vassallo Miguel (2011) Teorías Económicas y Estratégicas de Desarrollo Rural.

⁴ Duruffe, Fabre Y Young, (1988) citado por: Chavarria Hugo, Rojas y Sepulveda (2002) Competitividad, Cadenas Agroalimentarias y Territorios Rurales.

ideas de Pastoreo Racional donde explica que los si bien los animales herbívoros tienen una capacidad prácticamente intuitiva de elegir lo que comen en los potreros, no necesariamente pastorean usando juicios que estén basados estrictamente en la razón, en consecuencia, no debe suponer que por el solo hecho de tener aquellos una cierta inteligencia animal para tomar decisiones relativamente “convenientes”, y más bien debemos desconfiar de ello y ser nosotros, quienes tratemos de mejorar esas elecciones en vista de que es lo que más les va a aprovechar como alimento y nutrición. “PRV es la más avanzada y eficiente técnica de manejo de los pastos, basada en armonizar los principios de la fisiología vegetal con las necesidades cualitativas y cuantitativas de los animales, con un mejoramiento creciente de los suelos a través de procesos bióticos, todo esto bajo la intervención del hombre” ⁵

Se plantea que el apoyo de las instituciones gubernamentales es mínimo, que no existen recursos necesarios para que los habitantes puedan generar importantes procesos que contribuyan al departamento, además de la limitación al crédito y a recursos de proyectos, esto se acompaña de la dificultad de sus pobladores para tomar decisiones, adecuar espacios y trabajar conjuntamente para tener un mayor impacto económico y social.

⁵ (L.C. Pinheiro). Citado por: Rua, Michael, Introducción al Pastoreo Racional Voisin (PRV).

3. METODOLOGIA

3.1 TIPO DE ESTUDIO

ESTUDIO CUALITATIVO: El presente trabajo usa el método cualitativo porque a partir de los resultados de las entrevistas abiertas donde recoge discursos completos de los sujetos donde cada pregunta permita desarrollar los objetivos, planteando conclusiones, sugiriendo recomendaciones y posibles estrategias para el mejoramiento de la situación actual.

ESTUDIO DESCRIPTIVO: Es un estudio descriptivo porque se va obtener información a partir de la observación directa por parte del investigador, donde inicialmente se realizarán acercamientos en todo el Municipio para enfocar las zonas de mayor producción agrícola y ganadera, además de permitir una visión general de la investigación. La recolección de información se realizó partir de fuentes primarias, permitiendo realizar un análisis más detallado para llegar a conclusiones específicas que permitan desarrollar políticas óptimas en un corto y mediano plazo dentro de la Alcaldía Municipal. Además, en el transcurso de la investigación se desarrolló una participación activa de los procesos que se estuvieron llevando a cabo en la dependencia para mejorar estas actividades económicas, donde se genere la iniciativa para promover estos procesos.

ESTUDIO PROPOSITIVO: el estudio es propositivo, ya que genera propuestas dentro de la entidad que permitan estimular estas actividades, generando crecimiento y desarrollo sostenible, satisfaciendo necesidades de la población y volviéndose un eslabón que vincule diversas actividades económicas y sociales.

ESTUDIO DE CAMPO: Es un estudio de campo ya que se utilizó herramientas para obtener la información, como las entrevistas. Además, se incluyó instituciones de la región como el Departamento de Planeación de la Alcaldía como principal institución interventora municipal frente a los sectores agrícolas y ganaderos como tema de investigación. De tal manera que al vincular un ente institucional y el sector agropecuario como objeto de estudio estamos recolectando información de primera mano en interacción continua con los 2 entornos. Se aplicó los instrumentos de investigación y la observación directa para llegar a resultados más acertados.

3.2 FUENTES DE INFORMACION

3.2.1 FUENTES PRIMARIAS: la información será primaria en su mayoría, ya que se realizó un acercamiento directo en las zonas agrícolas y las zonas ganaderas, interactuando con los propietarios y los ambientes naturales y sociales en los que se desarrollan estas actividades. Además, los programas y proyectos que se propongan serán concertados con la entidad a partir de las debilidades que se presentan en cuanto al acercamiento y la interacción con estos sectores.

Las fuentes primarias de información son las siguientes:

1. Agricultores y ganaderos del Municipio de San Francisco, principalmente de las veredas San Antonio del Porotoyaco, Central San Antonio, San José del Chunga, El Diamante, San Silvestre, La Menta, Minchoy. Se tomaron estas veredas por la existencia de mayor número de familias campesinas. En cada vereda se aplicó 5 entrevistas para un total de 30.
2. Asociaciones de agricultores y ganaderos del municipio de San Francisco, ASAGAN, ASERCARLEÑA, NUTRILAC, ASOPROAGRO, entre otras.
3. El jefe de planeación como principal representante y responsable de los procesos agrícolas y ganaderos del Municipio, con el cual se mantuvo reuniones frecuentes en el transcurso de la pasantía que ofrecieron información de calidad.
4. Profesionales como zootecnista, un ingeniero ambiental y 2 ingenieros agrónomos encargados de llevar a cabo los planes y proyectos del sector agropecuario, los cuales hicieron acompañamiento continuo a las diferentes veredas para recolectar la información.
5. Evaluación agropecuaria 2017.

3.2.2 FUENTES SECUNDARIAS: Información conferida por el departamento de planeación, donde se analizaron informes, bases de datos y textos que permitieron realizar una investigación más eficiente como son:

1. Censo bovino 2016
2. PGAT (Plan General de Asistencia Técnica)
3. Base EVA (Evaluación agropecuaria 2016)

3.2.3 FUENTES TERCARIAS: información recolectada por parte del investigador, de sitios web y textos disponibles en línea.

3.3 DISEÑO DE PROCEDIMIENTOS Y METODOS

El procesamiento de información se hizo con asistencia a la entidad municipal, donde se plantearon los procedimientos y métodos para realizar las actividades; se requirió información de primera mano para tener ideas concretas, lo cual implicó múltiples salidas a los entornos en que se desarrollan las actividades agrícola y ganadera en el Municipio de San Francisco en el presente año.

Los 2 formatos de entrevistas fueron dirigidos a los campesinos de las veredas San Antonio del Porotoyaco, Central San Antonio, San José del Chunga, El Diamante, San Silvestre, La Menta y Minchoy.

Adicionalmente se aplicó el formato a cada uno de los representantes de organizaciones ganaderas y agrícolas nombrados a continuación:

- Asociación NUTRILAC: Tomas Hernando Solarte Acosta.
- Asociación ASOPROAGRO: Jesús Antonio García Delgado
- Lácteos san silvestre: S.A LASANI: José Elías Andrade Erazo
- Asociación de ganaderos de San Francisco, ASAGAN: Fabio Terán Acosta.
- ASERCARLEÑA: Wilson Diomedes Cárdenas Suarez

Las fuentes secundarias utilizadas para respaldar los procesos son informes, bases de datos, libros y todo tipo de documentos de anteriores investigaciones, otorgados por la universidad de Nariño y la alcaldía municipal de San Francisco, Putumayo.

3.4 TECNICAS DE ANALISIS E INTERPRETACION DE RESULTADOS

Inicialmente se plantea la idea de trabajo y su implicación en las diversas áreas , se identifican subtemas que pueden generar un papel fundamental a lo largo del plan de trabajo como el desarrollo sostenible e impacto ambiental, la importancia del apoyo institucional en estos sectores, los programas y acercamientos que se realizan por parte de la alcaldía municipal, el nivel de empleo que se genera, los métodos de producción de los sectores, entre otras; esto con el fin de trazar unos objetivos que permitan llegar a resultados satisfactorios.

Se estableció ideas con los funcionarios de la Alcaldía Municipal especialmente con los del Departamento de Planeación para concordar las actividades a realizar. Se especificó los programas necesarios y más viables para el desarrollo del plan de trabajo; así como las actividades necesarias que incluyen, el apoyo en la formulación de proyectos, capacitaciones y salidas de campo.

Se realizaron entrevistas y se procedió al análisis de resultados. Adquiridos los resultados cuantitativos y cualitativos pertinentes se continua con el análisis de estos identificando los resultados más relevantes para el desarrollo de los objetivos, además de utilizar la información secundaria de documentos existentes para soportar los nuevos resultados.

La consolidación del trabajo se realizó en este escrito donde se presentan los resultados de la interpretación y el análisis de la información, datos y la observación obtenida; en cuanto a tablas y los gráficos se trabajaron con las funciones proporcionadas por softwares especializados.

4. PRESENTACION DE RESULTADOS

Los resultados de los objetivos se presentan de acuerdo al trabajo realizado dentro de la dependencia de planeación de la alcaldía municipal de San Francisco incluyendo:

- Trabajo interno en la formulación de proyectos, reuniones con el secretario de planeación, reuniones internas con algunos agricultores y ganaderos.
- Salidas de campo individuales y colectivas con el secretario de planeación, zootecnistas e ingenieros agrónomos como principales encargados de desarrollo del Municipio en los temas agropecuarios.
- Entrevistas realizadas especialmente a la comunidad campesina, donde se recopila información necesaria para explicar objetivos de la pasantía.
- Investigación y fuentes secundarias para explicar de mejor manera lo planteado, especialmente en las propuestas del trabajo.
- Apoyo frecuente y solución de inquietudes tanto del asesor de la alcaldía municipal como del asesor de la Universidad de Nariño.

El trabajo se caracteriza por ser una propuesta propia, como resultado del trabajo realizado, los objetivos van encaminados principalmente al desarrollo sostenible, progreso económico, inclusión y bienestar social.

El principal apoyo del trabajo se da en la labor realizada internamente en la alcaldía municipal y en las entrevistas aplicadas a los campesinos y salidas de campo. Estas entrevistas no se tabulan porque la información es netamente cualitativa y de opiniones diversas, la información recopilada se emplea en el análisis de los objetivos, incluyendo el análisis DOFA. Cada pregunta permite ampliar información y complementarla con las demás actividades para incluirlas según concuerden con los objetivos.

OBJETIVO 1

1. CAUSAS QUE IMPIDEN QUE LAS ACTIVIDADES AGRICOLA Y GANADERA SE DESARROLLEN DE UNA MANERA MAS EFICIENTE, EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO PUTUMAYO.

Inicialmente se planteó la recolección de información básica para la realización del informe y de las actividades en el transcurso de la pasantía, esto debido a la insuficiencia de documentos que se tenían en la alcaldía municipal de San Francisco, pero principalmente para tener un mayor conocimiento del desarrollo continuo de las actividades agrícola y ganadera, de las problemáticas de la población campesina, del entorno en que se desarrollan estas actividades y del potencial presente en ellas.

Un diagnostico debe estar ligado a la situación actual de las actividades y se deben incluir aspectos de carácter estructural que han venido estancando su desarrollo continuo. Por esto se hizo necesario identificar las causas que han impedido el progreso continuo de las actividades agrícola y ganadera, impidiendo contribuir en mayor medida al desarrollo económico y social del municipio.

La actividad agrícola y ganadera se desarrolla de manera continua, con una mayor participación de pequeños y medianos productores. Los terrenos en los que se produce no están en óptimas condiciones, la tierra empieza a desgastarse por la excesiva utilización y los cuidados que se deben tener en cuenta para tener estos sectores estables y sostenibles en el tiempo no se aplican de manera continua, afectando la calidad del ambiente y la misma producción.

Las causas en común de las actividades agropecuarias nos permite concluir que uno de los mayores problemas es la falta de participación activa de las entidades municipales en la solución de problemáticas, debido a que las pocas políticas adoptadas y la inestabilidad de las mismas, no han permitido un desarrollo sostenible y duradero, colapsando continuamente las cadenas productivas, además la carencia de instituciones de vital importancia como la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA) son la causa de las malas decisiones que toman los campesinos en la producción y distribución de los productos.

Por esto a continuación trataremos algunas de estas causas que afectan en conjunto tanto a la actividad agrícola como ganadera.

1.1 CAUSAS GENERALES

1.1.1 Inexistencia de UMATA

La UMATA encargada de prestar asistencia técnica agropecuaria directa y gratuita a los pequeños productores es una institución fundamental a la hora de generar buenas prácticas agrarias por parte de los campesinos, el conocimiento que puede brindárseles mediante especialistas en los distintos temas que vincula la actividad agrícola y ganadera permite el mayor desarrollo de estos sectores.

La UMATA a través de sus técnicos y profesionales da a los pequeños productores asesoría, consultoría, capacitación y aplicación de técnicas en forma individual y colectiva, para que aumenten su productividad y de esta manera mejoren su nivel de vida.

La prestación del servicio de asistencia técnica agropecuaria se fundamenta en los siguientes principios:

- ✓ El desarrollo productivo en concordancia con la protección y la conservación de los recursos naturales, para mejorar y asegurar la posibilidad de mantener, en el tiempo, la producción agropecuaria en beneficio de las generaciones actuales y futuras.
- ✓ La planificación de la producción agropecuaria, forestal y piscícola, de acuerdo con las características agroecológicas y con las recomendaciones básicas de uso y manejo de los recursos naturales renovables.
- ✓ La participación organizada de los pequeños productores en la elaboración del diagnóstico, formulación, ejecución y control de los proyectos de asistencia técnica.
- ✓ La promoción del desarrollo social de las comunidades rurales de bajos ingresos y la participación equitativa de todos los miembros de la familia en la producción agropecuaria.
- ✓ La integración funcional entre las entidades que presten servicios de apoyo a la producción en torno a recursos, planes, programas y proyectos.
- ✓ La inscripción de los pequeños productores al servicio de la Umata permite planificar las actividades de asesoría y capacitación a través de un programa municipal de asistencia técnica.

Si la población campesina no puede vincularse directamente con ninguno de estos principios, se desliga por completo de una organización colectiva y bien fundamentada que permitiría un mayor crecimiento sectorial; la equidad y los

beneficios para las personas más necesitadas sería constante al crear Umata, siempre y cuando las políticas y los recursos no se desvíen del desarrollo regional.

La estabilidad económica de gran parte de la población del Municipio de San Francisco depende del agro y la ganadería, se han creado pequeñas asociaciones que han permitido generar algunos proyectos y programas en busca del progreso y la estabilidad, sin embargo, más del 80% de las personas encuestadas se sienten inconformes con los resultados y concuerdan en que es necesario un mayor apoyo por parte de la gobernación y la alcaldía municipal.

1.1.2 Exigencias INVIMA

La comercialización de productos dentro y fuera del Municipio debe ser uno de los métodos esenciales para lograr desarrollar los sectores productivos y en especial para permitir a los pequeños agricultores y ganaderos sobreponerse a sus dificultades económicas.

Sin embargo, gran parte de estos procesos de comercialización se ven turbados por los requerimientos de INVIMA, que, aunque son necesarios están limitando ampliamente el comercio de los productos. INVIMA ejerce las funciones de inspección, vigilancia y control a los establecimientos productores y comercializadores de los productos.

Muchos de los pequeños agricultores no pasan por la certificación de condiciones sanitarias de producción y distribución, así como las directrices de técnicas y procedimientos que deben ejecutarse en estos procesos; esto se da por desconocimiento de la población, falta de recursos, falta de información y otros aspectos dependiendo del producto que se esté manejando.

