

**IDENTIFICACION DE OPORTUNIDADES DE GENERACION DE INGRESOS Y  
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y LABORALES  
DE LA COMUNIDAD DE EL HATILLO, DEPARTAMENTO DEL CESAR. 2016**

**LUIS FERNANDO BENAVIDES CHAMORRO**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
PROGRAMA DE ECONOMÍA  
SAN JUAN DE PASTO  
2016**

**IDENTIFICACION DE OPORTUNIDADES DE GENERACION DE INGRESOS Y  
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y LABORALES  
DE LA COMUNIDAD DE EL HATILLO, DEPARTAMENTO DEL CESAR. 2016**

**LUIS FERNANDO BENAVIDES CHAMORRO**

**Trabajo de pasantía presentado para optar el título de Economista**

**Asesor.  
ALEJANDRA SANTACRUZ  
Economista**

**UNIVERSIDAD DE NARIÑO  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y ADMINISTRATIVAS  
PROGRAMA DE ECONOMÍA  
SAN JUAN DE PASTO  
2016**

“Las ideas y conclusiones aportados en el trabajo de grado son responsabilidad exclusiva de sus autores”

Artículo 1 del Acuerdo No. 324 de Octubre 11 de 1966, emanado por el Honorable Consejo Directivo de la Universidad de Nariño.

Nota de Aceptación

---

---

---

---

---

---

---

---

Mg. EDUARDO VICENTE RUANO  
Jurado

---

Mg. IVAN FREDDY ERAZO  
Jurado

---

Esp. ALEJANDRA SANTACRUZ  
Asesor

San Juan de Pasto, 2016.

## **AGRADECIMIENTOS**

A la primera persona que le quiero agradecer es a mi asesora, Alejandra Santacruz, por su amabilidad, delicadeza, entrega y disposición, quien gracias a su ayuda y sus aportes no se habría podido llevar a cabo el desarrollo de la pasantía.

A Luis Alberto Fuentes, por su aprecio en todo el trascurso de la carrera, permitiéndome crecer como persona y forjar una bonita e incondicional amistad, sin la cual este trabajo no se habría logrado.

A Julio Orellano, coordinador del PNUD – Valledupar por su compromiso y ayuda en el desarrollo de la pasantía.

## **DEDICATORIA**

*A Dios, por haberme permitido llegar a este punto y haberme dado salud para continuar, fortalecer mi corazón y por haberme puesto en mi camino a personas que han sido mi soporte.*

*A mis padres, Edy Magda Chamorro y Jaime Benavides, por acompañarme en todo el proceso de formación académica, por su ejemplo e incondicional apoyo en toda mi vida. Los amo.*

*A mis hermanos, Daniel, Magda, Leidy, Jair, Jack, Bruce, Nurth y Grace, por estar conmigo y apoyarme siempre. Los quiero mucho*

*A mis sobrinos, por haberme dado la felicidad y encontrar en ellos un nuevo mundo de oportunidades, en que podemos construir nuevos sueños.*

*A los demás familiares que siempre han creído en mí, no quedo más que agradecido. Muchas gracias.*

**RESUMEN**

El Hatillo es una vereda que se caracteriza por ser una población con altos índices de vulnerabilidad en Colombia, de acuerdo a los índices NBI se encuentra en pobreza absoluta, presentando dificultades en temas de salud, educación, vivienda, trabajo y deterioro ambiental, producto de la llegada de las empresas mineras en el año 1995, haciendo que la actividad agropecuaria, principal medio de subsistencia de la localidad, se vea desplazada por la minería. Resulta paradójico que en la vereda El Hatillo se encuentren las empresas mineras más importantes de Colombia y que pese a ello el Hatillo no se beneficie para nada de sus utilidades.

En vista de estas dificultades, el Hatillo está en proceso de reasentamiento, uno de los objetivos del proceso es fortalecer las capacidades productivas, vocacionales y de emprendimiento de la comunidad, para emplearlas en nuevas zonas donde se reasentará la vereda, todo esto, a través de acciones participativas que integren a la población y organizaciones que apoyan este proceso; una de ellas es el PNUD a través del programa DEI.

Este trabajo de pasantía desarrolló parte de las acciones del DEI bajo el programa PDP, determinando las características de los hogares y de la población del Hatillo, encontrando que existe una alta tasa de desempleo, sobre todo en la mujer, y una alta dependencia económica de la población inactiva. Por otro lado, se identificó el perfil ocupacional y vocacional de la población, este no corresponde con la motivación de la población en el trabajo agropecuario, por otro lado, la actividad minera ha modificado dicho perfil, haciendo que un gran segmento de población se encuentre en la informalidad. Finalmente, gracias a la ayuda de los expertos del PNUD, se identificaron diez emprendimientos bajo el programa PDP, relacionados con la transformación de la madera, comercio al por menor, transformación de alimentos, restaurantes y servicios de peluquería.

**Palabras clave:** Reasentamiento y mercado de trabajo, perfiles ocupacionales, emprendimiento.

## ABSTRACT

El Hatillo is a path characterized by being a population with high levels of vulnerability in Colombia, according to the indexes NBI is in absolute poverty, presenting difficulties in health, education, housing, work and environmental deterioration, product of The arrival of the mining companies in 1995, making the agricultural activity, main means of subsistence of the locality, is displaced by the mining. It is paradoxical that in the hamlet El Hatillo are the most important mining companies in Colombia and that despite this Hatillo will not benefit at all from its profits.

In view of these difficulties, the Hatillo is in the process of resettlement, one of the objectives of the process is to strengthen the productive, vocational and entrepreneurial capacities of the community, to use them in new areas where the sidewalk will be restarted, all through Participatory actions that integrate the population and organizations that support this process; One of them is UNDP through the DEI program.

This work of internship developed part of the actions of the DEI under the PDP program, determining the characteristics of the households and the population of the Hatillo, finding that there is a high rate of unemployment, especially in women, and a high economic dependence of The inactive population. On the other hand, it was identified the occupational and vocational profile of the population, this does not correspond to the motivation of the population in the agricultural work, on the other hand, the mining activity has modified that profile, causing a large segment of the population to be In informality. Finally, with the help of UNDP experts, ten enterprises under the PDP program were identified, related to wood processing, retail trade, food processing, restaurants and hairdressing services.

**Key words:** Resettlement and job market, occupational profiles, entrepreneurship.

## TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN .....	2
1. MARCO GENERAL DE LA INVESTIGACIÓN.....	3
1.1. TEMA .....	3
1.2. TITULO .....	3
1.3. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	3
2. JUSTIFICACIÓN .....	6
3. OBJETIVOS .....	7
3.1. GENERAL .....	7
3.2. ESPECÍFICOS.....	7
4. DELIMITACION DEL PROBLEMA .....	8
4.1. UNIVERSO DE ESTUDIO .....	8
4.2. ESPACIO GEOGRÁFICO.....	8
4.3. COBERTURA TEMPORAL .....	8
5. METODOLOGÍA.....	9
5.1. TIPO DE ESTUDIO.....	9
5.2. POBLACIÓN Y MUESTRA.....	9
5.3. MÉTODO .....	9
5.4. RESULTADOS ESPERADOS.....	9
5.5. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN .....	9
6. CONTEXTUALIZACIÓN DE LA VEREDA EL HATILLO Y SITUACIÓN ACTUAL .....	11
7. CARACTERIZACIÓN DE LA VEREDA EL HATILLO.....	16
7.1. CARACTERIZACIÓN TERRITORIAL.....	16
7.2. CONDICIONES DE LOS HOGARES Y LA COMUNIDAD.....	16
7.3. CARACTERIZACIÓN DE LOS HABITANTES.....	24
8. IDENTIFICACIÓN DE LOS PERFILES OCUPACIONALES DE LOS HABITANTES DE EL HATILLO.....	30
8.1. INTERESES EN CUANTO A OCUPACIONES Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO .....	35
9. IDENTIFICACIÓN DE EMPRENDIMIENTOS BAJO EL PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES – PDP.....	39
9.1. JUSTIFICACIÓN DE LAS IDEAS DE NEGOCIO .....	39
CONCLUSIONES.....	51
RECOMENDACIONES .....	52

BIBLIOGRAFÍA.....	53
NETGRAFIA.....	54
ANEXOS.....	55

### **Lista de Gráficas**

Gráfica 1. Años promedio de educación de la población entre 15 a 24 años en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014 .....	4
--	---

Gráfica 2. Proporción de personas que han tomado cursos y capacitaciones para el trabajo en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	5
Gráfica 3. Participación de los habitantes por parentesco con el Jefe de Hogar. Vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	16
Gráfica 4. Pirámide poblacional de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	17
Gráfica 5. Componentes del NBI en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2015. ....	19
Gráfica 6. Cobertura de servicios públicos domiciliarios en los hogares de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2015. ....	20
Gráfica 7. Principales métodos de eliminación de basuras de los hogares de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2015. ....	21
Gráfica 8. Principales combustibles utilizados para cocinar por los hogares de la vereda de El Hatillo. El Paso. Cesar. 2015. ....	21
Gráfica 9. Porcentaje de ocupados por posición ocupacional, El Hatillo 2014. ....	25
Gráfica 10. Ingresos por persona de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	26
Gráfica 11. Asistencia escolar por grupos de edad y sexo Vereda. El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	28
Gráfica 12. Años promedio de la educación para la población entre 15 - 24 años. Vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	29
Gráfica 13. Experticia de los trabajadores de la vereda de El Hatillo El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	33
Gráfica 14. Método de aprendizaje de los oficios en la vereda de El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	34
Gráfica 15. Tipo de contratación de los habitantes de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	32
Gráfica 16. Nivel de estudios de los habitantes de El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	30
Gráfica 17. Capacitaciones realizadas por los pobladores de la vereda El Hatillo. Municipio del Paso. Cesar. 2016. ....	31
Gráfica 18. Ocupaciones u oficios de interés para los habitantes de la vereda El Hatillo. Municipio del Paso. Cesar. 2016. ....	35
Gráfica 19. Áreas que está dispuesto/a a capacitarse en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	36
Gráfica 20. Jornadas de trabajo de mayor interés para la comunidad de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	37
Gráfica 21. Jornadas de capacitación de mayor interés para la comunidad de la Vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	37

### Lista de Tablas

Tabla 1. Promedio de ingresos por familia de acuerdo al número de integrantes del hogar en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	18
---	----

Tabla 2. Número de diagnósticos de enfermedades respiratorias, el Hatillo. El Paso. Cesar. 2015. ....	22
Tabla 3. Número de diagnósticos por enfermedades de la piel, el Hatillo. El Paso. Cesar. 2015. ....	23
Tabla 4. Tasa de desempleo de El Hatillo, Colombia y principales ciudades del país. 2014. ....	25
Tabla 5. Proporción de ocupados por sexo y participación de ocupados en el total de la población por sexo en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014. ....	27
Tabla 6. Plan de financiamiento de un aserradero bajo el programa PDP del PNUD en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	41
Tabla 7. Plan de financiamiento de un restaurante bajo el programa PDP del PNUD en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	43
Tabla 8. Plan de financiamiento para un negocio de transformación de alimentos bajo el programa PDP del PNUD en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	44
Tabla 9. Plan de financiamiento para una Miscelánea bajo el programa PDP del PNUD en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	46
Tabla 10. Emprendimientos identificados bajo el programa PDP liderado por el PNUD en la vereda de El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016. ....	48

## **Lista de Figuras**

Figura 1. Estructura del mercado de trabajo de El Hatillo. 2014. ....	24
---	----



## **Lista de mapas**

Mapa 1. Localización comunidad del Hatillo. Departamento del Cesar. ....	12
--	----

## Lista de anexos

Anexo 1. Informe de actividades mes 2. ....	55
Anexo 2. Informe de actividades mes 3. ....	56
Anexo 3. Informe de actividades mes 4. ....	58

## INTRODUCCIÓN

En vista de las problemáticas por las que atraviesa Colombia, diferentes entidades han venido implementando programas de desarrollo que fortalezcan las zonas más afectadas. Las veredas Plan Bonito, Boquerón y El Hatillo, ubicadas en el municipio del Paso, departamento del Cesar, han vivido una grave situación socioambiental producto de la minería de carbón a cielo abierto, donde los habitantes se han visto afectados por las empresas mineras, alterando la salud y los medios de vida de la población. Debido a lo anterior, el Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial ordenó que las empresas mineras reasentaran a toda la comunidad. Este proceso involucró, entre otras entidades, al PNUD, el cual, bajo el programa DEI, busca brindar las capacidades de generación de ingresos mediante el empleo y el emprendimiento.

Aplicando una encuesta de línea base y con la ayuda de los expertos, este trabajo de pasantía busca, como primera fase, identificar las capacidades productivas, vocacionales y de emprendimiento de los habitantes de la vereda El Hatillo bajo los lineamientos del programa DEI. Lo anterior pretende fortalecer y ampliar las oportunidades para el mejoramiento de los medios de vida, recuperación económica de la localidad, generación de ingresos, empleo sostenible y fortalecimiento empresarial.

# 1. MARCO GENERAL DE LA INVESTIGACIÓN

## 1.1. TEMA

Empleabilidad y emprendimiento

## 1.2. TITULO

Identificación de oportunidades de generación de ingresos y fortalecimiento de las capacidades productivas y laborales de la comunidad de El Hatillo, departamento del Cesar. 2016.

## 1.3. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Años atrás, la principal fuente de ingresos de El Hatillo era la actividad agrícola (Plátano, algodón, maíz entre otros), la ganadería y la pesca. Tras el descubrimiento de las minas de carbón, muchas empresas llegaron con el fin de explotar este recurso, situación que generó un impacto negativo en el equilibrio ambiental (contaminación del agua y aire), deteriorando la productividad del suelo, además, la extracción del carbón desplazó todas las actividades agrícolas y pecuarias que se realizaban en esta región.

La anterior situación generó la necesidad de un reasentamiento de la comunidad, proceso que está a cargo de las mismas empresas mineras, causantes del daño ambiental. Uno de los ejes de este proceso tiene como objeto crear y fortalecer las capacidades de generación de ingresos a través de la generación de empleos y emprendimientos en la zona, esto se evidenció claramente en el año 2014 donde la tasa de desempleo llegó al 20%<sup>1</sup>, porcentaje muy superior al nacional que para ese año se encontraba en el 9.9%. A pesar de que hay presencia de muchas empresas en la zona, existe un desconocimiento de los perfiles ocupacionales de la población en edad productiva y de su experticia, que permita armonizar la oferta y la demanda de trabajo.