Por ejemplo en el caso de los ganaderos la venta de leche cruda directamente, se ve limitada por los trámites de INVIMA en los que se incluyen certificación de predios libres de brucelosis y tuberculosis animal, constancia de registro sanitario de predio pecuario, listado de proveedores, además existen requerimientos en características fisicoquímicas y microbiológicas de la leche para consumo humano directo como el contenido de proteína, (2.9 mínimo), debe estar libre de adulterantes, neutralizantes y conservantes.

En cuanto a la comercialización existen una serie de normas frente a los establecimientos comerciales, como estar ubicados fuera de focos de contaminación, los alrededores deben estar libres de residuos sólidos y aguas residuales, estar separados de cualquier tipo de vivienda, buen estado de

instalaciones físicas, instalaciones sanitarias, indumentaria de los trabajadores adecuada para el trabajo, así como todo el material de trabajo debe presentarse en buenas condiciones.

De esta manera tanto en la actividad ganadera como agrícola la comercialización se dificulta y en especial para los pequeños productores los cuales se desligan completamente de estos procesos, el trabajo individual no les permite cumplir con estos requerimientos y la asociación entre pequeños productores o la inclusión de estos, a procesos de mayor escala son las soluciones más viables.

1.1.3 Falta de asociatividad

La asociatividad y mayor organización aumenta las posibilidades de establecer mecanismos que permitan crecer en una actividad específica. La generación de políticas que entrelacen sectores productivos para volverlos auto-sostenibles debe ser uno de los fundamentos más fuertes a tener en cuenta a la hora de generar progreso económico y desarrollo social.

El Municipio de San Francisco cuenta con pequeñas organizaciones que optimizan los resultados a la hora de realizar todo tipo de actividad en el área productiva y distributiva de los productos. Sin embargo, esta asociatividad no se da en gran escala, ya que no existe la iniciativa por parte de los mismos productores. La discordancia entre sus principios, costumbres y métodos a la hora de realizar este tipo de actividades y el mismo egoísmo por parte de los grandes propietarios, no permite que los pequeños agricultores y ganaderos puedan prosperar, ya que acaparan con las tierras, los mercados y el capital de trabajo.

Las asociaciones deben enfocarse en la generación de eslabones productivos, todo tipo de actividad económica, social o política debe vincularse para generar proyectos y programas donde se trabaje para un bien común a partir de las distintas disciplinas y roles que se cumplan. Las instituciones ya establecidas deben ser las promotoras y creadoras de nuevas ideas para que estos eslabonamientos crezcan y se vuelvan sostenibles.

1.1.4 Precios de productos finales

Los precios fijados por un mercado de competencia se han convertido en una barrera inquebrantable para los pequeños y medianos productores. Es difícil competir con personas u organizaciones que han logrado optimizar el uso de su capital de trabajo, modificando formas de producción, tecnificando sus procesos,

estableciendo estrategias de mercado y generando valor agregado; estas personas acaparan con la mayor parte de los beneficios marginado por completo a aquellos que quieren ser más productivos, pero no tienen los medios ni las ideas suficientes para lograrlo.

Esta al ser una problemática de múltiples variables y de carácter sistémico puede ser medianamente tratada por parte de los productores e instituciones, si se implementan medidas que les ayuden a generar productos de mejor calidad y mejor presentación ante las grandes empresas.

Por otro lado, la vinculación de aquellas personas incapacitadas para competir en un mercado depredador, donde la desigualdad se establece como una de sus mayores consecuencias, pueden optar por generar cooperativas, gremios o pequeñas asociaciones que aumenten su competitividad. Además, las instituciones como la alcaldía municipal debe ser la encargada de generar algunos de estos procesos, solo así se puede brindar una mayor prosperidad y bienestar para todos.

1.1.5 Costos de los insumos

Tanto la cantidad como la calidad de producción dependen de factores como el costo de los insumos, los cuales son muy costosos para los pequeños productores del municipio. Los requerimientos para producir son diversos como cuidados de la tierra, abonos, pesticidas, empaques, mano de obra etc.

La cantidad de insumos limitan los niveles de producción, la mayoría de pequeños y medianos productores financian sus actividades productivas con recursos propios o con pequeños créditos bancarios los cuales están perfectamente destinados para solventar la producción a lo largo de un tiempo específico dependiendo la actividad. Es por esto que, si se presentan fenómenos externos que van más allá de su capacidad de control y que solicitan mayor inversión, obligan a los productores a abandonar a la actividad o a seguir produciendo, pero en mínimas condiciones tanto en cantidad y calidad.

Además, muchos productores son engañados a la hora de utilizar sus insumos, haciéndoles incrementar la cantidad y disminuyendo la calidad de lo que requieren para producir. La falta de capacitación y la precaria participación de instituciones facilitan estos procesos, porque muchos campesinos no saben cómo utilizar sus insumos y que cantidad emplear, provocando que otras personas se beneficien de la venta de estos productos.

Una manera de disminuir esta problemática es capacitando a las personas por medio de las instituciones, la alcaldía municipal debe participar activamente en estos procesos contratando personal de calidad que beneficie a los productores. También se pueden hacer proyectos para la disminución de costos de producción mediante técnicas más naturales y eficientes a la hora de producir, como las buenas prácticas agrícolas mediante abono orgánico, o el cuidando de los pastos mediante el ensilaje.

1.1.6 Condiciones climáticas y topografía

El clima es una de las variables fundamentales a la hora de la producción agrícola o ganadera, un clima estable, con precipitaciones esporádicas y días soleados más frecuentes permite un mejor desarrollo de estas actividades.

Sin embargo, el clima en el Valle de Sibundoy y por ende el Municipio de San Francisco es muy variable, las lluvias se dan de manera muy constante tanto en épocas de invierno como de verano, de esto se deriva el problema de las inundaciones que afectan los cultivos y los pastos para el ganado. La temperatura oscila entre los 16° y 27°, esto no afecta la calidad de los cultivos ni la vida de los animales, No obstante, restringe la capacidad de producción en los cultivos ya que no se puede diversificar las zonas productivas con mayor cantidad de productos que solo pueden sembrarse en zonas específicas.

Otro aspecto importante a la hora de producir es la calidad y forma de los suelos, muchos coinciden en que los suelos son muy limitados por su forma, ya que las elevaciones en el Municipio son múltiples, y las zonas para producir están ligadas a condiciones de humedad, pero la tierra es muy rica por la calidad de sus productos.

La topografía es una gran dificultad sin embargo se pueden adecuar los terrenos para incrementar la producción, hay muchos terrenos que están sin utilizar por falta de iniciativa, además no puede desligarse el valor ambiental que estos poseen, por lo que es necesario hacer un estudio amplio de los lugares donde pueden implementarse como zonas agrícolas y ganaderas sin afectar las zonas ricas en biodiversidad.

1.1.7 Falta de tecnificación

La tecnificación agropecuaria también se encuentra rezagada por la utilización de tecnología artesanal, que limitan la productividad y competitividad, lo anterior

tiene una trascendencia cultural, social y económica, los campesinos establecen los métodos de producción más próximos y de mas fácil acceso dependiendo del contexto en que se encuentran, utilizando la información disponible y los recursos mínimos que los lleven a obtener un beneficio mayor sin poner en riesgo su capital.

La formación juega un papel fundamental a la hora de tecnificar todo tipo de procesos, es así que la falta de capacitación debe implementarse formando grupos de trabajo encargados de brindar conocimientos a los campesinos más rezagados de las esferas productivas.

Una política importante que podría implementarse es permitir la participación de los pequeños productores en la formulación de proyectos, para que se vinculen directamente con las entidades y que contribuyan con el progreso del campo y se capaciten, generando una cultura de emprendimiento y modificación en sus técnicas de producción. Los recursos para la tecnificación del campo son limitados, pero pueden generarse con trabajo colectivo; el arado de la tierra, abono, maquinas que creen valor agregado en los productos, así como la facilitación en el trabajo de los obreros por medio de nuevas herramientas deben ser tenidos en cuenta a la hora de generar desarrollo económico en la actividad agropecuaria.

1.2 OTRAS CAUSAS ACTIVIDAD AGRICOLA

1.2.1 Monocultivos

Los monocultivos están acabando con la capacidad agrícola del municipio, actualmente se siembran alrededor de 300 hectáreas de frijol y es el producto de mayor acogida por los agricultores.

Además de frijol existen cultivos de papa, arveja, aguacate, maíz, mora y tomate, pero se dan en pequeñas proporciones alrededor de 2 hectáreas por producto, a excepción del maíz del cual se utiliza su caña para siembra de frijol y la mazorca para el alimento del ganado.

No diversificar la producción impide que se pierdan recursos y trabajo cuando las cosechas en un producto específico no son buenas, la tierra debe ser utilizada potencialmente y tener diversos productos permite expandir los mercados, reduce la competencia local, aumenta la rentabilidad si se efectúan bien los procesos y contribuye al bienestar de sus propietarios. Para esto debe existir la iniciativa por

parte de los productores, apostando por el cultivo de otros productos que se adapten al clima y la topografía del municipio.

Las siembras de huertas individuales y colectivas es una de las iniciativas que pueden llegar a tener óptimos resultados, si se hace de la manera adecuada, utilizando métodos de producción de fácil ejecución, abonos de carácter orgánico, productos amables con el medio ambiente etc. esto lograra productos de mayor calidad y más sanos que satisfagan la demanda del Municipio de San Francisco y los municipios aledaños.

1.2.2 Intermediarios para la venta de productos finales

El valle de Sibundoy tiene una gran problemática a la hora de vender sus productos finales, el departamento del putumayo por su posición geográfica y baja competitividad en el mercado, obliga la existencia de intermediarios a la hora de comercializar sus productos.

Estos intermediarios provenientes de otros departamentos en su mayoría acaparan con una gran ganancia de los productos, ya que tienen los medios de transporte necesarios, y los compradores que mejor pagan los productos en mercados más grandes. Es así como los pequeños productores venden sus productos a un precio regulado por estos intermediarios, los cuales se quedan con un valor mayor al 30% de sus ganancias.

De existir los medios necesarios para el transporte de los productos y relaciones con compradores de calidad, se obtendría un beneficio mucho mayor para los campesinos, por eso es necesario al igual que todos los aspectos nombrados se tomen las medidas suficientes para mitigar este problema.

1.2.3 Calidad de las semillas

De la calidad de las semillas depende en gran parte las cosechas de un producto, las semillas de buena calidad dan una vasta cosecha y un buen producto libre de enfermedades y de mejor calidad, en tamaño, sabor, color etc.

Las semillas en cultivos como el de frijol se obtienen y seleccionan de las mismas cosechas de sus productores, al ser el producto de mayor cantidad en hectáreas sembradas hay mayor cantidad de semillas para escoger, pero semillas en cultivos de granadilla, aguacate, tomate y otros productos, muchas veces no son de gran calidad por esto los agricultores necesitan unas semillas certificadas que les ayude a incrementar la cantidad y calidad de sus productos.

1.3 OTRAS CAUSAS ACTIVIDAD GANADERA

1.3.1 Pastos inadecuados

El cuidado y manejo de pastos es muy importante, los pequeños, medianos y grandes productores que se dedican a la actividad ganadera, deben precisar de una buena alimentación al ganado para la producción de leche.

El Municipio presenta zonas donde los pastos están en deterioro, existe un mal manejo de los forrajes que se cultivan, ya que las malas condiciones son notorias. La cobertura vegetal es baja a causa de los deficientes manejos; por consecuencia esto se refleja en una baja producción de leche.

Como resultado, los ganaderos deben cambiar los sistemas productivos en cuanto alimentación se refiere. Se deben tomar en cuenta buenas prácticas de manejo, como estimar el primer corte de 90 a 120 días después de la siembra, realizar pastoreos rápidos con vacunos, llevar a cabo un corte manual con hoz, deshierbo manual y/o químico, fertilización y riego.

Los litros de leche producidos en promedio por vaca son entre 6 y 8 litros diarios, sin embargo, si la alimentación es mejorada a partir del cuidado de los forrajes las vacas pueden llegar a dar hasta 16 litros por día, el doble de la producción solo con mejorar su alimentación. El bienestar de los animales va de lado con la producción, por eso es necesario adecuar los espacios, dar buena alimentación y asignar todos los cuidados requeridos a el ganado.

1.3.2 Genética

La genética en el ganado es uno de los aspectos más importantes si se quieren mantener cierto tipo de características que sean más deseables y de mayor adaptabilidad en el ambiente. La productividad se intensifica en el doble propósito, carne y leche de tal forma que el mejoramiento genético es una de las bases fundamentales a la hora de ser más productivos.

El programa de mejoramiento genético es una manera práctica de luchar contra la pobreza y de brindar una esperanza a los pequeños productores, dándoles la posibilidad de acceder a genética de animales superiores, con el objetivo de ampliar sus niveles productivos, ganancia de peso, producción de leche y de esta manera contribuir al desarrollo socioeconómico de sus familias y de su región.

Para hacer efectivo este proceso las asociaciones y entidades como la alcaldía municipal deben intervenir a través de capacitaciones y la prestación de servicios y recursos necesarios para que esto se haga efectivo además de que todos los productores sean incluidos en especial los pequeños y medianos productores.

OBJETIVO 2

2. APOYO EN EL DESARROLLO DE PROYECTOS Y PROGRAMAS ENCAMINADOS AL PROGRESO DE LAS ACTIVIDADES AGRICOLAS Y GANADERAS DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO PUTUMAYO

2.1 PLAN DE ASISTENCIA TECNICA AGROPECUARIA

El plan de asistencia técnica agropecuaria se consolida como un método de acercamiento a la población campesina en busca de mejores rendimientos económicos y progreso social. El Municipio de San Francisco cuenta con una población de 7.083 habitantes, de los cuales 41% se localizan en la zona rural, población caracterizada por su vocación agropecuaria, piscícola y ambiental lo que lleva a mejorar el desarrollo rural del municipio. La secretaria de planeación municipal encargada de prestar la asistencia técnica en el Municipio debe brindar las herramientas necesarias para que pequeños y medianos productores puedan acceder a los diferentes programas y proyectos que benefician en el fomento y activación de este sector.

Entre los objetivos principales del plan de asistencia técnica se plantean diversas actividades arraigadas a un cronograma, que ha permitido una mayor organización y desarrollo de las mismas. Fundamentalmente el plan se enfoca en mejorar las condiciones de los productores con el apoyo de programas, proyectos y acciones técnicas que vinculen los distintos sectores agropecuarios y a sus trabajadores; también se busca la adopción de nuevas tecnologías aplicables a la región en busca de generar valor agregado e incremento de la producción, esto siempre enfocado al uso racional de los recursos naturales; la orientación de pequeños y medianos productores al establecimiento de unidades agropecuarias con tecnologías limpias y sostenibles, logrando promover la seguridad alimentaria, autosuficiente, sostenible con generación de ingresos en busca de mejorar la calidad de vida de la comunidad.

El departamento de planeación es el promotor de este plan de asistencia, la participación de profesionales como zootecnistas, agrónomos, técnicos agropecuarios y pasantes es activa dentro y fuera de la institución, sin embargo se hace necesario el apoyo de diversas instituciones como el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, la secretaria de Desarrollo Agropecuario y Ambiental del Departamento del Putumayo, CORPOAAZONIA, SENA, otras entidades que estén vinculadas en sector agropecuario, piscícola y ambiental.

La contribución de estas instituciones al proceso de asistencia agropecuaria es de vital importancia ya que los recursos y el personal son muy limitados; el solo hecho de no contar con la unidad de asistencia técnica en el Municipio, todo el campo de acción por parte del departamento de planeación se ve turbado ya que no se cuenta con equipos de oficina, de campo, materiales y vehículos para prestar la asistencia técnica, los sistemas de soporte son débiles, el apoyo financiero es mínimo, sistemas de capacitación de información e investigación están ampliamente limitados por diversos factores; de igual modo falta enfocar a los productores a una producción integral y sostenible, con metas productivas específicas y una mayor organización, todo esto conlleva a la estructuración del plan de asistencia agropecuaria por parte del departamento de planeación de la alcaldía municipal.

2.2 COBERTURA DEL PLAN DE ASISTENCIA TECNICA AGROPECUARIA.

El municipio de San Francisco está conformado por 25 veredas que se presentan en el cuadro número uno, además se encuentra el número de familias establecidas en estas zonas rurales. En ellas se prestara la asistencia técnica dependiendo de las necesidades de los productores, las veredas donde se concentrara en mayor grado la ayuda por parte del departamento de planeación son: Central San Antonio, San Silvestre, La Menta y San Antonio del Porotoyaco donde se ubica un mayor número de familias campesinas.

Por otro lado, veredas como el Cedral, Bajo san José, Balsayaco y Chorlavi hasta la actualidad no se han establecido como zonas agrícolas y ganaderas fuertes por su topografía y su ubicación cuasi montañosa en el Municipio de San Francisco, no obstante, se realizará la asistencia de acuerdo a las necesidades más prontas que en ellas se presenten, como reforestación, cuidado de la tierra, adecuación de terrenos etc.

CUADRO #1
COBERTURA DE NUMERO DE FAMILIAS POR VEREDA EN EL MUNICIPIO DE
SAN FRANCISCO

VEREDA	FAMILIAS	VEREDA	FAMILIAS
Bajo San Jose	0	San Antonio del Porotoyaco	70
Cedral	2	San Isidro	32
Central San Antonio	98	San Javier	20
Chinayaco	30	San Jose del Chunga	35
Chorlavi	5	San Miguel	21
El Diamante	35	San Pablo	0
La Argentina	13	San Silvestre	84
La Esperanza	0	Titango	6
La Loma	11	Patoyaco	6
La menta	70	La Cabaña	6
Los monos	0	Balsayaco	11
Minchoy	45	Porotal	13
San Agustín	20		

(FUENTE: Planeación Municipal 2016)

El tamaño de la cobertura que hará parte de este plan también está ligado al número de actividades del sector agropecuario y sus características, teniendo como referencia las 2 actividades principales del municipio la ganadería y agricultura y se incluirán aquellas que se desarrollan en San Francisco, pero de las que no se hará énfasis en el trabajo.

- Ganadería
- Agricultura
- Porcicultura y especies menores
- avicultura
- piscicultura
- parcelas y huertas productivas

Además, en el proceso será de vital importancia conservación de los recursos naturales en áreas estratégicas y la recuperación de áreas afectadas, regeneración natural y deforestación.

Para hacer más efectivo este plan de asistencia técnica se han realizado visitas a las áreas de producción y encuentros con la población campesina principalmente

aquellos propietarios de mayor relevancia en cuanto al conocimiento de hectáreas sembradas por productos y las hectáreas dedicadas a la actividad ganadera.

Se realizaron 3 encuentros para la concertación de estos datos, tomando inicialmente la base de datos de los censos agropecuarios en periodos anteriores, los cuales según los participantes de estas reuniones presentaban inconsistencias debido a la variabilidad de producción y a olas invernales que habían afectado los terrenos.

Finalmente se realizó la evaluación agropecuaria y se concertaron los siguientes datos presentados en el cuadro número 2, donde se nombran las actividades agrícolas más representativas del municipio, el número de hectáreas sembradas por actividad y la producción promedio por hectárea cosechada.

La presencia de monocultivos o preferencia por la siembra de algunos productos es muy evidente en el municipio, esto reflejado por la rentabilidad que ofrecen, el fácil cultivo y el número de producción mucho más elevado. El frijol se cataloga como el producto más importante no solo en San Francisco si no en todo el Valle de Sibundoy, de este producto se generan grandes beneficios en épocas de cosechas por el personal que se emplea en la cosecha, el desgrane y la escogida del producto de mejor calidad. No obstante, la competencia ha hecho que en varias ocasiones los precios caigan de manera abrupta pasando de 400.000 por bulto a 150.000 generando grandes pérdidas.

La granadilla, el tomate, el lulo y el aguacate son productos que están tomado fuerza entre las nuevas hectáreas sembradas, este incremento se deriva de las frecuentes cosechas que los cultivos ofrecen. Los costos de mano de obra en siembra, mantenimiento y cosecha son muchos menores ya que las plantas son más resistentes a las plagas y al clima, generando una mayor vida útil.

CUADRO #2
ACTIVIDADES AGRICOLAS MÁS RELEVANTES EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO

ITEM	CULTIVO	HECTAREAS 2017	PROMEDIO Kg POR HECTAREA
1	FRIJOL	356	2.880- 3.125
2	MAIZ	370	2.60
3	PAPA	4	6.700
4	TOMATE	5	6.600
5	LULO	17	2.300
6	GRANADILLA	43	22.000-24.000
7	AGUACATE	4	4.000
8	HORTALIZAS	7	1.500
9	CHAGRAS	25	1.000
10	OTROS	5	2.000

(FUENTE: EVALUACION AGROPECUARIA 2017)

En el cuadro número tres podemos observar el censo de ganado bovino del año 2016 al cual se le hicieron unas mínimas modificaciones en la evaluación agropecuaria de ya que anteriormente se había establecido un nuevo censo para el año 2018. Sin embargo, las características principales que vale la pena recalcar y que se mantienen con el paso de los años y la raza que domina en el Municipio de San Francisco es la Holstein, donde número de machos siempre es mayor que el de hembras ya que los machos adquieren mayor peso y mayor masa muscular con facilidad de lo que se concluye que la producción del Municipio es más cárnica que láctea.

CUADRO #3
CENSO GANADO BOVINO MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO

Municipio	Predios	BOVINOS										
		Hembras					Machos					Total General
		0-12 meses	1 - 2 años	2 - 3 años	> 3 años	Total	< 1 año	1 - 2 años	2 - 3 años	> 3 años	Total	
SAN FRANCISCO	437	471	626	372	1.967	3.706	609	649	313	16	1.587	5.293

(FUENTE: SAGAN SEGUNDO CICLO VACUNACION AFTOSA 2.016- Concertación evaluación agropecuaria 2017)

2.3 LOCALIZACION

El Municipio de San Francisco se encuentra ubicado al noroccidente del Departamento del Putumayo en la subregión denominada Valle de Sibundoy. Hacen parte de la región Andino Amazónica y sus coordenadas geográficas son: 1° 00' 21", 1° 22' 42" de latitud norte, 76° 43' 46" y 76° 59' 18" de longitud oeste, altitud de 2.140 msnm, temperatura promedio de 16 grados centígrados, extensión de 500 km², topografía variada, humedad relativa del 90%, suelos, una parte entre 2.000 y 2.100 metros de altitud, y otra que se asienta sobre la cordillera central cuya altitud oscila entre 2.100 y 3.900 metros sobre el nivel del mar, lo que le provee una extensa diversidad climática y biológica. La parte plana presenta una capa orgánica, dicha capa es ácida, sin embargo, es usada con fines agrícolas y ganaderos. Otros sectores están constituidos por suelos de ladera, generalmente rocosa y arenosa, que proporciona un carácter erosivo, dedicada a la explotación forestal y minero. La parte urbana se ubica en una meseta, que facilita el drenaje y una vista espectacular del Valle de Sibundoy. La textura dominante en la capa arable es liviana, es ácida con altos contenidos de materia orgánica, nitrógeno y potasio, presenta deficiencias en fósforo y magnesio pues es un suelo en etapa de formación. Las épocas de lluvias se distribuyen en el año presentándose mayor precipitación en los meses de abril, mayo, junio, Julio y agosto.

2.4 PROYECTOS DE MEJORAMIENTO PRODUCTIVO DEL SECTOR AGROPECUARIO.

Durante el periodo de la pasantía también se trabajó en la elaboración de proyectos dentro de la alcaldía municipal con el fin de estimular el crecimiento y desarrollo del sector agropecuario. El sector agropecuario está estipulado como uno de los pilares fundamentales para generar empleo y progreso económico dentro del plan de desarrollo del municipio.

Es por esto que se hizo necesario el apoyo en la formulación y evaluación de estos proyectos para obtener información sobre los cambios que se quieren realizar en estos sectores. Además, todo tipo de información que se recolecte será necesaria para la presentación de los resultados de la pasantía.

En los proyectos, en el proceso de formulación se optó por contribuir en aspectos como el alcance económico y social, la localización, formulación de árbol de problemas y objetivos, el impacto ambiental y el beneficio social para los beneficiarios. Cabe recalcar que este proceso se hizo con profesionales capacitados, 2 zootecnistas, un ingeniero agrónomo y un ingeniero ambiental. En el proyecto se participó a través de ideas escritas y sustentadas en conjunto para que a partir de los distintos puntos de vista se llegue a un acuerdo específico que beneficie en mayor medida a los campesinos.

El agro y la ganadería se establecen como 2 de las actividades económicas más importantes del Municipio por el empleo que generan y el total de personas que se dedican a estas actividades, de ahí surge la necesidad de mejorar los procesos productivos, tecnificar, implementar nuevas estrategias de producción etc.

Por esto a continuación se hablará de 4 proyectos en los cuales se ha participado con la recolección de información y algunos aspectos de la formulación y evaluación de los mismos.

2.4.1. GESTIÓN PARA LA MECANIZACIÓN AGRÍCOLA CON MAQUINARIA DESTINADA A LAS OPERACIONES DEL CAMPO DE LOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO PUTUMAYO.

1. ANTECEDENTES

Los productores del sector rural no cuentan con recursos necesarios para financiar la mecanización agrícola y pecuaria en el Municipio lo que impide la adquisición de tractores, motocultores, equipos y herramientas necesarias para la adecuación de los terrenos. El objetivo es aumentar la productividad y buscar un desarrollo sostenible de las actividades agropecuarias, razón por la que se formula y gestiona este proyecto para beneficio de los campesinos, mejorando la productividad y eficiencia en los procesos agrícolas.

A través de la historia la agricultura y ganadería, en el Alto Putumayo ha representado la mayor fuente de ingresos de las familias campesinas donde se han utilizado utensilios y herramientas manuales de las cuales se han valido para facilitar las labores agropecuarias, buscando economía, eficiencia y productividad.

Desde hace unos años, los sistemas de producción agropecuarios en la región han evolucionado rápidamente, con un importante aumento del rendimiento. Pero también han tenido efectos ambientales secundarios indeseados. Muy a menudo se ha hecho hincapié en la degradación y erosión de los suelos, la contaminación provocada por los fertilizantes químicos y la pérdida de la biodiversidad. Además, no sólo se consideraba que ciertos sistemas de producción agrícola no eran sostenibles ambientalmente, sino que en ciertos lugares tampoco lo eran económicamente.

En el Municipio lo que obstaculiza la producción cultivos, es no disponer de la suficiente mano de obra y maquinaria para obtener el máximo rendimiento de los recursos de que se disponen. Por tanto, el mejoramiento e incorporación de maquinaria agrícola y su gestión eficiente generan alternativas para aumentar la producción y la seguridad alimentaria. El uso de procesos de mecanización adecuados en la producción agrícola han sido factores decisivos, para la modernización y obtención de aumento de áreas de producción, productividad, reducción de costos y generación de mayores ingresos para los productores del campo.

2. PROBLEMA

Falta de tecnificación a la hora de realizar los distintos procesos productivos, lo que conlleva al incremento de costos, calidad y tiempo a la hora de adecuar la tierra para el sembrado además de una evidente disminución de la producción.

La falta de tecnología ha estancado el crecimiento del sector agrícola, impidiendo que se agilicen los procesos y se genere un mejor producto terminado, incluso con un mayor valor agregado.

3. JUSTIFICACION

La mecanización agrícola es un instrumento de progreso de la agricultura. El cambio de nivel o de tipo de mecanización producirá un aumento de los rendimientos de los cultivos, solo si lo emplean los productores para reducir las limitaciones de trabajo en campo, para lograr mejorar la producción de sus recursos. La mecanización es solo un elemento del conjunto de insumos que determinan la producción.

La mecanización es un proceso de desarrollo que hay que determinar, movilizar, asignar y apoyar de acuerdo a las condiciones técnicas, económicas, sociales y políticas con los objetivos de desarrollo del sector agropecuario del Municipio de San Francisco Putumayo, por lo que debe realizar gestión para financiación de este tipo de proyectos ante los entes nacionales.

En términos generales la mecanización reduce el trabajo físico humano; es menos exigente manipular un tractor, que cultivar el campo todo el día con herramientas manuales. Un tractor tirando un arado puede cultivar un área más grande que un hombre con una herramienta manual, en el mismo tiempo, con el consecuente incremento de la productividad y reducción en los tiempos de operación. Integrando ciertas operaciones agrícolas, mediante procesos mecánicos, como sembrar y cosechar oportunamente, se aumentan los rendimientos considerablemente y se cubre una mayor área.

Los encargados principales de formular y evaluar el proyecto son conscientes de que a partir de la mecanización del sector agrícola se pueden presentar problemáticas como el desplazamiento de la mano de obra. Muchas personas trabajan diariamente y viven de los jornales, sin embargo ahí está la verdadera tarea del municipio, al mecanizar el agro no deben dejarse de lado todas estas personas y deben ser vinculadas estrictamente en programas en los cuales

puedan obtener no solo otras fuentes de ingresos sino que además los lleven a generar un mayor progreso económico que el actual.

4. POBLACIÓN A BENEFICIAR

La población que se beneficiará con el proyecto son los productores agropecuarios, piscícolas y ambientales del Municipio de San Francisco Putumayo de las Veredas de San Pablo, San Miguel, San Isidro, La Argentina, San Antonio, Central San Antonio, Bajo San José, San José del Chunga, San Silvestre, La Menta, San Agustín, San Javier, La loma, Chinayaco y Balsayaco, para mejorar la adecuación de suelos con el objetivo de aumentar la productividad agropecuaria.