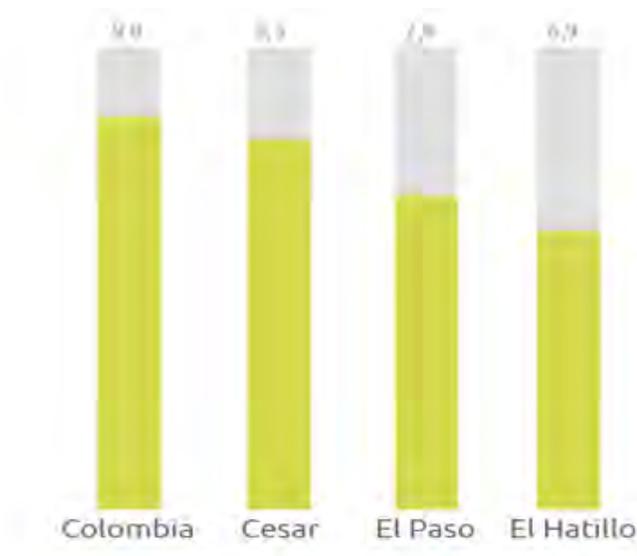
Por otro lado, una de las obligaciones del proceso de reasentamiento es que las empresas mineras deben asegurar fuentes de generación de empleo e ingresos para esta población, para ello se requiere fortalecer el tema de educación y formación para el trabajo de los habitantes de la vereda. Dado que el nivel de

---

<sup>1</sup> CENSO HATILLO 2014

escolaridad en el Hatillo es bajo en comparación con el nivel nacional (Ver gráfica 1), indica que no existe interés, ni acciones efectivas para el fortalecimiento de la educación en la vereda, dificultando incluso que los procesos de capacitación puedan ser aplicados eficientemente, ya que la población, en muchos casos, puede no contar con las bases necesarias para recibirla.

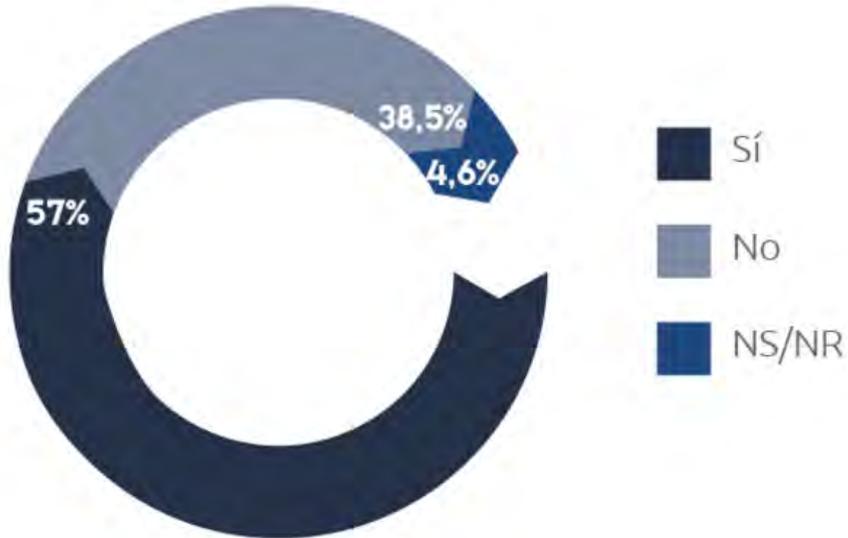
**Gráfica 1. Años promedio de educación de la población entre 15 a 24 años en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014**



**Fuente:** Revista Humanum Colombia – PNUD.

Por otro lado, la población de El Hatillo se ha capacitado en algún tipo de formación para el trabajo (Ver gráfica 2), sin embargo, no se han logrado los resultados esperados debido a la carencia de oportunidades laborales, esto indica, que se requiere impulsar también las capacidades de emprendimiento, como una alternativa diferente a la empleabilidad, aprovechando la capacitación que los habitantes ya tienen y creando el espacio para que sus ideas puedan ser implementadas.

**Gráfica 2. Proporción de personas que han tomado cursos y capacitaciones para el trabajo en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**



**Fuente:** Revista Humanum – PNUD.

## 2. JUSTIFICACIÓN

Debido a las dificultades en temas de salud, educación, vivienda, trabajo y deterioro ambiental que están viviendo los habitantes de la vereda de El Hatillo, el proyecto busca potenciar las capacidades productivas de esta población, ampliando sus oportunidades para: mejoramiento de los medios de vida, recuperación económica local, generación de ingresos, empleo sostenible y fortalecimiento del componente organizacional. De esta manera, se espera apoyar la dimensión socioeconómica del proceso de reasentamiento que se ha implementado en dicha localidad.

Con esta pasantía se busca apoyar y fortalecer la construcción de la paz y el fortalecimiento de la comunidad de El Hatillo, así como las capacidades técnicas y productivas, la generación de Ingresos y recuperación de medios de vida de la comunidad.

El proyecto contempla la implementación de acciones demostrativas en temas agrícolas, laborales y de emprendimiento, requeridos con urgencia para el proceso de reasentamiento de la comunidad. Lo anterior sumará esfuerzos en la ejecución de los procesos de formación en actividades como la actividad piscícola, apícola, cultivo de plátano y producción ovina-caprina, así como también soportará en parte el proceso de fortalecimiento bajo el Programa de Desarrollo de Proveedores y la identificación de los perfiles ocupacionales de las familias de El Hatillo a través del uso de una encuesta de línea base.

Finalmente, los resultados de este estudio permitirán aportar al proceso de evaluación y avance de los objetivos de desarrollo del milenio – ODM para la vereda El Hatillo, Municipio del Paso – Cesar.

### **3. OBJETIVOS**

#### **3.1. GENERAL.**

Identificar las oportunidades de generación de ingresos y fortalecimiento de las capacidades productivas y laborales de la comunidad de El Hatillo, departamento del Cesar. 2016

#### **3.2. ESPECÍFICOS.**

- Realizar una caracterización de los habitantes de El Hatillo.
- Identificar los perfiles ocupacionales de los habitantes de El Hatillo.
- Identificar los emprendimientos productivos en la vereda El Hatillo bajo el programa PDP.

## **4. DELIMITACION DEL PROBLEMA**

### **4.1. UNIVERSO DE ESTUDIO**

El sujeto de estudio del presente trabajo de pasantía son todos los habitantes de la vereda de El Hatillo, municipio de El Paso, departamento del Cesar.

### **4.2. ESPACIO GEOGRÁFICO**

EL trabajo de pasantía se desarrollara en su totalidad en la vereda El Hatillo, municipio de El Paso, departamento del Cesar.

### **4.3. COBERTURA TEMPORAL**

El trabajo de pasantía se desarrollará entre los meses de Marzo a Junio del año 2016.

## **5. METODOLOGÍA**

### **5.1. TIPO DE ESTUDIO**

El presente estudio se basa en una investigación descriptiva de corte transversal, donde se realiza el estudio para el año 2016 en la comunidad de la Vereda El Hatillo con el fin de recolectar información para la identificación de los perfiles vocacionales y oportunidades de emprendimiento de la comunidad.

### **5.2. POBLACIÓN Y MUESTRA**

Se tomó como población objeto de estudio a los residentes de la vereda El Hatillo de la siguiente manera:

- La caracterización de la población se realizó gracias a un censo realizado por REPLAN en el año 2014. El total poblacional ascendió a 778 residentes.
- La identificación de los perfiles ocupacionales se realizó utilizando un muestreo aleatorio simple que, con una confianza del 95% y un error del 5%, arrojó una muestra de 220 encuestas.

### **5.3. MÉTODO**

El método que se utilizará, es cualitativo y cuantitativo. Cuantitativo debido a que los resultados y conclusiones se pueden presentar de forma numérica y cualitativa pues se indagó en cómo se pueden identificar correctamente las oportunidades laborales y de emprendimiento en la vereda El Hatillo.

### **5.4. RESULTADOS ESPERADOS**

Contar con información sobre los perfiles ocupacionales y posibles emprendimientos, que pueda servir para el adecuado diseño de procesos estratégicos para el fortalecimiento de las capacidades de esta comunidad y el desarrollo de nuevos emprendimientos.

### **5.5. TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN**

La información necesaria para el cumplimiento del objetivo general del proyecto se obtendrá mediante fuentes primarias y secundarias:

**Fuentes primarias.**

Se aplicó un formato de entrevista a expertos con el propósito de contextualizar la problemática vivida en la vereda de El Hatillo y, sobre todo, identificar las oportunidades de emprendimiento que se podrán impulsar en dicha localidad, así como también determinar algunos problemas y fortalezas para la implementación de los mismos.

Por otro lado, se diseñó conjuntamente con los expertos encargados del programa PDP y el asesor un formato de encuesta dirigido a la población interesada en el tema de empleabilidad y emprendimiento. Lo anterior permitió establecer el perfil ocupacional de los habitantes de El Hatillo, además, se pudo identificar las necesidades de capacitación, disponibilidad de tiempo, experiencia, y capacitaciones ya realizadas, entre otros.

Se aplicó un taller a las personas interesadas en alguna alternativa de emprendimiento, esto con el fin de proponer la implementación de alternativas de negocio y posteriormente realizar la capacitación y seguimiento a estos nuevos empresarios.

### **Fuentes Secundarias.**

La información secundaria se obtuvo gracias al SISBEN de la alcaldía de El Paso, que ayuda a estructurar la caracterización de hogares y habitantes de la vereda El Hatillo. También se logró tener acceso a la base de datos del censo elaborado por REPLAN en el año 2014, insumo que también se utilizó para desarrollar la caracterización antes mencionada. Finalmente, se consultaron fuentes externas como Colombia Natural Resources, UDES e información disponible en internet para apoyar los resultados encontrados.

## **6. CONTEXTUALIZACIÓN DE LA VEREDA EL HATILLO Y SITUACIÓN ACTUAL**

Tal y como lo afirma Gloria Holguín Reyes en su estudio sobre la Caracterización del caso El Hatillo, esta comunidad se encuentra ubicada a 4 Km del Corregimiento de La Loma y es jurisdicción de El Paso el cual comprende un territorio de 200 hectáreas asentada sobre terrenos baldíos de la nación desde hace más de 150 años, gozan la condición legal de ocupantes de baldíos, la cual es reconocida por el Estado colombiano a través de la Ley 160 de 1994 o Ley de Reforma Agraria.

En vista de las problemáticas por las que atraviesa Colombia se han venido implementando programas de desarrollo que fortalezcan las zonas más afectadas, ejemplo de ello es el programa de desarrollo que se ha implementado en El Hatillo, vereda ubicada en el corregimiento de La Loma del municipio El Paso en el departamento del César (Ver mapa 1). Este departamento se destaca principalmente por el desarrollo de actividades económicas como: la minería, la cría de animales de granja, trabajos con empresas productoras y/o transformadoras de palma africana en aceite y actividades informales.

En esta zona, una gran cantidad de empresas mineras se han venido asentando desde los años 1995 para la explotación de minera de carbón a cielo abierto, esto ha ocasionado que las actividades económicas que antes venían realizando estas comunidades, como la ganadería, caza, agricultura (principalmente cultivos de algodón y arroz) y pesca, se hayan desplazado por el trabajo en dichas actividades y otras actividades informales, asimismo la contaminación del agua, el suelo y el aire han causado que este tipo de actividades económicas no se puedan desarrollar en estas zonas.

**Mapa 1 Localización comunidad del Hatillo. Departamento del Cesar.**



**Fuente:** Sociedad Geográfica de Colombia.

Desde la década de los noventa, tras el descubrimiento del carbón térmico en el Cesar, las tierras tituladas y baldías de algunos municipios, entre ellos el Paso, fueron concedidas para su explotación minera por Ingeominas. Ello trajo como consecuencia el desplazamiento de todas las actividades agrícolas y pecuarias de la región, lo cual ha impactado de forma negativa a sus comunidades, ya que no existe otra fuente de empleo que las empresas mineras de la zona, convirtiendo a esta comunidad del Hatillo en un asentamiento de trabajadores de las empresas

mineras. Así lo evidencia la resolución No. 54 de 2008 de la Defensoría del pueblo, que afirma que en el departamento del Cesar, la minería pasó de representar el 8% del PIB en 1990 al 34% en el 2005, mientras que el sector agropecuario redujo su participación del 45% al 24% en el mismo periodo, lo cual ha cambiado las dinámicas económicas y ha afectado la seguridad alimentaria de estas comunidades.

La anterior situación es muy grave para la comunidad, la expansión minera ha ocasionado contaminación ambiental, ha venido acabando con las fuentes de empleo rural tradicionales del Hatillo y amenaza a estos asentamientos con su desaparición. La secretaría de salud de la gobernación del Cesar realizó estudios sobre la calidad de agua donde se comprobó que el agua de EL Hatillo no es apta para el consumo humano, además, existe una prevalencia de enfermedades relacionadas con la contaminación ambiental, como las de tipo respiratorio de la piel y oculares, además, Corpocesar estableció que la calidad del aire en dicha zona sobrepasa una frecuencia mayor al 75% de la norma permitida.

En tal sentido, y de acuerdo a los antecedentes presentados por las diversas instituciones, el Ministerio del medio ambiente, se vio obligado en el año 2010 a expedir una resolución (0970) por medio de la cual se ordena el reasentamiento involuntario de la comunidad del Hatillo, reasentamiento que estaría a cargo de las empresas mineras Prodeco-Glencore, Vale, CNR y Drummond que debería realizarse en el término de dos años a partir de la expedición de dicha resolución.

Las empresas tienen el deber de cumplir con lo establecido en las Resoluciones números 970 y 1525 de 2010 proferidas por el entonces Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial y demás normas concordantes o que las modifiquen, sustituyan o complementen, las cuales ordenan el reasentamiento de la Comunidad de El Hatillo y entre otras acciones, ordena a las Empresas mejorar las condiciones de vida de dicha comunidad mientras se realiza el reasentamiento y después de efectuado, con el cumplimiento de los estándares internacionales que proporcionan las Normas de Desempeño de la CFI del Banco Mundial y las Guías del BID en la materia, las cuales tienen objetos que se relacionan con los de este proyecto. Por lo anterior las empresas manifestaron su interés de aportar recursos en cumplimiento de la obligación que les fue señalada en dichas Resoluciones, aportes que hacen a través de la Fiduciaria de Occidente como vocera del patrimonio autónomo denominado "Fideicomiso Reasentamientos".