5. OBJETIVO GENERAL

Incrementar la productividad del sector agropecuario con el mejoramiento en la preparación de los suelos con maquinaria agrícola que permita fortalecer las capacidades productivas, comerciales y de gestión para garantizar el crecimiento, la competitividad, sostenibilidad ambiental y social de los productores del campo del Municipio de San Francisco Putumayo.

6. OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Mejorar la productividad del sector agropecuario, piscícola y ambiental mediante la preparación técnica de los suelos productivos del Municipio de San Francisco Putumayo
2. Adecuar terrenos para establecimiento de sistemas productivos sostenibles.
3. Capacitar a beneficiarios en producción agropecuaria intensiva sostenible y orgánica.
4. Prestar orientación técnica en el manejo de establecimiento de cultivos mecanizados.
5. Incrementar de los niveles de producción
6. Aumentar área cultivada
7. Cambiar y mejorar la estructura de los suelos y cultivos
8. Planificar el trabajo en el campo
9. Disminuir los costos de producción
10. Mejorar las condiciones de trabajo de los agricultores
11. Mejorar de la calidad de vida rural

7. IDEA GENERAL

Dotar con maquinaria y equipo agrícola para la adecuación y mantenimiento de terrenos de producción agrícola y pecuaria en las operaciones del campo como factor decisivo en la modernización y obtención de logros como aumento en las áreas de producción de forma sostenible, aumento de la productividad y disminución de costos, para lograr un modelo intensivo de desarrollo económico con la mecanización del sector agropecuario para hacerlo más competitivo.

La mecanización se realizará con un tractor mediano de doble tracción dotado de un rotativo, rastra, arado cincel rígido, renovadora de praderas y remolque, como también cuatro Motocultores.

Con esta inversión se aportará elementos para el mejoramiento en los procesos de producción agropecuaria sostenible, presentándose como un apoyo para los productores del Municipio de San Francisco en el Departamento del Putumayo.

2.4.2 IMPLEMENTACIÓN DE BANCOS FORRAJEROS DESTINADO A LA ELABORACIÓN DE ENSILAJE PARA ALIMENTACIÓN DE GANADO BOVINO EN EL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO, PUTUMAYO, AMAZONÍA

1. ANTECEDENTES

La propuesta contempla adecuación técnica de las explotaciones de ganado lechero de los pequeños productores del Municipio de San Francisco con el Establecimiento de Banco Forrajeros con pastos de corte y maíz para la producción de ensilaje, el proyecto se realiza porque en el medio no existe una forma adecuada de financiación, lo que se quiere es incrementar la productividad en la ganadería de leche, en la actualidad la producción de leche del Alto Putumayo y del Municipio de San Francisco donde se encuentran las fincas beneficiadas se la lleva a otros Departamentos (Nariño, Cauca y Valle del Cauca), donde se realiza el proceso de transformación y luego se regresa ya pasteurizada a altos costos (\$ 2.500 litro), los intermediarios pagan la leche al productor a bajos precios (\$ 850 litros), perjudicando al pequeño productor obteniendo la mayores ganancias, con esta propuesta pretendemos realizar la tecnificación de la finca y el incremento de la producción y calidad de la leche para lograr mayores ingresos a

los productores y así contribuir a mejorar la estabilidad económica y calidad de vida de las familias que dependen de este renglón de la producción pecuaria.

Como podemos observar en el cuadro número cuatro, la producción de leche diaria por vaca es mínima, los 6 litros diarios no satisfacen ni el 50% de la producción de leche que una vaca saludable y bien alimentada podría dar ya que se estipula que una vaca promedio debe ofrecer entre 12 y 16 litros diarios. La alimentación sana y con alto valor nutritivo supondría un incremento muy significativo en los niveles de producción de leche, así como de su valor proteico.

CUADRO #4
PRODUCCION DE LECHE MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO

ITEM	PRODUCTO	NUMERO DE VACAS EN PRODUCCION	PRODUCCION LITROS PROMEDIO LECHE VACA DIA	PRODUCCION TOTAL LITROS DE LECHE DIA	PRODUCCION LITROS DE LECHE AÑO
1	LECHE	1.995	6	11.970	4.369.050

(FUENTE: SAGAN SEGUNDO CICLO VACUNACION AFTOSA 2016)

2. PROBLEMA

Baja producción lechera debido a la insostenible alimentación del ganado a partir de los forrajes abandonados en los distintos terrenos.

La alimentación juega un papel fundamental a la hora de incentivar los niveles de producción tanto lácticos como cárnicos, por esto es esencial tratar los pastos adecuadamente para generar un mayor valor nutritivo en ellos. El ensilaje es una manera de hacer que el alimento sea sostenible en el tiempo y el valor nutritivo perdure e incluso se intensifique si se le da el tratamiento adecuado.

3. JUSTIFICACION

La Ganadería es una actividad económica que tradicionalmente, ha sido el soporte de un importante sector poblacional del Municipio de San Francisco Putumayo y que en la actualidad representa el más alto porcentaje de participación en el producto interno bruto del Municipio, según la composición sectorial agropecuaria

tiene que ser orientada, promovida y respaldada por la administración estatal, teniendo en cuenta que es susceptible de obtener significativos avances, en términos de productividad y rentabilidad, con una mínima inversión económica y moderados ajustes tecnológicos derivados de procesos investigativos locales.

La ganadería bovina, es una de las actividades económicas más representativas del Municipio de San Francisco, caracterizándose la explotación de tipo extensiva, que se desarrolla en la zona plana y en áreas de ladera del territorio, con una población de 3.350 cabezas de ganado. La raza más representativa es la Holstein con un 90% y un 10% de ganado con cruces de Holstein, Pardo Suizo y Normando.

Los sistemas productivos dedicados a la ganadería en general no aplican tecnologías apropiadas que permitan mayor capacidad de carga como pastos mejorados, de corte y cultivos forrajeros; la producción y la calidad del forraje disponible es bastante baja a causa del manejo inadecuado que se le da, tanto en su capacidad de carga animal y el ciclo de pastoreo (días de ocupación / días de descanso). Debido a lo anterior, se encuentra el problema de la baja productividad de la actividad ganadera (0,6 UGG/ha.), con bajos índices de desarrollo, productivos y reproductivos, por la deficiente alimentación y nutrición, especialmente por la baja disponibilidad y calidad de forrajes.

El ensilaje es un alimento alternativo de gran utilidad para el ganadero porque con este proceso sirve para almacenar alimento en tiempos de cosecha y suministrarlo en tiempo de escasez, conservando calidad y palatabilidad a bajo costo, permitiendo aumentar el número de animales por hectárea o la sustitución o complementación de los concentrados.

Este tipo de alimento se emplea para manejar ganado en forma intensiva, semi-intensiva, estabulada y pastoreo en época de escasez de forrajes. El ensilaje es una excelente opción para la alimentación en las ganaderías del Municipio por la gran variedad de granos y forrajes para su elaboración que hay en la región.

Por las condiciones anteriores se pueden producir varias cosechas en el año, mientras en los países con estaciones solo se cosecha una vez al año, convirtiéndose así el ensilaje en un modo de alimentación más económica que puede cumplir con los requerimientos nutricionales del animal.

El ensilaje de maíz y pastos de corte en Colombia, se han convertido en una alternativa muy económica para los criaderos de ganado, dándoles a los animales

más volumen corporal sin acumulación de grasa, con mayor aumento de peso y producción.

En el cuadro número cinco observamos la producción de forraje por clase y hectáreas sembradas en el Municipio de San Francisco, la producción de kilogramos por hectárea y la producción de forraje según su ciclo de crecimiento.

Es evidente que la alimentación de bovinos no es buena ya que la mayor parte de ellos se alimenta con pastos naturales debido a sus mínimos costos y la facilidad de su crecimiento. Esta alimentación es la causante de la baja productividad en leche e incluso del peso que ganan los animales al llegar a su adultez.

Los pastos mejorados, los pastos de corte y el maíz forrajero merecen una mayor atención, incrementando su proporción de hectáreas sembradas y su cuidado, de tal manera que gran parte del ganado se alimente con estos forrajes mejorando la productividad y la rentabilidad de la mano del bienestar animal.

CUADRO #5

PRODUCCION DE FORRAJE MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO

ITEM	PASTO	HECTAREAS	PRODUCCION PROMEDIO Kg/Ha.	PRODUCCION FORRAJE Ton/CICLO
1	Pastos Naturalizados (Kikuyo, Miel y Saboya)	8.100	2.500	20.250 Cada 60 días
2	Pastos Mejorados	75	15.000	1.125 Cada 50 días
3	Pastos de Corte	10	35.000	350 Cada 120 días
4	Maíz Forrajero	4	20.000	80 Un corte año
TOTAL		8.189		21.805

(FUENTE: PLANEACION MUNICIPAL 2.016)

4. POBLACION A BENEFICIAR

La población que se beneficiará con el proyecto son ciento cincuenta (150) ganaderos del Municipio de San Francisco Putumayo, en primer lugar, los que fueron afectados por la ola invernal localizados en las Veredas de San Pablo, San Miguel, San Isidro, La Argentina, San Antonio, Central San Antonio, Bajo San José, San José del Chunga, San Silvestre, La Menta, San Agustín y Balsayaco, donde se inundaron 1.095,5 hectáreas afectando a 843 bovinos de las 559 familias afectadas.

5. OBJETIVO GENERAL

Incrementar los niveles de producción bovina a través del establecimiento cultivos de pasto de corte y maíz como fuente forrajera para la elaboración de ensilaje para la alimentación del ganado bovino en el Municipio de San Francisco Departamento del Putumayo.

6. OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Organizar a la población, dedicada a la actividad ganadera
2. Incrementar los niveles de producción de leche y mejorar su calidad
3. Establecer un eslabón productivo entre los productores de maíz y los ganaderos
4. Aumentar las praderas de campo para prevenir futuras hambrunas por cambios climáticos y factores externos.

7. IDEA GENERAL

Los recursos se utilizarán en la adecuación de terrenos para el establecimiento y manejo de praderas con pastos de corte y cultivos de maíz como banco forrajero con el fin de elaborar ensilaje para suministrar al ganado un alimento más abundante y de mejor calidad en cuanto ha contenido de nutrientes para incrementar la productividad en los hatos, especialmente en la época invernal donde la producción de pasto es mínima por la alta humedad que se presenta en los suelos.

La inversión se realizará en:

1. Adecuación de terrenos para establecimiento de sesenta (60) hectáreas de pastos de corte y noventa (90) hectáreas de maíz adaptados a la zona del

Municipio de San Francisco Putumayo, donde se realizará la siembra de pastos y maíz técnicamente, se adecuarán los terrenos con labores culturales.

2. Capacitación a ciento cincuenta (150) Beneficiarios.
3. Asesoría técnica a ciento cincuenta (150) Beneficiarios.

Con esta inversión se aportará elementos para el mejoramiento en los procesos de producción sostenible y asesoría técnica para región, presentándose como un modelo demostrativo a los productores del Putumayo.

Factores de los que depende la intensidad del impacto:

Tipo de ganado: forma de alimentación, impacto de las pezuñas en el suelo, al peso y número de los animales que se tiene por hectárea.

Tipo de pastos: la composición de los pastos determina la capacidad de pastoreo.

Tipo de clima: el régimen hídrico y las temperaturas determinan la capacidad de crecimiento de los pastos.

Tipo de suelo: existen suelos más sensibles que otros al pisoteo del ganado. Por otro lado, el suelo afecta a la composición de los pastos.

La metodología del pastoreo: la presencia permanente de animales en un lote, sin rotación del ganado a otros, impide que los pastos se repongan adecuadamente y favorece la compactación del suelo por el pisoteo del ganado. También, el pastoreo en épocas de muy baja disponibilidad de pastos, genera un sobrepastoreo. Esta es la situación que se presenta en las explotaciones ganaderas del Municipio.

2.4.3 ASISTENCIA TÉCNICA AGROPECUARIA, PISCÍCOLA Y AMBIENTAL PARA LOS PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO, PUTUMAYO, AMAZONÍA.

1. ANTECEDENTES

Las malas prácticas en la producción agropecuarias que se realizan en el Municipio han ocasionado un deterioro de los suelos, especialmente por las deficientes prácticas culturales de manejo en cultivos y praderas como monocultivos.

Se ha generado una mayor exposición del suelo a los agentes erosivos, debido a la disminución de la cubierta vegetal por el continuo trabajo con prácticas tradicionales. Estos factores han favorecido la erosión en lugares de pendiente y pérdida de capa vegetal en áreas planas por alta concentración de humedad en los suelos. La práctica continua de monocultivos facilita la desprotección de la capa vegetal y deterioro de los suelos. Esto último influye también en el balance de las aguas, compactación del suelo y cambios en la composición vegetativa favoreciendo a las especies con mejor recuperación como las malezas.

Los productores del sector rural no cuentan con una asistencia técnica permanente perjudicando la productividad del sector económico más representativo del Municipio porque no existe una forma adecuada de financiación en la administración para la prestación de la asistencia técnica por los bajos recursos del Municipio, razón por la que se formula y gestiona este proyecto para beneficio de los productores y así mejorar la productividad en las explotaciones agropecuarias contribuyendo a el mejoramiento de las condiciones de vida de campesinos e indígenas productores.

2. PROBLEMA

Mala productividad del sector agropecuario, piscícola y ambiental por no aplicar sistemas de producción adecuados y técnicos en las explotaciones por falta de asesoría técnica al productor.

3. JUSTIFICACION

La asistencia técnica es un componente fundamental para el desarrollo sostenible de las actividades agrícolas, pecuarias, acuícolas y forestales, porque permite un acompañamiento integral a los productores, facilitando el incremento en sus índices de productividad y competitividad.

El servicio de asistencia técnica comprende el acompañamiento integral y articulado del productor agropecuario en todos y cada uno de los siguientes procesos:

- 1 Asistencia técnica agropecuaria, piscícola y ambiental.
- 2 Formulación y gestión de proyectos que comprendan el desarrollo de la actividad agrícola, pecuaria, acuícola y/o forestal.
- 3 Prestación de asesoría para la implementación de buenas prácticas agropecuarias, acuícolas y forestales.

- 4 Seguimiento a inversiones asociadas a la actividad agropecuaria.
- 5 Elaboración de planes de Asistencia Técnica Agropecuaria.
- 6 Diseño e implementación de planes y mecanismos para el manejo sanitario y fitosanitario.
- 7 Diseño e implementación de planes y mecanismos para el manejo de cosecha y post cosecha.
- 8 Capacitación a los productores de acuerdo a las prioridades del sector rural del Municipio.
- 9 Elaboración de programas y proyectos de apoyo a la producción sostenible con miras a la mejor la productividad del sector agropecuario y minimizar los efectos negativos en el medio ambiente como la contaminación de aguas y degradación de los suelos de nuestra región.
- 10 Apoyo en la consolidación de convenios comerciales de los productos que los campesinos ofrecen al mercado con el fin de captar recursos que generen ganancias para la estabilidad y fortalecimiento económico de las familias dedicadas a la producción agropecuaria encaminada a su sostenibilidad y competitividad en el mercado y el tiempo.