Teniendo en cuenta esta situación, el PNUD ha encaminado sus propósitos para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes del hatillo, considerando los aspectos anteriormente mencionados, e implementando estrategias con las empresas extractoras de carbón, las cuales han articulado esfuerzos para la implementación del Proyecto Desarrollo Económico Incluyente en la comunidad de El Hatillo- Cesar, con el propósito de desarrollar acciones dirigidas a potenciar las capacidades productivas y mejorar las condiciones de la calidad de vida de la comunidad El Hatillo, objeto de reasentamiento, para que puedan ejercer con autonomía sus derechos como ciudadanos y mejorar o restablecer sus medios de vida.

Los procesos que el PNUD está desarrollando en el Hatillo, están estrechamente relacionados con dos de los objetivos planteados por los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM), tales como: el primer objetivo “Erradicación de la pobreza extrema” a través de la promoción del desarrollo económico rural bajo un enfoque inclusivo, territorial e integral así como el séptimo objetivo que es “Sostenibilidad Ambiental”, el cual promueve el manejo adecuado de la biodiversidad, generación de condiciones para una producción más limpia, el manejo del agua en las técnicas de actividades agropecuarias sostenibles.

El PNUD en el departamento del Cesar ha centrado sus esfuerzos en la construcción de capacidades de la paz y desarrollo humano, para lo cual ha venido promoviendo procesos de articulación, organización y promoción de comunidades vulnerables y excluidas, así como para el acompañamiento y asistencia técnica a las instituciones públicas territoriales.

En este sentido este proyecto busca dar respuesta, mediante dos ejes de trabajo:

- Formulación del Plan de Desarrollo participativo de la Comunidad fortalecimiento de las capacidades asociativas y empresariales, Identificación, Control y seguimiento a Proyecto.
- Formulación e implementación de una estrategia para la generación de ingresos y comercialización de sus productos en el proceso de transición.

Asimismo, el Banco mundial afirma que los procesos de reasentamiento involuntario se convierten en uno de los impactos socioeconómicos y culturales más difíciles ya que la decisión de reasentarse no es tomada por la misma comunidad, sino impuesta por agentes externos, la persona no tiene ninguna opción de quedarse,

hay una pérdida de fuentes de ingreso o medios de subsistencia que debe ser de alguna forma minimizada con el diseño u ejecución de un programa de inserción laboral y productiva para la comunidad reasentada.

En el año 2015, la comunidad del Hatillo y los CEO's de las empresas DrummondLtd, Prodeco y CNR solicitan a PNUD el apoyo y el aporte en temas de desarrollo, en particular en temas relacionados con la generación de ingresos y recuperación de medios de vida de dichas comunidades.

Como respuesta PNUD diseña el proyecto DEI cuyo objetivo principal es Mejorar las condiciones de la calidad de vida de las comunidades de El Hatillo. Lo anterior a través de dos actividades esenciales: 1) Formulación del Plan de Desarrollo participativo de la Comunidad y Fortalecimiento de las capacidades asociativas y empresariales. Identificación, control y seguimiento a Proyectos; y 2) Formulación e implementación de una estrategia para la generación de ingresos y comercialización de sus productos en el proceso de transición que abarca las fases previa y posterior al reasentamiento de la comunidad.

## 7. CARACTERIZACIÓN DE LA VEREDA EL HATILLO

### 7.1. CARACTERIZACIÓN TERRITORIAL

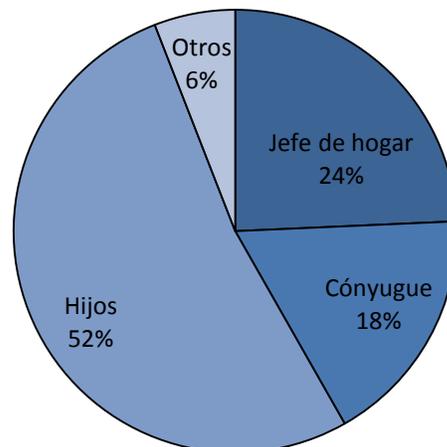
La comunidad del Hatillo es una comunidad rural ubicada en el centro del Cesar, a 20 minutos del corregimiento La Loma, municipio del Paso. Su latitud es 9.6467 y 73.56.78 de longitud. Limita al este con la vereda Plan Bonito, al sur con el centro poblado del corregimiento de La Loma, al este con el río Tucuy y al norte con el río Pernambuco.

### 7.2. CONDICIONES DE LOS HOGARES Y LA COMUNIDAD.

Para el año 2014, los habitantes del Hatillo corresponden al 3,4% del total de la población del Paso – Cesar. De acuerdo a los últimos censos realizados en 2012 y actualizado por REPLAN en el 2014, se identificaron 190 hogares en El Hatillo con un promedio de personas por hogar de aproximadamente 4.1 personas.

Por otro lado, como se puede observar en la siguiente gráfica (ver gráfico 3), los hogares de la vereda El Hatillo están conformados, en su gran mayoría, por padres, madres e hijos, los cuales representan un núcleo familiar típico.

**Gráfica 3. Participación de los habitantes por parentesco con el Jefe de Hogar. Vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**

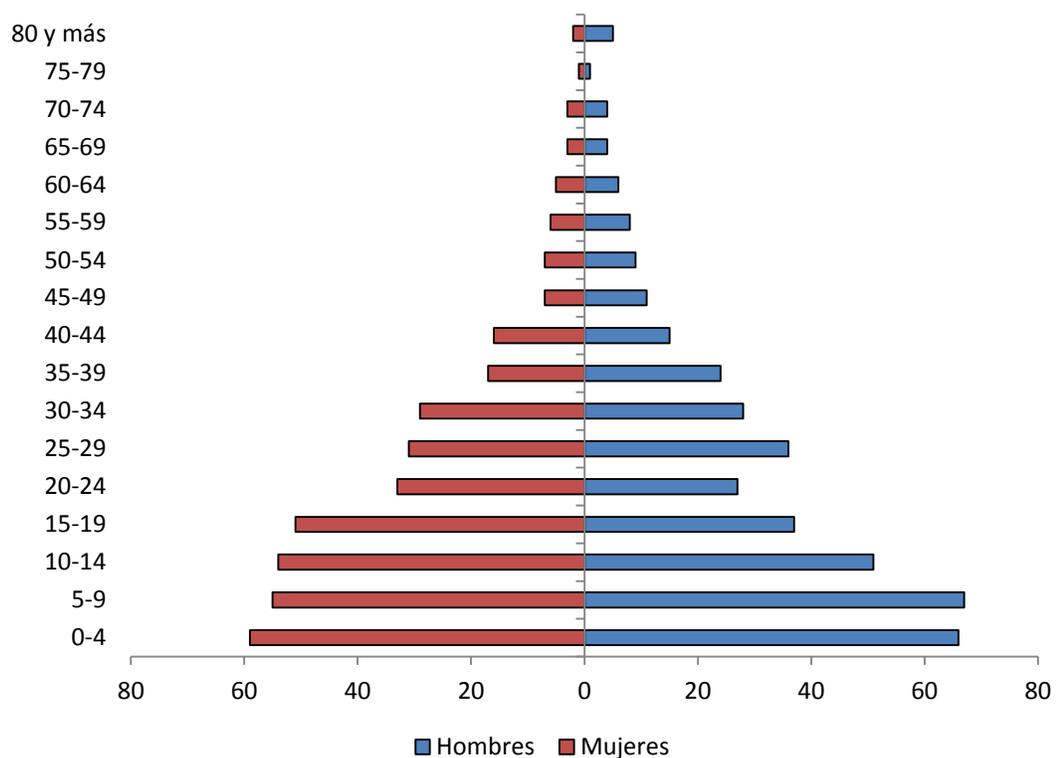


**Fuente:** Esta investigación con base en censo REPLAN 2014.

También se puede observar que más del 50% de la población de El Hatillo son hijos; esto posiblemente puede expresar que en la vereda existe un gran segmento de población joven y dependiente.

Esta afirmación se puede corroborar debido a que la población de El Hatillo presenta una pirámide poblacional del tipo progresivo (grafica 4), esto quiere decir que existe una población eminentemente joven que tiende a aumentar. Por otro lado, El Hatillo tienen un alto índice de dependencia familiar pues, para el 2014, el 47,92% son jóvenes menores de 15 años y ancianos mayores de 64 años que dependen de la población que se encuentra apta para trabajar.

**Gráfica 4. Pirámide poblacional de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**



**Fuente:** Esta investigación con base en censo REPLAN 2014.

De igual manera, de acuerdo, a la distribución de los hogares, según el número de integrantes por hogar (Ver tabla 1), se puede afirmar que hay mayor concentración de hogares hasta con 6 integrantes.

Cabe recalcar que la actividad minera en el municipio del Paso, especialmente en la vereda de El Hatillo, ha incrementado en gran medida el costo de vida de la

comunidad, haciendo que los ingresos apenas alcancen para suplir algunas de sus necesidades básicas, principalmente alimentación y vivienda.

**Tabla 1. Promedio de ingresos por familia de acuerdo al número de integrantes del hogar en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**

N° de integrantes del hogar	Proporción de hogares	Promedio de ingresos del hogar
1	10%	1.055.884
2	11%	1.854.768
3	23%	1.606.706
4	15%	1.890.467
5	19%	2.005.245
6	10%	1.966.930
7	7%	2.105.730
8	2%	1.959.000
9	2%	1.588.833
10	1%	2.375.000
11	1%	2.049.000

**Fuente:** Censo REPLAN 2014.

En el tema de pobreza, los datos estadísticos reflejan graves dificultades. De acuerdo, a cálculos del Sistema de Potenciales Beneficiarios para programas sociales - SISBEN<sup>2</sup>, el 76% de la población adolece al menos una necesidad básica por satisfacer. Los resultados muestran que la vereda presenta a 2015 los valores más altos de pobreza por NBI (Necesidades Básicas Insatisfechas) de todo el municipio de El Paso. En materia de miseria, el escenario permanece crítico al registrar un 34% de la población padece de dos o más necesidades.

Los componentes del NBI (Ver gráfica 5) muestran que las condiciones inadecuadas de las viviendas afectan a cerca del 60% de ellas, siguiendo en importancia el hacinamiento crítico afectando a un 37% de la población. Es importante resaltar que el escaso avance en materia de NBI en el Hatillo indica que las viviendas no se encuentran en buenas condiciones y que los habitantes no pueden subsanar algunas de sus necesidades prioritarias, por lo cual el 76% se encuentran en situación de pobreza.

---

<sup>2</sup>Según la información obtenida del SISBEN, se encontraron 585 registros para la vereda de El Hatillo, es decir, una cobertura del 72% de la población según la actualización del Censo de 2014

**Gráfica 5. Componentes del NBI en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2015.**



**Fuente:** Alcaldía de El Paso. SISBEN 2015.

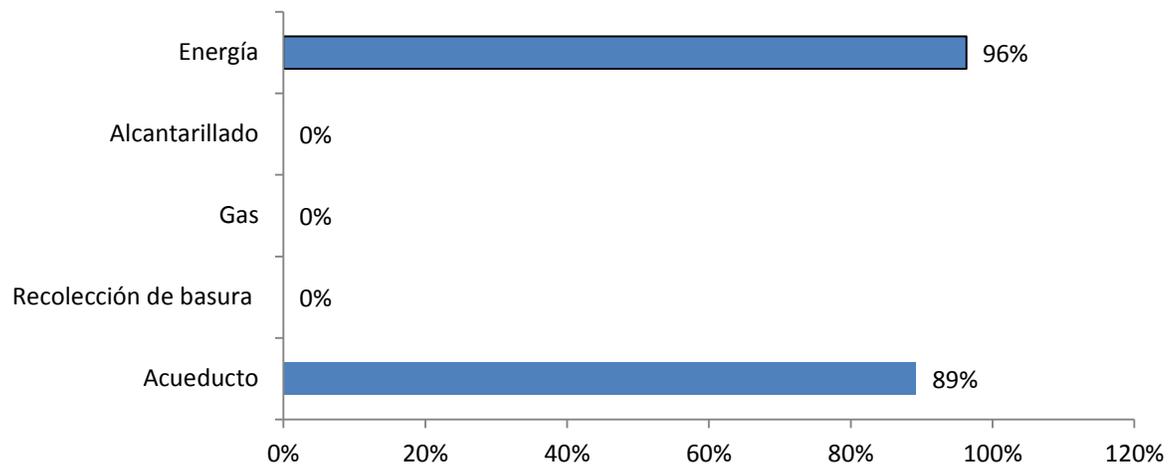
En cuanto a servicios públicos, el panorama que presenta la vereda de El Hatillo es preocupante, esto porque el déficit cualitativo de vivienda afecta a un 60% de ellas.<sup>3</sup>

Como se puede observar en la gráfica 6, en el año 2015 se presentó una cobertura del 89,2% en acceso al servicio de acueducto<sup>4</sup>. A diferencia de esto, sigue existiendo un problema muy grande en el acceso al servicio de alcantarillado, cuya cobertura es del 0%. La urgencia para su construcción es inminente dadas las dificultades de la población para la eliminación de sus aguas negras, que resultan una problemática en términos de salud e higiene.

<sup>3</sup> Informe de avance: Resultados censo REPLAN. 2014. Publicados por el PNUD en la Revista Humanum Colombia en el año 2015.

<sup>4</sup> Información obtenida a través de la alcaldía de El Paso. SISBEN 2015.

**Gráfica 6. Cobertura de servicios públicos domiciliarios en los hogares de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2015.**



**Fuente:** Alcaldía de El Paso. SISBEN 2015.

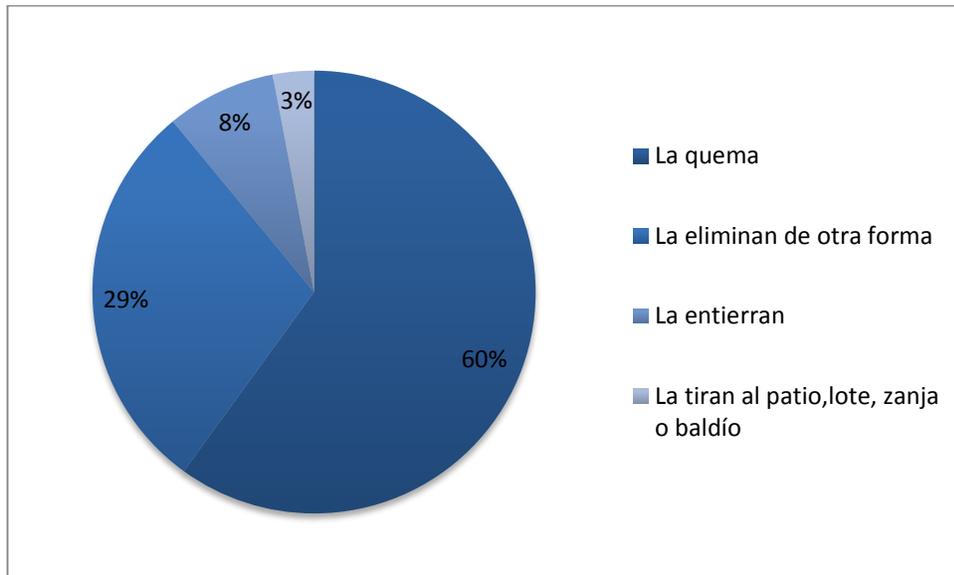
La falta de alcantarillado repercute en la pobreza por NBI. A este panorama se suma la situación crítica en los hogares según el tipo de servicio sanitario, así: el porcentaje de hogares sin inodoro es del 85%, mientras que el porcentaje de hogares que tiene conexión a un pozo séptico es solo del 14,5%<sup>5</sup>. Estas cifras van en contravía del país, donde la conexión de los inodoros a alcantarillado es de un 75% y la conexión a pozo séptico es de un 16%.