La planificación y administración de las explotaciones agropecuarias se deben realizar analizando su situación actual, para poder enfocar el desarrollo de la misma, incrementando su eficiencia con objetivos y metas que se realizarán a corto, mediano y largo plazo, teniendo en cuenta el estado de organización y estado económico de los productores, para priorizar actividades que benefician su desarrollo y eficiencia para ser autosuficientes y generadores de empleo.

El fortalecimiento al productor agropecuario del Municipio de San Francisco Putumayo se realizará con una planeación, programación, organización, ejecución, control y evaluación de las actividades propuestas para el desarrollo y consolidación del sector rural, con la concentración de esfuerzos de los Técnicos y recursos organizacionales con el fin de generar mejores ingresos y empleo a los productores y personas que viven en el campo.

4. POBLACION A BENEFICIAR

La población que se beneficiará con el proyecto son 785 productores agropecuarios, piscícolas y ambientales del Municipio de San Francisco Putumayo de las Veredas de Titango, Patoyavo, Minchoy, Chorlavi, La Esperanza, San Pablo, San Miguel, San Isidro, La Argentina, San Antonio, Central San Antonio,

Bajo San José, San José del Chunga, San Silvestre, La Menta, San Agustín y Balsayaco.

5. OBJETIVO GENERAL

El objetivo general es la prestación de servicios de asistencia técnica con acompañamiento integral a proyectos productivos agrícolas, pecuarios, forestales, piscícolas, extractivos, artesanales o de turismo rural, que permitan fortalecer las capacidades productivas, comerciales y de gestión que garanticen el crecimiento, competitividad, sostenibilidad ambiental y social de los productores del campo.

6. OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Mejorar la calidad de vida de la población campesina, generando mayor empleo e incrementando sus ingresos.
2. Incrementar los niveles de producción tanto agrícolas como ganaderos para generar crecimiento.
3. Establecer las buenas prácticas agrícolas entre los campesinos, que permitan el cuidado del ambiente y la alta productividad.
4. guiar a los pequeños y medianos campesinos a crear valor agregado en sus productos, a través del trabajo colectivo y la formación de cooperativas.
5. Estandarizar las prácticas agrícolas y ganaderas bajo lineamientos que promuevan el desarrollo sostenible y el progreso social.

7. IDEA GENERAL

El Municipio no cuenta con la Unidad de Asistencia Técnica Agropecuaria por la falta de recursos para el pago de la administración, logística, dotación y personal técnico, razón por lo que se formula el proyecto para la búsqueda de cofinanciadores de un proyecto y así prestar la asistencia a los productores en pro del mejoramiento de la producción y bienestar de las familias del sector rural.

Con esta inversión se aportará elementos para el mejoramiento en los procesos de producción sostenible y asesoría técnica, presentándose como un apoyo para los productores del Municipio de San Francisco en el Departamento del Putumayo.

2.4.4 FORTALECIMIENTO A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA FAMILIAR PARA SEGURIDAD ALIMENTARIA Y LA GENERACIÓN DE INGRESOS DE LAS FAMILIAS CAMPESINAS DE SAN FRANCISCO, PUTUMAYO, AMAZONÍA.

1. ANTECEDENTES

Anteriormente se han implementado proyectos que vinculen a los campesinos dedicados a labrar sus propias tierras, con el fin de que formen parte de un mayor proceso agrario, donde los niveles de producción y las buenas prácticas agrícolas en sus terrenos se intensifiquen.

La propuesta contempla el apoyo a la producción agrícola de los pequeños productores del Municipio de San Francisco con el establecimiento de parcelas agrícolas productivas, que se presenta como una estrategia para promover la seguridad alimentaria y generación de ingresos mediante la participación de las familias beneficiadas, la capacitación y asistencia técnica a los usuarios orientada al manejo adecuado de las parcelas para producir alimentos de excelente calidad.

La variedad de productos debe jugar un papel fundamental a la hora de implementar este proyecto, los mercados del Valle de Sibundoy demandan a diario una amplia gama de productos agrícolas, para hogares, restaurantes, centros educativos etc. De esto surge una gran oportunidad para los pequeños productores, se establezcan como los principales proveedores, beneficiando la economía del Municipio con productos regionales, sin necesidad de recurrir a mercados foráneos.

2. PROBLEMA

Afectación de predios por la ola invernal y precaria utilización de terrenos, parcelas, lotes y fincas para la producción de alimentos de consumo familiar, además de la mínima incentivación ante excedentes que sirvan de generación de ingresos para el sostenimiento de las familias, contribuyendo a generar empleo y mejorar las condiciones de vida de los hogares campesinos del Municipio.

La escasa producción de alimentos para consumo familiar no contribuye a una seguridad alimentaria, los métodos de producción, los altos costos de los insumos básicos, como semillas, fertilizantes, herramientas y transporte intensifican el

problema, impidiendo que se generen procesos organizados en busca de una estabilidad económica y alimentaria a partir de cultivos propios.

3. JUSTIFICACION

Las parcelas agrícolas productivas se presentan como una estrategia para promover la seguridad alimentaria y generación de ingresos mediante la participación de los productores con apoyo en asistencia y asesoría técnica permanente para realizar el fomento de estas.

Las huertas o parcelas productivas y la seguridad alimentaria han tomado fuerza empleando nueva tecnología de agricultura orgánica que ha beneficiado a muchas familias. El municipio, a través de la unidad técnica agropecuaria, centra sus esfuerzos en mejorar las condiciones de vida de las comunidades rurales, formulando el proyecto de parcelas agrícolas productivas para la seguridad alimentaria y generación de ingresos de familias vulnerables, incentivando el campo mediante la producción de alimentos.

El programa dirigido a 560 familias, no es fácil, el proceso de cultivo es afectado por variables como el clima, recursos limitados, alta humedad en los suelos, falta de capacitación etc. Sin embargo los campesinos están en la disposición de trabajar y conseguir satisfactoriamente sus cosechas, vender los excedentes y contar con nuevos recursos para prosperar.

En conjunto con técnicos, los beneficiarios serán instruidos en manejo de tecnología de agricultura orgánica, un sistema de producción favorable para su economía y alimentación, aprender este proceso y poder consumir alimentos saludables libres de residuos de agroquímicos.

4. POBLACION A BENEFICIAR

La población que se beneficiará con el proyecto son 560 productores del Municipio de San Francisco Putumayo en primer lugar los que fueron afectados por la ola invernal localizados en las Veredas de San Pablo, San Miguel, San Isidro, La Argentina, San Antonio, Central San Antonio, Bajo San José, San José del Chunga, San Silvestre, La Menta, San Agustín y Balsayaco, donde se inundaron 1.440,42 hectáreas de 560 familias afectadas.

5. OBJETIVO GENERAL

Fortalecer y fomentar la producción agrícola sostenible para seguridad alimentaria y generación de ingresos de las familias productoras del sector rural del Municipio de San Francisco Putumayo.

6. OBJETIVOS ESPECIFICOS

1. Producir de manera orgánica los distintos productos que se adapten al clima del municipio, con el fin de mejorar semillas y la calidad del producto.
2. Generar microempresas familiares que sustenten parte de los gastos necesarios e incentiven a incrementar los niveles de producción.
3. Aprovechar los terrenos que no se encuentran en uso y transformarlos en huertas altamente productivas que sustenten la alimentación familiar
4. Integrar a la comunidad campesina, generando emprendimiento, asociatividad y promoviendo un sentido de pertenencia por la región y su potencial agrícola.

7. IDEA GENERAL

Los recursos se utilizarán en la adecuación de terrenos para el establecimiento e implementación de 140 hectáreas de cultivos de clima frío distribuidas en 560 parcelas de 2.500 metros cuadrados para cada beneficiario donde se sembrarán frijol, maíz, arveja, papa, hortalizas y frutales.

La inversión se realizará en:

1. Adecuación de terrenos para establecimiento de 2.500 metros cuadrados por beneficiario distribuidos de la siguiente forma:
2. Frijol y maíz 800 m², arveja 350 m² y papa 350 m².
3. Frutales 800 m².
4. Hortalizas 200 m².
5. Capacitación a quinientos sesenta (560) Beneficiarios.
6. Asesoría técnica a quinientos sesenta (560) Beneficiarios.

La siembra se realizará técnicamente para establecer 140 hectáreas de parcelas agrícolas productivas sostenibles para beneficiar a 2.800 personas de 560 familias del campo del Municipio de San Francisco, se adecuarán los terrenos con labores culturales de acuerdo a la experiencia de los pequeños productores orientados

con profesionales y técnicos para implementar sistemas productivos integrales que minimicen los efectos negativos a los suelos y ambiente.

Con esta inversión se aportará elementos para el mejoramiento en los procesos de producción agrícola sostenible con asesoría técnica para una seguridad alimentaria y generación de ingresos, presentándolo como un modelo demostrativo a los productores del Putumayo.

OBJETIVO 3

3 MECANISMOS QUE PERMITIRAN UNA MAYOR INTERACCION ENTRE LA OPERACIÓN INSTITUCIONAL Y EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD AGRICOLA Y GANADERA MEDIANTE NUEVAS IDEAS PRODUCTIVAS.

3.1 ESLABONAMIENTOS PRODUCTIVOS

Un estudio de eslabonamientos productivos en una región nos lleva a citar a sus principales representantes Hirschman y Rasmussen, quienes se han enfocado en el crecimiento y desarrollo a partir de los eslabonamientos hacia atrás y hacia adelante.

El modelo no expone el crecimiento como una consecuencia de capital- producto y de la disponibilidad de capital, que en el caso de estudio son muy limitados tanto en agricultura como ganadería y a nivel institucional; el modelo de eslabonamientos productivos en contraposición afirma que el desarrollo depende no tanto de encontrar las combinaciones óptimas para los recursos y factores de producción, sino en provocar e incorporar para el desarrollo recursos y capacidades que están ocultos, diseminados o mal utilizados.

De ahí parte la idea de que la economía debe ser vista como un todo, no como áreas independientes que buscan un propósito individual, sino un conglomerado de actividades distintas, pero siempre enfocadas a un objetivo, reconociendo la capacidad total que se posee, y las posibilidades de alianzas productivas enfocadas a el desarrollo igualitario y el crecimiento sostenible.

En todas las economías operan al interior de la actividad productiva mecanismos de inducción tanto por el lado de la oferta como por la demanda, en este objetivo se pretende determinar el estado de eslabonamientos actuales del sector agropecuario y las posibles cadenas productivas que puedan integrarse mediante la participación institucional, en especial el departamento de planeación de la alcaldía municipal de San Francisco.

En este contexto, el objetivo se sitúa dentro de un marco actual, que tiene como propósito realizar un análisis de las interacciones regionales, mediante la identificación y propuesta de los eslabonamientos, a fin de determinar los efectos directos e indirectos en la región, caracterizar los encadenamientos de la economía regional y realizar un diagnóstico sobre los efectos en la productividad a nivel regional por rama de actividad productiva.

3.2 IDENTIFICACION DE ESLABONAMIENTOS PRODUCTIVOS ACTUALES

Cabe aclarar que los eslabonamientos tanto hacia atrás como hacia delante se dan en condiciones mínimas en el Municipio por ser una economía muy pequeña, sin embargo, como se dijo anteriormente lo que se pretende es plantear estructuras que permitan mejorarlos y encadenarlos a otros sectores productivos.

La actividad del agro y la ganadería en el municipio se basan en producciones individuales, pequeñas ideas productivas que se desarrollan en terrenos de propiedad privada en su mayoría y algunos arrendamientos. No obstante, todos estos terrenos están empleados por muy debajo de los óptimos niveles de producción, lo que los hace entrar en un estado donde el nivel de ingresos es de subsistencia impidiendo desarrollar cadenas productivas sostenibles.

Entre los pequeños productores el grado de relación existente con otras actividades económicas es muy precario, las materias primas, los medios de producción, el capital, el trabajo son en su mayoría propios, producto de su trabajo y de anteriores procesos e incluso sus productos finales se destinan para su propio consumo. Esto afecta en gran medida el grado de eslabonamientos que se puede tener en este tipo de actividades, impidiendo su desarrollo.

En los medianos productores los eslabonamientos tratan de aparecer mediante instituciones en el uso crediticio para la producción, también se dan relaciones productivas entre el agro y la ganadería, especialmente en la alimentación mediante cultivos de maíz que se destinan para el ensilaje, proveedores de materias primas como el abono, fungicidas, herbicidas y semillas para mejorar sus cosechas y también se dan algunos eslabonamientos mediante la comercialización de productos.

Es así que productividad de los sistemas agropecuarios al no estar bien desarrollados deben tomar enfoques alternos a los actuales, de esta manera aquellas capacidades que no están siendo explotadas permitirán mayores resultados generando mayor eficiencia en las distintas áreas de producción.

Por lo tanto, ante la inexistencia e insipiente de procesos de vinculación y articulación de los ganaderos y agricultores, entre sí y con los demás actores económicos relevantes para el desempeño exitoso de su actividad productiva, es necesario el diseño y constitución de una estrategia de clústers regionales. Este desarrollo de clúster es una herramienta útil tanto para productores ganaderos y agrícolas, como para otros agentes claves cuya actividad económica se inscribe en etapas previas o posteriores a la del ganadero y agricultor y cuya intención, sea

transformar las ventajas comparativas para la producción ganadera, en verdaderas ventajas competitivas.

La constitución de estas agrupaciones tiene como objetivo fundamental promocionar y facilitar el desarrollo de sectores estratégicos para las regiones donde se implantan, potenciando la innovación y favoreciendo la atracción de empresas creadoras de valor.

Los resultados económicos que puedan obtener las regiones están directamente vinculados a la capacidad desarrollada por los distintos agentes implicados para convertir el conocimiento, las aptitudes y competencias en ventajas competitivas sostenibles.

Este tipo de agrupaciones empresariales estimula la cultura emprendedora y es una herramienta útil para la diversificación, mejorando así la sostenibilidad de las regiones.

De tal manera que la propuesta consiste en conformar un modelo de conglomerado ganadero y agrícola, que promueva altos estándares productivos, sostenibles y de calidad. Sin embargo, únicamente una adecuada integración y concertación en los eslabones de las cadenas permitirá la equitativa distribución de la agregación de valor a través de la formación del precio.

Todo este proceso requiere de un continuo reconocimiento de los sectores en cuestión, de los posibles eslabonamientos y de la participación institucional, así como de los objetivos a corto, mediano y largo plazo, las implicaciones económicas y sociales que conllevan estos procesos y transformación de los sistemas productivos.

En seguida, se hace énfasis en los aspectos anteriormente nombrados para determinar las magnitudes en las transformaciones socioeconómicas que conlleva la idea de eslabonamientos productivos.

3.3 PARTICIPACION INSTITUCIONAL

La ciencia económica enfocada a investigar las causas fundamentales del crecimiento y de por qué unas regiones se desarrollan y progresan mientras otras se mantienen relativamente pobres o atrasadas, suele puntualizar sobre los elementos geográficos, los elementos culturales y las instituciones.

Así mismo, se concede un papel destacado a las instituciones como una de las causas fundamentales que tiene un carácter completamente endógeno, o que, en

otras palabras, está absolutamente determinada por las decisiones humanas. ¿Por qué es esto especialmente importante? Porque si pudiéramos entender qué tipos específicos de instituciones importan realmente en cada realidad económica y cuáles son los efectos de las mismas, determinadas reformas institucionales podrían conducir a importantes cambios en el comportamiento económico de una región.

Las instituciones permiten las interacciones humanas dentro de su campo de trabajo y de los conglomerados o uniones que pueden establecerse entre sí y si se requiere que estas conexiones se hagan efectivas para incrementar el desarrollo, las instituciones deben ser las pioneras y las promotoras de las ideas de cambio ya que las instituciones comprenden elementos tales como leyes, políticas, regulaciones, la estructura de los derechos de propiedad, la presencia y funcionamiento de los mercados, las oportunidades contractuales disponibles etc.

En este caso la alcaldía municipal de San Francisco como reguladora y controladora de gran parte de las políticas y recursos municipales es la institución más implicada con la interacción de sectores productivos ante la inexistencia de Umata. Específicamente en el departamento de planeación debe enfocarse en tener una mayor participación de estos procesos, donde a partir de los eslabonamientos que se generen, los mecanismos de regulación y control de actividades y todo proceso que conlleve al bienestar del proceso debe ser regulado institucionalmente.

Es complicado llevar a cabo un proceso de este tipo por una sola institución por eso es necesario incentivar a los pequeños y medianos productores a que se organicen y formen cooperativas, gremios y grupos de trabajo que pueda facilitarles su desempeño, ya que los procesos individuales dificultan los eslabonamientos productivos, donde la colectividad y el trabajo y bienestar común son lo primordial; además la intervención de las organizaciones ya establecidas de ganaderos y agricultores en el Municipio es de vital importancia en estos procesos por la experiencia adquirida y su grado de desarrollo que será un enfoque y un motor de acciones para los pequeños eslabones; por otro lado las distintas gestiones ante entidades gubernamentales, y departamentales deben ser por parte de la alcaldía municipal, para tener grandes puntos de apoyo ante estos procesos.

3.4 POSIBILIDADES DE ESLABONAMIENTOS PRODUCTIVOS

3.4.1 ACTIVIDAD GANADERA

Las cadenas productivas son sistemas constituidos por actores interrelacionados a través de una sucesión de operaciones, de producción, transformación y comercialización de un producto en un entorno. Las cadenas productivas son estructuras que existen desde hace mucho tiempo y pueden renovarse a partir de nuevas conceptualizaciones y relaciones de mercado.

Para desarrollar este proceso primero hay que ser conscientes de las capacidades productivas de la región y sabemos que son limitadas y muy variables debido a que no hay una unificación de producción, hay productores con no más de 2 cabezas de ganado en terrenos no mayores a una hectárea, así como hay organizaciones de hasta 5 productores con más de 50 cabezas de ganado en terrenos mayores a 10 hectáreas.

Inicialmente se debe tener en cuenta que para que el proceso sea más factible, los pequeños productores deben asociarse, las asociaciones no necesariamente suponen compartir capital, terrenos y cabezas de ganado por la dificultad que estos factores presentan a la hora de unificarse, como la distancia entre terrenos, la variabilidad en las cabezas de ganado, y las limitaciones que muchos productores poseen; por esto las asociaciones deben estar enfocadas inicialmente a una participación conjunta de los procesos que se realicen en concordancia a los eslabonamientos, la colaboración entre productores es la base del éxito en estos procesos, las técnicas de producción, cuidado y manejo de entornos deben ser compartidas, la participación en reuniones, capacitaciones y campañas para la mejoría del sector debe ser activa, de esta manera se lograra con el tiempo la evolución y desarrollo productivo, llevando al sector ganadero del Municipio de San Francisco a procesos más unificados donde se generen nuevas formas de producción como granjas compartidas, trabajo colectivo en mejoría de forrajes, abonos, mejoramiento genético, producción cárnica y láctea mediante la formación de cooperativas, así como procesos de creación de valor agregado en los productos.

La factibilidad de los eslabonamientos u cadenas productivas va depender del grado de organización de la población y de los cambios productivos en el tiempo, inicialmente se establecen estos eslabones como métodos de mejoramiento más factibles.

3.4.1.1 Asociaciones para adecuación de terrenos

Los entornos en que se desarrolla la actividad ganadera deben estar en buenas condiciones, deben ser amplios, con espacios de sombra, espacios para alimentación e hidratación y con las condiciones básicas para la producción adecuada.

Determinar el tipo de ganado es el paso inicial para adecuar los entornos, en el Municipio en un 80% el ganado es de clase Holstein y se utiliza para doble propósito, carne y leche. A partir de esto se pueden establecer los sistemas silvopastoriles donde los modelos deben permitir no sólo aumentar la producción de carne y leche, sino que este aumento vaya de la mano de un uso sustentable del ambiente. Ello se logra realizando una combinación y uso de insumos acorde a las características, posibilidades y necesidades de cada zona; debido a que la topografía en el Municipio es muy variable y el ganado se encuentra tanto en planicies como zonas montañosas se debe hacer uso estratégico de estos terrenos.

Los sistemas silvopastoriles bajo plantaciones forestales surgen como respuesta a esas necesidades, no sólo por ser un sistema viable y adaptable para la mayor parte de las regiones, sino también por resultar en una serie extra de beneficios para la actividad ganadera y para los productores que lo implementen, destacándose entre ellas el atractivo retorno que presentan.

Los sistemas silvopastoriles tienen como objetivo implementar pautas de manejo que permitan lograr productos de mayor valor. En este sistema interactúan cinco componentes: el componente arbóreo, el componente ganadero, el forrajero, el suelo y el clima. Un sistema silvopastoril, se basa en el uso de la tierra y tecnologías en que plantas leñosas como árboles, arbustos, palmas y otros son deliberadamente combinados en la misma unidad de manejo con plantas herbáceas que son el alimento de animales como el ganado, en este sistema hay interacciones tanto ecológicas como económicas entre los diferentes componentes.

La implementación de los sistemas silvopastoriles no presenta mayores dificultades más que la elección y puesta en marcha de variables como la elección del genero forestal o tipo de árboles madereros, preparación de terrenos, diseño de siembras, manejo de pastizales y por su puesto el componente ganadero. Al establecer este sistema los beneficios son mucho mayores, y el esfuerzo se ve reflejado en aspectos como:

- **Sustentabilidad ambiental:** durante el verano, la sombra proveniente de la forestación reduce el estrés provocado por el calor sobre el ganado, y reduce la pérdida de sabor y nutrientes sobre el componente herbáceo permitiendo el consumo del mismo por parte del componente ganadero y aumentando los kilos ganados y por ende la producción y calidad de la carne. Durante el invierno, el dosel arbóreo provee protección contra las heladas además de proveer un alto grado de cobertura del suelo y por ende contribuye a disminuir la erosión del mismo. Por otro lado, los efectos sinérgicos producidos por la interacción del árbol con el suelo, la vegetación acompañante y los animales, representan un mejor funcionamiento biológico del sistema.
- **Sustentabilidad social:** Además de estabilizar el margen de rentabilidad del propietario o del grupo de campesinos que se asocien, dada la vinculación con distintos mercados, los sistemas silvopastoriles tienen un efecto multiplicador del empleo no sólo en cantidad sino también en calidad. Esto último, por la creciente tendencia de la industria forestal a nivel global de manufacturar sus productos y por la demanda de personal calificado. La generación de empleo es la base para que todos puedan satisfacer sus necesidades más próximas, lo cual les genera estabilidad y libertad para nuevas tareas.
- **Sustentabilidad económica:** Entre los beneficios económicos está el aumento del capital circulante proveniente de una mayor diversificación en la producción en cada parcela, obteniendo por ello productos con diferente tiempo de maduración y escala de tiempo y operación, permitiendo además la reducción del riesgo inherente al mercado. Además, provee practicidad al permitir combinar dos actividades que los productores practicarían de todos modos a más bajo costo.

Los grupos en cuestión mediante el apoyo institucional deben encargarse de organizar todos estos aspectos, ya que por ser propietarios del ganado conocen sus terrenos y las necesidades de cada uno, como sistemas de riego para la adecuada condición de los pastos, cercas adecuadas ya sean en madera, alambre y otros materiales que beneficiaran la organización de los entornos y evitaran desplazamientos del ganado a lugares no favorables, así como el control en la siembra de árboles, plantas arbustivas para la sombra del ganado y la estabilidad de la tierra.

3.4.1.2 Asociaciones para investigación y capacitación

Estos grupos de trabajo son indispensables para lograr todo lo que se plantee a lo largo de la transformación de los sistemas productivos, ya que a partir de la investigación se generan las nuevas ideas, se crea el conocimiento necesario para mantener las actividades en constante cambio y adaptabilidad frente a los cambios de un mundo globalizado y de permanentes exigencias, de la misma manera este conocimiento debe ser transmitido a todos los cuerpos de trabajo mediante la capacitación y actividades que permitan la vinculación de las instituciones y el sector agropecuario.

La investigación debe estar ligada a ciertos parámetros que no desvíen los verdaderos objetivos del desarrollo y crecimiento sostenible. Al igual que en los demás eslabonamientos la investigación debe estar acompañada por las instituciones, estas serán las encargadas de brindar las bases, el personal y las herramientas adecuadas para que estos procesos puedan llevarse a cabo.

Solo mediante la investigación exhaustiva se puede entender el verdadero funcionamiento del sector agropecuario en el municipio, al conocer las necesidades del sector se pueden reconocer a fondo falencias en los sistemas productivos, distributivos y el manejo de los entornos.

La investigación y análisis de variables permitirá modificar los actuales métodos de producción por unos más eficientes, donde los medios de producción sean utilizados plenamente, también minimizara los daños que se le causa a los ecosistemas por las malas prácticas agrícolas, transformando entornos y volviéndolos sostenibles en el tiempo. De igual manera la investigación permite generar procesos que benefician drásticamente la calidad de vida de los animales, en su alimentación, reproducción, adaptación y armonía con el ambiente. Pero sin lugar a dudas uno de los beneficios más evidentes de la investigación es la búsqueda de técnicas y maquinaria para generar valor agregado en los productos.

3.4.1.3 Cooperativas para generar valor agregado

Una de las mayores problemáticas de las pequeñas economías es que no buscan alternativas para salir de su estado de confort, el conformismo con la actividad que realizan o peor aún la falta de iniciativa y el miedo ante las nuevas ideas para generar procesos de cambio es inconcebible.

La producción del Municipio en cuanto al sector ganadero se refiere no puede quedarse en la producción de carne y leche como productos de primer orden para

obtener los recursos. A estos productos necesariamente se les debe buscar alternativas para que su valor se incremente, no solo modificando las técnicas de producción, como mejoría en alimentación, terrenos y genética si no que deben generarse procesos que creen valor agregado en sus productos finales mediante la tecnología.

La distribución del valor agregado entre los participantes presenta matices diferentes, debido principalmente al nivel de integración de los actores de los eslabones productivos. En cada etapa participan diferentes actores que agregan valor y obtienen una utilidad económica por su inversión.

Las cooperativas permiten una mayor visión de sus miembros ya que el trabajo colectivo los enfoca al emprendimiento y le brinda mayores oportunidades de sobresalir. Es por esto que generar valor agregado es una forma de unificar capital y trabajo en busca del progreso económico.

Partiendo de que existen 2 productos con muy alta demanda, la carne y la leche los incentivos deben ser mucho mayores para hacer crecer el sector. Las ideas son múltiples y los procesos muy variados, lo que da una amplia gama de posibilidades para elegir, tanto la leche como la carne pueden ser sometidos a muchos procesos que pueden generar un alto valor agregado en los productos.

3.4.2 ACTIVIDAD AGRICOLA

En el caso de la actividad agrícola las opciones de eslabonamientos son mucho mayores ya que hay una mayor cantidad de productos y las cadenas de valor tanto hacia atrás como adelante pueden ser muy variables, sin embargo, esto no puede permitir la división extrema de los grupos de trabajo y eslabonamientos ya que siempre van a existir fines y objetivos que deben ser compartidos y por los cuales se va a trabajar conjuntamente.

Como se está demostrando, ninguna actividad productiva puede desenvolverse de manera aislada, pues existen relaciones de interdependencia entre los agentes económicos que demuestran una participación en conjunto y articulada, a esta participación en los riesgos y beneficios en la producción se le denomina también cadena productiva.

Desde esta perspectiva, las políticas de desarrollo de la región deben asumir un enfoque integrador, donde se enlacen las actividades que intervienen en el proceso productivo de un bien agropecuario, a través de la formación de las

cadenas productivas, de modo tal que actúen como una unidad, posibilitando que la participación coordinada y consciente de los actores de la cadena productiva genere valor, permitiendo que todos los participantes se beneficien de la misma.

En el Municipio existen variedad de productos que son el sustento de muchas familias, sin embargo las ganancias que de ellos se obtiene son mínimas porque al igual que en la actividad ganadera, no existen eslabonamientos productivos, ni cadenas de valor que permitan incrementar los beneficios, la organización de esta actividad económica es mínima y se encuentra muy dividida ya que existen grandes terratenientes que gozan de muchos privilegios y pequeños campesinos que en la mayoría de los casos producen para su propio consumo y en contadas ocasiones para ventas que les dan lo de su sustento diario.

3.4.2.1 Asociaciones para generar valor alimentario en los productos

El encadenamiento entre eslabones de producción y los modelos de gestión de sistemas agrícolas son cada vez más importantes para el equilibrio de mercado de los productos agroalimentarios, principalmente en un entorno que impulsa el crecimiento acelerado en la demanda de alimentos. La relación entre agricultura, desarrollo rural, cadenas agroalimentarias y clústers agrícolas es muy amplia y supone un sin número de procesos que pueden transformar una región a través de la generación de miles de empleos, además de dar reconocimiento y valor al territorio por sus innovadores procesos y el trabajo colectivo.

La demanda de alimentos y los compromisos de reducir el hambre y la pobreza, así como el crecimiento y el progreso económico, son los principales impulsores de la creciente competencia por el uso de la tierra.

Las asociaciones o grupos que se empleen en este proceso permitirán abarcar los distintos productos que da el municipio, cada uno con características especiales y distintos valores nutricionales. Para generar valor en estos productos es necesario realizar estudios de mercado, estudios de factibilidad e investigación de los alcances económicos y sociales que se puede obtener de los mismos.

3.4.2.2 Asociaciones para generar microempresas

La tierra es objeto de una voraz competencia por la obtención de alimentos, biocombustibles y materias primas industriales, lo cual enfrenta a la humanidad, al reto de desarrollar formas de agricultura global y sostenible para producir alimentos y energía, con valor social y ambiental.

Los clústers por ser un grupo de empresas y de otros actores institucionales localizados en un mismo espacio geográfico, que obtienen ventajas de su proximidad mutua y de sus conexiones, son las más claras ideas de organización en este tipo de procesos. Los clústers, son grupos que crecen en áreas donde se concentran recursos y capacidades, alcanzando tamaños críticos que le confieren ventajas competitivas para alcanzar una posición dominante dentro de una determinada actividad económica.