Por otro lado, el 60% de los hogares eliminan sus basuras por medio de la quema (Ver gráfico 6), esta situación agrava el problema ambiental pues se produce una gran cantidad de humo con sustancias químicas dañinas para el ser humano.

---

<sup>5</sup>Sistema de Potenciales Beneficiarios para programas sociales (SISBEN) 2015

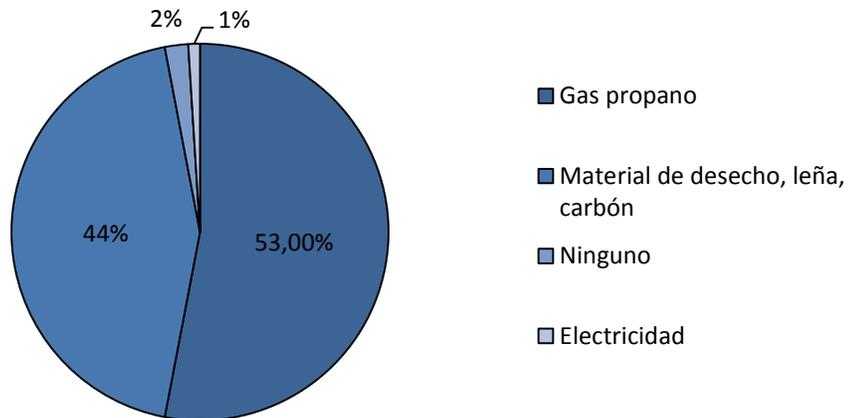
**Gráfica 7. Principales métodos de eliminación de basuras de los hogares de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2015**



**Fuente:** Alcaldía de El Paso. SISBEN 2015.

La anterior situación se agudiza por el 44% de los hogares que usan desechos, leña o carbón de leña como combustible para cocinar y el 53% de los hogares que usan gas propano<sup>6</sup> (ver gráfico 7), incrementando la problemática ambiental.

**Gráfica 8. Principales combustibles utilizados para cocinar por los hogares de la vereda de El Hatillo. El Paso. Cesar. 2015.**



**Fuente:** Alcaldía de El Paso. SISBEN 2015.

<sup>6</sup>Colombia Humanun. La revista del desarrollo Colombia. PNUD

En cuanto al tema de salud que afrontan los hogares; estudios técnicos de calidad del aire de 2007 a 2009 permitieron identificar los impactos negativos de la contaminación atmosférica de El Hatillo, concluyendo que existe un índice de contaminación alto del aire, que puede afectar la salud de la población asentada en el área de influencia de las explotaciones mineras. Como en todas las situaciones de crisis crónicas, las comunidades se van adaptando y de manera imperceptible, se acostumbran a la situación<sup>7</sup>.

De acuerdo, con el informe del estudio poblacional sobre prevalencia de enfermedades relacionadas con la contaminación ambiental realizado en la vereda del Hatillo por la Secretaria de Salud Departamental, el 51.48% de las personas en el Hatillo presentan algún tipo de enfermedades relacionadas con la contaminación ambiental, tales como, enfermedades del sistema respiratorio, enfermedades de la piel y enfermedades oculares<sup>8</sup>. En este sentido, el número de diagnósticos de enfermedades respiratorias es preocupante (Ver tabla 2) ya que cerca del 18,6% de los habitantes presentan alguno de estos tipos de enfermedades como producto de la contaminación del aire.

**Tabla 2. Número de diagnósticos de enfermedades respiratorias, el Hatillo. El Paso. Cesar. 2015.**

Diagnóstico	Total
Amigdalitis	8
Asma	4
Bronquitis	2
Faringitis	6
Hiperactividad Bronquial	3
Ira	1
Laringitis	2
Rinitis	6
Rinofaringitis	69
Enfisema	1
S.gripal	43
Total general	145

**Fuente:** Secretaría de Salud de la Gobernación del Cesar

<sup>7</sup>Secretaría de Salud de la Gobernación del Cesar

<sup>8</sup>Secretaría de Salud de la Gobernación del Cesar

De igual manera, el 5,5% de la población de El Hatillo presenta algún tipo de enfermedad en la piel (Ver tabla 3), esto debido, a que las micro partículas que se desprenden de la actividad minera del carbón, se asientan en la piel y generan pústulas y otras alteraciones en ella.

**Tabla 3. Número de diagnósticos por enfermedades de la piel, el Hatillo. El Paso. Cesar. 2015.**

Diagnostico 2	Total
Dermatitis	4
Dermatomicosis	16
Erisipela	1
Micosis cutanea	3
Onicomicosis	3
Piodermatitis	5
Pitiriasis alba	3
Pitiriasis	0
Versicolor	1
Tin~a corporis	7
Total general	43

**Fuente:** Secretaría de Salud de la Gobernación del Cesar.

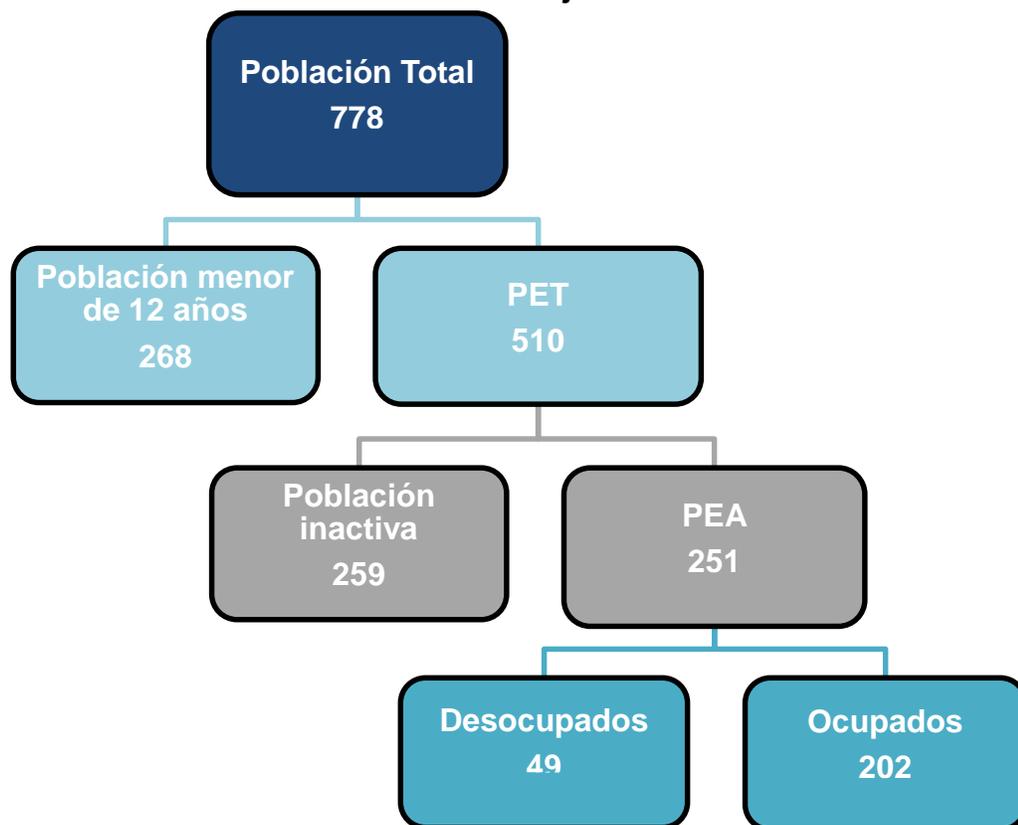
Finalmente, los hogares no tienen acceso al agua potable debido a la desviación, pérdida y contaminación de las fuentes de agua, así como por el intermitente funcionamiento de la planta de tratamiento, donde, no se ha implementado un sistema de alcantarillado; esto ha ocasionado graves problemas de salud que no pueden ser tratados en la vereda debido a la falta de servicio de salud público o privado y por los altos costos de desplazamiento hasta el corregimiento o la cabecera municipal.

De acuerdo con el reporte de resultados de muestras de agua para consumo humano de la Secretaría de Salud de la Gobernación del Cesar, se puede afirmar que el agua del Hatillo “No es apta para consumo humano desde el punto de vista microbiológico”.

### 7.3. CARACTERIZACIÓN DE LOS HABITANTES

A través del censo de 2012, que se actualizó por REPLAN en el año 2014, se identificó un aumento de 628 a 778 personas que residen en la vereda El Hatillo, de los cuales el 51% son hombres y el 49% restante son mujeres. Como se puede apreciar en la siguiente gráfica, la población económicamente activa de El Hatillo es relativamente menor a las estadísticas nacionales (65% de la PET en Colombia frente a un 49% en el Hatillo); esto puede expresar una falta de oportunidades laborales para los habitantes, haciendo que muchos se vean desalentados de buscar trabajo y, por otro lado, que se deban fortalecer los programas e iniciativas de emprendimiento que se están ejecutando para poder hacer frente al problema anterior.

**Figura 1 Estructura del mercado de trabajo de El Hatillo. 2014**



**Fuente:** Censo Replan 2016

Lo anterior se puede corroborar en la siguiente tabla, donde la tasa de desempleo de El Hatillo es del 20%, superior a la nacional y a las principales ciudades del país.

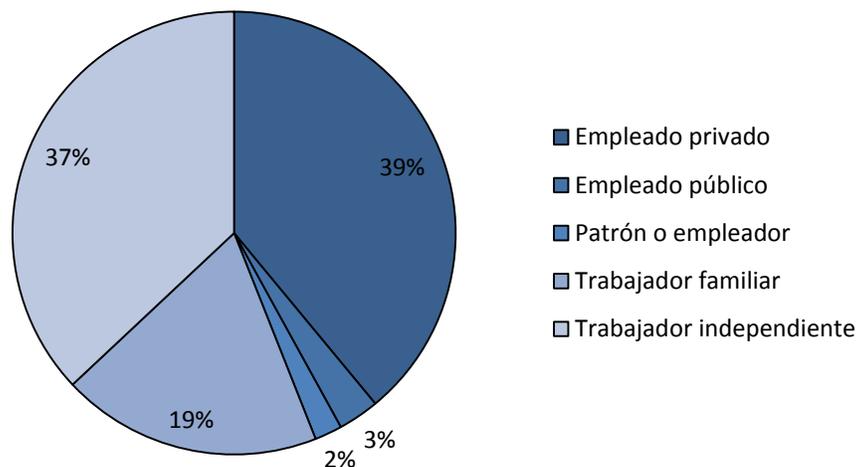
**Tabla 4. Tasa de desempleo de El Hatillo, Colombia y principales ciudades del país. 2014.**

Localidad	Tasa de desempleo
Nacional	9.9%
El Hatillo	20%
Valledupar	9.5%
Pasto	10.4%
Bogotá D.C	8.6%
Cali	13.1%

**Fuente:** DANE y Censo Replan 2014.

Por otro lado, cerca del 39% de los ocupados de la vereda trabajan en empresas privadas, esto indica que este sector es uno de los mayores generadores de empleo en la zona, generalmente empleos para la minería, mientras que el 37% de la población ocupada, trabajan como independientes, esto demuestra que la falta de oportunidades laborales en la zona llevó a que muchos de los habitantes crearan sus propias alternativas de trabajo. Algunas de estas iniciativas han sido impulsadas con el apoyo de las multinacionales y ONG's que han brindado capacitaciones para generación de nuevas empresas.

**Gráfica 9. Porcentaje de ocupados por posición ocupacional, El Hatillo 2014**



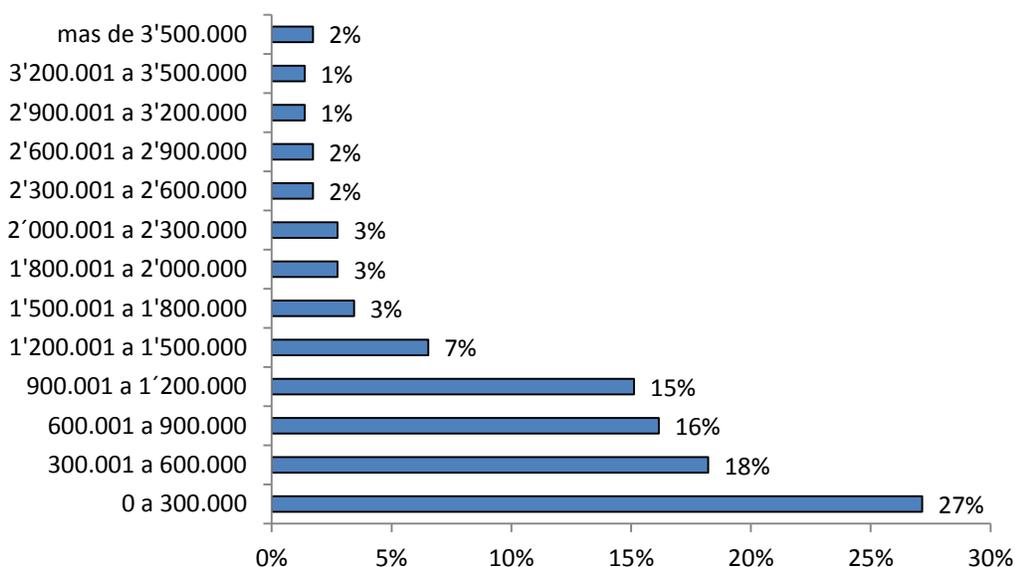
**Fuente:** Censo REPLAN 2014.

No todos los trabajadores independientes han querido participar en estos proyectos, una de las razones, es la demora de ejecución de los mismos que ha

hecho que muchos optaran por desempeñar algunas actividades informales como ya se mencionó anteriormente, (mototaxismo, la venta de combustible, el rebusque). Varios de los ocupados de El Hatillo se han visto en la necesidad de desempeñar diversas labores, esto se evidencia en cuanto a que la pluriactividad, muy común en el sector rural, asciende a cerca del 34%.

Sin embargo, el esfuerzo que hacen los habitantes de El Hatillo para incrementar su nivel de ingresos no es suficiente, la siguiente grafica indica que una gran proporción de los habitantes de la vereda (cerca del 45% entre 0 y 600.000) tienen ingresos bajos, que ni siquiera alcanzan el salario mínimo vigente en el año 2014. De igual manera, el alto costo de vida que tiene esta región dificulta cubrir las necesidades básicas que se han mencionado hasta ahora.

**Gráfica 10. Ingresos por persona de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**



**Fuente:** Censo REPLAN 2014.

En el tema de brechas de género, en La vereda de El Hatillo es notoria la falta de oportunidades para las mujeres; varios factores inciden en esto, uno de ellos es la alta tasa de embarazos, lo cual ha ocasionado que se minimicen sus oportunidades y se dediquen a oficios del hogar.<sup>9</sup>

<sup>9</sup> Esta afirmación se tomó del diario de campo del investigador.

La siguiente tabla (Ver tabla 5) muestra que de las 251 personas que se encuentran ocupadas, tan solo el 39% (97) son mujeres, mientras que el 61% restante son hombres. Por otro lado, existe una diferencia de 14 puntos porcentuales, en la participación de hombres ocupados en comparación con las mujeres respecto al total por sexo; esto indica que hacen falta estrategias para reducir la brecha de género e incrementar la participación laboral de la mujer en la zona.

**Tabla 5. Proporción de ocupados por sexo y participación de ocupados en el total de la población por sexo en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**

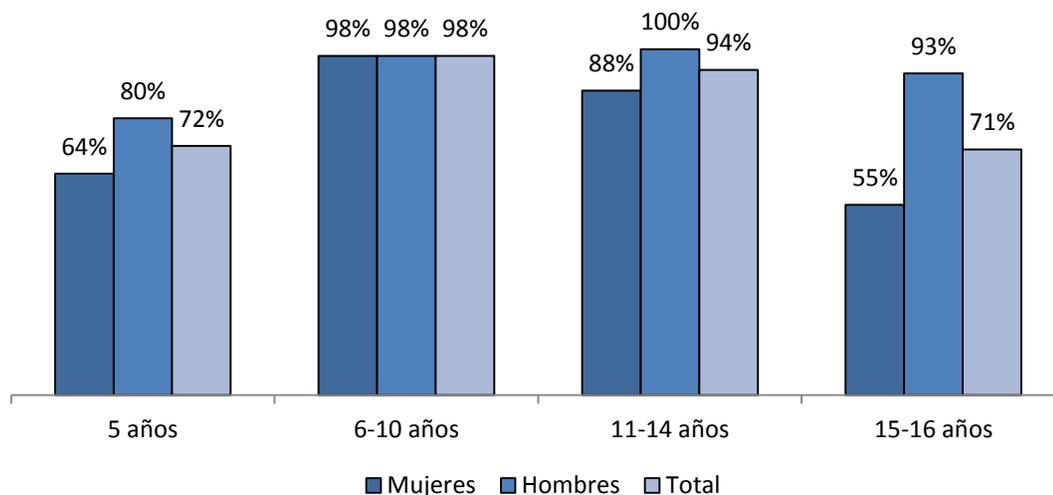
Sexo	N	Proporción	Participación
Femenino	97	39%	25%
Masculino	154	61%	39%
<b>Total</b>	251	100%	32%

**Fuente:** Censo REPLAN 2014.

En cuanto a la esfera educativa, el comportamiento escolar de la población de 5 a 16 años, muestra que la asistencia de las niñas al colegio es menor que la de los niños (Ver gráfica 11); en promedio, solo el 76% de las niñas asiste a la escuela, mientras esta cifra es de 92% para los niños. La brecha es más dramática para niños entre 15 y 16 años<sup>10</sup>, una posible razón de esto, es que, en el Hatillo, las niñas colaboran en las labores del hogar junto a sus madres, gracias a que la cultura patriarcal, en su mayoría, ha relegado a la mujer a desempeñar este tipo de actividades, incluso desde su niñez.

<sup>10</sup> PNUD con base en Censo 2012-2014 y en el SISBEN 2015

**Gráfica 11. Asistencia escolar por grupos de edad y sexo Vereda. El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**



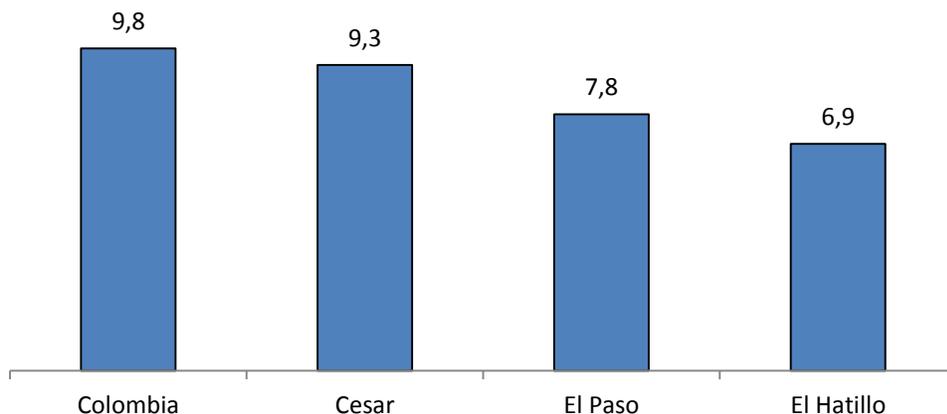
**Fuente:** Censo REPLAN 2012-2014 y SISBEN 2015

Para el año 2015, se muestra una problemática significativa frente a los años promedio de educación, de la población comprendida entre los 15 y 24 años de edad<sup>11</sup>.

El promedio de años de estudio correspondiente a este grupo poblacional de El Hatillo se ubica en 6,9 años, la cual es una cifra muy baja en comparación con los datos nacionales, ya que es 3 años menos de estudio que el resto del país, esta cifra está por debajo de la media nacional de 9,8 años, de la departamental que es de 9,3 años e incluso de la municipal que es de 7,8 años de estudio.

<sup>11</sup>De acuerdo a estimaciones del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) a partir de los microdatos del SISBEN.

**Gráfica 12. Años promedio de la educación para la población entre 15 - 24 años. Vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**



**Fuente:** Censo 2012 - 2014 y SISBEN 2015

Así mismo, la población entre los 15 y 24 años de edad muestra un rezago en materia de alfabetismo. Las cifras estimadas con base en la actualización censal de 2014 registran una tasa de analfabetismo de 3,2%, lejos aún de la meta fijada por el país para 2015 de un 1% (Ver gráfica 12).<sup>12</sup>

---

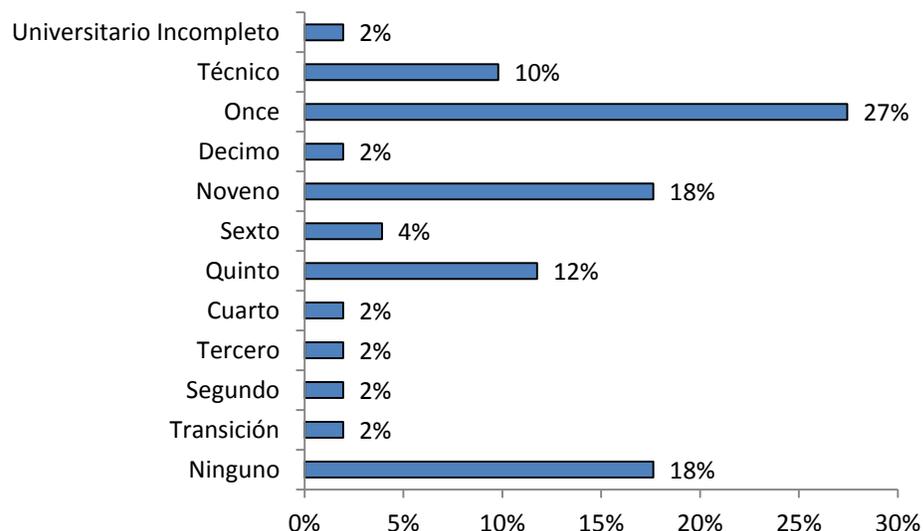
<sup>12</sup> PNUD. Revista Humanum Colombia. Localizando los objetivos de desarrollo: indicadores aplicados a El Hatillo. Disponible en: <http://www.humanumcolombia.org/localizando-los-objetivos-de-desarrollo-indicadores-aplicados-a-el-hatillo-2/>

## 8. IDENTIFICACIÓN DE LOS PERFILES OCUPACIONALES DE LOS HABITANTES DE EL HATILLO.

Para la identificación del perfil vocacional y ocupacional de los habitantes de la vereda El Hatillo, se aplicó un formato de encuesta a los participantes del programa de empleabilidad y emprendimiento del PNUD. En este ejercicio participaron organizaciones como el DPS, PNUD, y el CEMPRENDE.

La situación presentada por los habitantes de El Hatillo, en materia de educación es preocupante. Como se observa en la siguiente grafica (Ver gráfica 13), el 27% de los encuestados han logrado cursar el nivel medio de formación; es preocupante que más del 50% no haya culminado dicho nivel o tengan un nivel inferior. Esto no les permitiría acceder a puestos de trabajo especializados. Por otro lado, solamente el 12% de los encuestados ha recibido cursos o capacitación para el trabajo, sin embargo, este segmento es muy pequeño para responder a la demanda de empleo más calificado, como el de la minería, la industria, sector público y organismos no gubernamentales.

**Gráfica 13. Nivel de estudios de los habitantes de El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**



**Fuente:** Esta investigación.

A pesar que los habitantes cuentan con una baja asistencia escolar, se puede ver que el 38% de los encuestados, se han preparado para desempeñar oficios en temas de manipulación de alimentos al igual manera se han capacitado para desempeñar actividades Administrativas relacionadas con todas aquellas actividades que llevar a delante un negocio o empresa con el fin de producir o comercializar los bienes o servicios tales como: talleres de emprendimiento, administración, mercadeo y ventas entre otros. Una de las capacitaciones que no se incluyo en actividades agropecuarias, son las capacitaciones relacionadas con lácteos dado que el 16% de los encuestados respondieron haber tenido cursos relacionados con los lácteos, es de destacar las capacitaciones relacionadas con manualidades, actividades mineras, como es el caso de: lubricación de maquina pesada (3%), técnicas ambientales (3%), perforaciones y voladuras (5%), entre otros. Esta información se amplía en la siguiente gráfica (Ver gráfica 14).

**Gráfica 14. Capacitaciones realizadas por los pobladores de la vereda El Hatillo. Municipio del Paso. Cesar. 2016.**

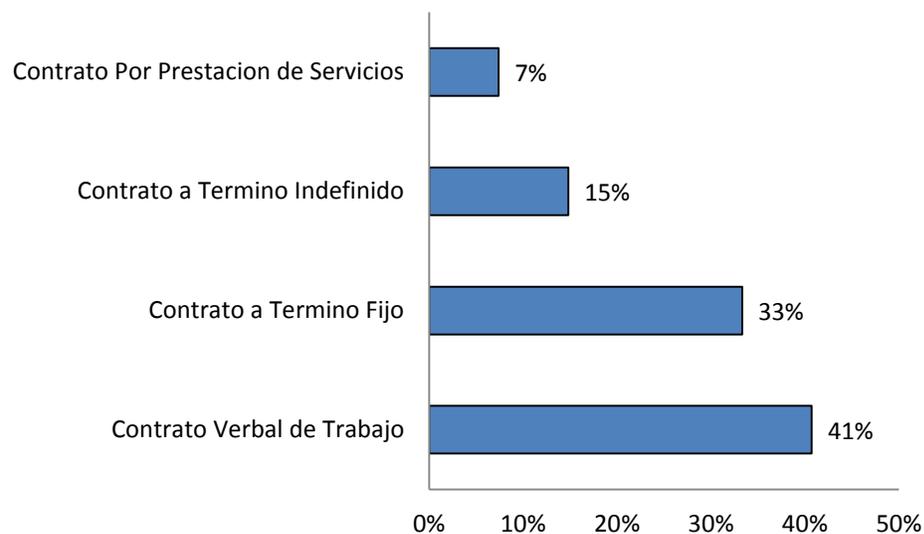


**Fuente:** Esta investigación.

La contratación en la vereda El Hatillo (Ver Grafica 15), en su mayoría, se realiza mediante contrato verbal (41%), debido a que varias de las ocupaciones que

desempeñaron los encuestados son de tipo informal (servicio doméstico, ventas y servicio al cliente) y no requieren de un contrato legalmente establecido; cabe resaltar, que un fuerte segmento de los encuestados tienen una vinculación mediante contrato laboral a término fijo (33%), explicado por la presencia de varias empresas en la localidad.