El éxito en este campo de acción tiene diversos factores que juegan un papel fundamental a la hora de obtener progreso económico, condiciones del mercado, condiciones de los factores de producción y las estrategias que se utilicen, la estructura empresarial de los eslabonamientos, la disponibilidad de recursos humanos capacitados, disponibilidad de materias primas y tecnologías aplicadas etc.

La economía rural y agrícola no debe ser subestimada por el bajo crecimiento que presenta en gran parte de las regiones, especialmente en la Latinoamérica, las economías agrícolas deben ser vistas como los pilares principales de una región que quiere adoptar nuevos modelos de crecimiento, enfocados en la sostenibilidad y en el bienestar social, es por esto que la articulación en estos procesos implica el reconocimiento de la competitividad provenientes de sus ventajas comparativas y competitivas, las cuales pueden adquirir un mayor grado de desarrollo a partir del conjunto de eslabones que se generen.

3.4.2.3 Asociaciones enfatizadas en la sostenibilidad y cuidado ambiental

Actualmente la productividad ligada al crecimiento y desarrollo de las regiones no debe dejar de lado las afectaciones ambientales que se efectúan en estos procesos, la sostenibilidad y el cuidado ambiental deben ser de vital importancia para permitir procesos futuros que generen equilibrio y no afecten los niveles de producción.

En este caso las asociaciones deben cooperar en todas las áreas de producción, promoviendo ideales de sostenibilidad ambiental y económica, sin embargo todo esto debe llevarse a cabo conjuntamente con las unidades productivas directas, la investigación y nuevos métodos de producción juegan un papel muy importante en este proceso.

Un manejo sostenible de los agroecosistemas queda definido por una equilibrada combinación de tecnologías, políticas y actividades, basada en principios económicos y consideraciones ecológicas, a fin de mantener o incrementar la

producción agrícola en los niveles necesarios para satisfacer las crecientes necesidades y aspiraciones de la población, pero sin degradar el ambiente.

La oferta de alimentos sanos y seguros a un costo razonable de los sistemas de producción son las dimensiones socioeconómicas de la agricultura sostenible. Las asociaciones entre pequeños productores deben enfatizarse en mejorar la calidad de sus productos, volviéndolos más sanos y más atractivos para el consumidor, esto se logra con tecnología, modificaciones productivas, tratamiento adecuado de los productos y un arduo trabajo.

3.4.2.4 Asociaciones para mejorar técnicas de comercialización y marketing

La venta al igual que la producción debe ser estudiada para determinar las estrategias más adecuadas a la hora de ofrecer un producto en el mercado, el consumidor es muy exigente con sus productos, la calidad, el sabor, el tamaño, son algunas de las características que se exigen en un mercado de competencia, por eso es necesario mejorar la producción, pero también tener técnicas de venta adecuadas para lograr un mayor impacto en el mercado.

La competencia en el Valle de Sibundoy es fuerte ya que los 4 municipios que lo conforman son básicamente agrícolas, por el ello la comercialización de los productos debe tener las estrategias adecuadas si se quiere sobresalir en las ventas, de esto depende gran parte del éxito que se logre en los anteriores procesos.

Un método para ser más competitivos es la generación de valor agregado, pero a este valor agregado se le pueden añadir estrategias como el posicionamiento de marca, al lograr crear una marca en el Municipio de San Francisco y posicionarla en el mercado las ventas se duplicarían y los recursos para próximas inversiones serían mucho mayores.

Para generar una marca se necesita la unión de todos los productores o de su mayoría, para que esta sea un distintivo de la región y no de cada producto, aquí el poder institucional juega un papel muy importante, ya que se quieren muchos procesos fuera de la actividad agrícola y que deben ser comandados por profesionales capacitados para establecer todos los procesos que se requiere en esta forma de comercialización.

OBJETIVO 4

4 PROPUESTAS PARA GENERAR UN DESARROLLO SOSTENIBLE EN LAS ACTIVIDADES AGRÍCOLA Y GANADERA COMO PILAR FUNDAMENTAL DE LA ECONOMÍA DEL MUNICIPIO DE SAN FRANCISCO PUTUMAYO

A lo largo de la pasantía mediante las actividades realizadas dentro de la alcaldía municipal, así como de la información recopilada mediante observación directa y las entrevistas, se encontraron diversos problemas que impiden que las actividades agrícola y ganadera se desarrollen de manera más eficiente y sostenible.

A partir de estas problemáticas se establecen propuestas para generar ese desarrollo sostenible que tanto requiere el municipio, las propuestas se formularán a partir de una matriz DOFA, donde se muestran todas debilidades, oportunidades, fortalezas y amenazas de las actividades agrícola y ganadera.

La matriz DOFA realizada con datos existentes y la participación constante de pequeños agricultores y ganaderos, y del jefe de planeación, nos permite hacer un análisis más detallado de las variables de carácter interno (Alcaldía Municipal) y externo (Campo) que en conjunto son fundamentales para entender el funcionamiento de la actividad agrícola y ganadera y nos permiten tener una perspectiva más amplia para plantear estrategias de mejoramiento, sostenibilidad y futuro desarrollo.

Las actividades económicas estudiadas tienen un gran potencial si se realizan alianzas adecuadas, si se emplean los factores de producción al límite o si se realiza buena inversión; esto dependiendo de cómo se van afrontar las debilidades que presentan las instituciones y las amenazas que pueden perturbar su adecuado desarrollo, de aquí la importancia de entrelazar todos estos factores para llegar a propuestas más satisfactorias y mejor elaboradas en busca de un desarrollo sostenible.

FORTALEZAS	DEBILIDADES
1. Acceso y participación regulados con los propietarios de terrenos. 2. Control de recursos y de políticas en el municipio 3. Elaboración, evaluación y puesta en marcha de planes, programas y proyectos	1. Recursos limitados 2. Falta de capacitación y de mayor personal en el sector agropecuario. 3. Mínimo control en aspectos como Monocultivos y tecnificación.
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
1. Alianzas para crear cadenas productivas. 2. Diversificación de la producción 3. Mejoramiento genético y certificación de semillas 4. Establecimiento de instituciones hechas por los campesinos 5. Distribución de productos a otros departamentos 6. Entrada de inversionistas	3. Climas cambiantes 4. Deterioro de suelos 5. Incremento de competencia 6. Problemas económicos, precios, tasas de interés, costos de producción.

MATRIZ DE ESTRATEGIAS DOFA

ESTRATEGIAS FO	ESTRATEGIAS FA
1. F1; O1,O6 2. F2; O4 3. F3; O2, O3,O5	1. F2; , A4 2. F3; A1, A2, A3
ESTRATEGIAS DO	ESTRATEGIAS DA
1. D1; O1, O6 2. D2; O4 3. D3; O2, O3	1. D1; A4

ESTRATEGIAS FO

1. F1; O1,O6 El Municipio de San Francisco posee amplios terrenos alrededor de las zonas montañosas que encierran al Valle de Sibundoy, muchos de estos terrenos no son explotados de la manera adecuada, los espacios no son aprovechados y la inversión en su mejoramiento es mínima, por lo cual esta es una oportunidad para que personas con deseos de invertir entren a formar parte de estos sectores productivos, la inversión es uno de los elementos esenciales a la hora de obtener grandes resultados en las actividades productivas, además mediante este tipo de inversiones se pueden crear una mayor organización entre los productores dando lugar a cadenas productivas que sean sostenibles y generen mayor rentabilidad.
2. F2; O4 la alcaldía municipal como gestora y controladora de gran parte de los recursos que entran al municipio, puede generar políticas que incentiven el crecimiento del sector agropecuario mediante modelos de crecimiento endógeno; los campesinos del Municipio deben ser los principales

beneficiados, por esto las instituciones u organizaciones que se creen deben estar encaminadas al bienestar de estas poblaciones.

3. F3; 02, 03, 05 Para hacer de las actividades agrícola y ganadera generadoras de cremento y progreso social se necesita estudiar a fondo las necesidades más próximas y futuras de estos sectores, a partir de esto se deben realizar todo tipo de proyectos y programas encaminados al beneficio colectivo y crecimiento del municipio, actualmente el mejoramiento genético, la certificación de semillas son dos aspectos que deben tenerse muy en cuenta para ser más competitivos, al igual que la diversificación de la producción y la expansión en la comercialización de los productos a otros mercados.

ESTRATEGIAS FA

1. F2; A4. Mediante el control de los recursos que llegan al municipio, los mecanismos de intervención y de control ante problemáticas económicas municipales, departamentales o nacionales pueden minimizarse si se realiza una planeación estratégica adecuada. Muchos de los productores pueden verse afectados por la falta de recursos, por los costos de producción, precios bajos etc; de estas problemáticas deben surgir con anticipación políticas para solventar las necesidades productivas, de capital y trabajo para que las actividades no se trunquen y queden estancadas, además de generar un beneficio para el municipio, la entidad se establecerá como ente principal de desarrollo y bienestar del municipio.
2. F3; A1, A2, A3 Sin duda los proyectos son la mejor forma de minimizar, prevenir y sobrellevar problemáticas; unos conjuntos de proyectos pueden erradicar un problema y convertirlo en algo provechoso. Contrarrestar amenazas como el clima parece muy difícil por la imprevisibilidad del mismo, sin embargo, simples medidas como la siembra de árboles y la restauración de suelos pueden ayudar a impedir problemas como las inundaciones, desbordamientos y deterioro de los suelos. De la misma manera el deterioro de los suelos por su uso excesivo se puede controlar en cada cosecha, con el abonamiento de la tierra y la utilización de los métodos adecuados durante la producción. En el caso de la competencia es algo que no podemos eliminar por el libre mercado, pero si se pueden fortalecer internamente los sectores e instituciones para ser más competitivos.

ESTRATEGIAS DO

1. D1; O1, O6 La falta de recursos puede afectar el grado de alcance ante problemáticas y causas fundamentales que impiden el desarrollo del sector agropecuario, la alcaldía municipal no puede ocuparse de todas las problemáticas, por eso es necesario establecer cadenas productivas con su respectiva organización que vele por las necesidades de los sectores, de la misma manera permitir la entrada de inversionistas es fundamental para el crecimiento.
2. D2;O4 La incapacidad institucional ante la resolución de problemáticas del sector agropecuario es muy limitada por su falta de personal en estos ámbitos ya que no es la encargada principal de esta labor y la inexistencia de una organización indispensable como UMATA dificulta el trabajo, sin embargo se debe reconocer que el acompañamiento que se ha realizado es adecuado. De ahí nace una gran oportunidad para los campesinos ya que la falta de recursos impide la creación de una UMATA en el municipio, pero se pueden crear pequeñas organizaciones que se apropien de la situación y en conjunto con la alcaldía municipal se logren cosas importantes.
3. D3; O2, O3 El alcance y la intervención que se hace ante este tipo de actividades es limitada, no se puede entrar directamente a realizar políticas ya que existen organizaciones ya establecidas de ganaderos y agricultores que han logrado tener un mayor crecimiento; sin embargo, todas estas organizaciones están en continuo contacto con la alcaldía municipal y les permiten participar en cierto tipo de políticas que sean de beneficio para todos y que incluyan a los pequeños productores. Es por esto que el mejoramiento genético y la certificación de semillas son dos importantes actividades que deben desarrollarse grupalmente en busca de un beneficio incluyente y colectivo.

ESTRATEGIAS DA

1. D1; A4 Es necesario incrementar el capital de inversión para obtener un mayor impacto en el sector agrícola y ganadero, los pequeños productores necesitan asociarse, esta es una forma de reducir los problemas de tipo económico que pueden presentarse con el tiempo, además deben generarse campañas que incentiven formas de ahorro entre los productores para inversiones futuras.

2. D2; A1, A2, A3 La capacitación y la inclusión de mayor cantidad de personas dedicadas al sector agropecuario y a generar políticas de crecimiento y desarrollo tomando como enfoque el agro y la ganadería, debe hacerse muy pronto, de lo contrario problemáticas como la competencia se acentuarán, ya que muchos productores del Municipio deciden abandonar este tipo de actividades por falta de apoyo municipal, de la misma manera personas idóneas en estos temas serán un apoyo fundamental para pequeños productores frente a distintas problemáticas como el cuidado de suelos y amenazas climáticas.

PROPUESTAS A ADELANTAR EN UN CORTO PLAZO

1. El inicio de la capacitación de pequeños agricultores se hace necesaria por parte de la alcaldía municipal, destinar parte de los recursos en profesionales que puedan ampliar la visión de los campesinos en el desarrollo agrícola y sostenible, incentivando el crecimiento de la producción sin desligarlo del cuidado ambiental, así como la renovación casi en su totalidad de sus formas de producción, incluyendo bases de tecnificación, asociatividad, valor agregado y clústers.
2. Identificar las zonas en las que la ganadería y la agricultura no pueden llevarse a cabo por el amplio valor ecosistémico y natural de estos lugares. Esto debe llevarse a cabo por pequeños grupos de campesinos en compañía de personal capacitado. La preservación de estas zonas naturales debe ser algo que identifique a la región, ya que el daño ambiental que se provoca al realizar prácticas agropecuarias avanza constantemente, y si se desea implementar un desarrollo sostenible en la región esta es una de las propuestas iniciales a implementarse.
3. Organizar jornadas de participación donde las personas dedicadas al sector agropecuario expongan sus inquietudes, sus necesidades, sus avances y la forma en que realizan sus actividades. Conjuntamente a través de estas jornadas de socialización con la comunidad, se pueden empezar a formular pequeños proyectos, donde todos expongan sus ideas estructurando bases viables para el desarrollo de estos sectores.
4. El análisis DOFA nos muestra diversas propuestas para mejorar el sector agropecuario, sin embargo todo esto requiere un proceso y los recursos son limitados, además la viabilidad de las ideas puede ser discutible y se necesitan estudios más a fondo para lograr algo más concreto, estos estudios deben llevarse a cabo por el departamento de planeación para asentar ideas como la certificación de semillas, la genética, los eslabonamientos productivos, la entrada de capitales, la creación de valor agregado en los productos etc.