**Gráfica 15. Tipo de contratación de los habitantes de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2014.**



**Fuente:** Esta investigación.

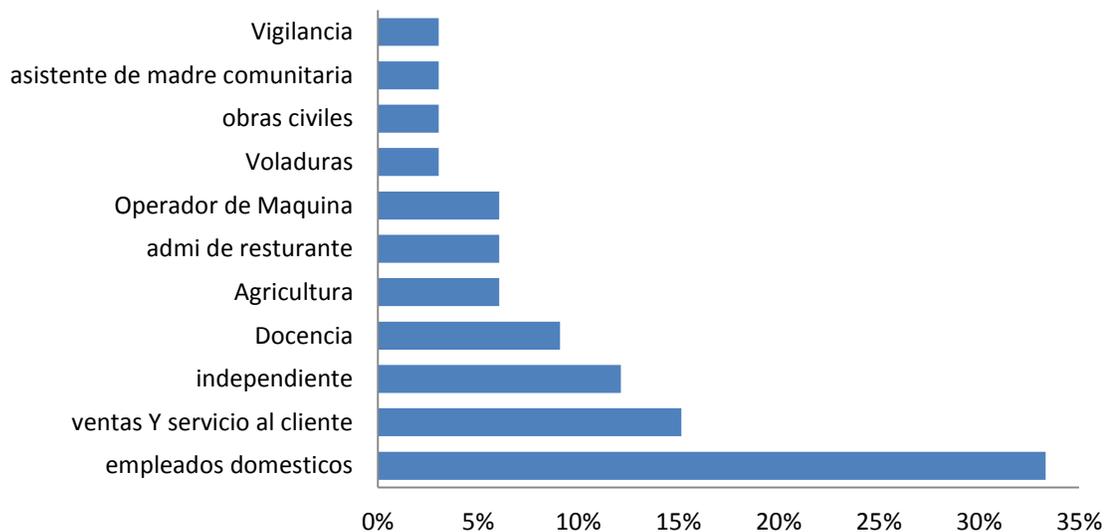
Es de resaltar que uno de los actores, que ha jugado un papel importante en el tema de capacitación para el trabajo en la vereda El Hatillo, es el SENA, pues cerca del 75% de los encuestados que ha recibido capacitación lo han hecho en dicha entidad. El 25% restante se ha capacitado en otros establecimientos educativos, en sus empresas, o en otro tipo de establecimientos.<sup>13</sup>

Los resultados del estudio demuestran que los encuestados tienen algún tipo de experiencia en varias labores, entre las más relevantes se encuentran: servicios domésticos (33%), ventas y servicio al cliente (15%) y trabajo independiente (12%) (Ver grafica 16). Por otra parte, se puede observar que ha existido una baja generación de empleo directo, relacionado con la actividad minera. Algunos de ellos son: manejo de máquinas pesadas (6%) y control de explosivos (3%). La baja participación de los habitantes de El Hatillo en labores mineras indica que los

<sup>13</sup> El 25% se refiere a la capacitación realizada en la empresa donde trabaja o trabajo (2%), otras instituciones educativas (5%) y otro tipo de establecimientos (19%).

trabajadores de este sector, en su mayoría, pueden provenir de lugares diferentes a El Hatillo, posiblemente porque la comunidad no se encuentra capacitada para responder a los requerimientos de estas empresas. Lo anterior, se debe a que antes de la llegada de la minería a la zona, los habitantes se dedicaban principalmente a desarrollar actividades agropecuarias.

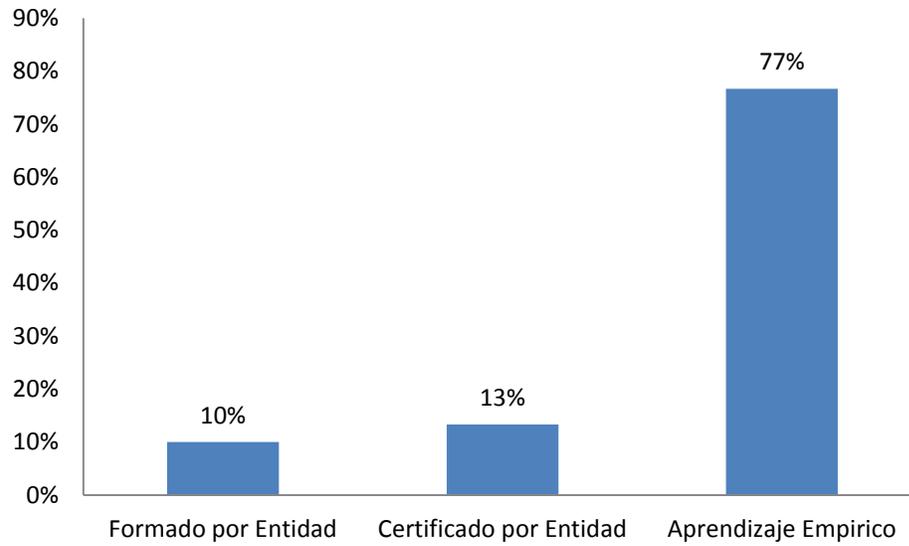
**Gráfica 16. Experticia de los trabajadores de la vereda de El Hatillo El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**



**Fuente:** Esta investigación

La necesidad de capacitación de los habitantes de El Hatillo se muestra con la siguiente gráfica (ver gráfica 17), donde el 77% de la población aprendió su oficio mediante la experiencia propia o aprendizaje empírico. También se puede corroborar, que las empresas que han vinculado a trabajadores, no capacitan a su personal, pues únicamente el 23% de los encuestados aprendieron sus oficios a través, de capacitaciones de las empresas.

**Gráfica 17. Método de aprendizaje de los oficios en la vereda de El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**



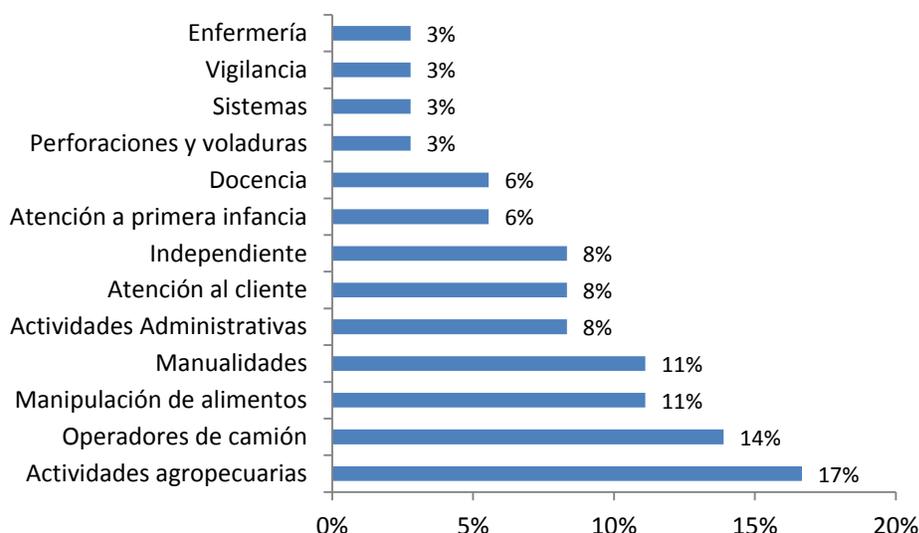
**Fuente:** Esta investigación.

### 8.1. INTERESES EN CUANTO A OCUPACIONES Y FORMACIÓN PARA EL TRABAJO

En cuanto al interés de trabajar de los encuestados, se puede afirmar que el 17% les gustaría desempeñar labores relacionadas con actividades agropecuarias, manipulación de alimentos 11%, manualidades y operador de camión (Ver gráfica 18). Es de destacar que la actividad agropecuaria es una fortaleza de la población, debido a que en el pasado se dedicaban a estas labores.

Un gran segmento de los encuestados, desean trabajar con la minas operando camiones debido a que ese oficio, según la población, les genera mejores ingresos comparado con las demás actividades.

**Gráfica 18. Ocupaciones u oficios de interés para los habitantes de la vereda El Hatillo. Municipio del Paso. Cesar.2016.**

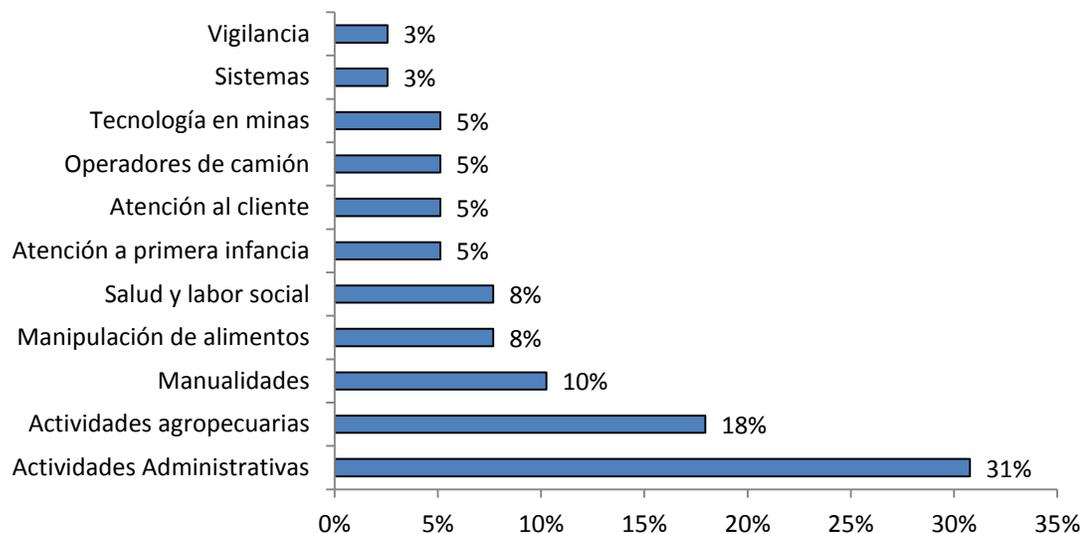


**Fuente:** Esta investigación.

En la siguiente gráfica (Ver gráfica 19), se puede observar que al 31% de los encuestados les gustaría capacitarse en actividades empresariales; relacionadas en finanzas, administración en negocios, mercadeo y demás. Esto llama bastante la atención puesto que posiblemente existe un interés por impulsar Actividades agropecuarias, Manualidades y Manipulación de alimentos como un tipo de emprendimiento. Por otro lado, el 18% afirma estar interesado en capacitarse en temas agropecuarios posiblemente con el fin de fortalecer la labor que actualmente se realiza en este sector, además son oficios innatos en su comunidad.

Es interesante destacar, que son muy pocos quienes afirman querer capacitarse en torno a la actividad minera (tecnología en minas y operadores de camión con 5% respectivamente) posiblemente, porque representa para las empresas y para los habitantes un costo elevado de capacitación.

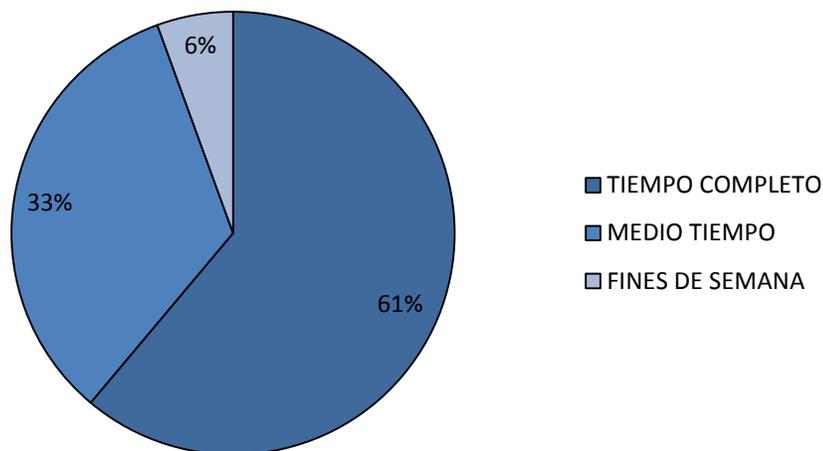
**Gráfica 19. Áreas que está dispuesto/a a capacitarse en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**



**Fuente:** Esta investigación.

Otro aspecto importante, es la disponibilidad de tiempo que tienen los habitantes para trabajar y capacitarse, en este sentido, la Gráfica 20 indica que cerca del 61% de los encuestados están dispuestos a trabajar tiempo completo en alguna de las labores mencionadas con anterioridad, alrededor de 31 a 40 horas semanales; mientras que el 33% tienen disponibilidad de trabajar medio tiempo.

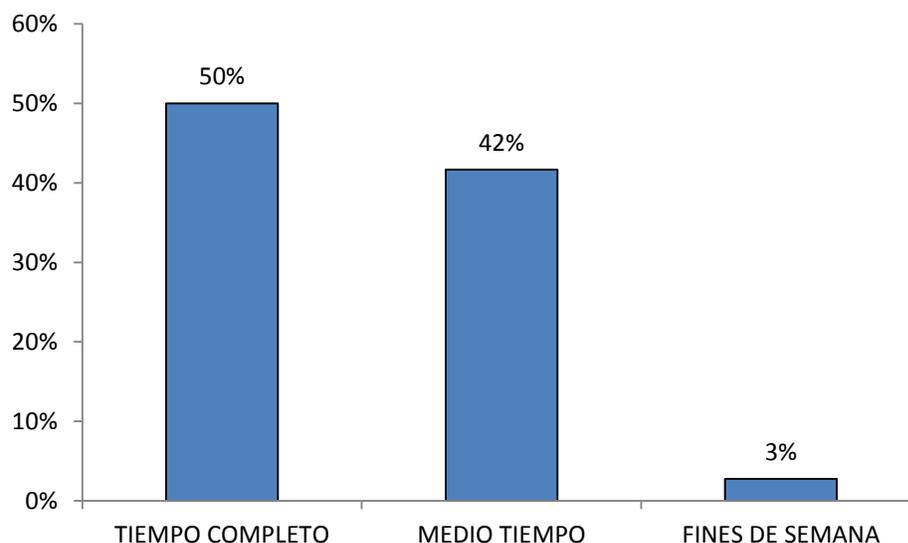
**Gráfica 20. Jornadas de trabajo de mayor interés para la comunidad de la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**



**Fuente:** Esta investigación.

En cuanto al tiempo disponible para capacitarse, en la gráfica 20 se puede observar, que la mitad de los encuestados tienen la disposición de hacerlo a tiempo completo, posiblemente porque algunos de los encuestados en la actualidad se encuentran desocupados. Respecto al 42% dice tener medio tiempo para capacitarse.

**Gráfica 21. Jornadas de capacitación de mayor interés para la comunidad de la Vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**



**Fuente:** Esta investigación.

A manera de conclusión, gran parte de la población tiene interés en trabajar en actividades agropecuarias, pero su experticia no es coherente con sus intereses sobre todo cuando se trata de empleo doméstico. La situación ambiental, puede estar impidiendo el desarrollo de las actividades agropecuarias, que junto con la minería, han modificado el perfil ocupacional, e incluso vocacional de los habitantes de la vereda que ahora tienen la necesidad de buscar trabajo informal con baja remuneración, por lo cual una gran cantidad de personas adquieren un empleo de contrato verbal.

## **9. IDENTIFICACIÓN DE EMPRENDIMIENTOS BAJO EL PROGRAMA DE DESARROLLO DE PROVEEDORES – PDP.**

La comunidad de El Hatillo ha sido foco de varios programas de apoyo a emprendimientos, uno de ellos es el denominado Programa de desarrollo de proveedores – PDP, liderado por el PNUD.

El PDP es una iniciativa que busca incrementar la competitividad y la productividad de las empresas. Existen dos modalidades de trabajo, el trabajo con las grandes empresas y el trabajo con empresas propiedad de la población en situación de pobreza y vulnerabilidad. El presente trabajo de investigación, se soporta en esta última modalidad, donde las empresas propiedad de la población surgen de ella y se impulsan gracias a los esfuerzos de la comunidad y de las acciones que se realizan en este programa. Las acciones desarrolladas en el programa se fundamentan en la capacitación empresarial y desarrollo de ideas de negocio, asesoramiento y acompañamiento durante toda la gestación empresarial y finalmente el apoyo financiero inicial para la compra de activos fijos.<sup>14</sup>

Dentro de este programa se lograron identificar diez emprendimientos relacionados con actividades como la transformación de madera, fabricación de alimentos, comercio al por menor, servicios de peluquería y restaurantes.