5. CONCLUSIONES

1. La agricultura y la ganadería se catalogan como actividades económicas de gran importancia en el municipio de San Francisco, generan valor económico y son pilares de subsistencia de gran parte de la población rural del municipio, emplean mano de obra no calificada generando ingresos para educación, salud, vestido y necesidades más básicas de la población campesina; en mayores rangos productivos estas actividades generan ingresos que se ven transferidos al consumo, generando crecimiento y progreso del municipio, incentivando la inversión y el emprendimiento de la población.
2. La actividad agrícola y ganadera pueden generar múltiples eslabonamientos productivos, esto es esencial para transformar las regiones, cada cadena productiva que se genere incrementara el nivel de empleos en el municipio de San Francisco generando bienestar económico y social, además de que cada cadena de valor permitirá mejorar constantemente los procesos vinculando tecnología y nuevas estrategias que sacaran del rezago económico a la región si estos ciclos de valor se hacen colectivamente en busca de un solo objetivo.
3. La sostenibilidad ambiental en gran parte de los procesos productivos del municipio de San Francisco se evade completamente, ya que los suelos son estropeados deteriorando su valor ecosistémico, se utilizan productos de mala calidad tanto herbicidas, pesticidas y abonos que deterioran la composición química y física de los mismos, se generan problemas erosivos y la fertilidad se deteriora con el tiempo; en el caso del agua se presentan los mismos problemas, ya que se vierten residuos tóxicos al río San Francisco, algunos bosques han sido estropeados para utilizar el terreno en crianza de ganado y sembrar productos como la granadilla, la cual se adapta apropiadamente a laderas y zonas montañosas.
4. Los niveles de producción y la acumulación de zonas productivas es muy dispareja e inequitativa en el municipio de San Francisco, casi el 50% de la producción se acumula en las veredas con mayor número de familias que son Central San Antonio, San Silvestre, La Menta y San Antonio del Porotoyaco. Pese a esto existen veredas con un potencial prometedor por su extensión y calidad de suelos donde sus habitantes manifiestan no tener el suficiente apoyo por parte de la alcaldía, ya que las ayudas se

concentran en aquellos grandes propietarios que han logrado un crecimiento más visible en sus actividades agrícolas y ganaderas.

5. Evidentemente el agro y la ganadería en el municipio de San Francisco muestra potencial por el capital humano, donde las ganas y el amor por el trabajo de campo es evidente, por la fertilidad de los suelos, por el clima adecuado para cierto tipo de productos, por las vastas tierras y vías de comunicación verdales en buen estado, así como la iniciativa por parte del secretario de planeación a la hora de querer enfocar al municipio en el sector agropecuario. Todo esto es vital para crear un desarrollo sostenido, incluyendo los aspectos por mejorar que se han tratado como la adecuación de los pastos, los sistemas silvopastoriles, la variabilidad de los cultivos, una planeación enfocada al crecimiento regional, mejoramiento genético, valor agregado etc.
6. El departamento de planeación es una de las dependencias institucionales con mayor campo de acción dentro del municipio de San Francisco, diversas problemáticas se abordan diariamente en busca de prontas soluciones, sin embargo cubrir todas las problemáticas es una tarea difícil y en especial cuando se quieren llevar a cabo procesos como el de mejoramiento agrícola y ganadero, donde el apoyo institucional es mínimo y las alianzas estratégicas casi nulas.

6. RECOMENDACIONES

1. La conexión sectorial permite mejorar todos los procesos económicos asociados, estos eslabonamientos deben acompañarse institucionalmente y el departamento de planeación debe ser el promotor para que estos procesos se efectúen de la manera más adecuada; las ideas que el departamento de planeación tiene son muy buenas ya que se basan en transformar las actividades económicas más representativas del municipio agricultura y ganadería en pilares de desarrollo y crecimiento económico para San Francisco, por esto influir en las cadenas productivas debe ser uno de los principales objetivos de la dependencia.
2. El punto de partida de los grandes eventos para generar cambio, se basa inicialmente en el planteamiento y promoción de ideas ante todos los miembros de una región, la alcaldía municipal y en especial el departamento de planeación debe organizar un mayor número de campañas en busca de generar conciencia en toda la población para que las nuevas ideas atraigan a profesionales y gente del común que quiera ser parte de ellas. La alcaldía municipal tiene un gran campo de acción en el municipio, es la institución más fuerte y mejor organizada, por esto su participación es indispensable si se quieren lograr grandes resultados.
3. La instalación de la UMATA se hace necesaria en un municipio de carácter agropecuario, por lo tanto los proyectos para que esto se haga efectivo no deben hacerse esperar. Las diversas problemáticas que tienen los campesinos en especial las de los pequeños productores se incrementan al no tener una institución bien organizada, donde puedan manifestar sus inquietudes, problemáticas e ideas de sus actividades económicas. El departamento de planeación no puede cubrir totalmente estas necesidades, por tanto se debe incrementar el personal y la instalación de nuevas oficinas destinadas al sector agropecuario para ser un gran punto de apoyo de los campesinos.
4. El deterioro de muchos terrenos debido a la agricultura y en especial a la ganadería se hace muy evidente en el municipio, muchas zonas no aptas para la ganadería están siendo afectadas, este es un gran problema tanto para la productividad ganadera del municipio como para el ambiente y las propuestas parecen ser mínimas ante estos problemas; sin embargo la

ganadería sostenible nace como una alternativa viable para enfrentarlas; la gran riqueza natural del municipio no debe verse afectada por los procesos económicos, al contrario, los procesos económicos deben ser las fuentes de ingresos para mejorar estos sectores enfatizándose en la preservación del ambiente; muchas zonas deben ser estudiadas para verificar la factibilidad ganadera en ellas, y aquellas que no sean aptas deben conservarse como patrimonio del municipio.

5. Entender que la planeación es un instrumento muy necesario cuando se quiere organizar cualquier tipo de actividad económica y social es de gran importancia y en el caso estudiado la planeación estratégica se debe utilizar para mejorar los territorios agrícolas y ganaderos, los niveles de productividad, la sostenibilidad ambiental, la organización territorial y todos los procesos que vinculan estas actividades con los entornos van a estructurarse de tal manera que no afecten el ambiente y que se muestren fuertes ante la competencia.
6. Los procesos agropecuarios deben estar encaminados a ser altamente productivos en las regiones campesinas o por lo menos deben recibir la atención necesaria para un buen funcionamiento, ya que de ellos depende gran parte de su población, el campo es de gran importancia para todos los habitantes del municipio de San Francisco y al encontrarse diversas falencias productivas en él, se deben establecer propuestas y planes que permitan generar empleo, vincular mayor población, incrementar ingresos y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.
7. Los modelos económicos que se adoptan en las pequeñas regiones deben ser endógenos, el crecimiento debe basarse inicialmente a partir de un conocimiento interno de la región, identificando todo tipo de debilidades y posibilidades para generar competencia. No se puede permitir que otros acaparen con las riquezas del municipio, por eso es necesario generar planes y proyectos que vinculen a toda la comunidad campesina para que se capacite, conozca y actúe adecuadamente, empoderándose de su región y de las grandes oportunidades que se tienen para ser competitivos sin afectar el ambiente.

BIBLIOGRAFIA

- Chavarria Hugo, Rojas y Sepulveda (2002) Competitividad, Cadenas Agroalimentarias y Territorios Rurales. Elementos conceptuales.
- Jiménez, Edgar. Modelos de Desarrollo Regional, Teorías y Factores Determinantes. Instituto Latinoamericano de Planificación Económica Y social ILPES.
- Méndez Ancizar & Robles Jorge, (2011) Revista de economía y Administracion, Encadenamientos Hacia Atrás y Hacia Adelante en el Valle del Cauca, 2004
- Rua, Michael, Introducción al Pastoreo Racional Voisin (PRV). Cultura Empresarial Ganadera Internacional.
- Ramos Acero & Solano Rincón (2013), Eslabonamientos Productivos- Un Análisis de Características y Estructura Regional En Colombia 1994-2004.

NETGRAFIA

- Agatón, Lorenzo, Tesis doctorales de economía, Teorías del Desarrollo Regional. Eumed. Net. Tomado de: <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2009/dal/Teorias%20del%20desarrollo%20regional.htm>
- Agricultura, Agricultura en Colombia (2008) disponible en: <http://danlbagriculturasena.blogspot.com.co/2008/07/agricultura-en-colombia.html>
- CEPAL: Desarrollo Económico, disponible en: <http://www.cepal.org/es/areas-de-trabajo/desarrollo-economico>
- Departamento Nacional de Planeación, (DNP), Política General de Ordenamiento Territorial: Estructura e instrumentos, disponible en: <https://www.dnp.gov.co/programas/desarrollo-territorial/Paginas/ordenamiento-territorial.aspx>
- FEDEGAN, Ganadería Colombiana Sostenible, disponible en: <http://www.fedegan.org.co/programas/ganaderia-colombiana-sostenible>
- FEDEGAN, Programa de Encadenamiento Productivo, disponible en: <http://www.fedegan.org.co/programas/programa-de-encadenamiento-productivo>
- Ganadería Ecológica 3ra Edición, Consejería de Agricultura y Pesca: La Ganadería Ecológica, disponible en: <http://www.agroecologia.net/recursos/asesoramiento/recursos-ja/ganaderia/folletoganaderianew.pdf>
- Infocarne.Com, Ganadería Ecológica: Necesidades Alimenticias del Ganado, disponible en: http://www.infocarne.com/documentos/ganaderia_ecologica_necesidades_alimenticias_ganado.htm
- ILPES/CEPAL (2009), Manual de Planificación Estratégica e Indicadores de Desempeño en el Sector Público, disponible en: http://www.cepal.org/ilpes/noticias/paginas/3/38453/manual_planificacion_e_strategica.pdf
- Sitio web oficial San Francisco Putumayo, Alcaldía de San Francisco Putumayo “Unidos por el Desarrollo” disponible en: <http://sanfrancisco-putumayo.gov.co/index.shtml>
- Universidad de Buenos Aires- Apuntes Agroeconómicos, sistemas silvopastoriles, disponible en: https://www.agro.uba.ar/apuntes/no_8/sistemas.htm

- Vassallo, Miguel, (2011) Teorías Estratégicas y Económicas del Desarrollo Rural, tomado de:
http://www.fagro.edu.uy/posgrados/programas/2013/DRS/teorias_economicas_estrategias_2013.pdf

ANEXOS

FORMATOS DE ENTREVISTA

UNIVERSIDAD DE NARIÑO

FORMATO DE ENTREVISTA AGRICULTORES

Formato de entrevista aplicado a campesinos agricultores de las veredas del municipio de San Francisco y representantes asociaciones agrícolas **(ASOPROAGRO Y ASERCARLEÑAS)**

OBJETIVO: Diagnosticar el desarrollo de la actividad agrícola y ganadera vinculando factores internos y externos en busca de una mayor contribución económica en el Municipio de San Francisco putumayo. 2017

PREGUNTAS GENERALES

1. Edad_____.

2. Género:

a. Masculino_____	b. femenino_____
-------------------	------------------

3. Etnia

a. Blanco	b. Indígena	c. Afrocolombiano
-----------	-------------	-------------------

4. Estado civil:

a. casado (a)_____	b. soltero (a) _____
c. divorciado (a)_____	d. unión libre _____

5. Nivel de ingresos mensuales

Entre 100.000 y 200.000	
Entre 200.000 y 300.000	
Entre 300.000 y 500.000	
Mayor a 1.000.000	
Mayor a 5.000.000	

6. Tiempo total en el que se ha dedicado a dicha actividad económica.

7. ¿Cuál es su nivel de educación?

a. Doctoral	b. Magister	c. Profesional
d. Tecnológica	e. Técnica	f. Bachiller
g. Primaria	h. Ninguna	

PREGUNTAS ESPECÍFICAS

1. ¿Qué dificultades presenta a la hora de cultivar la tierra?
2. ¿De dónde provienen los recursos con los que inicio la actividad ganadera?
3. ¿Cuáles cree que son las causas que impiden que la actividad agrícola tenga un pleno desarrollo en el municipio?
4. ¿Qué oportunidades ve como necesarias para fortalecer la actividad agrícola?
5. ¿Qué fortalezas tiene la actividad agrícola en la actualidad?
6. ¿Qué debilidades tiene la actividad agrícola actualmente?
7. ¿Qué amenazas tiene la actividad agrícola en el municipio?
8. ¿Cree que se está afectando negativamente los ecosistemas a partir de la actividad agrícola?
9. ¿Qué medidas se han tomado para minimizar el daño causado a la tierra a los ecosistemas?
10. ¿Cuál es el apoyo que recibe por parte del Municipio a la hora de realizar este tipo de actividades?
11. ¿Está satisfecho con sus niveles de producción actuales?
12. ¿Más allá de la producción ha pensado en generar valor agregado en sus productos?
13. ¿Cuáles son las causas que impiden diversificar los productos de sus cultivos?
14. ¿Sus niveles de producción cubren las necesidades de su familia y la nueva producción en los siguientes periodos?
15. ¿Ha utilizado semillas transgénicas para su producción agrícola? ¿Que efectos tanto negativos como positivos ha tenido?

UNIVERSIDAD DE NARIÑO
FORMATO DE ENTREVISTA GANADEROS

Formato de entrevista aplicado a campesinos ganaderos de las veredas del municipio de San Francisco y representantes asociaciones ganaderas (**ASAGAN, LASANI, NUTRILAC**)

OBJETIVO: Diagnosticar el desarrollo de la actividad agrícola y ganadera vinculando factores internos y externos en busca de una mayor contribución económica en el Municipio de San Francisco putumayo. 2017

PREGUNTAS GENERALES

1. Edad_____.

2. Género:

c. Masculino_____	d. femenino_____
-------------------	------------------

3. Etnia

d. Blanco	e. Indígena	f. Afrocolombiano
-----------	-------------	-------------------

4. Estado civil:

e. casado (a)_____	f. soltero (a) _____
g. divorciado (a)_____	h. unión libre _____

5. Nivel de ingresos mensuales

Entre 100.000 y 200.000	
Entre 200.000 y 300.000	
Entre 300.000 y 500.000	
Mayor a 1.000.000	
Mayor a 5.000.000	

6. Tiempo total en el que se ha dedicado a dicha actividad económica.

7. ¿Cuál es su nivel de educación?

i. Doctoral	j. Magister	k. Profesional
l. Tecnológica	m. Técnica	n. Bachiller
o. Primaria	p. Ninguna	

PREGUNTAS ESPECÍFICAS

1. ¿Qué dificultades presenta la actividad ganadera en el municipio?
2. ¿De dónde provienen los recursos con los que inicio la actividad ganadera?
3. ¿Cuáles cree que son las causas que impiden que la actividad ganadera tenga un pleno desarrollo en el municipio?
4. ¿Qué oportunidades ve como necesarias para fortalecer la actividad ganadera?
5. ¿Qué fortalezas tiene la actividad ganadera en la actualidad?
6. ¿Qué debilidades tiene la actividad ganadera actualmente?
7. ¿Qué amenazas tiene la actividad ganadera en el municipio?
8. ¿Cree que se está afectando negativamente los ecosistemas a partir de la actividad ganadera?
9. ¿Qué medidas se han tomado para minimizar el daño causado a la tierra a los ecosistemas?
10. ¿Cuál es el apoyo que recibe por parte del Municipio a la hora de realizar este tipo de actividades?
11. ¿Está satisfecho con sus niveles de producción actuales?
12. ¿Más allá de la producción ha pensado en generar valor agregado en sus productos?
13. ¿Sus niveles de producción cubren las necesidades de su familia y la nueva producción en los siguientes periodos?
14. ¿Realiza actividades para mejorar la calidad de pastos para el consumo del ganado?
15. ¿Qué cuidados requiere que son necesarios para el ganado, y que por diversas dificultades no puede realizarlos?