### **9.1. JUSTIFICACIÓN DE LAS IDEAS DE NEGOCIO**

Los emprendimientos relacionados con la transformación de madera resultan ser de importancia para la comunidad. Gracias a la ley 1377 del 2010, la tala de algunos tipos de árboles debe ser compensada por la plantación otros nuevos cerca de la zona de El Hatillo. Algunos tipos de árboles aptos para plantar en la vereda son la caoba, teca, roble, entre otros, estos tienen un aporte ambiental significativo pues ayudan a la recuperación atmosférica y fluvial del entorno.

En El Hatillo no existe un proveedor de bienes transformados de la madera como sillas, mesas, puertas, entre otros, sobre todo por la presencia de las empresas y ONG's que requieren de este tipo de productos para la dotación de oficinas, por otro lado, aquellos habitantes que viajan hasta el municipio de El Paso para comprar este tipo de productos podrán adquirirlos directamente en la vereda. Esta

---

<sup>14</sup> PNUD. Programa de Desarrollo de Proveedores – PDP. Disponible en: [http://www.co.undp.org./content/colombia/es/home/operations/projects/poverty\\_reduction/programa-de-desarrollo-de-proveedores-pdp-.html](http://www.co.undp.org./content/colombia/es/home/operations/projects/poverty_reduction/programa-de-desarrollo-de-proveedores-pdp-.html)

oportunidad de emprendimiento, puede ayudar a suplir algunas de las necesidades relacionadas con el mejoramiento de la calidad de vida, disminución del desempleo y transformación productiva de la comunidad, entre otros.

Dentro del actual Plan Nacional de Desarrollo Forestal, se impulsa la transformación de la madera, actividad bajo los ejes de desarrollo industrial, necesario para la generación de empleo y aprovechamiento del entorno, y comercio de productos forestales. Cabe aclarar que el perfil ocupacional de algunos habitantes de El Hatillo es compatible con este tipo de emprendimientos, por ello se determinó, con base en información suministrada por los expertos del PNUD, que el emprendimiento más adecuado en este tipo de actividades sería un aserradero. En la tabla presentada a continuación (Ver tabla 6) se presenta la propuesta de financiamiento del PNUD para el emprendimiento en mención.

**Tabla 6. Plan de financiamiento de un aserradero bajo el programa PDP del PNUD en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**

<b>PLAN DE INVERSION INICIAL</b>			
<b>ACTIVOS FIJOS</b>			
<b>EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
TALADRO 1/2 ROTACIÓN 858W 600RPM VVR DEWALT ELECTRICO	1	699.900	699.900
SIERRA DE MESA 10 PULGADAS 1800W5000RPMC/RUEDAS STANLEY	1	839.900	839.900
PULIDORA 9PG 2700W 6500RPM DEWALT	1	999.900	999.900
SP CEPILLO 605W 82 X 1.5mm 17.000 RPM DEWALT	1	699.900	699.900
MOTOSIERRA 87CC 288 XP 35 HUSQVARNA	1	2.344.900	2.344.900
SIERRA DE CORTE ELECTRICA SIN FIN	1		500.000
<b>TOTAL EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>			<b>6.084.500</b>
<b>MUEBLES Y ENSERES</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
			-
<b>TOTAL MUEBLES Y ENSERES</b>			-
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>			<b>\$6.084.500</b>
<b>TOTAL INVERSION</b>			<b>\$6.084.500</b>

**Fuente:** Esta investigación.

Por otro lado, en la vereda El Hatillo, según los expertos, existe una gran demanda de servicios de alimentación, que no ha podido ser absorbida por los establecimientos de comidas y bebidas existentes, tal es el caso de algunos restaurantes y, en su mayoría, hogares, los cuales han sido montados en las viviendas, sin embargo, los expertos afirman que es necesario trabajar por la creación de otros establecimientos de comidas (asaderos y restaurantes

tradicionales). Otro aspecto a tener en cuenta, es que la mayor parte de los clientes de estos negocios son personas del común; esto hace que haya una baja contratación del servicio de alimentación para las empresas que tienen presencia en El Hatillo, desaprovechando un segmento importante de la demanda de este servicio en la localidad, por ello, los expertos creen que con nuevos emprendimientos, mejor planteados y estructurados, pueden alcanzar ese nicho de mercado, explotando inclusive su potencial gastronómico local.

Finalmente, según los expertos, gran parte de la población de El Hatillo sabe acerca de manipular alimentos y también se encuentra interesada en capacitarse en este tema, su perfil ocupacional también responde a estas ideas de negocio, facilitando la implementación de este tipo de emprendimientos. A continuación se muestra la propuesta de financiamiento del PNUD para el emprendimiento mencionado. (Ver tabla 7)

**Tabla 7. Plan de financiamiento de un restaurante bajo el programa PDP del PNUD en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**

<b>PLAN DE INVERSION INICIAL</b>			
<b>ACTIVOS FIJOS</b>			
<b>EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
BALANZA O GRAMERA	1	300.000	300.000
ESTUFA INDUSTRIAL CON PARRILLA PARA ASAR	1	1.000.000	1.000.000
MOLINO ELECTRICO INDUSTRIAL	1	300.000	300.000
PARES DE GUANTES TERMO RESISTENTES	2	45.900	45.900
OLLAS O INDIOS	1	212.900	212.900
CALDEROS DE 10 LB	1	128.900	128.900
TANQUE CON TAPAS HERMETICAS Y LLAVE PARA ALMACENAR JUGOS	1	150.000	150.000
<b>TOTAL EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>			<b>\$2.137.700</b>
<b>MUEBLES Y ENSERES</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
MESAS EN ACERO INOXIDABLE	1	800.000	800.000
<b>TOTAL MUEBLES Y ENSERES</b>			<b>\$800.000</b>
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>			<b>2.937.700</b>
<b>TOTAL INVERSION</b>			<b>\$2.937.700</b>

**Fuente:** Esta investigación.

Los emprendimientos relacionados con la transformación de alimentos, como las panaderías e iniciativas similares, son importantes en La vereda El Hatillo debido a que, según los expertos, se producen bienes que son necesarios día a día para la comunidad y no existe ningún establecimiento que produzca y comercialice estos bienes en la zona. Lo anterior, y el alto costo de vida, hacen que estos productos tengan precios elevados y sean de baja calidad.

Otro factor determinante, según los expertos, es que es un oficio fácil de aprender y que no requiere mayor inversión inicial, sin embargo, puede generar una buena rentabilidad además de generar algún tipo de empleo para personas que tengan un perfil ocupacional relacionado con la actividad. Una justificación teórica, según los expertos, es que la población trasladaría las actividades laborales relacionadas con la minería por actividades industriales, generando un mayor valor agregado para la zona.

Para lograr la implementación de este emprendimiento, el PNUD sugiere la siguiente propuesta de financiamiento:

**Tabla 8. Plan de financiamiento para un negocio de transformación de alimentos bajo el programa PDP del PNUD en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**

<b>PLAN DE INVERSION INICIAL</b>			
<b>ACTIVOS FIJOS</b>			
<b>EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
BALANZA O GRAMERA	1	300.000	300.000
ESTUFA INDUSTRIAL CON PARRILLA PARA ASAR	1	1.000.000	1.000.000
MOLINO ELECTRICO INDUSTRIAL	1	300.000	300.000
PARES DE GUANTES TERMO RESISTENTES	2	45.900	91.800
OLLAS O INDIOS	1	212.900	212.900
CALDEROS DE 10 LB	1	128.900	128.900
TANQUE CON TAPAS HERMETICAS Y LLAVE PARA ALMACENAR JUGOS	1	150.000	150.000
<b>TOTAL EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>			<b>\$2.137.700</b>
<b>MUEBLES Y ENSERES</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
MESAS EN ACERO INOXIDABLE	1	800.000	800.000

<b>TOTAL MUEBLES Y ENSERES</b>		<b>\$800.000</b>
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>		<b>2.937.700</b>
<b>TOTAL INVERSION</b>		<b>\$2.937.700</b>

**Fuente:** Esta investigación.

Otra actividad que, según los expertos, se debería impulsar es el comercio al por menor. En la vereda El Hatillo únicamente existen tiendas que ofertan frituras y gaseosas y no hay un establecimiento que tenga variedad de artículos como los de cocina, frutería, carnes, envases, utensilios, entre otros, que son necesarios en la cotidianidad de las personas. En la actualidad, para adquirir cualquiera de estos bienes es necesario desplazarse hasta la cabecera municipal, perdiendo tiempo e incrementando los costos, además de que la disponibilidad de los productos ya no es inmediata. La rentabilidad de este negocio, según los expertos, es atractiva pues la proveeduría de estos artículos se obtiene fuera del municipio de El Paso sin que los costos se vean incrementados a causa de la actividad minera; otra ventaja es la baja competencia en la zona.

Este tipo de emprendimientos son muy interesantes pues, según los expertos, conservarían su viabilidad una vez el proceso de reasentamiento se termine, de igual manera, el PNUD ha tratado de impulsar la actividad del comercio como un medio fácil y provechoso en la generación de empleo e ingresos para la comunidad de El Hatillo y, al igual que las anteriores ideas, la población tiene el perfil para implementar estos emprendimientos. En la tabla siguiente (Ver tabla 9) se puede apreciar la propuesta de financiamiento del PNUD para negocios relacionados con el comercio al por menor.

**Tabla 9. Plan de financiamiento para una Miscelánea bajo el programa PDP del PNUD en la vereda El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**

<b>PLAN DE INVERSION INICIAL</b>			
<b>ACTIVOS FIJOS</b>			
<b>EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
BALANZAS O GRAMERA	1	300.000	300.000
CONGELADOR EXHIBIDOR HELADERO	1	2.500.000	2.500.000
CAJA REGISTRADORA	1	449.000	449.000
EXHIBIDOR O ESTANTERIA DE PARED PARA ZAPATOS Y ROPA	1	400.000	400.000
<b>TOTAL EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>			<b>\$3.649.000</b>
<b>MUEBLES Y ENSERES</b>	<b>CANTIDAD</b>	<b>VALOR UNITARIO</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
JUEGO DE MESA (SOMBRILLA) Y 4 SILLAS	1	600.000	600.000
VITRINA EN VIDRIO PARA EXPONER ACCESORIOS	1	600.000	600.000
CORTINA CON RIEL CIRCULAR PARA VESTIER	1	200.000	200.000
<b>TOTAL MUEBLES Y ENSERES</b>			<b>\$1.400.000</b>
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>			<b>5.049.000</b>
<b>TOTAL INVERSION</b>			<b>\$5.049.000</b>

**Fuente:** Esta investigación.

Finalmente, el taller con la comunidad permitió identificar ciertas personas que se encontraban interesadas en participar de alguna de estas ideas de emprendimiento, para ello, se expusieron los hallazgos del proyecto encontrados hasta el momento y se procedió a indagar acerca de su conocimiento en el negocio y de cómo podría aportar a la generación de oportunidades para su comunidad. Es de recalcar que para participar de estas iniciativas no basta únicamente con estar interesado, sino que el taller permitió identificar a algunos posibles emprendedores que venían trabajando en los programas del PNUD, los restantes pasaron a formar parte de los programas de formación en emprendimiento. Los resultados de este ejercicio, se

muestran en la siguiente tabla (Ver tabla 10), identificando 10 ideas de negocio en la vereda de El Hatillo.

**Tabla 10. Emprendimientos identificados bajo el programa PDP liderado por el PNUD en la vereda de El Hatillo. El Paso. Cesar. 2016.**

MICROEMPRESARIOS EL HATILLO PROGRAMA DESARROLLO DE PROVEEDORES BASE DE LA PIRAMIDE PDP_BDP											
Ítem	Empresario	Nombre negocio	Subsector económico	Producto/servicio	Empleos generados	Nuevos empleos generados	Tipos de clientes	Familias beneficiadas	Promedio personas beneficiadas por negocio	Proyección de familias a beneficiar	Proyección de personas a beneficiar por negocio
1	Almey Mejía Rojas	Aserradero el Hatillo	Transformación de madera	Aserradero	2	2	25% ONG, 25% Persona Natural y 50% Empresa Privada	2	12	4	24
2	Ana Gregoria Terraza Beleño	Galletería Anita	Transformación de alimentos	Galletas, meriendas y comidas	2	2	50% Persona natural, 50% Empresa privada	2	12	4	24
3	Ena María Hernández Esquena	Expendio Doña Ena	Comercio al por menor	Venta de carne de res, cerdo y pescado	2	1	100% Persona natural	2	12	1	18

**Continuación tabla 10**

4	Karollbeth Mesa Flórez	Asadero Karol	Restaurante s	Venta de carne asada, jugos y comidas rápidas	2	1	100% Persona natural	2	10	1	18
5	Diana Esther Fonseca	Sala de Belleza Diana	Servicios de belleza y efectos personales	Peluquería y belleza en general	2	2	100% Persona natural	2	12	4	24
6	MarilisDitta Daza	Delicias Mayo	Restaurante s	Meriendas y comidas	2	1	100% Persona natural	2	12	4	24
7	AbenicioEch aves Nova	Tienda La Esperanza	Comercio al por menor	Ventas de víveres abarrotes, granos y confitería en general	2	1	50% Persona natural, 50% Empresa privada	2	10	4	22
8	Ana Luz Ditta Daza	Ana Delicias	Restaurante s	Meriendas y comidas	2	1	63% Persona natural, 33% Empresa privada	2	10	4	22
9	Carlos Manuel Martínez Martínez	Tienda Gringo Viejo	Comercio al por menor	Ventas de víveres abarrotes, confitería, granos y carnes	2	1	50% Persona natural, 50% Empresa privada	2	10	4	22

**Continuación tabla 10**

10	Luz Beida Flórez Trillo	Miscelánea a Luz	Comercio al por menor	Ventas de helados, víveres abarrotes, confitería, granos, carnes, accesorios , ropa y zapatos	2	1	100% Persona natural	2	10	4	22
<b>Totales</b>					<b>20</b>	<b>13</b>		<b>20</b>	<b>110</b>	<b>34</b>	<b>220</b>

**Fuente:** Esta investigación.

## CONCLUSIONES

La actividad minera ha generado diversos efectos en la economía local, algunos de ellos son: la modificación de los perfiles ocupacionales de la población, impacto ambiental nocivo para la salud del hombre, desplazamiento de las actividades agrícolas y pecuarias por la actividad minera a cielo abierto y el incremento sustancial de los precios de los bienes básicos de subsistencia.

Ahora bien, existe un grado de dependencia económica alto de los niños menores de 15 años y de ancianos mayores de 64 años, esto se debe a que este grupo poblacional, sobre todo los niños, representan cerca del 48% del total poblacional. De tal modo que si se incluyera la población inactiva y desocupada, la problemática resulta mucho más grave. Debido a que solo el 26% de la población activa, estaría solventando los gastos de la demás población.

Sumado a lo anterior, el 45% de los ocupados de El Hatillo reciben ingresos bajos (inferiores a 1 SMMLV de 2014), ingresos que, por el alto costo de vida, resultan ser insuficientes para satisfacer las necesidades del hogar. Sumado a lo anterior, una gran cantidad de hogares tienen viviendas inadecuadas (60%), en hacinamiento crítico (37%), cobertura de alcantarillado del 0%, agua no apta para el consumo humano y algunos habitantes tienen problemas de salud respiratoria y de la piel. Esto ubica al 76% de los hogares en situación de pobreza. Lo anterior demuestra la grave situación de los habitantes de El Hatillo y la urgencia del proceso de reasentamiento.

Por otro lado, la identificación de los perfiles ocupacionales permitió establecer que la población tiene interés en trabajar en actividades agropecuarias, pero su experticia no es coherente con sus intereses, sobre todo cuando se trata de empleo doméstico. Además, la situación ambiental puede estar impidiendo el desarrollo de las actividades agropecuarias, que con la llegada de la minería, han modificado el perfil ocupacional, e incluso vocacional, de los habitantes de la vereda que ahora tienen la necesidad de buscar trabajo informal con baja remuneración, por lo cual una gran cantidad de personas adquieren un empleo de contrato verbal.

Finalmente, los emprendimientos identificados tienen gran compatibilidad con las capacitaciones y destrezas de la comunidad, situación que resulta ventajosa para la implementación de los mismos. Según los expertos, existiría un posible beneficio directo para quienes los implementen pero también existe un beneficio indirecto para la comunidad en cuanto a la generación de nuevos empleos, sin embargo, los resultados de esta investigación representan la primera fase de la ejecución del programa DEI del PNUD.

## RECOMENDACIONES

La grave situación socioeconómica y ambiental que en la actualidad padecen los habitantes de la vereda de El Hatillo demuestra que el proceso de reasentamiento no debe postergarse más. Por lo anterior, se recomienda continuar con la aplicación de sondeos y evaluaciones ambientales constantes y también la realización de monitoreos periódicos en temas de salubridad y condiciones de vida de los habitantes.

La identificación de los perfiles ocupacionales de la vereda El Hatillo no es suficiente, se debe estudiar los requerimientos de mano de obra y empleo por parte de las empresas y pequeños negocios con el fin de poder armonizar el mercado de trabajo de la comunidad desde la oferta y la demanda de trabajo.

Se debe mejorar el tema de capacitación para el trabajo en la zona. Muchos de los habitantes tienen experiencia en las labores domésticas, situación no acorde con su deseo de trabajar en la actividad agropecuaria y aún más cuando las capacitaciones que han recibido tratan, en su mayoría, temas como la manipulación de alimentos. Las capacitaciones ofertadas para los habitantes de la vereda de El Hatillo deben corresponder a las necesidades de la población y de la zona.

Finalmente, la identificación de los emprendimientos fue el primer paso para el desarrollo del programa PDP, se requiere estructurar y evaluar la pertinencia de cada una de las ideas de negocio con el fin incrementar su probabilidad de éxito y generación de empleo y valor agregado para la comunidad de El Hatillo.

## BIBLIOGRAFÍA

ALCALDIA DE EL PASO. Plan de desarrollo municipal 2016 – 2020 “Un paso de oportunidades”.

CINEP. Transformaciones territoriales en la comunidad de El Hatillo. Un recorrido por los impactos de la minería del carbón. ISBN 978-958-644-168-1. Bogotá. 2014. 64 págs.

FORMICHELLA, MARI MARTA. El concepto de emprendimiento y su relación con la educación, el empleo y el desarrollo local. Colombia. Norma S.A. 2012. 189 págs.

HOLGUIN, GLORIA. Caracterización del caso el Hatillo. Actores, dinámicas y conflictos. Bogotá 2011. S.n. 90 págs.

PNUD. Guía practica de Centros de empleo y emprendimiento. Ventanillas únicas de atención para grupos en pobreza y exclusión. Bogotá. 2010. 109 págs.

PNUD. Riesgos de corrupción en el sector salud en Colombia. ISBN 978-958-72-5. Bogotá. 2015. 159 págs.

PNUD. Sector agroalimentario. Oportunidades de inclusión productiva para poblaciones en pobreza y vulnerabilidad en la subregión centro del departamento de Nariño. ISBN 978-958-8447-77-3. Octubre de 2011. 135 págs.

PNUD y DNP. Orientaciones para la construcción de programas de gobierno. ISBN 978-958-8902-72-2. Bogotá. 2015. 66 págs.

SCHUMPETER, JOSEPH A. Teoría del desenvolvimiento económico. Colombia. Data fiscal. 1997. 201 págs.

## NETGRAFIA

DEFENSORIA DEL PUEBLO. Resolución Defensorial No. 54 Explotación, Transporte y Embarque de Carbón en los Departamentos de Cesar. [En línea]. Disponible en: <http://www.defensoria.gov.co/attachment/106/Explotaci%C3%B3n,%20transporte%20y%20embarque%20de%20carb%C3%B3n%20en%20los%20departamentos%20de%20Cesar%20y%20Magdalena.pdf>. Citado el 4 de julio de 2016.

EL PILON. El reasentamiento cada vez más lejos. [En línea]. Disponible en: <http://elpilon.com.co/el-reasentamiento-en-el-cesar-cada-vez-mas-lejos/>. Citado el 13 de septiembre de 2016.

EL TIEMPO. Los pueblos que se tragó el carbón. [En línea]. Disponible en: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-12890273>. Citado el 9 de agosto de 2016.

MINEDUCACION. Colombia: acceso y aprendizaje desde un ámbito internacional. [En línea]. Disponible en: <http://www.mineducacion.gov.co/1621/article-88015.html>. Citado el 26 de septiembre de 2016.

PNUD. Desarrollo económico incluyente en comunidades de El Hatillo en el departamento del Cesar. [En línea]. Disponible en: [http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/projects/poverty\\_reduction/desarrollo-economico-incluyente-en-comunidades-de-el-hatillo-en-.html](http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/projects/poverty_reduction/desarrollo-economico-incluyente-en-comunidades-de-el-hatillo-en-.html). Citado el 23 de octubre de 2016.

PNUD. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Informe conjunto de misión de las veredas El Hatillo y Plan Bonito (El Paso) y Boquerón (La Jagua de Ibirico) en el departamento del Cesar. [En línea]. Disponible en: [http://www.askonline.ch/fileadmin/user\\_upload/documents/Thema\\_Wirtschaft\\_und\\_Menschenrechte/Bergbau\\_Rohstoff/Glencore\\_Kolumbien/INFORME\\_MISION\\_CONJUNTA\\_OCHA\\_OACNUDH\\_Y\\_PMA.pdf](http://www.askonline.ch/fileadmin/user_upload/documents/Thema_Wirtschaft_und_Menschenrechte/Bergbau_Rohstoff/Glencore_Kolumbien/INFORME_MISION_CONJUNTA_OCHA_OACNUDH_Y_PMA.pdf). Citado el 12 de octubre de 2016.

PNUD. Programa de desarrollo de proveedores PDP. [En línea]. Disponible en: [http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/projects/poverty\\_reduction/programa-de-desarrollo-de-proveedores-pdp-.html](http://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/operations/projects/poverty_reduction/programa-de-desarrollo-de-proveedores-pdp-.html). Citado el 3 de agosto de 2016.

RPT NOTICIAS. UDES desarrolla proyecto socioempresarial en El Hatillo. Cesar. [En línea]. Disponible en: <http://www.rptnoticias.com/2016/09/udes-desarrolla-proyecto-socioempresarial-hatillo-cesar/>. Citado el 13 de septiembre de 2016.

## **ANEXOS**

### **Anexo 1. Informe de actividades mes 2.**

Objetivos a desarrollar	Actividades principales (para lograr cada objetivo)	Resultados esperados (para cada actividad)	Tiempo de cada actividad	Instituciones u organizaciones con la que se relaciona el Pasante	Materiales requeridos y logística (para cada actividad)
Registro de las actividades para el mes de Mayo.	CRONOGRAMA DE LA AGENDA PARA EL MES DE MAYO de 2016	GRONOGRAMA DE ACTIVIDADES PNUD	MEDIA JORNADA DE UN DIA		TRASPORTE CUADERNO LAPIZ CAMARA
Desarrollo de los formularios de caracterización grupal	caracterización de los perfiles vocacionales y emprendimiento	ENCUESTAS PARA LA POBLACION CONVOCADA LA CARACTERIZACION DE EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO	1 SEMANA	PNUD	ENCUESTAS LAPICEROS TRASPORTE AGUAS PORTALIR CAMARA
No es el objetivo con el cual se programó la actividad, sino con qué fin participó -Usted- en la actividad objeto de registro.	Reunión de informe mensual de los avances de los proyectos productivos PNUD al Comité de Concertación.	UNIFORME ADE LOS PROYECTOS DEL PNUD AL COMITÉ DE CONCERTACION	MEDIA JORNADA DE UN DIA	PNUD	VIDEOBEAM MARCADORES TABLERO LAPICEROS PORTATILES TRASPORTE
Analizar los actores involucrados en el proceso del reasentamiento en el PAR.	SOCIALIZACION PAR	Contextualización de los avances de los actores involucrados en el reasentamiento.	TIEMPO COMPLETO DEL DIA	PNUD SOCYA ONG EMPRESAR MINERA	TRASPORTE CUADERNO DE APUNTOS CAMARA LAPICERO
Realizar el formato de perfil vocacional a los usuarios del listado de emprendimiento y empleabilidad.	ACTIVIDAD DE PERFIL VOCACIONAL	CARACTERIZACION DE EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO	TIEMPO COMPLETO DEL DIA	PNUD	AGUA ENCUESTAS TRASPORTE
ANALIZAR EL PROCESO DE REASENTAMIENTO	Comité de concertación El Hatillo	Contextualización de los avances de los actores involucrados en el reasentamiento.	TEIMPO COMPLETO	PNUD SOCYA ONG EMPRESAR MINERA	TRASPORTE CAMARA

## Anexo 2. Informe de actividades mes 3.

Objetivos a desarrollar	Actividades principales (para lograr cada objetivo)	Resultados esperados (para cada actividad)	Tiempo de cada actividad	Instituciones u organizaciones con la que se relaciona el Pasante	Materiales requeridos y logística (para cada actividad)
Visualización de las propuestas gubernamentales y de los empresarios del sector del corredor minero.	socialización de la gobernación y empresas mineras	Desarrollo de los proyectos vinculados por parte de los empresario y el sector minero	TIEMPO COMPLETO	GOBERNACION EMPRESAR MINERAS ONGS PNUD	TRASPORTE
Contextualización de la etapa de los proyectos de PNUD en la comunidad del Hatillo y redacción del acta.	Asamblea PNUD – Comunidad el Hatillo	Presentación de los proyectos del PNUD hacia la población de EL HATILLO-Redacción del acta	TIEMPO COMPLETO	PNUD COMUNIDAD DEL HATILLO ASESORA JURIDICA DE LA COMUNIDAD	TRASPORTE PORTATIL SONIDO SILLAS FORMATO DE LISTA PORTA PAPELES LAPICEROS
Recolección de datos en formato de perfil vocacional para proyectos de empleabilidad y emprendimiento	ENTREVISTA DE PERFIL VOCACIONAL	10 ENCUESTAS REALIZADAS A LA COMUNIDAD DEL HATILLO	MEDIO TIEMPO DEL DIA	PNUD COMUNIDAD	ENCUESTAS LAPICEROS PORTATIL PORTA PAPELES CAMARA
Visualización de los avances del reasentamiento con las empresas, comunidad y interventores.	COMITÉ DE CONCERTACIÓN Y TRANSICIÓN	Contextualización de los avance del reasentamiento de EL HATILLO	TIEMPO COMPLETO	SOCYA COMITÉ DE CONCERTACION MINERAS ONGS COMUNIDAD ASESORA JURIDICA DE LA COMUNIDAD	CAMARA PORTATILES GRABADORA
Reconocimiento de los procesos de negociación del plan de reasentamiento involuntario de la comunidad de El Hatillo.	comité mensual comunidad empresas mineras	Reconocimiento de las actividades realizadas en el proceso de reasentamiento	TIEMPO COMPLETO	CNR PRODECO DRUMOND ANLA  ASESORA JURIDICA DE LA COMUNIDAD UDES COMITÉ DE CONCERTACION ASESORA JURIDICA DE LA COMUNIDAD	

### Anexo 3. Informe de actividades mes 4.

Objetivos a desarrollar	Actividades principales (para lograr cada objetivo)	Resultados esperados (para cada actividad)	Tiempo de cada actividad	Instituciones u organizaciones con la que se relaciona el Pasante	Materiales requeridos y logística (para cada actividad)
Visitar a empresarios emprendedores para dar una mirada más amplia de lo urbano.	Acompañamiento al programa de proveedores (PDP)	Reconocimiento de clientes potenciales de cada empresa de EL HATILLO	MEDIO TIEMPO	EUGENIA PATRICIA MARTINEZ (PDP) PNUD	TRASPORTE
Reconocer las debilidades y fortalezas de la asociación para un mejor producto hacia el mercado objetivo.	TALLER DE MERCADEO - APICOLA	ASESORIA A LOS ASOCIADOS DE APICOLA	MEIDO TIEMPO DIA	PUNDUDES	FOTOCOPIAS MATERIAL DE TRABAJO LAPICEROS TRASPORTE
Contextualización de los avances del PAR y tener una mirada más amplia de las problemáticas de la comunidad de EL HATILLO	COMITÉ DE CONCERTACION EL HATILLO	Contextualización de los avances de los actores involucrados en el reasentamiento.	TIEMPO COMPLETO	SOCYA COMITÉ DE CONCERTACION MINERAS ONGS COMUNIDAD ASESORA JURIDICA DE LA COMUNIDAD	TRASPORTE PORTATIL